
Koncesija za aerodrome Podgorica i Tivat

Model dugoročnog upravljanja kojim se zadržava državno vlasništvo i omogućava modernizacija

Prezentacija sažima ključne javne, finansijske i razvojne efekte koncesionog modela, sa fokusom na zaštitu državnog interesa, investicije i rast avio-dostupnosti Crne Gore.

PODGORICA I TIVAT

Državni interes ostaje u središtu modela

Koncesija ne prenosi vlasništvo nad aerodromima. Država zadržava kontrolu nad imovinom, a modernizovani kapaciteti po isteku ugovora ostaju javni resurs.

TRAJANJE UPRAVLJANJA

30

godina dugoročnog upravljanja uz ugovorna ograničenja koja štite imovinu, zaposlene i javni interes.

VIZIJA RAZVOJA

Vizija modernizacije: Arhitektonski identitet i dugoročni plan

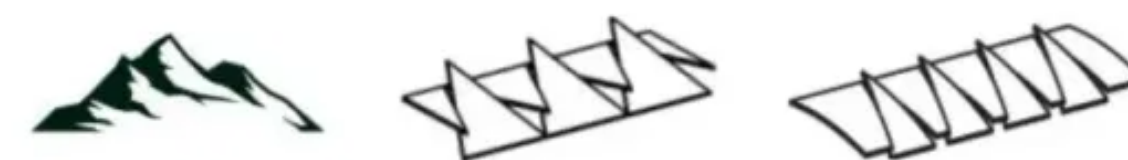
Konceptualni pravci i razvojne faze za Aerodrome Podgorica i Tivat

*“Spomenik je vašega
junaštva Gora Crna
i njena svoboda!”*

⟨Gorski vijenac⟩
- Petar II Petrović Njegoš -



AERODROM PODGORICA



**Idejno rješenje: Planina Lovćen
– Spomenik hrabrosti i slobode**



AERODROM PODGORICA



3 GODINE

- + Dvospratno proširenje terminala (+12.564 m²)
- + 13 pozicija za avione, dvostruko više parking mjesta
- + Povećanje kapaciteta na 3 miliona putnika
- + CAPEX investicija EUR 54 miliona



AERODROM PODGORICA



5 GODINA

- + Rekonfiguracija postojećeg terminala
- + 15 pozicija za avione
- + Povećanje kapaciteta na 3,3 miliona putnika
- + CAPEX investicija EUR 11 miliona



AERODROM PODGORICA



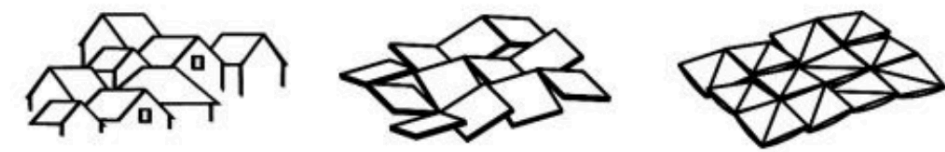
7 GODINA

- + Proširenje i konsolidacija terminala u jedinstven integrirani terminal
- + 16 pozicija za avione
- + Povećanje kapaciteta na 5.4 miliona putnika
- + CAPEX investicija EUR 36 miliona

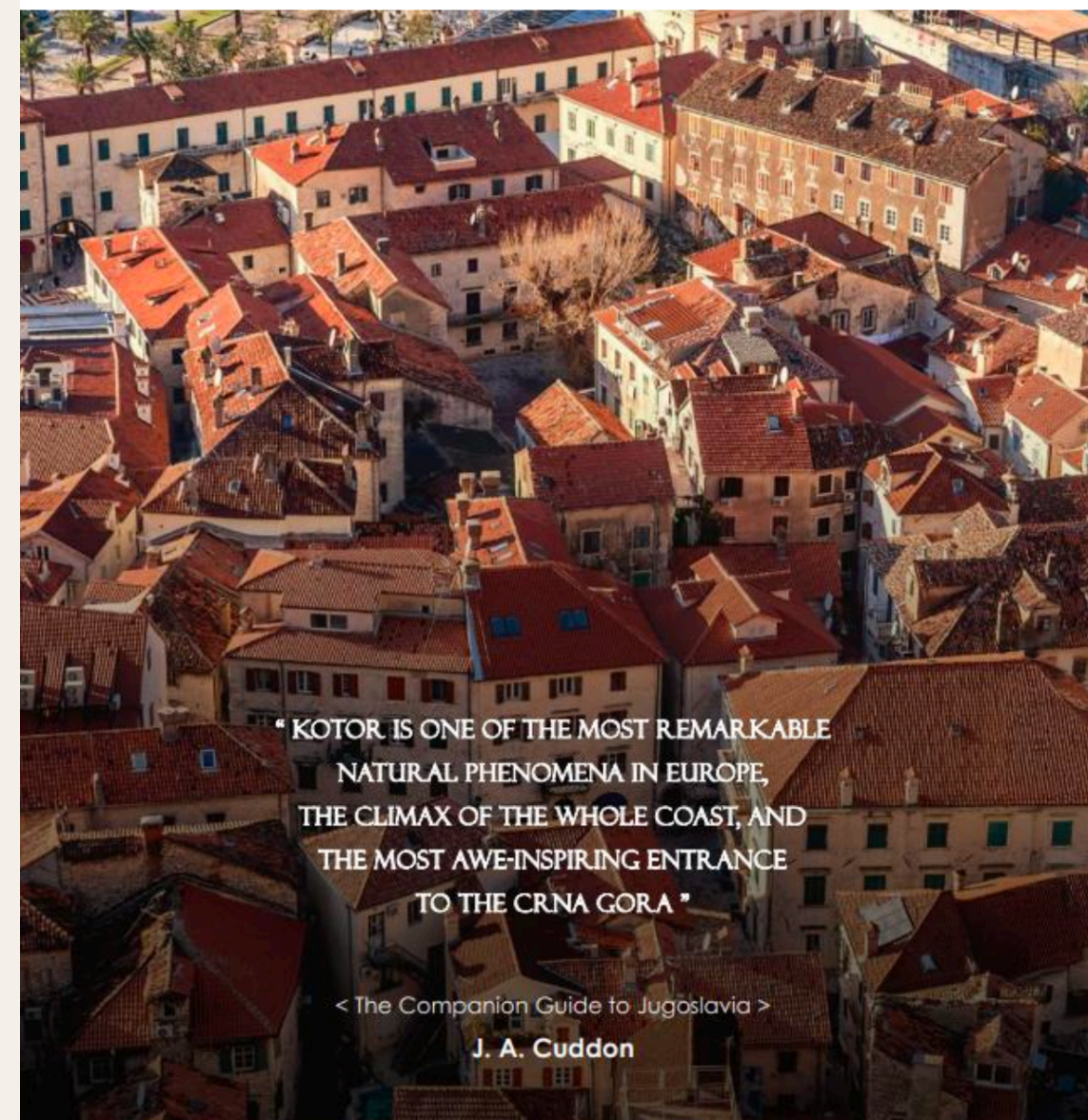


KONCEPT DIZAJNA

AERODROM TIVAT



**Koncepcija dizajna:
Nasljeđe Kotora x Jadranska obala**



"KOTOR IS ONE OF THE MOST REMARKABLE
NATURAL PHENOMENA IN EUROPE,
THE CLIMAX OF THE WHOLE COAST, AND
THE MOST AWE-INSPIRING ENTRANCE
TO THE CRNA GORA"

< The Companion Guide to Yugoslavia >
J. A. Cuddon



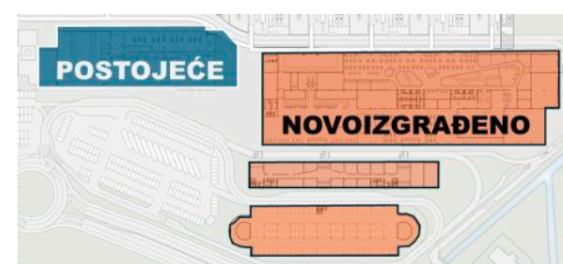
VIZIJA JADRANSKOG IDENTITETA

AERODROM TIVAT

GDJE POČINJE JADRANSKO PUTOVANJE



AERODROM TIVAT



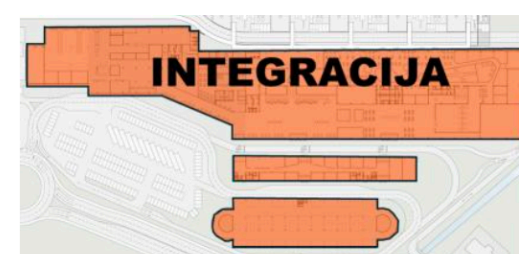
3
GODINE

- + Izgradnja novog terminala
- + Novi toranj za parking i turistički kompleks
- + Nova pomorski avio-terminal i Sky Pier
- + Produženje i izmještanje poletno-sletne staze
- + CAPEX investicija: EUR 78 miliona



5
GODINA

- + Proširenje terminala i konsolidacija u jedinstveni integrisani terminal
- + 13 pozicija za vazduhoplove
- + Povećanje kapaciteta na 3,7 miliona putnika
- + CAPEX investicija: EUR 20 miliona*Nominalno



AERODROM TIVAT

Davanje aerodroma pod koncesiju ne znači prodaju državne imovine

KLJUČNA PORUKA

Koncesija predstavlja model dugoročnog upravljanja, dok država zadržava vlasništvo nad zemljištem, infrastrukturom i svim kapacitetima koji ostaju javni resurs i po isteku ugovora.

30

godina upravljanja bez prenosa vlasništva nad aerodromima Podgorica i Tivat.

VLASNIŠTVO DRŽAVE

Država Crna Gora ostaje **100% vlasnik** zemljišta i postojeće aerodromske infrastrukture u postojećim gabaritima, bez promjene pravnog statusa javne imovine.

ZAŠTITA IMOVINE

Koncesionar nema pravo da uspostavi zalogu niti drugo obezbjeđenje nad nepokretnom imovinom, kao ni nad samim koncesionim pravom.

POVRAT DRŽAVI

Po isteku koncesionog perioda, sva pokretna i nepokretna imovina izgrađena ili nabavljena tokom trajanja ugovora ostaje u vlasništvu države Crne Gore.

Procijenjeni direktni finansijski efekti za državu iznose najmanje milijardu eura

UKUPAN PROCIJENJENI EFEKAT

1
milijarda €

Tokom 30 godina država ostvaruje kombinovani finansijski efekat kroz infrastrukturna ulaganja, varijabilnu naknadu i jednokratno plaćanje po zaključenju ugovora.

PERIOD PROCJENE: 30 GODINA

FINANSIJSKI OKVIR

KAPITALNE INVESTICIJE

300 mil. €

Planirana ulaganja u unapređenje aerodromske infrastrukture i proširenje ključnih kapaciteta oba aerodroma.

JEDNOKRATNA NAKNADA

100 mil. €

Predviđena uplata u roku od mjesec dana od potpisivanja ugovora.

VARIJABILNA NAKNADA

600 mil. €

Procijenjeni prihod po osnovu polugodišnje uplate koncesionara, u visini od **35% godišnjih bruto prihoda**.

Struktura prihoda kombinuje rani novčani priliv, dugoročne uplate i investicije koje unapređuju javnu infrastrukturu bez prenosa vlasništva.

Najveća ulaganja planirana u prvih 6 godina koncesije

FAZNA REALIZACIJA

300

miliona eura za rekonstrukciju i izgradnju, pri čemu je pristup usmjeren na brzo otklanjanje infrastrukturnih ograničenja i podizanje kapaciteta.

UKUPNI PROGRAM

300 mil. €

Ukupna investiciona obaveza obuhvata rekonstrukciju, izgradnju novih kapaciteta i unapređenje ključne aerodromske infrastrukture na oba aerodroma.

PRVIH ŠEST GODINA

194 mil. €

Najveći dio ulaganja realizuje se u početnoj fazi koncesije.

DO KRAJA 2030. GODINE

132 mil. €

PODGORICA

54 mil. €

ulaganja u kapacitete i terminalsku infrastrukturu.

TIVAT

78 mil. €

ulaganja u terminal, pistu i prateće sadržaje.

Nova infrastruktura višestruko povećava kapacitet i funkcionalnost oba aerodroma

POVEĆANJE TERMINALSKOG PROSTORA

10.788 → **40.381**
m² danas m² planirano

Planirana infrastruktura stvara uslove za efikasniji prihvata putnika, veći operativni obim i dugoročno pouzdaniji razvoj vazdušnog saobraćaja.

Program modernizacije obuhvata ključne objekte koji podižu funkcionalnost aerodroma, unapređuju kvalitet usluge i stvaraju pretpostavke za šire međunarodno povezivanje Crne Gore.

KAPACITET SISTEMA

NOVI TERMINALI

U Podgorici i Tivtu planirana je izgradnja novih putničkih terminala, čime se podiže kapacitet prihvata, protočnost putničkih tokova i kvalitet pruženih usluga.

TIVAT DODATNI SADRŽAJI

U Tivtu su predviđeni pomorski terminal sa pripadajućim dokom i turistički kompleks, čime se aerodrom dodatno integriše sa turističkom ponudom i pomorskim saobraćajem.

Proširenje operativnih i parking kapaciteta otklanja postojeća infrastrukturna ograničenja

PARKING POZICIJE ZA VAZDUHOPLOVE

22 → 35

+13 dodatnih pozicija

Povećanje broja pozicija direktno unapređuje protočnost saobraćaja, smanjuje operativna ograničenja i povećava sposobnost prihvata većeg broja letova.

OPERATIVNI EFEKAT

Sistem dobija veću fleksibilnost u vršnim periodima i pouzdaniji odgovor na sezonska opterećenja.

PARKING MJESTA ZA AUTOMOBILE

965 → 2.186

više nego dvostruki kapacitet

Proširenje parking prostora unapređuje pristup aerodromima, smanjuje pritisak u sezoni i podiže ukupni kvalitet usluge za putnike.

KORISNIČKI EFEKAT

Veći kapacitet znači manje zastoja, bolju organizaciju pristupa i efikasnije upravljanje kopnenim saobraćajem.

OTKLANJANJE USKIH GRILA

PODGORICA

Predviđeno je značajno proširenje parking prostora radi podrške rastu putničkog i operativnog prometa.

TIVAT

Planirana je izgradnja **parking tornja** kao odgovor na izraženo sezonsko opterećenje i visoku koncentraciju turističkog saobraćaja.

RAZVOJNA PORUKA

Ova ulaganja nijesu samo proširenje prostora, već ključna priprema sistema za rast kapaciteta i stabilniji rad oba aerodroma.

Ulaganja u Aerodrom Podgorica stvaraju osnov za stabilan rast kapaciteta i saobraćaja

ULAGANJE DO KRAJA 2029. GODINE

54
miliona €

Investicioni paket za Aerodrom Podgorica usmjeren je na proširenje terminalskih i operativnih kapaciteta kako bi se obezbijedio stabilniji rast i veća pouzdanost sistema.

NOVI TERMINAL

Planirana je izgradnja novog putničkog terminala površine **12.564 m²**.

DODATNA STAJALIŠTA

Predviđeno je **7 dodatnih pozicija** za vazduhoplove.

RAST KAPACITETA

Razvoj aerodroma usmjeren je ka kapacitetu od oko **3 miliona putnika godišnje**, uz kvalitetniju infrastrukturu i bolju otpornost na sezonska opterećenja.

Ulaganja u Aerodrom Tivat jačaju dostupnost primorja i podržavaju razvoj turističke privrede

ULAGANJE DO KRAJA 2029. GODINE

78
miliona €

Investicioni paket za Aerodrom Tivat usmjeren je na proširenje kapaciteta, jačanje dostupnosti obale i bolju povezanost aerodromske infrastrukture sa turističkim kapacitetima.

TERMINAL I PARKING TORANJ

Plan obuhvata izgradnju novog putničkog terminala od 13.899 m² i izgradnju parking tornja.

TURISTIČKI KOMPLEKS

Predviđen je razvoj turističkog kompleksa kao dodatnog sadržaja koji povezuje aerodromsku infrastrukturu sa potrebama obalnog i turističkog tržišta.

POMORSKI TERMINAL SA PRIPADAJUĆIM DOKOM

Izgradnja pomorskog vazdušnog terminala sa pripadajućim dokom čime se obezbjeđuje pristup aerodromu pomorskim putem.

PISTA I RAST KAPACITETA

Planirano je izmještanje i produženje piste, uz 6 dodatnih pozicija za vazduhoplove, dok se razvoj aerodroma usmjerava ka kapacitetu od oko **3 miliona putnika godišnje**.

Modernizacija aerodroma generiše i značajne indirektne razvojne koristi za državu

Unaprijeđena aerodromska infrastruktura i savremeniji model upravljanja ne donose samo operativne efekte, već stvaraju šire razvojne koristi kroz rast dostupnosti, turizma, fiskalnih prihoda i logističkih mogućnosti države.

UPRAVLJANJE I TEHNOLOGIJA

Standardi

Primjena savremenih standarda upravljanja i tehnologija unapređuje kvalitet aerodromskih usluga, efikasnost procesa i ukupnu pouzdanost sistema.

Ovakav pristup jača institucionalni i operativni kapacitet domaće aerodromske mreže na duži rok.

TURIZAM I RUTE

Dostupnost

Veća avio-dostupnost Crne Gore otvara prostor za nove rute i dolazak dodatnih operatera, uključujući i **low-cost** kompanije.

Bolja povezanost doprinosi većem broju turista, snažnijoj potrošnji i rastu naplate indirektnih poreza.

PROMOCIJA I CARGO

Potencijal

Snažnije pozicioniranje Crne Gore kao turističke destinacije podstiče dodatnu tražnju za novim avio-linijama i veću međunarodnu vidljivost zemlje.

Istovremeno se otvara dodatni prostor za razvoj novih sadržaja.

Veći kapaciteti i unaprijeđena avio-dostupnost može utrostručiti broj putnika do kraja koncesionog perioda

PROJEKCIJA UKUPNOG BROJA PUTNIKA

3 → 9

MILIONA PUTNIKA

Projekcija polazi od pretpostavke da veći kapacitet, kvalitetnija infrastruktura i snažnija mreža ruta mogu značajno proširiti ukupnu dostupnost Crne Gore u međunarodnom vazdušnom saobraćaju.

PROJEKCIJA RASTA

MREŽA RUTA

Veći broj ruta i operatera ojačaće međunarodnu povezanost Crne Gore i povećati dostupnost zemlje tokom cijele godine. Prvorangirana ponuda sadrži plan razvoja avio dostupnosti Crne Gore kroz privlačenje tradicionalnih i low cost avio operatera.

STRATEŠKA TRŽIŠTA

Poseban potencijal prepoznaje se u snažnijem povezivanju sa tržištima **Azije** i **Sjedinjenih Američkih Država**, uz širenje dosega prema udaljenijim emitivnim tržištima.

ŠIRI EKONOMSKI EFEKAT

Dugoročni rast putničkog saobraćaja može dodatno podstaći turizam, trgovinu i investicionu aktivnost, čime avio-dostupnost postaje važan razvojni instrument države.

Digitalna rješenja u kratkom roku unaprijediće iskustvo putnika

PRIMARNI CILJ

Brže

Elektronska podrška radu i savremena IT rješenja smanjiće vrijeme čekanja, povećati efikasnost obrade putnika i unaprijediti ukupni kvalitet korisničkog iskustva na oba aerodroma.

FOKUS: KRAĆI REDOVI, BRŽA OBRADA I BOLJA ORIJENTACIJA PUTNIKA

SAMOUSLUŽNI CHECK-IN

Uvođenje samouslužnih **check-in** uređaja smanjuje gužve na šalterima i ubrzava proces prijema putnika, naročito u periodima pojačanog saobraćaja.

AUTOMATIZOVANA PASOŠKA KONTROLA

Automatizovano skeniranje pasoša omogućava bržu i pouzdaniju verifikaciju putnika, uz saradnju sa nadležnim državnim institucijama.

BRZA OBRADA I NAVIGACIJA

Napredna oprema za bržu obradu i digitalna rješenja za usmjeravanje putnika mogu dodatno unaprijediti protočnost i snalaženje unutar terminala.

Ugovorni okvir štiti zaposlene i obezbjeđuje institucionalnu stabilnost

GARANTOVANI PERIOD ZAŠTITE

5
godina

Svim zaposlenima sa važećim ugovorom o radu garantuje se zaštićen status tokom prvih pet godina od zaključenja ugovora o koncesiji.

SOCIJALNA SIGURNOST

OBUHVAT ZAŠTITE

Zaštita se odnosi na sve zaposlene koji u trenutku zaključenja koncesionog ugovora imaju važeći ugovor o radu, čime se obezbjeđuje kontinuitet radnog statusa.

OSNOVI ZA RASKID

Koncesionar može raskinuti radni odnos samo u slučaju kršenja radnih obaveza od strane zaposlenog ili na lični zahtjev zaposlenog, što jasno ograničava mogućnost proizvoljnog postupanja.

Prvorangirani ponuđač je državni operater sa međunarodno potvrđenim upravljačkim kapacitetom

Incheon International Airport Corporation (IIAC) je državni operater.

100%
Vlada Južne Koreje

KO JE IIAC

IIAC je kompanija u potpunom vlasništvu Vlade Južne Koreje, sa iskustvom u upravljanju jednim od najprepoznatljivijih aerodromskih sistema u svijetu.

OPERATIVNA REFERENCA

Kompanija upravlja aerodromom Incheon u Seulu, koji se ubraja među najbolje vođene međunarodne aerodrome po kvalitetu usluge i operativnim standardima.

75+
miliona putnika

Aerodrom Incheon je u 2025.
godini opslužio više od 75
miliona putnika.

GLOBALNO POZICIONIRANJE

Incheon se redovno svrstava
među **pet najbolje rangiranih
aerodroma na svijetu.**

STATUS AERODROMA CRNE GORE

100%

državno vlasništvo

Aerodromi Crne Gore ostaju u punom državnom vlasništvu, dok se sprovođenje koncesije odvija uz jasno definisane nadzorne i regulatorne mehanizme.

INSTITUCIONALNA KONTROLA

PRAĆENJE UGOVORA

Ispunjavanje obaveza iz ugovora podliježe stalnom institucionalnom praćenju, kako bi se obezbijedilo uredno sprovođenje svih koncesionih obaveza i zaštita javnog interesa.

PRAVNI STATUS

Dosadašnji Aerodromi Crne Gore ostaju u **100% vlasništvu države**, čime se zadržava kontrola nad ključnom javnom infrastrukturom i njenim pravnim statusom.

PROJEKTNO PREDUZEĆE

Koncesionar za potrebe realizacije osniva projektno preduzeće registrovano u Crnoj Gori, tako da se sprovođenje koncesije odvija uz punu primjenu domaćeg pravnog i regulatornog okvira.

Po isteku koncesije država upravlja aerodromima

STATUS PO ISTEKU UGOVORA

Povrat državi Crnoj Gori

Po isteku ugovora o koncesiji, aerodromi se vraćaju na upravljanje državi, zajedno sa unaprijeđenim kapacitetima nastalim kroz investicioni ciklus.

DUGOROČNA JAVNA KORIST

UPRAVLJANJE PO ISTEKU

Po završetku koncesionog perioda država ponovo preuzima upravljanje aerodromima, čime se zadržava puni kontinuitet javne kontrole nad strateškom infrastrukturom.

PRENOS KAPACITETA

Država preuzima i sve kapacitete koje je koncesionar izgradio tokom trajanja ugovora, uključujući novu infrastrukturu, opremu i druge unaprijeđene funkcionalnosti sistema.