



Ministarstvo
finansija

Adresa: ul. Stanka Dragojevića 2,
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 242 835
fax: +382 20 224 450
www.mif.gov.me

Br: 05-02-011/25-34681/2

Podgorica, 09.10.2025. godine

Za: MINISTARSTVO JAVNIH RADOVA, Arsenija Boljevića 2, Podgorica

gospođi, Majdi Adžović, ministarki

Predmet: Mišljenje na Predlog memoranduma o zajedničkom razvoju PSE slano i saradnji u oblasti OIE

Veza: Vaš akt broj: 01-011/25-2300/1 od 07.10.2025. godine

Poštovana gospođo Adžović,

Povodom *Predloga memoranduma o zajedničkom razvoju PSE slano i saradnji u oblasti OIE*, Ministarstvo finansija daje sledeće:

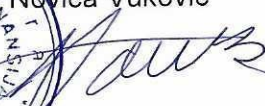
MIŠLJENJE

Na tekst Predloga memoranduma i pripremljeni Izveštaj o analizi uticaja propisa, sa aspekta implikacija na poslovni ambijent, nemamo primjedbi.

Shodno dostavljenom materijalu, za implementaciju dostavljenog Memoranduma nije potrebno obezbijediti dodatna finansijska sredstva u budžetu Crne Gore.

Imajući u vidu navedeno, Ministarstvo finansija, sa aspekta budžeta, ukazuje da sve aktivnosti na implementaciji Memoranduma moraju biti usklađene sa crnogorskom zakonskom regulativom i sa sredstvima koja su planirana godišnjim zakonom o budžetu Crne Gore za predmetne namjene.

S poštovanjem,

 **MINISTAR**
Novica Vuković


**MEMORANDUM ON THE JOINT DEVELOPMENT
OF THE FSPP SLANO AND COOPERATION IN
THE FIELD OF RES**

Concluded by and between:

Elektroprivede Crne Gore AD Nikšić (hereinafter EPCG), a company that is organized and established in accordance with the laws of Montenegro, with its registered office at: Vuka Karadžića 2, 81400 Nikšić / Montenegro, registered in the Central Register of Business Entities under the number 4-0000330, represented by Executive Director Ivan Bulatović

And

AKUO (hereinafter AKUO), a company that is organized and established in accordance with the laws of France, with its registered office at: 140 Avenue des Champs-Elysees, 75008 Paris, registered in the RCS Paris under the number 495 259 061, represented by its president, Akuo SAS (a company that is organized and established in accordance with the laws of France, with its registered office at: 140 Avenue des Champs-Elysees, 75008 Paris, registered in the RCS Paris under the number 907 723 498), represented by Eric Scotto, president

"Party" will mean AKUO or EPCG individually, and
"Parties" will mean AKUO and EPCG together.

1.) PURPOSE AND SCOPE:

The purpose of this Memorandum is to express interest and set a framework for establishing future cooperation between the signatory parties, with a focus on the renewable energy sector. In this domain, the Parties have already, each for themselves, had certain activities in the development of projects in the territory of Montenegro. On these, to a large extent, similar projects, Parties exchanged certain information. The Parties see potential cooperation on the projects located in Montenegro as important to: (a) increase the scale of their respective projects, and (b) increase the economic value for both parties.

Parties agree that, apart from Articles 6, 8 i 9, this Memorandum does not have binding force, and that its only purpose is to demonstrate the parties' readiness and interest to exchange information and continue discussions on the joint development of the Floating Solar Power Plant(FSPP) project at Slano

**MEMORANDUM O ZAJEDNIČKOM RAZVOJU PSE
SLANO I SARADNJI U OBLASTI OIE**

Zaključen između:

Elektroprivede Crne Gore AD Nikšić (u daljem tekstu EPCG), kompanije koja je organizovana i osnovana u skladu sa zakonima Crne Gore, sa sjedištem na adresi: Vuka Karadžića 2, 81400 Nikšić / Crna Gora, registrovana u Centralnom registru privrednih subjekata pod brojem 4-0000330, koju zastupa Izvršni direktor Ivan Bulatović

I

AKUO (u daljem tekstu AKUO), kompanije koja je organizovana i osnovana u skladu sa zakonima Francuske, sa sjedištem na adresi 140 Avenue des Champs-Elysees, 75008 Paris, registrovana u RCS Paris pod brojem 495 259 061, koju zastupa njezin predsjednik, Akuo SAS (kompanija koja je organizovana i osnovana u skladu sa zakonima Francuske, sa , sa sjedištem na adresi 140 Avenue des Champs - Elysees, 75008 Paris, registrovana u RCS Paris pod brojem 907 723 498), koju zastupa Eric Scotto, predsjednik

"Strana" će značiti AKUO ili EPCG pojedinačno, a
"strane" će značiti AKUO i EPCG zajedno.

1.) SVRHA I OBIM:

Svrha ovog Memoranduma je iskazivanje interesovanja i postavljanje okvira za uspostavljanje buduće saradnje između strana potpisnica, sa fokusom na sektor obnovljive energije. U tom domenu su strane već, svaka za sebe, imale određene aktivnosti u razvoju projekata na teritoriji Crne Gore. O tim, u velikoj mjeri, srodnim projektima, Strane su razmijenile određene informacije. Strane vide potencijalnu saradnju na projektima koji se nalaze u Crnoj Gori kao važnu za: (a) povećanje obima svojih projekata, i (b) povećanje ekonomske vrijednosti za oba učesnika.

Strane saglasno konstatuju da, osim članova 6, 8 i 9, ovaj Memorandum nema obavezujuću snagu, i da je njegova jedina svrha da demonstrira spremnost i zainteresovanost Strana da razmjenjuju informacije i nastave razgovore o zajedničkom razvoju projekta plutajuće solarne elektrane (PSE) na Slanom jezeru u dijelu gdje za to postoji obostrani interes i utvrđena korist od kooperacije.

lake, in areas where there is a mutual interest and a recognized benefit from such cooperation.

In addition, this Memorandum also covers potential cooperation in the development of other RES projects (e.g., the Krupac Solar Power Plant, as well as the development of Battery Energy Systems for electricity generated from renewable sources) .

Only formal contracts that the parties may conclude subsequently may be binding.

2.) BASIC INFORMATION:

Montenegro, which in this sense is essentially represented by the state-owned company EPCG, has a strong need for stable and reliable electricity supply, preferably based on renewable energy sources, wherever possible, in order to enable the state to exploit its potential and achieve economic growth. In order to achieve these goals, EPCG strives to establish partnerships with reliable entities.

AKUO is a global energy player, active in all segments of the electricity industry, in particular in low-carbon power generation and actively involved in the decarbonization of the economy.

In this sense, at the moment, the most interesting projects are potential solar power plants with particular emphasis on the development of the Floating Solar Power Plant project at Slano lake, located in the western part of the Municipality of Nikšić.

In addition, there is also an opportunity for cooperation on other RES projects (e.g., the Krupac SPP and development of Battery Energy Storage Systems for electricity generated from renewable sources)

3.) OBJECTIVES, RIGHTS AND RESPONSIBILITIES OF THE PARTIES:

The parties agree with each other and state the following:

- The Parties' common goal is further dynamic development of renewable energy projects.
- The Parties express a strong commitment to consider and recognize the chances of joint action in specific projects, which could, possibly, achieve additional value in relation to the scenario in which the Parties do not establish cooperation.

Pored toga Memorandum obuhvata i potencijalnu saradnju na razvoju drugih projekat iz oblasti OIE (npr. SE Krupac kao i razvoj Baterijskih sistema za skladištenje električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora). Obavezujući karakter mogu imati samo formalni ugovori koje Strane, eventualno, naknadno zaključuje.

2.) OSNOVNE INFORMACIJE:

Crna Gora, koju u tom smislu suštinski predstavlja državna kompanija EPCG, ima snažnu potrebu za stabilnim i pouzdanim snabdijevanjem električnom energijom, po mogućnosti utemeljenim na obnovljivim izvorima energije, gdje god je to moguće, kako bi se državi omogućilo da eksploatiše svoje potencijale i ostvari privredni rast. U namjeri da realizuje navedene ciljeve EPCG nastoji da ostvari partnerstvo sa pouzdanim subjektima.

AKUO je globalna energetska kompanija, aktivna u svim segmentima energetske industrije, naročito u proizvodnji el. energije sa niskim emisijama ugljenika i aktivnim učešćem u dekarbonizaciji privrede.

U tom smislu, u aktuelnom momentu najzanimljiviji projekti su potencijalne solarne elektrane sa posebnim akcentom na razvoj projekta plutajuće solarne elektrane na Slanom jezeru smještenom u zapadnom dijelu teritorije Opštine Nikšić.

Pored toga otvorena je i mogućnost saradnje i na drugim projektima iz oblasti OIE (npr. SE Krupac i razvoj Baterijskih sistema za skladištenje električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora).

3.) CILJEVI, PRAVA I ODGOVORNOSTI STRANA

Strane su međusobno saglasne i konstatuju sledeće:

- Zajednički cilj Strana je dalji dinamični razvoj projekata valorizacije obnovljivih izvora energije
- Strane iskazuju snažno opredjeljenje da razmatraju i prepoznaju šanse za udruženo djelovanje, kojim bi se, eventualno, mogla ostvariti dodatna vrijednost u odnosu na scenario u kojem Strane ne ostvaruju saradnju
- Saradnja na kojoj će Strane zajednički raditi, u obostranom interesu, dominantno se tiče

- The cooperation that the Parties will pursue jointly, in their mutual interest, will predominantly concern the development of The Floating Solar Power Plant project. This does not exclude the development of other RES projects (e.g., the Krupac SPP and the development of Battery Energy Storage Systems for electricity generated from renewable sources).
- Depending on the scope, content, and legal effect of specific activities, the overall concept will be further elaborated and precisely defined through separate Memorandums or Contracts, with full respect for the principles set forth in this Memorandum.

4.) IMPLEMENTATION

The cooperation of the Parties shall be based on the principles of partnership, transparency, accountability and mutual information. Parties will share i.e. exchange information on the basis of reciprocity, with full respect for its confidentiality.

There are no financial or legal obligations arising from this Memorandum.

5.) CONTACT PERSONS

The Parties shall appoint contact persons to facilitate and consolidate communication with each other.

6.) APPLICABLE LAW

This Memorandum is regulated and interpreted in accordance with the positive regulations of Montenegro.

7.) ENTRY INTO FORCE

This Memorandum shall enter into force on the day of signature.

The Memorandum may be amended at any time by mutual written consent of the Parties.

Each Party may cancel the Memorandum by written notice at least 30 days in advance.

8.) DISPUTE RESOLUTION

razvoja projekta plutajuće solarne elektrane. Ovo ne isključuje razvoj drugih projekata iz oblasti OIE (npr. SE Krupac i razvoj Baterijskih sistema za skladištenje električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora)

- U zavisnosti od obima, sadržaja i pravnog dejstva konkretnih aktivnosti cjelokupan koncept će biti precizno razrađen posebnim Memorandumima ili Ugovorima, uz puno poštovanjem principa istaknutih u ovom Memorandumu.

4.) SPROVOĐENJE

Saradnja Strana će se zasnivati na principima partnerstva, transparentnosti, odgovornosti i međusobnog informisanja. Strane će informacije dijeliti tj. razmjenjivati na bazi reciprociteta, uz puno uvažavanje povjerljivosti sadržaja istih.

Iz ovog memoranduma ne proističu obaveze finansijske ili pravne prirode.

5.) KONTAKT OSOBE

Strane će imenovati kontakt osobe kako bi olakšale i učvrstile međusobnu komunikaciju.

6.) MJERODAVNO PRAVO

Ovaj Memorandum uređuje se i tumači u skladu sa pozitivnim propisima Crne Gore.

7.) STUPANJE NA SNAGU

Ovaj Memorandum stupa na snagu danom potpisivanja.

Memorandum se može izmijeniti i dopuniti bilo kada putem uzajamne pisane saglasnosti Strana.

Svaka Strana može da otkáže Memorandum pisanim obavještenjem najmanje 30 dana unaprijed.

8.) RJEŠAVANJE SPOROVA

Any disputes arising in relation to the interpretation and implementation of this Memorandum shall be resolved in a friendly manner and in a spirit of mutual cooperation and respect. In the event of inability to resolve the dispute in the aforementioned manner, the Parties agree that the dispute should be resolved by the Commercial Court of Montenegro.

9.) CONFIDENTIALITY

The Parties shall keep strictly confidential the contents of this MOU and all information acquired from other Party in connection with the **Projects**, and shall not disclose such information to any third party without the prior written consent of the other Party, unless such information:

- (a) is or later becomes public knowledge, other than by breach of this Clause; or
- (b) is in the possession of the recipient with full rights of disclosure prior to its receipt from the other Party; or
- (c) is independently received by the recipient from a third party having the full right of disclosure, or
- (d) is legally instructed or required to disclose by any order of the court or relevant government authority.

This Confidentiality Clause shall survive even 2 (two) years after the termination or expiration of this Memorandum.

10.) IDENTICAL SPECIMENS

This Memorandum is drawn up in four identical copies, two for each signatory party, each signed and certified copy produces the same effect. The English version of the Memorandum was made only for the purpose of presentation to AKUO, and responsible person for its compliance with the original version is authorized representative of AKUO, _____

The parties agree that this Memorandum shall be drawn up and signed on the date 04.06.2024.

Agreed on behalf of EPCG:

Signed:

Name: Ivan Bulatović

Function: CEO

Svi eventualni sporovi koji se pojave u pogledu tumačenja i implementacije ovog Memoranduma, biće riješeni na prijateljski način i u duhu uzajamne saradnje i poštovanja. U slučaju nemogućnosti rješavanja spora na prednje navedeni način Strane su saglasne da spor riješi Privredni sud Crne Gore.

9.) POVJERLJIVOST

Strane će strogo čuvati povjerljivost sadržaja ovog Memoranduma o razumijevanju i sve informacije koje dobiju od druge Strane u vezi sa Projektima, i ne smiju objelodanjivati te informacije trećoj strani bez prethodne pisane saglasnosti druge Strane, osim ukoliko ta informacija:

- (a) jeste ili kasnije postane javno poznata, na neki drugi način koji nije kršenje ove tačke; ili
- (b)) je u vlasništvu primaoca sa punim pravom na objelodanjivanje prije prijema od druge Strane; ili
- (c) je primalac dobio nezavisno, od treće strane, koja ima puno pravo na objelodanjivanje, ili
- (d) ima pravni nalog za objelodanjivanje ili je potrebno da se objelodani nalogom suda ili mjerodavnog organa Vlade.

Ova tačka o povjerljivosti važi i 2 (dvije) godine nakon raskida ili isteka ovog Memoranduma.

10.) ISTOVJETNI PRIMJERC

Ovaj Memorandum je sačinjen u četiri istovjetna primjerka, po dva za svaku stranu potpisnicu, od kojih svaki potpisan i ovjeren primjerak proizvodi isto dejstvo. Engleska verzija Memoranduma sačinjena je samo u svrhu prezentacije pred AKUO, a za potvrdu usaglašenosti sa originalnom verzijom je odgovoran ovlašćeni zastupnik AKUO, _____

Strane su saglasne da ovaj Memorandum bude sačinjen i potpisan na datum, 04.06. 2024. godine.

Dogovoreno u ime EPCG:

Potpisao:

Ime: Ivan Bulatović

Funkcija: Izvršni direktor

Datum:

Date:

Agreed on behalf of AKUO:

Signed:

Name: Eric Scotto

Function: President of Akuo SAS, representing
AKUO as president of AKUO

Date:

Dogovoreno u ime AKUO:

Potpisao:

Ime: Eric Scotto

Funkcija : predsjednik Akuo SAS, koje zastupa AKUO, kao
predsjednik AKUO – a

Datum:

FORMA IZVJEŠTAJA O ANALIZI UTICAJA PROPISA

**MINISTARSTVO ILI REGULATORNO
TIJELO PREDLAGAČ**

Ministarstvo javnih radova

NASLOV PROPISA

Memorandum o razumjevanju između Elektroprivrede
Crne Gore AD Nikšić i AKUO.

Odjeljak 1: Definisanje problema

- Koje probleme treba da riješi predloženi akt?
- Što su uzroci problema?
- Što su posljedice problema?
- Ko je oštećen, na koji način i koliko?
- Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa ("status quo" opcija)?

- Predloženi akt adresira potrebu za stabilnim i pouzdanim snabdijevanjem električnom energijom u Crnoj Gori, sa posebnim fokusom na ubrzanje razvoja projekata iz obnovljivih izvora energije (OIE). Memorandum uspostavlja okvir za razmjenu informacija i nastavak razgovora o zajedničkom razvoju projekta plutajuće solarne elektrane (PSE) na Slanom jezeru, kao i potencijalnu saradnju na drugim OIE projektima (npr. SE Krupac i baterijski sistemi za skladištenje energije).
- Uzroci problema uključuju fragmentisane aktivnosti i ograničenu mogućnost ostvarivanja ekonomije obima i dodatne vrijednosti bez strukturisanog partnerstva između državne kompanije EPCG i međunarodnog investitora. Posljedice status quo opcije bile bi sporija realizacija projekata, otežana koordinacija i niža privlačnost za investicije i finansiranje.
- Oštećeni u status quo scenariju su, posredno, privreda i građani kroz moguće sporije povećanje sigurnosti snabdijevanja, kao i javni sistem kroz odložene koristi od energetske tranzicije..

Odjeljak 2: Ciljevi

Koji ciljevi se postižu predloženim propisom ?

Navesti dosljednost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo.

- Cilj propisa je da formalizuje okvir saradnje između EPCG i AKUO na projektima OIE, prije svega na PSE Slano, kako bi se povećao obim projekata, ubrzale pripremne i razvojne aktivnosti i podstakao ekonomski rast. Dodatni ciljevi su razmjena znanja, transparentna i odgovorna saradnja, te definisanje načela povjerljivosti i međusobnog informisanja. Propis je usklađen sa strateškim opredjeljenjem Crne Gore ka zelenoj tranziciji i povećanju sigurnosti snabdijevanja..

Odjeljak 3: Opcije

- Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatornu opciju, osim ako postoji obaveza pravnog djelovanja).
- **Obrazložiti preferiranu, tj izabranu opciju.**

Razmatrane su sljedeće opcije: (i) status quo – bez zaključenja Memoranduma, uz nastavak odvojenih aktivnosti; (ii) neposredno zaključenje obavezujućih ugovora; (iii) potpisivanje predmetnog Memoranduma kao neobavezujućeg okvira saradnje sa mogućnošću kasnijeg zaključenja obavezujućih ugovora. Preferirana opcija je (iii), jer omogućava brzo usaglašavanje, razmjenu informacija i zajedničko planiranje, bez stvaranja finansijskih ili pravnih obaveza u ovoj fazi..

Odjeljak 4: Analiza uticaja

- na koga će i kako će najvjerovatnije uticati rješenja u propisu - Nabrojati pozitivne i negativne uticaje, direktne i indirektne

- kakve troškove će primjena propisa stvoriti građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima),
- da li su pozitivne posljedice donošenja propisa takve da opravdavaju troškove koje će on stvoriti,
- da li se propisom podržava stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu i tržišna konkurencija
- uključiti procjenu administrativnih opterećenja i biznis barijera.

- Pozitivni direktni uticaji uključuju: jačanje sigurnosti snabdijevanja i ubrzanje razvoja OIE projekata (PSE Slano, moguće SE Krupac i BESS), transfer znanja i povećanje investicionog potencijala kroz partnerstvo. Indirektni uticaji su povećanje otpornosti energetskog sistema i doprinos ciljevima dekarbonizacije. Negativni uticaji nijesu identifikovani u ovoj fazi.
- Troškovi za građane i privredu nijesu predviđeni, kao ni nova administrativna opterećenja; obaveze strana svode se na imenovanje kontakt osoba, razmjenu informacija i poštovanje povjerljivosti. Propis podstiče tržišnu konkurenciju i može olakšati ulazak novih aktera kroz zajednički razvoj projekata.

Odjeljak 5: Procjena fiskalnog uticaja

- Da li je potrebno izdvajanje finansijskih sredstava za implementaciju propisa i u kom iznosu?
- Da li je izdvajanje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.
- Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.
- Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijeđena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?
- Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proistći finansijske obaveze?
- Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihoda za budžet Crne Gore?
- Obrazložiti metodologiju kojom je korišćenja prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.
- Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti.
- Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na inicijativu za donošenje predloga propisa?
- Da li su dobijene primjedbe implementirane u tekst propisa? Obrazložiti.

- Memorandum ne generiše izdvajanja iz budžeta, niti stvara međunarodne finansijske obaveze. Nijesu potrebni podzakonski akti iz kojih bi proistekle finansijske obaveze. Implementacijom propisa nijesu planirani budžetski prihodi. Metodologija obračuna nije primjenjiva, a problemi u procjeni nijesu identifikovani.

Odjeljak 6: Konsultacije zainteresovanih strana

- naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertiza i ako da, kako
- naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije)
- naznačiti glavne rezultate, i kako je input zainteresovanih strana bio uzet u obzir ili zašto nije bio uzet u obzir

- Tekst Memoranduma je ciljano usaglašavan između EPCG i AKUO. Eksterna ekspertiska analiza nije korišćena. Rezultat konsultacija je jasna podjela uloga i načela saradnje, uključujući povjerljivost, imenovanje kontakt osoba i razmjenu informacija na bazi reciprociteta..

Odjeljak 7: Monitoring i evaluacija

- Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?

- **Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?**
- **Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?**
- **Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?**

- Potencijalne prepreke nijesu prepoznate u ovoj fazi, imajući u vidu da Memorandum ne stvara pravne ni finansijske obaveze. Mjere tokom primjene uključuju redovnu razmjenu informacija, koordinacione sastanke i imenovanje kontakt osoba. Ključni indikatori: broj održanih sastanaka i tehničkih radionica, sprovedene studije izvodljivosti i razvojne faze za PSE Slano (i druge OIE projekte), kao i eventualno zaključenje obavezujućih ugovora. Za sprovođenje monitoringa odgovorni su EPCG i AKUO; o napretku će obavještavati nadležno ministarstvo kada je potrebno..

Podgorica,
07.10.2025. godine

Ministar
Majda Adžović

