



Izvještaj o službenoj posjeti delegacije Ministarstva zdravlja koju je predvodio ministar zdravlja dr Vojislav Šimun, Ministarstvu zdravlja Republike Turske, 11-15 februar 2026.godine

Delegacija Ministarstva zdravlja Crne Gore, koju je predvodio ministar zdravlja dr Vojislav Šimun, boravila je u službenoj posjeti Ministarstvu zdravlja Republike Turske, 11-15 februar 2026.godine. U sastavu delegacije bile su državna sekretarka doc. dr Milena Cojić i tehnička sekretarka u Kabinetu ministra, Marija Joković.

Službena posjeta delegacije Ministarstva zdravlja, turskom Ministarstvu zdravlja, bila je prilika da se ojača kontinuirana bilateralna komunikacija u oblasti zdravstva.

Službena posjeta delegacije Ministarstva zdravlja **započela je polaganjem vijenca u mauzoleju „Anitkabir„** koji je posvećen Mustafi Kemalu Atatürku, osnivaču i prvom predsjedniku Turske, kao i upisivanjem u Zlatnu knjigu. Ovaj simbol Turske nezavisnosti i moderne države predstavlja spoj tradicionalne i moderne arhitekture.

Posjeta je započela prezentacijom o zdravstvenom sistemu Turske, koju je održao savjetnik ministra Memišoglua, dr Fehmi Ajdinli. Prezentacija je obuhvatila institucionalnu strukturu Ministarstva zdravlja Republike Turske, digitalizaciju zdravstvenih usluga, upravljanje bolničkim sistemom, kao i razvoj medicinske infrastrukture i javno-privatnih partnerstava u sektoru zdravstva. Našoj delegaciji predstavljeni su ključni elementi elektronskog zdravstvenog sistema, centralizovanih registara i sistema upravljanja zdravstvenim podacima, koji doprinose efikasnijem planiranju zdravstvenih politika i optimizaciji resursa. Prezentovana je i struktura zdravstvenog sistema Turske, uključujući model univerzalnog zdravstvenog osiguranja, koji integriše mrežu primarne, sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, kao i reformske procese koji su doprinijeli značajnom unapređenju dostupnosti i kvaliteta zdravstvenih usluga u protekloj deceniji.

U nastavku posjete u prostorijama Ministarstva zdravlja Republike Turske održana je **zajednička prezentacija Turske agencije za lijekove i medicinska sredstva (TITCK) i Korporacije za međunarodne zdravstvene usluge (USHAS).**

Sastanak sa generalnim menadžerom Korporacije za međunarodne zdravstvene usluge (USHAŞ) Serdarom Şenolom (Serdar Şenol), predsjednikom Turske agencije za lijekove i medicinska sredstva (TITCK) prof. dr Ahmetom Ajarom.

Sastanku sa turske strane prisustvovali su i Generalni direktor za međunarodne odnose u Ministarstvu zdravlja dr Aziz Alper i direktor direkcije u MZ Azmi Ekmen. Sa naše strane prisustvovali svi članovi delegacije.

Sastanak je započeo prezentacijama o USHAŞ-u i TITCK. USHAŞ posluje u okviru Ministarstva zdravlja Republike Turske i za cilj ima promociju zdravstvenih usluga i ustanova Republike Turske na međunarodnom tržištu, u ulozi aktivnog posrednika u međunarodnim zdravstvenim uslugama, u ime javnog ili privatnog sektora. Korporacija je ovlašćena da zasniva partnerstva sa zdravstvenim ustanovama u inostranstvu i za nabavku lijekova, medicinskih sredstava i zaliha, za otvaranje obrazovnih institucija u inostranstvu i sprovođenje obrazovnih aktivnost, kao i za saradnju sa nadležnim institucijama oko kriterijuma akreditacije, tarifa i



pravne regulative. Posebno je istaknut zdravstveni turizam u Republici Turskoj, koja je u pet top zemalja u toj oblasti. Tokom prezentacije su predstavljene i aktivnosti na promociji zdravstvenog sistema Turske u drugim zemljama, kao npr. otvaranje centara za naprednu dijagnostiku.

TITCK je Agencija koja ima tri grupe nadležnosti. Prva je kontrola kvaliteta, efikasnosti i bezbjednosti medicinskih lijekova i sredstava; druga je regulatorna i kontrolna; a treća rad na ostvarivanju najvećeg standarda u oblasti javnog zdravlja i obezbjeđivanje pristupa proizvodima. Ajar je podijelio informaciju da je 92% konzumiranih lijekova u RT domaće proizvodnje, a da se 99% lijekova ne naplaćuje. Pojasnio je da proizvodnja nije uvijek finansirana od strane države, kao i da se lijekovi izvoze u inostranstvu, uključujući i SAD i sve EU zemlje (ukupno 107 zemalja), što je najbolji indikator kvaliteta. On je kazao da je u planu proizvodnja originalnih turskih proizvoda u oblasti farmacije, ali da sredstva još uvijek nisu obezbijeđena. S obzirom na to da je regulativa usklađena, osim lijekova, u EU se izvozi i medicinska oprema proizvedena u RT.

Ministar Šimun je informisao da Crna Gora ima Agenciju za lijekove, ali da se ona ne bavi akreditacijom medicinskih aparata. Istakao je da bi cijenili pomoć pri osnivanju agencije za akreditaciju medicinskih aparata, jer onda ne bi morali da se oslanjamo isključivo na akreditacije proizvođača. Pojasnio je da Crna Gora ima samo jednu javnu zdravstvenu ustanovu - apoteke "Montefarm", ali da ona ne proizvodi, već samo distribuira lijekove. Ne pregovaramo sa proizvođačima, zbog čega su cijene proizvoda često visoke. S obzirom na to da bi Montefarm želio da otpočne proizvodnju određene vrste lijekova, ministar je pozvao turske kompanije, zainteresovane za partnerstvo, da učestvuju u razvoju proizvodnje, što bi bilo na obostranu korist.

Ministar dr Šimun se interesovao i za „track and trace“ sistem kada su u pitanju lijekovi. Ajar je kazao da je TITCK voljan da pomogne u razvijanju ovog sistema u prijateljskim zemljama, iskazavši spremnost da u Crnoj Gori pošalje tim koji bi sarađivao sa našim institucijama.

U vezi sa potpisivanjem MoU sa državnim bolnicama, Šenol je informisao da je u toku proces promjene pravne regulative u Republici Turskoj, koji će biti okončan za nekoliko sedmica, nakon čega će biti moguće konkretizovati saradnju.

Na interesovanje ministra o mogućnosti organizovanja specifičnih obuka za naš medicinski kadar u Republici Turskoj, Alper je kazao MoU, iz 2014. godine, dozvoljava tu vrstu saradnje, te da Turska ima mnogo iskustva u tome. Predložio je pripremu radnog kalendara, nakon čega će Ministarstvo zdravlja Republike Turske pripremiti odgovarajući program. Dodao je da je moguće organizovati obuke i za medicinsko osoblje, ne samo ljekare.

Nakon završene prezentacije delegacija Ministarstva zdravlja Crne Gore je održala sastanak sa Direktoratom za međunarodnu saradnju Ministarstva zdravlja Turske i generalnim direktorom dr Alper Azizom Bitenom. Sastanak je bio povod za razmatranje zasnivanja partnerstva u zdravstvenim uslugama u inostranstvu, za nabavku lijekova, medicinskih sredstava i medicinskih zaliha za otvaranje obrazovnih institucija u inostranstvu. Tokom razgovora razmatrani su modeli organizacije zdravstvenih usluga, upravljanje resursima i digitalna rješenja.



Poseban fokus bio je na sastanku sa Turskom agencijom za lijekove i medicinska sredstva (TITCK), gdje su razmatrane mogućnosti saradnje u oblasti savremenog sistema praćenja lijekova i medicinskih sredstava.

Razgovori sa Agencijom za međunarodne zdravstvene usluge (USHAS) bili su usmjereni na unapređenje strateške saradnje kroz edukaciju zdravstvenog kadra, razmjenu stručnjaka i zajedničke projekte.

Od posebnog značaja ove posjete bio je i **obilazak najveće Gradske bolnice u Ankari**, koja je najveća bolnica u Evropi, a treća najveća bolnica na svijetu, gdje je poseban akcenat stavljen na obuke crnogorskih ljekara i uvođenje savremenih dijagnostičkih i terapijskih procedura.

Takođe, tokom prezentacije, glavni ljekar Ozturk koji ordinira u toj bolnici, kazao je da se radi o bolnici koja ima 4 050 kreveta, 4 090 doktora, 5 526 medicinskih sestara, 131 operacionu salu. Bolnica ima unutrašnju površinu od 1 321 358 m², prostire se na 674 000 m² i predstavlja najveće privatno-javno partnerstvo u Turskoj. Ozturk je pojasnio da 95% turskih državljana ima državno zdravstveno osiguranje, što znači da u ovoj bolnici dobijaju besplatne usluge (oko 35 000 pregleda dnevno). Kazao je da je jedan od ciljeva da Ankarska gradska bolnica postane centar za obuke, te da su zainteresovani za saradnju u toj oblasti. Bolnica ima 72 klinike i obuke se organizuju od svakoj od njih.

Razgovarano je i o mogućnosti upućivanja pacijenata iz Crne Gore, koji su na listama za transplantaciju u Republici Turskoj.

Posjeta naše delegacije potvrđuje opredijeljenost obje zemlje za dugoročnu i sistemsku saradnju u cilju unapređenja kvaliteta zdravstvene zaštite.

Tokom **bilateralnog sastanka ministra** dr Vojislava Šimuna sa ministrom zdravlja u Vladi Republike Turske, **prof dr Kemalom Memišogluom**, razmotreni su globalni izazovi sa kojima se suočavaju svi zdravstveni sistemi, posebno nakon pandemije, kroz vizuru i iskustva kreatora i implementatora zdravstvenih politika.

Tokom sadržajnog sastanka ministar Šimun je istakao dugogodišnju saradnju dvije države u oblasti zdravstva i najavio njeno dodatno jačanje kroz revidiranje Memoranduma o saradnji i formiranje zajedničke komisije za koordinaciju budućih aktivnosti. Turski ministar dr Memišoglu je poručio da bratski odnosi i prijateljstvo dvije države omogućavaju saradnju u svim predloženim oblastima i podržao formiranje međudržavne komisije, uz najavu buduće posjete Crnoj Gori. Posjeta predstavlja korak ka strateškom partnerstvu u zdravstvu, sa ciljem modernizacije sistema, jačanja kapaciteta i unapređenja zdravstvene zaštite građana.

Bilateralni ministarski sastanak bio je prilika da se evaluiira primjena važećeg Sporazuma o saradnji u oblasti zdravstva i medicinskih nauka između Vlade Crne Gore i Vlade Republike Turske potpisan 05. decembra 2014. godine, kao i da se inicira formiranje zajedničke radne grupe dvije strane za praćenje primjene sporazuma o saradnji.

Ministar Memišoglu je istakao dobre odnose naše dvije zemlje, da Turska Crnu Goru doživljava kao bratsku zemlju, te da je, stoga, uvijek raspoložena za saradnju. Turski ministar je informisao da će, nakon što bude okončan proces mijenjanja pravnog okvira, USHAŞ dobiti šire



nadležnosti i da će moći da pruži usluge koje se tiču privatno-javnih partnerstava, nabavke lijekova i medicinske opreme i dr. On je dodao da će nadležnosti Korporacije obuhvatati i mogućnosti otvaranja bolnica u drugim zemljama, da može da bude partner i privatnom sektoru, organizuje treninge i obuke. Naglasio je da se u saradnji sa USHAŞ-om može napraviti značajan napredak, a da će on, kao ministar, dati punu podršku i uputiti direktan zahtjev Korporaciji.

Govoreći o farmaciji, ministar je ponovio već navedene podatke o proizvodnji lijekova. Informisao je da Republika Turska radi na tome da razvije biotehnološke i molekularne lijekove, kao i nove načine liječenja. Turski sistem je ušao u novu fazu, u kojoj koristi biotehnološku i molekularnu tehnologiju, zato Ministarstvo zdravlja Republike Turske sada traži investicije, ali i otvara nove institute.

U vezi sa digitalizacijom zdravstvenog sistema, ministar Memišoglu je kazao da je sistem razvijan između 10-15 godina, a da danas svaki turski državljanin ima svoj digitalni nalog. To znači da 80 miliona korisnika ima svoje parametre u sistemu. Turska je voljna da sa nama podijeli svoju ekspertizu i iskustvo, ali, kako je naglasio ministar, od izuzetne važnosti je politička volja. U ovom procesu Republiku Tursku može da predstavlja USHAŞ. Ministar je istakao da saradnju treba ostvarivati kroz ovu Korporaciju i njene partnere, a nikako sa drugima agencijama i institutima, koji se ponekad predstavljaju kao zvanični turski predstavnici.

Memišoglu je podijelio da u narednom periodu planira „balkansku turu.“ Ako se, ipak, desi da ne posjeti Crnu Goru, iskazao je spremnost da pošalje tim, koji će raditi na konkretizovanju saradnje. U konačnom, turski ministar je iskazao spremnost za saradnju u svim oblastima od interesa, koje je predložio ministar Šimun, a koji su u izvještaju pomenuti ranije.

Tokom službenog boravka delegacije Ministarstva zdravlja Crne Gore u Ankari, pored ministarskog sastanka, održani su sastanci na visokom nivou sa predstavnicima turskog Ministarstva zdravlja, ali i sa drugim akterima u zdravstvenom sektoru.

Posjete i sastanci delegacije i sa predstavnicima bolnica su bili prilika za upoznavanje sa načinom funkcionisanja bolnica i razmatranja mogućih oblika saradnje i transfera iskustava u naš zdravstveni sistem, kao i modaliteta saradnje u okviru privatno javnog partnerstva.

Intenziviranje saradnje sa zdravstvenim resorom i ustanovama Republike Turske od važnosti je za stvaranje zajedničke platforme za razmjenu znanja, iskustava i najboljih praksi u oblasti zdravstva.

Intenziviranje saradnje sa zdravstvenim resorom i ustanovama Republike Turske od važnosti je za stvaranje zajedničke platforme za razmjenu znanja, iskustava i najboljih praksi u oblasti zdravstva. Sa predstavnicima Ministarstva zdravlja Republike Turske, delegacija Ministarstva zdravlja je kako u Ankari, tako i u Istanbulu, posjetila državne i privatne bolnice, gdje je ministar dr Vojislav Šimun razgovarao sa rukovodstvom i ljekarima kako bi se razmijenila iskustva u načinima organizacije procesa rada hospitalnih sistema. Istovremeno, sastanci su bili i prilika na kojima se naša delegacija upoznala sa iskustvom turskih kolega iz oblasti nabavke savremenih medicinskih aparata i tehnologija.

Delegacija Ministarstva zdravlja na čelu sa ministrom dr Vojislavom Šimunom razgovarala je sa kolegama kreatorima turskih zdravstvenih politika i o načinima smanjenja listi čekanja, digitalizaciji zdravstvenog sistema, modalitetima nabavki lijekova i terapija za rijetke bolesti.



kao i o savremenim terapijama za onkološke pacijente. Ministri dr Šimun i prof dr Memisoglu razmotrili su i razmijeniti predloge oblasti u kojima bi našoj strani bila korisna ekspertiza turskih ljekara, ali i edukacije naših zdravstvenih radnika .

Službena posjeta delegacije Ministarstva zdravlja, turskom Ministarstvu zdravlja, je ojačala kontinuiranu bilateralnu komunikaciju dva zdravstvena sistema.

Jačanje bilateralne saradnje podstiče istraživanje, inovacije i pristup medicinskim proizvodima, osnovu za zajednički rad na izazovima kao što su pandemije, javno zdravlje i jačanje otpornosti zdravstvenih sistema, a što je relevantno u kontekstu globalnih zdravstvenih izazova.

Od posebnog značaja je i tema o kojoj su dva ministra razgovarali bazirana na inicijativi za nabavku lijekova koju su pokrenuli Malta i Kipar, kao male zemlje, imajući u vidu nepovoljan položaj malih zemalja za nabavku inovativnih lijekova, koji imaju veoma visoke cijene kada se po prvi put uvode na tržište. Moguće pridruživanje Crne Gore ovoj inicijativi značilo bi mnogo kao maloj zemlji i malom tržištu za lijekove koja se suočava sa istim izazovima kao Malta.

U tom pravcu na ministarskom sastanku inicirana je zajednička nabavka lijekova, što bi omogućilo efikasnije i stabilnije snabdijevanje za obje zemlje. Predloženo je da se ovaj model testira kroz pilot projekat čija bi realizacija bila pojednostavljena nakon potpisivanja bilateralnog sporazuma, čime bi se obezbijedila kontinuirana i stabilna nabavka.

Predstavljen je i digitalni dashboard koji objedinjuje sve zdravstvene podatke pacijenata, a razgovarano je i o mogućnostima primjene sličnog rješenja u Crnoj Gori. Dogovoreno je da se o ovoj i drugim temama iz oblasti digitalizacije održe dodatni sastanci.

Predstavljen je turski model za uspostavljanje call centra za trijažu urgentnih slučajeva, čime bi se unaprijedila efikasnost zdravstvenog sistema i smanjilo opterećenje urgentnih centara.

Pored toga, delegacija je obišla i Univerzitetsku bolnicu „Biruni” u Istanbulu. Održan je sastanak sa menadžmentom bolnice nakon čega smo se upoznali sa načinom organizacije rada, intervencijama koje pružaju, kao i sa dijelom sa linearnim akceleratorom i PET CT skenerom. Takođe, delegacija je obišla i privatnu kliniku „Medipol Mega Complex“. Održana je prezentacija i sastanak sa CEO Medipol Health Care, g-dinom Ozerom Kocom, zamjenikom direktora za poslovni razvoj, dr Uygarom Ustunom, dr Cevatom Şengulom, savjetnikom za menadžment iz redova višeg rukovodstva, zatim menadžerom za razvoj poslovanja dr Muratom Simsekom, kao i sa dr Aslanom Altinbasom koji je zadužen za međunarodne usluge za pacijente.

Isto tako, posjetili smo bolnicu Memorial Bahceliever, obilazak odjeljenja bolnice i upoznavanje sa doktorima i radom bolnice. Imali smo priliku da se upoznamo i na licu mjesta uvjerimo u stručnost i kvalitet medicinskog kadra i opreme, kao i kvalitet zdravstvenih usluga koje pruža pomenuta klinika. Podsjećanja radi, Ministarstvo zdravlja ima zaključen Ugovor o poslovnoj saradnji sa Zdravstvenom grupacijom „Memorial“ iz Istanbula.

Obilazak privatnih zdravstvenih ustanova od strane delegacije Ministarstva zdravlja Crne Gore: Delegacija Ministarstva zdravlja Crne Gore, na čelu sa ministrom dr Vojislavom Šimunom, boravila je od 13. do 15. februara 2026. godine u službenoj posjeti Istanbulu. Tom prilikom su realizovane tri posjete privatnim zdravstvenim ustanovama Biruni, Medipol i Memorijal. Pomenute bolnice iskoristile priliku da prezentiraju svoj rad, kadrovski i tehnički potencijal.



Posjete i sastanci delegacije sa predstavnicima bolnica bili su prilika za razmatranje mogućih oblika saradnje i prenosa iskustava u crnogorski zdravstveni sistem, kao i pronalaženja modaliteta saradnje u okviru privatno-javnog partnerstva. Sastancima su prisustvovali državna sekretarka u MZ dr Milena Cojić, saradnica u Kabinetu MZ Marija Joković, generalni konzul Branislav Karadžić i vicekonzul Drago Martinović. Ministar dr Šimun je istakao da službena posjeta delegacije potvrđuje opredijeljenost Crne Gore za dugoročnu i sistemsku saradnju sa privatnim bolnicama u Istanbulu, a u cilju unapređenja kvaliteta zdravstvene zaštite crnogorskih pacijenata koji imaju potrebu za liječenjem u inostranstvu. Na sastancima dodatno istakao da je intenziviranje saradnje sa zdravstvenim resorom i ustanovama Republike Turke od važnosti za staranje zajedničke platforme za razmjenu znanja, iskustava i najboljih praksi u zdravstvu, a posebno u oblasti onkologije, transplantacije organa, robotske hirurgije, kardiologije, liječenje muškog i ženskog steriliteta i slično.

Univerzitetska bolnica Biruni je pripremila prezentaciju rada, nakon čega je delegacija MZ upoznata sa bolničkim kadrom, načinom i intervencijama koje pružaju, brojem ležaja, zdravstvenim odjeljenjima, kao i sa linearnim akceleratorom i PET CT skenerom. Prilikom posjete bolnici Medipol održana je prezentacija rada same bolnice, te organizovan sastanak sa izvršnim direktorom Ozerom Kocom, zamjenikom direktora za poslovni razvoj dr Ugarom Ustunom, dr Cevatom Sengulom, savjetnikom za menadžment iz redova viseg rukovodstva, zatim menadžerom za razvoj poslovanja dr Muratom Simsekom, kao i sa dr Aslanom Altinbasom koji je zadužen za međunarodne usluge za pacijente. Prilikom posjete bolnici Memorial, bila je organizovana posjeta odjeljenjima bolnice, te upoznavanje sa doktorima i radom bolničke strukture. Delegacija MZ imala priliku da se upozna i na licu mjesta uvjeri u stručnost turskog medicinskog kadra, opreme i u kvalitet zdravstvenih usluga koje pruža pomenuta klinika.

Prilikom sastanaka, predstavnici svih bolnica se informisali o mogućim učesćima u crnogorskim zdravstvenim projektima koje organizuje Ministarstvo zdravlja Crne Gore. Tom prilikom dr Šimun je istakao da će Crna Gora u narednom periodu otvarati nove bolnice, te rekonstruisati bolnicu u Pljevljima.

Ministar Šimun je pozvao predstavnike svih bolnica da učestvuju u tenderu za nabavku medicinske aparature, a koji će u predstojećem periodu biti raspisan za pljevaljsku bolnicu.

Zaključci: Posjeta Ministra Šimuna Turskoj: Fokus na sistemskoj saradnji, bezbjednosti ljekova i zajedničkoj edukaciji zdravstvenih radnika.

Službena posjeta delegacije Ministarstva zdravlja Crne Gore, bila je prilika da se intenzivira bilateralna komunikacija i definišu polja saradnje, i podstakne razmjena iskustava i dobrih praksi iz zdravstvenog sistema države članice Evropske unije u naš zdravstveni sistem.

Posjeta ministra zdravlja Crne Gore Republici Turskoj ocijenjena je kao uspješna i sadržajna, sa jasnim opredjeljenjem obje strane da se saradnja u oblasti zdravstva dodatno intenzivira kroz konkretne projekte, razmjenu iskustava i institucionalno povezivanje. Ministar Šimun se, tokom boravka u Ankari, sastao sa najrelevantnijim predstavnicima turskog zdravstvenog sistema, koji su iskazali jasnu spremnost za saradnju u konkretnim oblastima, koje je predložila naša strana.