

PREDLOG AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE VANJSKE POLITIKE ZA 2026. GODINU

Akcionim planom je predviđene su aktivnosti na godišnjem nivou, kako bi se uspostavila potrebna dinamika od značaja za adekvatno funkcionisanje procesa strateškog planiranja. Sve planirane aktivnosti su predviđene budžetom nadležnih organa državne uprave za 2026. godinu, odnosno kretaće se u okvirima planiranog budžeta za 2026. godinu.

Dodatno, fiskalna strategija Crne Gore 2024-2027, u okviru mjera u oblasti bilateralne i multilateralne saradnje, posvećuje pažnju jačanju mreže diplomatsko-konzularnih predstavništava, kroz otvaranje osam novih diplomatsko-konzularnih predstavništava, sa procijenjenim fiskalnim efektom realizacije ove mjere na nivou 0,49 mil. eura godišnje, odnosno 2,67 mil. eura u srednjem roku, a što je jedan od aspekata Strategije vanjske politike. Upravo, Strategija vanjske politike 2026-2029 poslužiće za osnov za planiranje novih politika ili dodatno finansiranje postojećih, a koje bi trebalo obuhvatiti srednjoročnim budžetom, odnosno godišnjim budžetima od 2027. godine.

STRATEŠKI CILJ 1	CRNA GORA ČLANICA EVROPSKE UNIJE				
OPERATIVNI CILJ 1.1.	SPREMNOST ZA ČLANSTVO U EU				
Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Broj privremeno zatvorenih pregovaračkih poglavlja Izvor: Izvještaj Evropske komisije	12	33	-	-	-
Podrška javnog mnjenja u državama članicama EU Izvor: EuroBarometar	51%	≥51%	≥51%	≥51%	≥51%

Procenat država članica EU koje su ratifikovale Ugovor o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji Izvor: Odluke nacionalnih parlamenata država članica		-	-	≥ 50%	100%	100%
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja I.1.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
1.	Održavanje Međuvladinih konferencija sa EU	Broj održanih MVK	MVP, MEP	I-IV	Budžet Crne Gore	
2.	Učešće u pripremi Nacrta ugovora o pristupanju Crne Gore EU	Formirane radne grupe za učešće u pripremi Nacrta ugovora	MVP, MEP	I-IV	Budžet Crne Gore	
3.	Održavanje bilateralnih političkih konsultacija sa državama članicama EU	Broj održanih konsultacija	MVP	I-IV	Budžet Crne Gore	
4.	Održavanje susreta na visokom i najvišem nivou sa državama članicama EU	Broj održanih susreta na visokom i najvišem nivou	MVP, MEP	I-IV	Budžet Crne Gore	
5.	Učešće u radu relevantnih tijela i radnih grupa od značaja za ZVBP	Broj sastanaka na kojima je učešće uzeo predstavnik CG (bez prava glasa)	MVP, MEP	I-IV	Budžet Crne Gore	

OPERATIVNI CILJ 1.2.		DOSLJEDNO SPROVOĐENJE POLITIKA EU				
Indikator		Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Procenat usklađenosti sa ZVBP Izvor: Izvještaj Evropske komisije		100%	100%	100%	100%	100%
Procenat BND koji Crna Gora izdvaja za međunarodnu razvojnu saradnju i humanitarnu pomoć Izvor: Izvještaj MVP		0.019%	0.019%	0.020%	0.020%	0.021%
Broj partnerskih država sa kojima je uspostavljena bilateralna saradnja u oblasti evropske integracije, na godišnjem nivou Izvor: Izvještaj MVP			≥1	≥3	≥3	≥4
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 1.2.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
6.	Usklađivanje sa odlukama EU u oblasti ZVBP	Političko pridruživanje svim odlukama EU u oblasti ZVBP	MVP	I-IV	Budžet Crne Gore	
7.	Donošenje odluka o uvođenju restriktivnih mjera EU u crnogorski pravni sistem	Broj donesenih odluka o uvođenju svih	MVP	I-IV	Budžet Crne Gore	

		<i>restriktivnih mjera koje je EU donijela</i>				
8.	<i>Pripremanje Izvještaja o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Programa međunarodne razvojne saradnje i upućivanju humanitarne pomoći 2026-2028</i>	<i>Usvojen Izvještaj</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
STRATEŠKI CILJ 2		CRNA GORA KREDIBILNA NATO ČLANICA, FAKTOR MIRA I STABILNOSTI				
OPERATIVNI CILJ 2.1.		JAČANJE OTPORNOSTI NA BEZBJEDNOSNE IZAZOVE				
	Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
	Broj novih aktivnosti iniciranih u sklopu saradnje sa međunarodnim tijelima i državama u oblasti hibridne i sajber bezbjednosti, uključujući i dezinformacije, na godišnjem nivou Izvor: Godišnji izvještaji o radu MVP, MO, MUP, MEP, MJU		≥ 3	≥ 3	≥ 3	≥ 3

Stepen usklađenosti vizne politike sa viznom politikom EU Izvor: Izvještaj Evropske komisije		89%	100%	100%	100%	100%
Broj država Zapadnog Balkana pridruženih Centru za sajber kapacitete Zapadnog Balkana (WB3C) Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP			≥1	≥2	≥3	≥4
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 2.1.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
9.	Organizovanje Regionalne konferencije u oblasti suprotstavljanja hibridnim prijetnjama na Zapadnom Balkanu	Organizovana konferencija	MVP, MO, MUP, MJU, GSV, ANB, DZTP, MER, MS	III-IV	Budžet Crne Gore	
10.	Organizovanje Radionice o sprječavanju stranog miješanja u izborni proces	Organizovana radionica	MVP, MUP/UP, MO, MJU, MP, MF, DIK, ANB, KPD, KPV, KPS, GSV, ASK	III-IV	Budžet Crne Gore	
11.	Promovisanje aktivnosti Centra za sajber kapacitete Zapadnog Balkana (WB3C)	Broj sastanaka	MVP, MO, MJU, KPV	I-IV	Budžet Crne Gore	

12.	<i>Izmjena Uredbe o viznom režimu</i>	<i>Usvojena Uredba</i>	<i>MVP</i>	<i>III-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
13.	<i>Usaglašavanje sporazuma o redmisiji sa drugim državama, uključujući i države EU</i>	<i>Broj zaključenih sporazuma</i>	<i>MVP, MUP</i>	<i>III-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
OPERATIVNI CILJ 2.2.		DOPRINOS KOLEKTIVNOJ ODBRANI, MIRU I STABILNOSTI NA TEMELJIMA MEĐUNARODNOG PRAVA				
	Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
	Visina izdvajanja za odbranu i modernizaciju Vojske Crne Gore Izvor: Godišnji izvještaj o radu MO	2,05%	2,2%	2,4%	2,6%	2,8%
	Broj novih aktivnosti u sklopu bilateralne saradnje u oblasti bezbjednosti i odbrane, na godišnjem nivou Izvor: Godišnji izvještaji o radu MVP, MO, MUP		≥ 3	≥ 3	≥ 3	≥ 3
	Broj međunarodnih mirovnih misija, operacija i aktivnosti u kojima učestvuje Crna Gora (ukupan broj žena učesnica)	10	≥ 10	≥ 10	≥ 10	≥ 10

Izvor: Godišnji izvještaji o radu MO, MUP		7	≥7	≥7	≥7	≥7
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 2.2.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
14.	<i>Predsjedavanje Crne Gore Sporazumu o podregionalnoj kontroli naoružanja, Član IV, Aneks 1-B Opšteg okvirnog Sporazuma za mir u Bosni i Hercegovini</i>	<i>Realizacija aktivnosti u skladu sa usvojenim kalendarom predsjedavanja</i>	<i>MVP, MO</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
15.	<i>Učešće na sastancima, konferencijama i događajima u okviru regionalnih organizacija i inicijativa u oblasti bezbjednosti</i>	<i>Broj regionalnih organizacija i inicijativa u čijem je radu Crna Gora uzela učešće</i>	<i>MVP, MO, MUP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
16.	<i>Bilateralne konsultacije/sastanci o bezbjednosti i odbrani</i>	<i>Broj održanih konsultacija/sastanaka</i>	<i>MVP, MO, MUP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
STRATEŠKI CILJ 3		UNAPRJEĐENJE EKONOMSKE SARADNJE SA INOSTRANSTVOM NA TEMELJIMA VLADAVINE PRAVA I ODRŽIVOG RAZVOJA				
OPERATIVNI CILJ 3.1.		DOPRINOS POZICIONIRANJU CRNE GORE KAO KREDIBILNE INVESTICIONE DESTINACIJE U EVROPSKOM I GLOBALNOM EKONOMSKOM PROSTORU				

Indikator		Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Neto priliv direktnih stranih investicija Izvor: CBCG, Monstat		530,7 ¹ Polazna vrijednost	≥3% uvećanja u odnosu na 2025.	≥3% uvećanja u odnosu na 2026.	≥3% uvećanja u odnosu na 2027.	≥3% uvećanja u odnosu na 2028.
Rangiranje Crne Gore po Indeksu percepcije korupcije na globalnom nivou Izvor: Transparency International		65	60	55	45	40
<i>Br.</i>	<i>Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 3.1.</i>	<i>Indikator rezultata</i>	<i>Nadležne institucije</i>	<i>Početak/završetak realizacije</i>	<i>Potrebna sredstva / Izvor sredstava</i>	
17.	<i>Održavanje sastanaka mješovitih ekonomskih komisija sa drugim državama</i>	<i>Broj održanih sastanaka</i>	<i>MER, MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
18.	<i>Organizovanje događaja u inostranstvu od značaja za promociju investicionih potencijala</i>	<i>Broj realizovanih događaja</i>	<i>MVP, MJR, PKCG, MIA</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	

¹ Neto priliv direktnih stranih investicija iznosio je 530,7 miliona eura, što je za 8% više u odnosu na 2024. godinu

19.	<i>Organizovanje foruma za promociju investicionih potencijala na lokalnom nivou</i>	<i>Broj organizovanih foruma</i>	<i>MIA, MT, ZO, MVP, MJR</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
20.	<i>Organizacija prijema i drugih događaja u inostranstvu povodom obilježavanja 20 godina od obnove nezavisnosti</i>	<i>Broj organizovanih događaja</i>	<i>MVP, PKCG, MIA, MJR</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
21.	<i>Pripremanje (promotivnog) materijala od značaja za predstavljanje investicionih potencijala</i>	<i>Pripremljen materijal</i>	<i>MVP, MT, PKCG, MIA, MJR</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
OPERATIVNI CILJ 3.2.		DOPRINOS INTERNACIONALIZACIJI CRNOGORSKE PRIVREDE I PROMOCIJI CRNE GORE KAO CJEOGODIŠNJE TURISTIČKE DESTINACIJE				
Indikator		Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Procenat pokrivenosti uvoza izvozom Izvor: Monstat		13,1%	≥15%	≥17%	≥20%	≥25%
Procenat turista koji posjećuju Crnu Goru van ljetnje turističke sezone u odnosu na ukupan broj turista na godišnjem nivou Izvor: Montstat		10%	≥11%	≥13%	≥15%	≥17%

Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 3.2.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
22.	<i>Promocija Crne Gore kao poželjne cjelogodišnje turističke destinacije na sajmovima i drugim skupovima</i>	<i>Broj događaja na kojima je predstavljena Crna Gora</i>	<i>MT, NTO, PKCG, MIA, MVP, ZO</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
23.	<i>Promocija potencijala Crne Gore u oblasti istraživanja, razvoja, inovacija, osnivanje start up-ova i data centara</i>	<i>Broj događaja na kojima je predstavljena Crna Gora</i>	<i>MPNI, NTP, MIA, PKCG, UCG, MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
24.	<i>Učešće na međunarodnim događajima od značaja za promociju proizvoda i usluga iz Crne Gore</i>	<i>Broj događaja na kojima je predstavljena Crna Gora</i>	<i>MVP, PPCG, MIA</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
OPERATIVNI CILJ 3.3.		JAČANJE PARTNERSTVA SA DIJASPOROM-ISELJENICIMA KROZ PRENOS ZNANJA, ISKUSTVA I KAPITALA				
Indikator		Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
<i>Napomena: Indikatori za realizaciju ovog cilja prate se kroz Strategiju saradnje sa dijasporom-iseljenicima</i>						
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 3.3.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	

25.	<i>Realizacija javnog konkursa za sufinansiranje projekta u oblasti saradnje sa dijasporom-iseljenicima</i>	<i>Broj realizovanih projekta</i>	<i>MDI</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
26.	<i>Uspostavljanje odgovarajuće strukture i programa za pružanje podrške predstavnicima dijaspore-iseljenika koji žele da se vrate u Crnu Goru</i>	<i>Broj uspostavljenih programa</i>	<i>MDI, MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
27.	<i>Jačanje partnerstva sa dijasporom kroz B2B susrete i investicione mreže</i>	<i>Broj organizovanih susreta</i>	<i>MVP, MDI</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
28.	<i>Unaprijeđenje konzularnih usluga za dijasporu-iseljenike (online zakazivanje, e usluge)</i>	<i>Broj unaprijeđenih usluga</i>	<i>MVP, MDI</i>	<i>I-IV kvartal</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
STRATEŠKI CILJ 4		JAČANJE MEĐUNARODNOG UGLEDA CRNE GORE NA TEMELJIMA SLOBODE, DEMOKRATIJE, RODNE RAVNOPRAVNOSTI, VLADAVINE PRAVA I LJUDSKIH PRAVA			
OPERATIVNI CILJ 4.1.		ZALAGANJE ZA POŠTOVANJE RODNE RAVNOPRAVNOSTI, LJUDSKIH PRAVA I SLOBODA I INKLUZIJU			
Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029

Rangiranje Crne Gore po Indeksu rodne ravnopravnosti Izvor: Monstat		59,3		63,6		68,6
Rangiranje Crne Gore po Indeksu ILGA Izvor: ILGA		49,28 %	52 %	55 %	58%	60 %
Rangiranje Crne Gore po Indeksu prava djeteta Izvor: <i>Kids Rights Europe</i>		Klaster 2	Klaster 1	Klaster 1	Klaster 1	Klaster 1
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 4.1.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
29.	<i>Predsjedavanje Crne Gore Komitetu ministara Savjeta Evrope</i>	<i>Realizacija događaja u skladu sa usvojenim kalendarom događaja</i>	<i>MVP</i>	<i>II-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
30.	<i>Organizovanje konferencije o rodnoj dimenziji vanjske politike i borbi protiv rodno zasnovanog nasilja – obilježavanje UN Dana žena u diplomatiji 24. juna</i>	<i>Održana konferencija</i>	<i>MVP, MLJMP</i>	<i>I-II</i>	<i>Budžet Crne Gore, CEI, UNDP</i>	
31.	<i>Organizovanje događaja na marginama zasjedanja UN</i>	<i>Broj održanih događaja</i>	<i>MVP, MLJMP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	

	<i>organa/tijela/agencija u cilju zalaganja za poštovanje ljudskih prava i jačanje uloge Crne Gore</i>					
32.	<i>Uspostavljanje partnerstava i učešće u radu tijela i na međunarodnim događajima u oblasti rodne ravnopravnosti</i>	<i>Broj sastanaka na kojima Crna Gora uzela učešće</i>	<i>MVP, MLJMP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
33.	<i>Organizacija Omladinskog foruma i obilježavanje desete godišnjice od uspostavljanja RYCO</i>	<i>Organizovan forum</i>	<i>MSM, MVP</i>	<i>I-II</i>	<i>Budžet Crne Gore, RYCO, EK</i>	
34.	<i>Uvećanje dobrovoljnih kontribucija za međunarodne organizacije u fokusu čijeg rada su rodna ravnopravnost, inkuzija, prava djeteta ili prava drugih ranjivih kategorija</i>	<i>Uplaćene uvećane kontribucije za najmanje dvije međunarodne organizacije</i>	<i>MVP, MLJMP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
35.	<i>Organizovanje boravka u Crnoj Gori za djecu iz ratom pogođenih područja</i>	<i>Broj djece koji je boravio u Crnoj Gori</i>	<i>MVP, MLJMP, MZ, MPNI, MKM, ZO</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
OPERATIVNI CILJ 4.2.		ZALAGANJE ZA ZELENE POLITIKE UTEMELJENE NA USTAVNOM ODREĐENJU CRNE GORE KAO EKOLOŠKE DRŽAVE				
	Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029

Rangiranje Crne Gore po SDG Indeksu Izvor: Izvještaj o održivom razvoju UN-a		55	54	52	48	44
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 4.2.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
36.	Organizovanje tematskog događaja na marginama GSUN 81 na temu koncepta ekološke države	Realizovan događaj	MVP, MERS	I-IV	Budžet Crne Gore	
37.	Sprovođenje aktivnosti od značaja za Nacionalni utvrđeni doprinos za 2030. i 2035. u skladu sa Pariskim sporazumom	Ispunjeni ciljevi za 2026.	MERS	I-IV	Budžet Crne Gore	
OPERATIVNI CILJ 4.3.		JAČANJE ODNOSA, UTICAJA I ULOGE CRNE GORE U REGIONU NA PRINCIPIMA DOBROSUSJEDSTVA, MEĐUSOBNOG UVAŽAVANJA I VIZIJE ZAJEDNIČKE BUDUĆNOSTI U EU				
Indikator		Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Broj međunarodnih organizacija i regionalnih inicijativa kojima predsjedava Crna Gora		-	≥3	≥4	≥1	≥1

Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP						
Broj predstavnika Crne Gore na čelnim pozicijama regionalnih i međunarodnih organizacija Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP		≥2	≥2	≥2	≥2	≥3
Udio žena među kandidatima Crne Gore za čelne pozicije regionalnih i međunarodnih organizacija Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP			≥30%	≥30%	≥30%	≥30%
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 4.3.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
38.	<i>Predsjedavanje Berlinskom procesu</i>	<i>Realizacija aktivnosti u skladu sa usvojenim kalendarom predsjedavanja</i>	<i>KPV, MVP, MLJMP, MER, MERS, MEP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
39.	<i>Predsjedavanje Fondu za Zapadni Balkan</i>	<i>Realizacija aktivnosti u skladu sa usvojenim kalendarom predsjedavanja</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	

40.	<i>Organizovanje globalnog foruma za mlade diplomate – buduće lidere u međunarodnim odnosima</i>	<i>Organizovan forum (Ljetnja škola za mlade diplomate)</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
41.	<i>Učešće na sastancima, konferencijama i događajima u okviru regionalnih organizacija i inicijativa</i>	<i>Broj regionalnih organizacija i inicijativa u čijem je radu Crna Gora uzela učešće</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
OPERATIVNI CILJ 4.4		ZALAGANJE ZA MEĐUNARODNI POREDAK ZASNOVAN NA MEĐUNARODNOM PRAVU				
Indikator		Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Iznos dobrovoljnih kontribucija ugovornim tijelima za sprovođenje međunarodnih konvencija i međunarodno-pravnim institucijama Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP		-	Odrediti osnovu	+3% u odnosu na prethodnu godinu	+3% u odnosu na prethodnu godinu	+3% u odnosu na prethodnu godinu
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 4.4.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
42.	<i>Dobrovoljne kontribucije za Međunarodnu komisiju za nestala lica</i>	<i>Uplaćena sredstva</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	

43.	<i>Doborovoljne kontribucije za međunarodne pravosudne institucije</i>	<i>Uplaćena uvećana sredstva u odnosu na prethodnu godinu za najmanje dvije međunarodne institucije</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
STRATEŠKI CILJ 5		PROFESIONALNA SLUŽBA VANJSKIH POSLOVA KOJA ZASTUPA INTERESE CRNE GORE				
OPERATIVNI CILJ 5.1.		OPTIMIZACIJA SLUŽBE VANJSKIH POSLOVA				
	Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
	Broj diplomatsko-konzularnih predstavništava Crne Gore u inostranstvu (ambasade, misije, generalni konzulati) Izvor: Budžet MVP	40	≥42	≥44	≥46	≥48
	Procenat popunjenih sistematizovanih radnih mjesta u službi vanjskih poslova koji je planiran godišnjim budžetom Izvor: Budžet MVP	36%	≥40%	≥50%	≥60%	≥70%

Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 5.1.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava
44.	<i>Otvaranje novih diplomatsko-konzularnih predstavništava Crne Gore u inostranstvu (ambasade, misije, generalni konzulati)</i>	<i>Broj novih DKP</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
45.	<i>Optimizacija mreže konzulata na čelu sa počasnim konzulima</i>	<i>Broj konzulata na čelu sa počasnim konzulima</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
46.	<i>Optimizacija mreže nerezidentnih ambasadora Crne Gore</i>	<i>Broj nerezidentnih ambasadora</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
47.	<i>Informacija o potrebi jačanja kapaciteta službe vanjskih poslova u kontekstu budućeg članstva u EU</i>	<i>Usvojena Informacija</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
48.	<i>Usvajanje novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta MVP</i>	<i>Usvojen Pravilnik</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
49.	<i>Organizacija programa stručnog osposobljavanja pripravnika za diplomatsko-konzularne poslove</i>	<i>Broj pripravnika</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>

OPERATIVNI CILJ 5.2.	KOMPETENTNA SLUŽBA VANJSKIH POSLOVA USMJERENA NA REZULTATE				
Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Procenat zaposlenih, u ukupnom broju zaposlenih, s najvišom ocjenom radnog učinka prema unaprijeđenom sistemu upravljanja radnim učinkom zasnovanom na rezultatima rada Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP			$\leq 25\%$ $(\geq 50\% \text{ žena})$	$\leq 25\%$ $(\geq 50\% \text{ žena})$	$\leq 25\%$ $(\geq 50\% \text{ žena})$
Broj zaposlenih u službi vanjskih poslova koji je pohađao bar jedan program stručnog osposobljavanja ili usavršavanja ² Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP	90 $(57\% \text{ žena})$	≥ 90 $(\geq 50\% \text{ žena})$	≥ 90 $(\geq 50\% \text{ žena})$	≥ 95 $(\geq 50\% \text{ žena})$	≥ 100 $(\geq 50\% \text{ žena})$
Udio žena na pozicijama: - visokog rukovodnog kadra - šefova DKP-a Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP	57% 43%	$\geq 50\%$ $\geq 50\%$	$\geq 50\%$ $\geq 50\%$	$\geq 50\%$ $\geq 50\%$	$\geq 50\%$ $\geq 50\%$

²² Programi stručnog osposobljavanja i usavršavanja od značaja za vanjsku politiku i međunarodne odnose, sa posebnim akcentom na programe od značaja za članstvo u EU.

Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 5.2.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava
50.	<i>Unaprjeđenje sistema za upravljanje radnim učinkom</i>	<i>Usvojena podzakonska akta</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
51.	<i>Integrisanje rodni aspekata u funkcionisanje diplomatske službe i podrška aktivnostima Mreže diplomatkinja Crne Gore</i>	<i>Izrađena programska mapa puta</i> <i>Broj aktivnosti Mreže diplomatkinja</i>	<i>MVP</i>	<i>II-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore, UNDP</i>
52.	<i>Organizacija programa stručnog usavršavanja za zaposlene u službi vanjskih poslova (Diplomatska akademija)</i>	<i>Broj organizovanih programa/polaznika (žena)</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
53.	<i>Organizacija programa stručnog usavršavanja za zaposlene u službi vanjskih poslova u saradnji drugim organima u Crnoj Gori i međunarodnim partnerima</i>	<i>Broj organizovanih programa/polaznika (žena)</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
54.	<i>Organizacija stručnih ispita od značaja za rad u službi vanjskih poslova</i>	<i>Broj organizovanih ispita</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>
OPERATIVNI CILJ 5.3.		UNAPRJEĐENJE EFIKASNOSTI RADA KROZ STANDARDIZACIJU I DIGITALIZACIJU RADNIH PROCESA			

Indikator	Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Stepen implementacije sistema za elektronsku razmjenu dokumenata na nivou MVP i DKP Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP	≥25%	≥30%	≥50%	≥70%	100%
Procenat elektronski evidentirane arhivske građe službe vanjskih poslova Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP		≥5%	≥15%	≥25%	≥35%
Broj digitalizovanih konzularnih usluga Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP			≥1	≥1	≥2
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 5.3.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava
55.	Unaprijeđenje sistema za kriptu komunikaciju i sistema za sajber bezbjednost	Broj DKP sa unaprijeđenim sistemom	MVP	I-IV	Budžet Crne Gore

56.	<i>Digitalizacija arhivske građe službe vanjskih poslova</i>	<i>Procenat digitalizovane arhivske građe</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
57.	<i>Digitalizacija procesa izdavanja inicijalne vize za strane diplomate</i>	<i>Uspostavljen digitalni sistem za unos, obradu i izdavanje vize</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
58.	<i>Optimizacija broja lokacija na kojima je moguće podnijeti zahtjev za izdavanje crnogorske vize (osim ambasada i generalnih konzulata)</i>	<i>Konzulati Crne Gore na čelu sa počasnim konzulima</i> <i>Sporazum sa VFS</i> <i>Sporazumi sa drugim državama</i>	<i>MVP</i>	<i>I-IV</i>	<i>Budžet Crne Gore</i>	
OPERATIVNI CILJ 5.4.		JACANJE VIDLJIVOSTI, TRANSPARENTNOSTI I POVJERENJA U RAD SLUŽBE VANJSKIH POSLOVA				
Indikator		Polazna vrijednost 2025	Prelazna vrijednost 2026	Prelazna vrijednost 2027	Prelazna vrijednost 2028	Ciljana vrijednost 2029
Broj digitalnih kanala koji se koriste u komunikaciji sa javnošću Izvor: Godišnji izvještaj o radu MVP		3	≥45	≥47	≥49	≥51
Rangiranje službe vanjskih poslova prema mišljenju javnog mnjenja		9	7	5	4	3

Crne Gore Izvor: CEDEM						
Rengiranje službe vanjskih poslova po regionalnom indeksu otvorenosti Izvor: CDT						
		48,49%	≥50%	≥55%	≥60%	≥65%
Br.	Aktivnost koja utiče na ostvarivanje Operativnog cilja 5.4.	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Početak/završetak realizacije	Potrebna sredstva / Izvor sredstava	
59.	Uspostavljanje internet stranica za diplomatsko-konzularne predstavništva Crne Gore	Broj internet stranica za DKP	MVP	I-IV	Budžet Crne Gore	
60.	Planiranje sredstava za finansiranje projekata nevladinih organizacija	Iznos opredijeljenih sredstava za finansiranje projekata nevladinih organizacija u 2027.	MVP	I-IV	Budžet Crne Gore	

Lista skraćenica

- A5 – Američko – jadranska povelja
- ANB – Agencija za nacionalnu bezbjednost
- ASK – Agencija za sprečavanje korupcije
- BDP – Bruto domaći proizvod
- BND – Bruto nacionalni dohodak
- CBCG – Centralna banka Crne Gore

CDT – Centar za demokratsku tranziciju
CEDEM – Centar za demokratiju i ljudska prava
DIK – Državna izborna komisija
DKP – Diplomatsko – konzularna predstavništva Crne Gore u inostranstvu
DZTP – Direkcija za zaštitu tajnih podataka
EK – Evropska komisija
EU – Evropska unija
GSV – Generalni sekretarijat Vlade
IBAR – Izvještaj o ispunjenosti privremenih mjerila za pregovaračka poglavlja 23 i 24
ILGA – Međunarodno udruženje LGBTI osoba za evropski region
KPD – Kabinet Predsjednika Crne Gore
KPV – Kabinet Predsjednika Vlade Crne Gore
MDI – Ministarstvo dijaspore
MEP – Ministarstvo evropskih poslova
MER – Ministarstvo ekonomskog razvoja
MERS – Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera
MF – Ministarstvo finansija
MIA – Agencija za investicije Crne Gore
MJR – Ministarstvo javnih radova
MJU – Ministarstvo javne uprave
MKM – Ministarstva kulture i medija
MLJMP – Ministarstvo ljudskih i manjinskih prava
MO – Ministarstvo odbrane
MONSTAT – Uprava za statistiku Crne Gore MONSTAT
MP – Ministarstvo pravde
MPNI – Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija
MS – Ministarstvo saobraćaja
MSM – Ministarstvo sporta i mladih
MT – Ministarstvo turizma

MUP – Ministarstvo unutrašnjih poslova
MVK – Međuvladina konferencije
MVP – Ministarstvo vanjskih poslova
MZ – Ministarstvo zdravlja
NATO – Sjevernoatlantski savez
NSOR – Nacionalna strategija održivog razvoja
NTO – Nacionalna turistička organizacija
NTP – Naučno-tehnološki park
OEBS – Organizacija za evropsku bezbjednost i saradnju
PKCG – Privredna komora Crne Gore
RACVIAC – Centar za bezbjednosnu saradnju
RSBUN – Rezolucija Savjeta bezbjednosti Ujedinjenih nacija
RYCO – Regionalna kancelarija za saradnju mladih
SDG – Ciljevi održivog razvoja
SE – Savjet Evrope
SEDM – Sastanci ministara odbrane jugoistočne Evrope
UCG – Univerzitet Crne Gore
UN – Ujedinjene nacije
UNDP – Program Ujedinjenih nacija za razvoj
UP – Uprava policije
WB3C – Centar za sajber kapaciteta Zapadnog Balkana
ZBOP – Zajednička bezbjednosna i odbrambena politika Evropske unije
ZO – Zajednica opština
ZVBP – Zajednička vanjska i bezbjednosna politika