

# AKCIONI PLAN ZA PERIOD 2024-2025

## Sadržaj:

UVOD.....	2
OBLAST I: Prikupljanje, čuvanje, upotreba i obrada podataka .....	3
OBLAST II: Unapređenje i dalji razvoj postojećih informacionih sistema i e-usluga.....	10
OBLAST III: Primjena savremenih tehnologija i metoda liječenja .....	14
OBLAST IV: Jačanje kapaciteta za sprovođenje, upravljanje i korišćenje politika digitalnog zdravlja .....	18
OBLAST V: Digitalizacija kao podrška naučno-istraživačkoj i inovativnoj djelatnosti .....	20
OBLAST VI: Standardi i ciljana arhitektura .....	21

## UVOD

**Akcionni plan za sprovođenje Nacionalne strategije digitalnog zdravlja 2024-2028, za period 2024-2025,** predstavlja prvi dvogodišnji akcionni plan koji je Vlada Crne Gore usvojila u cilju realizacije planiranih prioriteta u predmetnoj oblasti.

Strateški dokument predstavlja rezultat multisektorske saradnje svih institucija koje učestvuju u realizaciji javne politike i predstavlja krovni dokument u kojem su sadržane sve aktivnosti koje država Crna Gora sprovodi u oblasti digitalizacije zdravstvenog sistema Crne Gore.

Struktura AP-a je zasnovana na jednom strateškom cilju:

**STRATEŠKI CILJ: Izgradnja digitalnog zdravstvenog sistema zasnovanog na poboljšanom pristupu, većoj efikasnosti i kvalitetu usluga zdravstvene zaštite za građane/ke Crne Gore**

Strateški dokument sadrži šest operativnih ciljeva vezanih za relevantne oblasti javne politike, i to:

- Razvoj Informacionog sistema zdravstva zasnovanog na kvalitetnim i tačnim podacima,
- Unapređenje kvaliteta i dostupnosti IS za primarnu zdravstvenu zaštitu i e-usluga građanima/kama Crne Gore,
- Implementacija i uvezivanje modernih savremenih tehnologija u nacionalni zdravstveni sistem Crne Gore,
- Unapređenje kadrovskih i institucionalnih kapaciteta za upravljanje i korišćenje cjelokupnog Informacionog sistema zdravstva,
- Uspostavljanje održivih, kvalitetnih i javno dostupnih podataka iz oblasti zdravstva,
- Uspostavljanje višeg nivoa standardizacije IZISa sa posebnim naglaskom na format i oblik zdravstvenih podataka.

## OBLAST I: Prikupljanje, čuvanje, upotreba i obrada podataka

<b>STRATEŠKI CILJ I:</b> <b>Izgradnja digitalnog zdravstvenog sistema zasnovanog na poboljšanom pristupu, većoj efikasnosti i kvalitetu usluga zdravstvene zaštite za građane/ke Crne Gore</b>			
<b>Operativni cilj 1:</b>	<b>Razvoj Informacionog sistema zdravstva zasnovanog na kvalitetnim i tačnim podacima</b>		
	<i>2024</i>	<i>2026</i>	<i>2028</i>
<b>Indikator učinka 1:</b> Uspostavljen funkcionalan i održiv jedinstveni EZK	<i>Početna vrijednost</i>  Definisan je projektni zadatak za izradu jedinstvenog EZK koji nije u potpunosti usklađen sa inoviranim tehnološkim i normativnim kriterijumima	<i>Srednja vrijednost</i>  Operativan i funkcionalan jedinstveni elektronski zdravstveni karton koji je integrisan sa svim javnim zdravstvenim ustanovama u Crnoj Gori	<i>Ciljna vrijednost</i>  EZK je integrisan i uvezan sa cjelokupnim zdravstvenim sistemom u Crnoj Gori (uvezan je sa svim privatnim zdravstvenim ustanovama)
<b>Indikator učinka 2:</b> Sprovedena je potpuna digitalizacija svih postojećih registara i evidencija iz zdravstvenog sistema Crne Gore	<i>2024</i>  <i>Početna vrijednost</i>  <i>Trenutno su potpuno digitalizovana 3 registra</i>	<i>2026</i>  <i>Srednja vrijednost</i>  <i>Potpuno je digitalizovano najmanje 50% od svih postojećih registara i evidencija u zdravstvenom sistemu Crne Gore</i>	<i>2028</i>  <i>Ciljna vrijednost</i>  <i>Potpuno je digitalizovano 90% od svih postojećih registara i evidencija u zdravstvenom sistemu Crne Gore</i>
<b>Indikator učinka 3:</b> Unaprijeđen sistem obrade podataka i izvještavanja u javnom zdravstvenom sistemu	<i>2024</i>  <i>Postojeći sistem obrade podataka nije u potpunosti zasnovan na kredibilnim i kvalitetnim podacima</i>	<i>2026</i>  <i>Definisan projektni zadatak za razvoj DWH i BI</i>	<i>2028</i>  <i>Uspostavljen DWH i BI koji će omogućiti efikasniju obradu podataka u zdravstvenom sistemu</i>
<b>Indikator učinka 4:</b> Uspostavljen efikasan sistem praćenja i kontrole potrošnje lijekova	<i>2024</i>  <i>Ne postoji jedinstveni informacioni sistem za sprovođenje praćenja i kontrole potrošnje lijekova</i>	<i>2026</i>  <i>Definisane SOP za trebovanje, skladištenje, distribuciju, izdavanje i rashodovanje lijekova u javnim zdravstvenim ustanovama</i>	<i>2028</i>  <i>Uspostavljen jedinstveni IS za sprovođenje praćenja i kontrole potrošnje lijekova na nivou cjelokupnog zdravstvenog sistema</i>

<b>Aktivnost realizacije Operativnog cilja za period 2024-2025</b>	<b>Indikator rezultata</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti</b>	<b>Izvor finansiranja</b>
<b>1.1</b> Definisanje Pravilnika o strukturi EZK	Definisana struktura EZK Usvojen Pravilnik kojim je formalno definisana cjelokupna struktura EZK	MZ, IJZCG, FZO, JZU	III kvartal 2024	II kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.2</b> Organizacija studijske posjete u cilju prikupljanja dobrih praksi primjene EZK	Organizovana jedna studijska posjeta na godišnjem nivou za prikupljanje dobrih praksi primjene EZK	MZ, FZO, JZU	IV kvartal 2024	IV kvartal 2024	10,000 eura	Budžet, Donatorska podrška
<b>1.3</b> Definisanje projektnog zadatka za uspostavljanje platforme za EZK	Projektni zadatak je definisan i izrađen od strane MZ	MZ, IJZCG, FZO, JZU	III kvartal 2024	I kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.4</b> Sprovođenje tendera za razvoj i implementaciju projekta EZK	Sproveden je tender kojim su stvoreni uslovi za razvoj i implementaciju projekta EZK	MZ	I kvartal 2025	II kvartal 2025	550,000 eura	Budžet
<b>1.5</b> Uspostavljanje serverske ICT infrastrukture za EZK u sistemu MJU	Stvoreni su svi potrebni infrastrukturni uslovi za EZK u sistemu MJU	MJU, MZ, FZO	II kvartal 2025	III kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.6</b> Definisan plan implementacije, testiranja i puštanja u produkciju EZK	Definisan i odobren plan implementacije, testiranja i puštanja u produkciju EZK	MZ, IJZCG, FZO, JZU	III kvartal 2025	III kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

<b>1.7</b> Početak implementacije EZK u javnom zdravstvenom sistemu	Pripremljen izvještaj (Inception report) o započetoj implementaciji EZK	MZ, IJZCG, FZO, JZU	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.8</b> Analiza svih postojećih registara i evidencija u javnom zdravstvenom sistemu	Pripremljena analiza o postojećim registrima i evidencijama u javnom zdravstvenom sistemu o mogućnostima za potpunu digitalizaciju istih	IJZCG, MZ, FZO, JZU	III kvartal 2024	II kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.9</b> Razvoj novih registara i evidencija kadrova, ustanova i opreme	Razvijen registar i evidencija za kadrove Razvijen registar i evidencija za ustanove Razvijen registar i evidencija za opremu	IJZCG, MZ, FZO, JZU	III kvartal 2024	II kvartal 2025	50,000 eura	Budžet
<b>1.10</b> Izmjene i dopune Zakona o zbirkama podataka u oblasti zdravstva	Usvojene izmjene i dopune Zakona o zbirkama podataka u oblasti zdravstva u skladu sa preporukama dobijenim iz analize (Aktivnost 1.7)	MZ, IJZCG, FZO, JZU	III kvartal 2025	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.11</b> Definisane projektnog zadatka za uspostavljanje DWH i BI sistema	Projektni zadatak za uspostavljanje DWH i BI sistema	MZ	III kvartal 2025	III kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.12</b> Sprovođenje tendera za uspostavljanje DWH i BI sistema	Tender za uspostavljanje DWH i BI sistema je sproveden	MZ	IV kvartal 2025	IV kvartal 2025	1,000,000.00 eura	Budžet

<b>1.13</b> Edukacija medicinskog kadra o značaju kvaliteta ulaznih podataka iz oblasti zdravstva	Organizovana najmanje jedna edukacija na godišnjem nivou za svaku zdravstvenu ustanovu	MZ, IJZCG, FZO, JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	5,000 eura	Budžet
<b>1.14</b> Izrada SOP za nabavku, prijem, skladištenje, distribuciju i potrošnju lijekova i medicinskih sredstava	Izrađene SOP za nabavku, prijem, skladištenje, distribuciju i potrošnju lijekova i medicinskih sredstava	MZ, KCCG, FZO, CinMed, JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	30,000 eura	Budžet
<b>1.15</b> Analiza postojećeg sistema za nabavku, prijem, skladištenje, distribuciju i potrošnju lijekova i medicinskih sredstava	Izrađena je analiza	MZ, Montefarm, FZO, CinMed	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.16</b> Implementacija SOP-ova za nabavku, prijem, skladištenje, distribuciju i potrošnju lijekova i medicinskih sredstava	Sprovedena implementacija SOP-ova za nabavku, prijem, skladištenje, distribuciju i potrošnju lijekova i medicinskih sredstava	MZ, KCCG, FZO, CinMed, JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	200,000 eura	Budžet
<b>1.17</b> Priprema projektnog zadatka za uvođenje Track&Trace sistema za praćenje lijekova i medicinskih sredstava	Izrađen i odobren projektni zadatak za uvođenje Track&Trace sistema za praćenje lijekova i medicinskih sredstava	MZ, FZO, CinMed, Montefarm	IV kvartal 2024	I kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

<p><b>1.18</b> Uspostavljanje elektronskog sistema trebovanja lijekova od javnih zdravstvenih ustanova prema Montefarmu i distribucije (otpremanja/prijema) od Montefarma ka ustanovama u skladu sa listom lijekova</p>	<p>Elektronski sistem trebovanja lijekova je uspostavljen i funkcionalan</p>	<p>MZ, FZO, CinMed, Montefarm</p>	<p>III kvartal 2024</p>	<p>I kvartal 2025</p>		
<p><b>1.19</b> Organizacija studijske posjete za prikupljanje primjera dobre prakse u domenu praćenja lijekova i medicinskih sredstava</p>	<p>Studijska posjeta je organizovana i sprovedena</p>	<p>MZ, FZO, CinMed, Montefarm</p>	<p>I kvartal 2025</p>	<p>I kvartal 2025</p>	<p>10,000 eura</p>	<p>Budžet</p>
<p><b>1.20</b> Sprovođenje tendera za uvođenje Track&amp;Trace sistema za praćenje lijekova i medicinskih sredstava</p>	<p>Sproveden tender za za uvođenje track and trace sistema za praćenje lijekova i medicinskih sredstava</p> <p>Definisan plan implementacije, testiranja i puštanja u produkciju Track&amp;Trace sistema</p> <p>Početak implementacije Track&amp;Trace sistema</p>	<p>MZ, FZO, CinMed, Montefarm</p>	<p>II kvartal 2025</p>	<p>II kvartal 2025</p>	<p>500,000 eura</p>	<p>Budžet</p>



<b>1.21</b> Razvoj sistema elektronske potvrde o smrti	Implementirana e-potvrda o smrti sa direktnom vezom sa Centralnim registrom stanovništva	MZ, MUP, IJZCG, FZO, JZU, MONSTAT	IV kvartal 2024	IV kvartal 2025	40,000 eura	Budžet
<b>1.22</b> Razvoj registara organizovanih skrining programa raka	Uspostavljen registar organizovanog skrining programa raka dojke  Uspostavljen registar organizovanog skrining programa raka debelog crijeva  Uspostavljen registar organizovanog skrining programa raka grlića materice	MZ, IJZCG, FZO, JZU	IV kvartal 2024	IV kvartal 2025	70,000 eura	Budžet
<b>1.23</b> Unapređenje <i>indicator based</i> nadzora nad zaraznim bolestima	Razvijeno softversko rješenje koje omogućava <i>indicator based</i> nadzor nad zaraznim bolestima sa pragovima detekcije epidemijskog javljanja zaraznih bolesti na lokalnom i državnom nivou	IJZCG, MZ, JZU	III kvartal 2024	III kvartal 2025	15,000 eura	Budžet Donatorska podrška
<b>1.24</b> Uspostavljen modul za optimizaciju potrošnje i doziranja hroničnih terapija	Modul je uspostavljen i koristi se od strane ustanova primarne zdravstvene zaštite	FZO, MZ, IJZCG, JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

<b>1.25</b> Uvezivanje biohemijske laboratorije KCCG-a sa svim laboratorijama na nivou PZZ	Labaratorija KCCG-a je uvezana sa svim laboratorijama na nivou PZZ	FZO, MZ, KCCG, JZU	III kvartal 2024	I kvartal 2025	10,000 eura	Budžet
<b>1.26</b> Analiza postojećih procesnih i tehničkih kapaciteta za uvođenje centralizovanog laboratorijskog informacionog sistema (LIS) u dijelu i mikrobioloških analiza	Analiza je izrađena i sadrži preporuke o mogućnostima za uvođenje centralizovanog LIS u oblasti mikrobioloških analiza	MZ, IJZCG, FZO, JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>1.27</b> Uvođenje LIS (mikrobiologija) u sve jedinice PZZ koji posjeduju mikrobiološku laboratoriju	Uveden LIS u sve jedinice PZZ koje posjeduju mikrobiološke laboratorije	MZ, IJZCG, FZO, JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	50,000 eura	Budžet

## OBLAST II: Unapređenje i dalji razvoj postojećih informacionih sistema i e-usluga

Operativni cilj 2:	Unapređenje kvaliteta i dostupnosti IS za primarnu zdravstvenu zaštitu i e-usluga građanima/kama Crne Gore		
<b>Indikator učinka 1:</b> Unapređenje IS za PZZ (unapređenje postojećeg ili razvoj novog IS)	2024  <i>Početna vrijednost</i>  <i>Postojeći IS za PZZ je zasnovan na tehnologijama za koje nije dostupna podrška (End of life)</i>	2026  <i>Srednja vrijednost</i>  <i>Izrađena analiza procesa na nivou PZZ kojom su definisane smjernice za dalji razvoj IS</i>	2028  <i>Ciljna vrijednost</i>  <i>Implementirano novo informaciono rješenje na nivou PZZ</i>
<b>Indikator učinka 2:</b> Povećanje udjela jedinstvenih korisnika PZZ na mjesečnom nivou koji koriste e-usluge	2024  <i>Početna vrijednost</i>  <i>Trenutni procenat jedinstvenih korisnika PZZ na mjesečnom nivou koji koriste e-usluge 23%</i>	2026  <i>Srednja vrijednost</i>  <i>Povećanje za 7%</i>	2028  <i>Ciljna vrijednost</i>  <i>Povećanje za 22%</i>

<b>Aktivnost realizacije Operativnog cilja za period 2024-2025</b>	<b>Indikator rezultata</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti</b>	<b>Izvor finansiranja</b>
<b>2.1</b> Priprema analize procesa na nivou PZZ	Izrađena analiza kojom su definisane smjernice za dalji razvoj IS	MZ, FZO, PZZ, IJZCG	IV kvartal 2024	IV kvartal 2025	70,000 eura	Budžet
<b>2.2</b> Uspostavljen e-servis za poručivanje terapije preporučene od strane ljekara specijaliste (sekundarni i tercijarni nivo)	Uspostavljen i funkcionalan elektronski servis za poručivanje terapije preporučene od strane ljekara specijaliste	MZ, FZO, JZU	III kvartal 2024	III kvartal 2024	20,000 eura	Budžet
<b>2.3</b> Uputi za radiološko snimanje u PZU		MZ, FZO, JZU	III kvartal 2024	III kvartal 2024	5,000 eura	Budžet
<b>2.4</b> Promocija korišćenja svih dostupnih e-usluga	Organizavana jedna promotivna kampanja na godišnjem nivou	FZO, MZ	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	10,000 eura	Budžet
<b>2.5</b> Prilagođavanje portala e-zdravlja licima s invaliditetom	Portal je prilagođen i dostupan licima s invaliditetom	FZO, MZ	I kvartal 2025	II kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>2.6</b> Uspostavljen SMS servis za obavještanje pacijenata o centralno zakazanim terminima u KCCG	SMS servis je uspostavljen i funkcionalan	KCCG	III kvartal 2024	III kvartal 2024	Telekomunikacioni provajderi će besplatno pružati uslugu SMSa	Donatorska podrška

<b>2.7</b> Promocija korišćenja SMS servisa za obavještanje pacijenata o centralno zakazanim terminima u KCCG	Sprovedena jedna kampanja na godišnjem nivou	KCCG	IV kvartal 2024	IV kvartal 2024	5,000 eura	Budžet
<b>2.8</b> Kampanja za promociju ažuriranja telefonskih kontakata osiguranika u IS	Organizovana jedna promotivna kampanja na godišnjem nivou	FZO, PZZ	IV kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>2.9</b> Uspostavljanje sistema dinamičnog ažuriranja planova rada ljekara na primarnom nivou zdravstvene zaštite	Planovi rada ljekara se ažuriraju u skladu sa dinamikom promjena	PZZ	III kvartal 2024	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>2.10</b> Uspostavljanje servisa na portalu e-Zdravlje za obavještanje osiguranika o dostupnosti preventivnih zdravstvenih usluga	Servis obavještanja osiguranika o dostupnosti preventivnih zdravstvenih usluga na portal e-Zdravlje je uspostavljen i funkcionalan	FZO, PZZ, MZ, IJZCG	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	10,000 eura	Budžet
<b>2.11</b> Kreiranje informativnog i edukativnog sadržaja na portal e-Zdravlje	Formiran tim za redovno ažuriranje i kreiranje informativnog i edukativnog sadržaja na portal e-Zdravlje  Uspostavljeni tehnički uslovi za dijeljenje personalizovanog sadržaja na portal e-Zdravlja	FZO, IJZCG, MZ, JZU	III kvartal 2024	III kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

<b>2.12</b> Dodatno uvezivanje IS sa Registrom lijekova CinMed-a	Kroz IS omogućiti pristup dokumentima iz Registra lijekova CinMed-a  Informacije koje kroz sistem poruka CInMED šalje zdravstvenim radnicima u vidu Pisma su trajno ili na određeni period vidljive prilikom propisivanja lijeku na koji se Pismo odnosi.	MZ, CinMed, FZO	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	5,000 eura	Budžet
<b>2.13</b> Prijava neželjenog dejstva lijeka i razmjena poruka je omogućena kroz IS zdravstvenim radnicima iz KCCG, Specijalne bolnice i Hitne pomoći	Uspostavljena je prijava neželjenog dejstva lijeka i razmjena poruka je omogućena kroz IS zdravstvenim radnicima iz KCCG, Specijalne bolnice i Hitne pomoći	MZ, CinMed, FZO	III kvartal 2024	IV kvartal 2025	5,000 eura	Budžet
<b>2.14</b> Uspostavljen e-servis za dobijanje redovnih uputa za hronične bolesnike	e-servis je uspostavljen i funkcionalan	MZ, FZO, DZ	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	15,000 eura	Budžet
<b>2.15</b> Dostupnost mikrobioloških analiza na portalu e-Zdravlje	Mikrobiološke analize iz IJZ dostupne građanima na portalu e-Zdravlje	FZO, MZ, KCCG, IJZCG	III kvartal 2024	I kvartal 2025	5,000 eura	Budžet
<b>2.16</b> Dostupnost analiza na portalu e-Zdravlje nakon uvezivanja laboratorije KCCG-a sa svim laboratorijama na nivou PZZ	Analize iz laboratorija KCCG-a dostupna građanima na portalu e-Zdravlje	FZO, MZ, KCCG, JZU	III kvartal 2024	I kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

### OBLAST III: Primjena savremenih tehnologija i metoda liječenja

<b>Operativni cilj 3:</b>	<b>Implementacija i uvezivanje modernih savremenih tehnologija u nacionalni zdravstveni sistem Crne Gore</b>		
<b>Indikator učinka 1:</b> Definisanje cjelokupnog pravnog okvira za uvođenje savremenih tehnologija u zdravstveni sistem Crne Gore	<p>2024</p> <p><i>Početna vrijednost</i></p> <p><i>Postojeći pravni okvir ne reguliše u dovoljnoj mjeri primjenu savremenih zdravstvenih tehnologija</i></p>	<p>2026</p> <p><i>Srednja vrijednost</i></p> <p><i>Doneseni zakonski akti koji regulišu primjenu telemedicine i mobilnog zdravstva</i></p>	<p>2028</p> <p><i>Ciljna vrijednost</i></p> <p><i>Nacionalni normativni okvir usklađen u potpunosti sa EU pravnim standardima u oblasti savremenih zdravstvenih tehnologija</i></p>
<b>Indikator učinka 2:</b> Povećanje broja i unapređenje dostupnih oblasti telemedicine	<p>2024</p> <p><i>Početna vrijednost</i></p> <p><i>Trenutno su dostupne 2 oblasti telemedicine (teleradiologija i telekonsultacije)</i></p>	<p>2026</p> <p><i>Srednja vrijednost</i></p> <p><i>Najmanje 3 oblasti telemedicine su dostupne do kraja 2026. godine</i></p>	<p>2028</p> <p><i>Ciljna vrijednost</i></p> <p><i>Najmanje 5 oblasti telemedicine su dostupne i funkcionalne</i></p>
<b>Indikator učinka 3:</b> Sprovedeno uvezivanje Radiološkog informacionog sistema (RIS) sa svim javnim i privatnim zdravstvenim ustanovama u Crnoj Gori	<p>2024</p> <p><i>Početna vrijednost</i></p> <p>RIS postoji u KCCG, KBC Berane, OB Pljevlja, OB Bar i SB Brezovik</p>	<p>2026</p> <p><i>Srednja vrijednost</i></p> <p>RIS je uvezan sa svim javnim zdravstvenim ustanovama u Crnoj Gori</p>	<p>2028</p> <p><i>Ciljna vrijednost</i></p> <p>RIS je uvezan sa svim javnim i privatnim zdravstvenim ustanovama u Crnoj Gori</p>
<b>Indikator učinka 4:</b> Upotreba vještačke inteligencije u javnom zdravstvenom sistemu	<p>2024</p> <p><i>Početna vrijednost</i></p> <p>Trenutno nisu razvijeni sistemi koji koriste vještačku inteligenciju u javnom zdravstvenom sektoru</p>	<p>2026</p> <p><i>Srednja vrijednost</i></p> <p>Implementirana najmanje 2 sistema koja koriste vještačku inteligenciju u javnom zdravstvenom sektoru</p>	<p>2028</p> <p><i>Ciljna vrijednost</i></p> <p>Implementirana najmanje 4 sistema koja koriste vještačku inteligenciju u javnom zdravstvenom sektoru</p>

<b>Aktivnost realizacije Operativnog cilja za period 2024-2025</b>	<b>Indikator rezultata</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti</b>	<b>Izvor finansiranja</b>
<b>3.1</b> Donošenje novog ili izmjene i dopune postojećeg Zakona o zdravstvenoj zaštiti	Zakonskim aktom će biti dodatno uređeno uvođenje savremenih zdravstvenih tehnologija (telemedicina i mobilno zdravstvo)	MZ, IJZCG, FZO, JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>3.2</b> Donošenje novog ili izmjene i dopune postojećeg Zakona o zbirkama podataka u oblasti zdravstva	Zakonom o zbirkama podataka u oblasti zdravstva će biti dodatno uređeno prikupljanje i unos podataka od značaja za upravljanje savremenim zdravstvenim tehnologijama	MZ, IJZCG, FZO, AZZLP, JZU	IV kvartal 2024	I kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>3.3</b> Donošenje podzakonskih akata za bliže uređenje procesa uvođenja i primjene savremenih zdravstvenih tehnologija	Podzakonski akti će biti doneseni i usklađeni sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o zbirkama podataka u oblasti zdravstva	MZ, IJZCG, FZO, AZZLP, JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>3.4</b> Izmjene i dopune Zakona o obaveznom zdravstvenom osiguranju u dijelu korišćenja savremenih zdravstvenih tehnologija	Sprovedene izmjene i dopune Zakona o obaveznom zdravstvenom osiguranju	MZ, IJZCG, FZO, JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>3.5</b> Sprovođenje pilot projekta telekonsultacija	Pilot projekat se sprovodi u KCCG i tri opšte bolnice	MZ, KCCG, JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet



<b>3.6</b> Proširiti korišćenje telekonsultacija na sekundarni i tercijarni nivo zdravstvene zaštite	Sve javne zdravstvene ustanove na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite koriste telekonsultacije	MZ, Sve JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	200,000 eura	Budžet
<b>3.7</b> Proširiti korišćenje telekonsultacija primarni nivo zdravstvene zaštite	Sve javne zdravstvene ustanove na primarnom nivou zdravstvene zaštite koriste telekonsultacije	MZ, Sve JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	300,000 eura	Budžet
<b>3.8</b> Definisanje protokola za korišćenje telekonsultacija	Protokol je definisan i primjenjuje se u svim javnim zdravstvenim ustanovama	MZ, Sve JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>3.9</b> Sprovedenje obuka za medicinski kadar za korišćenje telemedicine	Minimalno 50 ljekara je prošlo obuku za korišćenje telemedicine	MZ, Sve JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	5,000 eura	Budžet
<b>3.10</b> Organizacija studijske posjete za prikupljanje dobre prakse primjene telemedicine	Organizovana jedna studijska posjeta	MZ, KCCG	IV kvartal 2024	II kvartal 2025	5,000 eura	Budžet
<b>3.11</b> Proširenje Teleradiološkog informacionog sistema na primarni, sekundarni i tercijarni nivo zdravstvene zaštite	Sve javne zdravstvene ustanove na primarnom, sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite koriste Teleradiološki informacioni system  Sprovedena nabavka 3D alata za proširenje Teleradiološkog informacionog sistema	MZ, Sve JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	1.500,000 eura	Budžet

<b>3.12</b> Uvezivanje Teleradiološkog informacionog sistema sa svim segmentima informacionog sistema KCCG	Teleradiološki informacioni sistem je uvezan/integrisan sa svim segmentima informacionog sistema KCCG	MZ, KCCG	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>3.13</b> Sprovedena analiza procjene sistemskih kapaciteta za uvođenje telemedicine i mZdravlja	Izrađena je analiza koja sadrži preporuke za uvođenje telemedicine i mZdravlja	MZ, IJZCG, FZO, Sve JZU	IV kvartal 2024	II kvartal 2025	70,000 eura	Budžet
<b>3.14</b> Definisani model saradnje između Ministarstva zdravlja i akademske zajednice u oblasti razvoja vještačke inteligencije u zdravstvu	Definisan je i uspostavljen model saradnje između Ministarstva zdravlja i akademske zajednice u oblasti razvoja vještačke inteligencije	MZ, FZO, IJZCG, JZU, CinMed, Akademske, Inovativne i biznis organizacije u oblasti vještačke inteligencije	III kvartal 2024	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

## OBLAST IV: Jačanje kapaciteta za sprovođenje, upravljanje i korišćenje politika digitalnog zdravlja

Operativni cilj 4:	Unapređenje kadrovskih i institucionalnih kapaciteta za upravljanje i korišćenje cjelokupnog Informatičnog sistema zdravstva		
<b>Indikator učinka 1:</b> Definisane minimalne standarde i kvalifikacije potrebnih za vršenje poslova u IT sektoru zdravstvenog sistema Crne Gore	2024	2026	2028
	<i>Početna vrijednost</i>	<i>Srednja vrijednost</i>	<i>Ciljna vrijednost</i>
	<i>Trenutno ne postoji unificirani pristup kvalifikacija i standarda za vršenje poslova u IT sektoru cjelokupnog zdravstvenog sistema</i>	<i>Sprovedena revizija postojećih Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u dijelu koji se odnosi na IT odeljenja u svim javnim zdravstvenim ustanovama u Crnoj Gori</i>	<i>Uspostavljen unificirani pristup prilikom definisanja kvalifikacija i standarda u Pravilnicima o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u dijelu koji se odnosi na IT odeljenja u svim javnim zdravstvenim ustanovama u Crnoj Gori</i>
<b>Indikator učinka 2:</b> Uspostavljeno i funkcionalno Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom razvoja IS zdravstva	2024	2026	2028
	<i>Početna vrijednost</i>	<i>Srednja vrijednost</i>	<i>Ciljna vrijednost</i>
	<i>Trenutno ne postoji tijelo koje koordinira procesom razvoja IS zdravstva</i>	<i>Uspostavljeno Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom razvoja IS zdravstva</i>	<i>Povećan kvalitet koordinacije i razmjene podataka između ključnih JZU u Crnoj Gori</i>
<b>Indikator učinka 3:</b> Razvijena edukativna platforma za obuku kadrova u javnom zdravstvenom sistemu Crne Gore	2024	2026	2028
	<i>Početna vrijednost</i>	<i>Srednja vrijednost</i>	<i>Ciljna vrijednost</i>
	<i>Ne postoji platforma</i>	<i>Razvijena platforma za obuku kadrova</i>	<i>Minimum 20% kadrova zaposlenih u javnom zdravstvenom sistemu je završilo neki od kurseva u okviru edukativne platforme</i>

<b>Aktivnost realizacije Operativnog cilja za period 2024-2025</b>	<b>Indikator rezultata</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti</b>	<b>Izvor finansiranja</b>
<b>4.1</b> Sprovedena analiza svih postojećih Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji JZU u dijelu procjene postojećih IT kapaciteta	Analiza je izrađena i sadrži preporuke za jačanje IT kadrovskih kapaciteta svih JZU	MZ, FZO, IJZCG Sve JZU	IV kvartal 2024	I kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>4.2</b> Organizacija obuke za vođenje nacionalnih i međunarodnih projekata	Organizvana minimum jedna obuka za vođenje nacionalnih i međunarodnih projekata na godišnjem nivou	MZ	I kvartal 2025	I kvartal 2025	10,000 eura	Budžet
<b>4.3</b> Formirano Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom razvoja IS zdravstva	Koordinaciono tijelo je formirano i definisane su nadležnosti za upravljanje i monitoring procesa razvoja IS zdravstva	MZ, FZO, IJZCG Sve JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>4.4</b> Uspostavljanje jedinstvenog IS za upravljanje promjenama u IZIS-a	Jedinstveni IS za upravljanje promjenama u IZIS-u je uspostavljen i funkcionalan	MZ, FZO, IJZCG Sve JZU	III kvartal 2024	I kvartal 2025	40,000 eura	Budžet
<b>4.5</b> Razvoj i uspostavljanje edukativne platforme za obuku kadrova u javnom zdravstvenom sistemu	Edukativna platforma je razvijena i uspostavljena	MZ, FZO, IJZCG Sve JZU	IV kvartal 2024	IV kvartal 2025	50,000 eura	Budžet Donatorska podrška
<b>4.6</b> Razvoj edukativnih sadržaja namijenjenih za edukativnu platformu	Razvijeno minimum 3 nova edukativna kursa/sadržaja namijenjenih za zaposlene u zdravstvu	MZ, FZO, IJZCG Sve JZU	IV kvartal 2024	IV kvartal 2025	50,000 eura	Budžet Donatorska podrška

## OBLAST V: Digitalizacija kao podrška naučno-istraživačkoj i inovativnoj djelatnosti

<b>Operativni cilj 5:</b>	<b>Uspostavljanje održivih, kvalitetnih i javno dostupnih podataka iz oblasti zdravstva</b>		
<b>Indikator učinka 1:</b> Definisati i učiniti javno dostupnim u mašinski čitljivom formatu setove podataka iz oblasti zdravstva	<i>2024</i>  <i>Početna vrijednost</i>  Ne postoje razvijeni i javno dostupni setovi podataka iz oblasti zdravstva u mašinski čitljivom formatu	<i>2026</i>  <i>Srednja vrijednost</i>  Minimum 10 razvijenih i javno dostupnih setova podataka iz oblasti zdravstva u mašinski čitljivom formatu	<i>2028</i>  <i>Ciljna vrijednost</i>  Minimum 30 razvijenih i javno dostupnih setova podataka iz oblasti zdravstva u mašinski čitljivom formatu

<b>Aktivnost realizacije Operativnog cilja za period 2024-2025</b>	<b>Indikator rezultata</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti</b>	<b>Izvor finansiranja</b>
<b>5.1</b> Analiza podataka na nivou JZU u cilju mapiranja setova podataka koji se mogu učiniti javno dostupnim	Analiza je izrađena i sadrži prikaz mape svih javno dostupnih podataka iz JZU	IJZCG, FZO, MJU, MZ, JZU	II kvartal 2025	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>5.2</b> Kreiran i javno dostupan set podataka o obuhvatu obavezne vakcinacije	Set podataka o obuhvatu obavezne vakcinacije je javno dostupan i sadrži podatke podijeljene po: - uzrastu, - polu, - opštinama.	IJZCG	II kvartal 2025	III kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>5.3</b> Kreiran i javno dostupan set podataka o svim registrovanim ZU u Crnoj Gori	Set podataka o svim registrovanim ZU je kreiran i javno dostupan	MZ, IJZCG	II kvartal 2025	III kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

## OBLAST VI: Standardi i ciljana arhitektura

Operativni cilj 6:	Uspostavljanje višeg nivoa standardizacije IZISa sa posebnim naglaskom na format i oblik zdravstvenih podataka		
<b>Indikator učinka 1:</b> Definisan i implementiran standardizovani okvir interoperabilnosti i arhitekture IZIS	<p style="text-align: center;"><i>2024</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Početna vrijednost</i></p> <p>Trenutno ne postoji standardizovani okvir interoperabilnosti i arhitekture IZIS</p>	<p style="text-align: center;"><i>2026</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Srednja vrijednost</i></p> <p>Definisan standardizovani okvir interoperabilnosti i arhitekture IZIS</p>	<p style="text-align: center;"><i>2028</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Ciljna vrijednost</i></p> <p>Implementiran u praksi definisani standardizovani okvir interoperabilnosti i arhitekture IZIS</p>

<b>Aktivnost realizacije Operativnog cilja za period 2024-2025</b>	<b>Indikator rezultata</b>	<b>Nadležne institucije</b>	<b>Datum početka</b>	<b>Planirani datum završetka</b>	<b>Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti</b>	<b>Izvor finansiranja</b>
<b>6.1</b> Izrada analize postojeće arhitekture IS zdravstva	Analiza je izrađena i sadrži prikaz postojeće arhitekture i preporuke za dalji razvoj	MZ, FZO, IJZCG, JZU	III kvartal 2024	III kvartal 2024	5,000 eura	Budžet
<b>6.2</b> Formiranje nacionalnog radnog tijela za izradu arhitekture IS zdravstva	Radno tijelo je formirano i sastavljeno od predstavnika svih relevantnih nacionalnih subjekata od značaja za izradu arhitekture IS zdravstva	MZ, FZO, IJZCG, JZU, Ostale partnerske institucije	III kvartal 2024	III kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>6.3</b> Definisanje ciljane arhitekture IS zdravstva sa prijedlogom projektnog zadatka za uspostavljanje iste	Ciljana arhitektura je definisana za cjelokupni IS zdravstva	MZ, FZO, IJZCG, JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2024	20,000 eura	Budžet Donatorska podrška
<b>6.4</b> Donošenje novog okvira interoperabilnosti zdravstva	Novi okvir interoperabilnosti zdravstva je donešen i usklađen sa nacionalnim okvirom interoperabilnosti	MZ, MJU, FZO, IJZCG, JZU	III kvartal 2024	I kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet
<b>6.5</b> Priprema projektnog zadatka za uspostavljanje centralnog modula za razmjenu podataka na nivou zdravstvenog sistema	Projektni zadatak je pripremljen	MZ, FZO, IJZCG, JZU	IV kvartal 2024	IV kvartal 2024	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet

<b>6.6</b> Uspostavljen centralni modul za razmjenu podataka na nivou zdravstvenog sistema	Centralni modul za razmjenu podataka između zdravstvenih institucija je uspostavljen i funkcionalan	MZ, MJU, FZO, IJZCG, JZU	I kvartal 2025	IV kvartal 2025	500,000 eura	Budžet
<b>6.7</b> Uvezivanje IZIS sa nacionalnom Disaster Recovery lokacijom	Cjelokupni IZIS je uvezan sa nacionalnom Disaster Recovery lokacijom	MZ, MJU, FZO,IJZCG, JZU	III kvartal 2024	IV kvartal 2025	100,000 eura	Budžet
<b>6.8</b> Izrada standardizovanih operativnih IT procedura za cjelokupni zdravstveni sistem	Standardizovane operativne IT procedure su izrađene	MZ, FZO, IJZCG, JZU	IV kvartal 2024	IV kvartal 2025	Nisu potrebna dodatna sredstva	Budžet



## **SKRAĆENICE**

**AP** - Akcioni Plan

**AZLP** - Agencija za zaštitu ličnih podataka i slobodan pristup informacijama

**BI** - Business intelligence

**CinMed** - Institut za lijekove i medicinska sredstva Crne Gore

**DWH** - Data warehouse

**DZ** - Dom zdravlja

**EZK** - Elektronski zdravstveni karton

**FZO** - Fond za zdravstveno osiguranje

**ICT** - Informaciono komunikacione tehnologije

**IJZCG** - Institut za javno zdravlje Crne Gore

**IS** - Informacioni sistem

**IT** - Informacione tehnologije

**IZIS** - Integrisani zdravstveni informacioni sistem

**JZU** - Javna zdravstvena ustanova

**KBC** - Kliničko bolnički centar

**KCCG** - Klinički centar Crne Gore

**LIS** - Laboratorijski informacioni sistem

**MJU** - Ministarstvo javne uprave

**MONSTAT** - Uprava za statistiku

**MUP** - Ministarstvo unutrašnjih poslova

**MZ** - Ministarstvo zdravlja

**OB** - Opšta bolnica

**PZU** - Privatna zdravstvena ustanova

**PZZ** - Primarna zdravstvena zaštita

**RIS** - Radiološki informacijski sistem

**SB** - Specijalna bolnica

**SOP** - Standardne operativne procedure

**ZU** - Zdravstvena ustanova