

# Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2023. godinu

## Ministarstvo odbrane

REGISTAR RIZIKA			PROCJENE I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Po slj ed ice	Pr ojen a	Predložene mјere za smanjenje/otklanjanje rizika	Ogovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mјere
1.1 Rukovodjenje i upravljanje	ministar državni sekretar načelnik Generalštaba glavni inspektor visoko rukovodni kada	Narušavanje integriteta institucije povreda principa transparentnosti	Postojeći propisi	Neadekvatno kreiranje politike razvoja i upravljanja	3	6	18	Implementacija NATO Politike integriteta i harmonizacija procesa strateškog planiranja sa NATO procesom odbrambenog planiranja	menadžer integriteta načelnik Generalštaba generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor generalni direktor Direktorata za politiku odbrane načelnik Odjeljenja za normativne poslove načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane	Stalan zadatak	↑	Realizovano Strateško planiranje je usklađeno sa NATO procesom odbrambenog planiranja.
								Donošenje propisa o strategijskom planiranju odbrane	menadžer integriteta načelnik Generalštaba generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor generalni	Tokom 2023. godine		Realizovano Interni pravila o planiranju odbrane u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore su usvojena.

					<p>Donošenje ciljeva i prioriteta politike odbrane</p> <p>Načelnik Generalštaba Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Odjeljenja za normativne poslove</p>	<p>direktor Direktorata za politiku odbrane načelnik Odjeljenja za normativne poslove načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane</p> <p>Načelnik Generalštaba Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Odjeljenja za normativne poslove</p>	<p>Tokom 2023. godine</p> <p>tokom 2023.</p>	<p>Djelimično realizovano</p> <p>Ministarstvo odbrane je pripremilo Ciljeve i prioritete politike odbrane u novembru 2023. godine i oni će biti usvojene tokom 2024. godine.</p>
					<p>Donošenje smjernica za planiranje odbrane</p> <p>Načelnik Generalštaba Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane</p>	<p>Načelnik Generalštaba Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane</p>	<p>Tokom 2023.</p>	<p>Realizovano</p> <p>Ministarstvo odbrane je u aprilu 2023. godine donijelo Smjernice za planiranje odbrane.</p>

						Izrada Plana odbrane Crne Gore	načelnik Odjeljenja za normativne poslove Generalni direktor Direktorata za logistiku	Tokom 2023.	
						Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane načelnik Odjeljenja za normativne poslove	2023/2024	Nije realizovano Nije dospjelo na realizaciju. Donošenjem izmjena i dopuna Zakona o odbrani, stvorice se uslovi za izradu podzakonskih akata (uredba, uputstvo, metodologija) koji su preduslov za izradu Plana odbrane Crne Gore. Izrada Plana odbrane je planirana za 2024. godinu.	
1.2 Rukovodjenje i upravljanje	ministar državni sekretar načelnik Generalštaba visoko rukovodni kadaš glavni inspektor	Narušavanje integriteta institucije povreda principa transparentnosti	Postojeći propisi	Neadekvatno sprovođenje strateških dokumentata u dijelu izgradnje integriteta u sistemu odbrane	2    6    12	Praćenje implementacije Strategije nacionalne bezbjednosti u dijelu koji se odnosi na pitanje integriteta i borbe protiv korupcije	menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane načelnik Generalštaba načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane	Tokom 2023.	↔ Nije realizovano U toku je priprema za izradu nove Strategije nacionalne bezbjednosti sa Akcionim planom za implementaciju. Ona će obuhvatiti aktivnosti koje se

					Praćenje implementacije Strategije odbrane u dijelu koji se odnosi na pitanje integriteta i borbe protiv korupcije	Menadžer integriteta načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane Načelnik Generalštaba	Tokom 2023.	Realizovano U januaru 2023. godine, Vlada Crne Gore je usvojila Završni izvještaj o realizaciji Akcionog plana za implementaciju Strategije odbrane Crne Gore 2019-2022. i u junu usvojila usvojila novi Akcioni plan za implementaciju Strategije odbrane Crne Gore 2023-2026.
					Izrada Strategije upravljanja ljudskim resursima i Akcionog plana za implementaciju Strategije	Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Načelnik Generalštaba Menadžer integriteta	II kvartal 2023.  30.06.2023.	Realizovano Zaključkom Vlade Crne Gore 30. 06. 2023. godine, usvojena je Strategija upravljanja ljudskim resursima u MO i VCG 2023 - 2027. godine sa Akcionim planom za 2023-2025. godinu.

1.3 Rukovođenje i upravljanje	ministar načelnik Generalštaba Visoko rukovodni kadař MO načelnik štaba Generalštaba samostalni savjetnik I za vojna pitanja komandanti jedinica Vojske	Narušavanje ugleda i integriteta institucije usled nepotpunih i nedorečenih propisa u oblasti sukoba interesa	Postojeći propisi: Kodeks vojne etike Etički kodeks državnih službenika i namještenika Zakon o sprječavanju sukoba interesa Zakon o državnim službenicima i namještenicima Zakon o upravnom postupku	Sprovođenje Zakona o Vojsci i podzakonskih akata u dijelu izgradnje integriteta	5	7	35	Izmjene i dopune Zakona o Vojsci u dijelu koji se tiče izgradnje integriteta, prevencije korupcije i sukoba interesa	Načelnik Generalštaba načelnik Odjeljenja za normativne poslove Menadžer integriteta	I kvartal 2023.	↓	Djelimično realizovano Pripremljeni su predlozi za izmjene i dopune Zakona.
								Izmjene i dopune Zakona o odbrani u dijelu koji se tiče izgradnje integriteta, prevencije korupcije i sukoba interesa	Načelnik Generalštaba načelnik Odjeljenja za normativne poslove Menadžer integriteta	I kvartal 2023.		Djelimično realizovano Pripremljeni su predlozi za izmjene i dopune Zakona.
								Polugodišnje izvještavanje menadžera integriteta o stanju i preduzetim mjerama u Vojsci Crne Gore u oblasti integriteta	Menadžer integriteta Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta	Stalan zadatak		Realizovano Redovno se izvještava o stanju i preduzetim mjerama u VCG u oblasti integriteta.
1.4 Rukovođenje i upravljanje	ministar načelnik Generalštaba Visoko rukovodni kadař MO samostalni savjetnik I za vojna pitanja načelnik štaba Generalštaba komandanti jedinica Vojske	Narušavanje ugleda i integriteta institucije usled nepotpunih i nedorečenih propisa u oblasti sukoba interesa	Postojeći propisi: Kodeks vojne etike Etički kodeks državnih službenika i namještenika Zakon o sprječavanju sukoba interesa Zakon o državnim službenicima i namještenicima Zakon o upravnom postupku	Neadekvatna kontrola prilikom sprovođenja Zakona o upravnom postupku	6	7	42	Praćenje primjene Zakona o opštem upravnom postupku i postupanje organa za inspekcijski nadzor po prijavama	glavni inspektor Inspektor za odbranu za praćenja primjene Zakona o upravnom postupku menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse	Stalan zadatak	↓	Realizovano U toku 2023. godine bila je jedna prijava po kojoj se i postupilo.

1.5 Rukovođenje i upravljanje	ministar načelnik Generalštaba državni sekretar sekretar generalni direktori komandanti jedinica Vojske Crne Gore Direktor Obaveštajno bezbjednosnog Direktorata	Neažurnost evidencije o prijemu poklona u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore Zloupotreba javne funkcije /službenog položaja narušavanje integriteta institucije i zaposlenih	Etički kodeks državnih službenika i namještenika Kodeks vojne etike Zakon o sprječavanju sukoba interesa Zakon o sprječavanju korupcije Zakon o državnim službenicima i namještenicima Zakon o Vojsci Crne Gore	Netransparentnost prilikom prijema/davanja poklona Primanje poklona suprotno odredbama Zakona o sprječavanju korupcije i nepoštovanje zakonske obaveze evidentiranja primljenih poklona	5 7 35	Periodično informisati zaposlene u Ministarstvu odbrane i pripadnike Vojske Crne Gore o pravilima za primanje i davanje poklona i obavezi prijave i evidentiranja poklona	menadžer integriteta lice zaduženo za vođenje registra primljenih i datih poklona	Stalan zadatak	↔	Realizovano Redovno se informišu zaposleni u MO i pripadnici VCG o pravilima za primanje i davanje poklona i obavezi prijave i evidentiranja poklona.
						Redovno ažurirati registar evidencije primljenih i datih poklona	menadžer integriteta lice zaduženo za vođenje registra primljenih i datih poklona	Stalan zadatak		Realizovano Registar se na godišnjem nivou ažurira i dostavlja Agenciji za sprječavanje korupcije.
						Vršiti redovnu kontrolu Evidencije o primljenim poklonima javnih funkcionera	menadžer integriteta lice zaduženo za vođenje registra primljenih i datih poklona	Stalan zadatak		Realizovano Stalan zadatak
						Dostaviti Agenciji izvod iz Evidencije poklona na propisanom obrascu do kraja marta tekuće godine za prethodnu godinu	menadžer integriteta lice zaduženo za vođenje registra primljenih i datih poklona	Stalan zadatak		Realizovano Evidencija o poklonima za prethodnu godinu je dostavljena Agenciji za sprječavanje korupcije.
1.6 Rukovođenje i upravljanje	načelnici direkcija, odjeljenja i službi	narušavanje ugleda i integriteta	postojeći zakonski, podzakonski akti i interne procedure	Nesavjestan i nestručan rad i neblagovremeno	8 7 56	Periodično, najmanje dva puta godišnje objavljivati listu važećih	načelnik Odjeljenja za normativne	Stalan zadatak	↔	Realizovano Važeći propisi

	šef kabineta samostalni savjetnici ministra odbrane državni službenici profesionalna vojna lica	institucije neizvršavanje službene dužnosti zloupotreba službenog položaja		obavljanje povjerenih poslova, zadataka i projekata		propisa iz domena odbrane. Prilikom donošenja propisa/normi obavještavati zaposlene o promjeni propisa  Vršenje kontrole nad preduzetim mjerama po osnovu svih obliku neetničkog i nezakonitog ponašanja zaposlenih u Ministarstvu i Vojsci	poslove  glavni inspektor menadžer integriteta	Stalan zadatak  Stalan zadatak	se objavljaju redovno.  Realizovano U toku 2023. godine planski je realizovan jedan inspekcijski nadzor.
1.7 Rukovođenje i upravljanje	ministar generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove načelnik Odjeljenja za poslove unutrašnje revizije	narušavanje ugleda i integriteta institucije zloupotreba službenog položaja	Zakon o sprječavanju korupcije  Zakon o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja	Nedovoljna transparentnost trošenja sredstava i zapošljavanje u toku izborne kampanje	5   8   40	Redovno u toku izborne kampanje objavljivati i dostavljati Agenciji sve dokumente shodno Zakonu o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja	ministar generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove načelnik Odjeljenja za poslove unutrašnje revizije	tokom izbornih kampanja	↔ Realizovano Služba za finansijske, opšte i pomoćne poslove redovno, shodno zakonskoj obavezi, dostavlja na objavljivanje sve potrebne podatke.
2.1 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni	narušavanje ugleda i integriteta institucije  Sukob interesa  Zloupotreba javne funkcije /službenog položaja	Zakon o sprječavanju sukoba interesa  Zakon o državnim službenicima i namještenicima  Zakon o Vojsci Crne Gore  Etički kodeks državnih službenika i namještenika	Nedefinisanost radnih mjesta u MO koja su posebno izložena riziku od korupcije	8   7   56	Izrada metodologije procjene radnih mjesta podložnih riziku od korupcije	menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse neposredni rukovodioци  Radna grupa za pripremu, izradu i pranje realizacije Plana	II kvartal 2023.	↔ Nije realizovano  Nije dospjelo na realizaciju. Aktivnost je predviđena Akcionim planom Strategije za upravljanje ljudskim resursima u MO i VCG, sa

			Kodeks vojne etike stručni nadzor		Izrada Funkcionalne analize organizacione strukture Ministarstva odbrane	Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse neposredni rukovodioци Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta	II kvartal 2023.	čijim usvajanjem se kasnilo.  Djelimično realizovano  Nacrt Funkcionalne analize je izrađen u saradnji sa ekspertima Centra za integritet u sektoru odbrane i njeno usvajanje očekuje se do kraja I kvartala 2024. godine.
					Izrada riziko mape radnih mesta u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore podložnih riziku od korupcije nakon svake promjene sistematizacije radnih mesta	Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse neposredni rukovodioци Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta	Periodično/po potrebi	Nije realizovano  Nije dospjelo na realizaciju. Aktivnost je predviđena Akcionim planom Strategije za upravljanje ljudskim resursima u MO i VCG, sa čijim usvajanjem se kasnilo.
2.3 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni	narušavanje ugleda i integriteta institucije  Sukob interesa  Zloupotreba javne funkcije	Zakon o sprječavanju sukoba interesa  Zakon o državnim službenicima i namještenicima  Zakon o Vojsci Crne Gore	Nedovoljno razvijen sistem informisanja o etičkom i profesionalnom ponašanju zaposlenih u MO i VCG	7   6   42	Uspostaviti sistem informisanja zaposlenih u Ministarstvu odbrane i pripadnika Vojske Crne Gore o obavezi poštovanja etičkog kodeksa i o sankcijama uslijed nepoštovanja istog (okrugli sto,	menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Generalštaba	Stalan zadatak ↔ Realizovano  Zaposleni u MO i pripadnici VCG se redovno informišu o obavezi

	/službenog položaja	Zakon o sprječavanju korupcije Etički kodeks državnih službenika i namještenika Kodeks vojne etike stručni nadzor			brošure...)	Koordinator Biroa za odnose sa javnošću  menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Generalštaba	Stalan zadatak  Stalan zadatak	poštovanja Etičkog kodeksa.  Realizovano Kontinuirano se vrši.
					Obavezno potpisivati izjavu o upoznavanju novozaposlenih sa Etičkim kodeksom  Redovno ažurirati Program uvođenja u posao novozaposlenih službenika	menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Generalštaba	Stalan zadatak	Realizovano Ažurirani Program uvođenja u posao novozaposlenih u MO donesen je 14. oktobra 2023. godine. Ukupan broj novozaposlenih koji su prošli ovaj program, u izvještajnom periodu je sedam, od čega dva muškog (28,6%) i pet ženskog pola (71,4%).
					Imenovati osobu zaduženu za postupanje po prijavama o mobingu	Kabinet ministra Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse	I kvartal 2023.	Realizovano Imenovana su dva lica u službi u Vojsci Crne Gore za postupanje po prijavama o mobingu.

2.4 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni	Neprijavljivanje korupcije, mobing i drugih nezakonitih radnji  Povreda dostojanstva, ugleda i ličnog i profesionalnog integriteta zaposlenih  narušavanje ugleda institucije	Postojeća zakonska i podzakonska akta o antikoruptivnom djelovanju  Zakon o sprječavanju sukoba interesa  Zakon o državnim službenicima i namještencima  Zakon o Vojsci Crne Gore  Etički kodeks državnih službenika i namještnika  Kodeks vojne etike  Zakon o zabrani zlostavljanja na radu  Zakon o zabrani diskriminacije  Zakon o zabrani diskriminacije lica sa invaliditetom  Zakon o rodnoj ravnopravnosti mehanizmi za rodnu ravnopravnost	Nedovoljan nivo znanja i razvijene svijesti za prijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji  Nedovoljna stručnost i kompetentnost zaposlenih  Pad povjerenja u rad institucije zbog nedovoljne transparentnosti  Narušavanje integriteta i dostojanstva ličnosti na osnovu pola  Nepoštovanje principa jednakih mogućnosti prilikom prijema u službu u Vojsci, kao i upućivanja na obrazovanje na vojnim akademijama i stipendiranja	7   8   56	Definisati program edukacije zaposlenih za podizanje svijesti o integritetu   Sprovoditi edukaciju zaposlenih u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore o integritetu i sprječavanju korupcije, najmanje dva puta godišnje   Identifikovati i obučiti trenere za izgradnju integriteta u sektoru odbrane	menadžer integriteta  Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta   menadžer integriteta  Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta   menadžer integriteta  Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta   koordinator za integritet u Generalštabu VCG	I kvartal 2023.     Stalan zadatak     Stalan zadatak	Realizovano  Kontinuirano se vrše obuke zaposlenih u MO i VCG, u saradnji sa nacionalnim i međunarodnim partnerima.    Realizovano  U izvještajnom periodu, osam lica je pohađalo predmetnu obuku, a pet predstavnika MO učestvovalo je i na godišnjoj RACVIAC radionici na temu izgradnje integriteta.   Realizovano  MO i VCG imaju, za sada, 26 obučenih trenera za izgradnju integriteta u sektoru odbrane.

						Razviti proceduru testiranja integriteta prilikom zapošljavanja u Ministarstvo odbrane i Vojsku Crne Gore i pratiti sprovođenje iste	menadžer integriteta Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta	Stalan zadatak	Realizovano Modul na temu integriteta je dio Programa uvođenja u posao novozaposlenih u MO.
						Uspostaviti sistem za obaveznu obuku pripravnika na temu izgradnje integriteta i sprječavanja korupcije u sektoru odbrane i vršiti testiranje	menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta neposredni rukovodioци	I kvartal 2023.	Realizovano Modul na temu integriteta je dio Programa uvođenja u posao novozaposlenih u MO.
						Donijeti Vodič o sprječavanju zlostavljanja na radu i potupku zaštite po ovom pitanju	menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Generalštaba glavni inspektor lice zaduženo za postupanje po prijavama	I kvartal 2023.	Djelimično realizovano Urađena je uporedna praksa rješavanja ovog pitanja u državama partnerima. U skladu sa tim biće odrđen i Vodič.
						Realizacija redovnih edukacija rukovodnog i komandnog kadra o uzrocima, pojavnim oblicima i posledicama vršenja mobinga	menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse	Stalan zadatak	Nije realizovano Obuke su bile otvorene za sve zaposlene, ali su prioritet bili zaposleni

								Stalan zadatak	na nižim nivoima. U narednom periodu organizovće se obuke prema različitim ciljnim grupama.
					Ohrabriti zaposlene u Ministarstvu odbrane i pripadnike Vojske Crne Gore da prijavljuju korupciju kroz promotivne kampanje	menadžer integriteta lice zaduženo za postupanje po prijavama Koordinator Biroa za odnose sa javnošću	Stalan zadatak	Realizovano  Konstantno se radi o podizanju svijesti o značaju prijave korupcije.	
					Unaprijediti Interno uputstvo koje definije proceduru izbora ica za prijem i postupanje po prijavama zviždača	Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Odjeljenja za normativne poslove	Tokom 2023.	Djelimično realizovano  Uputstvo je pripremljeno i biće dio Knjige internih procedura MO.	
					Učiniti transparentnim rezultate vođenih postupaka u oblasti povrede integriteta	Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor Menadžer integriteta Načelnik Generalštaba	Stalan zadatak	Realizovano  Naznačenih postupaka u izvještajnom periodu nije bilo, ali u slučaju takvih radnji, sve informacije biće dostupne i transparentne.	

					Nadzor nad primjenom zakonskih kriterijuma i procedura za prijem u službu u Vojsku Crne Gore	glavni inspektor načelnik Generalštaba članovi selekcionih komisija	Stalan zadatak	Realizovano Kontinuirano se vrši.
					Edukacija članova selekcionih komisija o temama iz oblasti izgradnje integriteta	Menadžer integriteta članovi selekcionih komisija	Stalan zadatak	Realizovano Kontinuirano se vrši.
					Sprovodenje politika rodne ravnopravnosti i vršenje redovne edukacije o značaju rodne ravnopravnosti	Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Menadžer integriteta Načelnik Generalštaba glavni inspektor	Stalan zadatak	Realizovano MO ima 16 sertifikovanih trenera, kao i devet kontakt osoba za rodnu ravnopravnost. Na osnovu Plana internih obuka, realizovane su tri obuke za zaposlene u MO, na teme iz oblasti rodne ravnopravnosti sa ukupno 35 polaznika/ca (26 ženskog i devet muškog pola).
					Usvajanje interne procedure kojom će se urediti način i uslovi zaključenja ugovora o privremenim i povremenim poslovima	Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Odjeljenja za normativne poslove	II kvartal 2023.	Realizovano Donesene su Interne procedure o angažovanju lica po ugovoru o djelu u MO.



	pomoćne poslove svi zaposleni u Službi za finansijske, opšte i pomoćne poslove	zloupotreba službenog položaja Sukob interesa	Podjela radnih zadataka Pojačan službeni nadzor Radno mjesto kontrolor	Nepotpuna definisanost postupaka pri izvršenju procesa finansijskog poslovanja			opšte i pomoćne poslove načelnik Odjeljenja za finansije u Generalštabu VCG	III kvartal 2023.	planiranje i izvještavanje realizacije budžeta.
					Donijeti Pravilnik o planiranju i izvršavanju budžeta		načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove načelnik Odjeljenja za finansije u Generalštabu VCG	III kvartal 2023.	Realizovano Izvršene su izmjene svih internih procedura vezano za planiranje i izvještavanje realizacije budžeta.
					Unaprijediti interne procedure o kretanju finansijske dokumentacije i vođenju računovodstvenih evidencija		načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove načelnik Odjeljenja za finansije u Generalštabu VCG Generalni direktor Direktorata za logistiku	III kvartal 2023.	Nije realizovano GŠ VCG će donijeti proceduru o materijalno-finansijskom poslovanju, koja je povezana sa implementacijom novog informacionog sistema, koji će obuhvatiti proces rada u MO i VCG.
4.1 Cuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	Svi zaposleni	Nedovoljna transparentnost informaciono-komunikacioni sistem ne obezbjeđuje razvojne potrebe sektora odbrane	Postojeći IT sistemi podrške	Neadekvatna informaciona podrška u oblastima upravljanja ljudskim i materijalnim resursima, finansijama i logistici za potrebe Vojske Crne Gore  Nedovoljan nivo svijesti krajnjih korisnika o	6 8 48	Nastavak razvoja informacionih sistema KAIS i SKEV sa fokusom na međusobno povezivanje i povezivanje sa sistemima za finansije	Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Službe za informaciono-komunikacione sisteme i sajber bezbjednost	Stalan zadatak	↔ Ddjelično realizovano Započeta je implementacija JIS-a, sa fokusom na međusobno povezivanje modula za

				sajber prijetnjama koje mogu ugroziti bezbjednost informacija			načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove načelnik Odjeljenja za informaciono-komunikacione sisteme u Generalštabu VCG	Stalan zadatak	upravljanje ljudskim resursima i povezivanje sa sistemima za finansije.
					Redovno informisati zaposlene u cilju podizanja svijesti o sajber prijetnjama, uz organizovanje obuka	načelnik Službe za informaciono-komunikacione sisteme i sajber bezbjednost načelnik Odjeljenja za informaciono-komunikacione sisteme u Generalštabu VCG	Stalan zadatak	Realizovano U cilju podizanja svijesti o sajber prijetnjama, redovno je organizovano informisanje zaposlenih.	
5.1 Raspolaganje državnom imovinom	ministar načelnik Generalštaba komandant logističke baze komandanti jedinica Vojske Crne Gore Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Direkcije za infrastrukturne projekte	zloupotreba službenog položaja Sukob interesa i narušavanje integriteta institucije Povreda profesionalnih i etičkih pravila	Postojeće mjere fizičkog obezbjeđenja imovine Podjela radnih zadataka Postojeća dokumentacija Pojačan nadzor Obaveza sačinjavanja izvještaja	Nedovoljno definisani postupci upravljanja, rukovanja i korišćenja državne imovine za posebne namjene Nedostatak internih procedura Neadekvatni mehanizmi zaštite imovine Neadekvatna evidencija posjedovanja i kretanja imovine date na korišćenje Ministarstvu odbrane i VCG	6 8 48	Prilagođavanje procedura i kriterijuma za stavljanje van operativne upotrebe i načina definisanja viškova naoružanja i vojne opreme u skladu sa novom materijalnom formacijom  Unaprijediti internu proceduru o izdavanju vojne imovine i pružanju usluga Vojske Crne Gore trećim licima	glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku Načelnik Generalštaba načelnik Odjeljenja za normativne poslove  glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku Načelnik Generalštaba	2023/2024 2023/2024	↔ Nije realizovano Nije dospjelo na realizaciju. Čeka se Materijalna formacija VCG.  Djelimično realizovano Realizacija je u toku.

					Unaprijediti interne procedure u oblasti logistike koje se odnose na imovinu koju koristi Vojska Crne Gore	načelnik Odjeljenja za normativne poslove  glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku  Načelnik Generalštaba načelnik Odjeljenja za normativne poslove	2023/2024  2023/2024	Djelimično realizovano  Rad na izmjeni procedura je u toku.	
					Pratiti primjenu podzakonskih akata kojima se preciziraju uslovi i kriterijumi za realizaciju povjerljivih nabavki nabavki koje su izuzete od primjene Zakona o javnim nabavkama	glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku  Načelnik Generalštaba načelnik Odjeljenja za normativne poslove	Stalan zadatak	Realizovano  Stalan zadatak	
					Ažurirati registar pokretne i nepokretnе imovine na raspolaganju Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore, sa evidencijom promjene statusa/stanja	glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku  Načelnik Generalštaba načelnik Odjeljenja za normativne poslove	Stalan zadatak	Realizovano  Registar nepokretnе imovine se redovno ažurira.	

						Redovno vršiti nadzor nad primjenom propisa na planiranju i uređenju prostora, izgradnji, rekonstrukciji i održavanju vojnih objekata u vojnom krugu	glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku	Stalan zadatak	Realizovano U toku 2023. godine, planski su realizovana tri inspekcijska nadzora.
5.2 Raspolaganje državnom imovinom	ministar Visoko rukovodni kadař načelnik Generalštaba načelnik Direkcije za strateško planiranje odbrane načelnik Direkcije za nabavke i ugovaranje svi zaposleni u Direkciji za nabavke i ugovaranje načelnik Direkcije za materijalno zbrinjavanje	zloupotreba službenog položaja Neprijavljanje korupcije i drugih nezakonitih radnji Nezakonitosti i narušavanje integriteta u postupcima nabavki Sukob interesa i narušavanje integriteta institucije Ugrožavanje službenog lica kod prijavljivanja sumnje na korupciju i druge povrede integriteta Primanje poklona i druge koristi	Postojeći zakoni i podzakonski akti Kompletna dokumentacija i sprovedenom postupku nabavke	Neadekvatno prezentovan Zakon o javnim nabavkama  Nedovoljna edukacija članova Komisije za otvaranje i vrednovanje ponuda na temu izgradnje integriteta u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore  Nedovoljno precizirana uputstva za izradu specifikacije u cilju eliminisanja mogućnosti da se dostavljenom specifikacijom favorizuje određeni ponuđač	5   8   40	Edukacija zaposlenih u organizacionoj jedinici nadležnoj za nabavke i članova Komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda na temu izgradnje integriteta u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore  Edukacija zaposlenih u MO i pripadnika VCG koji neposredno ili posredno učestvuju u postupcima nabavki akata novom Zakonu o javnim nabavkama i pratećim podzakonskim aktima  Unaprijediti proceduru o postupku planiranja, iniciranja i praćenja svih vrsta nabavki	Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Generalni direktor Direktorata za logistiku Načelnik Generalštaba načelnik Direkcije za nabavke i ugovaranje  Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za logistiku Načelnik Generalštaba načelnik Direkcije za nabavke i ugovaranje  Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse	Stalan zadatak ↓ Realizovano Vrše se interne obuke zaposlenih u skladu sa Planom internih obuka.  Stalan zadatak Realizovano Obuke za zaposlene u MO i pripadnike VCG se redovno sprovode.  Stalan zadatak Realizovano Interne procedure su revidirane i sastavni studio Knjige procedura.	

						Izrada uputstva na nivou Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore o obavezi izrade izvještaja o realizaciji zaključenih ugovora i dostavljanju istih Službi Direkciji za nabavke i procedura o praćenju i izvršenju ugovorenih obaveza	Generalni direktor Direktorata za logistiku Načelnik Generalštaba  Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Generalni direktor Direktorata za logistiku Načelnik Generalštaba	Stalan zadatak		Realizovano Uputstvo je izrađeno i dio je Knjige internih procedura.
5.3 Raspolaganje državnom imovinom	ministar Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane	zloupotreba službenog položaja  Sukob interesa i narušavanje integriteta institucije  Primanje poklona i druge koristi	Postojeći zakoni i podzakonski akti	Nedovoljna kontrola evidencije primljenih sponzorstava i donacija	3 5 15	Vršiti redovnu kontrolu evidencije o primljenim sponzorstvima i donacijama	Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za logistiku Generalni direktor Direktorata za politiku odbrane načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove	Stalan zadatak	↔	Realizovano Evidencija o primljenim sponzorstvima i donacijama se redovno ažurira na propisanom obrascu.

							načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove	Stalan zadatak	predviđenom roku.
6.1 Vojne operacije	ministar načelnik Generalštaba zamjenik načelnika Generalštaba i druga lica istog ranga u lancu komandovanja generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Komisija za odabir i upućivanje profesionalnih vojnih lica u vojne/međunarodne misije komandant Centra za obuku Vojske Crne Gore komandant kontigenta/jedinice koja se angažuje Načelnik Odjeljenja za ljudske resurse u VCG	Povrede profesionalnih i etičkih pravila Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi Ugrožavanje života pripadnika Vojske Crne Gore u međunarodnim mirovnim misijama Uništavanje imovine, naoružanja i vojne opreme Ometanje obavljanja namjenskih zadataka Vojske Crne Gore u međunarodnim misijama	Postojeći zakoni i podzakonski akti Zakon o odbrani Zakon o Vojsci Crne Gore Postojeći nastavni programi obuke prije raspoređivanja u vojne misije Komandni - stručni nadzor	Nepotpuna obuka na temu izgradnje integriteta i sprječavanja korupcije za pripadnike Vojske Crne Gore, koji se upućuju u međunarodnu mirovnu misiju Nepotpun program obuke zbog nedovoljno informacija o običajima lokalnog stanovništva i ukazivanje na ponašanje lokalnog stanovništva koje može sadržati elemente korupcije Neadekvatna institucionalna memorija (identifikovane i naučene lekcije) koja je potrebna za predviđanje određenih situacija za svako naredno učešće VCG u međunarodnim mirovnim misijama	6 7 42	Kontinuirano unaprjeđivati jedinstveni antikorupcioni modul za obuku lica u službi u Vojsci Crne Gore, prije upućivanja u međunarodne mirovne operacije i misije Edukacija lica u službi u Vojsci Crne Gore, prije upućivanja u međunarodne mirovne misije, u skladu sa razvijenim modulom Korišćenjem programa „train the trainer“ jačati sopstvenu bazu instruktora u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore koja će redovno vršiti obuku na temu izgradnje integriteta i borbe protiv korupcije u vojnim operacijama i	načelnik Generalštaba generalni direktor Direktorata za ljudske resurse komandant Centra za obuku Vojske Crne Gore menadžer integriteta načelnik Generalštaba generalni direktor Direktorata za ljudske resurse komandant Centra za obuku Vojske Crne Gore menadžer integriteta načelnik Generalštaba generalni direktor Direktorata za ljudske resurse komandant Centra za obuku Vojske Crne Gore	Stalan zadatak Stalan zadatak Stalan zadatak	Realizovano U sklopu obuke lica u službi u VCG, koja se upućuju u međunarodne mirovne operacije i misije, organizuje se i modul na temu antikorupcije. Realizovano U sklopu edukacije lica u službi u VCG, koja se upućuju u međunarodne mirovne operacije i misije, vrši se obuka u skladu sa razvijenim modulom na temu integriteta i antikorupcije. Realizovano MO i VCG imaju ukupno 26 obučenih trenera u oblasti izgradnje integriteta i prevencije korupcije.

						složenom bezbjednosnom okruženju	menadžer integriteta	Stalan zadatak	
						Unaprijediti mehanizme za prikupljanja i obradu naučenih lekcija, nakon povratka pripadnika Vojske Crne Gore iz međunarodnih mirovnih misija	načelnik Generalštaba generalni direktor Direktorata za ljudske resurse komandant Centra za obuku Vojske Crne Gore	Stalan zadatak	Realizovano Redovno se prikuplja i ažurira dokumentacija.
7.1 Saradnja Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore sa privatnim sektorom	ministar Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Generalni direktor Direktorata za logistiku	Sukob interesa  Zloupotreba javne funkcije /službenog položaja	Postojeći zakoni i podzakonski akti	Nedorečeni propisi koji uređuju poslovni odnos između Ministarstva odbrane i privatnog sektora  Nedovoljna obaviještenost privatnog sektora o ciljevima i zadacima Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore u dijelu izgradnje integriteta	5   6   30	Razviti Etičke smjernice za saradnju s privredom  Izvještavati o svakoj sumnji u pojavu korupcije	menadžer integriteta generalni direktor Direktorata za ljudske resurse načelnik Generalštaba načelnik Službe za finansijske, opšte i pomoćne poslove glavni inspektor menadžer integriteta lice zaduženo za postupanje	Tokom 2023.	↔ Djelimično realizovano  Započet je rad na Etičkim smjernicama.

							po prijavama	Stalan zadatak		prijave korupcije.
8.1 Radna sredina	načelnik Generalštaba glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse Generalni direktor Direktorata za logistiku	Neadekvatna zaštita i bezbjednost službenika u odnosu na upotrebu sredstava za rad  Narušavanje zdravlja zaposlenih u Ministarstvu odbrane i pripadnika Vojske Crne Gore i narušavanje integriteta institucije  Nepoštovanje propisa o utvrđivanju mesta sa posebnim uslovima rada	Postojeći zakoni i podzakonski akti	Neadekvatne procedure zaštite na radu i zaštite životne sredine  Neadekvatna zaštita zaposlenih zbog nedefinisanih mesta sa posebnim uslovima rada	5 <span style="background-color: orange; color: black;">█</span> 8 <span style="background-color: red; color: black;">█</span> 40	Definisati radna/formacijska mesta sa posebnim uslovima rada  Izraditi Pravilnik o zaštiti na radu i zdravlju zaposlenih u Vojsci Crne Gore, Pravilnik o zaštiti životne sredine i Pravilnik o zaštiti od požara	generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku  generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor Generalni direktor Direktorata za logistiku načelnik Odjeljenja za normativne poslove	2023/2024  Do kraja 2023.	↔	Nije realizovano  Nije dospjelo na realizaciju.   Nije realizovano  Nije usvojena izmjena Zakona o Vojsci.
9.1 Kontrolni mehanizmi	ministar Direktor Obavještajno bezbjednosnog Direktorata  visoko rukovodni kadař iz Odjeljenja za integritet, Odjeljenja za poslove inspekcijskog nadzora i Odjeljenja za poslove unutrašnje revizije	narušavanje ugleda institucije  Zloupotreba javne funkcije/ovlašćenja  Povrede profesionalnih, etičkih pravila i pristrasno ponašanje	Postojeći zakoni i podzakonski akti  Interna akta Ministarstva odbrane	Nedovoljna obučenost zaposlenih u odjeljenjima sa aspektom izgradnje integriteta u sektoru odbrane	2 <span style="background-color: green; color: black;">█</span> 9 <span style="background-color: red; color: black;">█</span> 18	Popunjavati radna mesta u odjeljenjima sa kontrolnim nadležnostima, u skladu sa prioritetima	Direktor Obavještajno bezbjednosnog Direktorata  načelnik Odjeljenja za poslove inspekcijskog nadzora  načelnik Odjeljenja za poslove unutrašnje revizije	Stalan zadatak	↔	Realizovano  Radna mjesta u Odjeljenju za poslove unutrašnje revizije su popunjena u najvećem broju. Preostalo jedno radno mjesto će biti popunjeno u skladu sa kadrovskim planom.

						Edukacija zaposlenih u sprovođenju kontrolnih mehanizama sa naglaskom na borbu protiv korupcije i jačanja integriteta u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore	Direktor Obavještajno bezbjednosnog Direktorata glavni inspektor menadžer integriteta načelnik Odjeljenja za poslove unutrašnje revizije	Stalan zadatak	Realizovano Edukacija unutrašnjih revizora se realizuje u kontinuitetu tokom cijele godine.
						Redovno izvještavanje o izrađenim i dostavljenim preporukama iz izveštaja o reviziji za Državnu revizorskiju instituciju	glavni inspektor načelnik Odjeljenja za normativne poslove načelnik Odjeljenja za poslove unutrašnje revizije	Stalan zadatak	Realizovano Uspostavljen a je efikasna saradnja sa Državnom revizorskom institucijom.
						Redovno sprovođenje analize sporova koji su pokrenuti protiv organa po svim osnovama i predlog normativnih i kontrolnih mjera i analize zastarjelosti disciplinskih postupaka	Menadžer integriteta Generalni direktor Direktorata za ljudske resurse glavni inspektor načelnik Odjeljenja za poslove unutrašnje revizije	Stalan zadatak	Realizovano Analiza sporova pokrenutih protiv MO se redovno vrši.
10. Afirmacija 1 Ministerstva odbrane i Vojske Crne Gore	svi zaposleni	narušavanje ugleda i integriteta institucije Narušavanje transparentnosti	Postojeći zakoni i podzakonski akti Postojeći interni propisi	Neadekvatne komunikacione smjernice kako na internom, tako i na eksternom nivou Nedovoljna transparentnost rada Nedovoljna	4 8 32	Unaprijediti Komunikacione smjernice Ministarstva odbrane	Koordinator Biroa za odnose sa javnošću Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta	Stalan zadatak	↔ Realizovano Izrađene su nove smjernice, koje će biti dio Knjige internih procedura.

				<p>informisanost javnosti o aktivnostima MO i VCG na temu izgradnje integriteta i borbe protiv korupcije unutar institucije</p> <p>Nedovoljna informisanost zaposlenih u MO i VCG o etičkim pitanjima, pitanjima korupcije i drugim pitanjima iz oblasti integriteta</p>		<p>Kontinuirano objavljivati informacije iz djelokruga rada Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore na internet stranici</p>	<p>Koordinator Biroa za odnose sa javnošću Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta</p>	Stalan zadatak	Realizovano Sve dostavljene informacije uredno se objavljaju na sajtu i društvenim mrežama MO.
					<p>Kreirati kampanje u cilju promovisanja procesa izgradnje integriteta u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore, što uključuje organizovanje okruglih stolova/radionica na temu izgradnje integriteta na svim nivoima MO i VCG, u skladu sa linijama rada</p>	<p>Koordinator Biroa za odnose sa javnošću Menadžer integriteta Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta</p>	Stalan zadatak	Realizovano Kontinuirano se vrši.	
					<p>Izraditi online obrazac za prijavu korupcije</p>	<p>lice zaduženo za postupanje po prijavama Koordinator Biroa za odnose sa javnošću Radna grupa za pripremu, izradu i praćenje realizacije Plana integriteta načelnik Službe za informaciono-komunikacione sisteme i sajber bezbjednost</p>	I kvartal 2023.	Nije realizovano Obrazac je u fazi pripreme.	

							Redovno ažurirati internet stranicu informacijama i materijalima za informisanje zaposlenih o izgradnji i jačanju integriteta, sa linkovima koji upućuju na online i druge obrasce	Koordinator Biroa za odnose sa javnošću Menadžer integriteta	Stalan zadatak	Realizovano Sve dostavljene informacije uredno se objavljaju na sajtu i društvenim mrežama MO.
2 10. Afirmacija Ministerstva odbrane i Vojske Crne Gore	Koordinator Biroa za odnose sa javnošću načelnik Odjeljenja za normativne poslove	Donošenje nezakonitih odluka Narušavanje integriteta institucije	Zakon o slobodnom pristupu informacijama	Netransparentnost u objavljivanju dokumenata shodno Zakonu o slobodnom pristupu informacijama, kao i ostalih informacija od značaja za građane  Neadekvatno izvještavanje ka podnosiocima zahtjeva o statusu predmeta	5 5 25	Obezbjediti dostupnost informacija objavljivanjem Vodiča za slobodan pristup informacijama na internet stranici Ministarstva odbrane  Redovno objavljivati i ažurirati propise koji regulišu rad ustanove na internet stranici  Izvještavati o broju podnijetih i riješenih zahtjeva za slobodan pristup informacijama	ministar Koordinator Biroa za odnose sa javnošću službenik za slobodan pristup informacijama  Koordinator Biroa za odnose sa javnošću načelnik Odjeljenja za normativne poslove službenik za slobodan pristup informacijama  službenik za slobodan pristup informacijama	Stalan zadatak  Stalan zadatak  Stalan zadatak	↔  Realizovano Redovno se izvještava o zahtjevima i objavljuje Vodič za SPI.  Realizovano Sve dostavljene informacije uredno se objavljaju na sajtu i društvenim mrežama MO.  Realizovano Redovno se izvještava o podnijetim i riješenim zahtjevima za SPI.	

**PODNOŠILAC IZVJEŠTAJA**

**Menadžer integriteta**

Alena Adković

**STARJEŠINA/ODGOVORNO LICE U ORGANU VLASTI**

