

## **Informacija o formiranju Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije**

Da bi proces digitalne transformacije cjelokupnog društva dobio pozitivne rezultate i da bi strateški dokumenti i prateći akcioni planovi bili efikasno sredstvo u cilju sprovođenja planiranih aktivnosti, neophodno je da postoji jasna vizija rezultata koji se žele postići, ali i spremnost svih zainteresovanih strana i korisnika da učestvuju u kreiranju digitalnog društva, što podrazumijeva, između ostalog, i razvoj efikasnog sistema za praćenje ovog procesa. Kako bi se osigurala kompatibilnost i kvalitetno sprovođenje brojnih procesa koje digitalizacija podrazumijeva, te adekvatno i svrshishodno korišćenje tehnologija, potrebno je uz međusektorsku saradnju, obezbijediti i odgovarajuću koordinaciju na društvenom nivou.

Uspostavljanje Koordinacionog tijela, kao radnog tima, za upravljanje procesom digitalne transformacije u Crnoj Gori predviđeno je Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026.godine, u strateškom cilju 1. Povećan kapacitet i sposobnosti za digitalnu transformaciju Crne Gore, te operativnom cilju 1.1. Efikasna i efektivna koordinacija i praćenje digitalne transformacije. Kroz uspostavljanje Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, javna uprava će dobiti značajan doprinos prilikom kreiranja odgovarajućih pravnih okvira i infrastrukture, zatim stvaranju moderne elektronske uprave, digitalizaciji poslovnih procesa kao i poslovanju bez papira.

Imajući u vidu navedeno, Vlada Crne Gore je na sjednici od 02. februara 2023. godine usvojila Informaciju o formiranju Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, te shodno Zaključku broj 07-011/23-387/2 zadužila Ministarstvo javne uprave da isto formira i utvrdi njegovu strukturu.

Formiranjem navedenog tijela uspostavlja se artikulacija odgovarajućeg liderstva i izgradnja modela odlučivanja kroz grupisanja znanja, dok će se animiranjem šireg kruga uključenih zainteresovanih strana uspostaviti stabilan sistem, dovoljno fleksibilan da odgovori budućim izazovima i zahtjevima digitalne transformacije, kao i brzih tehnoloških i društvenih promjena.

S tim u vezi, Ministarstvo javne uprave je Rješenjem broj 01-078/23-1661 od 24. marta 2023. godine formiralo Koordinacioni tijelo, kao radni tim, za upravljanje procesom digitalne transformacije kojim predsjedava ministar javne uprave, a ostali članovi su predstavnici relevantnih ministarstava, privrednih i poslovnih udruženja, relevantnih agencija, naučno-obrazovne zajednice i ICT zajednice koji će aktivno učestvovati u radu ovog tijela.

**Rad Koordinacionog tijela je usmjeren** na postizanje međusektorskih razvojnih postignuća koji će ubrzati razvoj države, te omogućiti korišćenje razvojnih potencijala digitalizacije sa ciljem pozicioniranja Crne Gore kao referentnog digitalnog okruženja, zatim digitalizacije industrije i preduzetništva, ubrzanje procesa digitalizacije usluga prema građanima i privredi i sl. Ovo tijelo će koordinirati i sprovoditi aktivnosti digitalnog razvoja Crne Gore sa ciljem:

- ubrzanja digitalne transformacije Crne Gore;
- prilagođavanja regulative u skladu sa novim svjetskim trendovima;
- koordinacije strategija i koncepata, traženje sinergije, povezivanje zainteresovanih strana;
- rasta privredne/ekonomske uspješnosti i mogućnosti zapošljavanja;
- povećavanja upotrebe digitalnih rješenja, usluga i infrastrukture, koja će se zasnovati na otvorenosti, sigurnosti, privatnosti, jednakopravnom pristupu te će doprinijeti smanjenu uticaju na životnu sredinu;
- razvoj IT načina razmišljanja, dijeljenja informacija, preporuka i smjernica o najboljim praksama za razvoj digitalnih vještina;

- poboljšanja e-inkluzije i omogućavanja pristupa e-uslugama svim grupama stanovništva, posebno starijim, i ostalim ranjivim grupama;
- poboljšanje e-vještina, e-inkluzije i ukupnog kvaliteta života građana;
- većeg uključivanje IKT-a u obrazovanje i cjeloživotno učenje radi uključivanja u digitalno društvo;
- većoj upotrebi e-usluga i ubrzano uvođenje IKT u javni sektor;
- uspješnog sprovođenja Strategije digitalne transformacije Crne Gore.

#### Pregled aktivnosti u 2023. godini

Koordinaciono tijelo je u periodu od 24. marta (nakon stupanja na snagu Rješenja) do i zaključno sa decembrom 2023. godine, održalo dva sastanka, od koji je prvi bio konstitutivan. Na prvom sastanku (27. mart 2023. godine) Koordinaciono tijelo se upoznalo sa Strategijom digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. kao i Planom komunikacije u sprovođenju digitalne transformacije.

Na drugom sastanku (19. jun 2023. godine) Koordinaciono tijelo je bilo upoznato sa Poslovnikom o radu Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije, Izvještajem o realizaciji akcionog plana Strategije digitalne transformacije Crne Gore 2022-2026. za 2022. godinu, kao i Istraživanju zadovoljstva građana i privrede o postojećim uslugama i identifikacija potreba za budućim uslugama – II ciklus.

Nakon prezentovanog Izvještaja o realizaciji Akcionog plana Strategije digitalne transformacije, utvrđeno je da je neophodno kreirati mini timove koji će biti zaduženi za kreiranje Akcionog plana Strategije digitalne transformacije Crne Gore za period 2024-2025.

Takođe u cilju implementacije elektronskih usluga visokog nivoa sofisticiranosti, donesen je Zaključak da Ministarstvo javne uprave pripremi pregled usluga sa stepenom sofisticiranosti i pregledom nadležnih institucija i prezentuje na narednom sastanku sve dijeljene sisteme od značaja za implementaciju elektronskih usluga.

Nakon izglasavanja 44. Vlade Crne Gore u oktobru 2023. godine, Ministarstvo javne uprave je pristupilo revidiranju imenovanih članova Koordinacionog tijela za upravljanje procesom digitalne transformacije sa ciljem ubrzanja razvojnih aktivnosti na ovom polju. **Shodno tome doneseno je novo Rješenje br.01-078/24-923 od 28. februara 2024. godine.**

Digitalna transformacija je kontinuiran proces koji treba uskladiti sa pojavom novih tehnologija koje karakteriše intenzivan i brz razvoj. Proces digitalne transformacije treba da prati tempo razvoja digitalnih tehnologija, a da bi to bilo sprovodivo, potrebno je da postoji dobra osnova u infrastrukturi, normativnom i institucionalnom okviru, obrazovnom sistemu, ali i u kvalitetnom modelu digitalnog upravljanja.

**Formiranjem ovog tijela** uspostavlja se artikulacija odgovarajućeg liderstva i izgradnja modela odlučivanja te grupisanja znanja, dok će se animiranjem šireg kruga uključenih zainteresovanih strana **uspostaviti stabilan sistem**, dovoljno fleksibilan da odgovori budućim izazovima i zahtjevima digitalne transformacije i brzih tehnoloških i društvenih promjena.

Ministarstvo javne uprave je prepoznalo niz izazova strateškim dokumentima kada je u pitanju uspostavljanje digitalne transformacije Crne Gore, samim tim ovo tijelo kao radni tim, predstavlja osnovni inicijalni korak u poboljšanju procesa digitalne transformacije **kako bi se ubrzale razvojne aktivnosti**, a u skladu sa prepoznatim ciljevima i aktivnostima iz Strategije digitalne transformacije 2022-2026. godine. Samim tim od značaja je da članovima

Koordinacionog tijela pripada odgovarajuća naknada za njihov rad, kako bi podstakli bolju odgovornost i motivaciju u realizaciji aktivnosti koje će prozilaziti iz rada navedenog tijela.

Samim tim, Ministarstvo finansija se u dopisu br. 02-110/24-881/1 od 12. marta 2024. godine izjasnilo da je saglasno da članu navedenog radnog tijela, koje obrazuje ministar, uz prethodno pribavljenu saglasnost Vlade Crne Gore, pripada bruto mjeseca naknada za rad (sa pripadajućim prirezima, porezima i doprinosima), na period od šest mjeseci, u mjesecu kada je održan sastanak Koordinacionog tijela i po pribavljenoj potvrdi o prisustvu sastanku, i to na način da članovima pripada naknada u iznosu do 40% prosječne bruto zarade u prethodnoj godini, a predsjedniku do 50% prosječne bruto zarade u prethodnoj godini.

Na osnovu prethodno iznijetog, Ministarstvo javne uprave predlaže da se ukupan budžet za rad Koordinacionog tijela obezbjeđuje iz okvira budžeta Ministarstva javne uprave. Isplatu naknade članovima Koordinacionog tijela bi vršilo Ministarstvo javne uprave.