**STRATEŠKI CILJ STRATEGIJE RAZVOJA TURIZMA CRNE GORE DO 2025. GODINE**

**U 2025. GODINI, TURIZAM U CRNOJ GORI RAZVIJEN NA OSNOVAMA ODRŽIVOG, INKLUZIVNOG, ZELENOG I PAMETNOG RASTA, PREDSTAVLJAĆE I DALJE DOMINANTNU KOMPONENTU U EKONOMSKOM RAZVOJU DRŽAVE, OBEZBJEĐUJUĆI SMANJENJE REGIONALNE NEUJEDNAČENOSTI, UZ POŠTOVANJE POTREBA CRNOGORSKOG STANOVNIŠTA I TURISTA**

Iz navedenog strateškog cilja, proističu smjernice za buduće aktivnosti u pravcu obezbjeđenja potpune i kvalitetne valorizacije svih potencijala i to na dinamičan i optimanalan način, shodno aktuelnim tržišnim okolnostima, uz poštovanje principa održivosti, a koje se odnose na operativne ciljeve, i to: **Unapređenje institucionalnog okvira uz jačanje inspekcijskih službi; unapređenje kvaliteta infra i supra strukture; unapređenje kvaliteta smještajnih kapaciteta; unapređenje kvaliteta i diverzifikacija turističkog prizvoda**; **razvoj ljudskih resursa, unapređenje znanja i vještina; digitalizacija, inovativna rješenja i nove tehnologije u turizmu i razvoj destinacijskog menadžmenta i efikasan marketing.**

U pravcu realizacije operativnih ciljeva, Strategijom razvoja turizma Crne Gore do 2025. godine predviđeno je donošenje Akcionog plana sa mjerama i aktivnostima. Svaka mjera će se realizovati kroz implementaciju aktivnosti, koje su definisane kao prioritetne. Sve aktivnosti su definisane sa strateškog nivoa, kako za sektor turizma tako i za ostale sektore direktno ili indirektno povezane sa turizmom. Dalja razrada i implementacija pojedinih aktivnosti realizovaće se kroz zasebne programe, odnosno njihove akcione planove, koji su uključeni u predmetni Akcioni plano, a sve u cilju što efikasnije realizacije istog. Tendencija je da se izbjegne “preklapanje” aktivnosti kako na nivou resornog ministarstva, tako i sa aspekta međuresorne saradnje, odnosno definisanjem predmetnog akcionog plana, vodeći računa o “cross-cutting” dokumenata, koji su u mnogim segmentima komplementarni.

Za utvrđene aktivnosti Akcionim planom su definisani nosioci i partneri aktivnosti, vremenski okvir sprovođenja, kao i njihovi indikatori realizacije sa izvorima provjere i iznosima i izvorima finansijskih sredstava za njihovu realizaciju.

**Struktura potrebnih sredstava za implementaciju akcionog plana po izvoru finansiranja**

Strategija razvoja turizma Crne Gore do 2025. godine tj. njene pojedinačne aktivnosti biće finansirane iz Budžeta Crne Gore, Budžeta lokalnih uprava i donatorskih sredstava ( EU fondovi, IPA sredstva i dr.). Kroz Akcioni plan za postizanje operativnih ciljeva predviđen je utrošak u iznosu **28.016,273€**, od čega **86,6%** sredstava odnosi na investicione projekte planirane u okviru Kapitalnog budžeta za period do 2025. godine. Napominjemo, da je za određeni broj aktivnosti predviđen iznos I izvor finansijskih sredstava, dok će za preostali dio aktivnosti finansijski okvir za njihovu realizaciju biti definisan u postupku izvještavanja o realizaciji Akcionog plana za 2022. godinu i revidiranja Akcionog plana za naredni period.

|  |
| --- |
| **STRATEŠKI CILJ STRATEGIJE RAZVOJA TURIZMA CRNE GORE DO 2025. GODINE****U 2025. GODINI, TURIZAM U CRNOJ GORI RAZVIJEN NA OSNOVAMA ODRŽIVOG, INKLUZIVNOG, ZELENOG I PAMETNOG RASTA, PREDSTAVLJAĆE I DALJE DOMINANTNU KOMPONENTU U EKONOMSKOM RAZVOJU DRŽAVE, OBEZBJEĐUJUĆI SMANJENJE REGIONALNE NEUJEDNAČENOSTI, UZ POŠTOVANJE POTREBA CRNOGORSKOG STANOVNIŠTA I TURISTA** |
| ***Indikator uticaja***  | ***Početna vrijednost 2019[[1]](#footnote-1)***  |  ***Ciljana vrijednost 2023. godine*** | ***Ciljana vrijednost 2025. godine*** |
| Broj noćenja  | 14.5 mil.  | 18.800 mil. (+30%) | 20 mil. (+40%)  |
| Prihodi u turizmu  | 1,140 mlrd. € | 1,5 mlrd. € (+30%) | 1,6 mlrd. € (40%) |
| Udio turizma u BDP-u  | 31% | 20%[[2]](#footnote-2) | 25% |
| **AKCIONI PLAN** |
| **Operativni cilj 1: UNAPREĐENJE INSTITUCIONALNOG OKVIRA UZ JAČANJE INSPEKCIJSKIH SLUŽBI** |
| ***Idikator učinka***  | Početna vrijednost 2021 | Ciljana vrijednost 2023. godine | Ciljana vrijednost 2025. godine |
| ***Indikator učinka 1:*** |  |  |  |
| Broj usaglašenih zakona/podzakonskih akata  | 1 | 7 +  | / |
| ***Indikator učinka br.2*** |  |  |  |
| Broj strateških/programskih dokumenata u oblasti turizma | 1 | 5 | 1 |
| **Mjera** | **Aktivnost** | **Nosilac / partneri** | **Rok** | **Indikator / izvor provjere** | **Sredstva (u €) / izvor** |
| **1.1 Zakonodavni okvir, povoljni poslovni ambijent**  | 1.1.1 | Izmjene i dopune Zakona o turističkim organizacijama | MER  | I – IV Q 2022. | Usvojen zakonGodišnji izvještaji o radu MER-a | 5.000,00 €Budžet Vlade Crne Gore |
| 1.1.2 | Izmjene i dopune Zakona o boravišnoj taksi | MER  | I – IV Q 2022. | Usvojen zakonGodišnji izvještaji o radu MER-a | 5.000,00 €Budžet Vlade Crne Gore |
| 1.1.3 | Izmjene i dopune Zakona o raftingu | MER  | I – IV Q 2022. | Usvojen zakonGodišnji izvještaji o radu MER-a | 5.000,00 €Budžet Vlade Crne Gore |
| 1.1.4 | Izmjene i dopune Zakona o skijaštima | MER  | I – IV Q 2022. | Usvojen zakonGodišnji izvještaji o radu MER-a | 5.000,00 €Budžet Vlade Crne Gore |
| 1.1.5 | Izmjene i dopune Zakona o planinskim stazama | MER  | I – IV Q 2022. | Usvojen zakonGodišnji izvještaji o radu MER-a | 5.000,00 €Budžet Vlade Crne Gore |
| 1.1.6 | Zakon o turizmu | MER  | I – IV Q 2023. | Usvojen zakonGodišnji izvještaji o radu MER-a | 5.000,00 €Budžet Vlade Crne Gore |
| 1.1.7 | Zakon o ugostiteljstvu | MER  | I – IV Q 2023. | Usvojen zakonGodišnji izvještaji o radu MER-a | 5.000,00 €Budžet Vlade Crne Gore |
| 1.1.8 | Podzakonski akti  | MER | I Q 2022 – IV Q 2024. | Broj donešenih podzakonskih akataGodišnji izvještaji o radu MER-a | 6.000,00€Budžet Vlade Crne Gore |
| * 1. **Zdravstveno –**

**epidemiološki ambijent** | 1.2.1 | Razvijanje, uvođenje i primjena zdravstveno – sanitarno – epidemioloških protokolarnih standarda, uslova i mjera u okviru pružanja turističko-ugostiteljskih usluga (uz monitoring primjene i mjerenje uticaja epidemije na tursitička kretanja) | MZ, IJZ / MER, PKCG, turistička privreda | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj donešenih protokola / standardaIzvještaji o radu MZ / IJZ | / |
| **1.3 Strateški okvir** | 1.3.1 | Strategija razvoja ljudskih resursa u turizmu s Akcionim planom do 2026. godine | MER  | I – IV Q 2023. | Usvojena strategijaGodišnji izvještaj o radu MER | 50.000,00€Budžet Vlade CG |
| 1.3.2 | Program razvoja nautičkog turizma Crne Gore 2023-2026. godine s Akcionim planom | MER/privatni sektor, lokalne uprave, NTO  | I – IV Q 2022. | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 80.000,00 €Budžet Vlade CG |
| 1.3.3  | Program razvoja sportskog turizma u Crnoj Gori 2023-2026. godine s Akcionim planom | MER//privatni sektor, lokalne uprave, NTO | I – IV Q 2022. | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 40.000,00€Budžet Vlade CG |
| 1.3.4 | Program razvoja ruralnog turizma Crne Gore s Akcionim planom 2023-2025. godine | MER/MPŠV,privatni sektor, lokalne uprave, NTO | I – IV Q 2022. | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 10.000,00€Budžet Vlade CG |
| 1.3.5  | Program razvoja kulturnog turizma Crne Gore s Akcionim planom 2023-2025. godine | MER/MPNKS, lokalne uprave, NTO | I – IV Q 2022. | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 10.000,00€Budžet Vlade CG |
| 1.3.6 | Program razvoja zdravstvenog turizma Crne Gore s Akcionim planom 2024-2026. godine | MER/MZ | IQ-IVQ2023 | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 10.000,00€Budžet Vlade CG |
| 1.3.7 | Program razvoja MICE turizma u Crnoj Gori s Akcionim planom 2024 -2026. godine | MER/privatni sektor, lokalne uprave, NTO | I – IV Q 2023. | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 50.000,00 €Budžet Vlade CG |
| 1.3.8 | Program razvoja avanturističkog turizma u Crnoj Gori s Akcionim planom 2024 -2026. godine | MER/privatni sektor, lokalne uprave, NTO | I-IV Q 2023.  | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 50.000,00 €Budžet Vlade CG |
| 1.3.9 | Program razvoja turizma u zaštićenim područijima Crne Gore s Akcionim planom 2025-2027. godine | MER/ JP NPZaštićena prirodna dobra | I-IV Q 2024.  | Usvojen program Godišnji izvještaj o radu MER | 50.000,00 €Budžet Vlade CG  |
| **1.4 Jačanje kapaciteta Inspekcijske službe**  | 1.4.1 | Povećanje broja turističkih i drugih inspektora koji vrše nadzor nad sprovođenjem zakona iz oblasti turizma  | UIP / MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj novo-zaposlenih inspektoraGodišnji izvještaj o radu UIP |  Budžet Vlade CG |
| 1.4.2 | Edukacija, usavršavanje, kreiranje modela za vrijednovanje rada i opremanje inspektora | UIP / MPNSK | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj radionica/obukaGodišnji izvještaj o radu UIP | Budžet Vlade CG |
| 1.4.3 | Koordinacija rada turističke inspekcije i drugih inspekcijskih službi | UIP | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj zajednički sprovedenih inspekcijskih aktivnostiGodišnji izvještaj o radu UIP | Budžet Vlade CG |
| **Operativni cilj 2: UNAPREĐENJE KVALITETA INFRA I SUPRA STRUKTURE** |
| ***Idikator učinka***  | Početna vrijednost 2021 | Ciljana vrijednost 2023. godine | Ciljana vrijednost 2025. godine |
| ***Indikator učinka 1:*** |  |  |  |
| Broj projekata infra i supra strukture  | 0 | Najmanje 15 projektnih aktivnosti  | Najmanje 30 projektnih aktivnosti  |
| **Mjera** | **Aktivnost** | **Nosilac / partneri** | **Rok** | **Indikator / izvor provjere** | **Sredstva (u €) / izvor** |
| **2.1 Turistička infra i**  **supra struktura** | 2.1.1 | Nastavak gradnje na skijalištima Kolašin 1600, Žarski, Cmiljača, Savin kuk i Štedim-Hajla, koja uključuje žičare, skijaške staze, bazne stanice, garažu, pristupne puteve i prateću infrastrukturu, kao i sistem za vještačko osnježavanje na Ski centru Kolašin 1600 | MER / Uprava javnih radova/ AD Skijališta CG | I Q 2022 – III Q 2025 | Stavljanje u funkciju 3 nova skijališta, stavljanje u funkciju nove instalacije na skijalištu „Savin kuk“, kao i stavljanje u funkciju ski liftova i bob na šinama na skijalištu Ski centar Kolašin 1600 | Kapitalni budžet za 2022. godinu: 16.837.083,00 |
| 2.1.2 | Nastavak izgradnje na speleološkom objektu Đalovića pećina | MER / Uprava javnih radova | I Q 2022 – IV Q 2023 | Stavljanje u funkciju speleološkog objekta „Đalovića pećina“ | Kapitalni budžet za 2022. godinu: 3.010.500,00 |
| 2.1.3 | Izgradnja nedostajuće infrastruktureza potrebe projekta izgradnje panoramske žičare Kotor - Lovćen | Agencija za investicije/MEK/Koncesionar | I Q 2022 – II Q 2024 | Stavljanje u funkciju panoramske žičare | Kapitalni budžet:4.155.000,00Investitor |
| 2.1.4 | Unapređenje kvaliteta infrastrukture u zoni Morskog dobra  | MEPPU, JP MD/MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj novih zona za nautička sidrištaBroj novih sidrišta Broj projekata uređenja obalne infrastrukture  | Budžet Crne Gore / Budžet JP Morsko dobro Donatorski izvori finansiranja  |
| 2.1.5  | Održavanje postojeće i postavljanje nove turističke signalizacije duž magistralnih i regionalnih putevima  | MER/Lokalne uprave, Uprava za saobraćaj | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj postojećih (popravljenih) i novih znakova turističke signalizacijeIzvještaj izvođača radova  | 40.000,00€Budžet Crne GoreDonatorski izvori finansiranja |
| 2.1.6  | Održavanje i unapređenje kvaliteta odmorišta i vidikovaca pored puteva | Lokalne samouprave | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj postojećih održavanih i novih odmorišta i vidikovaca pored putevaGodišnji izvještaj o radu lokalne uprave | Budžet lokalnih uprava Donatorski izvori finansiranja  |
| 2.1.7  | Uređenje i mapiranje planinski staza u okviru nacionalne mreže planinskih staza | MER/Planinarski savez CG, planinarski klubovi, LTO | I Q– IV Q 2022 | Broj markiranih planinarskih staza Godišnji izvještaj o radu Planinarskog saveza CG/ planinarskih klubova | 50.000,00€Budžet Crne GoreDonatorski izvori finansiranja |
| 2.1.8 | Implementacija šengenskog akcionog plana -Ažuriranje Analiza o planinskom turističkom saobraćaju sa susjednim zemljama  | MER/Planinarski savez CG, LTO, planinarski klubovi  | IQ –IV Q 2022 | Analiza ažuriranaGodišnji izvještaj MER | 20.000,00€Budžet Crne Gore |
| 2.1.9 | Održavanje i unapređenje kvaliteta biciklističkih staza  | MER/Biciklistički savez CG, LTO | I Q 2022 – IV Q 2025 | Broj markiranih biciklističkih stazaGodišnji izvještaj o radu Biciklističkog saveza CG | 20.000,00€Budžet Crne GoreDonatorski izvori finansiranja |
|  | 2.1.10 | Valorizacija novih i nedovoljno iskorišćenih turističkih atrakcija  | MER/LTO, lokalne uprave  | IQ2022-IV Q 2025 | Broj turistički valorizovanih atrakcija | 50.000,00€Budžet CG Donatorski izvori finansiranja |
| **2.2 Saobraćajna**  **Infrastruktura planirana kroz „cross cutting„ dokumente** | 2.2.1 | Održavanje i unapređenje kvaliteta i kapaciteta aerodroma u Crnoj Gori  | MKI / AD. Aerodromi Crne Gore | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj projekata/aktivnosti sprovodenih u cilju održavanja/ unapređenja kvaliteta i kapaciteta aerodroma u Crnoj Gori Godišnji izvještaj o radu MKI/AD. Aerodromi CG  | Budžet Crne Gore Donatorski izvori finansiranja |
| 2.2.2 | Poboljšanje avio dostupnosti Crne Gore  | MKI / Aerodromi, ToMontenegro | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj novih direktnih avio –linija, frekventnost avio letova Godišnji izvještaj o radu MKI/AD. Aerodromi CG / ToMontenegro | / |
| 2.2.3 | Održavanje postojeće i izgradnja nove infrastrukture u drumskom saobraćaju | MKI / Uprava za saobraćaj, lokalne uprave  | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj putnih pravaca koji su poboljšani/ izgrađeni  | Budžet Crne Gore/Budžet opština  |
| 2.2.4 | Održavanje i unapređenje infrastrukture u željezničkom saobraćaju  | MKI / ŽICG | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj realizovanih aktivnosti na održavanju i unapređenju željezničke infrastruktura  | Budžet Crne Gore Donatorski izvori finansiranja |
|  | 2.2.5 | Uspostavljanje lokalnog pomorskog saobraćaja kao integralnog dijela lokalnog saobraćaja  (akcenat Boko Kotorski zaliv) , u cilju suzbijanja uskih grla u drumskom saobraćaju.-  Definisanje plovnih puteva za lokalni pomorski saobraćaj unutar Kotorsko-risanskog zaliva sa pristaništima za brodove (vodene autobuse) i pristupnim parkinzima. | MKI, Uprava za pomorski saobraćaj, lokalne samouprave/MER, JP MD | I Q 2022 – IV Q 2025 | Broj uspostavljenih linija lokalnog pomorskog saobraćaja Izvještaj MKI, Uprava za pomorski saobraćaj | Budžet CG /Budžet lokalnih uprava Donatorski izvori finansiranja |
|  | 2.2.6 | Razvoj i unapređenje e-mobilnosti u turističkom sektoru u Crnoj Gori* Podsticajne mjere/sufinansiranje za nabavku baterijskih električnih vozila u javnom sektoru i turističkoj privredi
 | MEPPU, Eko Fond/MER | I Q 2023 – IV Q 2025 | Realizovane podsticajne mjere i broj sufinansiranih projekata nabavke e-vozila u turističkoj privrediBroj e-vozila u javnom sektoru i turističkoj privredi | Budžet Crne Gore, Donatorski izvori finansiranja (Green Climate Fund GCF(sufinansiranje 7.500€ po vozilu – 50 vozila |
| **2.3 Komunalna**  **infrastruktura** | 2.3.1 | Održavanje i unapređenje vodosnabdijevanja   | MPVŠ / lokalne uprave  | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj projekata/aktivnosti na unapređenju vodosnabdijevanja | Budžet Crne Gore / Budžet lokalne samoupraveDonatorski izvori finansiranja |
| 2.3.2 | Sprovođenje mjera i aktivnosti nacionalnih planova upravljanja otpadom  | MEPPU / lokalne uprave | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj realizovanih projektnih aktivnosti na poboljšanju upravljanja otpadom  | Budžet Crne Gore / Budžet lokalne samoupraveDonatorski izvori finansiranja |
| 2.3.3 | Analiza mogućnosti izgradnje šetališta uz rječna korita kao dijela turiste ponude u opštinama u kojima je isto moguće realizovati | Lokalne uprave/LTO, MEPPU | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj Izrađenih analiza Godišnji izvještaj o radu lokalnih uprava  | Budžet Crne Gore / Budžet lokalne samoupraveDonatorski izvori finansiranja |
| 2.3.4 | Rješavnje problema nedovoljnog broja parking mjesta u turističkim mjestima  | Lokalne uprave  | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj novih parking mjesta po opštinama Godišnji izvještaj o radu lokalnih uprava  | Budzet lokalnih uprava/Donatorski izvori finansiranja |
|  | 2.3.5  | „Clean and green step“ - Smanjenje nelegalnih deponija otpada na atraktivnim turističkim lokacijama | MER/Lokalne uprava, NTO, privatni sektor | IQ-IVQ 2022 | Broj turističkih lokacija sa kojih je uklonjen nelegalni otpad | 100.000,00€Budžet Crne GoreDonatorski izvori finansiranja |
| **2.4 Energetska**  **infrastruktura** | 2.4.1 | Poboljšanje snabdijevanja električnom energijom | MKI / CGES | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj projektnih aktivnosti na poboljšanju elektrosnadbijevanja  | Budžet Crne Gore / Budžet CGESDonatorski izvori finansiranja |
| 2.4.2 | Poboljšanje distributivne elektro-energetske mreže | MKI / CEDIS | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj projekata | Budzet CG |
| **2.5 Monitoring i**  **evaluacija**  **unapređenja supra**  **i**  **infrastruktutre** | 2.5.1 | Formiranje radnog tijela za monitoring, evaluaciju i izvještavanje po pitanju implementacije projekata unapređenja turističke,saobraćajne, komunalne i energetske supra i infrastrukture | MERMKI | I 2022 – IV 2025. | Formirana radna grupa Izvještaji Radne grupe  | Nisu potrebna finansijska sredstva |
| **Operativni cilj 3: UNAPREĐENJE KVALITETA SMJEŠTAJNIH KAPACITETA** |
| ***Idikator učinka***  | **Početna vrijednost 2021** | **Ciljana vrijednost 2023. godine** | **Ciljana vrijednost 2025. godine** |
| ***Indikator učinka br. 1:*** |  |  |  |
| Udio ležaja u hotelima sa 4 i 5\* u ukupnom broju ležajeva  | 26.331 | 28.000 | 31.000 |
| ***Indikator učinka br. 2:*** |  |  |  |
| Udio ležaja u hotelima sa 3\* u ukupnom broju ležajeva  | 11.752 | 12.500 | 14.000 |
| **Mjera** | **Aktivnost** | **Nosilac / partneri** | **Rok** | **Indikator / izvor provjere** | **Sredstva (u €) / izvor** |
| **3.1 Hoteli i sličan**  **smještaj** –  Povećanje udjela hotelskih  kapaciteta u  ukupnim  kapacitetima za  smještaj | 3.1.1 | Monitoring/izvještavanje realizacije ugovornih obaveza za hotele iz prioritetnih turističkih projekata  | MER  | I Q 2022 – IV Q 2025. | Izvještaj pripremljenGodišnji izvještaj o radu MER | Budžet CG (144.890€- Konsultantske usluge iz domena praćenja investicionih projekata) |
| 3.1.2 | Monitoring/izvještavanje o realizaciji ugovornih obaveza za hotele iz projekta „Ekonomsko državljanstvo“ | MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Izvještaj pripremljenGodišnji izvještaj o radu MER | / |
| 3.1.3 | Monitoring/izvještavanje o realizaciji ugovornih obaveza za hotele koji su privatizovani u prethodnom periodu | MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Izvještaj pripremljenGodišnji izvještaj o radu MER | Budžet CG(35.000,00€ - Konsultantske usluge iz domena praćenja investicionih projekata (70.000,00€ za dvije godine Ugovora) |
| 3.1.4 | Program za unapređenje konkurentnosti malih i srednjih preduzeća: * Podsticajne mjere za unapređenje kvaliteta hotelskih kapaciteta
 | MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Donešen Program i broj projekata koji su podržani kroz podsticajne mjereGodišnji izvještaj o radu MER  | 1.000.000,00€**(Finansijska sredstva odnose i na aktivnost 3.2.1)**Budžet CG / Donatorska finansijska sredstva |
|  | 3.1.5 | Analiza postojećeg regulativnog okvira u turističkoj industriji sa predlogom mjera za unaprijeđenje biznis ambijenta za investiranje u turizam i ugostiteljstvo | MER | I-IV Q 2022 | Urađena Analiza Godišnji izvještaj o radu MER | 70.000,00€Budžet Crne Gore |
|  | 3.1.6 | Podrška mikro, malim i srednjim preduzećima u oblasti turizmai ugostiteljstvu kroz subvencionisanje kamate do 2% na kredite za unapređenje postojećih i izgradnju novih smještajnih kapaciteta kod IRF-a odobrenih u 2022. godini | MER/ IRF  | IQ- 2022 -IV Q 2025 | Broj subvencionisanih kamata na kredite za unapređenje postojećih i izgradnju novih smještajnih kapacitetaGodišnji izvještaj o radu MER | 150.000,00 €Budžet Crne Gore |
|  | 3.1.7 | Povećanje standarda u registrovanom individualnom smještaju* Mjere podsticaja i sertifikacija
 | MER/Privredna komora, privatni sektor, IRF, ISMA,  | IQ2023-IVQ2025 | Broj visokokvalitetnog registrovanog individualnog smještaja |  |
|  | 3.1.8 | Izrada brošura o podsticajnim mjerama dostupnih kroz različite programe podrške za domaće i strane investitore | MER | IQ-IV Q 2022 | Urađene brošure Godišnji izvještaj o radu MER | 10.000,00€ Budžet Crne Gore |
|  | 3.1.9 | Međunarodne i domaće investicione promotivne aktivnosti, studijska putovanja i stručna usavršavanja | MER | IQ- 2022 -IV Q 2025 | Realizovane promotivne aktivnosti, broj studijskih putovanja i stručnih usavršavanja Godišnji izvještaj o radu MER | 150.000,00€Budžet Crne Gore |
| **3.2 Smještajni eko –** **kapaciteti, seoska**  **domaćinstva i**  **kampovi** | 3.2.1 | Podsticajne mjere za izgradnju Wild beauty resorta, eco – lodge-a, etno sela | MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Realizovane podsticajne mjera i broj projekata koji su podržani kroz mjere | 1.000.000,00€**(Finansijska sredstva odnose i na aktivnost 3.1.4)**Budžet CG / Donatorska fin.sredstva |
| 3.2.2 | Podsticajne mjere za unapređenje kvaliteta ponude u seoskim domaćinstvima uz proširenje smještajnih kapaciteta | MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Realizovane podsticajne mjera i broj projekata koji su podržani kroz mjere | 400.000,00€Budžet Crne Gore/ IPA / Donatorska finansijska sredstva  |
| 3.2.3 | Podsticajne mjere za unapređenje kvaliteta ponude u kamping/ glamping turizmu | MER | I Q 2022 – IV Q 2025. | Realizovane podsticajne mjera i broj projekata koji su podržani kroz mjere | 200.000,00€Budžet Crne Gore / IPA / Donatorska finansijska sredstva |
| **3.3 Podizanje nivoa otpornosti kapaciteta**  | 3.3.1 | Projekat „Sigurnost u turizmu – Be safe“ – Uvođenje nacionalnog sertifikata kao garancija ispunjavanja standarda koji se odnose na sigurnost i bezbjednost  | MER | IIQ-IVQ 2022 | Kreiran standard | 50.000,00€Budžet Crne Gore |
| **Operativni cilj 4: UNAPREĐENJE KVALITETA I DIVERZIFIKACIJA TURISTIČKOG PROIZVODA** |
| ***Idikator učinka***  | **Početna vrijednost 2021** | **Ciljana vrijednost 2023. godine** | **Ciljana vrijednost 2025. godine** |
| ***Indikator učinka br. 1:*** |  |  |  |
| % realizacije programskih AP  | / | 100% | 100% |
| **Mjera** | **Aktivnost** | **Nosilac / partneri** | **Rok** | **Indikator / izvor provjere** | **Sredstva (u €) / izvor** |
| **4.1 Razvoj različitih**  **oblika turizma**  | 4.1.1 | Realizacija AP Programa razvoja ruralnog turizma | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2022 | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | 40.000,00€Budžet Crne Gore  |
| 4.1.2 | Realizacija AP Programa razvoja kulturnog turizma | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2022 | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | 20.000,00€Budžet Crne Gore |
| 4.1.3 | Realizacija AP Programa razvoja zdravstvenog turizma | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2022. | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | 40.000,00€Budžet Crne Gore |
| 4.1.4 | Realizacija AP Programa razvoja nautičkog turizma | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2023. | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | / |
| 4.1.5 | Realizacija AP Programa razvoja sportskog turizma | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2023. | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | / |
| 4.1.6 | Realizacija AP Programa razvoja MICE turizma | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2024. | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | / |
| 4.1.7 | Realizacija AP Programa razvoja avanturističkog turizma | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2023. | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | / |
| 4.1.8 | Realizacija AP Programa razvoja turizma u zaštićenim područjima | MER / ostali nosioci | I – IV Q 2024. | % realizacije APIzvještaj o realizaciji AP | / |
| **4.2 Unapređenje**  **kvaliteta**  **ponude** | 4.2.1 | Podsticaji u oblasti turizma – Jačanje turističkog tržišta-Javni poziv za sufinansiranje projekata iz oblasti manifestacionog turizma, kulturnog, kamping i drugih vidova turizma  | MER | IQ2022-IV2022Podsticaji će se kontinuirano sprovoditi | Broj podržanih projekata kroz podsticajne mjereGodišnji izvještaj MER | 500.000,00 €- na godišnjem nivouBužet Crne Gore |
| 4.2.2 | Usvajanje međunarodnih ISO standarda (njihovo uvođenje u nacionalni okvir i implementacija u privredi) | ISME /MER, turistička privreda | I Q 2023- IV O 2025. | Broj usvojenh standarda | 10.000,00€ |
| 4.2.3 | Podrška implementaciji ekoloških sertifikata za smještajne kapacitete u cilju poboljšanja kvaliteta usluga i podsticanja efikasnog korišćenja resursa (EcoLabel, Travelife)  | MER/ Donatori  | I Q 2023 – IV Q 2025 | Broj smještajnih kapaciteta kojima je dodijeljen eko sertifikatGodišnji izvještaj o radu MER | Budzet Crne Gore Donatorska finansijska sredstva |
| 4.2.4 | Uvođenje nacionalnih sertifikata u turističkoj privredi (ugostiteljskim i smještajnim objektima)-Analiza stanja i primjeri dobre prakse (sertifikat za ruralni turizam, smještajne kapacitete i dr.) | MER/DonatoriNTO, ISME | I Q– IV Q 2023 | Broj utvrđenih nacionalnih sertifikata Godišnji izvještaj o radu MER | Budžet Crne GoreDonatorska finansijska sredstva |
| **Operativni cilj 5: RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA, UNAPREĐENJE ZNANJA I VJEŠTINA** |
| ***Idikator učinka***  | **Početna vrijednost 2021** | **Ciljana vrijednost 2023. godine** | **Ciljana vrijednost 2025. godine** |
| ***Indikator učinka br. 1:*** |  |  |  |
| Broj obuka i doobuka za kadar u turizmu | 0 | 10  | 15 |
| **Mjera** | **Aktivnost** | **Nosilac / partneri** | **Rok** | **Indikator / izvor provjere** | **Sredstva (u €) / izvor** |
| **5.1 Razvoj programa**  **za cjeloživotno**  **obrazovanje**  **kadra u turizmu** | 5.1.1 | Unapređenje obrazovnih programa sa ciljem povećanja konkurentnosti kompetencija i vještina kadra u turizmu/Dualno obrazovanje (na temelju primjera najbolje prakse) kao i za doobrazovanje nezaposlenih lica za potrebe rada u turizmu i ugostiteljstvu | MPNKS, CSO Fakulteti za turizam / MER, Turistička privrede | I Q 2022 – IV Q 2025 | Broj unaprijeđenih programaGodišnji izvještaj o radu MPNKS | Budžet CG Donatorska finansijska sredstva |
| 5.1.2 | Unapređenje sistema zapošljavanja studenata i mladih u turizmu, sa ciljem zadovoljenja potreba turističke privrede za visoko-obrazovanim kadrom | MPNKS, ZZZCG / MER, PK CG | I Q 2022 – IV Q 2025 | Unaprijeđen sistem Godišnji izvještaj o radu MPNKS | Budžet CG Donatorska finansijska sredstva |
|  | 5.1.3  | Promocija nacionalne Studentske lige UNWTO 2022. -Učešće na forumu Youth Forum „Povezivanje mladih sa sektorom turizma“ Sorrento, Italija, 27.06-03.07.2022. godine  | MPNKS, MER/UNWTO | IQ-III2022  | Učešće na Forumu Godišnji izvještaj o radu MER | Donatarska finansijska sredstva |
|  | 5.1.4  | Unapređenje efikasnosti korišćenja raspoloživih fondova EU u oblasti turizma-Izrada vodiča za sve potencijalne korisnike EU fondova iz sektora turističke privrede i lokalne turističke org.-Organizovanje obuka za pripremu projekata | Kancelarija za evropske integracije/IPA kancelarije/MER | I Q 2022 – IV Q 2025 | Izrađen vodič za korisnike EU fondova iz sektora turističke privrede i lto-aBroj seminara/obuka i broj učesnika organizovanih za pripremu projekataGodišnji izvještaj o radu MPNKS  | Budžet CG Donatorska finansijska sredstva |
| **5.2 Unapređenje**  **znanja i**  **vještina**  **zaposlenih u**  **turizmu** | 5.2.1 | Organizovanje obuka/ kurseva za zaposlene u LTO (strani jezici, računari, pisanje projekata, web servisi i društvene mreže) | MPNKS, CSO, ZZZCG, Fakulteti za turizam / MER, PK CG | IQ-IV Q 2025. | Broj obuka / kursevaGodišnji izvještaj o radu MPNKS | Budžeti lokalnih samouprava/ LTO-aDonatorska finansijska sredstva |
| 5.2.2 | Pružanje edukativnih usluga turističkoj privredi (kursevi stranih jezika, vještina i sl.) | MPNKS, CSO, ZZZCG, Fakulteti za turizam / MER, PK CG | I Q 2022 - IV Q 2025. | Broj obuka / kursevaGodišnji izvještaj o radu MPNKS | Budžeti lokalnih samouprava/ LTO-aDonatorska finansijska sredstva |
| 5.2.3 | Edukacija i unapređenje znanja turističkih vodiča, sa posebnim akcentom na nevalorizovane segmente kulturne baštine, kao i na kulturna i prirodna dobra koja se nalaze na listi svjetske baštine UNESCO-a | MPNKS, CSO Fakulteti za turizam / MER, PK CG | I Q 2022 – IV Q 2025. | Broj obučenih i do-obučenih turističkih vodiča | Budžet CG Donatorska finansijska sredstva |
| 5.2.4. | Obuke u cilju dobijanja licenci za planinske vodiče, vodiče za kanjoning, speleološki vodiči  | MPNKS, CSO Fakulteti za turizam / MER, PK CG | I Q 2022 - IV Q 2025. | Broj licenciranih vodiča | Budžet CG Donatorska finansijska sredstva |
|  | 5.2.5 | Obuke kadra u turizmu u saradnji sa UNWTO | MER/ UNWTO  | IIQ2022-IVQ 2025 | Broj realizovanih obuka | / |
|  | 5.2.6 | Obuke kadra u turizmu u saradnji sa ostalim međunarodnim i nacionalnim turističkim partnerima  | MER/međunarodne turističke organizacije | II | Broj realizovanih obuka | / |
|  | 5.2.7  | Organizovanje Konferencije u saradnji sa UNWTO i/ili WTTC  | MER/UNWTO/WTTC | IQ2023-IVQ2024 | Realizovana Konferencija  | Budžet CG |
| **5.3 Obuka i**  **sertifikacija –**  **globalni turistički**  **trening program**  **(Global Sustainable**  **Tourism Training**  **Program – GSTC –**  **STTP)**  | 5.3.1 | Radionice - Edukacija, sertifikacija i kontinuirano međunarodno umrežavanje u održivom upravljanju destinacijom | NTO CG / MER, Green Destinations | II 2022- I Q 2023 | 4 sertifikovanih predstavnika  | 400,00(radionica)1.700,00(6x425,00\*)\*cijena člana GSTC-aBudžet CG |
| 5.3.2 | Priključivanje MER – Sektora turizma članstvu GSTC-a | MER / GSTC | II Q 2022. | Članstvo u GSTC-u | Članarina 3.100,00 (na godišnjem nivou)Budžet CG  |
| 5.3.3 | Obuka i sertifikacija predstavnika LTO-a, opština od strane GSTC-a  | LTO, Lokalne uprave/ GSTC, Green Destinations | I Q 2023 – IV Q 2025. | Broj dodijeljenih sertifikata (Green Destionations, Good Travel Seal obučeni predstavnici LTO  | Budžet lokalnih uprava |
| **Operativni cilj 6: DIGITALIZACIJA, INOVATIVNA RJEŠENJA I NOVE TEHNOLOGIJE U TURIZMU** |
| ***Idikator učinka***  | **Početna vrijednost 2021** | **Ciljana vrijednost 2023. godine** | **Ciljana vrijednost 2025. godine** |
| ***Indikator učinka br. 1:*** |  |  |  |
| Broj implementiranih inovativnih/digatilnih projekata | 0 | 3 | 5 |
| **Mjera**  | **Aktivnost**  | **Nosilac/Partneri** | **Rok** | **Indikator / izvor provjere** | **Sredstva (€)** **izvor** |
| * 1. **Digitalna transformacija poslovanja u turizmu**
 | 6.1.1 | Podsticajme mjere za uvođenje e- poslovanja u turističkim preduzećima | Turistička privreda / NTO, LTO-i, MER | I Q 2023 –IV Q 2025. | broj preduzeća koja vode e-poslovanje | Fond za inovacije |
| 6.1.2 | Izrada integrisanog informacionog sistema koji će povezivati sve neophodne institucije i organizacije čiji podaci će doprinijeti kvalitetnom i tačnom obračunu turističkog prometa  | MEK/MUP, MONSTAT, Uprava za inspekcijske poslove, Uprava prihoda i carina, NTO | IQ -IVQ 2022 | Izrađeninformacioni sistemGodišnji izvještaj o radu MEK | 400.000,00€Budžet Crne Gore |
| 6.1.3 | Projekat uvođenja Turističkih računa u turizmu (TSA) u Crnoj Gori | MONSTAT/MER, NTO, CBCG | IQ2022-IVQ 2023 | Izrađen sistem turističkih računa u turizmu | Budžet Crne Gore Donatori |
|  | 6.1.4 | „Go Digital Montenegro“ – Digitalizacija u turizmu.Priprema projektnog zadatka: Kreiranje mobilnih aplikacija na kojima će se naći sve potrebne informacije o turističkim atrakcijama Crne Gore uz različite mogućnosti (rezervacija restorana, turističkih tura, rent a car...) i manifestacijama, događajima i sl.  | MER | IQ2022-IVQ2023. | Izrađena digitalna platforma | 200.000,00€Budžet Crne Gore |
| **Operativni cilj 7: RAZVOJ DESTINACIJSKOG MENADŽMENTA I EFIKASAN MARKETING** |
|  |
| ***Idikator učinka***  | Početna vrijednost 2019[[3]](#footnote-3) | Ciljana vrijednost 2023. godine | Ciljana vrijednost 2025. godine |
| ***Indikator učinka 1:*** |  |  |  |
| Povećanje broja noćenja turista u Sjevernom i Centralnom regionu Crne Gore  | 741.000 ostvareno noćenje u Sjevernom i Centralnom regionu CG (2019.) | 3% povećanje  | 5% povećanje  |
| **Mjera** | **Aktivnost** | **Nosilac / partneri** | **Rok** | **Indikator / izvor provjere** | **Sredstva (u €) / izvor** |
| **7.1 Poboljšanje pozicioniranja destinacije na međunarodnom tržištu** | 7.1.1 | Formiranje međuresornog radnog tima sa zadatkom rebrendinga destinacije kroz jačanje javno-privatnog partnerstva u segmentu marketinga i promocije destinacije | NTO/MER,LTO | IQ-IVQ 2022 | Formiran međuresorni radni tim | Nisu potrebna fin.sredstva |
| 7.1.2 | Izrada Studije brenda Crne Gore na odabranim prioritetnim tržištima i revidiranje trenutnog brenda i vizuelnog aspekta  | NTO/MER, LTO, Privatni sektor | IQ-IVQ 2023 | Izradjena Studija Godišnji izvještaj o radu NTO | Budžet Crne Gore  |
| 7.1.3 | Definisanje prioritetnih tržišta, priprema i implementacija programa promocije | NTO/privatni sektor, LTO | IQ-IVQ 2022 | Donijet i realizovan program za različita tržištaGodišnji izvještaj o radu NTO | Budžet Crne Gore  |
| 7.1.4 | Uspostavljanje novog modela upravljanja destinacijom (Destinacijski menadžment) | NTO/MER, LTO | IQ2022-IVQ2023 | Uspostavljen model upravljanja destinacijomGodišnji izvještaj o radu NTO | Budžet Crne Gore  |
| 7.1.5 | Definisanje novog okvira za partnerstva za upravljanje destinacijom * Umrežavanje (stvaranje partnerstava) na nacionalnom i lokalnom nivou
 | NTO, LTO, lokalne uprave/MER, privatni sektor | IQ 2022-IVQ 2023 | Definisan novi okvir za partnerstva za upravljanje destinacijom5 akata o saradnji Godišnji izvještaj o radu NTO | / |
|  | 7.1.6 | Izrada Programa istraživanja u turizmu i sprovođenje istih  | NTO | IQ2022-IV2025 | Broj istraživanja Godišnji izvještaj o radu NTO | Budžet Crne Gore |

1. Početnu vrijednost indikatora uticaja predstavljaju podaci koji se odnose na turistički promet tj. broj noćenja i prihoda u turizmu, kao i u ukupni udio turizma u BDP-u ostvareni u 2019. godini, kao godini koja je prethodila pandemijskoj 2020. godini, a koja se zbog značajnog pada ostvarenja svih parametara turističkog prometa, ne može uzeti kao polazna osnova za utvrđivanje ciljanih vrijednosti. [↑](#footnote-ref-1)
2. Cilj je da se ukupni udio turizma u BDP-u razvije do nivoa od 25% (u 2020. udio u BDP-u iznosio je 8,8%) kako bi se izbjegla dominantna zavisnost BDP-a od truizma (izvor WTTC) [↑](#footnote-ref-2)
3. Polazna vrijednost je turistički promet, odnosno broj noćenja u 2019. godini, s obzirom da se 2020. godina usled COVID pandemije ne može porediti ni sa jednom godinom, a zvanični podaci o realizaciji prometa za 2021. godinu (MONSTAT) se objavljuju tek u prvom kvartalu naredne (2022.) za prethodnu godinu. [↑](#footnote-ref-3)