

Napomena: Stepen implementacije aktivnosti u 2017. godini u Akcionom planu prikazan je na način da je zelenom bojom označena aktivnost koja je u potpunosti implementirana (više od 80%), žutom-djelimično realizovana aktivnost (od 50%-80%), dok je crvenom bojom označena aktivnost koja nije implementirana (ispod 50%).

AKCIONI PLAN

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA POD-SISTEM		Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć (IPA, IMF, UNDP...)	Implementaciona agencija / Direktorat	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja	Planirana dodatna sredstva	Utrosena dodatna sredstva
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12	
A) Održivi fiskalni okvir, planiranje i budžetiranje javne potrošnje											
A.1. Srednjeročni budžetski okvir (MTBF), uključujući fiskalnu strategiju											
*1)	A.1.1 Izraditi Fiskalnu strategiju u skladu sa Zakonom o budžetu i fiskalnoj odgovornosti	Strateški / Planski dokument	Fiskalna strategija pripravljena.	IPA II	MF - BD	1 (A.1.2) (B.5.5)	II Kv. 2017	II Kv. 2017	IPA II (A I) Budžet	40.000	
*11)	A.1.2 Priprema plana mjera fiskalne politike u slučaju odstupanja glavnih fiskalnih agregata od nivoa definisanih fiskalnim pravilima	Strateški / Planski dokument	Set mogućih mjera fiskalne politike pripremljen. Plan mjera fiskalne politike pripremljen.	IMF IPA II	MF - BD	1 (A.1.1)	III Kv. 2016	II Kv. 2017	IPA II (A I) Budžet	0 iz sopstvenih sredstva	
*2)	A.1.3 Obuka osoblja u cilju poboljšanja srenjoročnog planiranja potrošnje (ciljna grupa: tehničko osoblje)	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Određeni broj zaposlenih obučen.	IPA II	MF - BD	2 (A.1.5)	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	135.000	
*2)	A.1.4 Obuka za višegodišnje planiranje budžeta s ciljem boljeg usklađivanja programskih ciljeva sa politikama Vlade (ciljna grupa: menadžersko osoblje)	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Određeni broj zaposlenih obučen.	IPA II	MF - BD	2 (A.1.5)	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	50.000	
*4)	A.1.5 Izraditi analizu funkcionalnosti postojećeg sistema strateškog planiranja uključujući komparativnu analizu sistema koji postoje u susjednim državama	Smjernice / Priručnik	Analiza funkcionalnosti postojećeg sistema strateškog planiranja uključujući komparativnu analizu sistema koji postoje u susjednim zemljama pripremljena.	SIGMA	MEP	1 (A.1.6)	IV Kv. 2016	II Kv. 2017	Budžet	0.000	
*3)	A.1.6 Izraditi metodologiju za izradu strateških dokumenata uključujući utvrđivanje minimalnih uslova vezano za sadržaj sektorskih strategija	Smjernice / Priručnik	Usvojene jedinstvene metodološke smjernice za izradu strateških dokumenata i ustanovljeni minimalni uslovi sadržaja strateških dokumenata.	SIGMA	GSV, MJU, MF - BD, MJU	1 (A.1.5) (A.1.6) (A.1.8)	IV Kv. 2016	III Kv. 2018	Budžet	0.000	
*5)	A.1.7 Kreirati institucionalni i regulatorni okvir za strateško planiranje na nivou državne uprave / određivanje nadležnosti državnih institucija za implementaciju novog procesa planiranja	Zakonski akt (novi / revidirani)	Uredba o izmjenama Uredbe o organizaciji i radu državne uprave usvojena. Odluka o dopunama Poslovnika Vlade usvojena.		GSV	2 (A.1.7)	IV Kv. 2016	III Kv. 2018	Budžet	0.000	
*5)	A.1.8 Poboljšanje planiranja i prezentacije višegodišnjih preuzetih obaveza u budžetu	Zakonski akt (novi / revidirani)	Prikaz višegodišnjih preuzetih obaveza u budžetskoj dokumentaciji. Prikaz višegodišnjih preuzetih obaveza u zakonu o budžetu.	IPA II	MF - BD	2	IV Kv. 2017	2019	IPA II (A I) Budžet	30.000	
*6)	A.1.9 Razviti i nadgraditi postojeći IT za planiranje budžeta kako bi se omogućilo srednjeročno planiranje	Kompjuterizacija	Specifikacije za razvoj i nadgradnju sistema za planiranje budžeta pripremljene. Pojedinačne nadgradnje/unapređenja/moduli razvijeni.	IPA II	MF - BD	1 (A.2.9) (A.3.9)	2018	2020	IPA II (A II) Budžet	300.000	
*7)	A.1.10 Unaprijediti budžetski cirkular u dijelu o planiranju višegodišnjih preuzetih obaveza	Smjernice / Priručnik	Budžetski cirkular pripremljen (svake godine)	IPA II	MF - BD	1 (A.2.7)	II Kv. 2017	2019	IPA II (A I) Budžet	15.000	
UKUPNO:										270.000	0.000
UKUPNO:										300.000	

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA												570.000
POD-SISTEM AKTIVNOST			Vrsta aktivnosti	Indikator / cij	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12		
A) Održivi fiskalni okvir, planiranje i budžetiranje javne potrošnje												
A.2. Godišnje budžetiranje												
		A.2.1 Razmotriti postojeću regulativu i procedure vezano za budžetiranje i na osnovu nalaza i najboljih praksi i iskustava u ovoj oblasti, izmijeniti nacionalni zakodavni okvir s ciljem uspostavljanja pretpostavki za potpunu implementaciju programa	Zakonski akt (novi / revidirani)	Nova/ažurirana Odluka o načinu i sadržaju programskog budžeta (u 2016. i ako je potrebno u 2017. i narednim godinama). Mogući i drugi (novi) zakonski akt ako je potrebno.	IPA II	MF - BD	1	II Kv. 2017	2018	IPA II (A I) Budžet	20.000	
*3)		A.2.2 Izraditi detaljan plan rada za implementaciju programskog budžetiranja, uključujući prateći plan aktivnosti	Strateški / Planski dokument	Detaljni Plan implementacije i Plan aktivnosti pripremljeni	IPA II	MF - BD	1 (A.1.5)	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	20.000	
		A.2.3 Izraditi priručnik za programsko budžetiranje i ažurirati priručnik u 2018.	Smjernice / Priručnik	Nacrt Priručnika pripremljen u 2. kvar. 2017. Ažuriranje Priručnika u 2. kvar. 2018.	IPA II	MF - BD	1	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	40.000	
*8)		A.2.4 Razmotriti postojeće programske strukture radi identifikovanja neophodnih promjena kroz uvođenje/ukidanje programa ili pod-programa	Zakonski akt (novi / revidirani)	Revidirana programska struktura pripremljena (nacrt). Revidirana programska struktura pripremljena (konačna) i implementirana u budžetu.	IPA II	MF - BD	1 (A.2.5) (A.2.6)	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	60.000	
*8)		A.2.5 Definirati misije, ciljeve i opise programa i pod-programa	Zakonski akt (novi / revidirani)	Misije, ciljevi i opisi programa/pod-programa definisani (i objavljeni u budžetskoj dokumentaciji) za budžet 2017. i potrebna ažuriranja za budžet 2018.	IPA II	MF - BD	1 (A.2.4) (A.2.6)	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	180.000	
*8) *13)		A.2.6 Definirati indikatore učinkovitosti za programe i pod-programa	Zakonski akt (novi / revidirani)	Indikatori učinkovitosti definisani (i objavljeni u budžetskoj dokumentaciji)	IPA II	MF - BD	2 (A.2.4) (A.2.5) (C.1.4) (D.1.10)	2019	2020	IPA II (A I) Budžet	310.000	
*7)		A.2.7 Razmotriti i izmijeniti budžetski cirkular kako bi odražavao izmijenjene programske strukture i uveo nefinansijske elemente programskog budžeta	Zakonski akt (novi / revidirani)	Budžetski cirkular pripremljen (svake godine)	IPA II	MF - BD	1 (A.1.11)	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	30.000	
		A.2.8 Organizovati obuku za zaposlene MF i budžetskih organizacija koje će biti uključene u implementaciju programskog budžeta	Obuka	Određeni broj zaposlenih prošao obuku.	IPA II	MF - BD	1	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	170.000	
*6)		A.2.9 Razmotriti i poboljšati funkcionalnost postojećeg IT sistema za planiranje budžeta	Kompjuterizacija	Specifikacije za razvoj i nadgradnju sistema za planiranje budžeta pripremljene. Pojedinačne nadgradnje/unapređenja/moduli razvijeni.	IPA II	MF - BD	1 (A.1.10) (A.3.9)	2018	2020	IPA II (A II) Budžet	seeA1.10	
		A.2.10 Poboljšati transparentnost budžeta obezbjeđivanjem boljeg vizuelnog prikaza	Kompjuterizacija	Prikaz budžeta osmišljen i internet stranice izrađene. Format Zakona o budžetu revidiran i ažuriran.	IPA II	MF - BD	2	2019	2020	IPA II (A I) Budžet	20.000	
		A.2.11 U skladu sa najboljim međunarodnim standardima istražiti i implementirati poboljšani prikaz i vizuelizaciju godišnjih izvještaja (mesečnih i kvartalnih)	Kompjuterizacija	Mjesečni i kvartalni izvještaji pripremljeni i objavljeni na web stranicama MF.	IPA II	MF - BD	2	2019	2020	IPA II (A I) Budžet	45.000	
*9)		A.2.12 Poboljšati resurse za bolje upravljanje sopstvenim sredstvima EU	Obuka	Nacrt Priručnika pripremljen. Zaposleni obučeni.	IPA II	MF - BD	1 (B.1.6) (B.2.8)	2017	2019	IPA II (A I) Budžet	teci postojeće kapacitete	
UKUPNO:											895.000	

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA												
POD-SISTEM AKTIVNOST			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12		
A) Održivi fiskalni okvir, planiranje i budžetiranje javne potrošnje												
A.3. Kapitalni budžet												
	A.3.1	Poboljšati planiranje kapitalnog budžeta u srednjoročnom periodu kao dio MTBF	Zakonski akt (novi / revidirani)	Novi zakonski akt / smjernice koji propisuju način i sadržaj planiranja kapitalnog budžeta.	IPA II	MF - BD	1	2018	2020	IPA II (A I) Budžet	30.000	
	A.3.2	Uvesti faze kapitalnih projekata u izradu i planiranje kapitalnih budžeta (pripremna faza i faza izgradnje)	Zakonski akt (novi / revidirani)	Novi format zakona o budžetu (kapitalnog budžeta) pripremljen.	IPA II	MF - BD	2	2018	2020	IPA II (A I) Budžet	25.000	
	A.3.3	Poboljšati pregled projekata u kapitalnom budžetu putem detaljnog prikaza pojedinačnih projekata po projektima i ekonomskoj klasifikaciji	Zakonski akt (novi / revidirani)	Novi format zakona o budžetu (kapitalnog budžeta) pripremljen.	IPA II	MF - BD	1	2018	2020	IPA II (A I) Budžet	25.000	
	A.3.4	Poboljšati obrazloženja kapitalnog budžeta vezano za ukupnu procijenjenu vrijednost i dinamiku projekata	Smjernice / Priručnik	Smjernice pripremljene. Obrazloženje svakog projekta pripremljeno.	IPA II	MF - BD	2	2018	2020	IPA II (A I) Budžet	15.000	
*17)	A.3.5	Uspostaviti javni registar svih projekata koji se finansiraju iz kapitalnog budžeta	Kompjuterizacija	Javni registar uspostavljen. Registar objavljen na internet stranicama MF.	IPA II	MF - BD MF - Trezor. MSDT - DPV MTMA - DT	1 (D.1.7)	2018	2020	IPA II (A I) Budžet	35.000	
	A.3.6	Obuka osoblja u resornim ministarstvima koja su uključena u planiranje i implementaciju kapitalnih projekata s ciljem boljeg planiranja troškova investicionih projekata u srednjoročnom periodu	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Određeni broj zaposlenih obučeni.	IPA II	MF - BD	2	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	50.000	
	A.3.7	Poboljšati pregled kapitalnih projekata razdvajanjem novih od onih koji se već implementiraju	Zakonski akt (novi / revidirani)	Novi format zakona o budžetu (kapitalnog budžeta) pripremljen.	IPA II	MF - BD	2	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	10.000	
*6)	A.3.8	Razmotriti i poboljšati funkcionalnost postojećeg IT sistema za planiranje kapitalnog budžeta	Kompjuterizacija	Specifikacije za razvoj i nadgradnju sistema za planiranje budžeta pripremljene. Pojedinačne nadgradnje/unapređenja/moduli razvijeni.	IPA II	MF - BD	1 (A.1.10) (A.2.9)	2018	2020	IPA II (A II) Budžet	seeA1.10	
UKUPNO:											190.000	0.000
UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA												
POD-SISTEM AKTIVNOST			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12		
A) Održivi fiskalni okvir, planiranje i budžetiranje javne potrošnje												
A.4. Unapređenje modela za makroekonomske projekcije												
*20)	A.4.1	Analiza postojećeg makroekonomskog modela	Smjernice / Priručnik	Stvaranje pretpostavki za unapređenje modela	IPA II	MF - DEPD	1	II Kv. 2017	IV Kv. 2017	IPA	nije određeno	
*20)	A.4.2	Unapređenje postojećeg modela za makroekonomske projekcije	Priručnik	Priručnik za korišćenje novog modela	IPA II	MF - DEPD	1	III Kv. 2017	I Kv. 2018	IPA	nije određeno	
*20) *21)	A.4.3	Obuke zaposlenih za korišćenje modela (oba modula)	Obuka	Određeni broj zaposlenih obučeni	IPA II Budžet CC	MF - DEPD Ostala resorna ministarstva	1	III Kv. 2017	III Kv. 2018	IPA i Budžet	nije određeno	
	A.4.4	Prikupljanje i analiza podataka za potrebe izrade II modula modela	Procedura	Stvaranje pretpostavki za unapređenje II modula	IPA II	MF - DEPD Ostala resorna ministarstva	1	II Kv. 2017	I Kv. 2018	IPA	nije određeno	
*21)	A.4.5	Izrada modula za uticaj strukturnih reformi i izmjene poreske politike na makroekonomske indikatore	Priručnik	Priručnik za korišćenje II modula modela	IPA II	MF - DEPD Ostala resorna ministarstva	1	I Kv. 2018	III Kv. 2018	IPA	nije određeno	
	A.4.6	Implementacija novog modela i potpuna obučenosť zaposlenih za rad u modelu	Regulativa/ Procedure/ Obuka/ Kompjuterizacija	Primjena novog modela i obučenosť zaposlenih u DEP za rad na modelu, a resornih ministarstava za korišćenje modela	IPA II	MF - DEPD	1	I Kv. 2018	IV Kv. 2020	IPA	nije određeno	
UKUPNO:											200.000	

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA		Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2									3	4
B) Izvršenje budžeta											
B.1. Naplata prihoda - Poreska uprava											
B.1.1 Daje poboljšanje efikasnosti, usluga za poreske obveznike i usklađenost sa poreskim propisima kroz izgradnju kapaciteta i poboljšanje sistema u PUCG.		Procedure, Kompjuterizacija	Rast udjela podnijetih elektronskih poreskih prijava (porez na dobit, PDV)	IPA II	MF - PU.	2	2018	2019	IPA II 2016 (prijedlog), Budžet	1.000.000	
B.1.2 Unapređenje administrativnih i institucionalnih kapaciteta Poreske uprave u oblasti primjene zajedničkog PDV sistema EU		Zakonski akt (novi/revidirani), Kompjuterizacija	Softver implementiran.	IPA II	MF - PU	2	2019	2020	IPA II 2017 (prijedlog), Budžet	2.000.000	
B.1.3 Unaprijediti kapacitet Poreske uprave i njenih IT sistema u oblasti analize rizika i inspekcijских kontrola (e-kontrola) i sistema implementacije (e-fiscalizacija)		Procedure, Kompjuterizacija	Softver implementiran.	IPA II	MF - PU	2	2017	2018	IPA II 2015 (prijedlog), Budžet	500.000	
B.1.4 Ojačati administrativne i operativne kapacitete Poreske uprave Crne Gore (PUCG) u skladu sa standardima i zahtjevima EU definisanim u Poglavlju 16 –Oporezivanje		Zakonski akt (novi/revidirani), Kompjuterizacija	Ažuriranje regulative / definisani poslovni procesi u skladu sa zahtjevima EU	IPA II	MF - PU	1	II Kv. 2017	2018 (5 godina)	IPA II (B) Budžet	1.000.000	
B.1.5 Reforma Poreske uprave		Poslovni procesi, kompjuterizacija	Implementacija integrisanog sistema za upravljanje prihodima (IRMS) u skladu sa poslovnim procesima		MF - PU	1	I Kv. 2017	2021 (5 godina)	Budžet Kredit SB	14.000.000	
UKUPNO:										18.500.000	

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA POD-SISTEM AKTIVNOST			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacio na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12		
B) Izvršenje budžeta												
B.2. Naplata prihoda - Uprava carina												
B.2.1 Implementacija IT sistema za akcize na nacionalnom nivou			Procedure/ Kompjuterizacija	Procedure uspostavljene. Softver implementiran.	IPA II	MF - UC.	1	2019	2020	IPA II (C) Budžet	400.000.000	
B.2.2 Implementacija modernizovanih carinskih procedura na nacionalnom nivou			Procedure/ Kompjuterizacija	Procedure uspostavljene. Softver implementiran.	IPA II	MF - UC.	1	2018	2020	IPA II/ Budžet/Ostalo	Nije definisano	
B.2.3 Obuke službenika u cilju pripreme za implementaciju automatizovanih procedura izvještavanja o prihodima EU (A-B račun)			Obuka	Službenici obučeni.	IPA II	MF - UC.	2	2018	2020	IPA II/ Budžet/Ostalo	Nije definisano	
B.2.4 Unaprijediti carinski sistem uravljanja rizicima			Obuka/ Kompjuterizacija	Službenici obučeni. Unapređenje softvera	IPA II	MF - UC.	2	2018	2020	IPA II/ Budžet/Ostalo	Nije definisano	
B.2.5 Povećati broj privrednih subjekata kojima su izdata odobrenja za pojednostavljene postupake			Priprema privrednih subjekata za dobijanje odobrenja	Povećan broj privrednih subjekata	IPA II	MF - UC.	2	2018	2020	Projekat Svjetske banke	Nije definisano	
B.2.6 Razvoj programa AEO			Regulativa/ Procedure/ Obuka/ Kompjuterizacija	Regulativa ažurirana. Procedure uspostavljene. Softver implementiran.	IPA II	MF - UC.	2	2018	2020	Projekat Svjetske banke	Nije definisano	
UKUPNO:											400.000.000	

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA											
POD-SISTEM AKTIVNOST			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja	
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12	
B) Izvršenje budžeta											
B.3. Javne nabavke											
	B.3.1 Razmatranje zakonodavnog okvira za javne nabavke, tj. amandmana Zakona o javnim nabavkama (Sl. List CG, br. 57/14) i relevantnih podzakonskih akata s ciljem harmonizovanja sa zakonodavstvom EU.		Zakonski akt (novi / revidirani)	Zakon javnim nabavkama i relevantni propisi izmijenjeni i odobreni.		MF - UJN	1	II Kv. 2016	III Kv. 2016	Budžet	0.000
	B.3.2 Napraviti tabelu usklađenosti da bi se procijenio nivo harmonizacije izmijenjenog Zakona o javnim nabavkama (Sl. list CG, br. 57/14) i relevantnih podzakonskih akata sa zakonodavnim okvirom EU (Direktiva 2014/24/EC i Direktiva 2014/25/EC).		Smjernice / Priručnik	Tabela usklađenosti pripremljena.		MF - UJN	1	II Kv. 2016	III Kv. 2016	Budžet	0.000
	B.3.3 Izraditi nacrt Zakona o javnim nabavkama i podzakonskih akata (uključujući obrasce, standardnu tendersku dokumentaciju, obrazac ugovora, i priručnik o javnim nabavkama)		Zakonski akt (novi / revidirani)	Zakon o javnim nabavkama usvojen.	IPA II	MF - UJN	1	III Kv. 2016	II Kv. 2017	IPA II (A IV) Budžet	0.000
	B.3.4 Obezbjediti obuku za državne službenike koji se bave javnim nabavkama (kao što su referenti za javne nabavke, članovi komisija za otvaranje i evaluaciju ponuda, kao i inspektore, tužioce i sudije)		Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Određeni broj zaposlenih obučeni.	IPA II	MF - UJN	2	I Kv. 2017	IV Kv. 2018	IPA II (A IV) Budžet	35.000
	B.3.5 Materijal za obuku posebnih ciljnih grupa koje su uključene u javne nabavke		Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Određeni broj zaposlenih obučeni.	IPA II	MF - UJN	2	I Kv. 2017	IV Kv. 2018	IPA II (A IV) Budžet	50.000
	B.3.6 Kampanja za podizanje svijesti		Obuka	Kampanja pokrenuta i završena.	IPA II	MF - UJN	1	III Kv. 2017	IV Kv. 2018	IPA II (A IV) Budžet	40.000
	B.3.7 e-javne nabavke		Kompjuterizacija	Softver implementiran.	IPA II	MF - UJN	1	I Kv. 2017	2020/2021	IPA II (D) Budžet	1.650.000
UKUPNO:											1.775.000
UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA											
POD-SISTEM AKTIVNOST			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja	
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12	
B) Izvršenje budžeta											
B.4. Reforma državne pomoći											
	B.4.1 Poboljšanje i jačanje institucionalne osnove i nacionalnog pravnog sistema vezano za implementaciju pravila i procedura državne pomoći;		Organiz. / menadžerske izmjene	Organizaciona izmjena implementirana tj. posebno tijelo (organizaciono nezavisno, dio MF ili uz neko drugo ministarstvo)	IPA II	MF - DP	1	II Kv. 2018	IV Kv. 2020	IPA II (A IV) Budžet	50.000
*10)	B.4.2 Podrška kroz pregovarački proces i ispunjavanje obaveza vezanih za poglavlje 8;		Zakonski akt (novi / revidirani)	Ispunjenje završnih odrednica (benchmarks)	IPA II	MF - DP	1 (B.4.3)	III Kv. 2018	Kontinuirano	IPA II (A IV) Budžet	150.000
*10)	B.4.3 Sprovođenje praćenja ostvarenih rezultata kroz analize nacionalnih slučajeva državne pomoći u običajnom pravu EK;		Smjernice / Priručnik	Analiza 3-4 slučaja izvršena.	IPA II	MF - DP	1 (B.4.2)	III Kv. 2017	Kontinuirano	IPA II (A IV) Budžet	200.000
	B.4.4 Tehnička podrška za softver "Informacioni sistem državne pomoći u Crnoj Gori", izrada posebnog registra za de minimis državnu pomoć i uspostavljanje aplikacije za davaoce državne pomoći; kako bi bili objedinjeni u jednoj IT komponenti;		Kompjuterizacija	Softver implementiran.	IPA II	MF - DP	1	IV Kv. 2018	IV Kv. 2020	IPA II (A IV) Budžet	200.000
	B.4.5 Jačanje administrativnih kapaciteta kroz obuke i razmjenu praktičnih iskustava		Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Određeni broj zaposlenih obučeni.	IPA II	MF - DP	2	III Kv. 2018	Kontinuirano	IPA II (A IV) Budžet	100.000
UKUPNO:											700.000

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA												
POD-SISTEM			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2	3										4
B.5. Reforma Odsjeka za upravljanje dugom, analizu zaduženosti, upravljanje gotovinom i odnose sa inostranstvom												
		B.5.1	Reorganizacija Odjeljenja za upravljanje dugom, analizu zaduženosti, upravljanje likvidnošću i odnose sa inostranstvom kao službe politika i procedura (front office) i službe podrške (back office)	Organiz. / menadžerske izmjene	Odsjek za upravljanje dugom restrukturiran.		MF - Trezor	1	II Kv. 2015	IV Kv. 2017	Budžet	0.000
		B.5.2	Obuka osoblja u Odjeljenju za javni dug u pogledu upravljanja različitim finansijskim operacijama, upoznavanje i obuka za različite finansijske derivate, priprema i analiza duga i poboljšanje upravljanja dugom	Obuka	Materijalni za obuku pripremljeni i dostupni. Određeni broj zaposlenih obučeni.	IMF SIGMA	MF - Trezor	1	I Kv. 2016	IV Kv. 2018	Budžet	50.000
		B.5.3	Implementacija novog softverskog mehanizma za upravljanje javnim dugom i gotovinom	Kompjuterizacija	Softver implementiran.		MF - Trezor	1	II Kv. 2015	I Kv. 2016	Budžet	200.000
		B.5.4	Nadograditi softverski mehanizam za upravljanje javnim dugom i gotovinom	Kompjuterizacija	Nadgradnja implementiranog softvera.		MF - Trezor	3	I Kv. 2016	2019	Budžet	500.000
*11)		B.5.5	Analiza slabosti u postojećoj i izrada Strategije za upravljanje javnim dugom 2018 - 2020	Strateški / Planski dokument	Nacrtr Strategije za upravljanje javnim dugom 2018 - 2020 pripremljen.	IMF	MF - Trezor	1 (A.1.1)	I Kv. 2017	I Kv. 2018	Budžet	30.000
UKUPNO:											780.000	
UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA												
POD-SISTEM			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2	3										4
B) Izvršenje budžeta												
B.6. Reforma sistema zarada u javnom sektoru												
*12)		B.6.1	Izrada i odobrenje regulative o zaradama državnih službenika	Zakonski akt (novi / revidirani)	Usvojena regulativa.		MF - BD	1 (B.6.2)	2014	II Kv. 2016	Budžet	0.000
*12)		B.6.2	Implementacija novog softvera za obračun i kontrolu zarada u javnom sektoru	Kompjuterizacija	Softver implementiran.		MF - BD	1 (B.6.1)	IV Kv. 2016	2018	IPA II (A III) Budžet	600.000
UKUPNO:											600.000	

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA		Vrsta aktivnosti	Indikator / cij	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja			
1	2									3	4	5
C) Razvoj interne finansijske kontrole u javnom sektoru (PIFC)												
C.1. Razvoj PIFC												
*14)	C.1.1	Analiza postojećeg stanja finansijskog izvještavanja u javnom sektoru u pilot institucijama	Smjernice / Priručnik	Izvršena Analiza finansijskog izvještavanja u javnom sektoru u pilot institucijama.	IPA II SIGMA	MF - CHU MF - Trezor	2 (C.1.9)	II Kv. 2016	IV Kv. 2017	IPA II (A I) Budžet	25.000	
*15)	C.1.2	Analiza postojećeg stanja upravljačke odgovornosti u javnom sektoru	Smjernice / Priručnik	Izvršena Analiza upravljačke odgovornosti u javnom sektoru u pilot institucijama.	IPA II	MF - CHU MF - BD , MJU	1 (C.1.3)	III Kv. 2016	IV Kv. 2017	IPA II (A I) Budžet	20.000	
*15)	C.1.3	Definisanje mehanizama za delegiranje odgovornosti i ovlašćenja	Pravni akt (novi / revizija)	Pripremljen Nacr Uputstva / Priručnika koji objašnjava mehanizme za delegiranje odgovornosti i ovlašćenja	IPA II	MF - CHU MF - BD	1 (C.1.2)	2018	2019	IPA II (A I) Budžet	25.000	
*16)	C.1.4	Sprovođenje obuke za rukovodioce	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Broj obučanih.	IPA II	MF - CHU UZK	2 (C.1.6) (C.1.7)	III Kv. 2017	Kontinu.	Budžet- Uprava za kadrove	20.000	
*16)	C.1.5	Sprovođenje obuke za novoimenovane unutrašnje revizore	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Broj obučanih.	IPA II	MF - CHU UZK Ger. Gvmt.	2 (C.1.5) (C.1.7)	III Kv. 2017	Kontinu.	IPA II (A I) Budžet	10.000	
*16)	C.1.6	Organizovanje i održavanje obuka za unapređenje stručnosti postojećih kapaciteta unutrašnje revizije	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni. Broj obučanih.	IPA II	MF / CHU UZK	2 (C.1.5) (C.1.6)	III Kv. 2017	Kontinu.	IPA II (A I) Budžet	20.000	
	C.1.7	Unapređenje metodologije rada unutrašnje revizije	Smjernice / Priručnik	Pripremljen Nacr poboljšane metodologije interne revizije	IPA II	MF - CHU	2	II Kv. 2016	IV Kv. 2017	IPA II (A I) Budžet	15.000	
*14)	C.1.8	Jačanje kapaciteta CHU za sagledavanje kvaliteta finansijskog upravljanja i kontrole i unutrašnje revizije	Smjernice / Priručnik	Smjernice pripremljene.	IPA II SIGMA	MF - CHU	1 (C.1.1)	II Kv. 2016	2020	IPA II (A I) Budžet	25.000	
	C.1.9	Ažuriranje smjernica za uspostavljanje upravljanja rizikom	Smjernice / Priručnik	Pripremljene ažurirane smjernice za uspostavljanje upravljanja rizikom	IPA II	MF - CHU	1	III Kv. 2018	2018	IPA II (A I) Budžet	15.000	
UKUPNO:											175.000	

NAPOMENA: Aktivnosti u ovoj oblasti koje su kontinuirane se smatraju završenim za 2017 godinu, uzimajući u obzir da se one svake godine sprovode.

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA											
POD-SISTEM			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć (IPA, IMF, UNDP...)	Implementacija na agencija / Direktorat	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja	
1	2	3									4
D) Finansijsko izvještavanje i računovodstvo											
D.1. Prelaz sa gotovinskog na obračunsko računovodstvo i finansijsko izvještavanje											
		D.1.1 Obezbijediti opštu obuku o obračunskom računovodstvu za računovođe iz javnog sektora	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni i dostupni. Određeni broj zaposlenih obučeni.	UNDP CEF, CIPFA	MF - Trezor	1	I Kv. 2016	IV Kv. 2020	Budžet 2016-UNDP 2017-USD AMBASADA I VLADA SLOVENIJE	nije određeno
		D.1.2 Izraditi nove politike obračunskog računovodstva	Zakonski akt (novi / revidirani)	Odobren Zakon o računovodstvu u javnom sektoru		MF - Trezor	1	I Kv. 2017	IV Kv. 2020	Budžet	nije određeno
*20)		D.1.3 Prilagoditi kontni plan novim računovodstvenim zahtjevima	Zakonski akt (novi / revidirani)	Ažurirane klasifikacije (organizaciona, funkcionalna, imovinska...)	UNDP	MF - Trezor	2 (D.2.1) (D.2.2) (D.2.3)	I Kv. 2018	2020	Budžet UNDP	nije određeno
		D.1.4 Razviti IT sistem kao podršku dvojnog knjigovodstvu	Kompjuterizacija	IT sistem implementiran		MF - Trezor	2	2019	2020	Budžet	nije određeno
		D.1.5 Izraditi novu implementaciju regulativu i obrasce izvještaja	Zakonski akt (novi / revidirani)	Nova regulativa i obrasci izvještaja odobreni.		MF - Trezor	2	2019	2020	Budžet	nije određeno
		D.1.6 Obezbijediti obuku za računovođe iz javnog sektora o novoj implementacionoj regulativi, obrascima i IT sistemu	Obuka	Materijali za obuku pripremljeni i dostupni. Određeni broj zaposlenih obučeni.		MF - Trezor	2	2020	2020	Budžet	nije određeno
*17)		D.1.7 Implementacija modula za preuzete obaveze (Commitment Module) za dva ministarstva	Kompjuterizacija	IT sistem implementiran i u upotrebi od strane Ministarstva saobraćaja i Direkcije za javne radova (kapitalni budžet)		MF - Trezor	1 (A.3.5)	III Kv. 2015	IV Kv. 2016	Budžet	nije određeno
*18)		D.1.8 Implementacija modula za upravljanje imovinom	Kompjuterizacija	IT sistem implementiran i u upotrebi od strane svih direktnih korisnika budžeta		MF - Trezor. DfP MF - PrA	1 (D.1.9) (D.1.10)	III Kv. 2015	IV Kv. 2016	Budžet	nije određeno
*19)		D.1.9 Obezbijediti obuku za računovođe iz javnog sektora o novoj implementacionoj regulativi i korišćenju novog modula za upravljanje imovinom	Obuka	Određeni broj zaposlenih obučeni.		MF - PrA	2 (D.1.8)	III Kv. 2015	IV Kv. 2016	Budžet	nije određeno
*18)		D.1.10 Izmjena regulative, godišnji izvještaji treba da sadrže i podatke o imovini i indikatore učinkovitosti	Zakonski akt (novi / revidirani)	Regulativa izmijenjena i odobrena.		MF - Trezor MF - DfP MF-PrA.	2 (A.2.6) (C.1.4) (D.1.8)	2019	2020	Budžet	nije određeno
*13)											
*19)											
UKUPNO:											
UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA											
POD-SISTEM			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacija na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja	
1	2	3									4
E) Razvoj i jačanje eksterne revizije											
E.1. Jačanje Državne revizorske institucije											
*22)		E.1.1 Analizirati Uputstvo o metodologiji vršenja finansijske revizije i revizije pravilnosti i izraditi Priručnik za finansijsku reviziju i reviziju pravilnosti u skladu sa ISSAI standardima	Priručnik	Nacr. Priručnik za finansijsku reviziju i reviziju pravilnost u skladu sa ISSAI standardima pripremljen.	IPA II	DRI	1 (E.1.5)	I Kv. 2019	II Kv.2020	IPA II (A V) Budžet	32.000
*22)		E.1.2 Analizirati Uputstvo o metodologiji vršenja revizije uspjeha i izraditi preporuke za poboljšanje metodologije revizije uspjeha	Uputstvo	Preporuke za unapređenje metodologije za reviziju uspjeha pripremljene.	IPA II	DRI	1 (E.1.5)	I Kv. 2019	II Kv.2020	IPA II (A V) Budžet	12.000
		E.1.3 Izvršiti analizu postojeće prakse u praćenju implementacije revizorskih preporuka u DRI u odnosu na najbolju praksu EU i izraditi smjernice za praćenje implemetacije preporuka iz revizorskih izvještaja	Smjernice	Nacr. Smjernica za praćenje implementacije revizorskih preporuka pripremljen.	IPA II	DRI	1	I Kv. 2019	II Kv.2020	IPA II (A V) Budžet	24.000

*22)

E.1.4 Izraditi Strategiju za upravljanje ljudskim resursima i Komunikacionu strategiju	Strateški / Planski dokument	Nacrt Strategije za upravljanje ljudskim resursima pripremljena. Nacrt Komunikaciona strategije pripremljen.	IPA II	DRI	2	I Kv. 2019	II Kv.2020	IPA II (A V) Budžet	40.000	
E.1.5 Unapređenje priručnika za polaganje ispita za državnog revizora; implementiranje obuka (provedenje 1 pilot revizije i obuka vezano za primjenu Priručnika za finansijsku reviziju i reviziju pravilnosti) i poboljšanje revizorskih kapaciteta za primjenu IT alata	Priručnik/ Uputstvo/ Obuka/ Komputercizacija	Priručnici za obuku revizora DRI pripremljeni. Određeni broj revizora obučeni. Unaprijeđeni IT alat implementiran.	IPA II	DRI	2 (E.1.1) (E.1.2)	I Kv. 2019	II Kv.2020	IPA II (A V) Budžet	87.000	
E.1.6 Izraditi smjernice za reviziju završnog računa budžeta države i organizovati radionicu (obuku) za osoblje revizije o implementaciji smjernica za reviziju završnog računa budžeta države	Priručnik/ Obuka	Nacrt Smjernica za reviziju završnog računa budžeta pripremljene. Određeni broj zaposlenih obučeni.	SIGMA	DRI	1	I Kv. 2018	II Kv. 2018	SIGMA/ Budžet DRI	0.000	
E.1.7 Izraditi smjernice za ocjenu primjene kriterijuma fiskalne odgovornosti	Smjernice	Nacrt Smjernica za ocjenjivanje procjene fiskalne odgovornosti pripremljen.	SIGMA	DRI	1	III Kv. 2016	II Kv. 2017	SIGMA/ Budžet DRI	0.000	
E.1.8 Obezbijediti neophodne prostorije za rad DRI u cilju povećanja revizorskih kapaciteta	Prostorije	Prostorije obezbijeđene.		DRI	1	2018	2019	Budžet	2,000,000.000	
UKUPNO:									195.000	
UKUPNO:									2,000,000.000	

UPRAVLJANJE JAVNIM FINANSIJAMA POD-SISTEM AKTIVNOST			Vrsta aktivnosti	Indikator / cilj	Potrebna tehnička pomoć	Implementacio na agencija /	Prioritet	Planirani datum početka	Planirani datum završetka	Izvor finansiranja		
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12		
E) Razvoj i jačanje eksterne revizije												
E.2. Revizorsko tijelo												
	E.2.1	Procjena potreba za obukom, izrada i implementacija programa obuke za revizore	Strateški / Planski dokument Obuka	Broj organizovanih obuka/ seminara/ radionica po revizoru	IPA II	RT	1	2019	2020	IPA II (A V) Budžet	274.000	
	E.2.2	Poboljšanje revizorskog priručnika za različite vrste revizija u skladu sa međunarodnim revizorskim standardima	Smjernice / Priručnik	Stepen unaprijeđenja metodologije za sprovođenje revizije – revizorski priručnik	IPA II	RT	1	2019	2020	IPA II (A V) Budžet	80.000	
	E.2.3	Poboljšanje vještina za primjenu određenih revizorskih tehnika (IT)	Kompjuterizacija Obuka	Procenat revizija obavljenih korišćenjem revizorskog softvera	IPA II	RT	2	2019	2020	IPA II (A V) Budžet	20.000	
	E.2.4	Razvoj strateškog plana Revizorskog tijela i Akcionog plana za njegovu implementaciju	Strateški / Planski dokument	Stepen implementacije Strateškog i Akcionog plana institucije	IPA II	RT	2	2019	2020	IPA II (A V) Budžet	70.000	
	E.2.5	Izrada smjernica za osiguranje kvaliteta revizorskog rada	Smjernice / Priručnik	Stepen primjene standarda u cilju osiguranja kvaliteta revizorskog rada	IPA II	RT	2	2019	2020	IPA II (A V) Budžet	31.000	
UKUPNO:											475.000	