



Crna Gora

Vlada Crne Gore

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije

AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA UPRAVE POLICIJE

ZA PERIOD 2023-2026. GODINE, ZA 2026. GODINU

Podgorica, jun 2026. godine

Akcioni plan za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2026. godinu, izrađen je na osnovu prikupljenih podataka od nadležnih institucija, a u odnosu na 71 aktivnost. Akcioni plan za 2026. godinu čini sastavni dio Strategije, kojim su definisani novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2026. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Staretegijom razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine. Akcioni plan je pripremljen u skladu sa Uredbom o načinu i postupku izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, kao i pratećom Vladinom Metodologijom razvoja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih Akcionim planom za 2026. godinu je 5.667.670 eura, na način da je budžetom predviđeno 1.608.070 eura, dok je 4.059.600 eura predviđeno iz donacija međunarodnih partnera.

Izrazi koji se u ovom Akcionom planu koriste za fizička lica u muškom rodu obuhvataju iste izraze u ženskom rodu.

Struktura Akcionog plana je zasnovana na jednom strateškom cilju i pet operativnih ciljeva, i to:

Strateški cilj:

Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjedonosne rizike i izazove.

Operativni ciljevi:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog (rada policije u zajednici) kroz unaprđenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione structure policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja I stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unaprjeđena materijalno tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unaprjeđenje radnih procesa i protokola kroz pojednostavljenje istih..

Svi operativni ciljevi sadrže indikatore učinka sa pratećim vrijednostima, koje je potrebno ostvariti u period sprovođenja Strategije, kao i ključne mjere za njihovo dostizanje. Akcioni plan sadrži definisane relevantne aktivnosti, indikatore rezultata, nadležne institucije, predviđene rokove za realizaciju aktivnosti, kao i finansijsko konstrukciju za realizaciju strateškog dokumenta.

STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove					
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi		Ne	Ne		Da		
Indikatori učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)		66,1%	68%		70%		
Ključna mjera		Nastavak razvoja modela "Policija u zajednici"					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
1.1.1	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština Broj održanih sastanaka ovih tijela, min 1 kvartalno	Uprava policije/Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	II Q 2026	III Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.2	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-	Utvrđene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na	Uprava policije/Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

	line ankete i javne panele	teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	NVO				
1.1.3	Otklanjanje uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Uprava policije/Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.4	Početak realizacije projekta " rad policije u zajednici"	Izvršena nabavka sredstava za rad: - 85 mobilnih telefona I IM kartica - Visit kartice po projektu Izrada mape na sajtu I app za mob. Telephone "Moj polciajavci policajka"	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava policije/Sektor policije opšte nadležnosti, Odsjek za rad policije u zajednici i policijsku prevenciju	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 50. 000 €	Budžet Donatori OEBS
Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica"	Faza 1- Preuzimanje digitalnih dokumenata online putem posredstvom VPS aplikacije "Policija CG	Ministarstvo unutrašnjih poslova/ Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 80.000 €	Budžet

	<p>Faza 1 – Preuzimanje digitalnih dokumenata online putem posredstvom VPS aplikacije “Policija CG”</p> <p>Faza 2 – On line uvid u bazu podataka kaznenih poena građana</p> <p>Faza 3 – Uvid u prekršajne naloge građana</p>	<p>Faza 2 – On line uvid u bazu podataka kaznenih poena građana</p> <p>Faza 3 – Uvid u prekršajne naloge građana</p> <p>Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera</p>					
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	<p>Utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna policije na društvenim mrežama:</p> <p>Instagram – policijacg</p> <p>Facebook – Uprava policije Crne Gore</p> <p>X – PolicijaCG</p> <p>Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije</p> <p>Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	II Q 2026	IV Q 2026	<p>Planirana sredstva:</p> <p>1.000 €</p>	Budžet
1.2.3	Uspostavljanje modernih PR strategija-kombinacija postojećih okvira komunikacije i modernih digitalnih kojima bi sadržaj bio lakše dostupan kroz mehanizme pretrage,	Broj feedbackova na sadržaje kreirane u cilju promocije rada i rezultata i pomoći građanima, vraćanja povjerenja u UP.	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju</p>	II Q 2026	IV Q 2026	Nisu potrebna sredstva	

	veća prisutnost i kreiranje sadržaja na društvenim mrežama koji bi javnosti približio rad UP a u kojima bi učešće uzeli policijski službenici; vizuelna prisutnost kroz moderan pristup u izvještavanju; Unaprijeđenje kriznog komuniciranja (interno i eksterno) i obučavanje službenika;		policijskih i sa njima povezanih poslova				
1.2.4	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici”	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.3.1	Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na: - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u	Nastaviti infoirmisanje građana kroz uspostavljene internet platforme – web portal i društvene mreže	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

	<p>društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom. <p>Kroz sopstvenu on-line platformu.</p>		<p>policijskih i sa njima povezanih poslova</p>				
1.3.2	<p>Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa</p>	<p>Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje – ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2025. Godinu</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	III Q 2026	IV Q 2026	<p>Planirana sredstva: Troškovi on-line anketa i istraživanja</p>	<p>Budžet</p> <p>Donatori OEBS</p>
1.3.3	<p>Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol!“</p>	<p>Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici-službenice su upoznati sa smjericama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu javnosti, koji termini i fraze da se koriste-ponavljaju u razgovorima i saopštenjima, itd ...</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	II Q 2026	IV Q 2026	<p>Nijesu potrebna sredstva</p>	

1.3.4	<p>Sprovođenje kampanji i priprema materijala kojima se približava rad službenika UP i podiže stepen povjerenja građana;</p> <p>Dan otvorenih vrata u policijskim stanicama kada građani mogu da razgovaraju neposredno sa službenicima policije.</p> <p>Objavljivanje video sadržaja o pozitivnim aktivnostima na društvenim mrežama i u medijima.</p>	<p>Broj objava na mrežama i engagement rate.</p> <p>Broj posjeta građana i feedback.</p> <p>Broj pregleda i interakcija na mrežama.</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 1.000 eura za premium paket, za broj posjeta i interakcija na mrežama	Budžet
Ključna mjera		Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2026. godinu	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

Operativni cilj 2		Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru		Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora		
Indikatori učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije		8	3-4		3-4		
Ključna mjera		Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozoričke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika-službenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava policije/Rukovodnici nadležnih organizacionih jedinica Uprave policije	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

Operativni cilj 3	Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)				
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Izmijenjen pravni okvir za uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	
Indikatori učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	Nije uspostavljen sistem napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica	Uspostavljen pravni okvir za napredovanje i stipendiranje		Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	
Indikatori učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.	Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	

Ključna mjera		Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.1.1	Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike za vršenje kriminalističko obavještajnih poslova	Broj organizovanih obuka Broj obučeni službenika Broj organizovanih seminara i radionica	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 20.000 €	Budžet
3.1.2	Sprovođenje obuka za primjenu policijsko obavještajnog modela i aplikacije „Infostream 2“ za analitičare, trenere i osnovne korisnike	Broj sprovedenih obuka Broj obučeni službenika	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 15.000 €	Budžet
3.1.3	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na nacionalnom nivou	Broj sprovedenih obuka Broj obučeni službenika	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 10.000 €	Budžet
3.1.4	Organizovanje i učešće na regionalnim konferencijama i sastancima za rad sa operativnim vezama	Broj sprovedenih konferencija i sastanaka	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva 5.000 €	Budžet
3.1.5	Organizovanje obuka i radionica u cilju podizanja svijesti o zloupotrebi IT kod djece i odraslih	Broj održanih obuka i radionica Broj polaznika obuka i radionica	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 5.000 €	Budžet

3.1.6	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Donijet pravilnik	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	III Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.7	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica Broj otpočetih provjera	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	III Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.8	Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEX-a (CCC – Zajednički nastavni plan).	Izrađen nastavni plan	Policijska akademija Uprava policije Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.9	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj službenika-službenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne i poslove, Direktorat za	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: godišnje za 10 zaposlenih potrebno 62.400.€	Budžet

		traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	normativno-pravne i kadrovske poslove				
3.1.10	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove Uprava policije	III Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.11	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-službenica	Broj obuka Broj obučениh policijskih službenika-službenica	Policajska akademija u saradnji sa Upravom policije, Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 400 € po obuci	Budžet
Ključna mjera		Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.2.1	Unapređenje kvaliteta policijskog obrazovanja – pokretanje Bachelor programa (VI nivo)	1. Izmijenjen Zakon o unutrašnjim poslovima i u dijelu koji reguliše obrazovanje, usaglašen sa	Ministarstvo unutrašnjih poslova Policajska akademija Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija	I Q 2026	III Q - septembar 2027	Nijesu potrebna sredstva	

		<p>Zakonom o visokom obrazovanju i Zakonom o cjeloživotnom obrazovanju.</p> <p>2. Formirana radna grupa za transformaciju Policijske akademije</p> <p>3. Pokretanje procedure za osnivanje bachelor programa iz ove oblasti u saradnji sa kolegama iz Njemačke, policijskog Univerziteta u Visbadenu.</p>	Univerzitet Crne Gore				
3.2.2	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra					

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.5.1	Napraviti analizu potreba za ekspertske rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Izrašena analiza potreba za ekspertske rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Uprava policije/Odjeljenje za kordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova-	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.5.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Ministarstvo unutrašnjih poslova	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
3.5.3	Za potrebni broj ekspertske rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

Operativni cilj 4		Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU		0	50				100
Indikatori učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom		60% teritorije CG	80 %				85 %
Ključna mjera		Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.1.1	Potrebno je obezbijediti adekvatne prostorije van zgrade Ministarstva unutrašnjih poslova za službenike Odsjeka za specijalne metode	Obezbijedjene prostorije za potrebe Odsjeka za SIM	Ministarstvo unutrašnjih poslova, Uprava policije /Sektor za borbu protiv kriminala, Odsjek za specijalne istražne metode, Uprava za imovinu	I Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Standardizacija vozila i opreme policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

4.2.1	<p>Nabavka, servis i održavanje sistema, opreme i uređaja posebne namjene i potrošnog materijala, što uključuje</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Redovno godišnje održavanje taktickog sistema UP 2. Potrosni materijal za izradu dokaznog materijala 3. Gelolovo akumulatori 4. Uredjaji za individualno slusanje zvuka 5. Unistivac papira za dokumenta sa stepenom tajnosti 	<p>Odradjen servis i ugradnja uređaja posebne namjene</p> <p>Izvršena nabavka prenosnog medija najmanje 50% do kraja drugog kvartala</p> <p>Izvršena nabavka 20 kom</p> <p>Izvršena nabavka 2 kom</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove</p> <p>Uprava policije/ Sektor za borbu protiv kriminala, Odsjek za specijalne istražne metode</p>	II Q 2026	<p>III Q 2026</p> <p>Kontinuirano</p> <p>II Q 2026</p> <p>II Q 2026</p> <p>II Q 2026</p>	<p>Planirana sredstva:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 80.000 eur 2. 55.000 eur 3. 5.000 eur 4. 2.000 eur 5. 2.000 eur 	Budžet
4.2.2	Nabavka tehničke opreme neophodne u cilju uspostavljanja mobilnog operativnog štaba	Opremanje postojećeg vozila neophodnom IT i tehničkom opremom i uspostavljanja mobilnog operativnog štaba u cilju sprovođenja operativnog nadzora, kontrolisanja primjene MTN i realizacije predmeta sa terena	Ministarstvo unutrašnjih posla/ Uprava policije/ Sektor za borbu protiv kriminala	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 10.000 €	<p>Budžet</p> <p>Međunaroda saradnja</p> <p>Projektne aktivnosti</p>

4.2.3	Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova	Donijeta i objavljena uredba	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije /Odjeljenje za kordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova - Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije)	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.2.4	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijska vozila i njihovo unutrašnje opremanje kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom na ličnom zaduženju (katalog)	Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova - Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I kvartal 2026	IV kvartal 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.2.5	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam	Nabavljena oprema	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove	II Q 2026	IV Q 2026	Sporazumom G2G Vlade Crne Gore i Vlade Mađarske definisana sredstva	

			Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije			907.000eura	
4.2.6	Instalacija tehnike u policijska vozila: 1. računara za pretragu baza podataka (rudged bord kompjutera sa nosačima) 2. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka 3. video kamera 4. uređaji i hemijska sredstva	1. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2026. godine nije manji od: - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila 2. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila 3. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2026. godine Najmanje 3 specijalna vozila za štice ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: Sredstva će biti opredijeljena iz budžeta i donacija, iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.4)	
4.2.7	Nabavka: Mobilnih telefona, tableta, padova i slično	Do kraja 2026. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove i	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 300.000€	Budžet

		30GB (optimum 50GB)	Služba za informacione tehnologije				
Ključna mjera		Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikaconih sistema					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
4.3.1	Unapređenje aplikativnih rješenja - Pretrage	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 75.000 €	Budžet
4.3.2	Unapređenje aplikativnih rješenja - Evidencija registrovanih lica i dokaznog materijala	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 75.800 €	Budžet

4.3.3	Unapređenje aplikativnih rješenja - Mjere zabrane ulaska	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I Q 2026	I Q 2026	Planirana sredstva: 10.000 €	Budžet
4.3.4	Unapređenje aplikativnih rješenja - Dežurna služba	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet
4.3.5	Unapređenje aplikativnih rješenja - Fokalna tačka- oružje	Izrada softvera, testiranje i implementacija aplikacija	Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova –	I Q 2026	III Q 2026	Planirana sredstva: 82.600 €	Donacije

		Dežurna služba, Pretrage, Mjera - zabrane ulaska	Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije				
4.3.6	Praćenje izrade eDMS-a - softvera za automatsku razmjenu podataka između institucija potpisnica Sporazuma za unapređenje saradnje u oblasti suzbijanja kriminaliteta	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I Q 2026	IV Q 2026		Evropska komisija
4.3.7	Nabavka mobilnih uređaja i softvera za mobilne uređaje za kontrolu prelaska državne granice	Raspisivanje tendera i izbor dobavljača, izrada softvera, testiranje i implementacija aplikacija	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije Uprava policije/ Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 140.000 €	Budžet

4.3.8	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu prelaska na novu tehnologiju i izrade WEB servisa	Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova – Koordinator za poslove kojima se stvaraju uslovi za rad policije	I Q 2026	II Q 2026	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet
4.3.9	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže –pokrivanje praznina u urbanom području, saobraćajnica i graničnih područja	1. Do kraja 2026. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 85% 2. Do kraja 2025. godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke 3.Nabavka modula za snimanje, čuvanje i po potrebi 4, Nabavka mobilne bazne stanice u odgovarajućem terenskom vozilu sa pripadajućim izvorom neprekidnog napajanja i odgovarajućim linkovima za TETRA digitalni radio sistem	Uprava policije/Odjeljenje za elektronske sisteme policije Vlada CG Wireless Montenegro	I Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 2.650.000€	Budžet Posebna linija Vlade CG 2026 Wireless Montenegro

4.3.10	Zamjena analogne centrale za specijalne veze , novom digitalnom (IP) centralom i povezivanje optičkim linkovima glavnog koncentratora u Podgorici sa svim čvorištima u objektima u Crnoj Gori, za potrebe bezbjedne komunikacije službi MUP-a i UP (sredstva su planirana za izradu projekta, radove i usluge, isporuku i konfiguraciju opreme uključujući obuku službenika, dok će, u okviru istog projekta, Služba za informacione tehnologije planirati sredstva za komunikacione linkove)	Urađeno idejno rješenje, sprovedena nabavka, instalirana oprema i sistem pušten u rad	Uprava policije/Odjeljenje za elektronske sisteme policije	III Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 400.000 €	Sporazumom G2G Vlade Crne Gore i Vlade Mađarske definisana sredstva
4.3.11	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2026. godine realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Ministarstvo unutrašnjih mposlova/Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: Sredstva lokalnih samouprava	
4.3.12	Izmjena CMa u dijelu prioritizacije predmeta (Moduo za prioritizaciju predmeta)	Testirana i odobrena realizacija modula za prioritizaciju predmeta	Uprava policije/Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	II Q 2026	II Q 2027	Planirana sredstva: 60.500 €	Budžet
4.3.13	Nabavka serverske opreme za potrebe SFOP-a	Usvojena specifikacija i izabran isporučilac opreme	Uprava policije/Sektor za finansijsko	II Q 2026	II Q 2027	Planirana sredstva: 238.370 €	Budžet

			obavještajne poslove-FOJ				
4.3.14	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke obuke i oblasti obrade podataka o putnicima.	Inostrani partneri	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 6.000€ po obuci	Donacija
4.3.15	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije/Odeljenje za investicije Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 20.000€	za istraživanje u zemljama EU TAIEX Donacija IPA
4.3.16	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	II Q 2026	III Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.3.17	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2026. godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 200.000 € Outsorsing	Budžet
Ključna mjera		Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova					

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvojem i inovacijama u policijskom radu	Utvrđena lista prioriternih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2025. godine	Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova i Sektor granične policije	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.4.2	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju podataka o putnicima	Usvojeno sporazum između državnih organa	Ministarstvo unutrašnjih poslova/ Direktoratu za normativno-pravne i kadrovske poslove, Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove),	II Q 2026	III Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
4.4.3	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni SOP	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja
4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne	Izrađena analiza trenutnog stanja i	Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

	sredine koji proizvodi policijska služba	mjerjenje polaznog nivoa ključnih parametara: Emisija CO2 Količina otpada	policijskih i sa njima povezanih poslova u saradnji sa Agencijom za zaštitu životne sredine				
4.5.2	Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka: Svijest i “zeleno” ponašanje: Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima održivosti u svakodnevnom radu. Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznom parkom kako bi se smanjila potrošnja fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. “Nulti” nivo nepotrebnog otpada: Integriranje pristupa “bez otpada” u nabavku, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu	Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora: Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija. Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija. Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke. Vođstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u “zelenim” politikama.	Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova i Sektor granične policije	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

Operativni cilj 5	Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih
--------------------------	---

Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova		0	10		20		
Indikatori učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura		0%	50%		100%		
Ključna mjera		Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.1.1	Izrada podzakonskih akta, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove kriminalističko obavještajni rad	Izrađeni podzakonskih akata, upustava, procedura Implementirani podzakonski akti, upustva i procedure	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.2	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Usvojene izmjene i dopune	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove)	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.3	Izmjena i izrada zakonskih akata, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove iz nadležnosti Odsjeka za specijalne istražne metode	Izrađena izmijenjena uputstva Implementacija zakonskih procedura na strateškom i izvršnom nivou	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala (Odsjek za specijalne istražne metode)	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.4	Inicijativa za izmjenu člana 159 ZKP, u dijelu	Pokrenuta inicijativa za izmjenu člana ZKP i	Uprava policije/Sektor za	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

	vremenskog ograničenja za primjenu MTN sa maksimalnih 18 na 36 mjeseci za primjenu određenih MTN	formirana radna grupa sa ciljem impelmentacije iste.	borbu protiv kriminala Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove				
5.1.5	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni SOP	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.2.1	Izrada interne procedure sprovođenja postupka o donacijama	Ostvarena saradnja organa Ministarstva unutrašnjih poslova i Ministarstva vanjskih poslova kao i elektronsko sprovođenje administrativne procedure potpisivanja ugovora, evidentiranja istog kao i procesa oslobađanja plaćanja carina i PDV bez	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Uprava policije	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	

		iniciranja postupaka od međunarodnih partnera					
5.2.2	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanim poslovima sa svim sektorima, SPON, SBPK, SGP, SOLO, SFOP	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.3	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Uprava policije/ SJP, PJP, SPON, SGP, SOLO, SFOP, SPO, OESP, FC, Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanim poslovima	II Q 2026	IV Q 2026	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.4	Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevn i najbrojniji kao što su podnošenje putnih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.)	Broj policijskih službenika/službenica u operativnim jedinicama policije kojima je dostupna platforma/aplikacija za elektronsko obavljanje administrativnih procesa Broj administrativnih procesa koji se kompletno mogu završiti preko IT platforme ("bez papira")	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Služba za informacione tehnologije	II Q 2026	IV Q 2026	Planirana sredstva: 25.000 € outsourcing	Budžet

		Broj policijskih službenika/službenica koji imaju uveden elektronski potpis (eID) u administrativni proces					
--	--	--	--	--	--	--	--



CRNA GORA

VLADA CRNE GORE

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije

**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA
PERIOD 2023-2026. GODINE ZA 2025. GODINU**

Podgorica, jun 2026. godine

SADRŽAJ

UVODNI REZIME	34
1.1 Stepen realizacije aktivnosti.....	35
<u>1.2</u>Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti.....	36
<u>1.3</u>Finansiranje aktivnosti Akcionog plana	37
II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA	39
2.1 Opšti pregled	39
2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva	40
III TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA	46
IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA	92

UVODNI REZIME

Polazeći od potreba i očekivanja građana-građanki i države u savremenom okruženju, **Strategijom razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026. godine**, stvaraju se preduslovi za obezbjeđenje sigurnog ambijenta i jačanje povjerenja građana-građanki u rad policije i drugih državnih organa. Strategija odražava bezbjednosne interese građana-građanki, društva i države, predviđa potencijalne rizike i izazove i definiše pravac djelovanja i potrebne aktivnosti. Razvoj moderne i profesionalne policije vodi pravovremenom reagovanju i podizanju nivoa kvaliteta usluga i ukupne interakcije.

Zahtjevi iz pregovaračkog procesa sa institucijama Evropske unije, kao i potreba usvajanja međunarodnih i evropskih principa, nameću prilagođavanja i izmjene strateškog okvira. Međunarodni standardi pozivaju na efektivnu primjenu koncepta policije u zajednici – posvećenost građanima i građankama, kao i javnim uslugama, razvoj organizacione kulture i primjenu osnovnih vrijednosti integriteta i odgovornosti, strukturiranje policijske organizacije, korišćenje tehnologije, opreme i istraživanja, kako bi mogla odgovoriti složenim izazovima.

Cilj crnogorske policije je da se usredsrijedi na rješavanje pitanja koja građani i građanke smatraju važnim i koja će značajno doprinijeti njihovoj bezbjednosti. Od policije se očekuje korišćenje novih tehnologija, razvoj novih taktika u cilju zaštite građana i građanki. Građani i građanke žele više izbora u komunikaciji sa policijom. Oni očekuju digitalnu interakciju sa policijom u bilo koje vrijeme i na bilo kom mjestu. Globalizacija donosi nove izazove koji dovode do kompleksnijih policijskih poslova. Oblici kriminaliteta postaju složeniji i dinamičniji. Građani i građanke očekuju od policije zaštitu od opasnosti izazvanih oblicima organizovanog kriminala.

U skladu sa očekivanjima građana i građanki, ova strategija postavlja strateške i operativne prioritete rada Uprave policije. Osnovni strateški cilj je **“Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.”**

Ova strategija poseban akcenat stavlja na pravce unaprjeđenja djelotvornosti i efikasnosti rada Uprave policije, kako bi na što djelotvorniji način mogla da odgovori postojećim bezbjednosnim rizicima. U tom smislu, definisano je pet operativnih ciljeva, i to:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

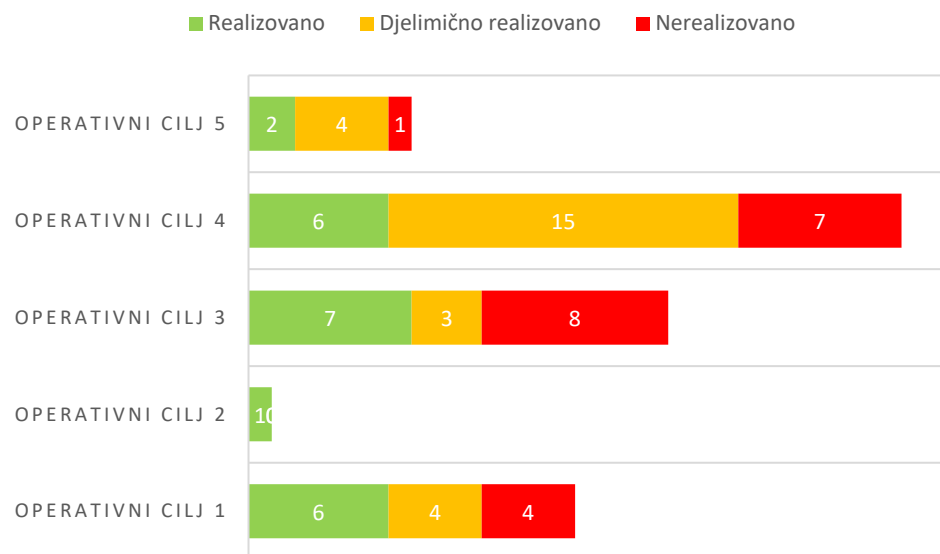
Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

S ciljem praćenja realizacije Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, a u skladu sa Uredbom o načinu izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata i Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije pripremiло je **Izveštaj o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2022-2025 godine, za 2025. godinu**. S obzirom da je u pitanju jednogodišnji akcioni plan, ovaj izvještaj bavi se indikatorima rezultata na nivou aktivnosti čija je realizacija bila predviđena u 2025. godini.

STATUS REALIZACIJE AKTIVNOSTI



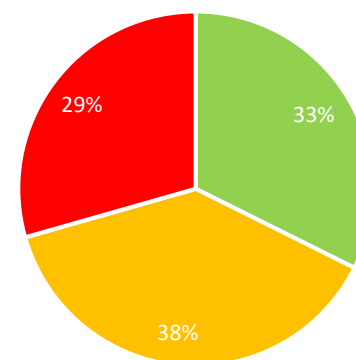
potpunosti je realizovano 33%, djelimično je realizacija 38% aktivnosti u toku, a 29% je nerealizovanih aktivnosti.

U vezi aktivnosti koje su bile planirane za 2025. godinu, a koje nisu realizovane u predviđenom roku, možemo zaključiti da su jedan od glavnih razloga bile organizacione i kadrovske promjene u organima koji su

1.1 Stepen realizacije aktivnosti

Akcionim planom za 2025. godinu predviđena je realizacija ukupno **68** aktivnosti. Od planiranih aktivnosti u 2025. godini, **21** je u potpunosti realizovana, **25** je djelimično realizovano, dok **22** aktivnosti nijesu realizovane.

Od ukupnog broja aktivnosti iz izvještajnog perioda u
Procenat realizovanih aktivnosti



Realizovano Djelimično realizovano Nije realizovano

odgovorni za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana, kao i nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju aktivnosti.

1.2 Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti

U izvještajnom periodu postignut je napredak u prepoznavanju problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele, utvrđivanjem liste bezbjednosnih pitanja: bezbjednost saobraćaja, sajber nasilje, vršnjačko nasilje, zloupotreba opojnih droga i nasilje u porodici.

Sprovedeno je najmanje 37 preventivno edukativnih aktivnosti u školama, na teme bezbjednost saobraćaja, sajber nasilje, vršnjačko nasilje, zloupotreba opojnih droga i nasilje u porodici, samostalno, i u saradnji sa NVO i sa lokalnom zajednicom.

Uprava policije je utvrdila ciljeve i oblasti u kojima treba da bude aktivna na predmetnim mrežama, a u cilju postizanja veća prisutnosti policije na društvenim mrežama. Takođe je Uprava policije tokom 2025. godine, kontinuirano plasirala sopstvene sadržaje koji se odnose na promociju policijskih rezultata, bez posrednika i uz logističku podršku snimatelja angažovanih u MUP-u.

Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2025. godinu. Ministarstvo unutrašnjih poslova i Uprava policije je realizovala kampanju da se građanima približi rad policije ("Biraj policiju") i putem društvenih medija promovisali sadržaje/testimonijale službenika Policije o tome zašto su izabrali policijsku profesiju. Tim povodom objavljeni su i video i foto sadržaje na društvenim mrežama na Dan otvorenih vrata koji je realizovan uoči 02. oktobra, Dana unutrašnjih poslova, kada su organizovani javni zborovi / prezentacije opreme i poseta škola OB-ima, i kroz učešće u raznim društveno korisnim aktivnostima (biciklistička trka Critical Mass, čišćenje zaleđa rijeke Bojana itd).

Ojačani su kapaciteti za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozoričke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu, donošenjem 1419 rješenja o rasporedu policijskih službenika-službenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta.

Održano je 34 obuke na temu rukovanje vatrenim oružjem i obučeno 1172 policijska službenika/ca. Izrađena je analiza na osnovu koje je raspisan javni oglas za prijem novih policijskih službenika/ca.

Data centar je pušten u rad krajem 2025. godine, a donacijom Ambasade UK obezbijedeno je 15 Rugged board kompjutera za potrebe SKP. Takođe je procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 80% praznina u urbanom području, saobraćajnica i graničnih područja.

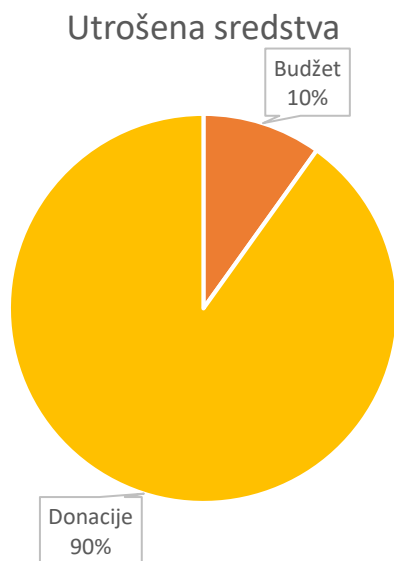
Dostavljena je oprema posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima, kao i oprema sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova, nakon čega je sprovedena i specijalistička obuka za policijske službenike/ce.

Svi službenici-službenice Uprave policije prošli su određene specijalističke obuke iz oblasti obrade podataka o putnicima. Razvijen sistem za prikupljanje, obradu i analiza putnika u vazdušnom saobraćaju u cilju borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala i izrađeno i implementirano softversko rješenje za obradu podataka o putnicima. Izrađena je nadogradnja sistema Infostream2.

Povezan je Cae Management system PIUsa kriminalističko obavještajnoj aplikacijom Infostream2 i izvršeno ažuriranje CMS-a, čime se omogućilo pretraživanje Infostream2 direktno iz CMS.

Podnjeta je prijava za pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti. Obrazovan je Tim za izradu Nacrta knjiga internih procedura za Policiju, koji je sačinio spisak internih procedura za revidiranje postojećih i izradu novih procedura.

Nedostatak finansijskih sredstava kao i nedovoljan broj policijskih službenika, utiče na realizovanje određenog broja aktivnosti, što predstavlja nekoliko ključnih rizika i izazova koji mogu usporiti ili ograničiti efekte sprovođenja mjera, naročito u dijelu djelotvorne primjene godišnjih Okvira upravljanja učinkom, primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici”, zatim nabavka neophodne opreme za rad, donošenje podzakonskih akata i stalna potreba za specijalizacijom kadra.



1.3 Finansiranje aktivnosti Akcionog plana

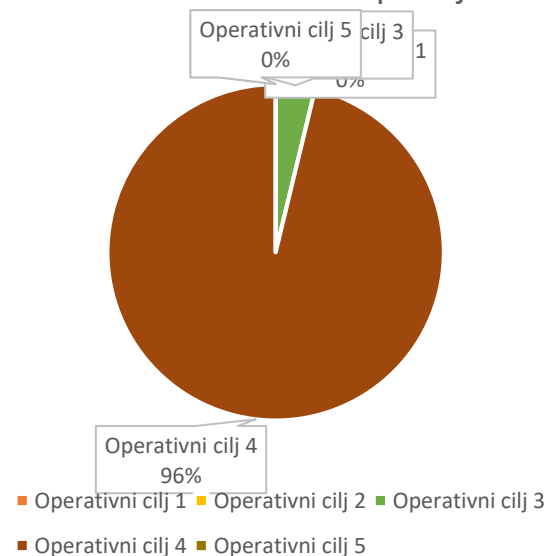
Ukupna finansijska sredstva planirana Strategijom za razvoja Uprave policije za period 2023-2026.godinu kroz Akcione planove, za realizaciju aktivnosti iznosila su **14.087.000,00€**, s tim da dio sredstava je bio obezbijeđen iz budžeta, dok je dio predviđen iz donacija domaćih i međunarodinih partnera, i to EU – IPA – SBS, TAIEX, OEBS, CIDS, CEPOL, Wireless Montenegro.

Od ukupnih sredstava za realizaciju aktivnosti, Akcionim planom za 2025. godinu planirano je oko **7.713.270€**. Od toga je utrošeno oko **409.332€** iz budžeta i oko **3.727.000€** sredstava obezbijeđeno je iz donacija.

Utrošena sredstva po operativnim ciljevima:

- za realizaciju operativnog cilja 1 planirano je ukupno 160.000 eura, koja nijesu utrošena;
- za realizaciju operativnog cilja 2 nijesu planirana sredstva;
- za realizaciju operativnog cilja 3 planirano je ukupno 211.000 eura, a utrošeno je 156.200 eura, od čega je 111.200 eura iz budžeta, dok je iz donacija utrošeno 45.000 eura;
- za realizaciju operativnog cilja 4 planirano je 7.312.270 eura, od kojih je 3.682.000 utrošeno iz donacija, dok je iz budžeta utrošeno 298.132 eura;
- za realizaciju operativnog cilja 5 planirano je ukupno 30.000 eura, koja nijesu utrošena.

Utrošena sredstva po ciljevima



II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA

2.1 Opšti pregled

U **Izveštaju Evropske komisije o napretku Crne Gore za 2023. godinu**, navedeno je da je u martu 2023. godine, usvojena Strategija razvoja Uprave policije za period od 2023-2026. godine. U ranijem periodu sprovedena je ambiciozna kadrovska reforma policije. Nakon donošenja novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji MUP-a i Uprave policije u decembru 2024. godine, raspisan je i sproveden Javni oglas za prijem u radni odnos lica koja imaju VI i VII stepen kvalifikacije obrazovanja za 815 kandidata, a u februaru mjesecu 2025.godine, takođe je raspisan i sproveden Javni oglas za prijem u radni odnos lica koja imaju VI i VII stepen kvalifikacije obrazovanja za 514 kandidata.

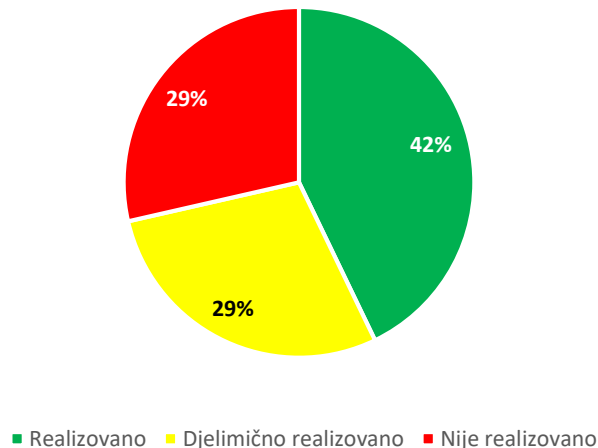
Strategija razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026. godine, polazi od međunarodnih i evropskih standarda koji promovišu jačanje vladavine prava i zaštitu ljudskih prava i osjetljivih grupa, saradnju sa lokalnim zajednicama i jačanje bezbjednosti i sigurnosti građana-građanki. U cilju usaglašavanja sa tekovinama Evropske unije, Ministarstvo unutrašnjih poslova uključeno je u pregovarački proces u **Pregovaračkoj grupi za Poglavlje 24 - Pravda, sloboda i bezbjednost i Poglavlje 23 - Pravosuđe i temeljna prava**.

Takođe, ciljeve ove strategije možemo povezati i sa ciljevima prepoznatim u krovnim strateškim dokumentima kao što su **Strategija nacionalne bezbjednosti i Nacionalna strategija održivog razvoja**.

Programom rada Vlade Crne Gore za 2026. godinu, kojim je za I-II kvartal tekuće godine, predviđena obaveza donošenja Izveštaja o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja uprave policije za 2025. godinu.

Strategijom razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, planirano je formiranje **Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije** koje ima zadatak da koordinira aktivnostima nadležnih organa i organizacija i prati implementaciju Strategije. U skladu s tim, strategijom je definisano da Koordinaciono tijelo ima obavezu pripreme godišnjeg izvještaja o praćenju sprovođenja/realizacije mjera iz Akcionog plana i njegovog dostavljanja Vladi Crne Gore na razmatranje i usvajanje.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 1



2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 1

Radi postizanja operativnog cilja “**Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.**”, definisano su četiri ključne mjere:

- **Nastavak razvoja modela “Policija u zajednici”,**
- **Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama**
- **Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije**
- **Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki**

U okviru navedenih ključnih mjera, definisano je četrnaest aktivnosti od kojih je šest aktivnosti realizovano, četiri aktivnosti su djelimično realizovano, a četiri aktivnosti nije realizovano.

Takođe u operativnom cilju 1. definisana su dva **indikatora** od kojih je u jednom indikatoru dostignuta djelimična vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta u odnosu na uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi, dok je u drugom indikatoru dostignuta vrijednost od 51,2 % na polovini sprovođenja strateškog dokumenta u odnosu na ciljnu vrijednost u odnosu na procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji.

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 1. ogledaju se u utvrđenoj listi bezbjednosnih pitanja: bezbjednost saobraćaja, sajber nasilje, vršnjačko nasilje, zloupotreba opojnih droga i nasilje u porodici, koje građani/ građanke smatraju važnim na teritoriji svakog Centra bezbjednosti i Odjeljenja bezbjednosti pojedinačno. Kontinuirano se sprovode preventivno edukativne aktivnosti u školama, minimum 37 u 2025.godini, na teme bezbjednost saobraćaja, sajber nasilje, vršnjačko nasilje, zloupotreba opojnih droga i nasilje u porodici, samostalno i u saradnji sa NVO i lokalnom zajednicom.

Takođe Uprava policije je, tokom 2025. godine, kontinuirano plasirala sopstvene sadržaje koji se odnose na promociju policijskih rezultata, bez posrednika i uz logističku podršku snimatelja angažovanih u MUP-u, što doprinosi bezbjednost i sigurnost građana i građanki kroz primjenu okvira upravljanja učinkom policije.

Ministarstvo unutrašnjih poslova i Uprava policije sprovodili su kampanje i pripremali materijal kojim se približava rad službenika Uprave policije i podiže stepen povjerenja građana, kao i mogućnost da u policijskim stanicama građani/građanke mogu da razgovaraju neposredno sa službenicima policije. Uz to, započet je proces koji će omogućiti građanima da komunikaciju sa policijom ostvaruju onlajn, preko aplikacije “Virtuelna policijska stanica”. Takođe, obezbijeđeno je brže i kvalitetnije informisanje javnosti o najbitnijim rezultatima aktivnosti Uprave policije.

Kao glavne izazove za sprovođenje aktivnosti i dostizanje operativnog cilja 1, prepoznajemo nedostatak policijskih službenika, kao i finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti.

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 2

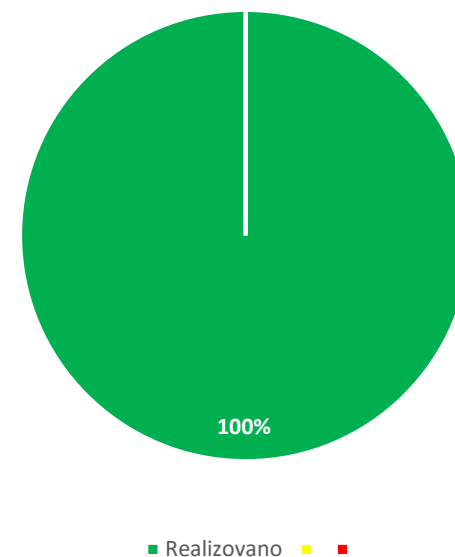
Radi postizanja operativnog cilja “**Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti**”, definisana je jedna ključna mjera:

- **Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu**

U okviru navedene ključne mjere, definisana je jedna aktivnost koja je realizovana i sprovodi se kontinuirano, a odnosi se na jačanje kapaciteta ključnih policijskih poslova operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorničke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu radnih mjesta donošenjem 1419 rasporednih rješenja, u skladu sa usvojenim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva unutrašnjih poslova/ Uprava policije u decembru mjesecu 2024. godine.

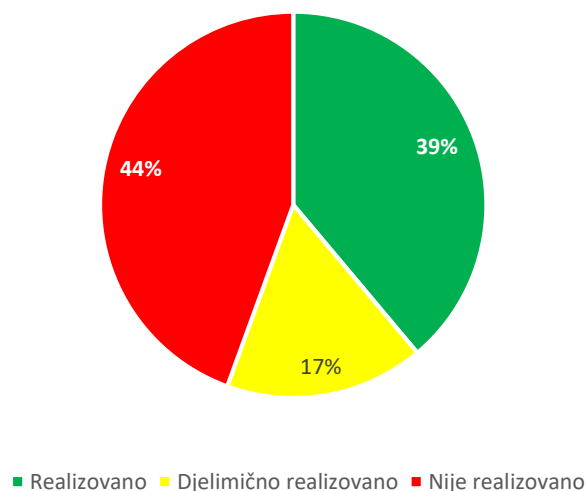
Takođe u operativnom cilju 2. definisana su dva indikatora od kojih se jedan indikator odnosi na dostignutu vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta da se i dalje inicira sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa u odnosu na ciljnu vrijednost da je revidirana uloga policije i da su određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora. Drugi indikator se odnosi na optimizaciju/racionalizaciju broja centara bezbjednosti, u skladu sa

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 2



kombinovanim modelom policijske organizacije, koji iznosi 3-4 centa u odnosu na dostignutu vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 3



Napredak u ostvarenju operativnog cilja 3

Radi postizanja operativnog cilja “Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)”, definisano je šest ključnih mjera:

- Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica
- Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga
- Revidiranje poslova stipendiranja postojećeg kadra
- Podizanje nivoa motivacije i vrednovanja policijskog posla
- Uspostavljanje sistema kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima
- Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta

U okviru navedenih ključnih mjera, definisano je osamnaest aktivnosti od kojih je sedam realizovano, tri aktivnosti su djelimično realizovano, a osam aktivnosti nije realizovano.

Takođe u operativnom cilju 3. definisana su tri indikatora od kojih se u jednom idikatoru i dalje uspješno sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima, na osnovu podnijetih izvještaja o imovini, prihodima svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima u odnosu na dostignutu vrijednos na polovini sprovođenja strateškog dokumenta.

Glavni postignuti rezultati iz operativnog cilja 3. odnose se na unapređenje znanja i vještina policijskih službenika/ službenica kroz izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i to kroz organizovanje 34 obuke na Policijskoj akademiji na temu- Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje, koje je pohađalo 1172 policijskih službenika-službenica. Organizovane su obuke, seminari i radionice za policijske

službenike/ce za vršenje kriminalističko obavještajnih poslova ukupno 22 obuke za 34 službenika-službenice. Takođe su se sprovodile obuke za primjenu policijsko- obavještajnog modela i aplikacije „Infostream 2“ za analitičare, trenere i osnovne korisnike. Tokom 2025. godine održano je više kraćih obuka za rad sa operativnim vezama na nacionalnom nivou za manji broj službenika, a obučeno je oko 30 službenika/ca Uprave policije. Za službenike RCGP „Centar“ i „Jug“ održane su posebne jednodnevne obuke na kojim je prisustvovalo 25 službenika/ca.

Organizovane su i obuke i radionice u cilju podizanja svijesti o zloupotrebi IT kod djece i odraslih, kao i održana predavanja u obrazovnim institucijama na teritoriji Opštine Podgorica i Zeta, na temama „Sajber nasilje, „Bezbjedno surfovanje internetom“ i „Prevenција radikalizma i širenja govora mržnje na internetu“. Navedenim predavanjima je prisustvovalo oko 300 učenika osnovnih i srednji škola, na teme „Surfovanje internetom“ i „Prevenција radikalizma i širenja govora mržnje na internetu“.

Dato je osam saopštenja za javnost vezano za online prevare putem phishing linka, zloupotrebe platnih kartica, on line prevare korisnika platforme za rezervaciju smještaja, online prevare na društvenim mrežama vezane za kripto valute, lažne mail-ove sa adresa kao službene adrese Uprave policije, kao i click bait kampanje/oglašavanja na lažnim portalima.

Izrađena je analiza na osnovu koje je raspisan Javni oglas za prijem novih policijskih službenika, a Ministarstvo unutrašnjih poslova je dana 16. januara 2025. godine objavilo Javni poziv za sprovođenje posebnog postupka zapošljavanja za 815 policijskih službenika/ca za potrebe Uprave policije, a na osnovu navedenog javnog poziva, a za potrebe Uprave policije, zasnovan je radni odnos za oko 360 kandidata.

Takođe, na osnovu člana 133a Zakona o unutrašnjim poslovima („Službeni list CG” br. 70/21, 123/21, 3/23 i 84/24), Pravilnika o sprovođenju posebnog postupka zapošljavanja policijskih službenika („Službeni list CG“, br. 2/25 i 158/25) i Odluke o pokretanju posebnog postupka zapošljavanja broj: 01- 100/25-68046 od 31. decembra 2025. godine, Ministarstvo unutrašnjih poslova objavilo je dana 31. decembra 2025. godine Javni poziv za sprovođenje posebnog postupka zapošljavanja 514 policijskih službenika za potrebe Uprave policije.

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 4

Radi postizanja operativnog cilja “Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti”, definisano je pet ključnih mjera:

- Prilagodavanje policijskih objekata i infrastrukture
- Standardizacija vozila i opreme policije
- Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema
- Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova
- Ekološki orijentisana policija – „Plavo je Zeleno“

U okviru navedenih ključnih mjera, definisano je dvadesetosam aktivnosti od kojih je šest aktivnosti realizovano, petnaest aktivnosti je djelimično realizovano, a sedam aktivnosti nije realizovano.

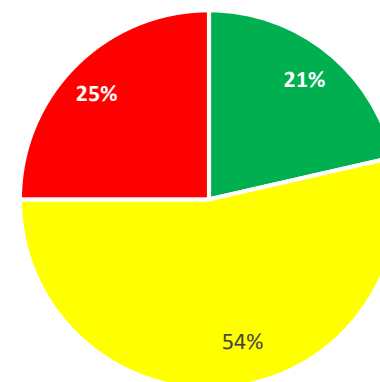
Takođe u operativnom cilju 4. definisana su dva indikatora od kojih je u jednom dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta u dijelu pokrivenosti TETRA sistemom 80% u odnosu na 85% za ciljnu vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta.

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 4. je u izradi novog modernog Data centra za sve servere policije dana 12.decembra.2025. godine. Do kraja 2025. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu je dobilo nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB). U toku je realizacija određenih aktivnosti i pokrenute su procedure za dalji razvoj i povećanje procenta pokrivenosti teritorije kako bi se ispunio cilj predviđen Strategijom.

Takođe je povećan broj terminala u upotrebi i izvršena zamjena ili opravka neispravnih terminala ili njihovih pojedinih djelova, u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke.

Nabavljena je i oprema posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima i obučeni službenici-ce koji su pohađali Specijalističke obuke. Povezan je i Cae Management system PIU sa kriminalističko obavještajnoj aplikacijom Infostream2, a donacijom Ambasade UK obezbijedeno je 15 Rugged board kompjutera za potrebe SKP-a.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 4



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

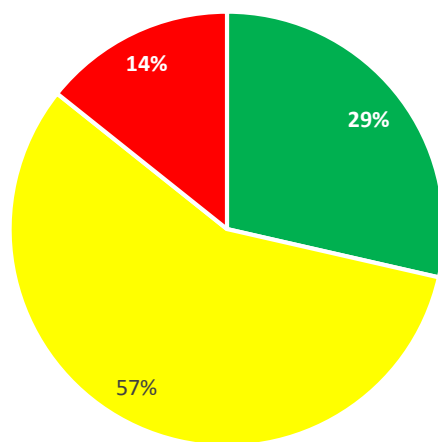
Uspostavljanje sistema elektronskog učenja, je znatno smanjena potreba za poslovnim kapacitetima za sprovođenje obuka kao i unaprijeđena znanja policijskih službenika. Razvijen i unaprijeđen sistem za prikupljanje, obradu i analiza putnika u vazдушnom saobraćaju u cilju borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala, kao i izrađen sistem za upravljanje predmetima u okviru Jedinice za obradu podataka o putnicima.

Formirana je međuresorna radna grupa za stvaranje preduslova i proširenje video nazora javnih površina. Glavni projekat za Cetinje je u završnoj fazi, za Herceg Novi je raspisana nabavka usluge izrade glavnog projekta, a za Nikšić je u toku analiza lokacija, a u cilju nastavka razvoja projekta video nadzora javnih površina. Rađeno je intezivno na unapređenju aplikativnih rješenja - Dežurna služba, Pretrage, Mjera zabrane ulaska, kao i na izradi aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala, na osnovu čega je potpisan Ugovor o izradi, a Sofvter je u izradi.

Takođe je nadograđen sistem Infostream2. Uspostavljena je e-platforma za učenje velikog broja službenika koji su unaprijedili svoja znanja i vještine kroz pohađanje obuka.

Kao glavne izazove u sprovođenju ovog operativnog cilja možemo prepoznati nedostatak finansijskih sredstava za nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i “bodycam“, kao i kadrovske izmjene u Upravi policije.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 5



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 5

Radi postizanja operativnog cilja “Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih”, definisane su dvije ključne mjere:


- Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova i
- Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura

U okviru navedenih ključnih mjera, definisano je sedam aktivnosti od kojih su dvije aktivnosti realizovane, četiri aktivnosti je djelimično realizovano, a jedna aktivnost nije realizovana.

Takođe u operativnom cilju 5. definisana su dva indikatora od kojih je u jednom dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 10 u odnosu na ciljnu vrijednost od 20, a odnosi se na broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova, a u drugom indikatoru dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta je 50%, u odnosu na 100% ciljne vrijednosti na kraju sprovođenja strateškog dokumenta, a odnosi se na broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura.


Podnijeta je prijava aplikacije za članstvo pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti, kao i obrazovan Tim za izradu Nacrta knjiga internih procedura za Policiju, koji je sačinio spisak internih procedura za revidiranje postojećih i izradu novih procedura. Obrazovan je i Tim za izradu Nacrta knjiga internih procedura za Policiju, koji je sačinio spisak internih procedura za revidiranje postojećih i izradu novih procedura. Kao glavne izazove u sprovođenju ovog operativnog cilja možemo prepoznati nedostatak finansijskih sredstava za razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevni i najbrojniji kao što su podnošenje putnih naloga, zahtjevi za zaduživanje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.).

III TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA

STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove						
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima						
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikatori učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi		Ne	Ne	Djelimično	Da			
Indikatori učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)		66,1%	68%	51.2%	70%			
Ključna mjera		Nastavak razvoja modela "Policija u zajednici"						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana /utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1.1	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština Broj održanih sastanaka ovih tijela, min 1 kvartalno	Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	IIQ 2025 IIIQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Lokalni savjeti za bezbjednost nisu formirani. Obrazovano je minimum jedno lokalno tijelo i održano minimum jedan sastanak kvartalno (sedmični sastanci tokom ljetnje	


							turističke sezone, mjesečni sastanci van sezone i dodatni sastanci povodom novogodišnjih praznika, karnevala i dr. aktivnosti).	
1.1.2	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele	Utvrđene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Utvrđene su liste bezbjednosnih pitanja: bezbjednost saobraćaja, sajber nasilje, vršnjačko nasilje, zloupotreba opojnih droga i nasilje u porodici.	Kontinuirano
1.1.3	Otklanjanje uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Kontinuirano se sprovode preventivno edukativne aktivnosti u školama, minimum 37 u 2025.godini, na teme bezbjednost saobraćaja, sajber nasilje, vršnjačko	

							nasilje, zloropotreba opojnih droga i nasilje u porodici, samostalno, u saradnji sa NVO i u saradnji sa lokalnom zajednicom.	
1.1.4	Početak realizacije projekta “rad policije u zajednici”	<p>Izvršena nabavka sredstava za rad:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 85 mobilnih telefona I IM kartica - Visit kartice po projektu - Izrada mape na sajtu i app za mob. Telephone “Moj policajac i policajka” 	<p>MUP/Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Uprava policije/Sektor policije opšte nadležnosti, (Odsjek za rad policije u zajednici i policijsku prevenciju)</p>	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	<p>Planirana sredstva: 50. 000 €</p> <p>Budžet</p> <p>Donatori</p> <p>OEBS</p>	<p>Zbog nedostatka policijskih službenika nije bilo kontakt policajaca, iz kojeg razloga navedena materijalna sredstva za nabavku 85 mobilnih telefona, vizit kartica i dr. nijesu utrošena već su preusmjerena na druge stavke za potrebe rada SPON-a, a mapa nije izrađena..</p>	<p>Neophodno preduzeti aktivnosti u cilju nabavke sredstava za rad</p> <p>U 2026.godini kroz izmjenu i dopunu Zakona o unutrašnjim poslovima uveden je institut “policajac u zajednici “ kroz koji će svako naselje u Crnoj Gori imati svog jasno prepoznatog</p>

								pozornika-neposredno dostupnog građanina i aktivno uključenog u život lokalne zajednice
Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana /utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica" Faza 1 – za Windows, Android i ios Faza 2 – kiosk „Smart police station“	Faza 1 Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i dojave građana-građanki do kraja 2025. godine Broj građana-građanki koji koriste on-line aplikaciju policije na mobilnim uređajima. Faza 2 Postavljen najmanje jedan kiosk "Smart police station" Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera	Ministarstvo unutrašnjih poslova/ Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IVQ 2025 IIQ 2025 IIIQ 2025 IIQ 2025 IIIQ 2025 IVQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 100.000€ IPA Donatori OEBS	Faza 1: Realizovano (Realizovana je IOS i Android aplikacija i uspješno su objavljene na Play i Apple prodavnicama.) Faza 2: Nije realizovano Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i dojave građana/ki Broj građana/ki koji	Nataviti aktivnosti za realizaciju Faze 2 - postavljanje kioska "Smart police station", izradu analize rezultata sa predlogom daljih mjera i omogućava nje on line servis građanima i građankama za lakše preuzimanje dokumenata i

							<p>koriste aplikaciju je oko 3300 Nije postavljen ni jedan kiosk "Smart police station" i nije izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera.</p> <p>Obezbijedena su finansijska sredstva u budžetu u iznosu od 80.000 e</p>	<p>funkcionisan je digitalnih servisa.</p>
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	<p>Utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna policije na društvenim mrežama: Instagram – policijacg Facebook – Uprava policije Crne Gore X – PolicijaCG</p> <p>Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije</p> <p>Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću,</p> <p>Uprava policije/Odjeljen je za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	<p>Uprava policije je utvrdila ciljeve i oblasti u kojima treba da bude aktivna na predmetnim mrežama.</p> <p>Broj objava: X – 504; Instagram – 683 (225 objava – feed i reel i 458 storija); Facebook – 60</p>	<p>Kontinuirana aktivnost</p> <p>Broj pregleda / posjeta nije moguće utvrditi bez premijum sadržaja – verifikacije.P otrebno je obezbijediti sredstva za premijum sadržaje društvenih mreža – verifikaciju, što prema</p>


								trenutnoj cijeni/procjeni iznosi 1000 eura na godišnjem nivou.
1.2.3	Uspostavljanje modernih PR strategija-kombinacija postojećih okvira komunikacije i modernih digitalnih kojima bi sadržaj bio lakše dostupan kroz mehanizme pretrage, veća prisutnost i kreiranje sadržaja na društvenim mrežama koji bi javnosti približio rad UP a u kojima bi učešće uzeli policijski službenici; vizuelna prisutnost kroz moderan pristup u izvještavanju; Unaprijeđenje kriznog komuniciranja (interno i eksterno) i obučavanje službenika;	Broj feedbackova na sadržaje kreirane u cilju promocije rada i rezultata i pomoći građanima, vraćanja povjerenja u UP.	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	10.000€ Budžetska sredstva	PR sadržaj Uprave policije plasiran je putem saopštenja, izjava, gostovanja u emisijama, TV sadržaja priloga, pres konferencija, kao i putem video i foto sadržaja (Instagram i Facebook) i tekstualnih sadržaja u kratkim formama (X). Jedna PR službenica je prošla obuku tokom 2025. godine	Neophodno je obezbjediti sredstva za premijum sadržaje društvenih mreža-verifikaciju, na godišnjem nivou. Kontinuirana aktivnost
1.2.4	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici”	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Aktivnost nije realizovana zbog nedovoljnog broja policijskih	Preduzeti aktivnosti u cilju djelotvorne primjene godišnjih

							službenika. U 2026 godini je planirano zapošljavanje određenog broja službenika čime bi trebali da budu stvoreni uslovi za realizaciju aktivnosti u novom roku.	Okvira upravljanja učinkom učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici”
Ključna mjera		Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana /utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.3.1	Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na: <ul style="list-style-type: none"> - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda). - Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i 	Nastaviti infoirmisanje građana kroz uspostavljene internet platforme – web portal i društvene mreže	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću, Uprava policije/Odjeljen je za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Uprava policije je, tokom 2025. godine, kontinuirano plasirala sadržaje koji se odnose na promociju policijskih rezultata, bez posrednika i uz logističku podršku snimatelja angažovanih u MUP-u.	Kontinuirana aktivnost.


	zajednickih akcija sa civilnim sektorom. Kroz sopstvenu on-line platformu.							
1.3.2	Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa	Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje – ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2025. godinu	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: Troškovi on-line anketa i istraživanja Budžet Donatori OEBS	Odeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova nije sprovelo online istraživanje-anketu o poverenju građana u policiju	Neophodno je pripremiti i sprovesti sopstveno on-line istraživanje – ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2026. godinu
1.3.3	Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol“	Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici-službenice su upoznati sa smjernicama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu javnosti, koji termini i fraze da se koriste-ponavljaju u razgovorima i saopštenjima, itd ...	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025 IIIQ2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Odeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova nije izradilo Komunikacioni plan	Neophodno je izraditi jedinstveni Komunikacioni plana policije i upoznavanje svih policijskih službenika - službenica sa smjernicama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu javnosti, koji termini i fraze da se koriste-

								ponavljaju u razgovorima i saopštenjima, itd ...
1.3.4	<p>Sprovođenje kampanji i priprema materijala kojima se približava rad službenika UP i podiže stepen povjerenja građana;</p> <p>Dan otvorenih vrata u policijskim stanicama kada građani mogu da razgovaraju neposredno sa službenicima policije.</p> <p>Objavljivanje video sadržaja o pozitivnim aktivnostima na društvenim mrežama i u medijima.</p>	<p>Broj objava na mrežama i engagement rate.</p> <p>Broj posjeta građana i feedback.</p> <p>Broj pregleda i interakcija na mrežama.</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću</p> <p>Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova</p>	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	<p>MUP i Uprava policije su organizovali kampanju tokom koje su je građanima/građankama približen rad policije ("Biraj policiju") i putem društvenih medija promovisali sadržaje / testimonijale službenika Policije o tome zašto su izabrali policijsku profesiju.</p> <p>Povodom 02.oktobra.2025.godine Dana unutrašnjih poslova učestvovalo se u društveno</p>	<p>Kontinuirana aktivnost</p> <p>Za broj posjeta građana i feedback i interakcija na mrežama je potrebno obezbijediti 1000e za premium paket</p>

						<p>korisnim aktivnostima (biciklistička trka Critical Mass, čišćenje zaleđa rijeke Bojana itd).</p> <p>Sa navedenih događaja su objavljivani su video i foto sadržaji na društvenim mrežama.</p> <p>Broj objava u 2025.godini: na mreži X – 504; na Instagramu – 683 (225 objava – feed i reel i 458 storija); Facebook – 60</p> <p>Broj pregleda / posjeta nije moguće utvrditi bez premijum paketa.</p>	
Ključna mjera	Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki						


oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana /utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2025. godinu	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađen godišnji Okvir upravljanja učinkom policije (performance management framework) Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove je krajem godine izvršio reviziju Okvira upravljanja učinkom policije, koji je dostavljen Upravi policije radi popunjavanja.	
1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Predmetna mjera predstavlja nastavak mjere 4.1.1 -u toku je izrada Godišnjih izvještaja o radu iz kojeg će biti dopunjeni relevantni	Kontinuirana aktivnost Neophodno preduzeti aktivnosti u cilju ostvarenja 70% mjera iz Okvira učinka policije

							podaci, realizacija mjera još uvijek u toku.	
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Operativni cilj 2			Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti					
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru	Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora		Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		I dalje inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	
Indikatori učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanim modelom policijske organizacije	8		3-4		3-4		3-4	
Ključna mjera			Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove	Broj preraspoređenih policijskih	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Donijeto je 1419	Realizacija u kontinuitetu

	pozorničke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	službenika-službenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	za finansijsko materijalne poslove, Rukovodioci nadležnih organizacionih jedinica Uprave policije				rješenja o rasporedu	
--	--	---	--	--	--	--	----------------------	--

Operativni cilj 3		Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Izmijenjen pravni okvir za uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		
Indikatori učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova		Nije uspostavljen sistem napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica	Uspostavljen pravni okvir za napredovanje i stipendiranje		Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova		
Indikatori učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih		Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i	Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i	Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila	Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i		

bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.		životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima, na osnovu podnijetih izvještaja o imovini, prihodima svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		
Ključna mjera		Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja		
3.1.1	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Donijet pravilnik	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025 IVQ 2025	 NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Uprava policije će do kraja III Q 2026 inicirati donošenje predmetnog pravilnika	Neophodno donjeti Pravilnik		
3.1.2	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Uprava policije će do kraja III Q 2026 inicirati donošenje predmetnih akata pravilnika	Neophodno donjeti Pravilnik		

		<p>policijskih službenika-službenica</p> <p>Broj otpočetih provjera</p>						
3.1.3	<p>Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEX-a (CCC – Zajednički nastavni plan).</p>	<p>Izrađen nastavni plan</p>	<p>Policijska akademija</p> <p>Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje</p>	<p>IIQ 2025 IVQ 2025</p>	<p>DJELIMIČNO REALIZOVANO</p>	<p>Nijesu potrebna sredstva</p>	<p>Plan nije moguće uskladiti sa FRONTEX Zbog vremena trajanja obuke od najviše 3,5 mjeseci i ograničenog fonda časova za predmet Plan je univerzalan i odnosi se na osnovnu obuku policijskih službenika svih sektora rada. Potrebno ga je u formi pravilnika usvojiti od strane MUP-a. Po FRONTEX standardima će biti urađen Obrazovni program za Osnovno policijsko obrazovanje V nivo obrazovanja u I kvartalu 2026.godine. Uprava policije u saradnji sa Policijskom akademijom je obrazovala Radnu grupu za realizaciju</p>	




							predmetne aktivnosti sa rokom realizacije do 01. marta 2026. godine.	
3.1.4	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj službenika-slужbenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne i poslove i Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Planirana sredstva: Budžet godišnje za 10 zaposlenih potrebno 156.000,00€ Utrošeno: 93.600 eura	Radni odnos je zasnovalo 6 lica u zvanju policajac.	
3.1.5	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-slужbenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-slужbenica	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove, Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Uprava policije će do kraja IV Q 2026 inicirati izmjene predmetnog pravilnika	Neophodno je izraditi pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-slужbenica
3.1.6	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-slужbenica	Broj obuka Broj obučeni policijskih službenika-slужbenica	Policijska akademija u saradnji sa Upravom policije i	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 400 € po obuci Budžet Utrošeno: 17.600 eura	Posredstvom Direkcije za obuke i stručno usavršavanje tokom 2025. godine na Policijskoj akademiji organizovano je 10 obuka Rukovanje vatrenim oružjem i	Kontinuirano




			MUP/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje				gađanje, koje je pohađalo 459 policijskih službenika/ca. Uprava policije Broj obuka 34 Broj obučениh policijskih službenika 1172	
3.1.7	Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike za vršenje kriminalističko obavještajnih poslova	Broj organizovanih obuka Broj obučениh službenika Broj organizovanih seminara i radionica	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	20.000 € Budžet Donacije Utrošeno: 20.000 eura	Broj obuka, seminara i radionica 22, broj službenika 34.	Kontinuirano
3.1.8	Sprovođenje obuka za primjenu policijsko obavještajnog modela i aplikacije „Infostream 2“ za analitičare, trenere i osnovne korisnike	Broj kreiranih operativnih informacija Broj kreiranih analitičkih informacija Broj sprovedenih obuka Broj obučениh službenika	Uprava policije/Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	15.000 € Budžet Donacije Utrošeno: 15.00 eura	Tokom 2025.godine, za upotrebu Infostream2, bile su dvije obuke za analitičare/trenere policijskih službenika (treneri će u narednom period moći da vrše obuku PS u svojim organizacionim jedinicama). Na obuci je bilo 32 službenika iz različitih	Kontinuirano

						<p>organizacionih jedinica.</p> <p>Nakon potpisanog sporazuma sa Upravom Carina, obučena su 4 službenika iz Uprave carina i. 4 službenika UIKS-a.</p> <p>S obzirom da se radi na unapređenju Infostream2, aktivnost se nastavlja i u 2026. godinu za organizovanje dodatne obuke tokom 2026.godine</p>		
3.1.9	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na nacionalnom nivou	<p>Broj sprovedenih obuka</p> <p>Broj obučenih službenika</p>	Uprava policije/Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	<p>10.000 € Budžet Donacije Utrošeno: 10.000 eura</p>	<p>Tokom 2025. godine održano je više kraćih obuka za manji broj službenika. Obučeno oko 30 službenika Uprave policije. Za službenike RCGP „Centar“ i „Jug“ održane su</p>	Kontinuirano


							posebne jednodnevne obuke na kojim je prisustvovalo 25 službenika.	
3.1.10	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na regionalnom nivou	Broj održanih konferencija Broj održanih zajedničkih obuka	Uprava policije/Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	5.000 € Budžet Donacije	Nijesu organizovane obuke zbog nedostatka budžetskih sredstava.	Potrebno je obezbijediti finansiska sredstva i organizovati predmetne obuke
3.1.11	Organizovanje obuka i radionica u cilju podizanja svijesti o zloupotrebi IT kod djece i odraslih	Broj održanih obuka i radionica Broj polaznika obuka i radionica Broj sprovedenih medijskih kampanja Broj obavještenja objavljenih u medijama	Uprava policije/Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	5.000 € Budžet Donacije Utrošeno: 5.000 eura	Tokom 2025.godine održana su predavanja u obrazovnim institucijama na teritoriji Opštine Podgorica i Zeta, na temama „Sajber nasilje, „Bezbjedno surfovanje internetom“ i „ Prevenција radikalizma i širenja govora mržnje na internetu“. Navedenim predavanjima je prisustvovalo oko 300 učenika	Kontinuirano

						<p>osnovnih i srednji škola.</p> <p>Dvije medijske kampanje vezano za lažne dojave o eksplozivnim napravama Osm saopštenja za javnost vezano za online prevare putem phishing linka, zloupotrebe platnih kartica, on line prevare korisnika platforme za rezervaciju smještaja, online prevare na društvenim mrežama vezane za kripto valute, lažne mail-ove sa adresa kao službene adrese Uprave policije, click bait kampanje/oglašavanja na lažnim portalima javnih ličnosti iz Crne Gore.</p> <p>Iste aktivnosti nastaviće se i za 2026. godinu.</p>	
Ključna mjera	Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga						


oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
					  			
3.2.1	Unapređenje kvaliteta policijskog obrazovanja – pokretanje Bachelor programa (VI nivo)	<p>1. Zakon o unutrašnjim poslovima i u dijelu koji reguliše obrazovanje, usaglašen sa Zakonom o visokom obrazovanju i Zakonom o cjeloživotnom obrazovanju.</p> <p>2. Formirana radna grupa za transformaciju Policijske akademije</p> <p>3. Pokretanje procedure za osnivanje bachelor programa iz ove oblasti u saradnji sa kolegama iz Njemačke, policijskog</p>	<p>Ministarstvo unutrašnjih poslova</p> <p>Policijska akademija</p> <p>Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija</p> <p>UCG</p>	IIQ 2025 III Q 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je realizacija preostalih aktivnosti koje se odnose na uspostavljanje studijskog programa na Policijskoj akademiji, odnosno otvaranje fakulteta (Bachelor studije - VI nivo kvalifikacije obrazovanja), u saradnji sa Policijskom akademijom. Planirani rok za realizaciju ove aktivnosti je septembar 2027. godine.	Nastaviti aktivnosti u cilju unapređenja kvaliteta policijskog obrazovanja – pokretanje Bachelor studije - VI nivo kvalifikacije obrazovanja Rok septembar 2027. godine


		Univerziteta u Visbadenu.						
3.2.2	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Biro za odnose sa javnošću	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		Neophodno formirati radno tijelo za izradu komunikacione strategije
3.2.3	Izrada obrazovnog programa Viši policajac- V nivo	Usvojen program na Nacionalnom savjetu za obrazovanje	Policijska akademija Centar za stručno obrazovanje Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ministarstvo unutrašnjih poslova Uprava policije	IQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Usvojen program, aktivnost realizovana u cjelosti	
Ključna mjera		Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije   	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja

3.3.1	Napraviti analizu potreba za ekspertske rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Izrašena analiza potreba za ekspertske rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Uprava policije/Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Preduzete aktivnosti u cilju izrade analize potrebna za ekspertske rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada IV Q 2026	Preduzeti aktivnosti u cilju izrade analize
3.3.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Ministarstvo unutrašnjih poslova	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		Preduzeti aktivnosti u cilju potpisivanja memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista,
3.3.3	Za potrebni broj ekspertske rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spremlje, za sticanje	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spremlje, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva		Preduzeti aktivnosti cilju u 2026.godinu

	visokog obrazovanja shodno potrebama							
Ključna mjera		Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.4.1	Napraviti analizu i utvrditi broj radnih mjesta policijskih službenika-slужbenica koje je neophodno urgentno popuniti do kraja 2025. godine	Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koje je neophodno urgentno popuniti	Uprava policije/Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku, MUP/Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	 REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađena je analiza na osnovu koje je raspisan javni oglas za prijem novih policijskih službenika i Ministarstvo unutrašnjih poslova Dana 16. januara 2025. godine objavljen je Javni poziv za sprovođenje posebnog postupka zapošljavanja 815 policijskih službenika za potrebe Uprave policije. Na osnovu navedenog javnog poziva, a za potrebe Uprave policije, zapošljeno je oko 360 kandidata.	

						<p>Takođe, na osnovu člana 133a Zakona o unutrašnjim poslovima ("Službeni list CG" br. 70/21, 123/21, 3/23 i 84/24), Pravilnika o sprovođenju posebnog postupka zapošljavanja policijskih službenika („Službeni list CG“, br. 2/25 i 158/25) i Odluke o pokretanju posebnog postupka zapošljavanja broj: 01- 100/25-68046 od 31. decembra 2025. godine, Ministarstvo unutrašnjih poslova objavilo je 31. decembra 2025. godine Javni poziv za sprovođenje posebnog postupka zapošljavanja 514 policijskih službenika za potrebe Uprave policije.</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--


Operativni cilj 4		Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti						
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Indikatori učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU		0	50	dragica	100			
Indikatori učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom		60% teritorije CG	70 %	Oko 80%	85 %			
Ključna mjera		Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.1.1	Izrada novog modernog Data centra za sve servere policije (platforma za dalji razvoj)	Data centar pušten u rad prije kraja 2025. godine	MUP/Služba za informacione tehnologije, Odsjek za poslove i investicije	IIQ2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 1.000.000 € (višegodišnji projekat) Donacije Ambasada SAD-a ICTAP Utrošena sredstva: 1.000.000 € (višegodišnji projekat) Donacije	Dana 12.12.2025. godine izvršena zvanična donacija MDC-a. Planirane obuke za UPS i HVAC. nakon obuka - instalacija, i migracija elemenata sistema MUP/UP	

						Ambasada SAD-a ICTAP Utrošeno: 1.000.000€		
Ključna mjera		Standardizacija vozila i opreme policije						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.2.1	Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova	Donijeta i objavljena uredba	MUP/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nisu potrebna sredstva	Nacrt Uredbe o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova je dostavljen od strane direktora Uprave policije Direktoratu za normativno-pravne i kadrovske poslove. Sačinjen Predlog Uredbe i upućen Sekretarijatu za	U 2026.godini neophodno nastaviti aktivnosti u cilju donošenja Uredbe o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova j

							zakonodavstvo radi pribavljanja mišljenja. Pribavljeno je pozitivno mišljenje Sekretarijata za zakonodavstvo i isti upućen Ministarstvu pravde i Ministarstvu finansija radi davanja mišljenja, u skladu sa Poslovníkom Vlade CG. Rok IV Q 2026.godine	
4.2.2	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijska vozila i njihovo unutrašnje opremanje kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom na ličnom zaduženju (katalog)	Uprava policije/Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Nacrtom Uredbe o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova, stvoreni su normativni uslovi i definisana je oprema kako za motorna vozila, tako i oprema i sredstva za opremanje	Neophodno preduzeti aktivnosti u 2026.godini, cilju izrade Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje

							<p>policijskih službenika, koju je neophodno razraditi Pravilnikom nakon donošenja navedene Uredbe.</p> <p>Rok IV Q 2026.godine</p>	
4.2.3	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"	Na terenu se koristi najmanje 500 "bodycam" uređaja do početka 2025. godine.	MUP/Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava policije	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	<p>Planirana sredstva: 60.000€</p> <p>Budžet 440.000€</p> <p>Donacije</p>	<p>Nacrtom Uredbe o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova, stvoreni su preduslovi i definisana je upotreba uređaja i/ili sistema za audio-vizuelno snimanje, obradu i čuvanje podataka (bodycam). Nije izvršena nabavka uređaja za audio-vizuelno snimanje ("bodycam"). Uprava policije Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa</p>	<p>Odeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova će u 2026. godini inicirati realizaciju predmetne aktivnosti</p>

							njima povezanih poslova će u novom roku inicirati realizaciju predmetne aktivnosti	
4.2.4	<p>Instalacija tehnike u policijska vozila:</p> <p>5. računara za pretragu baza podataka (rudged bord kompjutera sa nosačima)</p> <p>6. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka</p> <p>7. video kamera</p> <p>8. uređaji i hemijska sredstva</p>	<p>4. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2024 godine nije manji od:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila <p>5. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila <p>6. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2024 godine</p> <p>Najmanje 3 specijalna vozila za štice ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima</p>	Mup/Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: Sredstva će biti opredijeljena iz budžeta i donacija, iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.2)	Donacijom Ambasade UK obezbijedeno 15 Rugged board kompjutera za potrebe SKP.	Nastaviti sa aktivnostima u 2026.godini
4.2.5	<p>Nabavka, servis i održavanje sistema, opreme i uređaja posebne namjene i potrošnog materijala, što uključuje najmanje:</p> <p>1. Servis, održavanje i nabavke</p>	Do kraja 2025. godine izvršena je nabavka najmanje 40% količina utvrđenih analizom potreba (iz 4.2.2)	MUP/Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 1.625.000 € (oko 40% za kadrovske poslove 2025. godine) 1.-1.325.000 € 2.-20.000 € 3-100.000 € 4.-60.000 €	Donacije Budžet IPA	Neophodno preduzeti aktivnosti u cilju nabavke najmanje 40% količina utvrđenih analizom Rok IV Q 2026.Godine

	opreme i materijala za forenziku 2.Opremu za tajne podatke 3.Detektore raznih namjena 4.Dronove i ometači dronova 5.Opremu za izvođenje treninga 6.Komplete za pješadijska strelišta					5.-20.000 € 6.-100.000 € Donacije Budžet IPA		
4.2.6	Nabavka: 1.Računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci 2. Mobilnih telefona, tableta, padova I slično	Do kraja 2025. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	MUP/Direktorat za finansijsko materijalne poslove, Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 62.400€ Budžet 300.000€ Utrošeno: 62.400 €	Realizovana je nabavka računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci	Nastaviti aktivnost u 2026. godini u silju nabavke: mobilnih telefona, tableta, padova I slično
Ključna mjera		Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikaconih sistema						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.3.1	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže – pokrivanje praznina u urbanom području, saobraćajnica i	1. Do kraja 2025. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 80% 2. Do kraja 2025. godine povećati broj radio	Uprava policije/Odjeljenje za elektronske sisteme policije Vlada CG	IIQ2025 IVQ2025	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 2.650.000€ Posebna linija Vlade CG 2025	Pokrivenost je nešto preko 80% prema podacima u izvještaju za 2025.godinu. U toku je realizacija	Cilj za 2025. godinu je ispunjen, Aktivnosti se nastavljaju u kontinuitetu kako bi se ispunio cilj predviđen Starttegijom 85%


	graničnih područja	terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke	Wireless Montenegro			Wireless Montenegro Utrošeno: 2.650.000€	određenih aktivnosti i pokrenute su procedure za dalji razvoj i povećanje procenta pokrivenosti teritorije kako bi se ispunio cilj predviđen Strategijom Povećan je broj terminala u upotrebi i izvršena zamjena ili opravka neispravnih terminala ili njihovih pojedinih dijelova, u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke.	
4.3.2	Razvoj i nabavka sistema eksploatacije posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima	Razvoj i nabavka posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima Specijalistička obuka službenika	Uprava policije/Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IIQ2025 IIIQ2025	REALIZOVANO	100.000,00€ Budžet Utrošeno: 145.200€	Isporučena je oprema i obučeni službenici	


4.3.3	Razvoj i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova uključujući i obuku službenika.	Razvoj i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova Specijalistička obuka službenika	Uprava policije/Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IIQ2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	120.000,00€ Budžet Utrošeno: 90.532€	Isporučena je oprema i obučeni službenici	
4.3.4	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju podataka o putnicima	Usvojeno sporazum između državnih organa Razmjena podataka	Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025 IIIQ2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Nacrt sporazuma je dostavljen označen stepenom tajnosti INTERNO Direktoratu za normativno-pravne i kadrovske poslove i isti je pravno tehnički uređen i u skladu sa sugestijama šefa jedinice za obradu podataka o putnicima u vazдушnom saobraćaju. Nacrt sporazuma je upućen drugim nadležnim organima radi davanja mišljenja i sugestija, a nakon čega će MUP potpisi sporazum sa nadležnim državnim organima koji će	Nastaviti aktivnost u 2026.godini

							odrediti kontakt tačke za razmjenu podataka o putnicima u vazdušnom saobraćaju. Iz navedenog razloga aktivnost će biti prenjeta u 2026. godinu.	
4.3.5	Unapređenje aplikacije "Pretrage", objedinjavanje pretraživanja svih internih evidencija i eksternih podataka na jednom mjestu, jednom pretragom	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	MUP/Služba za informacione tehnologije , Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 75.000€ Budžet	Sofvter u izradi. Ugovor o izradi je potpisan u aprilu 2025. i rok za izradu je 12 mjeseci.	Nastaviti aktivnost u 2026.godini
4.3.6	Dorada aplikacije "Dežurna služba" u dijelu dovedenih lica, lica lišenih slobode i zadržanih lica	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	MUP/Služba za informacione tehnologije, Uprava policije/Sektor za borbu protiv kriminala,	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 40.000€ Budžet	Sofvter u izradi. Ugovor o izradi je potpisan u aprilu 2025. i rok za izradu je 12 mjeseci.	Nastaviti aktivnost u 2026.godini
4.3.7	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu prelaska na novu	Dorađena aplikacija	UP/Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 40.000 € Budžet	Sofvter u izradi. Ugovor o izradi je potpisan u aprilu 2025. i rok za	Nastaviti aktivnosti u 2026.godini

	tehnologiju i izrade WEB servisa		Služba za informacione tehnologije				izradu je 12 mjeseci.	
4.3.8	Dorada aplikacije "Zabrane ulaska strancu u Crnu Goru" u dijelu primjene Uputstva o bližim kriterijumima, sadržini predloga i smjericama za sprovođenje postupka zabrane ulaska stranaca u Crnu Goru	Dorađena aplikacija	UP/Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000€ Budžet	Sofvter u izradi. Ugovor o izradi je potpisan u aprilu 2025. i rok za izradu je 12 mjeseci.	Nastaviti aktivnosti u 2026.godini
4.3.9	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2025. godine realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	MUP/Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: Sredstva lokalnih samouprava	Formirana je međuresorna radna grupa za stvaranje preduslova i proširenje video nazora javnih površina. Glavni projekat za Cetinje je u završnoj fazi. Za opštinu Herceg Novi je raspisana nabavka usluge izrade glavnog projekta. Za opštinu Nikšić je u toku analiza lokacija.	Nastaviti aktivnosti u 2026.godini
4.3.10	Izmjena CMa u dijelu prioritizacije predmeta (Moduo	Testirana i odobrena realizacija modula za prioritizaciju predmeta	Uprava policije/Sektor za finansijsko	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	60.500€ Budžetska sredstva	Kasni se sa izradom projektnog	Realizacija aktivnosti se odlaže za 2027.godinu.

	za prioritizaciju predmeta)		obavještajne poslove-FOJ				zadatka. U 2026.godini preduzimaju se aktivnosti, da se može raspisati tender.	
4.3.11	Nabavka serverske opreme za potrebe SFOP-a	Usvojena specifikacija i izabran isporučilac opreme	Uprava policije/Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	238.370€ Budžetska sredstva	Realizacija aktivnosti je započeta, ali do kraja 2025.godine nije okončana.	Za navedenu aktivnost u 2026.godinu nisu odobrena sredstva.
4.3.12	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke obuke i oblasti obrade podataka o putnicima.	Inostrani partneri	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	6.000€ po obuci Donacija Utrošeno: 6.000€	Svi službenici/e su pohađali specijalističke obuke u oblasti obrade podataka o putnicima.	Kontinuirana aktivnost
4.3.13	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	MUP/Služba za informacione tehnologije UP/Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku, Odjeljenje za investicije	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 20.000€ za istraživanje u zemljama EU TAIEX Donacija IPA	Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova nije radilo na realizaciji predmetne aktivnosti	Preduzeti aktivnosti u cilju izrade analiza korisničkih potreba i utvrditi listu prioriteta razvoja


4.3.14	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Služba za informacione tehnologije	IIQ2025 IIIQ2025	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova nije radilo na realizaciji predmetne aktivnosti Aktivnoist nije realizovano zbog organizacionih promjena u organizacionim jedinicama	Neophodno je preduzeti aktivnosti u cilju stvaranja normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema.
4.3.15	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2025. godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	MUP/Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 200.000 € Outsorsing Donacije	U skladu sa dostavljenim potrebama se realizuje u kontinuitetu	Nastaviti aktivnosti u 2026.godini
Ključna mjera		Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima,	Utvrđena lista prioriternih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i	UP/Odjeljenje za podršku organizacioni	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANA	Nijesu potrebna sredstva	Preduzimaju se aktivnosti u cilju utvrđenja lista prioriternih oblasti	Potrebno je preduzeti aktivnosti u cilju realizacije predmetne mjerei u 2026.godini

	razvojem i inovacijama u policijskom radu	uvođenje inovacija u 2025. godine	m jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku				gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2026. godine	
4.4.2	Povezivanje Case management sistema PIU sa kriminalističko obavještajnom aplikacijom Infostream2	Povezan Case Management system PIU sa kriminalističko obavještajnoj aplikacijom Infostream2	UP/Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	26.000€ Donacija Utrošeno: 26.000€	Izvršeno je ažuriranje CMS-a čime se omogućilo pretraživanje Infostream2 direktno iz CMS.	
4.4.3	Unapređenje aplikativnih rješenja - Dežurna služba, Pretrage, Mjera zabrane ulaska	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	UP/Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	165.000€ Budžet	Softver u izradi - Ugovor o izradi je potpisan u aprilu 2025. i rok za izradu je 12 mjeseci.	Nastaviti sa aktivnostima u 2026.godini
4.4.4	Izrada aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	UP/Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	80.000€ Budžet	Softver u izradi. Ugovor o izradi je potpisan u aprilu 2025. i rok za izradu je 12 mjeseci.	Nastaviti sa aktivnostima u 2026.godini
Ključna mjera		Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja


4.5.1	<p>Utvrdjivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba</p>	<p>Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Emisija CO2 <p>Količina otpada</p>	<p>UP/Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku</p>	<p>IIQ 2025 IVQ 2025</p>	<p>NIJE REALIZOVANO</p>	<p>Nijesu potrebna sredstva</p>	<p>Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova nije realizovalo predmetnu aktivnost, ali se preduzimaju aktivnosti da se u 2026. godini inicira izrada predmetne analize.</p>	<p>Neophodno je inicirati izradu predmetne analize i preduzeti aktivnosti u 2026. godini</p>
4.5.2	<p>Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka:</p> <p>Svijest i “zeleno” ponašanje: Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima održivosti u svakodnevnim radnjama.</p> <p>Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se</p>	<p>Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora:</p> <p>Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija.</p> <p>Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija.</p> <p>Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke.</p> <p>Vođstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u “zelenim” politikama.</p>	<p>UP/Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku</p> <p>Sektor granične policije</p>	<p>IIQ 2025 IVQ 2025</p>	<p>NIJE REALIZOVANO</p>	<p>Nijesu potrebna sredstva</p>		<p>Neophodno je preduzeti aktivnosti u cilju izrade višegodišnjeg internog plana policije za postizanje indikatora:</p> <p>Emisija ugljenika: Otpad: Nabavka: Vođstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u “zelenim” politikama.</p>

	<p>smanjila potrošnja fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. “Nulti” nivo nepotrebnog otpada: Integriranje pristupa “bez otpada” u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu</p>							
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Operativni cilj 5	Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih					
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Broj (unaprjeđenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova	0	10	10	20		
Indikatori učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura	0%	50%	50%	100%		

Ključna mjera		Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.1.1	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Usvojene izmjene i dopune	UP/Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Inicirane su izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja, ali nijesu još usvojene. Urađen je predlogzakona i nalazi se u skupštinskoj proceduri	Nastaviti aktivnosti u 2026.godini
5.1.2	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni SOP	UP/Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	SOP izrađeni, preostala aktivnost-usvajanje Nacrt standardnih operativnih procedura je izrađen i dostavljen nadležnoj organizacionoj jedinici na dalje postupanje	Nastaviti aktivnosti u Q 2026
5.1.3	Pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti	Podnešena prijava aplikacije za članstvo	UP/ Odsjek za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL-	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 5.000 € Budžet EU Utrošena sredstva:	Podnijeta prijava aplikacije za članstvo	

			EUROPOL-SIRENE			nijesu utrošena sredstva		
5.1.5	Izrada podzakonskih akta, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove iz nadležnosti Odsjeka za kriminalističko obavještajne poslove	Pružena ekspertska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni podzakonskih akata, upustava, procedura Implementirani podzakonski akti, upustva i procedure	UP/Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Potpisana su dva sporazuma sa dva nadležna organa o korišćenju kriminalističko obavještajne aplikacije "Infostream2" koji su potpisani sa Upravom carina – maj 2025.g. i ANB – septembar 2025.g. Za naredni period predviđena izrada sporazuma o korišćenju kriminalističko obavještajne aplikacije "Infostream2" koji će biti potpisan sa Min.Obrane Novembar 2025.g. direktoru je upućen nacrt	Aktivnost će biti prenešena i za 2026. godinu.

							<p>Instrukcije o određivanju statusa, prikupljanju, obradi i ažuriranju podataka za OIL, na uvid i odobrenje.</p> <p>Izrađen je nacrt jedne instrukcije i dostavljen nadležnoj jedinici na dalje postupanje.</p>	
Ključna mjera		Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.2.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	UP/Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima Uprave policije	IIQ 2025 IVQ 2025	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Obrazovan je Tim za izradu Nacrta knjiga internih procedura za Policiju, koji je sačinio spisak internih procedura za revidiranje postojećih i	

							izradu novih procedura.	
5.2.2	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Sve organizacione jedinice	IIQ 2025 IVQ 2025	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je izrada nacрта internih procedura	Nastaviti aktivnosti u 2026. godine-IV Q
5.2.3	Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevni i najbrojniji kao što su podnošenje	Broj policijskih službenika/službenica u operativnim jedinicama policije kojima je dostupna platforma/aplikacija za elektronsko obavljanje administrativnih procesa Broj administrativnih procesa koji se kompletno mogu završiti preko IT platforme ("bez papira") Broj policijskih službenika/službenica	MUP/Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IVQ 2025	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 25.000 € outsorsing Budžet Donatori	Nije obezbijeden budžet	Preduzeti aktivnosti u cilju realizacije mjere u 2026.godini

	putnih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.)	koji imaju uveden elektronski potpis (eID) u administrativni proces						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA

S obzirom na identifikovane izazove u sprovođenju Akcionog plana za 2024-2025. godinu za implementaciju Strategije razvoja Uprave policije za 2023-2026.godinu, preporuke za naredni period se mogu odnositi na sljedeće:

a) Opšte preporuke

- Aktivnosti sprovesti blagovremeno i u skladu sa rokovima.
- Što se tiče koordinacije između nosilaca aktivnosti, potrebno je ojačati međusobnu saradnju radi efikasnijeg sprovođenja aktivnosti iz Akcionog plana.
- Realizovati djelimično realizovane i nerealizovane aktivnosti.
- Koristiti precizne i tačne podatke.
- Postaviti jasne indikatore, koji omogućavaju mjerenje stepena realizacije.
- Redovno izvještavati o potrošnji sredstava, kako bi se Akcioni plan realizovao kako je planirano i kako bi bilo dovoljno sredstava da se sprovedu sve aktivnosti iz Akcionog plana.

b) Preporuke po operativnim ciljevima

Operativnog cilja 1. “Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima”,

- Preduzeti aktivnosti u cilju realizacije projekta “rad policije u zajednici”- nosioci aktivnosti: Ministarstvo unutrašnjih poslova/Direktorat za finansijsko materijalne poslove ili Sektor policije opšte nadležnosti, Odsjek za rad policije u zajednici i policijsku prevenciju, Ministarstvo unutrašnjih poslova i Ministarstvo javne uprave
- Neophodna je djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici” nosilac aktivnosti: Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove,

- Potrebno je pripremiti i sprovesti sopstveno on-line istraživanje – ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2026. godinu- nosioci aktivnosti: Biro za odnose sa javnošću i Odeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova
- Izraditi jedinstveni Komunikacioni plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol“ - nosioci aktivnosti: Biro za odnose sa javnošću i Odeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova

Operativni cilj 2. *„Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.*

- Nastaviti aktivnosti u cilju jačanja kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorničke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu- nosioci aktivnosti: Direktorat za finansijsko materijalne poslove i rukovodioci nadležnih organizacionih jedinica Uprave policije

Operativni cilj 3: *„Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)“.*

- Potrebno je preduzeti aktivnosti u cilju donošenja Pravilnika o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja donošenja – nosioci aktivnosti: MUP/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije.
- Preduzeti aktivnosti u cilju pripreme Pravilnika o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica, uspostaviti procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica i otpočeti provjere nosioci aktivnosti: Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije.

- Preduzeti aktivnosti u cilju pripreme Pravilnika o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica- nosioci: Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove i Uprava policije/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova.
- Neophodno formirati radno tijelo za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla - nosioci: Biro za odnose sa javnošću.
- Napraviti analizu potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova- nosioci: Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova.
- Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar) - nosioci: Ministarstvo unutrašnjih poslova.
- Neophodno preduzeti aktivnosti za potrebni broj ekspertsko rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora u cilju raspisivanja internog oglasa za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja po potrebi) - nosioci: MUP/Direktorat za finansijsko poslove.

Operativni cilj 4: “Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti”.

- Preduzeti aktivnosti u cilju nabavke kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i “bodycam“– nosioci aktivnosti: Direktorat za finansijske poslove i Uprava policije.
- Nabavka, servis i održavanje sistema, opreme i uređaja posebne namjene i potrošnog materijala, što uključuje najmanje: Servis, održavanje nabavke opreme i materijala za forenziku, zatim opremu za tajne podatke, detektore raznih namjena, dronove, ometači dronova i opremu za izvođenje treninga i komplete za pješadijska strelišta– nosioci aktivnosti: Direktorat za finansijske poslove i Uprava imovine.
- Preduzeti aktivnosti u cilju izrade analiza korisničkih potreba i izrada projekata- nosioci aktivnosti: MUP/Služba za informacione tehnologije i UP/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova i MUP/Odjeljenje za investicije.

- Neophodno je preduzeti aktivnosti u cilju stvaranja normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema - nosioci aktivnosti: UP/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova i MUP/Služba za informacione tehnologije.
- Preduzeti aktivnosti u cilju izrade analize trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara, u cilju utvrđivanja zagađenosti životne sredine koju proizvodi policijska služba- nosioci aktivnosti: UP/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova i Agencija za zaštitu životne sredine,
- Preduzeti aktivnosti u cilju izrade analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvoj i investicije u policijskom radu - nosioci aktivnosti: UP/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova i MUP/Direktorat za finansijsko poslovanje.
- Neophodno je preduzeti aktivnosti u cilju izrade višegodišnjeg internog plana policije za postizanje indikatora: **Emisija ugljenika:** Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policijska služba, **Otpad:** Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policijska služba, **Nabavka:** Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke, **Vodstvo:** Uspostaviti Policijsku službu kao lidera u “zelenim” politikama radu - nosioci aktivnosti: UP/Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova, Sektor granične policije i Agencija za zaštitu životne sredine.

Operativni cilj 5: “Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih”.

- Preduzeti aktivnosti u cilju razvoja IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevni i najbrojniji kao što su podnošenje putnih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.) - nosioci aktivnosti: MUP/Služba za informacione tehnologije, Ministarstvo javne uprave,

- Nastaviti preduzimati aktivnosti u cilju izrade podzakonskih akta, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove iz nadležnosti Odsjeka za kriminalističko obavještajne poslove.) - nosioci aktivnosti: Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove,
- Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama - nosioci aktivnosti: Sve organizacione jedinice Ministarstvo unutrašnjih poslova/Uprava policije.