

Črna Gora ZAVOD ZA ŠKOLSTVO Sektor za nastavu Odsjek za utvrđivanje kvaliteta

Broj: <u>03.-1-225/2</u> Podgorica, <u>21. 03. 2018</u>

> Izvještaj o utvrđivanju kvaliteta vaspitno-obrazovnog rada

U periodu od 12.02.2018. do 16.02.2018.

JPU "Ljubica Jovanović- Maše" - Budva



Broj: 04-225/1-18 Podgorica, 07.02.2018. godine

Na osnovu člana 40 Opšteg zakona o obrazovanju i vaspitanju ("Službeni list RCG", br. 64/02, 31/05 i 49/07) i ("Službeni list CG", br. 45/10, 36/13, 39/13 i 44/13), člana 2 i člana 7 Pravilnika o sadržaju, obliku i načinu utvrđivanja kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u ustanovama ("Sl. list Crne Gore" br. 26/12), donosim

RJEŠENJE

- I Imenuje se tim nadzornika u sastavu:
- Nataša Tomović, samostalni savjetnik I prosvjetni nadzornik (za oblast opšte organizacije, predškolsko vaspitanje), rukovodilac tima;

2. Fran Vuljaj, samostalni savjetnik I – prosvjetni nadzornik (za oblast opšte organizacije, predškolsko vaspitanje i razrednu nastavu), član i

- 3. Vojin Cicmil, samostalni savjetnik I prosvjetni nadzornik (za oblast opšte organizacije i rad u domovima učenika), član.
- II Zadaci tima su da izvrši utvrđivanje kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada JPU "Ljubica Jovanović Maše ", Budva od 12.02.2018. do 16.02.2018. god.
- III Članovi tima i rukovodilac tima dužni su da postupe u smislu člana 11 Pravilnika o sadržaju, obliku i načinu utvrđivanja kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u ustanovama.

Resad Sijarić

IV - Rješenje stupa na snagu danom donošenja

Dostavljeno:

- članovima tima,

- arhivi

alitet upravljanja i rukovođenja ustanovom Bodovi Prociena kvaliteta Aspekti utvrđivanja kvaliteta VU Z NZ OPŠTI INDIKATORI X 8 40612 Godišnji plan i njegova realizacija 20 6 X 15 40605 Rad stručnih organa 5 X 40606 Proces interne evaluacije rada 13 9 X Realizacija plana za unapređenje kvaliteta 12 40607 10 X Pedagoško-instruktivni rad direktora i saradnika 12 40608 10 10 40609 Rad Školskog / Upravnog odbora 8 40610 10 Program razvoja 8 X Vođenje pedagoške evidencije i dokumentacije 40611 8 7.87 USPJEŠNO Opšta procjena kvaliteta procesa nastave/učenja Obrazloženje Br. ind. Godišnji program rada sadrži sve elemente koji su ključni za organizaciju vaspitno-obrazovnog rada Ustanove, u skladu sa 40612 zakonom. Prilikom izrade Godišnjeg programa učestvuju stručni organi Ustanove. U Godišnjem programu rada definisani su prioritetni ciljevi za tekuću školsku godinu, ali nijesu u potpunosti usklađeni sa Programom razvoja i Izvještajem o samoevaluaciji. Izvještaj o realizaciji je usklađen sa strukturom i sadržajem Godišnjeg programa rada i u potpunosti odražava specifične aktivnosti iz života i rada Ustanove u proteklom periodu. Takođe, evidencije o realizaciji za tekuću školsku godinu su u skladu sa definisanom organizacijom i pojedinačnim planovima na osnovu Godišnjeg programa rada. Cjelokupni rad Ustanove organizovan je efikasno, sa jasnom organizacionom strukturom, procedurama i zaduženjima zaposlenih. Rukovođenje je u funkciji unapređenja kvaliteta vaspitno-obrazovnog rada. Rezultati upitnika za roditelje i vaspitače pokazuju veliko povjerenje i zadovoljstvo organizacijom i upravljanjem u radu Ustanove (raspon zadovoljstva se kreće od 83% do 85%). U odnosu na ocjene iz prethodnog Izvještaja o eksternoj evaluaciji (2012), može se konstatovati da je kvalitet ove ključne oblasti poboljšan u svim segmentima rada, te da je Ustanova ostvarila značajan progres. Preporuke Prioritetne ciljeve u Godišnjem programu rada uskladiti sa Programom razvoja i Izvještajem o samoevaluaciji. Planovi stručnih organa su sadržani u Godišnjem planu i programu rada Ustanove. Na osnovu zapisnika i izvještaja o radu 40605 stručnih organa za prethodnu i tekuću školsku godinu, kao i razgovora sa upravom Ustanove, može se zaključiti da je u fokusu rada stručnih organa pedagoško-instruktivni rad, odnosno unapređenje kvaliteta vaspitno-obrazovnog rada. Na osnovu zapisnika o radu stručnih organa vidi se da se na početku svake sjednice vrši kritički osvrt u odnosu na realizaciju između dvije sjednice, što se može smatrati dobrom praksom rada. Ima primjera da Stručno vijeće nije dosljedno realizovalo aktivnosti u skladu sa Planom (razmatranje izvještaja o radu za prethodnu školsku godinu, praćenje realizacije planova stručnih aktiva, prezentacija oglednih/uglednih aktivnosti, praćenje realizacije Programa saradnje sa roditeljima i dr.). Prema mišljenju većine anketiranih vaspitača, saradnja u stručnim organima je veoma zastupljena, i to kao saradnička i produktivna (preko 90% anketiranih). Stručni aktivi realizuju aktivnosti u skladu sa svojim planovima, ali često nedostaju jasni i pregledni zaključci o razmatranim stručnim pitanjima. Preporuke U radu Stručnog vijeća dosljedno uskladiti realizaciju sa Planom rada. Poboljšati vođenje zapisnika o radu stručnih aktiva u dijelu definisanja jasnih i preglednih zaključaka o stručnim pitanjima koja se razmatraju. Ustanova je formirala tim za samoevaluaciju i sačinila Plan samoevaluacije za tekuću školsku godinu. Polazna osnova za 40606 izradu Plana je Izvještaj o pedagoško-instruktivnom radu. Na osnovu Izvještaja o samoevaluaciji za prethodnu školsku godinu identifikovane su oblasti koje je potrebno poboljšati. Nedostaje Plan unapređenja kvaliteta vaspitno-obrazovnog rada (akcioni plan) sa ciljevima, rokovima, zaduženjima odgovornih osoba, indikatorima uspjeha i načinom praćenja realizacije. Takođe, u procesu izvođenja samoevaluacije nedostaje učešće vaspitača i roditelja (na osnovu anketnog upitnika). Na osnovu navedenog može se zaključiti da Ustanova ne sprovodi sistematičan proces samoevaluacije. Preporuke Obezbijediti da u procesu samoevaluacije učestvuju sve interesne grupe u Ustanovi. Izvještaj o samoevaluaciji treba da sadrži preporuke za poboljšanje i da rezultira izradom Plana unapređenja kvaliteta vaspitno-obrazovnog rada. Prilikom evaluacije Plana za unapređenje kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada (2015), tim nadzornika Zavoda za školstvo je 40607 konstatovao da je Plan u potpunosti usklađen sa Izvještajem o eksternom utvrđivanju kvaliteta, kao i da je realizovan. Na osnovu zapisnika se može vidjeti da je Ustanova u proteklom periodu na stručnim organima razmatrala Izvještaj o utvrđivanju kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada Zavoda za školstvo (2012), kao i ostvarenost ciljeva na osnovu Plana Direktorica i psihološkinja realizuju pedagoško-instruktivni rad u skladu sa Planom i instrumentima za opservaciju 40608 vaspitno-obrazovnog rada. Izvještaj o pedagoško-instruktivnom radu sadrži dobre strane, slabosti i preporuke za poboljšanje. Na osnovu Izvještaja o pedagoško-instruktivnom radu sačinjen je Plan poboljšanja vaspitno-obrazovnog rada sa konkretnim zaduženjima i indikatorima uspjeha. Stručni organi Ustanove redovno razmatraju Izvještaj o pedagoško-

Vojin Cicmil

etni nadzornik:

,d.	Obrazloženje
	instruktivnom radu.
,0609	U Godišnjem planu i programu rada sadržan je Plan rada Upravnog odbora. Prema zapisnicima iz prethodne i tekuće školske godine vidi se da Upravni odbor razmatra brojna pitanja iz svoje nadležnosti, uključujući upis djece, usvajanje Godišnjeg programa rada i Izvještaj o njegovoj realizaciji. Takođe, na osnovu zapisnika o radu Upravnog odbora vidi se da direktorica redovno informiše Upravni odbor o svim aktuelnim dešavanjima u Ustanovi, posebno materijalno-finansijskim uslovima rada i realizaciji upisa djece.
40610	U Programu razvoja definisani cu prioritetni ciljevi za četvorogodišnji period koji su dati prema školskim godinama. Prilikom definisanja prioritetnih ciljeva nijesu korišćeni izvještaji o eksternoj evaluaciji i samoevaluaciji. Preporuke
	Prilikom definisanja prioritetnih ciljeva Programa razvoja, kao polaznu osnovu koristiti nalaze iz izvještaja o eksternoj evaluaciji i samoevaluaciji.
40611	Osnovna pedagoška dokumentacija vodi se u skladu sa propisima. Prema evidencijama na osnovu pedagoško- instruktivnog rada vidi se da direktorica i psihološkinja redovno utvrđuju kvalitet vođenja pedagoške dokumentacije. Na osnovu navedenih internih nalaza identifikovane su slabosti i utvrđene mjere za poboljšanje.

Prosvjetni nadzornik: 2. Etos ustanove

Vojin Cicmil

Tež. koef.	Aspe	Aspekti utvrđivanja kvaliteta Bodovi		pekti utvrđivanja kvaliteta Bodovi			Procjena kvaliteta		
	OPŠTI I	NDIKATORI		VU	U	Z	NZ		
25	4061	616 Promocija i uloga u zajednici 10		X					
20	4061	4 Međuljudski odnosi	10	X					
20	4061	5 Estetska uređenost prostora	10	X					
15	4061	8 Interpersonalni odnosi nastavnika i učenika/vaspitača i djece	10	X		9			
10	4061	3 Poštovanje kućnog reda / pravila	10	X					
10	4061	7 Uticaj podsticajnih mjera	9	X					
Opšta	procje	na kvaliteta procesa nastave/učenja	9.90	VEOMA USPJEŠNO					
Br. ii	nd.	Obrazloženje	Contract Contract	TERM CONTRACTOR	No. and Ed	- Visit E			
406	je 514 F T n z 515 U	Takođe i razgovor sa direktoricom, psihološkinjom i grupom vaspitačica je potvrdio da su vrijednosti Ustanove dobri međuljudski odnosi, kao i otvorena komunikacija i razumijevanje u odnosu sa upravom Ustanove. Uvidom u knjige zapisnika stručnih organa predškolske ustanove, može se zaključiti da se rasprava vodi saradnički i konstruktivno. U svim posjećenim objektima Ustanova je obezbijedila estetski veoma prijatno okruženje za vaspitni rad sa djecom. Ukupni ambijent je prijatan a prostor estetski uređen. Enterijer kao i dvorište je prilagođeno djeci i djeluje prijatno za							
406	318 C	boravak i programske aktivnosti. Odnosi između vaspitača i djece zasnovani su na poštovanju dječjih prava, ličnosti djeteta, a interakcija između vaspidjece je usklađena sa potrebama i interesovanjima djece, kao i uzrasnim karakteristikama. Roditelji su u svojim komentarima istakli veliko zadovoljstvo radom vaspitača i stručnih saradnika i njihovim odnosom prema djeci.							
	13 1	ljece je usklađena sa potrebama i interesovanjima djece, kao i uzras comentarima istakli veliko zadovoljstvo radom vaspitača i stručnih sal	nim karakteris radnika i njiho	stikama. F vim odno	som prema	djeci.			
406	L	ljece je usklađena sa potrebama i interesovanjima djece, kao i uzras	nim karakteris radnika i njiho ji je vidno post nog ritma rad	stikama. F vim odno tavljen u a. U vezi	som prema svim vaspit sa navede	djeci. nim jedini nim pitanje	cama.		

Nataša Tomović ietni nadzornik: valitet kadrovskih, materijalnih, tehničkih i bezbjednosnih uslova rada ustanove Procjena kvaliteta Bodovi Aspekti utvrđivanja kvaliteta VU 7 NZ OPŠTI INDIKATORI 9 X Stručna zastupljenost 18 40619 8 X Profesionalni razvoj zaposlenih 40620 15 8 X Prostorno-tehnički i smještajni uslovi 40621 14 X 8 40622 Opremljenost računarima 12 9 X 40626 Opremljenost nastavnim/smještajnim sredstvima 11 9 X 40623 Korišćenie raspoloživih resursa 10 8 X Bezbjednosni uslovi rada (tehničko-normativni) 10 40624 X 8 40625 Sanitarno-higijenski uslovi 10 USPJEŠNO 8.39 Opšta procjena kvaliteta procesa nastave/učenja Obrazloženje Br. ind. Kadrovsku strukturu u Ustanovi čini 113 zaposlenih od čega su 21 sa VS, 40 sa VŠS, 37 sa SS, 2 sa KV i 13 NK. Na 40619 osnovu uvida u podatke o kadrovskoj strukturi koji su navedeni u Godišnjem planu rada Ustanove i u Aktu o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta broj izvršilaca je u skladu sa potrebama Ustanove. Uvidom i u dio personalnih dosijea, potvrđeno je da zaposleni imaju propisani profil stručne spreme u odnosu na stručnu spremu predviđenu Zakonom. Vaspitači u većini vaspitnih grupa prate vapitnu grupu, po pravilu, od jaslenih do starije predškolske grupe. Na osnovu uvida u planove, izvještaje o realizaciji PRNV (profesionalni razvoj nastavnika vaspitača) postoji usklađenost 40620 profesionalnog razvoja sa potrebama vrtića, aktivnosti se realizuju u skladu sa planom a evidencija o realizovanim aktivnostima PRNV se uredno vodi. U Godišnjem planu rada Ustanove postoji poglavlje Plan i program profesionalnog razvoja nastavnika na nivou vrtića za školske 2016/2017. i 2017/2018.godinu. Ciljevi za ovaj period su postizanje većeg stepena saradnje i profesionalne razmjene između vaspitača i medicinskih sestara u Ustanovi kao i unapređenje planiranja vaspitno-obrazovnog rada. Planirani su seminari, ogledne i ugledne aktivnosti, radionice za vaspitače i medicinske sestre kao i prezentacije dobrih planova i razmjena iskustva u okviru aktiva, preporuka literature, radionice na temu planiranje i seminari. Analizom Izvještaja o radu za radnu 2016/2017. godinu i poglavlja Izvještaja o realizaciji plana PRNV-a u Ustanovi, konstatovan je izbor novog tima za PRNV i u timu predstavnici sve četiri vaspitne jedinice. Rad tima se odvijao u skladu sa planom, navedeni ciljevi su se realizovali kroz: radionice Planiranje vaspitno-obrazovnog rada sa akcentom na formulisanju ciljeva, Profesionalni razvoj na nivou vrtića, seminar na temu Planiranje rada u predškolskim ustanovama u skladu sa važećim programom, okrugli sto na temu Uvažavanje različitosti, radionice Partnerstvom i saradnjom do unapređenja cjelokupnog položaja djece i mladih sa smetnjama u razvoju, radionice PRNV i viša zvanja. O profesionalnom razvoju koordinator tima za PRNV(psihološkinja) vodi redovno evidenciju u Dnevniku PRNV i zajedno sa timom izrađuje plan i izvještaj o nizu realizovanih aktivnosti. Ustanova niz aktivnosti realizuje i putem sastanaka stručnih aktiva a planiraju i povremene zajedničke sastanke svih aktiva na kojim će se baviti PRNV-om. Planirane su prezentacije uglednih i oglednih aktivnosti, prenošenje utisaka sa seminara i sl. Na osnovu pregleda 20 profesionalnih portfolija vaspitača uočeno je da u većini postoji osnovna evidencija- lični plan profesionalnog razvoja, kopije diploma, licence za rad, nagrade za dječje likovne radove, sertifikati, potvrde ili zahvalnice o učešću na raznim edukacijama. Neke od edukacija su: NTC učenje, Inkluzivni obrazovni program, Planiranje vaspitno obrazovnog rada u predškolskoj ustanovi, Njeno veličanstvo lutka, Rastimo uz ples, obuka za izradu IROP-a i dr. Portfolija jednog manjeg broja vaspitača nije sadržao ove podatke. U Ustanovi su u perodu nadzora angažovana 3 pripravnika: 1 vaspitač, 1 pravnik i 1 ekonomista, kojima su dodijeljeni mentori. Evidencija - plan rada mentora i pripravnika i realizacija programa rada mentora se uredno vodi. U Ustanovi je od ukupno 59 vaspitača i stručnih saradnika, već stečeno unaprijeđeno znanje imaju 3 vaspitača (5% od ukupnog broja zaposlenih vaspitača) a 8 vaspitača (14% od ukupnog broja) je u proceduri za dobijanje unaprijeđenih zvanja. Preporuke Nepotpune profesionalne portfolije vaspitača dopuniti. 40621

Rad Ustanove se organizuje u 4 vaspitne jedinice na teritoriji opštine Budva. To su Centralni vrtić i Novi vrtić u užem jezgru Budve, Sveti Stefan na Pržnom i Petrovac na Brežinama. Djeca su smještena u 37 vaspitnih grupa od čega 15 jaslenih i 22 grupe vrtića. U vaspitnim jedinicama prostor je uglavnom prilagođen djeci predškolskog uzrasta i omogućava realizaciju planiranih aktivnosti, upotrebu planiranih metoda i oblika rada. Spoljašnji dvorišni prostor vrtića je uredan, opremljen potrebnim rekvizitima, ograđen i bezbjedan. U blizini Centralnog vrtića nalazi se gradilište zbog čega je manji dio dvorišta izolovan a u cilju bezbjednosti djece. U dvorištu Novog vrtića su rekviziti koji su po našoj procjeni postavljeni na nešto većoj visini kad se ima u vidu da su namjenjeni djeci predškolskog uzrasta. Po riječima zaposlenih, djeca su uvijek pod nadzorom zaposlenih i do sada nije bilo nikakvih problema. Prostor je u svim objektima prilagođen djeci sa teškoćama u razvoju. Namještaj je funkcionalan a mnogo bolji u Novom vrtiću. Ustanova ne posjeduje salu za fizičke aktivnosti. Ustanova posjeduje 14 računara i 4 lap topa. U svim objektima postoji internet konekcija. Obzirom na broj zaposlenih, broj računara nije dovoljan.

- 3 -

40622

Jan Sa	Preporuke
	U skladu sa mogućnostima obezbjediti veči broj računara. U sklopu stručnog usavršavanja i dalje vršti ICT obuku zaposlenih.
10626	Unutrašnji i spoljašnji prostor nadzorom obuhvaćenih vapitnih jedinica obezbjeđuje dobre uslove za boravak i aktivnosti djece predškolskog uzrasta. Radne sobe su opremljene odgovarajućim didaktičkim sredstvima prilagođenim uzrastu djece. Na osnovu dokumetacije i upitnika roditelja možemo konstatovati da je u Centralnom vrtiću broj upisane djece veći od propisanog normativima, ali u periodu nadzora je bio optimalan, te su se aktivnosti odvijale nesmetano. Bibliotečki fon čini 6809 knjiga koji se dopunjava po potrebama djece. Interne biblioteke postoje u svim vaspitnim jedinicama. U Centralnom vrtiću posjeduju i malu Igračkoteku iz koje djeca mogu da koriste igračke i u krugu svoje porodice i vrate nakon upotrebe, kako bi bilo dostupno svoj zainteresovanoj djeci.
10623	Svi resursi su u funkciji vaspitno- obrazovnih aktivnosti. Uprava je formirala i Igračkoteku i na taj način proširila ponudu za djecu i roditelje ove Ustanove a maksimalno iskoristila prostorne kapacitete. U Godišnjem planu rada Ustanove naveden je podatak da su kapaciteti Ustanove 485 a upisano je 1150 djece raspoređenih u 37 vaspitnih grupa u četiri vaspitne jedinice. U periodu nadzora bilo je prisutno 550 djece. Upisan je veći broj od normativom propisanog, mada je organizacija rada Ustanove na visokom nivou. To potvrđuje i analiza upitnika za roditelje gdje je uočen stav roditelja da je ukupna organizacija aktivnosti u vrtiću prilagođena nihovim potrebama i potrebama njihove djece po mišljenju 92 % anketiranih roditelja a djelimično prilagođena po mišljenju 8% roditelja. Planom je predviđeno proširenje kapaciteta Ustanove na čemu uprava radi u kontinuitetu. U okviru Uslovi rada opisani su uslovi i planirane aktivnosti za poboljšanje istih:adaptacija prostorija, zatvaranje terasa i proširenje radnih soba za djecu, zamjena instalacija, ozelenjavanje dvorišta
40624	Ustanova posjeduje upotrebnu dozvolu i licencu za rad za sve vaspitne jedinice u svom sastavu: Centralni vrtić i Novi vrtic u Budvi; Sveti Stefan u Pržno i Petrovac na Brežine. U okviru Godišnjeg plana rada postoji i Plan i program prevencije i zaštite djece od nasilja u porodici u kom su jasno definisane obaveze u slučaju opravdane sumnje na postojanje porodičnog nasilja. Definisan je način prijavljivanja uočeno nasilja nad djetetom ili sumnje, izrada internog obrazca prijave i imenovanje osobe koja će ispred Ustanove popuniti prijavu na osnovu iskaza očevidaca. Planiran je i mini projekat "Vrtić bez nasilja". Planiran je i saradnja sa Centrima za socijalni rad Budbve i Tivta. Trijažne medicinske sestre vode evidenciju o dnevnim događajima u vrtiću a tiču se bezbjednosti djece. Ustanova nema video nadzor ni u jednom od četiri objekta. Prostorije u kojima borave djeca su dovoljno osvjetljene. U objektima se sistem grijanja i hlađenja sprovodi na sljedeći način: u Centralnom vrtiću – centralno grijanje na naftu i klima uređaji. Novi vrtić- centarlano grijanje na naftu i klima uređaji. Sveti Stefan- radijatori i klima uređaji i Petrovac- klima uređaji. Ustanova još nije uvela HACCP standarde mada na osnovu uvida evidentna je dobra higijenska praksa. U Ustanovi se vrši mikrobiološka analiza briseva posuđa, radnih površina kao i mikrobiološka analiza uzoraka hrane, vode od strane ZU Instituta za javno zdravlje. Na osnovu izvještaja koji su nam dati na uvid, svi su u skladu sa propisanim standardima. Predstoji im obuka zaposlenih, izrada i poštovanje standardnih operativnih procedura uputstava kojima se smanjuju rizici po bezbednosti hrane. U Novom vrtiću postoji ručna i automatska dojava požara i o tome postoji Stručni nalaz od Projektnog biroa MMK Control izdat 17.06. 2014.godine. Novi vrtić posjeduje i Izvještaj o kontrolisanju – stručni nalaz od Projektnog biroa MMK Control izdat 17.06. 2014.godine. Novi vrtić posjeduje i Izvještaj o kontrolisanju – stručni nalaz od Projektnog biroa MMK Control izdat 17.06. 201
	Raditi na implementaciji HACCP standarda.
40625	Posljednji preventivno sanitarno-higijenski nadzor Ustanove je izvršen u decembru 2017.godine a obavio je ljekar specijalista epidemiologije JU Doma zdravlja iz Budve. U izvještaju ljekara se savjetuju mjere koje se odnose naoptimalizaciju temperature vazduha u prostorima u kojim borave djeca, provjetrenost prostorija, upotrebu adekvatne opreme za djecu pri realizaciji fizičkih aktivnosti, dozvoljeno prisustvo isključivo zdrave djece u kolektivu, adaptacija toalet za djecu, obaveznost formiranja uzrasnih grupa, prilagođenost jačine tona prilikom puštanja muzike. Preporuke dobijene od strane ljekara uprava je u proteklom periodu djelimično ispoštovala a otklanjanje preostalih nedostataka je u toku. U Ustanovi je broj upisane djece veći od normativa a samim tim i kvadratura prostorije za boravak djece ne odgovara tom broju djece. Međutim, u toku nadzora, broj djece je ipak bio uglavnom optimalan a higijena na visokom nivou. U okviru ankete za roditelje na pitanje u kojoj mjeri ste zadovoljni uslovima za boravak vašeg djeteta u vrtiću (prostor, oprema, bezbjednost) 86% roditelja se izjasnilo da su zadovoljni, 14% da su uglavnom zadovoljni. U prilog konstataciji da su higijenski uslovi dobri ide i odgovor roditelja u anketiranju o higijenskim uslovima gdje čak 93 % roditelja smatra da su zadovoljavajući a 7% da su djelimično zadovoljavajući.
	Preporuke
	表表示。1985年,1985年,1986年,1985年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年,1986年

vjetni nadzornik: Fran Vuljaj
odrška koju ustanova pruža djeci - učenicima

oef.	Aspek	ti utvrđivanja kvaliteta	Bodovi		Procjena	kvaliteta	
05	OČTI IN	NDIKATORI		VU	U	Z	NZ
		NISSER HAVE CO. DOWN MAN					
	40628		8		X		
	40629		9	X			
	40630	Section 10 to 10 t	8		X		
	40631		9	X			
	40632		9	X			
	40633		9	X			
	40627		9	X			
ošta pi	rocjer	na kvaliteta procesa nastave/učenja	8.70		VEOMA U	ISPJEŠNO)
Br. ind.	. 1 2	Obrazloženje		10.00			
40629	in ro m u do pr dj	ecu i o tome vode evidenciju. Oko 78% anketiranih vaspitača s formacije o djetetu od roditelja, dok njih oko 22% smatra da po ditelja. Usklađena je razmjena specifičnih podataka između os edicinskih sestara i stručnih saradnika, kada su u pitanju nutrit portfolijima djece, koje formiraju vaspitači, ima kumuliranih podominantno putem likovnog izraza, radnih listova sa zadacima k rocjena stadijuma razvoja djece upotrebom ček lista itd. Prilože ece, datum nastanka rada, likovna tehnika i sl. Preporuke cilju sveobuhvatnijeg praćenja razvoja djece, intenzivnije primi ledicinske sestre redovno prate ukupno zdravstveno stanje dje tručnim saradnicima, nutricionistom i kuhinjskim osobljem. Red	ovremeno dobijaju p doblja koje priprema ivne potrebe i uku dataka kojima se pr ognitivnog karakte eni sadržaji u portfo ijeniti tehnike i instr ce, razmjenjuju info	potrebne i a i distribu ipno zdra rati razvoj ra, nešto dijima nen rumente p	nformacije iira hranu, vstveno sta djece iz vi dječjih iska naju uvijek rikupljanja sa roditeljin	od vaspitača, anje djece. še aspeka aza i rijetkih podatke: u podataka. na, vaspita	Takođe ta, n primje uzrast čima,
40630	no O U in do no U	mislu dezinfekcije, dezinsekcije itd. Prilikom sastavljanja menij edavno u Ustanovi je zaposleno stručno lice nutricionista. planu rada psihološkinje prepoznate su planske aktivnosti u citeresovanja kod djece i stvaranje uslova za njihov razvoj i napolaze do izražaja na kulturno javnim nastupima, učešćem na lil astupima itd. U fazi pripremanja je dramatizacija legende o os knjigama rada vaspitnih grupa uglavnom nema planiranih niti češću djece na likovnim nagradnim konkursima, raznim festiva romoviše dječije stvaralaštvo je dokumentovan u vidu foto i vid bjavljen u časopisu Ustanove "Mali ferali".	ilju prepoznavanja predovanje. Najinte kovnim konkursima nivačima grada, ko evidentiranih aktivi alima, karnevalima	afiniteta c nzivnije a i, dramsko iju scensk nosti. U U itd. Znači	odnosno n finiteti i kre o scenskim i prilagođa stanovi se ajan dio ak	aglašenih eativnost dj i i folklornii avaju vaspi vodi evide ttivnosti u k	ece n tačicice ncija o cojima s
		Preporuke aspitači treba da identifikuju djecu sa naglašenim interesovanji	ma i afinitetima nl	aniraiu re	alizuju i ev	/identiraiu	
	ra	ad sa njima.					
4063	1 Ura Pir c p e a s s	Godišnjem planu i programu rada Ustanove priložen je Plan razrađen sa navedenim aktivnostima, nosiocima zaduženja, vre Planovima rada stručnih saradnika su prepoznati segmenti rada tegrisano 10-toro djece sa smetnjama u razvoju sa rješenjem entralni tim za podršku, koji čine direktor, stručni saradnici, me odrška angažovani su personalni asistenti (3 asistenta) koji im videncija koju vode vaspitači u vidu protokola za praćenje koji sistenti vode svoju evidenciju rada sa djecom. Uže specijalistič voj plan rada kao i evidenciju raelizovanih aktivnosti. Godišnjin ačini godišnji izvještaj tima za podršku. Takođe je planirano da a smetnjama u razvoju.	menskim okvirom a sa djecom sa sme za usmjeravanje i dicinska sestra i va aju predviđenu edu je osmislila stručni ski rad sa tom djecom planom i program	za realiza etnjama u pratećom aspitači, k ukaciju. Pr saradnik- om realizu nom rada	ciju i indika razvoju.U dokumeni dokumeni ao i 7 timo riloženi su psihološkii uje logopeo Ustanove j	atorima. Ta Ustanovi ji tacijiom. Fo va za podr IROP-i, ka nja.Takođe dica, koja ti predviđeno	kođe i u e ormiran šku. Ka o i e i akođe ir o je da s
4063	2 N n z p	la osnovu uvida u Izvještaj o radu za školsku 2016/17. godinu ladjelja, Dječja prava, Drugarstvo. U skladu sa obilježavanjem inam i druge jezike, Kako drugi ljudi žive, Putujemo po svjetu it bod nazivom " Imam pravo da se igram na svježem vazduhu". Pobrazovnog procesa, uočeno je i nastojanje Ustanove za stalnim isapaciteti ograničeni. U okviru Upitnika za vaspitača na pitanje	Svjetskog dana jez d.Organizovane su Pored toga što su s n poboljšanjem us	tika, obrad i sportsk e dječijim lova za bo	đivane su t e aktivnost pravima b pravak djed	eme: Iman ti u dvorišti pavili u toku ce, iako su	n pravo ma vrtić i vaspitr prostor

ıd.	Obrazloženje
	pravovremeno i na odgovarajući način smatra 95% anketiranih vaspitača.
40633	O Ustanovi se sprovode sve mjere i radnje koje su zakonom propisane u cilju bezbjednog boravka djece. U neposrednom okruženju centralne vaspitne jedinice nakon građevinskih radova na jednom od objekata, došlo je do promjena na statici zemljišta i komunalne infrastrukture, nakon čega je saobraćaj u tom dijelu grada do daljnjeg obustavljen, i preporučene su dodatne mjere opreza, što je dodatno usložilo prilaz vrtiću.
40627	Priložen je video zapis sa sadržajem realizovanih aktivnosti o njegovanju tradicije. U Ustanovi se realizuju edukativne aktivnosti pod geslom "Čep za život lijep". U tom cilju su u vaspitnim jedinicama postavljene kutije za sakupljanje čepova od plastične ambalaže, koje će otkupiti zainteresovani kupac. Putem ove aktivnosti djeca razvijaju ekološke vještine, a reciklažom plastičnih čepova se podstiče i preduzetničko učenje.

In I	Asper	sa roditeljima, drugim ustanovama i lokalnom zajednicom kti utvrđivanja kvaliteta	Bodovi	Procjena kvaliteta			
	OPŠTI II	NDIKATORI	7	VU	U	Z	NZ
31	40634	January and the state of the st	8		X		
26	40635	- John Fountaria	6		X		×
4	40636	January and Tiokamon Zajednicom	9	X			
9	40637	, and a valopitito oblazovili proces	9	X			
		na kvaliteta procesa nastave/učenja	7.91		USPJ	EŠNO	
r. i	nd.	Obrazloženje					
106	35 Pri akt (pr me Sa da pre Sa upi anl	jednička edukacija roditelja i vaspitača prisutna kao oblik saradnje ravljanjem i rukovođenjem Ustanovom, dok oko 15% njih su uglav upna organizacija rada ustanove je prilagođena njima i njihovoj dj lagođena. Iz komentara roditelja u upitniku može se zaključiti da se edicinskih sestara, stručnih saradnika, uprave, međutim oni skredeficitom prostora za smještaj djece, rješavanje pitanja prilaza vriglavnom Centralni vrtić). Anketirani vaspitači, njih oko 95% smatra radnje sa roditeljima, dok oko 80% njih smatra da su to roditeljski dožen je Plan rada Savjeta roditelja, operativno razrađen po mjestivnosti kao i Poslovnik o radu istog. Najzastupljeniji vid saradnje i iložen spisak donatora). Priložena je Odluka o imenovanju predsteđuvremenu nije dopunjen Savjet roditelja novim članom, već delevjeta roditelja, što nije u skladu sa praksom, zbog nespojivosti fun u dužem vremenskom trajanju zapisnici su šturi, prilično nesadrža poznata tačka dnevnog reda na kojoj je Savjet roditelja raspravlja vjeta roditelja. Iako u zapisnicima Savjeta roditelja nema tačke dnavni odbor, u zapisniku Upravnog odbora je prepoznata verifikaci ketiranih roditelja su odgovorili da su blagovremeno informisani o Preporuke	wnom zadovoljni jeci, dok oko 8% su oni zadovoljni jeću pažnju, odnotiću kao i na infraju da je razmjer sastanci. Jecima sa zaduže između Ustanov jevinka roditelja predstavrakcija. Analizom ajni, bez dnevnog reda o de ija mandata predodlukama i zaklj	. Za oko 9: matra da ukupnim usno apelu rastrukturn na informac enim osoba e i Savjeta u Upravni nik u Uprav zapisnika og reda i za je o Godiš elegiranju r dstavnika r jučcima Sa	2% anketi je ona dje radom vas ju na rješa je i komurcija najza ama za re roditelja jodbor Ust vni odbor Savjeta roditelja. Cavjeta roditelja. Cavjeta roditelja. Cavjeta rodi	ranih rodit dimično spitača, avanje pro salne prob stupljeniji alizaciju p e donator anove, ma dalje je č oditelja, uc U zapisni u i progra predstavni oko 89% telja.	elja blema leme oblik ojedir stvo eđutin an čeno
063	važ	držajnije voditi evidenciju rada Savjeta roditelja, sa dnevnim redon vjeta roditelja novim članom, umjesto člana koji je delegiran u Upi inih odluka (Usvajanje Godišnjeg plana rada i Izvještaja o radu za itelja. Godišnjem planu i programu rada Ustanove, priložen je i segment	ravni odbor Usta proteklu godinu	inove. U p itd), tražit	ostupku d i mišljenje	onošenja Savjeta	
	insi poj ško U v sre pro sac jedi	Godišnjem planu i programu rada Ustanove, priložen je i segment titucijama sa kojima se planira saradnja. Plan uglavnom ima opera edinih aktivnosti. Ostvaruje se saradnja sa institucijama iz neposrola, muzej, lokalna televizija, lokalni privrednici itd. Uz posredovan vaspitnim jedinicama ima izloženih foto-priča kojima su dokument dini. Povremeno vaspitači, osim što dio aktivnosti realizuju u lokal fesija u neposrednim aktivnostima sa djecom (npr. učešće policaj obraćaju). U saradnji sa lokalnim Rotari klubom je realizovana alinice.	ativnu dimenziju ednog okruženja je Savjeta rodite ovane neke od a lnoj sredini, plan aca tokom realiz ktivnost opljeme	, nedostaje a kao što s elja povrem aktivnosti r iraju i reali zacije teme njivanja dv	e vremens su osnovn neno se re realizovan zuju učeš e o bezbje vorišta jed	ski okvir re a škola, m ealizuju do e u lokaln će ljudi ra dnom kre ne vaspitr	alizac uzička onacije oj zličitih
	37 U G	Bodišnjem planu i programu rada Ustanove u dijelu Program sarad nijenjene roditeljima u vidu neposrednog učešća roditelja u planira o i edukacija roditelja u vidu radionica, savjetodavnog rada od stra ce sa posebnjim razvojnim potrebama ostraviju jeto zive	anul I roolingouil		A Commence of the	the second second second second	ačima

vjetni nadzornik: Nataša Tomović

6.1.	√aspitno	o-obrazovni rad po područjima aktivnosti					
Tež. koef.	Aspekti	Aspekti utvrđivanja kvaliteta Bodovi			Procjena	kvaliteta	
(PŠTI INI	DIKATORI		VU	U	Z	NZ
20	40638	Organizacija aktivnosti	8		X		
16	40642	Ostvarenost ciljeva aktivnosti	8		X		
12	40641	Uslovi rada na koje može uticati nastavnik/vaspitač	9	X			
10	40639	Pisane pripreme za dnevne aktivnosti	8		X		
10	40643	Planiranje aktivnosti	8		X		
10	40644	Priprema i upotreba didaktičkih sredstava i materijala	9	X	1.07		
6	40640	Specijalizovani programi	8		X		
6	40647	Rad stručnih aktiva	9	Χ			
5	40645	Aktivnosti izvan vrtića	9	X			
5	40646	Radovi djece	9	X			
Opšta	procjena	a kvaliteta procesa nastave/učenja	8.38		USPJ	EŠNO	
Br. in	d.	Obrazloženje			en offici		
4064	rad mo vod pos vas je p poje U U obr psil Org izm 42 U v bile zad	ćenja aktivnosti u vaspitnim grupama, aktivnosti sa djecom su nih soba su istaknute aktuelne teme, ciljevi i planirane aktivnos gućnost da se uključe u realizaciju. Pregledom radnih knjiga va di redovno. Iz upitnika za vaspitače na pitanje kako biraju teme smatranjem djece, 44% dogovorom na stručnom aktivu, 46% na spitača u planiranju ne pravi razliku između ciljeva, metoda, aktivijatna, primjerena vaspitno-obrazovnoj situaciji. Smjenjuju se redinim jaslenim grupama ciljevi i aktivnosti bili preambiciozni i rustanovi ima 9 inkluzivnih vaspitnih grupa a angažovano je 3 prazovnim potrebama je izrađen IROP a formular za praćenje i ethološkinja. Vaspitačima to olakšava praćenje i preduzimanje da Preporuke ganizovati edukaciju za vaspitače na temu Planiranje vaspitno-obrazova prajitno-obrazovnom radu vaspitači organizuju i realizuju aktivnost predmet nadzora su postavljeni ciljevi bili realno ostvarljivi bilo dovoljenja nekih njihovih potreba, radoznalosti. U nekim jaslenir gućnosti djece. Nakon realizacije tematskih cjelina vaspitači ne	ti, i na taj način je spitača konstatov njih 73% navodi o osnovu uzrasta vnosti i sadržaja. mirne i dinamične isu u skladu sa u ersonalna asister videnciju o njihov ljih koraka u stim obrazovnog rada vnom procesu. Isti polazeći od ci da je u pitanju u n grupama su cilj	e data info vali smo o da teme o djece, 10 Komunik e aktivnos izrastom. nata. Za s rom napre iulaciji dje a sa ciljer svajanje o jevi posta	ormacija roda se peda dobijaju pra od rodit acija izme ti. Uočeno ovu djecu sedovanju iz ece i organ pravljenj rećini vaspnekih novih vljeni amb	diteljima k goška evic aćenjem i elja. Jedar đu djece i je da su u a posebni tradila je izaciji aktiv a razlike itnih grupa n znanja, v iciozno i p	dencija n dio vaspitača m vnosti. a koje su rještina,
4064	Pri osv 41 Ra	Pri postavljanju ciljeva u vaspitno-obrazovnom radu vaspitači treba da polaze od uzrasnih mogućnosti djece i vrše osvrt na postavljene ciljeve. Radne sobe su adekvatne za boravak i aktivnosti djece. Vaspitači prilagođavaju prostor planiranim aktivnostima i formiraju podsticajan ambijent prijatan za djecu. Pored toga izrađuju i jedan dio didaktičkih sredstava za aktivnosti sa djecom (slagalice, aplikacije, polustruktuirani materijal koji djeca završavaju u toku aktivnosti). U svim radnim sobama smo uočili					
406	raz uzr pot raz 39 Va: upi	agalice, aplikacije, polustrukturani materijal koji djeca zavrsavaj zvojne mape za predškolski uzrast na kojima su informacije šta rastima od rođenja do polaska u školu. Takođe, u svim radnim s trebnim podacima-ime djeteta, uzrast, tehnika. Aplikacije i izložo cličitih likovnih tehnika. Ambijent i van radnih soba je prijatan. spitači vrše pripreme za aktivnosti i to na nedjeljnom i dnevnom utstava i preporuka iz Knjiga rada za vaspitnu grupu, planiraju ju tentrima interesovanja navodeći cilj, aktivnosti, sredstava, meto	treba znati i kako sobama su izlože eni dječiji radovi s nivou. U okviru utarnje okupljanje	postupat ni dječiji r su bili u sl dnevnih p e, priprem	ti sa djecor radovi na a kladu sa te oriprema se ine aktivno	m na svim ktuelne te mom i uz pridržava esti, frontal	me sa upotrebu aju ni rad, rad
406	Iok 43 Go obi svo akt dol	alnom zajednicom. Idišnji plan i program rada Ustanove je u skladu sa Programom razovanju. Kao polazeći cilj navode doprinos cjelokupnom razvoje sposobnosti i svojstva ličnosti, proširuje iskustva i izgrađuje tivnostima počinju već krajem avgusta uvidom u stručnu literatu kumentacije. Od septembra pa tokom cijele godine, vaspitači iz aspitači planiraju aktivnosti u skladu sa programskim načelima,	za područja aktiv oju djeteta, pruža saznanja o sebi, ru - važeći progra rađuju mjesečne	vnosti u p njući mu u drugim lju am, dogo - tematsk	redškolsko slove i pod udima i svi vorom o vo ke, nedjeljr	om vaspita Isticanje d jetu. Sa pr ođenju ne i dnevne	nju i a razvija vim e planove.

nd.	Obrazloženje
	obrazovnog rada i njege zajedno izrađuju medicinska sestra i vaspitač. Pri planiranju su obuhvaćena sva područja aktivnosti. Pri planiranju ne postoju uvijek kontinutet između tematskog plana i nedjeljnog, dnevnog plana. Na osnovu upitnika za vaspitače došli smo do podatka da 100% vaspitača u primjeni vaspitno-obrazovnog programa imaju kretivnu autonomiju.
40644	Ustanova raspolaže potrebnim didaktičkim sredstvima. U prilog tome idu i odgovori u sklopu Upitnika za vaspitače/ice u kome se 78% anketiranih vaspitačica izjasnilo da sasvim zadovoljava a 22% da djelimično zadovoljava količina, kvalitet i funkcionalnost sredstava i materijala za realizaciju vaspitno-obrazovnih aktivnosti. Sve vaspitne jedinice posjeduju interne biblioteke a u Ustanovi se nalazi 6809 bibliotečkih jedinica za upotrebu u vaspitno-obrazovnom procesu. Literatura koju koriste u radu, na osnovu uvida u radne knjige, je adekvatna. U radu se koriste i već gotova didaktička sredstva ali i polustruktuirani materijal.
40640	U Ustanovi se realizuje program Engleski jezik u svim grupama vrtića a u skladu sa Zakonom i Programom usvojenim na Nacionalnom savjetu.
40647	IU Godišnjem planu i programu rada Ustanove posebna poglavlja se odnose na rad Stručnog vijeća, kao i na program rada stručnih aktiva. Stručno vijeće će se baviti aktuelnim pitanjima iz života i rada Ustanove a sastanci se planiraju dva puta u svakom polugodištu, zakazuje ih i vodi direktor. U okviru Programa rada Stručnog vijeća, pored razmatranja Izvještaja o radu za proteklu godinu i Godišnjeg plana za tekuću godinu, od važnosti za vaspitno - obrazovni rad izdvajamo teme - razmatranje izvještaja za PRNV kao i usvajanje plana PRNV, razmatranje i usvajanje Programa rada svih Stručnih aktiva, upoznavanje sa Izvještajem o obavljenoj nospitačiji direktora i saradnika i prijedlog mjera za poboljšanje kvaliteta vaspitno-obrazovnog rada, praćenje realizacije plana Stručnih aktiva, praćenje rada Savjeta roditelja, izbor mentora, upoznavanje sa izvještajem mentora o proteklom pripravničkom stažu pripravnika, upoznavanje stručnih radnika sa Akcionim planom a na osnovu preporuka nadzornika. U Godišnjem planu i programu rada Ustanove predviđen je Program rada stručnih aktiva. Formirano je pet stručnih aktiva za predškolske, srednje i mlađe grupe kao i aktiv vaspitača i medicinskih sestara u jaslicama kao i stručni aktiv medicinskih sestara, a sastanci se planiraju jednom mjesečno. Planirane oblasti su — Vaspitno-obrazovni rad, njega i zdravstvena zaštita, Saradnja sa roditeljima, Saradnja sa društvenom sredinom i Realizacija plana PRNV-a. Plan je okvirni i može se korigovati u skladu sa aktuelnim dešavanjima. Na sastancima aktiva za predškolske, srednje i mlađe vaspitne-obrazovnog rada i vođenja pedagoške dokumentacije, dogovor o vođenju dokumentacije u ovoj školskoj godini, akcioni planovi za obilježavanje važnih datuma, upotreba nove stručne literature, razmjene mišljenja o kvalitetu ostvarene saradnje sa roditeljima i drugo od značaja za vaspitno-obrazovnog rada i vođenja dokumentacije, dogovor oko vođenja zdravstvenih kartona, adaptaciji djece, akcioni planovi za obilježavanja važnih datuma, razmjena iskustva vezano
40645	Vaspitne jedinice imaju dvorišni prostor koji se koristi za aktivnosti i igru djece. Dvorišni prostor obiđenih vaspitnih jedinica je zatravnjen, uredan, opremnjen rekvizitima i djeca rado borave u njima. Pored toga, planom su predviđene šetnje, posjete, izleti u neposrednoj okolini s ciljem upoznavanja prirode i izgrađivanje ekološke svijesti kod djece. U sklopu aktivnosti van vrtića je i predstavljanje djece u lokalnoj i široj zajednici izložbama dječijih radova, učešće na takmičenjima, manifestacijama i javnim nastupima.
40646	Radovi djece su izloženi u radnim sobama kao i na trijažnim prostorima i holu vaspitnih jedinica. Oni su uglavnom tematski uz upotrebu različitih likovnih tehnika. Ustanova učestvuje dječijim radovoma na likovnim konkursima a na jednom od konkursa je u protekloj godini osvojena i nagrada za likovno stvaralaštvo.

vjetni nadzornik: Nataša Tomović ostignuća znanja i vještina učenika prema obrazovnim standardima

60 4064 40 4064		9 8	VU	U	Z	NZ
40 4064 pšta procje 3r. ind.	49 Dječje stvaralaštvo					1 12
pšta procje Br. ind.		8	X			-
3r. ind.	ena kvaliteta procesa nastave/učenja			X		
diam's		8.60	VEOMA USPJEŠNO			
li i i i i i i i i i i i i i i i i i i	Obrazloženje		11 11 11 11 11 11			
40649 U	zaključiti da u većini postoje likovni radovi djece na različit portfoliima postoje i osnovni podaci o djetetu u okviru upitr grupa kao i nekoliko priloga iz radnih listova. U Ustanovi se realizuje inkluzivni vaspitno-obrazovni rad z vaspitnih grupa i to u 3 starije, 5 srednjih i 1 mlađoj. O pradmedicinskih sestara u konkretnim inkluzivnim grupama, br Ustanova ima formiran Registar o takmičenjima i nagradar zajednicom a i za međunarodnu saradnju i u skladu sa tim karnevalima, likovnim konkursima. Za učešće posjeduju ni budvanskom karnevalu tokom niza godina, smotri dječijeg (2010.god.), zahvalnice za učešće na međunarodnom fest	nika i poneka ček lista ili s za 10-oro djece sa posebr ćenju i podsticanju njihovo rinu i timovi koji su formira ma djece. Ustanova je oti n, učestvuje na lokalnim i r iz zahvalnica. Zahvalnice	ociogram z nim obrazov og razvoja l ni na nivou vorena za s međunarod su za učeć	vnim potre brinu pore Ustanove saradnju s Inim takmi	arijih vaspitada u 9 d vaspitada. a lokalnor čenjima, unarodnor	oitnih ča i

Opšta preporuka:

Obaveza direktora škole je da sa Izvještajem upozna nastavnike, Savjet roditelja i Školski odbor (član 13. Pravilnika o sadržaju, obliku i načinu utvrđivanja kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u ustanovama "Službeni list CG", br. 26/12).

Na osnovu ovog Izvještaja, direktor škole treba da uradi Plan za unapređivanje kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada i dostavi ga Zavodu za školstvo u roku od 30 dana od dana prijema ovog izvještaja (član 14. Pravilnika o sadržaju, obliku i načinu utvrđivanja kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u ustanovama "Službeni list CG", br. 26/12).

- Pravna pouka:

Shodno stavu 4. člana 11. Pravilnika o sadržaju, obliku i načinu utvrđivanja kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u ustanovama, na ovaj Izvještaj škola može izjaviti prigovor direktoru Zavoda za školstvo u roku od 15 dana od dana prijema ovog Izvještaja.

Direktor

Rešad Sijarić

Vođa tima nadzornika Nataša Tomović

Dostavljeno:

JPU "Ljubica Jovanović- Maše" - Budva Ministarstvu prosvjete Arhivi

uenic Coliberia

- 10 **-**