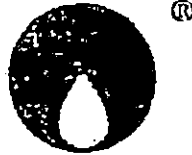


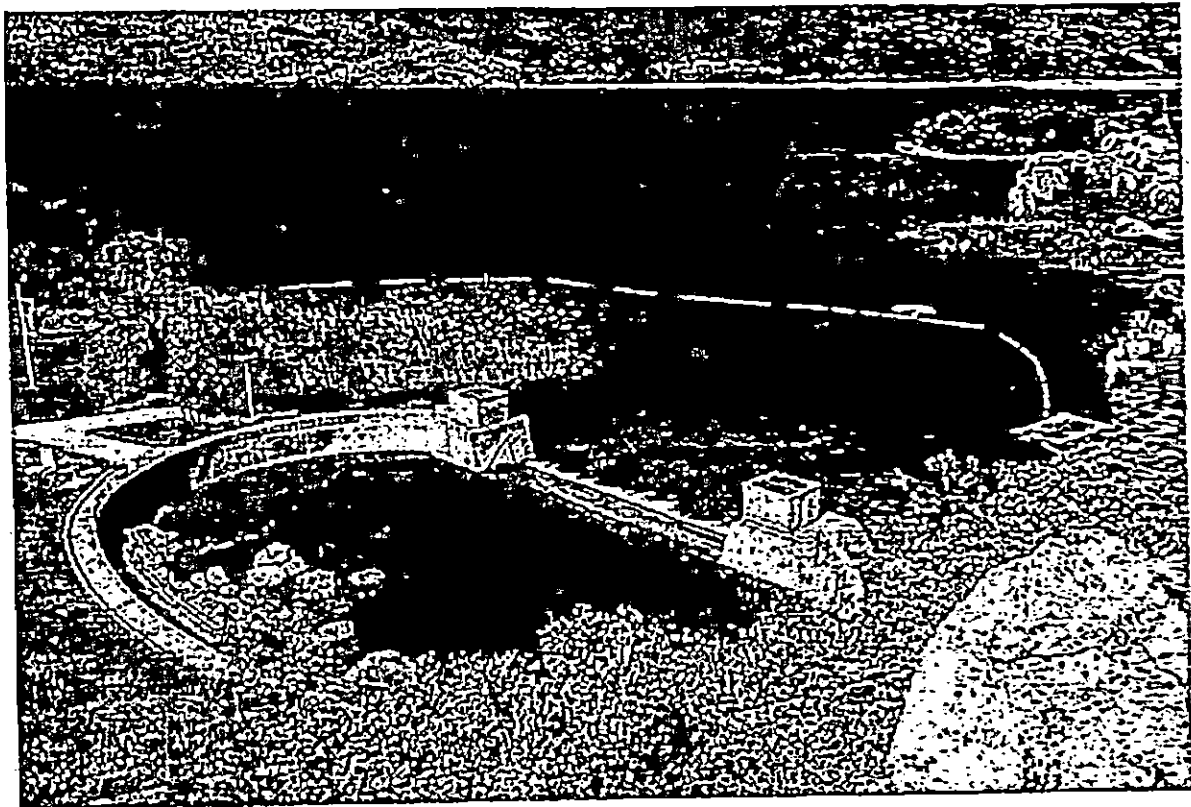
Društvo sa ograničenom odgovornošću
"Regionalni vodovod Crnogorsko primorje"
Budva, Crna Gora
Krol. 2-1326/A
Datum: 21. 4. 2022 godišt
Izdat u skladu sa odobrenjem
Agencije za zaštitu potrošača
Budva, Crna Gora



Regionalni vodovod
Crnogorsko primorje

GODIŠNJI PLAN RADA ZA 2022. GODINU

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva



Mart, 2022. godine

Godišnji plan rada za 2022. godinu

SADRŽAJ

1. UVOD.....	4
2. PLAN AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA.....	6
2.1. Plan proizvodnje, distribucije i isporuke vode.....	6
2.2. Plan aktivnosti na održavanju sistema	18
2.3. Plan mjera energetske efikasnosti	22
2.4. Plan sprovođenja kontrole kvaliteta vode.....	22
2.5. Plan aktivnosti na zaštiti izvorišta „Bolje sestre“	25
2.6. Plan sprovođenja sistema kvaliteta.....	25
2.7. Plan zaštite i zdravlja na radu.....	27
3. PLAN AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA	29
3.1. Prihodi.....	30
3.1.1. Prihodi od prodaje vode	30
3.1.2. Prihodi od posebne naknade na investicije za izgradnju objekata na teritoriji opština Crnogorskog primorja.....	30
3.2. Rashodi	32
3.3. Kreditne obaveze	33
3.4. Projekcije finansijskih parametara za 2022. godinu	36
3.4.1. Procjena prihoda iz tekućeg poslovanja 2022. godinu	36
3.4.2. Procjena rashoda iz tekućeg poslovanja 2021. godinu	37
4. PLAN AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE.....	44
4.1. Aktivnosti na izradi propisa.....	44
4.2. Ostali poslovi.....	45
4.3. Zastupanje.....	46
4.4. Uknjižba imovine.....	47
5. PLAN RADA SLUŽBE ZAŠTITE	48
6. PLAN NABAVKI	49

Godišnji plan rada za 2022. godinu

6.1 Plan javnih nabavki	49
6.2 Plan nabavki za projekte sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj i u okviru Interreg - IPA CBC programa	51
7. PLAN DRUŠTVENO ODGOVORNOG POSLOVANJA	53
8 SARADNJA SA INSTITUCIJAMA	54
8.1 Nastavak saradnje sa vodovodnim preduzećima i udruženjima u regionu i šire, učešće u inostranim programima	54
8.2 Saradnja sa Univerzitetom Crne Gore	55
9. PLAN RAZVOJNIH AKTIVNOSTI ZA 2022. GODINU	56
9.1. Početak aktivnosti na izgradnji II faze RVS	56
9.2. Aktivnosti na izgradnji hidrotehničke infrastrukture za naselja Veliki Pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinjju	57
9.3. Razvoj telekomunikacione infrastrukture	59
10. POTENCIJALNI IZAZOVI U 2022. GODINI	60
10.1 Pad izdašnosti izvorišta Bolje Sestre	60
10.2 Pad prihoda od naknade za investicije za izgradnju objekata	62

Godišnji plan rada za 2022. godinu

1. UVOD

Regionalni vodovodni sistem (u daljem tekstu RVS) je pušten u rad 2010. godine u okviru prve faze rada. Protekli period od 11 godina je dao smjernice na koji način je moguće unaprijediti poslovanje i rad sistema, kao i koje su prednosti i izazovi u funkcionisanju sistema. U tom decenijskom periodu, formirana je i „slika“ kompleksnog funkcionisanja kompletnog vodovodnog sektora na području Crnogorskog primorja. Izrazito velike varijacije u potražnji vode iz RVS od strane lokalnih vodovoda, uz značajne amplitude zavisno od perioda godine, a i dana, ukazuju na izazove sa kojim se susreću lokalna vodovodna preduzeća, posebno u smislu nepouzdanosti izvorišta kojim upravljaju, što samo po sebi ukazuje da uredno i održivo vodosnabdijevanje ovog područja u značajnoj mjeri zavisi od pouzdanosti rada RVS. Primjetno je i da se lokalne samouprave i njihova vodovodna preduzeća, još uvijek drže stava da RVS služi za obezbjeđivanje vode samo u slučajevima kad je nemoguće obezbijediti potrebne količine vode na drugi način, pa čak i u slučajevima kada voda koju isporučuju ne ispunjava sve kriterijume ispravnosti vode za piće (zamućenost, zaslanjenje i sl.). U tim slučajevima se javnost obavještava da voda iz lokalnog vodovoda nije za piće i da građani imaju obavezu da sproведу preventivne mjere, iako se iz RVS mogu preuzeti dodatne količine vode za piće, koja je ispravna i koja u potpunosti odgovara svim propisanim parametrima. Takođe, iako je prošlo više od decenije od puštanja u rad RVS, najveći dio lokalnih vodovodnih sistema još uvijek nije osposobljen za prihvatanje svih potrebnih količina vode iz RVS (posebno kada su u pitanju rezervoarski kapaciteti), što dovodi do nepotrebnih restrikcija vode na Crnogorskom primorju, posebno na područjima gdje je došlo do neplanske izgradnje naselja većeg obima.

Kao i u prethodnom periodu, nastaviće se sa aktivnostima na unaprjeđenju odnosa sa lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju, a u cilju unaprjeđenja uslova za obezbjeđenje urednog i kvalitetnog vodosnabdijevanja ovog područja. U tom smislu je prioritet sklapanje ugovora o kontinuiranoj isporuci vode za potrebe opštine Herceg Novi.

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ (u daljem tekstu Regionalni vodovod) uložio značajne napore u razvojne aktivnosti, kako ovog preduzeća, tako i cjelokupnog vodovodnog sektora, uz prioritarno zalaganje za principe održivog funkcionisanja. Održiv razvoj sektora vodosnabdijevanja je moguć samo uključivanjem svih nadležnih institucija na državnom i lokalnom nivou, jer je evidentno da problemi u funkcionisanju sektora vodosnabdijevanja postoje i da ih je potrebno što prije rješavati kako bi se poboljšali uslovi života građana na području Crnogorskog primorja, održivost i razvoj turizma, ali i podržale značajne investicije u sektoru turizma na ovom području. Uz pomoć kreditnog aranžmana sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj (u daljem tekstu EBRD), u 2021. godini je izgrađen cjevovod kojim je opština Herceg Novi konačno priključena na RVS, dok se u 2022. godini planiraju aktivnosti na faznoj izgradnji 16 km dugog cjevovoda na dionici Budva - Tivat. Takođe, planira se i nastavak

Godišnji plan rada za 2022. godinu

aktivnosti na izradi projektne dokumentacije za cjelokupnu lokalnu hidrotehničku infrastrukturu za naselja Veliki pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinju.

Dodatno, pored aktivnosti koje se tiču unaprjeđenje rada i proširenja kapaciteta RVS, preduzeće će nastaviti sa pružanjem ekspertske pomoći pri rješavanju problema u vodosnabdijevanju na lokalnom nivou, kao i po mogućnosti materijalne pomoći, kako je to bila praksa i u prethodnim godinama

U 2022. godini će se nastaviti i sa sprovođenjem opsežnih aktivnosti predviđenih IPA INTERREG CBS Italija-Albanija-Crna Gora programom, vrijednog 1.157.560,37 eura, u okviru kojeg je Regionalni vodovod obezbijedio bespovratna sredstva u iznosu od 898.823,99 eura, dok je 158.616,00 eura učešće Regionalnog vodovoda kroz angažman osoblja i resursa preduzeća. U 2021. godini su sprovedene izuzetno značajne aktivnosti na preciznom utvrđivanju granica III zone zaštite i unaprjeđenju detekcije gubitaka u sistemu, dok će se u 2022. godini značajni naponi uložiti za izradu tehnno-ekonomske analize rješenja za povećanje kapaciteta zahvatanja vode, tj. rješavanje uočenog pada izdašnosti izvorišta Bolje Sestre, kao i za spostavljanje monitoring mreže za praćenje podzemnih voda u II zoni sanitarne zaštite izvorišta. Dodatno, sprovešće se i aktivnosti na razmjeni iskustava i znanja sa partnerima iz Italije i Albanije.

Godišnji plan rada za 2022. godinu

2. PLAN AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA

2.1. Plan proizvodnje, distribucije i isporuke vode

Osnovni cilj u radu RVS je snabdijevanje opština Crnogorskog primorja visoko kvalitetnom, higijenski ispravnom vodom za piće, u dovoljnim količinama. Navedeno je osnova za izradu plana rada tehničkog sektora, odnosno planiranja funkcionisanja RVS, kako bi se, kao i u prethodnom periodu, ostvarili potrebni preduslovi za podizanje kvaliteta usluge vodosnabdijevanja na Crnogorskom primorju, ali i nastavak dinamičnog razvoja turizma i ostalih privrednih djelatnosti na ovom području.

Isporuka vode lokalnim vodovodnim preduzećima Budve, Tivta, Kotora, Bara, Ulcinja i Herceg Novog će se obavljati u kontinuitetu tokom kalendarske godine u skladu sa sklopljenim ugovorima o isporuci vode i Opštim uslovima isporuke vode koje je usvojila Vlada Crne Gore (Sl. list 84/20).

Način proizvodnje i distribucije vode će se odvijati shodno uspostavljenim režimima rada i usvojenim praksama. Voda se zahvata iz izvorišta „Bolje Sestre” gdje se vrši preventivna UV dezinfekcija, a zatim se, preko prekidne komore „Bolje Sestre”, dijelom kopnenom, dijelom podvodnom dionicom, transportuje u crpni bazen na pumpnoj stanici „Reljići”. Preko pumpne stanice „Reljići” voda se transportuje cjevovodom, koji prolazi kroz hidrotehnički tunel „Sozina”, do rezervoara „Durmani”. Rezervoar „Durmani” se nalazi na obalnom dijelu gdje se vrši dodatna dezinfekcija vode (hlorisanjem) i dalja distribucija u sjeverni krak za opštine Budva, Kotor, Tivat i Herceg Novi, odnosno južni krak za opštine Bar i Ulcinj.

Upravljanje sistemom će se, kao i do sada, odvijati, po pravilu, pomoću SCADA sistema automatskog upravljanja sa dvije upravljačke jedinice, jedne na postrojenju „Bolje Sestre” i druge na pumpnoj stanici „Budva”. Ovakav način rada omogućava maksimalnu kontrolu sigurnosti u vodosnabdijevanju, kao i spremnost da se u najkraćem vremenu izade u susret potrebama lokalnih vodovodnih preduzeća, isporukom traženih količina vode. Međutim, u slučajevima kada dođe do privremene obustave rada ovog sistema, najčešće usljed dugotrajnijeg nedostatka napajanja električnom energijom, zaposleni u Tehničkom sektoru imaju znanja i usvojene prakse za direktno (manuelno) upravljanje sistemom.

2.1.1. Distribicioni odvojeci na RVS

U sklopu RVS su izgrađena ukupno 22 distribuciona odvojaka, a do 2022. godine opštinski vodovodni sistemi na Crnogorskom primorju su bili tehnički pripremljeni za preuzimanje

Godišnji plan rada za 2022. godinu

vode iz RVS-a sa samo 14 distribucionih odvojaka. Spisak distribucionih odvojaka u RVS su navedeni u donjoj tabeli.

Tabela 2.1: Distribicioni odvojci RVS-a

Opština	Izgrađeni odvojci	Odvojci u funkciji
Herceg Novi	Kamenari*	Kamenari*
Tivat	Radovići	Radovići
	Gradišnica	
	PK Tivat	PK Tivat
	Mažina	Mažina
Kotor	Kotor	Kotor
Budva	Buljarica	
	Petrovac	Petrovac
	Miločer	Miločer
	Potkošljun	
	Bijeli do Prijevor Jaz	Bijeli do Prijevor
Bar	Tunel -Sutomore	
	Šušanj	Šušanj
	Kajnak-Kurilo	
	Zaljevo	Zaljevo
	Dubrava - Dobre Vode Utjeha	Dubrava
Ulcinj	Belveder	
	Bratica	Bratica
	Ulcinj Komunalno	Ulcinj Komunalno
Ukupno	22	14

*Napomena: Odvojak Kamenari se u ranjem periodu koristio kao distribicioni odvojak, iako predstavlja objekat za interno mjerenje protoka vode u okviru RVS (lokalni vodovod u Herceg Novom koristi za distribuciju vode cjevovod regionalnog vodovodnog sistema)

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu na zahtjev lokalnih vodovodnih preduzeća, izdao uslove za izgradnju tri nova odvojka i to: „Bigovo“ i „Radanovići“ u Kotoru i „Reževići“

Godišnji plan rada za 2022. godinu

u Budvi. Predmetni zahtjevi su prihvaćeni na osnovu činjenice da će se izgradnjom ovih odvojaka održivo riješiti vodosnabdijevanje područja koja ne posjeduju uredno vodosnabdijevanje, ali i pospješiti razvoj turističkog proizvoda. Takođe, očekuju se slični zahtjevi i za još nekoliko lokacija koje su predviđene za kapitalne investicije u turizmu, a u okviru kojih su investitor ponudili saradnju lokalnim samoupravama za unaprjeđenje vodovodne infrastrukture (Čanj u Baru, Smokvica u Budvi itd.).

Posebni naponi će se uložiti na u komunikaciji sa lokalnim samoupravama o potrebi izgradnje lokalnih distributivnih rezervoara i distribucione mreže. Ovo iz razloga što lokalni vodovodni sistemi imaju značajan manjak rezervoarskog prostora, pa se u ljetnjem periodu dnevne neravnomjernosti u potrošnji vode prenose na RVS, umjesto da se ublažavaju ili u potpunosti eliminišu adekvatnim rezervoarskim prostorima u lokalnim sistemima. Iako se radi o značajnim investicijama, neophodno je adekvatnu pažnju posvetiti obezbijedenju rezervi vode za piće, koje su neophodne za uredno i održivo vodosnabdijevanje, a dodatni značaj imaju u slučajevima požara, kada je neophodno obezbijediti velike količine vode u kratkom vremenskom intervalu.

Takođe, prilikom pripreme RVS za rad, posebna pažnja će se i u 2022. godini dati činjenici da se već duži niz godina sprovodi nenajavljena i neugovorena povećana isporuka vode opštinama Tivat i Kotor u periodima kada dolazi do zaslavljenja vode iz lokalnih izvorišta. Naime, povremeno se događa zaslavljenje lokalnih izvorišta, bez mogućnosti predviđanja perioda kada se ova pojava dešava, i to na dva izvorišta u Kotoru (Škurda i Orahovac) a izvorište Plavda u Tivtu zaslavljuje u toku minimalne izdašnosti istog. U tom smislu će se voditi računa da se pogonska sprennost dijela sistema kojim se vrši vodosnabdijevanje ovih opština bude 100 % tokom cijele kalendarske godine, bez obzira što se iskorišćenost sistema u zimskom periodu svodi na svega 15 %. U ranijim godinama su implementirana tehnička rješenja koja su povećale kapacitet ovog dijela sistema za oko 5 %. Dodatno, u 2022. godini se planira fazna izgradnja cjevovoda od Budve do Tivta u dužini od cca 2,2 km. Očekuje se da će se na ovaj način obezbijediti dodatnih 10 % povećanja kapaciteta do konačne izgradnje cjelokupnog cjevovoda, kada će biti ostvareno 100% povećanje kapaciteta ovog dijela sistema.

Neophodno je konstatovati da je južni krak RVS u tehničko-tehnološkom smislu, odnosno sa aspekta održivog funkcionisanja, u proteklih 11 godina funkcionisao sa izuzetno malim stepenom iskorišćenja. Naime, iako trasa RVS prolazi kroz cijelu opštinu Bar, od Kufina (granica sa opštinom Budva) do mjesta Kunje (granica sa opštinom Ulcinj), te da se krajnja tačka nalazi u urbanom jezgru Ulcinja, na ovom dijelu Crnogorskog primorja postoji niz naselja bez vodovodne infrastrukture, dok i dio urbanizovanih naselja ima neuredno vodosnabdijevanje. Iako je u prethodne tri godine došlo do poboljšanja vodosnabdijevanja u opštini Bar, što je rezultiralo izgradnjom odvojaka „Zaljevo“ i puštanjem u privremeni rad odvojaka „Dubrava“, značajnije poboljšanje iskorišćenosti kapaciteta južnog kraka RVS u najvećem dijelu će zavisi od realizacije projekta izgradnje hidrotehničke infrastrukture u naseljima Veliki pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruča u Ulcinju.

Godišnji plan rada za 2022. godinu

2.1.2. Planirana isporuka vode

Isporuka vode lokalnim vodovodnim preduzećima se planira na osnovu statističkih podataka iz prethodnih godina, uzimajući u obzir i ugovorene količine, te okolnosti koje se mogu predvidjeti sa izvjesnim stepenom sigurnosti (kao što je očekivano sklapanje ugovora za isporuku vode ViK Herceg Novi).

Očekivano je da će isporuke vode u toku 2022. godine biti na nivou isporučene količine vode iz 2021. godine. Prilikom analize su, osim gore navedenih, uzeti u obzir i sledeći faktori:

- Očekuje se isporuka vode ViK Herceg Novi u okvirnom iznosu od 280.000 m³, uz pretpostavku da će se isporučivati voda sa početkom od ljetnje sezone.
- Doći će do određenog smanjenja potrošnje vode usljed očekivanog smanjenja turističke posjete iz regiona Rusije i Ukrajine, a usljed ratnih dešavanja na tom području
- Trend pada izdašnosti izvorišta Bolje Sestre predstavlja ograničavajući faktor za povećanje isporuke vode, jer je u periodu od 15.-30. avgusta 2021. godine vršena isporuka kompletne količine vode koja se u tom periodu mogla zahvatiti iz vodozahvata Bolje Sestre

Za opštine Tivat, Budva, Bar i Ulcinj je planirana isporuka vode na nivou statističkog prosjeka iz prethodnih godina, te iskustvenom procjenom uslova koji mogu uticati na isporuku vode u 2022. godini.

U okviru sledećih tabela se nalazi uporedni prikaz planiranih količina vode za 2022. godinu i isporučenih količina za 2021. godinu, kao i ugovorenih količina za 2022. godinu.

Godišnji Plan rada za 2022. godinu

OPŠTINA	jan	feb	mart	april	maj	jun	jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2022
TIVAT	66,960	62,480	66,960	69,260	70,000	106,121	216,107	301,798	242,000	140,659	166,711	111,373	1,540,540
KOTOR	57,511	52,536	55,625	51,723	60,000	212,478	300,000	150,000	472,265	73,000	54,200	56,000	1,797,297
BUDVA	81,170	74,041	83,292	96,602	150,902	150,000	676,301	843,696	546,000	209,851	78,076	66,115	3,297,297
BAR	62,100	55,200	62,100	59,800	62,100	59,800	231,150	293,250	149,600	92,640	80,422	62,100	1,270,270
ULCINI	41,000	40,350	41,000	40,126	43,000	44,901	86,000	116,000	40,000	43,174	19,124	56,176	648,641
IL NOVI													283,783
UKUPNO	308,749	284,607	308,995	340,291	394,008	773,343	1,529,721	1,921,744	1,449,864	559,331	339,355	343,264	8,037,135

Tabela 2.2: Planirana potrošnja vode po opštinama Crnogorskog primorja u 2022. godini

OPŠTINA	jan	feb	mart	april	maj	jun	jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2021
TIVAT	71,918	66,717	70,544	59,489	70,347	141,210	277,899	320,150	178,534	114,161	67,191	68,559	1,524,705
KOTOR	60,481	53,383	56,101	47,905	58,833	165,144	276,410	360,409	286,647	195,510	77,744	54,312	1,723,175
BUDVA	102,779	146,363	79,674	95,550	131,087	421,507	703,163	829,171	474,011	160,672	77,617	84,634	3,295,515
BAR	67,284	51,421	56,710	52,150	54,102	52,038	210,645	305,059	112,572	116,241	101,807	82,941	1,283,342
ULCINI	11,416	18,274	41,011	59,026	41,200	66,215	84,707	129,249	99,011	81,171	69,124	56,176	621,519
IL NOVI													
UKUPNO	417,000	356,150	313,151	294,350	363,644	714,152	1,572,024	1,957,326	1,120,067	627,005	303,543	346,642	8,440,256

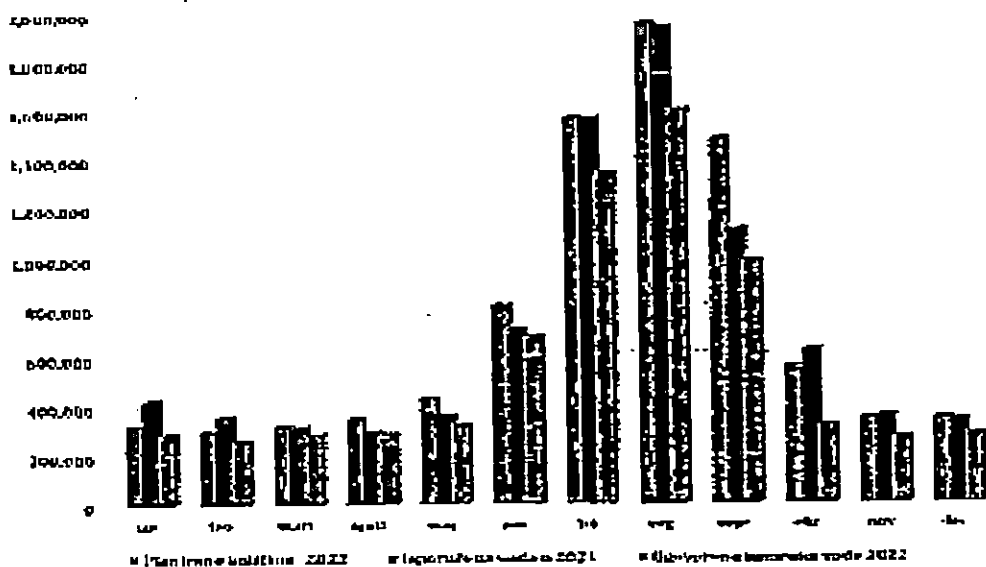
Tabela 2.3: Isporučena količina vode po opštinama u 2021. godini

OPŠTINA	jan	feb	mart	april	maj	jun	jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2022
TIVAT	66,960	60,480	66,960	64,000	66,960	116,640	200,800	277,664	160,400	91,744	64,000	66,960	1,265,320
KOTOR	54,000	48,500	54,000	52,000	51,000	201,500	214,000	214,000	207,000	54,000	52,000	54,000	1,265,000
BUDVA	66,960	60,480	66,960	77,760	107,136	272,160	669,600	801,520	479,520	169,152	64,000	66,960	2,016,208
BAR	54,000	48,000	54,000	52,000	51,000	52,000	201,000	255,000	104,000	54,000	52,000	54,000	1,034,000
ULCINI	41,000	37,000	41,000	39,000	41,000	41,000	167,000	187,000	69,000	61,000	69,000	41,000	572,000
IL NOVI													
UKUPNO	202,920	254,460	202,920	205,560	223,096	607,300	1,352,410	1,607,114	998,000	323,096	272,600	202,920	6,952,530

Tabela 2.3: Ugovorene minimalne količine vode za 2022. godinu (napomena: očekuje se sklapanje ugovora sa ViK Herceg Novi u toku 2022. godine)

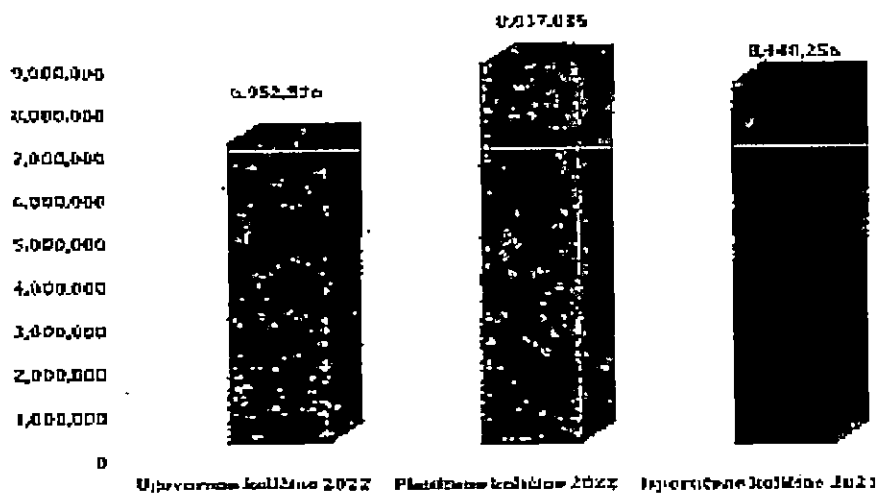
Godišnji Plan rada za 2022. godinu

U nastavku sljedeće pregledni grafici sa prikazom planirane količine vode za 2022. godinu, realizovane isporuke vode u 2021. godini i ugovorene količine vode za 2022. godinu.



Dijagram 2.1. Planirana isporuka vode u 2022. godini na mjesedno ~~osnovu~~, ugovorene količine za isporuku u 2022. godini i isporučene količine u 2021. godini. ~~Na osnovu~~ prijavu za potrebe ~~sklopanja~~ ugovora sa VIK Herceg Novi su u toku.

Godišnji Plan rada za 2022. godinu



Dijagram 2.2. Planirana isporuka vode u 2022. godini, ugovorene količine za isporuku u 2022. godini i isporučene količine u 2021. godini

Godišnji Plan rada za 2022. godinu

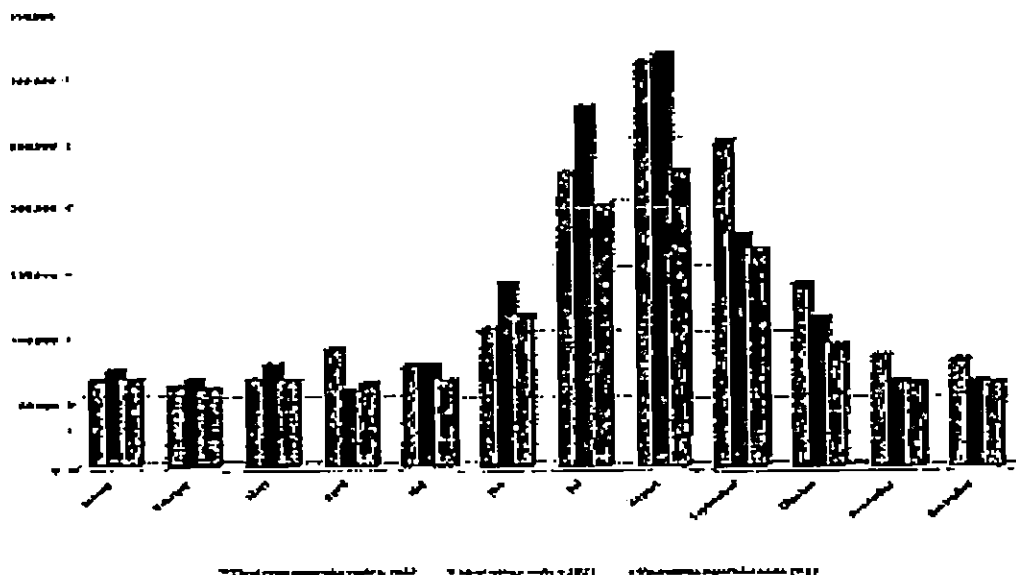
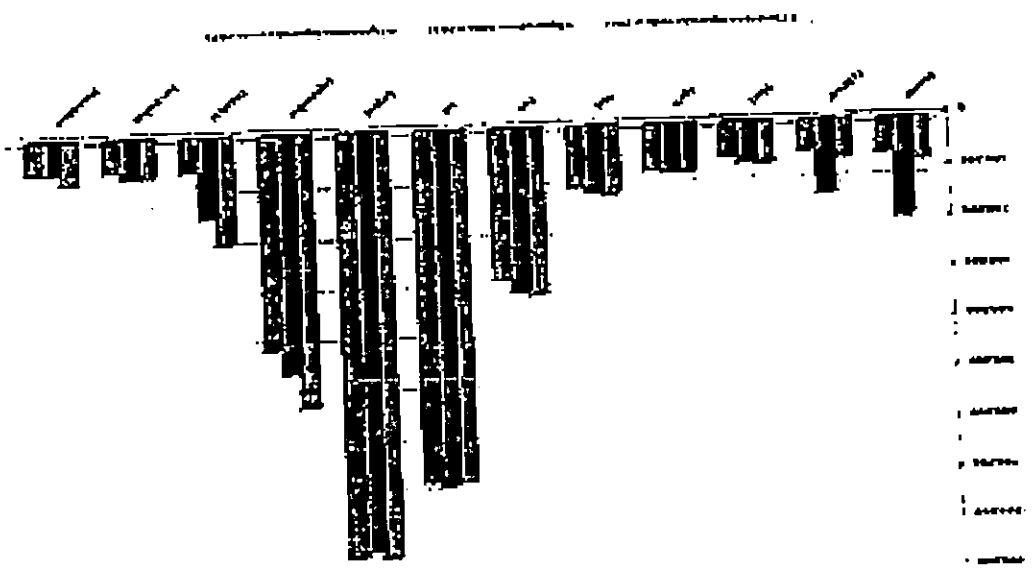


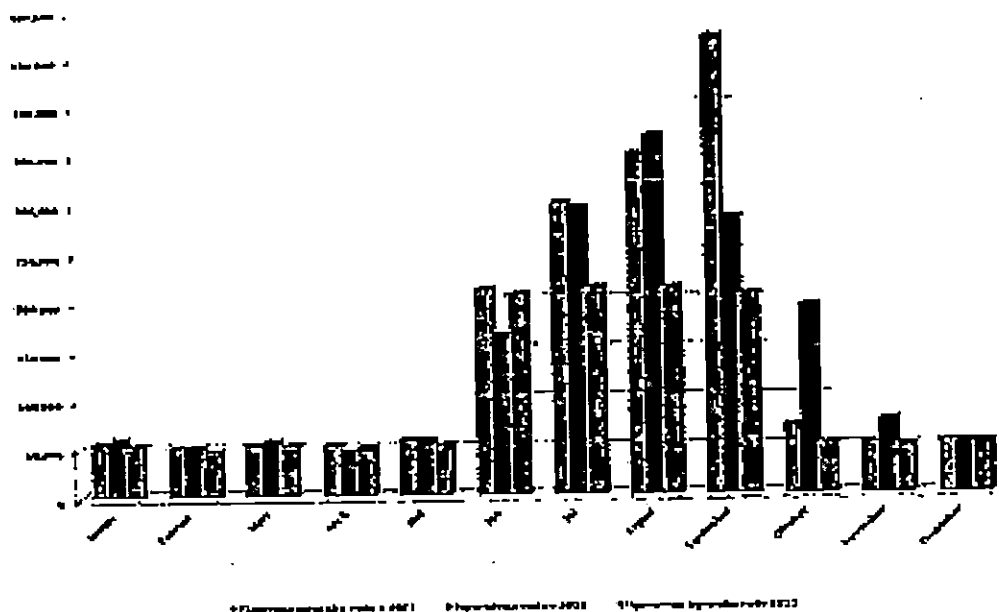
Diagram 2.3. Opština Tivat- Planirana isporuka vade u 2022. godini, ugovorene količine za isporuku u 2022. godini i isporučene količine u 2021. godini

Dijagram 2.4. Opština Budva- Planirana isporuka vode u 2022. godini, ugovorene količine za isporuku u 2022. godini; isporučene količine u 2021. godini



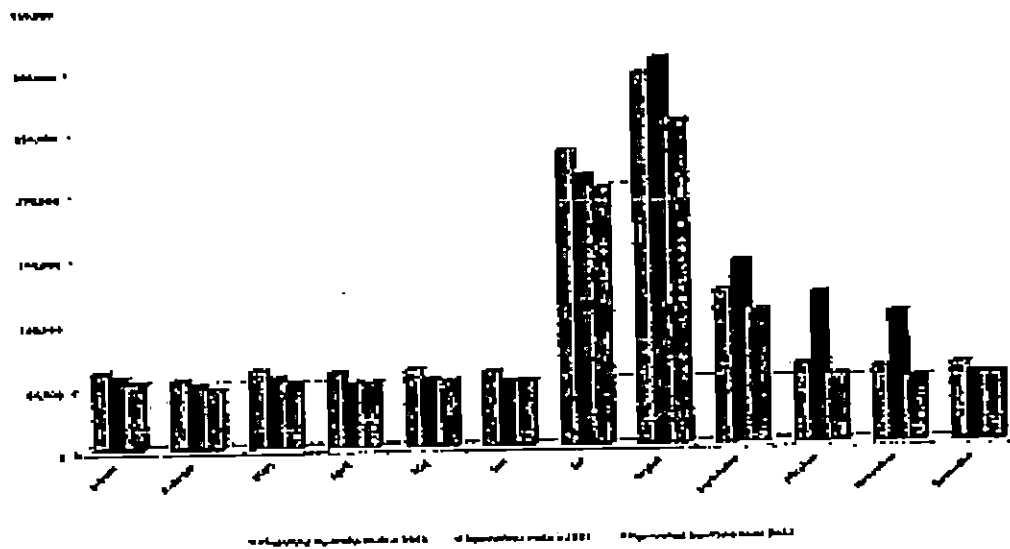
Godišnji Plan rada za 2022. godinu

Godišnji Plan rada za 2022. godinu



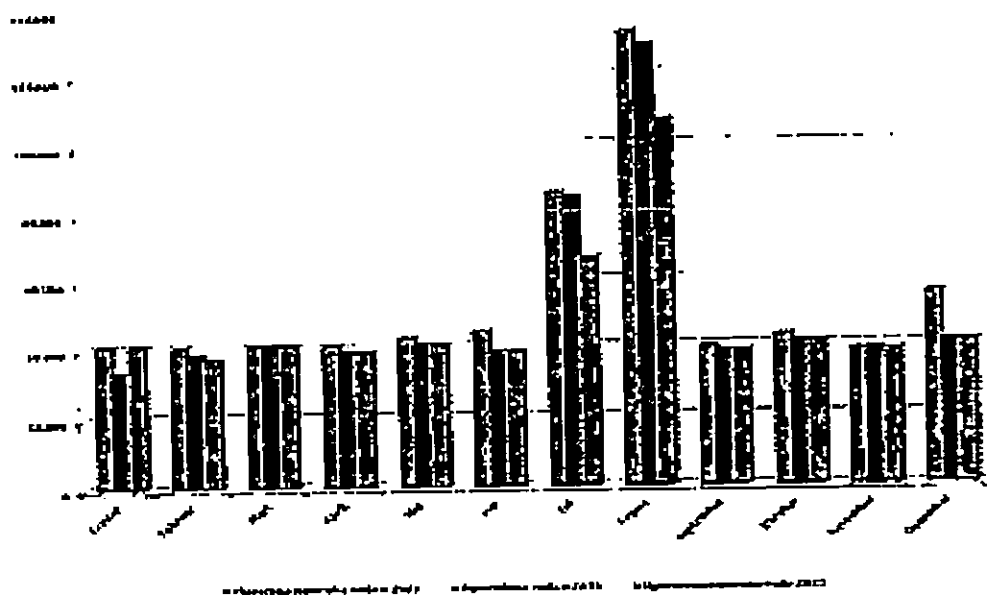
Dijagram 2.5: Opština Kotor - Planirana isporuka vode u 2022. godini, ugovorene količine za isporuku u 2022. godini i isporučene količine u 2021. godini

Godišnji Plan rada za 2022. godinu



Dijagram 2.6: Opština Bar - Planirana isporuka vode u 2022. godini, ugovorene količine za isporuku u 2022. godini i isporučene količine u 2021. godini.

Godišnji Plan rada za 2022. godinu



Dijagram 2.7: Opština Ulecinj - Planirana isporuka vode u 2022. godini, ugovorene količine za isporuku u 2022. godini i isporučene količine u 2021. godini.

Dijagram za isporuku vode opštini Herzog Novi nije pripremljen jer još uvijek nije sklopljen ugovor o isporuci vode, te shodno nije poznata dinamika isporuke vode. Međutim, za očekivati je da će se isti sklopiti prije ljetnjeg perioda, jer je u tom periodu potreba za vodom najizraženija.

2.2. Plan aktivnosti na održavanju sistema

Aktivnosti na održavanju RVS, 135 km dugog sistema koji se prostire na teritoriji 7 opština i u okviru kojeg se nalazi preko 400 većih i manjih objekata, su zahtjevne i podrazumijevaju neophodna specijalizovana znanja iz više oblasti (građevina, hidrograđevina, mašinstvo, jaka struja, slaba struja, programiranje, rad sa opasnim materijama -hlor- i sl.). Kako aktivnosti na popravci opreme ipak nijesu česte na nivou godine, to je zapošljavanje i osposobljavanje kadrova za vršenje popravki u svim navedenim oblastima, te nabavka potrebne opreme, alata i sredstava za popravke ocijenjeno kao neracionalno i nepraktično. Shodno navedenom, sistem održavanja RVS se bazira na ugovorenim uslugama stručnih spoljnih saradnika, koji su angažovani raspisivanjem odgovarajućih tendera za održavanje opreme i objekata RVS. Stručni kadar tehničkog sektora Regionalnog vodovoda je za potrebe održavanja opreme i objekata RVS angažovan za poslovima inicijalne defektaže kvarova, organizacije radova na popravci, kontroli kvaliteta izvedenih radova i praćenja radova, ali i na vršenju manjih radova na popravci, za koje nije potreban angažman spoljnih saradnika.

U 2022. godini će se, kao i do sada, posebna pažnja posvetiti tekućem (planskom) i investicionom održavanju RVS, uz posebnu pažnju na blagovremeno interventno održavanje usljed kvarova na sistemu.

Za potrebe tekućeg, redovnog održavanja RVS će se sprovesti aktivnosti kojim će se održati visok stepen pogonske spremnosti sistema, obezbijediti planirani rok trajanja opreme, kao i obezbijediti funkcionisanje opreme u okviru projektovanih parametara.

2.2.1 Tekuće održavanje

Jedan od bitnih činioca je pravilno održavanje, prije svega pravilnim sprovođenjem preventivnog održavanja.

Shodno uvedenoj praksi, sprovedeće se redovne, manje, periodične aktivnosti na tekućem održavanju hidro-mašinske i elektro opreme RVS, kao što su zamjena ulja i maziva, kontrola rada mjerno-regulacionih blokova, periodično čišćenje rezervoarskih prostora, kontrola i atestiranje rezervoara sa hlorom i vatrogasne opreme i sl. U 2022. godini održavanje RVS-a će obuhvatiti i stalni nadzor nad opremom i objektima RVS, a u cilju obezbijedenja pouzdanosti na duži vremenski period.

U skladu sa zahtjevima održavanja tehnički kompleksne opreme, pored redovnih manjih aktivnosti na tekućem održavanju hidro-mašinske i elektro opreme RVS, sprovedeće se i druge aktivnosti većeg obima kao:

- Redovne aktivnosti na održavanju hidro mašinske i elektro opreme: Periodično održavanje pumpi kojim je predviđena kontrola i zamjena ulja, kontrola akumulatorskih baterija, kontrola rada stanica katodnih zaštita, kontrola ventilacije u elektro ormarima, kontrola i praćenje rada SCADA sistema, kontrola kvaliteta isporučene energije i kontrola urednog snabdijevanja električnom energijom vršiče se će se od strane zaposlenih. Svi nedostaci i kvarovi na RVS biće evidentirani procedurom prijave kvara. U zavisnosti od složenosti, odnosno prioriteta angažovaće se specijalizovane firme radi otklanjanja kvara. Nabavke potrebnih rezervnih dijelova biće predviđene Planom javnih nabavki za 2022 godinu.
- Redovne aktivnosti na detekciji i sanaciji gubitaka vode. Kako je putem pretpristupnih fondova izvršena nabavka specijalizovanog vozila i opreme za detekciju i sanaciju tehničkih gubitaka vode u sistemu, to su stvoreni uslovi za pojačanu periodičnu kontrolu sistema. Predmetne aktivnosti su već dale određene rezultate i u 2021. godini, kojom prilikom su evidentirani manji kvarovi, tj. procurivanja na cjevovodima i pripadajućim ventilima, nakon čega s pristupilo otklanjanju navedenih kvarova. U toku 2022. godine će, upotrebom opreme za detekciju gubitaka i prethodno uspostavljenih praksi kontrole bilansa protoka, nastojati zadržati gubici na sistemu na zavidno niskom nivou, pri čemu će se pokušati dodatno smanjiti.
- Periodično geodetsko osmatranje objekata RVS, u okviru kojeg će se provjeriti eventualno postojanje nedozvoljenih pomjeranja objekata. U prethodnom periodu je uspostavljena i fiksirana georeferencirana mreža i postavljeni su repéri na objektima rezervoara, ali i na pojedinačno najkompleksnijem objektu - hidrotehničkom tunelu „Sozina“. Dosadašnja mjerenja su pokazala da su svi praćeni objekti u dobrom stanju i da nema nedozvoljenih pomjeranja. Međutim, imajući u obzir značaj hidrotehničkog tunela, kao i složenost geodetskih uslova u okolini tunela, Regionalni vodovod je posvetio posebnu pažnju praćenju stanja ovog objekta. U tom smislu se prate sugestije Studije stanja hidrotehničkog tunela, koju je izradio Građevinski fakultet Univerziteta Crne Gore, a kojom je preporučeno da se stanje i dalje prati sofisticiranom opremom kako je to rađeno i u prethodnom periodu. Takođe, nastaviće se sa geodetskim osmatranjem anker blokova koji se nalaze na cjevovodu u Bečićkoj plaži, koje je započeto u 2020. godini, a u cilju evidentiranja i ocjene eventualnih pomjeranja cjevovoda usljed uticaja mora i loše nosivosti pješčanog tla.
- Periodično čišćenje vodozahvata izvorišta Bolje Sestre. Za potrebe pripreme ljetnje turističke sezone 2022. godine je, shodno prethodno uvedenoj praksi, planirano je čišćenje vodozahvata izvorišta, uz angažman firme specijalizovane za podvodne radove. Planirane su aktivnosti: izmuljivanje dna vodozahvata izvorišta sa ispuštom materijala u jezero na odgovarajućoj udaljenosti, ručno čišćenje spoljnih zidova dva cjevovoda DN 800mm i usisnih korpi od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje vertikalnih betonskih zidova od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje prelivnog praga i gumene brane od podvodne biljne

vegetacije i organskih naslaga, čišćenje vodozahvata izvorišta od nabujale podvodne vegetacije.

- Redovne aktivnosti na održavanju cijevnih veza u mašinskim halama. Cijevi u mašinskim halama će se zaštititi od dejstva korozije kako bi se sačuvala funkcionalnost i pouzdanost istih. U tom smislu će se cijevi i cijevne veze očistiti od korozije, ofarbati i obilježiti pravac kretanja fluida.

2.2.2 Investiciono održavanje

U okviru investicionog održavanja će se izvršiti aktivnosti na zamjeni i unaprjeđenju dotrajale opreme, ali i opreme koju je neophodno periodično zamijeniti shodno zakonskim propisima. U tom smislu se izvajaju sledeće aktivnosti:

- Nabavka i ugradnja mjerne opreme. U toku 2022. godine je planirana opsežna aktivnost na zamjeni mjerne opreme u okviru RVS. Zamjena jednog dijela mjerne opreme, tačnije mjerača protoka će se sprovesti usljed zakonske obaveze koja propisuje da se mjerači protoka putem kojih se vrši mjerenje isporučene količine vode potrošačima moraju baždariti ili zamijeniti nakon 5 godina eksploatacije. U tom smislu će se izvršiti zamjena svih mjerača čiji rok upotrebe ističe u toku 2022. godine. Takođe, značajna sredstava iz pretpristupnih fondova će se utrošiti na zamjenu dotrajalih mjerača protoka, davača pritiska, davača nivoa, sondi i druge mjerne opreme koja se koristi za upravljanje RVS i za kontrolu rada sistema.
- Relokacija opreme za označavanje zona sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre Regionalni vodovod će u drugoj polovini 2022. godini podnijeti nadležnim organima zahtjev za donošenje novog Rješenja o utvrđivanju zona sanitarne zaštite izvorišta Bolje sestre, shodno novoizrađenom Elaboratu o zonama sanitarne zaštite. Nakon donošenja novog rješenja će se sprovesti relokacija i po potrebi nabavka i ugradnja nove opreme (bove, plutače, znakovi itd.) za označavanje novouspostavljenih granica zona zaštite izvorišta.
- Izgradnja regulacionog bloka kod PS „Budva“. Za potrebe poboljšanja upravljanja sjevernog kraka RVS na dionici od PK „Sveti Stefan“ do PS „Budva“ će se izvršiti rekonstrukcija cjevovoda i zatvaračnice pumpne stanice „Budva“ i ugraditi regulacioni blok na predmetnom cjevovodu. Predmetnim aktivnostima će se omogućiti dodatna sigurnost prilikom upravljanja, smanjenje mogućnosti eventualnih kvarova usljed dinamičkog opterećenja izazvanog upravljanjem ventilima koji nijesu projektovani za tu funkciju. Ova aktivnost će se finansirati putem IPA INTERREG IT-AL-MNE programa.

2.2.3 Interventno održavanje

U toku 2022. godine će se nastaviti sa redovnim i ažurnim aktivnostima na popravci kvarova koji će se eventualno pojaviti usljed eksploatacije opreme, pri čemu će se, shodno standardizovanom upravljačkom praksom u Regionalnom vodovodu, voditi adekvatna gradacija registrovanih kvarova po značaju i hitnosti. Najveći intenzitet aktivnosti se očekuje u prvoj polovini godine, kako bi se sistem adekvatno pripremio za ljetnju turističku sezonu. Tokom ljetnje turističke sezone je značajno smanjena mogućnost većih zahvata na popravci opreme, usljed nemogućnosti obustave isporuke vode i značajnog povećanja aktivnosti na praćenju rada sistema, te je samim tim izuzetno značajno kroz blagovremeno interventno održavanje izvršiti adekvatnu pripremu sistema za ljetnji period.

U nastavku su navedene neke od planiranih i finansijski značajnijih aktivnosti koje će se sprovesti u narednom periodu u okviru popravke već evidentiranih kvarova:

- Nabavka i ugradnja 6 kV kontaktora softstartera pumpnog agregata u PS „Budva“ za koji je nakon popravke kvara na elektromotoru evidentiran i kvar u okviru pripadajuće pumpe. Izbacivanjem iz pogona navedenog pumpnog agregata je pogonska spremnost pumpne stanice putem koje se snabdijevaju vodom Kotor, Tivat i Herceg Novi smanjena za 33 %, pa će se ovoj aktivnosti posvetiti posebna pažnja;
- Puštanje u rad katodne zaštite na južnom kraku RVS, dionica Dobre Vode - Belveder. Kako je došlo do uništenja požarom stanice katodne zaštite koja je služila za zaštitu čeličnog cjevovoda od korozije, neodgovornim postupanjem NN lica koja su u više navrata izazivala požar na obližnjem odlagalištu komunalnog otpada, to je nakon sprovedene relokacije katodne zaštite koja nije imala praktičnu funkciju na sjevernom kraju potrebno istu osposobiti i pustiti u rad;
- Nabavka i zamjena mehaničkih zaptivača kod pumpi kod kojih je evidentirano procurivanje vode usljed habanja zaptivača na osovini. Predmetna aktivnost će se sprovesti u toku pripreme sistema za ljetnju turističku sezonu.

2.2.4 Asset management (Upravljanje imovinom)

Regionalni vodovod je, u okviru saradnje sa Međunarodnom asocijacijom vodovodnih preduzeća dunavskog sliva (IAWD), potpisalo Pismo o namjerama, kojim je uključeno u pilot projekat Upravljanje podacima u vodovodnim i kanizacionim preduzećima. Kroz pilot projekat je ostvarena saradnja i sa Njemačkim društvom za međunarodnu saradnju -

GIZ, Hydro-Comp Enterprises Ltd. - HCE sa Kipra i udruženjem za tehnologiju voda i sanitarno inženjerstvo - UTVSI iz Beograda, pri čemu je obezbijedena podrška za korišćenje programskog paketa EDAMS Integrated Asset Management. Cilj projekta je da se učesnici upoznaju sa softverskim rješenjima koja na integralan način obuhvataju temu upravljanja infrastrukturom, opremom, ali i bazama podataka iste. Pojačane aktivnosti na izgradnji RVS, u okviru koje su angažovani značajni kadrovski kapaciteti tehničkog sektora Regionalnog vodovoda, su uticale na sprovođenje planiranih aktivnosti, a slična situacija se očekuje i za 2022. godinu. U okviru novousvojene organizacije i sistematizacije preduzeća je prepoznata potreba za kadrovskim ojačanjem tehničkog sektora za ovu aktivnosti pa je formirana posebna organizaciona cjelina koja će se između ostalog baviti ovim aktivnostima. U toku 2022. godini, nakon obezbijedenja i osposobljavanja kadrova se planira posvetiti posebna pažnja predmetnoj aktivnosti i unaprjeđenju već uspostavljenog sistema upravljanja resursima preduzeća.

2.3. Plan mjera energetske efikasnosti

Kontrola kvaliteta isporučene energije i optimizacija potrošnje električne energije predstavlja jednu od mjera energetske efikasnosti. U 2022. godini se očekuje stabilno napajanje objekata RVS u granicama koje su predviđene zakonom o energetici, što će obezbijediti normalan rad pumpnih postrojenja, posebno imajući u vidu da je CEDIS ponovo osposobio dalekovod koji je duže vrijeme bio van funkcije pa PS Budva ima ponovo dvostruko napajanje električnom energijom. RVS je u prethodnom periodu opremljen savremenim tehničkim rješenjima, koja u osnovi imaju za cilj produženje roka trajanja opreme, ali značajnu ulogu postizanju energetske efikasnosti. U prvom redu se radi o uređajima za meko puštanje u rad i zaustavljanje pumpnih agregata (softstarteri) i kompenzatorima reaktivne energije. Procjenjuje se da se na ovaj način postiglo smanjenje do 25 % po osnovu troškova električne energije, posebno u dijelu troškova koji se odnose na reaktivnu i vršnu energiju.

Rad smanjenja troškova električne energije će se nastaviti sa planiranjem uključanja pumpnih agregata na način da se u što većoj mjeri smanji angažovanje prenosnih i distributivnih kapaciteta (vršno opterećenje). Praksa je pokazala da su troškovi vršne snage su između 30-35% ukupnog računa za utrošenu električnu energiju u zimskom periodu, kada je isporuka vode višestruko manja nego u ljetnjem periodu, pa se u tom smislu posebna pažnja posvjećuje analizi režima isporuke vode i njegovom uticaju na mjesečne račune za utrošenu električnu energiju.

2.4. Plan sprovođenja kontrole kvaliteta vode

Kontrola kvaliteta vode koja se distribuira iz RVS predstavlja veoma važan aspekt u svakodnevnom radu. Regionalni vodovod ima uspostavljenu internu laboratoriju za ispitivanje fizičko - hemijskih osobina vode za piće, a pored toga shodno zakonskoj

obavezi, voda se kontroliše i od strane ovlaštene, akreditovane laboratorije za ispitivanje vode za piće.

U internoj laboratoriji svakodnevno se prati kvalitet sirove (kaptažne vode) i kvalitet vode nakon prvog tretmana, UV dezinfekcije. Shodno usvojenom planu uzorkovanja, vrši se i ispitivanje uzoraka iz mreže, odnosno sa različitih tačaka u sistemu, propisanom dinamikom. Upravo kontrola od strane interne laboratorije predstavlja glavni signal o ispravnosti vode koja se zahvata i isporučuje, jer se tokom dana po više puta provjerava kvalitet sirove vode (vode u prirodnom stanju) i vode nakon prvog stepena dezinfekcije (UV reaktorima).

Dinamika kontrole zavisi od količine vode koja se isporučuje, dok se u internoj laboratoriji radi mnogo veći broj analiza od zakonom propisanih normi.

Tokom 2022. godine planirano je da dinamika uzorkovanja i analiziranja bude najmanje na nivou 2021. godine. Tako je za 2022. planiran nešto veći broj uzoraka za analizu, uzevši u obzir povećanje broja analiza sirove vode, kao i broj uzoraka sa mjesta isporuke s obzirom na planiranu isporuku vode opštini Herceg Novi.

Usluge eksternog ispitivanja kvaliteta vode iz RVS tokom 2022. godine će, kao i u prethodnom periodu, biti povjerene instituciji koja bude zadovoljila zahtjeve definisane zakonom, kroz otvoreni postupak javne nabavke za ovu vrstu usluga.

Eksterna laboratorija kontroliše ispravnost vode iz RVS prema usvojenom planu i programu, koji obuhvata povremeno ispitivanje svih parametara koje važeći Pravilnik nalaže, od osnovnih, periodičnih pa sve do kompletnih analiza koje se rade za nove zahvate vode ili pri ponovnom aktiviranju - nakon sezonske pauze, određene trase cjevovoda i sl.

Planirani broj analiza u internoj i eksternoj laboratoriji dati su u graficima koji slijede, uz napomenu da je ovaj broj podložan promjeni s obzirom da je u direktnoj vezi sa količinom vode koja se isporučuje, a zavisi i od drugih faktora (vanredne situacije i sl.)

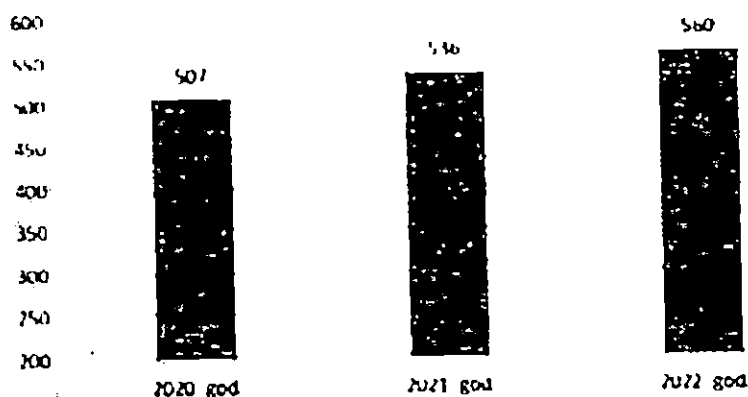
Izvršeni i planirani broj analiziranih uzoraka u internoj laboratoriji



Grafik broj 2.4.1: Usporedni prikaz broja analiziranih uzoraka u prethodnom periodu i broja planiranih uzoraka za analizu u 2022. godini od strane interne laboratorije Regionalnog vodovoda

Dakle, tokom 2021. godine u internoj laboratoriji je analizirano 1011 uzoraka (cca 36.500 analiza pojedinačnih parametara), dok je za 2022. planirano da taj broj bude oko 1050 (cca 37.000 analiza pojedinačnih parametara).

Izvršeni i planirani broj analiziranih uzoraka u eksternoj laboratoriji



Grafik broj 2.4.1: Usporedni prikaz broja analiziranih uzoraka u prethodnom periodu i broja planiranih uzoraka za analizu u 2022. godini od strane eksterne laboratorije

Dakle, tokom 2021. godine od strane eksterne laboratorije JZU Dom zdravlja Bar analizirano je 536 uzoraka vode iz RVS (cca 10.600 analiza pojedinačnih parametara) dok je za 2022. godinu planirano da taj broj bude 560.

Važno je napomenuti da se obavlja kontinuirani monitoring sirove-kaptažne vode, koji po zakonu nije u obavezi da se radi toliko velikom frekvencijom za slučajeve kada se sa izvorišta direktno ne isporučuje korisnicima (što je u RVS slučaj jer se voda shodno zakonu hlariše prije isporuke). Ipak, radi konstantnog praćenja kvaliteta sirove, izvorske, vode i u 2022. godini će se nastaviti intenzivna kontrola iste.

Sa ciljem dobijanja pouzdanih rezultata ispitivanja, na godišnjem nivou izdvajaju se određena sredstva za nabavku instrumentalne opreme, hemijskih reagensa i ostalih potrepština neophodnih za rad, što je plan i za narednu godinu, posebno putem IPA INTERREG IZ-AL-MNE programa. Dodatno, u planu su i servis i etaloniranje laboratorijske opreme tokom 2022. godine.

2.5. Plan aktivnosti na zaštiti izvorišta „Bolje sestre“

Planom rada za 2022. godinu je predviđen nastavak opsežnih aktivnosti na zaštiti izvorišta Bolje Sestre, koje su u 2021. godini sprovedene u EBRD i kroz aranžmane koje pruža IPA program. U okviru ugovorene grant šeme sa EBRD, vrijednosti 160.000,00 eura, je sprovedena izrada Plana upravljanja vodnim resursima RVS, u okviru kojeg se, osim izrade plana upravljanja, ispitala i otpornost RVS na klimatske promjene, sprovedena hidrogeološka analiza izvorišta Bolje Sestre i predložile okvirne mogućnosti proširenje kapaciteta zahvatanja vode za potrebe vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja. Takođe, u okviru programa IPA INTERREG Italija-Albanija-Crna Gora su 2021. godine započete opsežne aktivnosti na izradi studije Monitoring i zaštita izvorišta Bolje Sestre, vrijednosti 202.000 eura, a u okviru koje je u 2021. godini sprovedeno utvrđivanje preciznih granica III zone zaštite izvorišta i evaluacija granica II zone zaštite, te izrada projektne dokumentacije za uspostavljanje mreže mjernih stanica za kontrolu podzemnih voda u područjima sa pretpostavljenim uticajem na izvorište.

U toku 2022. godine će se nastaviti sa započetim aktivnostima, pri čemu se planira da će se u prvoj polovini biti izradena tehn. ekonomska studija mogućih rješenja za dugoročno održivo vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja, a u cilju prevazilaženja problema uočenog trenda pada izdašnosti izvorišta. Takođe, planirana je nabavka i ugradnja monitoring stanica za praćenje parametara podzemnih voda u II zoni sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre, okvirne vrijednosti od 92.000 eura, a shodno gore pomenutoj projektnoj dokumentaciji.

Kako je za drugu polovinu 2022. godine planirano podnošenje zahtjeva nadležnom organu za utvrđivanje novih granica zona sanitarne zaštite izvorišta, to će se nakon odobrenja zahtjeva sprovesti i aktivnost postavljanja vertikalne signalizacije sa znakovima upozorenja i zabrane na lokalnim putevima i atarima sela gdje prolazi kontakt ~~granica~~ šire zone sanitarne zaštite vodoizvorišta Bolje Sestre. Vertikalna signalizacija se sastoji od propisanih znakova na kojima su istaknute zabrane i obavještenja.

2.6. Plan sprovođenja sistema kvaliteta

2.6.1. HACCP sistem

Radi obezbjeđenja što kvalitetnijeg proizvoda - vode za piće, u skladu sa zakonskim aktima, 2017. godine je sertifikovan od strane „Crnogorskog sertifikacionog tijela“ d.o.o. već implementirani HACCP sistem u poslovanje preduzeća.

Imenovani HACCP tim ima obavezu da, i dalje neprestano, radi na:

- razvoju HACCP sistema i unaprjeđenje HACCP planova;
- na validaciji cjelokupnog sistema;

- na održavanju sertifikovanog sistema i na sistematskom unaprjeđenju njegovih performansi;
- na pripremi sistema za redovne nadzore i ponovno ocjenjivanje

U okviru programa uvođenja sistema preventivne zaštite našeg krajnjeg proizvoda - vode za piće shodno godišnjem Planu obuke, biće i dalje održavane interne obuke za zaposlene u firmi, a težiće se i pohađanju eksterno organizovanih obuka za članove HACCP tima. Tokom internih obuka i dalje će akcenat biti na podizanju svijesti i savjesti zaposlenih o značaju održavanja i unaprjeđivanja lične higijene, higijene radnog prostora i objekata, sve sa krajnjim ciljem prevencije unakrsne kontaminacije krajnjeg proizvoda. Zaposleni će ponovo biti upoznati sa svojim odgovornostima u svijetlu HACCP-a i biće im ponovljena obuka koja se tiče kvalitetnog popunjavanja novih i starih zapisa.

Sprovođenje usvojenih procedura i zahtjeva konstantan rad, pa će se ukoliko se pokaže potreba, radi lakšeg sprovođenja i prilagodavanja procesima rada, potrebno izvršiti izmjena određene dokumentacije,

U 2022. godini će se sprovesti eksterna kontrola sprovođenja HACCP-a, kojom će se dodatno provjeriti kvalitet sprovođenja usvojenih procedura, ali predložiti eventualna unaprjeđenja.

2.6.2. ISO 14001 - Standard zaštite životne sredine

Regionalni vodovod je u toku poslovanja uvijek bio prepoznat kao preduzeće koje vodi računa o društveno odgovornom poslovanju. Jedan od aspekata društveno odgovornog poslovanja je svakako i odnos prema životnoj sredini, usklađivanje rada sa zahtjevima koji podrazumijevaju dodatnu brigu o životnoj sredini i uslovima sredine u kojima se obavljaju svakodnevni procesi rada. Uvođenjem ISO 14001 standarda, koji se isključivo odnosi na zaštitu životne sredine, postiže se smanjenje eventualnih negativnih učinaka na životnu sredinu, smanjenje rizika od ekoloških katastrofa, povećanje sposobnosti brze i efikasne intervencije, poboljšani ugled i stvaranje povjerenja kod društvene zajednice.

Postupak sertifikacije uvedenog standarda je uspješno sprovedena u 2021. godini, a u 2022. godini će se nastaviti sa implementacijom usvojenog standarda.

Otpad koji nastaje prilikom ispitivanja vode u internoj laboratoriji se već godinama sakuplja, čuva i uklanja van neposredne sanitarne zone od strane komunalnih preduzeća, koji ga odlažu na za to predviđene lokacije. Shodno ugovornom odnosu, ovlaštena firma za prikupljanje i uklanjanje otpada vrši odvoz i odstranjenje opasnog otpada. S obzirom na to da je Crna Gora potpisnica Bazelske konvencije o kontroli prekograničnog kretanja opasnih otpada i njihovom odlaganju, ponuđača je ugovorom obavezan da dostavlja potvrde o uništenju otpada.

Takođe, elektronski i električni otpad, koji ima karakter opasnog otpada i prema Zakonu o upravljanju otpadom, ne može se miješati sa drugim vrstama otpada. Stoga se izvršioc usluga odvoza otpada obavezuje da sa navedenim otpadom postupa u skladu sa zakonom i Pravilnikom o klasifikaciji otpada i katalogu otpada.

2.6.3. Uvođenje standarda kvaliteta

Regionalni vodovod je, shodno kapacitetima, krenuo u implementaciju pojedinačnih sistema/standarda u redovno poslovanje, sa ciljem što boljeg upoznavanja značaja uvođenja standardizacije u redovno poslovanje. U narednom periodu će se težiti uvođenju većeg broja standarda u redovan rad, posebno uzevši u obzir je kvalitet proizvoda i usluga prioritet, a uvođenjem standarda kojima se garantuje da su proizvodi/usluge usaglašeni sa međunarodnim i domaćim normama pruža se garancija bezbjednosti i sigurnosti za potrošače, odnosno poslovne partnere. Kroz standardizaciju moguće je značajno unaprijediti poslovanje.

U 2022. godini, zavisno od mogućnosti, vršice se priprema za implementaciju ISO 9001 - Sistem menadžmenta kvaliteta, koji će se integrisati sa uvedenim HACCP sistemom i ISO 14001.

2.7 Plan zaštite i zdravlja na radu

Regionalni vodovod u kontinuitetu sprovodi: aktivnosti na zaštiti zdravlja, osposobljavanje i obuke zaposlenih itd. Takođe, posebna pažnja se ulaže prilikom primjene sanitarno epidemioloških mjera za sprječavanje širenja COVID 19 virusa, shodno preporukama i naredbama nadležnih organa.

Mjere zaštite i zdravlja na radu biće sprovedene u svim procesima i organizaciji rada kod poslodavca, radi sprječavanja ili smanjivanja rizika, kao i prepoznatih opasnosti iz Akta o procjeni rizika radnih mjesta, po život i zdravlje zaposlenih na propisani minimum.

Mjere zaštite i zdravlja na radu koje će biti sprovedene, ujedno i na sprječavanju i suzbijanju zaraznih bolesti (COVID) su: opšte mjere, preventivne mjere, posebne mjere i vanredne i druge mjere shodno zakonu i opštim aktima Regionalnog vodovoda.

Planirani koraci biće usmjereni na veću prevenciju, dajući prednost kolektivnim mjerama zaštite i zdravlja na radu u toku procesa rada, izbjegavanju i smanjivanju potencijalnog rizika.

U skladu sa zakonskim propisima, obezbijediće se kolektivno osiguranje svih zaposlenih od povreda na radu, ispitivanje uslova radne sredine, osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad, periodični zdravstveni pregledi, izmjene i dopune akta o procjeni rizika, obuke u pružanju prve pomoći, osposobljavanje zaposlenih za protivpožarne aktivnosti, dodatna

izrada planova evakuacije za sve objekte sa ljudstvom, podsticanje učenja i usvajanje novih znanja i vještina.

Takođe, sprovedeće se i tehničko-zaštitne mjere, organizovanjem periodičnih pregleda i ispitivanja liftova, sredstava za rad, dizalica, električnih, gromobranskih i drugih instalacija, kao i ispitivanje sudova pod pritiskom i cijevne veze. Izvršiće se obilazak svih objekata RVS, pregled pristupačnosti, mjera zaštite zaposlenog od mogućeg pada i okliznuća, udara struje, stanja metalnih konstrukcija, poklopaca šaftova i preporuke za otklanjanje mogućih potencijalnih rizika.

3. PLAN AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA

Finansijski plan poslovanja za 2022. godinu urađen je na bazi finansijskih parametara iz 2021. godine na osnovu poslovnih pokazatelja i postignutih rezultata prethodnih godina. Takođe, uzete su u obzir i planirane investicione aktivnosti Regionalnog vodovoda i aktivnosti na planu tekućeg i investicionog održavanja RVS.

Prihodi od isporuke vode su planirani na osnovu ugovorenih količina isporuke vode uvećanih za cca 26%, jer je praksa pokazala da lokalni vodovodi preuzimaju značajno veće količine od minimalno ugovorenih. Takođe, planirani su prihodi po osnovu očekivanog sklapanja ugovora o isporuci vode sa ViK Herceg Novi u ukupnom iznosu od 105.000 eura. Naime, imajući u vidu činjenicu da je izgrađen cjevovoda za priključenje opštine Herceg Novi za regionalni vodovodni sistem, za očekivati je da će se ugovor sklopiti u toku ljetnje perioda, a na osnovu Protokola o saradnji koji je sklopljen sa Opštinom Herceg Novi i ViK Herceg Novi. Međutim, troškovi poslovanja za 2022. godinu su planirani na način da eventualno odlaganje sklapanja predmetnog ugovora ne utiče na poslovanje i rezultat ~~predmetna~~ na kraju poslovne godine. Regionalni vodovod se, pored problema u planiranju vezanog za nepredvidivost hidrološkog stanja u narednoj godini (koje snažno utiče na potrošnju vode u toku ljetnjeg perioda) i dalje susreće sa nerealnim planiranjem ViK-ova koje se ~~zasniva~~ na minimalnim količinama vode koje će preuzeti, iako se iz statističke ~~podlone~~ u posljednjih osam godina jasno pokazuje da će ViK-ovi i u 2022. godini naj~~više~~ preuzeti veće količine vode od onih koje su precizirane u ugovorima. Posebno je otežano planiranje nepredvidivim zaslanjenjem lokalnih izvora u Kotoru i Tivtu, koje se ~~ovremeno~~ dešava i zbog kojeg dolazi do značajno veće isporuke vode iz RVS. Takođe u prethodnom periodu je više puta najavljivano povećanje potražnje vode usljed ~~aktivnosti~~ već izgrađenih ili novih odvojaka, a za potrebe vodosnabdijevanja naselja sa ~~problemima~~ u vodosnabdijevanju, ali te najave nisu ostvarene. Međutim, kako se za 2022. godina očekuju intenzivnije aktivnosti u ovom pogledu, te imajući u vidu višegodišnje iskustvo sa isporukom veće količine vode u odnosu na ugovorenu, odlučeno je da se prihodi po ovom osnovu planiraju sa uvećanjem od 26 % u odnosu na ugovorene, odnosno cca 5% više u odnosu na 2021.godinu.

Prihodi od naplate posebne naknade na investicije, koja se obračunava i naplaćuje shodno zakonu o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, su planirani na osnovu prosječne vrijednosti prihoda po osnovu posebne naknade u prethodnim godinama, sa ~~posebnim~~ osvrtom na značajan pad prihoda usljed pandemije prouzrokovane COVID 19 ~~virusa~~.

Na procjenu prihoda od posebne naknade u odnosu na prethodne godine posebno utiče novo zakonsko rješenje, uvedeno 1. januara 2018. godine, kojim se ukida u cjelosti obaveza plaćanja naknade za hotele sa 5* i smanjuje za 50% za hotele sa 4*. Navedeno potvrđuje i činjenica da su investicije u izgradnju hotela visoke kategorije od dana donošenja

minimalnim uticajem Regionalnog vodovoda. Ovo potvrđuje i činjenica da je u 2021. godini došlo do oporavka prihoda po ovom osnovu u odnosu na 2020. godinu.

Izmjene zakonske regulative u dijelu ukidanja prihoda od naknade za hotele sa pet i više zvjezdica, kao i smanjenja naknade za hotele sa 4 zvjezdice na 50%, od stupanja na snagu 2018. godine, uticale na oslobađanje od obaveze plaćanja naknade za iznos od oko 4 miliona eura.

U organizacionom dijelu posla na praćenju obaveza koje se odnose na obračun naknade za izgradnju regionalnog vodovoda, u 2022. godini nastaviće se sa trendom digitalizacije, kako izvršenih obračuna, tako i kontrole naplate, pri čemu se planira dodatno unaprijeđenja sistema uvezivanjem sa računovodstvenim softverom. Dakle, i u 2022. godini će se nastaviti sa kontinualnim aktivnostima na uvođenju integralnog informacionog sistema, pri čemu će se i dalje voditi računa da unaprijeđenje budu postupna, a u cilju održivosti istih.

U cilju ostvarenja što većih prihoda po ovom osnovu, nastaviće se započete aktivnosti na poboljšanju naplate predmetne naknade za investitore svih izgrađenih objekata koji nijesu realizovali ovu obavezu, što podrazumijeva nastavak intenzivne komunikacije sa lokalnim sekretarijatima za urbanizam, Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, kao i Upravom za inspekcijske poslove. Posebnu pažnju treba posvetiti objektima koji su dobili građevinske dozvole u periodu 2008-2011. godine, kada nije postojala obaveza investitora da plate posebnu naknadu, već se pomenuta naknada morala izmirivati pri podnošenju zahtjeva za izdavanje upotrebne dozvole.

Takode, činjenica je da je značajan broj objekata za koje su izdate građevinske dozvole u pomenutom periodu, davno izgrađen, da su ti objekti već u upotrebi, ali da investitori nijesu izmirili sve obaveze, što se ne odnosi samo na posebnu naknadu, već i na naknadu za komunalno opremanje građevinskog zemljišta koja pripada lokalnim samoupravama. U proteklom periodu, shodno potpisanom Protokolu o saradnji sa Upravom za inspekcijske poslove vršena je kontrola izdatih građevinskih dozvola u periodu 2008 - 2011. godine i protiv investitora koji su započeli upotrebu objekta bez prethodno pribavljene upotrebne dozvole, sprovedene su zakonski propisane kaznene mjere.

Kako je to gore navedeno, kao jedan od spoljnih faktora koji značajno mogu uticati na obim obračuna naknade je, već pomenuti, zakonodavni okvir. Na osnovu Zakona o planiranju prostora i izgradnji objekata je u 2020. godini sproveden postupak legalizacija neformalnih objekata. Treba napomenuti da je, shodno Zakonu, predviđeno da investitori neformalnih objekata imaju rok od 10 do 20 godina za uplatu svojih obaveza prema lokalnim samoupravama tj. državi, dok će se prema Regionalnom vodovodu plaćanje vršiti u 36 mjesečnih rata. Međutim, u toku 2020. i 2021. godine nije bilo značajnih prihoda po ovom osnovu, jer je procedura kod nadležnih organa za legalizaciju trajala veoma dugo usljed značajnog broja zahtjeva (cca 50.000). Takode, veći dio objekata se nalazi van zahvata planske dokumentacije, pa će se sa legalizacijom istih sačekati do

donošenja Plana regulacije, čije je donošenje predviđeno tri godine nakon usvajanja Zakona o planiranju.

Svi ovi faktori zajedno, ipak upućuju na činjenicu da se u 2022. godini može očekivati prihod po osnovu naknade na investicije na Crnogorskom primorju u iznosu od 2.650.000 eura, uključujući i prihode od posebne naknade po osnovu legalizacije objekata, jer u trenutku izrade ovog plana nema jasnih pokazatelja o očekivanom broju objekata na teritoriji Crnogorskog primorja koji će biti legalizovani.

S obzirom na trend oporavka prihoda od posebne naknade na investicije koji je evidentan u 2021.godini, bez obzira na nelizvjesnost trajanja pandemije virusa Covid 19, u 2022.godini očekuje se trend stabilizacije ove vrste prihoda, sa tendencijom blagog porasta usljed oporavka investicionih aktivnosti na teritoriju Crnogorskog primorje.

Ostvareni i planirani prihodi od posebne naknade na investicije dati su u narednoj tabeli:

OPŠTINE	Ostvareno 31.12.2020. god (eura)	Procjena ostvarenja za 2021.god (eura)	Plan za 2022. god. (eura)
Tivat	586,432.00	677,147.00	580,000.00
Kotor	330,268.00	171,572.00	190,000.00
Herceg Novi	334,366.00	278,112.00	270,000.00
Budva	541,656.00	1,006,931.00	1,030,000.00
Bar	290,313.00	355,094.00	295,000.00
Ulcinj	136,393.00	269,092.00	285,000.00
Ukupno:	2,219,428.00	2,757,948.00	2,650,000.00

Tabela 3.2: Ostvareni i planirani prihodi od posebne naknade

3.2. Rashodi

Plan rashoda bazira se na procjeni troškova koji će biti ostvareni u 2022. godini, planiranim programskim aktivnostima, kao i realno očekivanim troškovima neophodnim za poslovanje Regionalnog vodovoda. Učešće pojedinačnih troškova u ukupnim rashodima u Finansijskom planu dato je i u poređenju sa procjenom u 2021. godini i kroz procentualno učešće pojedinačnih troškova u ukupnim rashodima u 2021. godini.

U strukturi troškova najveća stavka se odnosi na troškove amortizacije koji čine 33 % ukupnih planiranih troškova, zatim slijede troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja koji u ukupno planiranim rashodima za 2022. učestvuju sa 25%.

U grupi finansijskih rashoda za 2022. godinu obuhvaćeni su troškovi kamata koje je Regionalni vodovod u obavezi da plati po osnovu pet dugoročnih kredita i to: dva kredita dobijena od Evropske banke za obnovu i razvoj, Svjetske banke, Erste banke i klupskog kredita Erste banke i Prve banke Crne Gore, kao i kao i kratkoročnog kredita, kod Universal Capital banke. Predmetna obaveza ukupno iznosi cca 400.000,00 eura.

Neophodno je napomenuti da će finansijski rashodi, prvenstveno troškovi kamata biti veći jer se, do kraja 2022.godine, očekuje povećanje kamata po osnovu zaključenog ugovora o kreditiranju sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj u iznosu od 12 miliona eura. Naime, u toku je izgradnja II faze RVS postavljanjem novog cjevovoda od Budve ka Tivtu u dužini od oko 16 km, čime će se kapacitet za opštine Tivat, Kotor i Herceg Novi povećati sa sada raspoloživih 330 na do 750 litara u sekundi.

3.3. Kreditne obaveze

Kako je poznato, izgradnja RVS je finansirana sredstvima iz domaćih izvora, ali i kredita međunarodnih finansijskih institucija.

Regionalni vodovod je za potrebe izgradnje RVS kreditno zaduženo u ukupnom iznosu od oko 36,4 miliona eura glavnice za koje je garanciju izdala Vlada Crne Gore (navedeni iznos varira u odnosu na valutna kretanja). Usljed pravosnažne odluke Apelacionog suda Crne Gore Pž.br. 637/17 od 28.03.2018. godine, kojom je priznata odluka nenadležnog Arbitražnog vijeća Međunarodne Trgovinske Komore u Parizu, uprkos činjenici da u Ugovoru zaključenom dana 01.04.2008. godine između JP „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ i „Strabag“ AG, Austrija, nije bila definisana institucija tj. ugovorena arbitraža pred kojom bi se vodio arbitražni spor. Regionalnom vodovodu je naložena isplata od 11,9 miliona eura sa pripadajućom kamatom.

Kako bi se otklonila blokada transakcionih računa koja je počela 14.08.2018.godine, po postupku izvršenja arbitražne odluke, po rješenju o izvršenju Privrednog suda Crne Gore od 17.7.2018.godine donesenom po predlogu Strabag-a i 14.8.2018. godine počela prinudna naplata cca 12.000.000 €, prenosom sredstava sa računa Regionalnog vodovoda na račun Strabag-a, Regionalni vodovod se kreditno zadužio kod Erste banke i Prve banke Crne Gore u iznosu od 10 miliona eura.

U toku 2021.godine, Regionalni vodovod se kreditno zadužio kod Universal Capital banke u iznosu od 1.500.000,00 eura, za potrebe održavanje tekuće likvidnosti.

Struktura obaveza po izvorima kreditiranja (glavnica) u toku 2022 godine daje se u narednom tabelarnom pregledu:

R.B.	Opis	Glavnica 24.02.2022 (eura)	Glavnica 15.04.2022 (eura)	Glavnica 30.04.2022 (eura)	Glavnica 24.08.2022 (eura)	Glavnica 15.10.2022 (eura)	Glavnica 31.10.2022 (eura)	Glavnica svakog 09- tog u mjesecu počev od 09.01.do 09.12.2022	Glavnica svakog 23- tog u mjesecu počev od 23.07.do 23.11.2022.
1	Evropska banka za obnovu i razvoj	750.000,00			750.000,00				
2	Svjetska banka		350.000,00			350.000,00			
3	Erste banka			141.085,79			141.085,79		
4	Erste banka & Prva banka Crne Gore						934.776,00		
5	Universal capital banka								750.000,00
Ukupno:		750.000,00	350.000,00	141.085,79	750.000,00	350.000,00	141.085,79	934.776,00	750.000,00

Tabela 3.3: Obaveze po osnovu otplate glavnice u 2022. godini

U toku 2022. godine na naplatu dolaze dvije rate kredita Evropske banke za obnovu i razvoj, i to 24. februara i 24. avgusta, u iznosu od po 750.000,00 eura, na ime glavnice duga. Navedenom iznosu treba dodati i troškove kamate u iznosu od cca 38.000,00 eura, dok po drugom kreditu troškovi kamata iznose cca 70.000 eura.

U toku 2022. godine, na naplatu dolaze dvije rate kredita dobijenog od Svjetske banke, i to 15. aprila i 15. oktobra u iznosu od po cca 350.000,00 eura.

Na naplatu dolaze i dvije rate kredita Erste banke i to 30. aprila i 30. oktobra 2021 godine od po 141.085,79 eura i kamata u ukupnom iznosu od 50.875,15 eura, a koja se plaća mjesečno.

Na naplatu dolazi svakog devetog u mjesecu anuitet klupskog kredita Erste banke i Prve banke Crne Gore pri čemu glavnica iznosi 934.776,48 eura dok kamata u ukupnom iznosi 250.563,60 eura.

Na naplatu dolazi svakog dvadeset trećeg u mjesecu počev od 23.07. zaključno sa 23.11.2022.godine, anuitet kratkoročnog kredita kod Universal capital banke AD pri čemu glavnica iznosi 750.000 eura dok kamata u ukupnom iznosi 24.251,17 eura.

Regionalni vodovod je zaključno sa 2021. godinom platio iznos od 34.736.473,21 eura po osnovu obaveza po navedenim kreditima, što je po godinama dato u tabeli koja slijedi:

Godina	Iznos otplaćenih kreditnih obaveza (eura)
2011	1.490.004.60
2012	1.925.598.13
2013	2.777.450.25
2014	2.713.884.99
2015	2.854.796.53
2016	2.754.488.76
2017	2.085.663.49
2018	6.879.350.39
2019	3.297.580.21
2020	3.008.094.92
2021	4.949.560.96
UKUPNO	34.736.473.23

Tabela 3.4: Izmirene obaveze po osnovu kredita zaključno sa 2021. godinom

Dakle, Regionalni vodovod je zadužen po osnovu pet dugoročnih kredita dobijenih od Svjetske banke, dva kredita od Evropske banke za obnovu i razvoj, Erste banke i klupskog kredita Erste banke i Prve banke Crne Gore kao i kratkoročnog kredita Universal capital banke.

Obaveze (glavnica i kamata) po kreditima Evropske banke za obnovu i razvoj broj 36875, i kreditu broj 50612 koje očekujemo u toku 2022 godine, iznose cca 1.608.000,00 eura.

Obaveze po kreditu Svjetske banke broj 4322 - MOT, planirane za 2022 godinu, iznose 700.000,00 eura.

Obaveze (glavnica i kamata) po kreditu Erste banke planirane za 2022 godinu, iznose 333.046,73 eura

Obaveze (glavnica i kamata) po klupskom kreditu Erste banke i Prve banke Crne Gore planirane za 2022 godinu, iznose 1.185.340,08 eura.

3.4. Projekcije finansijskih parametara za 2022. godinu

3.4.1 Procjena prihoda iz tekućeg poslovanja 2022. godinu

Varijanta 1 – u slučaju sklapanja ugovora o isporuci vode sa Opštinom Herceg Novi i ViK Herceg Novi

KLASA/RB	TI	ELEMEN	Procjena ostvarenja 2021.g. (€)	Planirano za 2022.g. (€)	Index 2022/2021	% učešća u ukupnim prihodima
1.		PRIHODI (G)	6,202,961.78	6,005,000.00	0.97	
1		POSLOVNI PRIHODI (GO)	6,028,458.00	5,920,000.00	0.98	0.99
1.1		Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (prodaja vode)	3,144,362.00	3,270,000.00	1.04	0.54
1.2		Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od naknade za investicije)	2,884,096.00	2,650,000.00	0.92	0.44
2.		Finansijski prihodi	38,826.00	20,000.00	0.52	0.00
3.		Ostali prihodi (sa uključenim rezervisanjima za sudske sporove)	135,677.78	65,000.00	0.48	0.01

Varijanta 2 – u slučaju da se sklopi ugovor o isporuci vode sa Opštinom Herceg Novi i ViK Herceg Novi

KLASA/RB	TI	ELEMEN	Procjena ostvarenja 2021.g. (€)	Planirano za 2022.g. (€)	Index 2022/2021	% učešća u ukupnim prihodima
1		PRIHODI (G)	6,202,961.78	5,901,400.00	0.95	
1		POSLOVNI PRIHODI (GO)	6,028,458.00	5,816,400.00	0.96	0.99
1.1		Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (prodaja vode)	3,144,362.00	3,166,400.00	1.01	0.54
1.2		Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od naknade za investicije)	2,884,096.00	2,650,000.00	0.92	0.45
2.		Finansijski prihodi	38,826.00	20,000.00	0.52	0.00
3.		Ostali prihodi (sa uključenim rezervisanjima za sudske sporove)	135,677.78	65,000.00	0.48	0.01

Obrazloženje planiranih prihoda:

1.1. Isporuka vode lokalnim vodovodnim preduzećima se planira na osnovu statističkih podataka iz prethodnih godina, uzimajući u obzir i ugovorene količine, te okolnosti koje se

mogu predvidjeti sa izvjesnim stepenom sigurnosti. Planirane su dvije varijante. Prva sa prihodima po osnovu sklapanja očekivanog ugovora o isporuci vode opštini Herceg Novi i druga bez tih prihoda.

1.2 Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od naknade za investicije) uključujući i prihode od posebne naknade po osnovu legalizacije objekata. U ukupnim prihodima, planirani prihodi po ovom osnovu učestvuju 44%.

2. Planirani finansijski prihodi se odnose na pozitivne kursne razlike, po osnovu Ugovora o kreditu sa Svjetskom Bankom -Medunarodnim Udruženjem za razvoj IDA koji se vodi u valuti specijalna prava vučenja (SDR).

3. U ostale prihode planirani su prihodi od donacija IPA fondova i donacija EBRD, kao i prihodi usljed oslobađanja rezervisanja po osnovu sudskih sporova.

3.4.2 Procjena rashoda iz tekućeg poslovanja 2021.godinu

Varijanta1

Varijanta I podrazumijeva sklapanje ugovora sa opštinom Herceg Novi i prihode po ovom osnovu cca 103.600 Eura. Ostvareni prihodi po ovom osnovu će se uložiti u održavanje hidromašinske i elektro opreme u čije održavanje je u prethodnom periodu, usljed nedostatka finansijskih sredstava, ulagano manje sredstava od potrebnog. Ovo se u prvom redu odnosi na UV reaktore, preventivno ispitivanje trafostanica i druge aktivnosti koje nisu hitne i nisu neophodne za isporuku vode u zahtijevanim količinama i potrebnom kvalitetu, ali koje je svakako potrebno sprovesti kada se obezbijede finansijska sredstva.

Klasa /RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2021.g. (€)	Planirano za 2022.g. (€)	Index 2022/2021	% učešća u ukupnim rashodima
11	RASHODI (5)	6.151.802,84	5.976.000,00	0,97	
1	POSLOVNI RASHODI	4.690.785,84	4.999.000,00	1,07	0,84
	TROŠKOVI (51, 52, 53, 54, 55)				
1.1	Troškovi električne energije	637.862,00	680.000,00	1,07	0,114
1.2	Troškovi goriva, ulja i maziva	19.441,00	22.000,00	1,13	0,004
1.3	Troškovi nabavke hlora (baždarenje boca za hlor), servis hlorne stanice na R. Đurmani i nabavka laboratorijske opreme, nabavka knjižne sode i servis laboratorijske opreme	11.794,00	40.000,00	3,39	0,007
1.4	Troškovi kancelarskog materijala	6.318,00	5.000,00	0,79	0,001

Klasa	ELEMENTI	Procjena	Planirano za	index	% učešća
1.5	Troškovi nabavke alata (ručni, električni, vodinstalaterski itd) i HTZ oprema	170 00	5,000 00	29.41	0 001
1.6	Troškovi održavanja računara i održavanje fotokopira	5,569 00	16,000.00	2.87	0 003
1.7	Troškovi održavanja i servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila	14,925 84	25,000 00	1.67	0 004
1.8	Troškovi održavanja hidro-mašinske i elektro opreme, lifta, sistema klimatizacije, PP aparata, interivntno održavanje i usluge DDD	45,264 00	170,000.00	3.76	0 028
1.9	Troškovi poštarskih usluga	2,117.00	2,000.00	0.94	0 000
1.10	Troškovi čišćenja i mjerenja izdašnosti izvorišta	27,123 00	26,000 00	0.96	0 004
1.11	Troškovi usluga ispitivanja kvaliteta vode / Laboratorijske analize	30,900 00	30,000.00	0.97	0.005
1.12	Troškovi transportnih usluga (avio karte), usluga putničkih agencija, hotelskog smještaja, restoranske usluge	15,764.00	30,000.00	1.90	0 005
1.13	Troškovi ekspertskih usluga: isplivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zahtjeveni pregled zaposlenih, procjena imovine, revizorskih iskaza, geodetsko naimanje, advokatske, pravnolučke i dr.	57,200 00	58,000 00	1.01	0 010
1.14	Troškovi nabavke cjevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala	22,966 00	23,000 00	1.00	0 004
1.15	Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa	15,933.00	16,000.00	1.00	0.003
1.16	Troškovi naknade za korišćenje voda	147,777.00	145,000.00	0.98	0.024
1.17	Troškovi bankarskih provizija	7,032.00	7,000 00	1.00	0 001
1.18	Troškovi za rješavanje stambenih potreba	0 00	0 00	0.00	0 000
1.19	Troškovi stipendija	3,249.00	3,500.00	1.08	0.001
1.20	Troškovi kolektivnog osiguranja zaposlenih (obavezno i DZO)	5,248 00	5,200 00	0.99	0.001

Klasa	ELEMENTI	Procjena	Planirano za	Index	% učešća
1.21	Troškovi društveno odgovornog poslovanja (Sponzorstva, donacije, pomoći itd.)	6,250.00	7,000.00	1.12	0.001
1.22	Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,996,880.00	2,060,000.00	1.03	0.345
1.23	Troškovi zarada sa porezima i doprinosima i druga lična primanja	1,479,603.00	1,500,000.00	1.01	0.251
1.24	Troškovi naknada Odboru direktora i Revizorskom odboru	44,063.00	50,000.00	1.13	0.008
1.25	Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovori o djelu	74,077.00	60,000.00	0.81	0.010
1.26	Troškovi zakupa	13,260.00	13,300.00	1.00	0.002
1.27	Ostali troškovi	289,776.00	52,000.00	0.18	0.009
2	FINANSIJSKI RASHODI (56)	870,395.00	585,000.00	0.67	0.10
2.1	Troškovi kamata	417,106.00	405,000.00	0.97	0.068
2.2	Ostali finansijski rashodi	453,289.00	180,000.00	0.40	0.030
3	ODLOŽENI PORESKI RASHODI	300,846.00	340,000.00	1.13	0.06
III	NETO REZULTAT (99)	51,158.94	29,000.00		

Varijanta 2

Varijanta 2 je pripremljena za slučaj da ne dode do planiranog sklapanja ugovora sa općinom Herceg Novi, odnosno ukoliko se po ovom osnovu ne ostvare prihodi od cca 103.600 Eura. U tom slučaju će se, usljed nedostatka finansijskih sredstava, sprovesti ~~planirano~~ održavanje hidromašinske i elektro opreme, a za koje se procijeni da nije ~~neophodno~~ za isporuku vode u zahtijevanim količinama i zahtijevanom kvalitetu.

Klasa /RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2021.g. (€)	Planirano za 2022.g. (€)	Index 2022/2021	% učešća u ukupnim rashodima
II	RASHODI (5)	6,151,802.84	5,896,000.00	0.96	
1	POSLOVNI RASHODI	4,690,785.84	4,919,000.00	1.05	0.83
	TROŠKOVI (51, 52, 53, 54, 55)				
1.1	Troškovi električne energije	637,862.00	680,000.00	1.07	0.115
1.2	Troškovi goriva, ulja i maziva	19,441.00	22,000.00	1.13	0.004
1.3	Troškovi nabavke hlora (baždarenje boca za hlor), servis hlorne stanice na R. Đurmani i nabavka laboratorijske opreme, nabavka kaustične sode i servis laboratorijske opreme	11,794.00	40,000.00	3.39	0.007
1.4	Troškovi kancelarijskog	6,318.00	5,000.00	0.79	0.001

Klasa	ELEMENTI	Projena	Planirano za	Index	% učesća
15	Troškovi nabavke alata (ručni, električni, vodoinstalaaterski itd.) i HTZ oprema	170,00	5.000,00	29,41	0,001
16	Troškovi održavanja računara i održavanje fotokopira	5.569,00	16.000,00	2,87	0,003
17	Troškovi održavanja i servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila	14.925,84	25.000,00	1,67	0,004
18	Troškovi održavanja hidro-mašinske i elektro opreme, lifta, sistema klimatizacije, PP aparata, interventno održavanje i usluge DDD	45.264,00	90.000,00	1,99	0,015
19	Troškovi poštanskih usluga	2.117,00	2.000,00	0,94	0,000
110	Troškovi čišćenja i mjerenja i izdašnosti izvoršta	27.123,00	26.000,00	0,96	0,004
111	Troškovi usluga ispitivanja kvaliteta vode / laboratorijske analize	30.900,00	30.000,00	0,97	0,005
112	Troškovi transportnih usluga (avio karte), usluga putničkih agencija, hotelskog smještaja, restoranske usluge	15.764,00	30.000,00	1,90	0,005
113	Troškovi ekspertskih usluga: ispitivanje uslova radne sredine, uklanjanje imovine, uvođenje standarda poslovanja, združenje pregled zaposlenih, procjena imovine, revizijski finansijlski izskza, geodetsko smiranjc, advokatske, prevodilačke i dr.	57.200,00	58.000,00	1,01	0,010
114	Troškovi nabavke dnevnih štampa, usluge marketinga i snimanje i distribucija video foto priloga, izrada reklamnog materijala	22.966,00	23.000,00	1,00	0,004
115	Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa	15.933,00	16.000,00	1,00	0,003
116	Troškovi naknade za korišćenje voda	147.777,00	145.000,00	0,98	0,025
117	Troškovi bankarskih provizija	7.032,00	7.000,00	1,00	0,001
118	Troškovi za rješavanje stvarbenih potreba	0,00	0,00	0,00	0,000
119	Troškovi stipendija	3.249,00	3.500,00	1,08	0,001

Klasa	ELEMENTI	Procjena	Planirano za	Index	% učešća
1.20	Troškovi kolektivnog osiguranja zaposlenih (obavezno i DZO)	5.248,00	5.200,00	0,99	0,001
1.21	Troškovi društveno odgovornog poslovanja (Sponzorstva, donacije, pomoći itd.)	6.250,00	7.000,00	1,12	0,001
1.22	Troškovi amortizacije i rezervisanja	1.996.880,00	2.060.000,00	1,03	0,349
1.23	Troškovi zarada sa porezima i doprinosima i druga lična primanja	1.479.603,00	1.500.000,00	1,01	0,254
1.24	Troškovi naknada Odboru direktora i Revizorskom odboru	44.063,00	50.000,00	1,13	0,008
1.25	Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovori o djelu	74.077,00	60.000,00	0,81	0,010
1.26	Troškovi zakupa	13.260,00	13.300,00	1,00	0,002
1.27	Ostali troškovi	289.776,00	52.000,00	0,18	0,009
2	FINANSIJSKI RASHODI (56)	870.395,00	585.000,00	0,67	0,10
2.1	Troškovi kamata	417.106,00	405.000,00	0,97	0,069
2.2	Ostali finansijski rashodi	453.289,00	180.000,00	0,40	0,031
3	ODLOŽENI PORESKI RASHODI	300.846,00	340.000,00	1,13	0,06
III	NETO REZULTAT (99)	51.158,94	5.400,00		

Obrazloženje planiranih rashoda:

1.1 Usljed rasta cijene struje na svjetskim berzama i po najavama CEDIS-a doći će do povećanja cijena, uz nešto veću planiranu isporuku vode u odnosu na 2021. godinu je shodno planira trošak električne energije.

1.2 Troškovi goriva, ulja i maziva planirani su na istom većem nivou u odnosu na realizaciju pomenutih troškova u 2021. godini, iz razloga evidentnog rasta cijene.

1.3 Troškovi za nabavku hlora, troškovi za servis hlorne stanice, troškovi za nabavku laboratorijske opreme su planirani u većem iznosu u odnosu na 2021. godinu jer se planira sprovesti servis hlornog postrojenja, a koji nije raden u toku 2021. godine jer je procijenjeno da je stanje opreme na adekvatnom nivou.

1.4 Troškovi kancelarijskog materijala planirani u okvirno istom iznosu kao i prethodnih godina.

1.5 Troškovi nabavke alata ručni, električni, vodoinstalaterski itd i HTZ oprema, planirani su za 2022. godinu u većem iznosu od 2021. godine jer u 2021. godini nije bilo nabavke HTZ opreme.

1.6. Troškovi održavanja računara i održavanje fotokopira su planirani na većem u odnosu na realizaciju 2021. godine, jer od marta mjeseca 2021. godini nije postojao aktivan ugovor.

pa je i realizacija bila smanjena. Usljed navedenog u 2022.godini planiran je nešto povećan obim održavanja.

1.7 Troškovi održavanja servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila planirani na većem u odnosu na realizaciju 2021.godine, jer od septembra mjeseca 2021.godini nije postojao aktivan ugovor, pa je realizacija u 2021. godini bila nešto manja od planirane.

1.8 U planirani iznos troškova uključeni su troškovi po osnovu održavanja hidro mašinske opreme (pomenuti ugovor je započet u 2021.godini), održavanje elektro opreme, održavanje lifta i klime, servis PP aparata, servis PP sistema, usluge DDD, kao i ispitivanje. Predmetni troškovi će uveliko zavisiti od potencijalnih prihoda po osnovu isporuke vode opštini Herceg Novi, što je gore detaljnije pojašnjeno. Međutim, usljed evidentiranih kvarova se očekuje nešto veći troškovi u odnosu na 2021. godinu, pri čemu će se voditi računa da se održava oprema na potrebnom nivou uz racionalni utrošak sredstava po predmetnom pitanju.

1.9-1.11 Planirani iznos troškova je na nivou realizovanih troškova prethodne godine, s obzirom da se radi o redovnim aktivnostima koje se u ponavljaju u sličnom obimu.

1.12 Osim troškovi transportnih usluga (avio karte), usluga putničkih agencija, hotelskog smještaja, restoranskih usluga, u okviru predmetne stavke su obuhvaćeni i troškovi za održavanje konferencija, okruglih stolova i drugih stručnih savjetovanja po pitanju održivog upravljanja izvorištem Bolje Sestre, kao i troškovi obilježavanja Dana Regionalnog vodovoda. Dodatno, obuhvaćeni su i troškovi nabavke potrepština za Društvo.

1.13 Troškovi ekspertskih usluga: ispitivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zdravstveni pregled zaposlenih, procjena imovine, revizija finansijskih iskaza, geodetsko snimanje, advokatske, prevodilačke i dr. su planirani na nivou realizovanih troškova u 2021. godini.

1.14 Troškovi nabavke dnevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala planirani su na nivou realizacije 2021.godine.

1.15 Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa planirani su na nivou realizovanih troškova u 2021.godini.

1.16 Troškovi naknade za korišćenje voda planirani su na manjem iznosu zbog smanjenog obima planirane proizvodnje vode u 2022. godini u odnosu na procjenu ostvarenja fizičkog obima proizvodnje vode u 2021. godini.

1.17 -1.21 Planirani iznos troškova je na nivou realizovanih troškova u 2021.godini. (1.19. Trošak stipendije planiran je u skladu sa Odlukom Upravnog odbora br. 01-15/4974-5 od 12.02.2015. te Ugovora o stipendiranju 01-15/5333 od 20.03.2015.godine).

1.22. Troškovi amortizacije i rezervisanja planirani su na većem iznosu u odnosu na realizovane troškove iz 2021.godine usljed aktiviranja sredstva koje se odnosi na puštanje u rad cca 3,2 km novog cjevovoda na teritoriji opštine Tivat, za spajanje opštine Herceg Novi na Regionalni vodovod, kao i nabavke novih osnovnih sredstava.

1.23 Planirani troškovi zarada zaposlenih, usklađeni su sa sistematizacijom radnih mjesta.

1.24 Troškovi naknada Odboru direktora i revizorskom odboru u 2022.godini planirani su u većem iznosu u odnosu na realizaciju u 2021.godini, iz razloga jer tokom 2021.godine usljed razrješenja revizorskog odbora za period avgust 2021.godine - 15.11.2021.godine, nije bilo isplata naknada, dok tokom 2021.godine nije isplaćivanja naknada jednom članu Odbora direktora iz prethodnog saziva Odbora direktora, usljed podnesene ostavke.

1.25 Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovor o djelu planirani su kako bi se preventivno djelovalo, usljed eventualnih bolovanja i drugih opravdanih odsustva, uz poseban osvrt na

COVID pandemiju, pri čemu se mora obezbijediti funkcionalnost Regionalnog vodovodnog sistema u svakom momentu. Predmetni troškovi su smanjem usljed očekivanja da će se u 2022. godini smanjiti uticaj COVID epidemije na poslovanje Društva.

1.26 Troškovi zakupa odnose se na zakup opreme za bežično upravljanje i nadzor sistema, tj. prenos signala sa objekata regionalnog vodovodnog sistema koji nijesu povezani na optičku infrastrukturu Društva, kao i naknadu za korišćenje zemljišta u okviru Nacionalnih parkova.

1.27 U okviru stavke Ostali troškove planirani su i troškovi za potrebne usluge ovlašćenog procjenitelja vrijednosti osnovnog sredstva koje se odnosi na puštanje novog cjevovoda na teritoriji opštine Tivat, te ranije izgrađenog cjevovoda na teritoriji opštine Herceg Novi, kao i za eventualno potrebne dodatne troškove za iznalaženje modela rješavanja problema smanjenja izdašnosti vodoizvorista Bolje Sestre, uključujući i eventualne analize po tom osnovu izrađenih projekata, kao i usluge podrške implementaciji projekata.

2.1. Troškovi kamata odnose se na kamate po osnovu sljedećih Ugovora o dugoročnim kreditima: Ugovor sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj, Ugovor o kreditu sa Erste bankom, Ugovor o klupskom kreditu sa Erste bankom AD i Prvom bankom Crne Gore AD, Ugovor sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj br. 50612 i Ugovor sa Universal capital Bank. Ne očekuje se značajna promjena u 2022. godini.

2.2. Planirani ostali finansijski rashodi odnose se na diskontovanje kredita sa Svjetskom bankom za beskamatna sredstva iz IDA programa, kao i na Commitment Charge -naknadu banke na nepovučeni iznos kredita kod EBRD.

4 PLAN AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE

4.1 Aktivnosti na izradi propisa

Kako je Sektor za pravne i administrativne poslove okončao proceduru transformacije Javnog preduzeća u Društvo sa ograničenom odgovornošću, nakon transformacije usvojeni su sledeći Pravilnici: Pravilnik o zaštiti i zdravlju na radu, Pravilnik o kancelarijskom poslovanju, Etički kodeks, Pravila o etičkom poslovnom ponašanju, Vodič za pristup informacijama koje su u posjedu DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, Pravilnik o uslovima i načinu korišćenja reprezentacije, Pravilnika o korišćenju službenih mobilnih telefona, Pravilnik o uniformi zaposlenih na poslovima zaštite lica i imovine, Pravilnika o finansijskom poslovanju, Pravilnik o izradi plana rada i izvještaja o radu, Pravilnik o blagajničkom poslovanju, Pravilnik o evidentiranju i plaćanju ulaznih i izlaznih faktura, Pravilnik o internim procedurama za primjenu propisa o porezu na dodatu vrijednost, Pravilnik o identifikovanju, mjerenju i procjeni i upravljanju rizicima, Pravilnika o obradi i čuvanju računovodstvenih podataka u elektronskoj formi, Pravilnik o kontroli pristupa i elektronskoj evidenciji radnog vremena, Pravilnik o korišćenju i održavanju službenih vozila, Pravilnik o preventivnim mjerama za bezbjedan i zdrav rad pri upotrebi sredstava i opreme za ličnu zaštitu na radu, Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama, Pravilnik o službenom putovanju, Pravilnik o uspostavljanju sistema za otkrivanje i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare u DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“. Sektor za pravne i administrativne poslove izvršio je proceduru pripreme i usvajanja opštih akata Društva za koje će se ukazati potreba zavisno od izmjene i dopune važećih zakonskih propisa u Crnoj Gori, kao i na osnovu inicijativa nadležnih organa Društva.

Uzimajući u obzir da je usvojen novi Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, započeti proces usvajanja Kolektivnog ugovora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ (ili pravilnika shodno stavu) treba okončati, nakon čega treba pristupiti rasporedu zaposlenih lica na odgovarajuće poslove, u skladu sa usvojenim aktima i Zakonom.

U zavisnosti od ostvarenog finansijskog rezultata, vršiće usklađivanje unutrašnjih akata Društva sa Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru („Službeni list Crne Gore“ br. 16/2016, 83/2016, 21/2017, 42/2017, 12/2018, 39/2018 - odluka US, 42/2018 i 34/2019).

Statut

Stupanjem na snagu novog Zakona o privrednim društvima Regionalni vodovod je dužan da uskladi svoju organizaciju sa tim zakonom i izvrši registraciju promjena u CRPS u roku od 18 mjeseci od dana stupanja na snagu tog zakona, odnosno do 11. januara 2022. godine.

Sektor za pravne i administrativne poslove sačinio je prijedlog Statuta DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, koji je Odbor direktora usvojio i uputio ga Vladi Crne Gore, odnosno resornom Ministarstvu, uz informaciju o obavezi usaglašavanja Odluke o osnivanju, Statuta i unutrašnjih akata.

Pripremljen je i Prijedlog izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja i uputio ga resornom Ministarstvu, u cilju usaglašavanja Zakona i Uredbe o načinu obračuna posebne naknade na investicije za izgradnju ili rekonstrukciju objekata na Crnogorskom primorju ("Službeni list CG" broj 16/17) sa novim Zakonom o planiranju prostora i izgradnji objekata ("Službeni list CG", br. 64/17, 44/18, 63/2018, 11/2019 - ispr. i 82/2020).

Sektor za pravne i administrativne poslove, po potrebi, u skladu sa važećim zakonskim propisima vršiće usklađivanja i pripremiti prijedloge podzakonskih akata za sprovođenje Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja koje je u nadležnosti Ministarstvo održivog razvoja i turizma (Pravilnik kojim treba razraditi elemente za određivanje cijena usluga regionalnog vodosnabdijevanja, odnosno cijena vode koja se isporučuje iz RVS i utvrditi metodologiju za određivanje tih cijena...).

4.2. Ostali poslovi

U Sektoru za pravne i administrativne poslove će se u 2022.godini obavljati ostali

U Sektoru za pravne i administrativne poslove će se u 2022.godini obavljati ostali redovni poslovi koji imaju kontinuitet iz djelokruga sektora, odnosno:

- 1) poslovi iz oblasti rada - izrada ponuda za anekse ugovora o radu za sve zaposlene shodno usvojenom Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, priprema pojedinačnih akata za zaposlene, prijavljivanje i odjavljivanje zaposlenih kod Poreske uprave Crne Gore, vođenje evidencija iz oblasti rada, itd;
- 2) aktivnosti u upravnim postupcima koje sprovodi Društvo (postupci po zahtjevima za slobodan pristup informacijama, postupci javnih nabavki, itd.);
- za aktivnosti na izradi opštih akata, planova i izvještaja, ugovorne dokumentacije i drugih dokumenata Društva;
- 4) aktivnosti na upisu nepokretnosti i službenosti u katastar nepokretnosti;
- 5) aktivnosti na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa u vezi sa realizacijom razvojnih projekata DOO;
- 6) aktivnosti na valorizaciji infrastrukture Društva koja je ustupljena drugim pravnim licima na korišćenje bez naknade - hidrotehničkog tunela „Sozina“ koji koristi doo „Monteput“, elektroenergetske infrastrukture koristi CEDIS, dijela RVS koji je ustupljen na korišćenje lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju 90-ih godina prošlog vijeka, rezervoara „Jelenak“ koji je ustupljen na korišćenje opštini Cetinje (MZ Drušići), itd;

7) drugi poslovi iz djelokruga Sektora za pravne i administrativne poslove.

4.3. Zastupanje

Zastupanje Društva će u najvećem broju slučajeva vršiti zaposleni u Sektoru za pravne i administrativne poslove.

Na pokrenuti postupak od strane stranog pravnog lica STRABAG AG, Donau-City-Strasse 9, 1220, Beč, Austrija protiv Regionalnog vodovoda, a kako je Društvo pretrpilo velike materijalne gubitke, dana 23.08.2018.godine Regionalni vodovod podnio je Ustavnom sudu Crne Gore ustavnu žalbu protiv Rješenja Vrhovnog suda Crne Gore poslovne oznake Rev.I P br. 101/18 od 13.06.2018.godine i predložio da se predmetno rješenje ukine kao i da se predmet vrati na ponovno odlučivanje. Donijeta je Odluka Ustavnog suda, br. U-III br.1328/19 kojom je ukinuto rješenje Vrhovnog suda Crne Gore, br. Už.Rev.IP. br.3/19 od 08.maja 2019.godine. Naime, kako je navedenom odlukom Ustavni sud Crne Gore vratio predmet Vrhovnom sudu Crne Gore na ponovni postupak i odlučivanje, Sektor za pravne i administrativne poslove posebnu pažnju usmjeriće na praćenje ovog postupka, koji je od velikog značaja za Društvo.

U 2022 .godini pratiće se i svi ostali pokrenuti sudski postupci. Takođe, Sektor za pravne i administrativne poslove će zastupati Regionalni vodovod u postupcima izvršenja kod javnih izvršitelja, upravnim postupcima kod organa državne i lokalne uprave, itd. Slijedi pregled postupaka za koje se očekuju postupanja u toku 2022. godine.

Redn i broj	Tužilac	Iznos potraživanja a €	Broj predmeta	Status utuženja	Nadležni sud Postupak vodi
1	"Lovćenac" AD Podgorica	276.593,90	P br 790/16	Čeka se Odluka Višeg suda u Podgorici	Privredni sud Crne Gore
2	Šišević Novica i dr.	1.000,00	P.br.2293/18 GŽ.br 3074/1	Donesena drugostepena odluka i djelimično je usvojen tužbeni zahtjev	Osnovni sud Podgorica
3	Jokić Branko	11.000,00	P br 429/19/ 11	Donijeta presuda Višeg suda u Podgorici u korist Tužilca	Osnovni sud Kotor- Viši sud Podgorica
4	"JR-ROCKS" DOO Budva	135.000,00	P br 1141/19	U toku	Privredni sud Podgorica
5	Navigator Finance Limited	100.529,05	P.br.637/19	U toku	Privredni sud Crne Gore
6	Seferović Lejla i Seferović Adnan	neutvrđen	P br 120/19, Gž.br 5102/1 9	Čeka se odluka Višeg suda o troškovima postupka	Osnovni sud Bar-Viši sud Podgorica
7	Lazović Stanko i Lazović Kristo	neutvrđen	P.br.1790/19	U toku	Osnovni sud Kotor

Redni broj	Tužilac	Iznos potraživanja €	Broj predmeta	Status utuženja	Nadležni sud Postupak vodi
8	"Karisma Hotels Adnatica Montenegro" d.o.o. Podgorica	28.834 86	86/20	U toku	Privredni sud Crne Gore
9	Đurović Ramo	neutvrđen	224/20	U toku	Osnovni sud Bar
10	Mujević Nazim	neutvrđen	190/20	U toku	Osnovni sud Bar
11	Lazović Stanko i Lazović Krsto	neutvrđen	P.br.191/21	U toku	Osnovni sud Kotor
12	Opština Kotor	40.000.00	P.br. 162/21	U toku	Osnovni sud Kotor
15	Nacionalni parkovi CG	6.165.00	P.br. 698/20	Završen	Privredni sud
17	Goran Jevnić	neutvrđena	P.br. 3650/21	U toku	Osnovni sud Podgorica
19	UIP - Inspekcija rada	/	PP.br. 719/20	U toku izjavljena žalba	Sud za prekršaje PJ Kotor

4.4. Uknjižba imovine

U toku izgradnje RVS izgrađeno je više od 400 građevinskih objekata i preko 130 km cjevovoda, na ~~oko~~ 1000 katastarskih parcela, u više desetina katastarskih opština u sedam administrativnih opština i u prethodnom periodu je izvršeno niz aktivnosti na upisu izgrađene infrastrukture i pripadajućeg zemljišta, kao i upisu službenosti na parcelama koje su bile predmet nepotpune eksproprijacije u katastar nepokretnosti. Do donošenja ovog plana sprovedeno je više od 90 % postupaka za uknjižbu nepokretnosti, a pokrenuti su i postupci za uređenje listova nepokretnosti u skladu sa Zakonom o državnoj imovini. Preostalih 10% neriješenih postupaka za uknjižbu u radu kako zbog neriješenih ~~ostvarenih~~ postupaka lica na koje se imovina vodi kao i zbog toga što se čekaju rješenja zajedinih Uprava za katastar i državnu imovinu budući da isti imaju povećan obim posla.

U 2022.godini će se nastaviti aktivnosti na upisu nepokretnosti i službenosti i sprovedeće se radnje koje su uslov za uknjižbu nepokretnosti (parcelacija zemljišta, geodetsko snimanje zemljišta i objekata, itd.).

5. PLAN RADA SLUŽBE ZAŠTITE

U 2022. godini planirana je implementacija Plana zaštite koji je sadržan u 15 knjiga i usvojen od strane Ministarstva unutrašnjih poslova Crne Gore, 15.03.2021 godine.

Pored navedenog u 2022 godini je planirano unaprjeđenje tehničke zaštite objekata. Tehnička zaštita podrazumijeva skup radnji i mjera koje se, radi sprječavanja protivpravnih radnji usmjerenih prema imovini, licima i objektima koji se štite, vrše upotrebom tehničkih sredstava i uređaja zaštite koja imaju propisani kvalitet, u skladu sa utvrđenim domaćim ili međunarodnim standardima, unutar i oko šticeenog objekta, u granicama šticeenog prostora, kao i prilikom zaštite šticeenog lica ili stvari u transportu.

Tehnička zaštita objekata bi bila poboljšana na način da se objekti dodatno opreme potrebnom opremom video nadzora, alarmnim sistemima, kontrolom pristupa i sistemom tagova. Patrolni rad na terenu bi, ukoliko finansijske mogućnosti to dozvole, podrazumijevao preventivno obilaženje šticeenog prostora i objekata (od 5 do 15 obilazaka u toku jednog mjeseca) kao i vanredne obilaske po potrebi.

Slijedi pregled aktivnosti koje su, zavisno od finansijskih mogućnosti, planirane u 2022. godini:

- Revizija Plana zaštite za 2022 godinu.
- Unaprjeđenje tehničke zaštite (adaptacija i unaprjeđenje postojećeg video sistema, alarmnog sistema, sistema tagova);
- Uvođenje patrolnog načina rada na terenu;
- Unaprjeđenje operativnog centra na vodoizvorištu „Bolje Sestre“;
- Realizacija i obuka zaposlenih za upravljanje sistemom za kontrolu elektronske evidencije radnog vremena
- Detektovanje i obilježavanje (postavljanje tabli upozorenja) teritorije uže i šire zone sanitarne zaštite vodoizvorišta „Bolje Sestre“;
- Učvršćivanje (zamjena) postojeće barijere na vodi (bove) kvalitetnijim tampon kockama koje bi sprječavale nenajavljen ulazak plovila i ronilaca u prvoj zoni sanitarne zaštite izvorišta;
- Nabavka uniformi i sredstava prinude (pendrek, biber sprej, lisice, baterijske lampe) za zaposlene u službi zaštite;
- Saradnja sa Ministarstvom unutrašnjih poslova na projektu pokrivanja video nadzora bitnih saobraćajnica duž Crnogorskog primorja u vidu zajedničkog nadgledanja infrastrukture RVS;
- Pojačanje postojećih ograda, zaštitnih vrata, šahtova, protivprovalnih i protivpožarnih alarma, povezivanje sistema i sl. postojeća ne zadovoljavaju odbrambene kriterijume u slučaju požara.

U toku 2022. godine će se, shodno raspoloživim finansijskim sredstvima, pokrenuti aktivnosti proširenju zona zaštite izvorišta Bolje Sestre, shodno preporukama dobijenim u okviru izrade Plana upravljanja vodnim resursima regionalnog vodovodnog sistema, a koji je finansirala Evropska banka za obnovu i razvoj.

6. PLAN NABAVKI

6.1 Plan javnih nabavki

Postupci nabavke radova, dobara i usluga koji se realizuju iz sopstvenih prihoda Regionalnog vodovoda, kao privrednog društva u državnom vlasništvu, se sprovode u skladu sa procedurama definisanim odredbama Zakona o javnim nabavkama, dok se investiciona ulaganja iz kreditnih sredstava međunarodnih finansijskih institucija, odnosno pretpristupnih fondova Evropske Unije, sprovode u skladu sa pravilima nabavki navedenih institucija. S tim u vezi, godišnji plan postupaka nabavki se odnosi na implementaciju Plana javnih nabavki koji se donosi u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama (u daljem tekstu: Plan javnih nabavki), kao i na sprovođenje planova nabavki koji su usaglašeni i ugovoreni sa EBRD, kao međunarodnom finansijskom institucijom, tj. sa međunarodnim institucijama zaduženim za sprovođenje programa prekogranične saradnje (IPA).

Plan rada Regionalnog vodovoda, a posebno Plan javnih nabavki za 2021. godinu je podrazumijevao izvjesnu neizvjesnost realizacije prihoda iz osnovne djelatnosti sa stanovišta nemogućnosti projektovanja stepena realizacije očekivanih prihoda od turističke sezone, prouzrokovane pandemijom virusa COVID-19. Stoga je realizacija Plana javnih nabavki bila u izvjesnoj mjeri umanjena i bila je fokusirana samo na nabavku neophodnih radova, dobara i usluga. Kako i dalje postoji neizvjesnost okončanja epidemije, te određene poteškoće sa likvidnošću, Plan javnih nabavki Društva za 2022. godinu će takode biti redukovani u mjeri neophodnog za normalno funkcionisanje sistema. I pored toga, nastaviće se realizacija strateških razvojnih projekata, u sklopu projekta sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj i kroz pretpristupne fondove Evropske unije.

Plan javnih nabavki se, u skladu sa Zakonom, donosi do 31.01. tekuće godine i u velikoj mjeri se oslanja na stepen realizacije finansijskog plana, te su odgovarajući iznosi projektuju u nivou osnovnih potreba za regularnim funkcionisanjem sistema. Međutim, treba imati u vidu da se Planom nabavki planira sklapanje ugovora koji se često sprovode u toku dvije poslovne godine, te da se sklapanjem ugovora u 2022. godini ne podrazumijeva i utrošak predmetnih sredstava u 2022. godini.

Shodno ustaljenoj praksi međunarodnih finansijskih institucija, postupci nabavke koji se sprovode na osnovu međunarodnog sporazuma ili međunarodnog ugovora, se realizuju po uputstvima navedenih institucija, što je i prepoznato crnogorskim Zakonom o javnim nabavkama. Poseban dio ovog poglavlja se odnosi na plan nabavki za projekat sa EBRD, odnosno projekte pod IPA programom saradnje.

Analogno uspostavljenoj praksi iz prethodnih godina, Društvo će i tokom 2022. godine u najvećoj mogućoj mjeri postupke jednostavnih nabavki razrađivati Planom javnih nabavki, što će Plan činiti detaljnijim i opširnijim, ali, u isto vrijeme, i cjelokupno poslovanje Društva transparentnijim. Zakon o javnim nabavkama u dijelu koji se tiče

jednostavnih nabavki, odnosno nabavki čija je procijenjena vrijednost za nabavku roba i usluga manja od 20.000 eura, tj. nabavki radova čija je procijenjena vrijednost manja od 40.000 eura, propisuje da se ovi postupci realizuju u skladu sa Pravilnikom o sprovođenju postupaka jednostavnih nabavki, koji je usvojilo resorno Ministarstvo finansija i socijalnog staranja. Posljednjim izmjenama ovog Pravilnika je propisano da se sve jednostavne nabavke iznosa većih od 5.000 eura oglašavaju na Portalu javnih nabavki Crne Gore, što je bila praksa koju je Društvo sprovodilo i prije stupanja na snagu predmetnog Pravilnika.

Operativnu komponentu Plana javnih nabavki Regionalnog vodovoda za 2022. godinu čine svi oni postupci čija realizacija omogućava normalno funkcionisanje Društva tokom poslovne godine i kod kojih je već ustaljena praksa obezbjeđivanja dobavljača roba, radova i usluga putem tenderskih procedura. Plan uključuje otvorene postupke javne nabavke za održavanje hidro-mašinske i elektro opreme, kao i optičkog kabla postavljenog uz cjevovode Regionalnog vodovoda. Ove komponente zajedno čine tehničko jezgro sistema RVS i njihova permanentna funkcionalnost ne smije biti dovedena u pitanje. Postupcima izbora izvođača radova na održavanju sistema se stiču uslovi da Društvo ima odabrane dobavljače koji će u prvoj fazi nabaviti trenutno nedostajuće rezervne djelove i opraviti uočene nedostatke kroz redovno održavanje sistema, ali, i što je najvažnije, u drugoj fazi vršiti interventno održavanje sistema. Ova posljednja aktivnost podrazumijeva uspostavljanje tzv. 24-časovne „hitne linije“ gdje izvođač ima obavezu da u najkraćem roku po prijavi eventualnog kvara odmah angažuje svoje kapacitete i započne sa opravkom. Na ovaj način postići će se značajno unaprijeđenje sigurnosti sistema, koje je obezbijedeno jasno definisanim ugovornim obavezama i postojanjem čvrstih ugovornih garancija. Takođe, u Planu je predviđena i nabavka radova na interventnom održavanju infrastrukture u vlasništvu Društva, a koja bi bila realizovana u slučaju nepredviđenih havarijskih situacija koje ne mogu biti sanirane iz postojećih ugovora.

Pored navedenog, posebna pažnja je posvećena i tehničkoj, odnosno bezbjedonosnoj zaštiti objekata Regionalnog vodovoda, gdje je predviđena nabavka i održavanje više sistema tehničke zaštite. Imajući u vidu da se ove aktivnosti, iz objektivnih razloga nijesu mogle realizovati u prethodnom periodu, te važnost ovog pitanja koje je visoko na listi prioriteta, Plan javnih nabavki za 2022 godinu uključuje više postupaka kojima će se osigurati adekvatna zaštita objekata regionalnog vodovodnog sistema, kao obavezno šticeđenih objekata od opšteg interesa i kritične infrastrukture, a što je nastavak realizacije obaveza po usvojenim Planovima zaštite.

Preventivne mjere na zaštiti sistema se odražavaju i na planiranje nabavke radova koji se odnose na geodetsko snimanje objekata, uključujući i usluge geodetskog osmatranja slijezanja i pomjeranja objekata u prostoru (oskultacija), gdje će se naročita pažnja posvetiti hidro-tehničkom tunelu „Sozina“.

Pored tenderskih postupaka za održavanje „većih“ komponenti sistema, u 2022. godini su predviđene redovne aktivnosti na održavanju manjih funkcionalnih cjelina, kao što su hlorna stanica, sistemi klimatizacije, lift, računarska oprema, nabavka opreme za laboratoriju, nabavka hlora i baždarenje boca za hlor, čišćenje vodoizvorišta, preventivne usluge dezinfekcije, dezinskcije i deratizacije, ispitivanje gromobranskih instalacija, elektroinstalacija, dizalica i sudova pod pritiskom, usluge ispitivanja

kvaliteta vode i sl. Takođe predviđena je nabavka goriva, ulja i maziva, servis vozila, osiguranja zaposlenih i vozila, održavanja i nabavka kancelarijske opreme, nabavke usluga mobilne telefonije, nabavke usluga štampanja, manji građevinski radovi, nabavka i postavljanje bova-plutača za obilježavanje podvodne infrastrukture itd.

Za slučaj da se ostvare prihodi po osnovu isporuke vode opštini Herceg Novi, Planom su obuhvaćene i aktivnosti na servis UV reaktora.

Sa druge strane, Plan javnih nabavki čini, u redukovanom obimu, i razvojna komponenta Društva, koja je zasnovana na strateškim pravcima djelovanja u smislu razvoja osnovne i sporednih djelatnosti. Razvojna komponenta Plana javnih nabavki zahtijeva pažljivije planiranje, i često može biti podložna izmjenama u zavisnosti od više faktora, kao što su varijabilni vremenski okviri sprovođenja, realizacija određenih nepredviđenih preduslova od kojih zavisi izvršenje projekta, promjenljivi finansijski parametri, izmjena legislativne itd. Dalja razrada razvojnih projekata kroz Plan javnih nabavki će biti definisana u skladu sa dinamikom realizacije prihoda Društva, dok se sam Plan, u skladu sa Zakonom, tokom godine može mijenjati i dopunjavati.

6.2 Plan nabavki za projekte sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj i u okviru Interreg - IPA CBC programa

Prioritet po pitanju realizacije razvojnih projekata tokom 2022. godine predstavljaju aktivnosti koje je Regionalni vodovod dugoročno planirao, a to su početak radova na izgradnji 2. faze regionalnog vodovodnog sistema postavljanjem novog cjevovoda od Budve ka Tivtu i početak realizacije projekta izgradnje nedostajuće komunalne infrastrukture u naseljima Dobre Vode, Veliki pijesak i Utjeha u opštini Bar i naselju Kruče u opštini Ulcinj.

Tokom 2022. godine je izvjestan početak izgradnje planiranog drugog cjevovoda od Budve do Tivta u dužini od oko 16 km. Ovim cjevovodom će se trenutni kapacitet regionalnog vodovodnog sistema za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi podići sa postojećih 330 l/s na 750 l/s, dok će se radovi realizovati na dvije pod-dionice:

1. Prekidna komora „Prijevor“ - Lastva Grbaljska, u dužini od cca 2,2 km

Ugovor o izgradnji sklopljen u ranijem periodu i početak radova se očekuje u 2022. godini.

2. Lastva Grbaljska - Tivat, u dužini od cca 14 km

Regionalni vodovod je 30.07.2020. godine sa Upravom za saobraćaj Crne Gore zaključio Sporazum o implementaciji i međusobnim obavezama na projektima izgradnje bulevara Jaz - Aerodrom „Tivat“ i drugog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionici prekidna komora „Prijevor“ - Tivat. Ovim Sporazumom je postignuta saglasnost da dvije državne institucije zajednički pristupe izradi tenderske dokumentacije i izboru izvođača radova, sa kojim će se potpisati jedan ugovor o izgradnji, što će istovremeno obezbijediti značajne uštede koje se procjenjuju na iznos do 3 miliona eura. Takođe, predmetnim Sporazumom je definisano da Uprava za saobraćaj Crne Gore finansira cjelokupne

troškove stručnog nadzora nad projektom izgradnje saobraćajnog bulevara na dionici Jaz - Aerodrom „Tivat“ i projektom izgradnje cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionicama Prekidna komora „Prijevor“ - Lastva Grbaljska i Lastva Grbaljska -Tivat, dok će Regionalni vodovod finansirati troškove izmiještanja postojećeg cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionicama na kojima trasa ovog cjevovoda koincidira sa trasom budućeg bulevara. U sklopu zajedničkog tendera raspisanog sa Upravom za saobraćaj Crne Gore, za dionicu Lastva Grbaljska - Tivat, izvršen je izbor izvođača radova, koji je dostavio ponudu u ukupnom iznosu od 35.204.825,53 eura. Međutim, ponuđač u okviru postupka sklapanja ugovora nije dostavio zadovoljavajuću činidbenu garanciju na iznos od cca 3,5 miliona eura. Uprava za saobraćaj i Regionalni vodovod su, usljed predmetne činjenice, u komunikaciji sa EBRD pokrenuli prekid tenderskog postupka i podnijeli zahtjev za naplatu garancije ponude od ponuđača "China Civil Engineering Construction Corporation" (CCECC).

Kada je u pitanju realizacija projekta izgradnje nedostajuće komunalne infrastrukture u naseljima Dobre Vode, Veliki pijesak i Utjeha u opštini Bar i naselju Kruče u opštini Ulcinj, dana 04.11.2021. godine Vlada Crne Gore je usvojila *Informaciju o ustupanju izgradnje infrastrukture i obavljanja komunalnih djelatnosti javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama u naseljima Dobra Voda, Veliki Pijesak i Utjeha u opštini Bar i naselju Kruče u opštini Ulcinj Društvu sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“*. Usvajanjem predmetne Informacije omogućen je nastavak aktivnosti Regionalnog vodovoda na realizaciji ovog kompleksnog projekta i ispunjen jedan od inicijalnih preduslova za zaključenje druge tranše kredita sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj vrijednosti 12 miliona eura. U vezi sa planiranom realizacijom II tranše kredita sa EBRD, tokom 2022. godine biće definisan Plan nabavki koji se tiče realizacije projekta na teritoriji predmetnih naselja. Završetak idejnog projekta je preduslov za otpočinjanje tenderske ~~procedure~~ izbora ugovarača koji bi bio zadužen za izradu glavnog projekta i izvođenje radova, po principu „projektuj i izgradi“.

Takođe, u okviru saradnje sa EBRD su planirane i nabavke usluga ispitivanja kvaliteta zavarenih spojeva, koje su neophodne za provjeru kvaliteta radova na gore pomenutom izmiještanju cjevovoda, kao i usluge revizije projektne dokumentacije, a koja je neophodna za potrebe uspješne izrade projektne dokumentacije za izgradnju infrastrukture u naseljima Dobre Vode, Veliki pijesak i Utjeha u opštini Bar i naselju Kruče u opštini Ulcinj.

Kada su u pitanju nabavke u okviru Interreg - IPA CBC programa, nabavke će se vršiti i u toku 2022. godine, shodno planu implementacije koji je podnesen u okviru aplikacije. Predmetne nabavke se sprovode shodno PRAG pravilima, pa je za potrebe izrade tenderske dokumentacije i savjetovanja angažovan eksterni ekspert. Međutim, tehnički dio tenderske dokumentacije (projektni zadaci, tehnički opis poslova, predmjeri i predračuni i sl.) se pripremaju od strane Regionalnog vodovoda.

Imajući u vidu navedeno, u 2022. godini se planira nastavak aktivnosti za nabavku mjerne opreme (pod uslovom da se odobri realokacija sredstava koja su uštedena kroz tenderske postupke), nabavku radova na izgradnji mjerno-regulacionog bloka u PS „Budva“. Navedene nabavke se vrše shodno pravilima i procedurama Evropske unije, takozvanih PRAG procedura, a uz kontrolu i saglasnost Regionalnog vodovoda.

Godišnji plan rada za 2022. godinu

7. PLAN DRUŠTVENO ODGOVORNOG POSLOVANJA

Regionalni vodovod Crnogorsko primorje je iz godine u godinu sve više prepoznat kao odgovorno i profesionalno privredno društvo u Crnoj Gori.

Iako i sami pogodeni situacijom pandemije COVID-19 virusa, sistemom kompenzacije i neophodnom implementacijom efikasnih sistema upravljanja rizikom, težiti će se da se i u 2022. godini pomogne široj društvenoj zajednici uključivanjem u različite dobrotvorne, solidarne, volonterske i humane akcije.

Osnovni poslovni cilj Regionalnog vodovoda i u poslovnoj 2022. godini će biti i dalje da opravda očekivanja korisnika usluga javnog vodosnabdijevanja, poslovnih partnera i turističke privrede, lokalnih samouprava i zaposlenih. Time se nastoji pozitivno uticati na održivost društvene okoline Crnogorskog primorja i podržanje kvaliteta života, imajući u vidu činjenicu da su izazovi svake godine sve veći i zahtjevniji. Stoga će se učiniti dodatni napori da se adekvatno odgovori na potrebu društvene zajednice. Poslovanje će se obavljati na zakonit, transparentan, odgovoran i profesionalan način, shodno zahtjevima struke, za šta posjeduje potrebna znanja i tehnologiju u obavljanju djelatnosti javnog vodosnabdijevanja. U tom smislu će se nastaviti sa uvođenjem novih tehnologija i standarda u poslovanju. Kroz seminare, specijalizirane obuke i dodatno školovanje svojih kadrova će omogućavati svim radnicima usvajanje novih znanja i zvanja.

Politika odgovornog poslovanja biće i dalje usmjerena na odgovoran odnos prema svim lokalnim vodovodnim preduzećima i nultu toleranciju za svako neetično - koruptivno ponašanje. Korporativna filantropija je dio koncepta društveno odgovornog poslovanja Regionalnog vodovoda i jedan od načina na koji preduzeće može uspješno i jasno pokazati svoje vrijednosti i uvjerenja zaposlenima i partnerima, kao i klijentima i javnosti. Dajući podršku u realizaciji društvenih projekata, preduzeće zapravo pokazuje da razumije potrebe šire zajednice i društva u kojem obavlja svoju privrednu djelatnost.

Poseban akcenat će se dati edukaciji šire javnosti o potrebi održanja kvaliteta podzemnih voda, održivom korišćenju vodnih resursa, ali i antropološkom uticaju na kvalitet i kvantitet raspoložive vode. Iako je Crna Gora izuzetno bogata kada su u pitanju podzemne i površinske vode, već sada je primjetan uticaj čovjeka, bilo na globalnom nivou (klimatske promjene), bilo na lokalnom nivou (izgradnja i druge nedozvoljene djelatnosti u zonama sanitarne zaštite izvorišta, neracionalna upotreba vode i sl.). Imajući u vidu navedeno, neophodno je zauzeti aktivniji stav prema edukaciji pojedinaca na temu održivog upravljanja i zaštiti vodnih resursa. Najznačajnije aktivnosti su planirane u okviru IPA INTERREG IT-AL-MNE programa, kojim prilikom će se društvena zajednica, a posebno mlada populacija, edukovati o značaju očuvanja kvaliteta podzemnih i površinskih voda kao i o značaju voda i vodnih resursa, čime će se dati aktivan doprinos podizanju svijesti o značaju ovih resursa kod potrošača.

Godišnji plan rada za 2022. godinu

8. SARADNJA SA INSTITUCIJAMA

8.1 Nastavak saradnje sa vodovodnim preduzećima i udruženjima u regionu i šire, učešće u inostranim programima

Regionalni vodovod već duži niz godina ima uspješnu saradnju sa Međunarodnim udruženjem vodovoda u slivu rijeke Dunav (IAWD) kroz učešće u brojnim međunarodnim programima i projektima. Od 2017. godine je i punopravan član ovog udruženja u ujedno jedino preduzeće sa teritorije Crne Gore kojem je poziv za u članjenje upućen. IAWD je udruženje vodovodnih preduzeća i drugih relevantnih činilaca iz zemalja koje se nalaze u slivu rijeke Dunav, a koja obezbjeđuju vodosnabdjevanje za više od 80 miliona ljudi. Pored Vlade Austrije, ovo udruženje uživa podršku Svjetske banke, Njemačkog zavoda za međunarodnu saradnju- GIZ, Švajcarske agencije za međunarodnu saradnju, Međunarodnog udruženja voda, kao i Ujedinjenih nacija - HABITAT. Članstvom u ovakvoj organizaciji je obezbijedena ekspertska, finansijska i logistička pomoć kako za unaprjeđenje performansi vlastitog poslovanja, a samim tim i načina obavljanja ove veoma važne komunalne funkcije, tako i za razvojne projekte Regionalnog vodovoda, čija realizacija tek predstoji. Stoga, nastaviće se sa aktivnim učešćem u aktivnostima ovog udruženja.

Regionalni vodovod je i u planskom periodu nastavio nastavak saradnje kako sa regionalnim vodovodnim preduzećima iz okruženja tako i sa ostalim preduzećima čija se djelatnost u bilo kom segmentu prepliće sa djelatnošću Regionalnog vodovoda. Cilj saradnje bi, ukoliko se stvore uslovi s obzirom na trenutnu svjetsku pandemiju, organizacija međusobnih posjeta i radionica na kojim bi se uz učešće i drugih zainteresovanih subjekata inicirala međusobna razmjena uporednih iskustava iz oblasti upravljanja vodama i infrastrukturom. Takođe, uporedna iskustva regionalnih vodovodnih sistema iz okruženja u saradnji sa lokalnim vodovodnim preduzećima mogu predstavljati plodnu platformu za poboljšanje odnosa sa lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju. Dodatno, upoznavanje sa zakonskim regulativama zemalja u okruženju može biti od izuzetnog značaja za usaglašavanje i unaprjeđenje postojećih zakonskih rješenja u Crnoj Gori, posebno uzimajući u obzir aktivnu ulogu Regionalnog vodovoda po tom pitanju. Kako je saradnja sa vodovodnim preduzećima iz regiona podržana i od Evropske unije, a što se reflektuje i na programe prekogranične saradnje koji se finansiraju iz IPA fondova, to će se poseban akcenat dati na uspostavljanje saradnje na zajedničkim aplikacijama za povlačenje sredstava za izradu projektne dokumentacije i studija izvodljivosti za razvojne projekte. Međutim, treba napomenuti i da će dinamika značajnog dijela aktivnosti biti uslovljena daljim razvojem situacije prouzrokovane pandemijom virusa Covid-19.

Regionalni vodovod je u periodu od 2014. - 2021. godine aktivno učestvovalo u programu benchmarkinga za vodovodna i kanalizaciona preduzeća EX-YU prostora (platforma za

Godišnji plan rada za 2022. godinu

jugoistočnu Evropu) u sklopu prve faze Dunavskog programa za vode, u organizaciji IAWD i Svjetske banke, kao i kroz Dunavsku platformu za benchmarking vodovodnih i kanalizacionih preduzeća. S obzirom na iskustvo stečeno u prethodnom periodu, Regionalni vodovod je na predlog koordinatora programa svoje učešće nastavilo kroz napredan nivo kada su aktivnosti u vezi sa benchmarkingom u pitanju. U tom smislu, nakon dobijanja izvještaja o realizovanim aktivnostima tokom 2021. godine, nastaviće se sa prikupljanjem i analizom podataka o radu Regionalno vodovoda i u 2022. godini. Predstavnici Regionalnog vodovoda biće učesnici radionica, konferencija i seminara planiranih za naredni period, pri čemu se očekuje da će u prvoj polovini 2022. godini sve navedeno biti i organizovano putem interneta, usljed pandemije COVID 19 virusa. Predmetni događaji su dobra prilika za razmjenu znanja i iskustava sa kolegama iz preduzeća koja se bave istim ili sličnim poslovima u zemljama u okruženju ali i šire. Kroz učešće u ovim projektima postiže se unaprijeđenje mjerenja performansi rada preduzeća, identifikacija oblasti za poboljšanje, praćenje unaprijeđenja učinka kroz vrijeme, pa je veoma važno nastaviti sa ~~započetim~~ aktivnostima. Zahvaljujući aktivnostima IAWD i njegovih partnera, učesnici programa imaju priliku da koriste finansijsku podršku Austrijske, Nemačke i Švajcarske vlade, u smislu implementacije rješenja koja mogu unaprijediti poslovanje preduzeća (pilot informacioni softveri i dr.).

Takođe, u sklopu Dunavskog programa za vode inicirano je više projekata koji za cilj imaju unaprijeđenje rada vodovodnih : kanalizacionih preduzeća kroz uvođenje softverskih rješenja za integralno upravljanje sredstvima što je navedeno u poglavlju 2.2.4. Asset Management (Upravljanje imovinom)

8.2 Saradnja sa Univerzitetom Crne Gore

Između Univerziteta Crne Gore (u daljem tekstu UCG) i Regionalnog vodovoda je u posljednjem kvartalu 2016. godine sklopljen Memorandum o saradnji. Memorandum pretpostavlja saradnju na ~~priznanja~~ koja su od interesa po obje institucije, pa su tako u prethodnom periodu razmatran : definisani modeli buduće saradnje koji, između ostalog, obuhvataju: saradnju sa univerzitetskim jedinicama UCG pri izradi magistarskih i doktorskih radova, saradnju po pitanju pružanja konsultantskih usluga ekspertskih kadrova UCG, predlog da Regionalni vodovod bude naučna baza za tehničke fakultete, saradnju po pitanju edukacije kadrova Regionalnog vodovoda i studenata i osoblja UCG u međusobnoj razmjeni znanja i iskustava, saradnju na pripremi dokumentacije za povlačenje sredstava iz EU fondova za projekte koji bi bili zajednička aktivnost UCG i Regionalnog vodovoda i dr.

Regionalni vodovod je od školske 2017/2018. godine naučna baza za studente, pa će se u 2022. godini nastaviti sa ~~pružanjem~~ ove vrste podrške, a koja se u najvećem broju slučajeva odnosi na obezbjeđivanje podrške studentima za potrebe izrade magistarskih i diplomskih radova, te obezbjeđenje praktične nastave u pogonima regionalnog vodovodnog sistema.

Godišnji plan rada za 2022. godinu

9. PLAN RAZVOJNIH AKTIVNOSTI ZA 2022. GODINU

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu, i pored velikih izazova u poslovanju, nastavio posvećeno sprovoditi razvojne aktivnosti, predviđene prethodnim Planovima o radu preduzeća. Predmetne aktivnosti su se u najvećoj mjeri sprovodile putem saradnje sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj, kao i kroz IPA INTERREG Italija-Albanija-Crna Gora program.

9.1. Početak aktivnosti na izgradnji II faze RVS

Nakon 10 godina eksploatacije, odnosno 11 ljetnjih sezona, posebno nakon rekordnih isporuka vode tokom prethodnih godina, kada je iskorišćenost dijela sistema za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi dostizala u dužim vremenskim periodima nivo od 100 %, kao prioritet se nameće hitno iniciranje aktivnosti na izgradnji planiranog novog cjevovoda kojim će se postojeći kapacitet podići sa postojećih 330 l/s na 600 l/s, pri čemu se sagledava i mogućnost dodatnog povećanja kapaciteta na 700-750 l/s. Izgradnja predmetnog cjevovoda je prvobitno planirana za 2025. godinu, odnosno za period kada se očekivalo da će potreba za vodom usloviti izgradnju druge faze regionalnog vodovodnog sistema. Međutim, sasvim je jasno da je za potrebe nesmetane realizacije turističkih projekata vrijednih više milijardi, kao i za dalje unaprijeđenje standarda života stanovana na ovom području neophodno izgraditi planirane cjevovode u što kraćem roku. U tu svrhu je sklopljen Sporazum o saradnji sa Upravom za saobraćaj Crne Gore, kojim se definiše zajednička izgradnja cjevovoda RVS i rekonstrukcija magistralne saobraćajnice od Budve do Tivta.

U okviru Ugovora o zajmu sa EBRD, za koji je Vlada Crne Gore izdala garancije u vrijednosti od 12 miliona eura, je predviđen i početak izgradnje 2. faze RVS, izgradnjom novog cjevovoda od Budve ka Tivtu u dužini od oko 16 km.

9.1.1. Izgradnja cjevovoda na dionici PK Prijedor - Lastva Grbaljska

Regionalni vodovod je, shodno prethodnim planovima rada i sprovedenim tenderskim procedurama sklopio ugovor o izgradnji cjevovoda na dionici PK „Prijedor“ - Lastva Grbaljska.

Izgradnja cca 2,2 km cjevovoda DN 700mm je planirana u toku 2022. godine. Izgradnjom ove dionice cjevovoda će se obezbijediti djelimično povećanje kapaciteta ovog dijela sistema. Time će se do izgradnje preostali cca 14 km cjevovoda do Tivta obezbijediti određeno

Godišnji plan rada za 2022. godinu

poboljšanje vodosnabdijevanja opština Kotor, Tivat i Herceg Novi u periodu kada je potreba za vodom najveća.

9.1.2. Izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska - Tivat

Regionalni vodovod je, shodno prethodnim planovima rada sproveo aktivnosti na izradi Glavnog projekta za izgradnju novog cjevovoda u sklopu izgradnje novog bulevara na dionici Jaz - Tivat. Uspostavljanje saradnje sa Upravom za saobraćaj, u smislu objedinjavanja postupaka projektovanja saobraćajnice i cjevovoda, će se ostvariti značajna finansijska ušteda ali i skratiti ukupan rok izgradnje. Takođe, izbjeci će se eventualni problemi koji bi mogli nastati usljed poklapanja trase saobraćajnice sa trasom RVS, kao što je već bio slučaj prilikom rekonstrukcije raskrsnice na Zvali, kada se sa izvodenjem radova kasnilo 18 mjeseci.

Izgradnja planiranog cjevovoda je u potpunosti prilagodena radovima na izgradnji magistralne saobraćajnice (bulevara) i u tom smislu Regionalni vodovod nema dodatnih aktivnosti koje bi trebao sprovesti u smislu početka radova. Takođe, dinamika izvodenja radova na izgradnji cjevovoda je usko vezana za dinamiku izgradnje saobraćajnice, pa u tom smislu treba očekivati da će se ovih 14 km cjevovoda izgraditi u periodu 24 do 36 mjeseci nakon početka izvodenja radova.

Takođe, neophodno je napomenuti da je regionalni vodovod u obavezi da na pojedinim dionicama (ukupne dužine do 1 km) izvrši izmiještanje postojećeg cjevovoda RVS, koji je izgrađen tokom 90-tih godina prošlog vijeka, a kako bi se omogućilo projektovano proširenje saobraćajnice. Predmetni radovi će sasvim sigurno prouzrokovati povremene prekide u isporuci vode, ali je projektom i metodologijom izgradnje planirano da se predmetni prekidi svedu na najmanju moguću mjeru.

Kako je ranije navedeno, nakon prekida postupka sklapanja ugovora sa ponudračem koji je u okviru tenderskog postupka dostavio najpovoljniju ponudu, a usljed nedostavljanja činidbene garancije, u dogovoru sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj će se raspisati novi tender u toku 2022. godine.

9.2. Aktivnosti na izgradnji hidrotehničke infrastrukture za naselja Veliki Pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinju

Kako je to najavljeno u Planu rada za 2020. godinu, Regionalni vodovod je, shodno zaključcima Vlade Crne Gore, pokrenuo aktivnosti na rješavanju višedecenijskog problema u vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda na području naselja Veliki Pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinju. Problem nepostojanja uredenog sistema vodosnabdijevanja, odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda je na području naselja Dobra voda, Veliki pijesak, Utjeha u opštini Bar i naselja Kruče u opštini Ulcinj jedan od najvećih izazova u funkcionisanju lokalnih samouprava. Navedena naselja se decenijama ubrzano razvijaju u izrazito turistička naselja, koja generišu sada već značajan prihod, kako na

Godišnji plan rada za 2022. godinu

lokalnom tako i na državnom nivou. U posljednjem periodu je sve više izražena dinamika investiranja u izgradnju turistički objekata od 4 i 5 zvjezdica, ali i objekata za privatni smještaj turista. Ne predmetnom području je već izgrađeno više hiljada objekata, prosječne spratnosti od 4 etaže, a da se još uvijek nije započela izgradnja hidrotehničke infrastrukture, koja je preduslov za kvalitetan život rezidenata, ali i za dalji razvoj turističkog proizvoda. Kako lokalne samouprave nisu u mogućnosti da samostalno finansiraju izgradnju predmetne infrastrukture, te kako ta infrastruktura čini jedinstvenu i nedjeljivu tehničko-tehnološku cjelinu, lokalne samouprave su se, shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima, obratile Vladi Crne Gore sa zahtjevom da Vlada i Regionalni vodovod preuzmu obavezu izgradnje i naknadnog upravljanja infrastrukturom i obavljanja komunalne djelatnosti na ovom području. U tom smislu je Vlada Crne Gore donijela adekvatne Zaključke i zakonom o budžetu planirala izdavanje garancije od 12 miliona eura (2. tranša već sklopljenog Ugovora o zajmu sa EBRD). Takođe, Regionalni vodovod zaključio Memorandume o saradnji sa Opštinom Bar i Opštinom Ulcinj.

Regionalni vodovod je preuzeo obavezu da u međuvremenu pristupi izradi Idejnog projekta za predmetnu hidrotehničku infrastrukturu. Izrada predmetne projektne dokumentacije je ugovorena u okviru grant šeme sa EBRD, nakon čega je, shodno procedurama EBRD, sprovedena tenderska procedura i posao povjeren najpovoljnijem ponudaču. Konsultant je izradio idejna rješenja vodovodne i kanalizacione mreže za dio naselja i Predlog više varijanti za lokaciju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, zajedno sa predlogom matrice ocjenjivanja varijanti. Predmetni predlog je osnova za odlučivanje nadležnih organa, u prvom redu Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i Opštine Bar.

Socijalni aspekt je izuzetno važan u odabiru lokacije postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i u tom smislu je neophodno ostvariti što kvalitetniju saradnju sa organima lokalne samouprave i lokalnim stanovništvom. Dosadašnje iskustvo je pokazalo da je najveći problemi u realizaciji sličnih projekata javljaju upravo usljed manjka komunikacije sa stanovnicima koje će direktno ili indirektno biti pogođeno izgradnjom i funkcionisanjem predmetnog postrojenja. U tom smislu se sa Konsultantom vodilo računa da se predloži više lokacija, koje će posebno biti ocijenjena sa socijalnog aspekta.

Regionalni vodovod planira da u toku 2022. godine nastavi sa aktivnostima na izradi Idejnog projekta hidrotehničke infrastrukture, a nakon toga, kada bude bliže poznata finansijska vrijednost planirane investicije, pokrenuće se novi razgovori sa EBRD oko bližeg definisanja namjene obezbjeđene podrške od 12 miliona eura (2. tranša već sklopljenog ugovora o zajmu sa EBRD). Takođe, nakon sklapanja novog ugovora o zajmu se planira izrada Glavnog projekta hidrotehničke mreže za područja koja nisu obuhvaćena grant šemom sa EBRD, izrada neophodnih elaborata o eksproprijaciji, priprema tenderske dokumentacije, izrada elaborata o uticaju na životnu sredinu, kao i kompletne dokumentacije i planova koji su neophodni za implementaciju projekata po pravilima EBRD. U tom smislu se očekuju obimne aktivnosti, za koje će trebati značajno vrijeme i angažman kadrovskih kapaciteta preduzeća.

Godišnji plan rada za 2022. godinu

9.3. Razvoj telekomunikacione infrastrukture

Uporedo sa izvođenjem radova na izgradnji cjevovoda izvršeno je i instaliranje optičkog kabla čija je osnovna svrha povezivanje dijelova sistema regionalnog vodovoda u jednu funkcionalnu cjelinu. U sklopu radova je ugrađen optički kabl sa 48 vlakana, u ukupnoj dužini od cca 90 km, a za potrebe uvođenja SCADA sistema za upravljanje i kontrolu nad sistemom. Kako je kabl ugrađivan fazno, zavisno od tendera koji su raspisivani u periodu od 4 godine, pri čemu nije izgrađen kabl na dijelu sistema gdje je vršena rekonstrukcija postojećeg cjevovoda, na dionici između Budve i Tivta. Po izgradnji kompletne infrastrukture pristupilo se povezivanju iste u SCADA sistem -sistem za upravljanje i monitoring rada regionalnog vodovodnog sistema. Značajno je da je SCADA sistem zatvorenog tipa i da se ne planira povezivanje ovog sistema sa drugim mrežama.

U okviru izgradnje novih cjevovoda na dionici između Budve i Tivta, kao što je to sprovedeno i u okviru izgradnje cjevovoda za priključenje opštine Herceg Novi na RVS, će se izgraditi i optički kabl RVS. Trenutno se na ovoj dionici koristi veza putem radio talasa koja je uspostavljena u saradnji sa Radio - difuznim centrom Crne Gore. Kako je pilot projekat pokazao dugoročnu održivost zamjene GPRS veze sa radio vezom, to je u 2021. godini skoro kompletna GPRS infrastruktura zamijenjena sa infrastrukturom koja prenosi podatke radio vezom. Na ovaj način se dosadašnja, nesigurna, GPRS veza značajno poboljšala u godinama do izgradnje gore navedenih optičkog kabla. U 2022. godini će se sagledati i mogućnost daljeg proširenja novouvedenog sistema na objekte koji trenutno nisu uvezani na sistem putem optičkog kabla.

Godišnji plan rada za 2022. godinu

10. POTENCIJALNI IZAZOVI U 2022. GODINI

Regionalni vodovod je u prethodnim godinama bio suočen sa nizom izazova iz prethodnog perioda poslovanja, koji su u većoj ili manjoj mjeri opterećivale poslovanje i razvojne aktivnosti preduzeća.

U 2022. godini se očekuju sledeći značajniji izazovi u poslovanju:

10.1 Pad izdašnosti izvorišta Bolje Sestre

Regionalni vodovod je u prethodnim godinama, na osnovu redovnih mjerenja izdašnosti izvorišta u ljetnjem periodu, konstatovao trend pada izdašnosti izvorišta. U periodu istražnih radova koji su prethodili izgradnji vodozahvata (2005-2009.) je konstatovana prosječna izdašnost od cca 2200-2600 l/s, u zavisnosti od toga da li je mjerenje vršeno u ljetnjem ili zimskom periodu. Međutim, već nakon izgradnje objekta vodozahvata, kojim je promijenjen prirodan režim isticanja izvorišta, dolazi do pada u mjerenim količinama, jer je kota isticanja podignuta za oko 1,5 m u odnosu na period prije izgradnje. Naime, kako je izdašnost izvorišta uslovljena i uslovima isticanja vode, to se podizanjem kote isticanja ista prigušuje u određenoj mjeri (uspor). Iz navedenog razloga je već prvo mjerenje na prelivnom pragu vodozahvata pokazalo prividan pad u izdašnosti izvorišta na cca 2.000 l/s, a naknadna mjerenja u periodu 2010-2011. su pokazala da tako mjerena izdašnost izvorišta iznosi oko 1700-2000 l/s. Na žalost, mjerenja u 2013. i 2014. godini nisu sprovedena, pa u tom smislu ne postoje mjerljivi podaci, ali se od 2015. godine nastavile sa redovnim mjerenjima protoka vode na prelivnom pragu vodozahvata. Već u 2015. godini je konstatovan značajan pad u protoku vode na prelivnom pragu (1400-1700 l/s), a nakon tog perioda je nastavljen trend pada, da bi 5.09.2020. godine na prelivnom pragu izmjeren protok od 334 l/s, a 9.08.2021. godine od svega 265 l/s. Izmjereni protoci na prelivnom pragu objekta vodozahvata ne predstavljaju apsolutne vrijednosti izdašnosti izvorišta Bolje Sestre, već izdašnost u uslovima isticanja vode na koti prelivnog praga. U prilog navedenom govori i činjenica da je, u periodima kada se izmjereni protok na prelivnom pragu nalazio u opsegu od 265-364 l/s, Regionalni vodovod isporučivao u kontinuitetu cca 770 l/s vode za piće području Crnogorskog primorja. Ovo je postizano uspostavljanjem režima isticanja vode iz izvorišta na koti koja je niža od kote prelivnog praga objekta vodozahvata, korišćenjem postojeće opreme i infrastrukture.

Uz pomoć grantova Evropske banke za obnovu i razvoj (EBRD) i IPA fondova su pokrenute opsežnije studije ispitivanja uzroka pada izdašnosti izvorišta i iznalaženja kratkoročnih i dugoročnih mjera za obezbjeđenje potrebnih količina vode za piće za područje Crnogorskog primorja.

Grantom EBRD-a je finansirana izrada Plana upravljanja vodnim resursima Regionalnog vodovoda, u okviru kojeg je poseban akcenat dat hidrogeološkoj analizi trenutnog stanja

Godišnji plan rada za 2022. godinu

izvorišta Bolje Sestre, uz napomenu da je ista radena na osnovu cjelovite analize istražnih radova i ispitivanja koja su sprovedena od 2005. do 2020. godine. Hidrogeološka analiza izdašnosti izvorišta Bolje Sestre je pripremljena kao zaseban izvod iz predmetnog Plana i dostavljena resornom Ministarstvu ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, Ministarstvu poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede i Upravi za vode

Putem IPA INTERREG IT-AL-MNE programa se finansira izrada studije Monitoringa i zaštite izvorišta Bolje Sestre (konzorcijum Geoprojekt, a u okviru koje se sprovode dodatni naučno-istražni radovi i ispitivanja za utvrđivanje razloga pada izdašnosti i preciznog definisanja granica slivnog područja i III zone zaštite izvorišta.

Zaključci navedenih studija nedvosmisleno ukazuju da su privredne aktivnosti u zaleđu izvorišta, tačnije u koritu rijeke Morače, značajno uticale na pad izdašnosti izvorišta Bolje Sestre, te da uočeni pad ne može biti posljedica samo klimatskih promjena.

Regionalni vodovod je u periodu od 2013. do 2021. godine u kontinuitetu obavještavao nadležne inspeksijske organe o nelegalnim radnjama u drugoj zoni zaštite izvorišta Bolje Sestre, tačnije u koritu rijeke Morače. Takođe, izražena je posebna zabrinutost od rizika po izdašnost izvorišta Bolje Sestre koji su prouzrokuju radovi na regulaciji korita rijeke Morača, a za koje je bila zadužena Uprava za vode Crne Gore. U tom smislu je nadležnim organima i institucijama u navedenom periodu dostavljeno više stotina dopisa. Međutim, adekvatna reakcija nadležnih organa je izostala, a samim tim nije bilo gotovo nikakvih pomaka, niti pozitivnih rezultata u rješavanju ovog problema, i prijave upućene raznim inspekcijama su najčešće završavale bez epiloga ili eventualno uz simboličnu prekršajnu kaznu počinocima.

Nakon uvida u navedeno, a razumijevajući značaj i javni interes koji je ugrožen iz razloga nedovoljne zaštite vodoizvorišta, te nepreduzimanja svih raspoloživih mjera i mehanizama da se spriječi dalje narušavanje izdašnosti, tj. nečinjenja svih aktera i nadležnih organa u prethodnom periodu, novi menadžment preduzeća, na čelu sa predsjednikom Odbora direktora Zoranom Lakušićem i izvršnim direktorom Josipom Duraškovićem je ovom pitanju dao apsolutni prioritet. Sa stanjem vodoizvorišta su detaljno upoznati ministri Ministarstava u čijoj se nadležnosti nalazi zaštita vodnih resursa, a najprije resornog Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, kao i Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede, kako bi u okviru svojih ovlašćenja dali potrebnu podršku Regionalnom vodovodu i pokrenuli inicijativu za širu akciju na sprječavanju dalje nelegalne eksploatacije šljunka i pijeska u koritu rijeke Morače, kao i devastacije prostora oko korita rijeke Morače i Cijevne.

Uprava Regionalnog vodovoda je, sa svoje strane, preduzela konkretne mjere i aktivnosti u periodu od imenovanja u julu 2021. godine- uspostavljena je direktna saradnja sa Upravom policije i uspostavljen je novi modalitet podnošenja prijava o uočenim nelegalnim radnjama, te je time ostvaren značajan pomak u odnosu na prethodni period. Upravi policije je od jula do novembra 2021. godine dostavljeno 16 prijava o uočenim nelegalnim radnjama u drugoj zoni sanitarne zaštite izvorišta. Predmetne prijave su rezultirale značajnim iskorakom u zaštiti izvorišta od nelegalnih radnji koje su ugrožavale

