



Ministarstvo
finansija

Adresa: ul. Stanka Dragojevića 2,
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 242 835
fax: +382 20 224 450
www.mif.gov.me

Br: 05-02-430/25-34680/2

Podgorica, 09.10.2025. godine

Za: MINISTARSTVO JAVNIH RADOVA, Arsenija Boljevića 2, Podgorica

gospođi, Majdi Adžović, ministarki

Predmet: Mišljenje na Predlog memoranduma o razumijevanju između kompanije Wind Fisher i EPCG

Veza: Vaš akt broj: 01-011/25-2295/1 od 07.10.2025. godine

Poštovana gospođo Adžović,

Povodom *Predloga memoranduma o razumijevanju između kompanije Wind Fisher i EPCG*, Ministarstvo finansija daje sledeće:

MIŠLJENJE

Na tekst Predloga memoranduma i pripremljeni Izveštaj o analizi uticaja propisa, sa aspekta implikacija na poslovni ambijent, nemamo primjedbi.

Shodno dostavljenom materijalu, za implementaciju dostavljenog Memoranduma o razumijevanju nije potrebno obezbijediti dodatna finansijska sredstva u budžetu Crne Gore.

Imajući u vidu navedeno, Ministarstvo finansija, sa aspekta budžeta, ukazuje da sve aktivnosti na implementaciji Memoranduma moraju biti usklađene sa crnogorskom zakonskom regulativom i sa sredstvima koja su planirana godišnjim zakonom o budžetu Crne Gore za predmetne namjene.

S poštovanjem,

MINISTAR
Novica Vuković



MEMORANDUM O RAZUMIJEVANJU

IZMEĐU

kompanije Wind Fisher, koja je organizovana kao "*société par actions simplifiée*", koja posluje u skladu sa zakonima Francuske, sa registrovanim sjedištem na adresi 31 Rue Gustave Eiffel, 38000 Grenoble, upisana u Registar privrednih subjekata Grenobla, pod brojem 900289497, koju zastupa g. Stéphane Vidaillet, u svojstvu izvršnog direktora,

u daljem tekstu: **Wind Fisher** ili **Strana**

I

EPCG – Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, kompanije osnovane u skladu sa zakonima Crne Gore, sa registrovanim sjedištem na adresi Vuka Karadzica br. 2, 81400 Niksic, koju zastupa g. Ivan Bulatović, u svojstvu izvršnog direktora,

u daljem tekstu: **EPCG** ili **Strana**

Wind Fisher i EPCG u daljem tekstu zajednički označeni kao: **Strane**.

BUDUĆI DA

je Wind Fisher visokotehnološka kompanija koja se bavi razvojem inovativnih rješenja za proizvodnju električne energije iz vjetra u vazduhu primjenom tehnologije Magnusovog efekta.

EPCG je elektroenergetska kompanija Crne Gore u državnom vlasništvu, posvećena razvoju projekata iz oblasti održive i obnovljive energije u regionu.

Strane namjeravaju da istraže potencijalne mogućnosti za saradnju kako bi se procijenila izvodljivost i obostrana korist od primjene inovativnih rješenja za proizvodnju energije iz vjetra u Crnoj Gori.

U VEZI SA PRETHODNO NAVEDENIM, STRANE SU SE USAGLASILE KAKO SLIJEDI:

1. PREDMET

Ovaj Memorandum o razumijevanju formalizuje razgovore između Strana za period koji je definisan u članu 2, a u skladu sa principima koji se odnose na Saradnju preciziranim u članu 4.

2. PERIOD TRAJANJA

Ovaj Memorandum o razumijevanju stupa na snagu na dan kada posljednja od dvije Strane potpiše dokument i ostaje na punoj snazi tokom perioda od 3 godine nakon potpisivanja.

3. NEOBAVEZUJUĆI KARAKTER

Strane potvrđuju da je ovaj MoR neobavezujućeg karaktera i da ne proizvodi zakonska prava i obaveze u pogledu bilo kakve buduće saradnje. Svaka eventualna obaveza može nastati isključivo na osnovu posebnog, propisno zaključenog konačnog ugovora.

4. CILJEVI I KLJUČNI PRINCIPI SARADNJE

Strane su se usaglasile oko određenih ciljeva i ključnih principa opisanih u nastavku, koji će shodno dogovoru između Strana, predstavljati osnovu njihove saradnje.

Ipak, Strane su saglasne da ovi ciljevi i ključni principi nijesu konačni te da mogu biti neophodni novi razgovori između Strana i sprovođenje internih analiza svake od Strana kako bi ti ciljevi i principi bili dopunjeni.

Strane su saglasne da vrše razmjenu informacija, kao i da istraže mogućnosti u oblasti:

- rješenja za proizvodnju energije iz vjetra u vazduhu
- potencijalnih pilot ili demonstracionih projekata
- zajedničke procjene poslovnih slučajeva u Crnoj Gori i regionu
- razmjene znanja, organizovanja radionica i razmjene stručnosti

Ove oblasti nijesu konačne i mogu biti dopunjene uz saglasnost obje Strane sačinjenu u pisanoj formi.

Doprinos Strana:

Strane daju svoj doprinos Projektu kako slijedi:

- Wind Fisher će:
 - o staviti na raspolaganje opšte informacije o svojoj tehnologiji energije vjetra iz vazduha i njenim mogućim primjenama
 - o obezbijediti indikativne tehničke i ekonomske podatke koji su od značaja za preliminarne procjene
 - o Učestvovati u radionicama i zajedničkim procjenama sa timovima EPCG

- EPCG će:

- dostaviti tehničke povratne informacije u vezi sa dokumentacijom (eventualno kroz razgovore sa Wind Fisher-om i/ili stručnim licem neke treće strane)
- dostaviti ekonomsku procjenu izvodljivosti MAG-a za jedan ili više slučajeva upotrebe

5. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTOM

Svaka Strana će imenovati kontakt osobu koja će biti zadužena za koordinaciju razgovora. Sastanci ili radionice se mogu održavati virtuelno ili lično, u skladu sa zajedničkim dogovorom. Svaka Strana snosi sopstvene troškove nastale u vezi sa ovim Memorandumom (MoR).

6. POVJERLJIVOST

Strane su saglasne da čuvaju povjerljivost svih informacija koje se razmjenjuju u skladu sa ovim Memorandumom ukoliko drugačije nije uzajamno usaglašeno u pisanoj formi ili ako to ne zahtijeva zakon.

7. OBAVJEŠTENJA I KOMUNIKACIJA

Sva obavještenja i svaki vid komunikacije između Strana u vezi sa ovim Memorandumom o razumijevanju biće sačinjena u pisanoj formi i dostavljena drugoj Strani na dolje naznačene adrese:

Wind Fisher SAS na email: ceo@wind-fisher.com	EPCG na email: ivan.mrvaljevic@epcg.com
--	---

Obavještenja stupaju na snagu na dan njihovog dostavljanja primaocu. Strana može izmijeniti gore navedene kontakt podatke obavještavanjem druge Strane o tome u pisanoj formi.

* * *

Kao potvrdu svega navedenog, Strane su zaključile ovaj sporazum u dva (2) istovjetna primjerka.

za EPCG

za Wind Fisher

potpis

Ivan Bulatovic,

izvršni direktor

Datum:

potpis

Stéphane Vidaillet,

izvršni direktor

Datum:

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

BETWEEN

Wind Fisher, a company organised as a "*société par actions simplifiée*", existing under the laws of France, having its registered office at 31 Rue Gustave Eiffel, 38000 Grenoble, registered with the Registry of Commerce and Companies of Grenoble, under the number 900289497, duly represented by M. Stéphane Vidaillet, acting in his capacity of Chief Executive Officer,

hereinafter, "**Wind Fisher**" or a "**Party**"

AND

EPCG – Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, a company incorporated under the laws of Montenegro, with registered office at street Vuka Karadzica no. 2, 81400 Niksic, duly represented by M. Ivan Bulatovic, in his capacity of of Chief Executive Officer,

hereinafter, "**EPCG**" or a "**Party**"

Wind Fisher and EPCG hereinafter referred to jointly as the "**Parties**".

WHEREAS

Wind Fisher is a deep tech company developing innovative airborne wind generation solutions using Magnus effect technology to produce electricity.

EPCG is the national electricity utility of Montenegro, committed to developing sustainable and renewable energy projects in the region.

The Parties wish to explore potential collaboration opportunities to assess the feasibility and mutual benefits of implementing innovative wind energy solutions in Montenegro.

IN LIGHT OF THE FOREGOING, THE PARTIES AGREE AS FOLLOWS:

1. OBJECT

The present Memorandum of Understanding formalizes discussions between the Parties for the term set forth in Article 2, on the basis of the principles pertaining to the Collaboration described in Article 4.

2. TERM

This Memorandum of Understanding shall take effect from the date of signature by the last of both Parties and shall remain in full force for a period of 3 years after signature.

3. NO DEFINITIVE COMMITMENT

The Parties acknowledge that this MoU is non-binding and shall not create legal rights or obligations regarding any future collaboration. Any binding commitments shall only arise under a separate, duly executed definitive agreement.

4. OBJECTIVES AND KEY PRINCIPLES OF THE COLLABORATION

The Parties have agreed on some objectives and key principles described thereafter, which the Parties agree shall constitute the basis for their collaboration.

However, the Parties agree that these objectives and key principles are non-exhaustive and that new discussions among the Parties or analyses internal to each Party may be necessary to complete them.

The Parties agree to exchange information and explore opportunities in the fields of:

- Airborne wind energy solutions
- Potential pilot or demonstration project
- Joint evaluation of business cases in Montenegro and the region
- Knowledge sharing, workshops, and exchange of expertise

These areas are non-exhaustive and may be amended by mutual written consent.

Contribution of the Parties:

The Parties contribution to the Project are as follows:

- Wind Fisher shall:
 - o Share general information on its airborne wind technology and its potential applications
 - o Provide indicative technical and economic data relevant to preliminary evaluations
 - o Participate in workshops and joint assessments with EPCG teams

- EPCG shall:

- Provide technical feedback on the documentation (potentially through discussions with Wind Fisher and / or the third-party expert)
- Provide an economic assessment of the MAG viability for one or several use case

5. ORGANIZATION AND PROJECT MANAGEMENT

Each Party shall designate a contact person to coordinate discussions. Meetings or workshops may be held virtually or in person as mutually agreed. Each Party shall bear its own costs incurred in connection with this MoU.

6. CONFIDENTIALITY

The Parties agree to keep confidential any information exchanged under this MoU unless otherwise agreed in writing or required by law. This obligation shall survive for 5 years following expiry or termination of this MoU.

7. NOTICES AND COMMUNICATIONS

Any notice and communication between the Parties pertaining to the present Memorandum of Understanding shall be given in writing to the other Party as indicated below.

Wind Fisher SAS by email to : ceo@wind-fisher.com	EPCG by email to : ivan.mrvaljevic@epcg.com
--	---

Notices shall take effect upon their receipt by the recipient. A Party may amend the contact details provided hereinabove by informing the other Party in writing.

* * *

In witness whereof, the Parties concluded the present agreement in two (2) originals.

For EPCG

For Wind Fisher

Signature

Signature

Ivan Bulatovic,

Stéphane Vidaillet,

Chief Executive Officer

Chief Operating Officer

Date :

Date :

FORMA IZVJEŠTAJA O ANALIZI UTICAJA PROPISA

MINISTARSTVO ILI REGULATORNO
TIJELO PREDLAGAČ

Ministarstvo javnih radova

NASLOV PROPISA

Memorandum o razumjevanju između Elektroprivrede
Crne Gore AD Nikšić i Wind Fisher.

Odjeljak 1: Definisanje problema

- Koje probleme treba da riješi predloženi akt?
- Što su uzroci problema?
- Što su posljedice problema?
- Ko je oštećen, na koji način i koliko?
- Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa ("status quo" opcija)?

- Predloženi akt adresira potrebu da se na sistematičan, koordinisan i finansijski efikasan način ispita i ubrza razvoj inovativnih rješenja za proizvodnju i integraciju energije vjetra u vazduhu (Magnusov efekat) u Crnoj Gori. Energetski sistem treba veću fleksibilnost i diverzifikaciju izvora uz smanjenje troškova balansiranja i povećanje sigurnosti snabdijevanja.
- Uzroci problema uključuju fragmentisan pristup razvoju i ispitivanju novih tehnologija bez jasnog okvira saradnje sa tehnološkim partnerima. Posljedice status quo scenarija su sporija validacija tehnologije, viši transakcioni troškovi, slabiji investicioni momentum i odložene koristi za građane i privredu.
- Oštećeni su, posredno, energetski sistem i korisnici kroz potencijalno sporije uvođenje rješenja koja mogu poboljšati sigurnost i cijenu snabdijevanja.

Odjeljak 2: Ciljevi

Koji ciljevi se postižu predloženim propisom ?

Navesti dosljednost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo.

- Cilj propisa je da formalizuje okvir razgovora i saradnje između EPCG i Wind Fisher SAS u periodu od tri (3) godine radi razmjene informacija, zajedničke procjene poslovnih slučajeva, identifikacije pilot/demonstracionih projekata i organizovanja radionica i razmjene stručnosti. Propis je usklađen sa strateškim opredjeljenjem Crne Gore ka zelenoj tranziciji i jačanju sigurnosti snabdijevanja kroz inovacije i integraciju novih tehnologija.

Odjeljak 3: Opcije

- Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatornu opciju, osim ako postoji obaveza pravnog djelovanja).
- Obrazložiti preferiranu, tj izabranu opciju.

Razmatrane su sljedeće opcije: (i) status quo – bez zaključenja Memoranduma; (ii) neposredno zaključenje obavezujućih ugovora bez prethodnog okvira; (iii) potpisivanje predmetnog Memoranduma kao neobavezujućeg okvira saradnje sa mogućnošću kasnijeg zaključenja obavezujućih ugovora. Preferirana je opcija (iii) jer omogućava brzo usaglašavanje, razmjenu informacija i planiranje, bez stvaranja finansijskih ili pravnih obaveza u ovoj fazi.

Odjeljak 4: Analiza uticaja

- na koga će i kako će najvjerovatnije uticati rješenja u propisu - Nabrojati pozitivne i negativne uticaje, direktne i indirektne
- kakve troškove će primjena propisa stvoriti građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima),

- da li su pozitivne posljedice donošenja propisa takve da opravdavaju troškove koje će on stvoriti,
- da li se propisom podržava stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu i tržišna konkurencija
- uključiti procjenu administrativnih opterećenja i biznis barijera.

- Pozitivni direktni uticaji uključuju transfer znanja, tehničko-ekonomsku evaluaciju novih rješenja i brže donošenje informisanih odluka o pilot/demonstracionim projektima. Indirektno, akt doprinosi većoj otpornosti sistema, integraciji inovacija i potencijalnom smanjenju troškova balansiranja. Negativni uticaji nijesu identifikovani u ovoj fazi.
- Troškovi za građane i privredu nijesu predviđeni; svaka strana snosi sopstvene troškove vezane za sastanke, radionice i analize. Administrativna opterećenja su minimalna (imenovanje kontakt osoba, razmjena informacija, povjerljivost). Propis može pospješiti tržišnu konkurenciju i ulazak novih rješenja kroz validaciju tehnologije..

Odjeljak 5: Procjena fiskalnog uticaja

- Da li je potrebno izdvajanje finansijskih sredstava za implementaciju propisa i u kom iznosu?
- Da li je izdvajanje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.
- Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.
- Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijedena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?
- Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteci finansijske obaveze?
- Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihoda za budžet Crne Gore?
- Obratiti metodologiju kojom je korišćenja prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.
- Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti.
- Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na inicijativu za donošenje predloga propisa?
- Da li su dobijene primjedbe implementirane u tekst propisa? Obrazložiti.

- Memorandum ne generiše izdvajanja iz budžeta, niti stvara međunarodne finansijske obaveze. Nisu potrebni podzakonski akti iz kojih bi proistekle finansijske obaveze. Implementacijom propisa nijesu planirani budžetski prihodi. Metodologija obračuna nije primjenjiva, problemi u procjeni nijesu identifikovani.

Odjeljak 6: Konsultacije zainteresovanih strana

- naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertiza i ako da, kako
- naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljne konsultacije)
- naznačiti glavne rezultate, i kako je input zainteresovanih strana bio uzet u obzir ili zašto nije bio uzet u obzir

- Tekst Memoranduma je ciljano usaglašavan između EPCG i Wind Fisher SAS. Eksterna ekspertiska analiza nije korišćena. Rezultat konsultacija je jasno definisan okvir saradnje: neobavezujući karakter MoU, trajanje tri godine, imenovanje kontakt osoba, razmjena informacija, povjerljivost i pisana komunikacija.

Odjeljak 7: Monitoring i evaluacija

- Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?
- Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?

- **Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?**
- **Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?**

- Potencijalne prepreke nijesu prepoznate u ovoj fazi, imajući u vidu da Memorandum ne stvara pravne ni finansijske obaveze. Mjere tokom primjene uključuju redovnu razmjenu informacija, održavanje sastanaka i radionica te zajedničke procjene poslovnih slučajeva i pilot/demonstracionih projekata. Ključni indikatori su: broj održanih sastanaka i radionica, urađene tehničko-ekonomske procjene i pokrenuti pilot/demonstracioni projekti, kao i eventualno zaključeni obavezujući ugovori nakon isteka ovog okvira. Za monitoring su odgovorni EPCG i Wind Fisher SAS.

Podgorica,
07.10.2025. godine



MINISTAR
Majda Adžović