

Informacija o formiranju IV saziva Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije

Digitalna transformacija predstavlja ključni mehanizam modernizacije javne uprave, povećanja efikasnosti i transparentnosti, kao i unapređenja kvaliteta usluga koje se pružaju građanima i privredi. U savremenom digitalnom društvu, uvođenje i korišćenje informaciono-komunikacionih tehnologija u svakodnevnom radu institucija nije samo tehničko pitanje – to je strateško opredjeljenje usmjereno ka izgradnji održive, dostupne i otvorene uprave.

Imajući u vidu složenost procesa digitalne transformacije i neophodnost koordinacije među brojnim akterima na nacionalnom i lokalnom nivou, ponovnim formiranjem IV saziva Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije obezbjeđuje se institucionalna platforma za upravljanje, praćenje i implementaciju ključnih aktivnosti iz ove oblasti.

Uspostavljanje Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije u Crnoj Gori predviđeno je **Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. godine**, u strateškom cilju 1. Povećan kapacitet i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore, te operativnom cilju 1.1. Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije. Kroz uspostavljanje Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, javna uprava će dobiti značajan doprinos prilikom kreiranja odgovarajućih pravnih okvira i infrastrukture, zatim stvaranju moderne elektronske uprave, digitalizaciji poslovnih procesa kao i poslovanju bez papira.

Imajući u vidu navedeno, Vlada Crne Gore je na sjednici od 02. februara 2023. godine usvojila Informaciju o formiranju Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, te shodno Zaključku broj 07-011/23-387/2 zadužila Ministarstvo javne uprave da prvi put formira i utvrdi strukturu ovog tijela.

Formiranjem Koordinacionog tijela, u ovoj oblasti, uspostavlja se artikulacija odgovarajućeg liderstva i izgradnja modela odlučivanja kroz grupisanja znanja, dok će se animiranjem šireg kruga uključenih zainteresovanih strana uspostaviti stabilan sistem, dovoljno fleksibilan da odgovori budućim izazovima i zahtjevima digitalne transformacije, kao i brzih tehnoloških i društvenih promjena.

S tim u vezi, Ministarstvo javne uprave je, shodno navedenom Zaključku Vlade, u martu 2023. godine formiralo prvi put Koordinaciono tijelo, kao radni tim, za upravljanje procesom digitalne transformacije kojim predsjedava ministar javne uprave, a ostali članovi su predstavnici relevantnih ministarstava, privrednih i poslovnih udruženja, relevantnih agencija, naučno-obrazovne zajednice i ICT zajednice koji će aktivno učestvovati u radu ovog tijela.

Koordinaciono tijelo za upravljanje procesom digitalne transformacije je tokom 2023, 2024. i 2025. godine, razmatralo određena pitanja koja su od značaja za uspostavljanje i unapređenje digitalne transformacije u Crnoj Gori. Tokom rada Koordinaciono tijelo je donosilo zaključke, razmatralo i pokrećalo inicijative, a o istom je informisalo i Vladu Crne Gore kroz godišnje izvještaje.

Članom 9 Rješenja o obrazovanju Koordinacionog tijela je predviđeno da se isto formira na period od 6 mjeseci, a ukoliko se procijeni potreba, može se ponovo formirati u istom ili promijenjenom sastavu. Samim tim **Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 27. marta 2025. godine** usvojila Izvještaj o radu III saziva Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije (za 2024. godinu i prvi kvartal 2025. godine), te zadužila Ministarstvo javne uprave (Zaključak broj 11-011/25-976/3 od 03. aprila 2025) **da ponovo formira Koordinaciono tijelo** za upravljanje procesom digitalne transformacije u cilju nastavka realizacije aktivnosti iz prethodnog perioda. Shodno navedenom, **Ministarstvo javne uprave je Rješenjem broj 01-078/25-2278 od 03. juna 2025. godine formiralo IV**

saziv Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije na period od šest mjeseci.

Rad Koordinacionog tijela je usmjeren na postizanje međusektorskih razvojnih postignuća koji će ubrzati razvoj države, te omogućiti korišćenje razvojnih potencijala digitalizacije sa ciljem pozicioniranja Crne Gore kao referentnog digitalnog okruženja, zatim digitalizacije industrije i preduzetništva, ubrzanje procesa digitalizacije usluga prema građanima i privredi i sl. Ovo tijelo će koordinirati i sprovoditi aktivnosti digitalnog razvoja Crne Gore sa ciljem:

- ubrzanja digitalne transformacije Crne Gore;
- prilagođavanja regulative u skladu sa novim svjetskim trendovima;
- koordinacije strategija i koncepata, traženje sinergije, povezivanje zainteresovanih strana;
- rasta privredne/ekonomske uspješnosti i mogućnosti zapošljavanja;
- povećavanja upotrebe digitalnih rješenja, usluga i infrastrukture, koja će se zasnivati na otvorenosti, sigurnosti, privatnosti, jednakopravnom pristupu te će doprinijeti smanjenu uticaja na životnu sredinu;
- razvoj IT načina razmišljanja, dijeljenja informacija, preporuka i smjernica o najboljim praksama za razvoj digitalnih vještina;
- poboljšanja e-inkluzije i omogućavanja pristupa e-uslugama svim grupama stanovništva, posebno starijim, i ostalim ranjivim grupama;
- poboljšanje e-vještina, e-inkluzije i ukupnog kvaliteta života građana;
- većeg uključivanja IKT-a u obrazovanje i cjeloživotno učenje radi uključivanja u digitalno društvo;
- većoj upotrebi e-usluga i ubrzano uvođenje IKT u javni sektor;
- uspješnog sprovođenja Strategije digitalne transformacije Crne Gore.

U prethodnim sazivima, Koordinaciono tijelo je ostvarilo niz važnih rezultata, među kojima se izdvajaju:

- Razmatranje i definisanje ključnih servisa u okviru Plana pune implementacije transakcionih javnih elektronskih servisa na nacionalnom i lokalnom nivou 2025-2027.
- Definisan je Akcioni plan Strategije digitalne transformacije za period 2024-2025.
- Pokrenuta je inicijativa za uređenje oblasti ID broja na osnovu koje su preduzeti koraci pripreme predloga novog Zakona o identifikacionom broju;
- Pokrenute su aktivnosti na prikupljanju informacija o tradicionalnim uslugama koje pružaju, u cilju objave na Portal eUprave;
- Odrađene su aktivnosti u okviru prikupljanja i objave otvorenih podataka na novom Portalu otvorenih podataka i dr.

Formiranjem IV saziva, Ministarstvo javne uprave potvrđuje stratešku posvećenost daljoj digitalizaciji državne uprave i uspostavljanju modela koji podrazumijeva uključivanje svih relevantnih institucija, s ciljem kvalitetne implementacije politika, digitalnih rješenja, inicijativa i servisa u skladu sa potrebama građana, kao i EU standardima.

Kroz rad ovog tijela obezbjeđuje se centralizovano upravljanje procesom digitalne transformacije, jača se međuinstitucionalna saradnja i omogućava efikasna realizacija ambicioznih reformskih ciljeva koje je Crna Gora preuzela. Njegovo postojanje nije samo preporuka dobre prakse – već neophodan preduslov za održivu i mjerljivu digitalnu transformaciju.

Reformskom agendom Crne Gore 2024-2027.godina kroz oblast 2. Digitalna i zelena tranzicija, sektor 2.4. Digitalizacija posebna pažnja je posvećena Isporuci digitalnih javnih usluga prilagođenih korisniku (tačka 2.4.3), u sklopu koje je prepoznato uspostavljanje pune interoperabilnosti u Crnoj Gori, kao i implementacija jedinstvenog portala elektronske uprave.

U narednom periodu posebnu pažnju novoformirano Koordinaciono tijelo treba da usmjeri **na digitalizaciju servisa i punu interoperabilnost na centralnom i lokalnom nivou**. Upravo jedna od inicijalnih aktivnosti u Refomskoj agendi, a kojoj moraju svi organi javne uprave da odgovore, u koordinaciji sa Ministarstvom javne uprave, jeste upravo **realizacija Plana digitalnih servisa**.

Ministarstvo javne uprave je prepoznalo niz izazova strateškim dokumentima kada je u pitanju uspostavljanje digitalne transformacije Crne Gore, samim tim ovo tijelo kao radni tim, predstavlja osnovni inicijalni korak u poboljšanju procesa digitalne transformacije **kako bi se ubrzale razvojne aktivnosti**, a u skladu sa prepoznatim ciljevima i aktivnostima iz Strategije digitalne transformacije 2022-2026. godine. Kroz rad ovog tijela se upravo identifikuju izazovi, bilo normativni, tehnički ili organizacione prirode, i predlažu konkretne mjere za njihovo prevazilaženje.

Imajući u vidu posvećenost članova, dosadašnji rad te rezultate rada Koordinacionog tijela, od značaja je da se članovima Koordinacionog tijela nastavi isplata odgovarajuće naknade za njihov rad, kako bi podstakli bolju odgovornost i motivaciju u realizaciji aktivnosti koje će prozilaziti iz rada navedenog tijela.

Samim tim, **Ministarstvo finansija se u dopisu br. 02-402/25-18679/2 od 18. 06 2025. godine izjasnilo da nema primjedbi** da se članovima navedenog radnog tijela, i dalje isplaćuje već ranije utvrđena naknada za rad. Ministarstvo finansija je ranije dalo pozitivno mišljenje da članovima navedenog tijela, uz prethodno pribavljenu saglasnost Vlade Crne Gore, pripada bruto mjesečna naknada za rad (sa pripadajućim prirezima, porezima i doprinosima), na period od šest mjeseci, u mjesecu kada je održan sastanak Koordinacionog tijela i po pribavljenoj potvrdi o prisustvu sastanku, i to na način da članovima pripada naknada u iznosu do 40% prosječne bruto zarade u prethodnoj godini, a predsjedniku do 50% prosječne bruto zarade u prethodnoj godini.

Na osnovu prethodno iznijetog, Ministarstvo javne uprave predlaže da se ukupan budžet za rad Koordinacionog tijela obezbjeđuje iz okvira budžeta Ministarstva javne uprave. Isplatu naknade članovima Koordinacionog tijela bi vršilo Ministarstvo javne uprave.