



Ministarstvo
finansija



Br: 01-02-011/26-4157/2

Podgorica, 26.03.2026. godine

Za: MINISTARSTVO ENERGETIKE I RUDARSTVA, Rimski trg 46

n/r: mr Admiru Šahmanoviću, ministru

Veza: Vaš akt broj: 14-011/26-524/1 od 11.02.2026. godine i RIA od 17.03.2026. godine

Predmet: Mišljenje na Informaciju o uspostavljanju institucionalne saradnje i potpisivanju Memoranduma o razumijevanju između Ministarstva energetike i rudarstva Crne Gore i kompanije CFS Media & Advisory doo (Balkan Green Energy News i Beogradski energetski forum)

Poštovani,

Ministarstvu finansija obratili ste se zahtjevom kojim se traži mišljenje na Informaciju o uspostavljanju institucionalne saradnje i potpisivanju Memoranduma o razumijevanju između Ministarstva energetike i rudarstva Crne Gore i kompanije CFS Media & Advisory doo (Balkan Green Energy News i Beogradski energetski forum).

Predloženi Memorandum omogućava uspostavljanje strukturisanog i dugoročnog okvira saradnje koji će doprinijeti unapređenju vidljivosti energetskih politika i aktivnosti Crne Gore na nacionalnom, regionalnom i međunarodnom nivou. Poseban fokus je na promociji energetske tranzicije, uključujući prelazak na održive izvore energije, unapređenje energetske efikasnosti i smanjenje emisija štetnih gasova, što je u skladu sa savremenim evropskim i globalnim trendovima. Takođe, jedan od ključnih ciljeva je privlačenje investicija u energetski sektor, kroz pravovremeno i ciljano informisanje investitora o regulatornim promjenama, projektima i razvojnim planovima. Memorandum ima za cilj i jačanje regionalne saradnje, kroz aktivno učešće u relevantnim inicijativama i događajima, čime se Crna Gora dodatno pozicionira kao pouzdan partner u okviru regiona Zapadnog Balkana.

Na tekst Predloga memoranduma i pripremljeni Izvještaj o analizi uticaja propisa, sa aspekta implikacija na poslovni ambijent, nemamo primjedbi.

Dodatno, uvidom u tekst Predloga memoranduma i Izvještaj o sprovedenoj analizi procjene uticaja propisa utvrđeno je da su za implementaciju predmetnog akta troškovi ograničeni na redovne aktivnosti institucije. Naime, Implementacijom propisa ne proizilaze međunarodne finansijske obaveze za Crnu Goru. Nadalje, kako je dopisom navedeno, nema potrebe za dodatnim podzakonskim aktima sa finansijskim implikacijama, kao ni što nema novih prihoda za budžet.

Imajući u vidu navedeno, Ministarstvo finansija, sa aspekta državnog budžeta, nema primjedbi na Informaciju o uspostavljanju institucionalne saradnje i potpisivanju Memoranduma o razumijevanju između Ministarstva energetike i rudarstva Crne Gore i kompanije CFS Media & Advisory doo (Balkan Green Energy News i Beogradski energetski forum).

S poštovanjem,

MINISTAR

mr Novica Vuković



Adresa: ul. Stanka Dragojevića 2,
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 242 835
fax: +382 20 224 450
www.mif.gov.me



Informacija o uspostavljanju institucionalne saradnje i potpisivanju Memoranduma o razumijevanju između Ministarstva energetike i rudarstva Crne Gore i kompanije CFS Media & Advisory doo (Balkan Green Energy News i Beogradski energetska forum)

I Uvod

Ministarstvo energetike i rudarstva Crne Gore pripremi je Memorandum o razumijevanju sa kompanijom CFS Media & Advisory doo, u čijem sastavu djeluju regionalni portal Balkan Green Energy News i konferencija Beogradski energetska forum.

Cilj Memoranduma je uspostavljanje okvira saradnje u oblasti promocije energetske tranzicije, investicija u energetici i zelenoj ekonomiji, kao i jačanje regionalne saradnje i podrške evropskim integracijama Crne Gore.

Memorandum je neobavezujućeg karaktera i ne proizvodi finansijske niti pravne obaveze za državu.

II Značaj partnera

Portal Balkan Green Energy News predstavlja vodeći specijalizovani regionalni medij u oblasti energetike i zelene ekonomije u Jugoistočnoj Evropi, sa: 835.000 jedinstvenih posjetilaca u 2025. godini (Google Analytics), publikom koju čine donosioci odluka, investitori, regulatorna tijela, energetske kompanije, međunarodne finansijske institucije i stručna javnost, dugogodišnjim partnerstvom sa institucijama Evropske unije, uključujući medijsko partnerstvo sa EU Sustainable Energy Week od 2017. godine.

Beogradski energetska forum je, od osnivanja 2023. godine, profilisan kao vodeći regionalni energetska događaj, sa učešćem: ministara energetike zemalja Zapadnog Balkana i EU, Sekretarijata Energetske zajednice, ACER-a, evropskih strukovnih udruženja (SolarPower Europe, WindEurope, Energy Traders Europe), investitora, banaka, tehnoloških kompanija i međunarodnih organizacija.

III Strateški značaj za Crnu Goru

Potpisivanje Memoranduma ima višestruki strateški značaj: Promocija energetske tranzicije i investicionog potencijala; Saradnja omogućava sistematsku i stručnu promociju zakonodavnih reformi i usklađivanja sa pravnom tekovinom EU, ključnih investicionih projekata u sektoru obnovljivih izvora energije, bilateralnih i multilateralnih energetska inicijativa i aktivnosti u okviru Energetske zajednice.

Time se jača međunarodna percepcija Crne Gore kao pouzdane i reformama posvećene države u sektoru energetike.

Portal i konferencija imaju snažnu povezanost sa institucijama EU i evropskim regulatornim tijelima. Kroz ovu saradnju Crna Gora dobija dodatnu platformu za: prezentaciju napretka u ispunjavanju obaveza iz pregovaračkih poglavlja 15 (Energetika) i 27 (Životna sredina i klimatske promjene), pozicioniranje kao regionalni lider u energetska tranziciji, afirmaciju usklađenosti sa zakonodavstvom EU.

IV Jačanje regionalne saradnje i diplomatskog kapaciteta

Učešće Ministarstva kao institucionalnog partnera Beogradskog energetska foruma: omogućava direktne bilateralne susrete sa ministrima, regulatorima i investitorima, doprinosi



regionalnoj koordinaciji u oblasti tržišta električne energije, dekarbonizacije i energetske bezbjednosti i jača međunarodni profil Crne Gore kao aktivnog i konstruktivnog partnera.

S obzirom na ciljnu publiku portala (investitori, banke, razvojne finansijske institucije, konsultanti), saradnja može doprinijeti: povećanju interesovanja za projekte u oblasti obnovljivih izvora energije, jačanju povjerenja međunarodnih aktera u regulatorni i investicioni okvir Crne Gore, boljem pozicioniranju Crne Gore u regionalnoj konkurenciji za kapital. Memorandum ne stvara finansijske obaveze za budžet Crne Gore, ne predstavlja ugovor o pružanju usluga, ne uspostavlja ekskluzivnost niti obavezu medijskog angažmana, izražava namjeru saradnje u okviru redovnih komunikacionih aktivnosti.

Saradnja se realizuje u skladu sa principima transparentnosti i institucionalne komunikacije.

Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju sa kompanijom CFS Media & Advisory doo predstavlja strateški komunikacioni i razvojni iskorak u pozicioniranju Crne Gore kao: regionalnog aktera u energetske tranziciji, pouzdanog partnera investitorima, države posvećene evropskim integracijama i zelenoj ekonomiji.

Saradnja doprinosi unapređenju međunarodne vidljivosti reformi i investicionih potencijala Crne Gore, bez stvaranja pravnih ili finansijskih obaveza po državu. U tom smislu, predlaže se da Vlada Crne Gore razmotri ovu informaciju i podrži potpisivanje Memoranduma o razumijevanju.

Kontakt osoba:

- Jelena Raspopović, šefica Biroa za odnose sa javnošću
- tel: 069 016 650
- email: jelena.raspovic@meir.gov.me



MEMORANDUM O RAZUMEVANJU

Između

Ministarstva energetike i rudarstva Crne Gore

i

kompanije CFS Media & Advisory doo (u čijem sastavu se nalazi portal Balkan Green Energy News i regionalna konferencija Beogradski energetski forum)

Predmet saradnje

Član 1

Ovim Memorandumom o razumijevanju (u daljem tekstu: Memorandum) uspostavlja se okvir za saradnju između potpisnica u oblasti promocije energetske tranzicije i investicija u energetici i zelenoj ekonomiji Crne Gore kroz pravovremeno i nepristrasno izveštavanje, promocije i jačanja regionalne saradnje Crne Gore i ostalih država Zapadnog Balkana u sektoru energetike, kao i promocije procesa priključenja Crne Gore Evropskoj uniji.

Oblasti saradnje

Član 2

Saradnja će obuhvatiti:

- Dvojezični i vodeći portal o energetici u regionu Jugoistočne Evrope, Balkan Green Energy news, izveštavaće o najvažnijim događajima u sektoru energetike u Crnoj Gori, sa fokusom na sledeće:
 - Donošenje zakona i podzakonskih akata i usklađivanju istog sa zakonodavstvom Evropske unije,
 - Najvažnije investicije crnogorskih energetskih preduzeća, kao i stranih investitora,
 - Bilateralni projekti, inicijative i strateška partnerstva Crne Gore i međunarodnih partnera,
 - Aktivnosti Crne Gore u okviru članstva u Energetskoj zajednici i procesa integracije sa Evropskom unijom.
- Ministarstvo energetike i rudarstva Crne Gore biće institucionalni partner regionalne konferencije Beogradski energetski forum, koja se održava od 10. do 12. maja 2026. godine u Beogradu. Najviša delegacija ministarstva aktivno će učestvovati na konferenciji u programskom delu, kao i neformalnim sastancima sa zainteresovanim stranama iz regiona i Evrope.
- Potpisnice Memoranduma, prepoznate kao lideri svako u svom segmentu delovanja, ozvaničiće uspostavljenu saradnju, kroz svoje zvanične kanale komunikacije.



Trajanje i prestanak

Član 3

Ovaj Memorandum stupa na snagu danom potpisivanja i ostaje na snazi dvije (2) godine. Može se produžiti uz saglasnost obje strane. Svaka strana može raskinuti Memorandum uz pisano obavještenje najmanje 30 dana unaprijed.

Završne odredbe

Član 4

Ovaj Memorandum ne stvara pravno obavezujuće obaveze, već izražava namjeru potpisnica da razvijaju saradnju u duhu partnerstva i zajedničkog interesa.

U Podgorici __. februara.2026. godine

Za CFS Media & Advisory doo

Za Ministarstvo energetike i rudarstva

IZVJEŠTAJ O SPROVEDENOJ ANALIZI PROCJENE UTICAJA PROPISA

PREDLAGAČ

MINISTARSTVO ENERGETIKE I RUDARSTVA

NAZIV PROPISA

Memorandum o razumijevanju između Ministarstva energetike i rudarstva Crne Gore i CFS Media & Advisory d.o.o.

1. Definisane probleme

- Koje probleme treba da riješi predloženi akt?
- Koji su uzroci problema?
- Koje su posljedice problema?
- Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri?
- Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa ("status quo" opcija)?

- Povećanje vidljivost energetske reformi i investicija u Crnoj Gori
- Ograničena informisanost regionalne i međunarodne javnosti o energetske politikama države
- Pобољшanje promocija procesa energetske tranzicije i EU integracija
- Bolja povezanost sa relevantnim regionalnim platformama i događajima
- Sistematična promocija investicionih potencijala
- **Posljedice problema:**
- Smanjen interes investitora
- Nedovoljna regionalna integracija u energetskom sektoru
- Ograničeno razumijevanje reformskih procesa
- **Oštećeni subjekti:**
- Državne institucije (smanjena vidljivost politika)
- Privreda i investitori (nedovoljno informacija)
- Šira javnost (ograničen pristup relevantnim informacijama)
- Status quo opcija:
- Zadržavanje postojećeg stanja sa fragmentisanom promocijom i slabijom međunarodnom vidljivošću

2. Ciljevi

- Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?
- Navesti usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo.
- Cilj predloženog Memoranduma je uspostavljanje strukturisanog i dugoročnog okvira saradnje koji će doprinijeti unapređenju vidljivosti energetske politike i aktivnosti Crne Gore na nacionalnom, regionalnom i međunarodnom nivou.
- Poseban fokus je na promociji energetske tranzicije, uključujući prelazak na održive izvore energije, unapređenje energetske efikasnosti i smanjenje emisija štetnih gasova, što je u skladu sa savremenim evropskim i globalnim trendovima.
- Takođe, jedan od ključnih ciljeva je privlačenje investicija u energetski sektor, kroz pravovremeno i ciljano informisanje investitora o regulatornim promjenama, projektima i razvojnim planovima. Time se doprinosi jačanju investicionog ambijenta i ekonomskom razvoju države.
- Memorandum ima za cilj i jačanje regionalne saradnje, kroz aktivno učešće u relevantnim

inicijativama i događajima, čime se Crna Gora dodatno pozicionira kao pouzdan partner u okviru regiona Zapadnog Balkana.

- Dodatno, značajan cilj je podrška procesu pristupanja Evropskoj uniji, kroz promociju reformskih aktivnosti i usklađivanje sa pravnom tekovinom EU, posebno u oblasti energetike i klimatske politike.
- Ovi ciljevi su u potpunosti usklađeni sa strateškim dokumentima Vlade Crne Gore, uključujući, nacionalne planove u oblasti klimatskih promjena, NECP kao i obaveze koje proizilaze iz članstva u Energetskoj zajednici i procesa evropskih integracija

3. Opcije

- **Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulatornu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predložene propisa).**
- **Objasniti preferiranu opciju?**

U cilju identifikovanja najefikasnijeg načina za rješavanje uočenih problema i ostvarivanje definisanih ciljeva, razmotrene su sljedeće opcije:

- **Opcija 1 – Status quo (zadržavanje postojećeg stanja)**
Ova opcija podrazumijeva nepreduzimanje dodatnih aktivnosti u smislu formalizacije saradnje, odnosno nastavak postojećih praksi komunikacije i promocije bez uspostavljanja strukturisanog okvira. U takvom pristupu, aktivnosti bi i dalje bile sporadične, neujednačene i u velikoj mjeri zavisne od pojedinačnih inicijativa i trenutnih potreba. Posljedica ovakvog pristupa bila bi ograničena vidljivost energetskih politika i reformskih procesa, kao i nedovoljno efikasno informisanje relevantnih aktera, uključujući investitore i međunarodne partnere. Takođe, izostala bi mogućnost strateškog i kontinuiranog pozicioniranja Crne Gore u regionalnom energetskom prostoru.
- **Opcija 2 – Neregulatorna opcija (neformalna i ad hoc saradnja)**
Ova opcija podrazumijeva uspostavljanje saradnje između strana bez formalnog dokumenta, kroz povremene zajedničke aktivnosti, medijske objave i učešće na događajima, zasnovane na neformalnim dogovorima. Iako ovakav pristup može obezbijediti određeni nivo fleksibilnosti i bržu realizaciju pojedinačnih aktivnosti, njegov osnovni nedostatak ogleda se u odsustvu jasno definisanih ciljeva, obaveza i mehanizama koordinacije.
- **Opcija 3 – Zaključenje Memoranduma o razumijevanju (preferirana opcija)**
Ova opcija podrazumijeva formalizaciju saradnje kroz zaključivanje Memoranduma o razumijevanju, kojim se uspostavlja jasan i strukturisan okvir za realizaciju zajedničkih aktivnosti. Memorandum definiše oblasti saradnje, pravce djelovanja i način komunikacije između strana, uz zadržavanje fleksibilnosti, s obzirom na to da ne stvara pravno obavezujuće obaveze. Primjenom ove opcije obezbjeđuje se kontinuirano, koordinisano i strateški usmjereno djelovanje u oblasti informisanja i promocije energetskih politika i projekata. Time se značajno unapređuje vidljivost aktivnosti Ministarstva, jača povjerenje investitora i međunarodnih partnera, kao i ukupna percepcija Crne Gore kao pouzdane i atraktivne destinacije za ulaganja u energetiku. Na osnovu sprovedene analize, zaključenje Memoranduma o razumijevanju, ocijenjena je kao najoptimalnije rješenje. Ova opcija omogućava ostvarivanje postavljenih ciljeva na efikasan, održiv i troškovno racionalan način, uz istovremeno očuvanje fleksibilnosti i izbjegavanje nametanja pravno obavezujućih obaveza.

4. Analiza uticaja

- **Na koga će i kako će najvjerovatnije uticati rješenja u propisu - nabrojati pozitivne i negativne uticaje, direktne i indirektno.**
- **Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima)**
- **Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti,**
- **Da li se propisom podržava stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu i tržišna konkurencija;**
- **Uključiti procjenu administrativnih opterećenja i biznis barijera.**

- Primjena Memoranduma imaće pretežno pozitivne efekte na različite ciljne grupe i sektore.
- Pozitivni direktni uticaji ogledaju se u unapređenju kvaliteta i dostupnosti informacija o

energetskim politikama, projektima i investicijama, što doprinosi većoj transparentnosti rada institucija. Takođe, kroz pojačanu medijsku vidljivost i prisustvo na relevantnim regionalnim događajima, očekuje se povećano interesovanje investitora i partnera za ulaganja u Crnoj Gori.

- Indirektni pozitivni uticaji uključuju jačanje povjerenja javnosti u institucije, unapređenje međunarodne percepcije Crne Gore kao investicione destinacije, kao i podsticanje razvoja tržišne konkurencije u energetskom sektoru.
- Sa druge strane, negativni uticaji nijesu identifikovani u značajnoj mjeri, imajući u vidu da Memorandum ne stvara pravno obavezujuće obaveze niti nameće dodatna opterećenja privredi ili građanima.
- U pogledu troškova, primjena Memoranduma ne zahtijeva značajna finansijska izdvajanja. Eventualni troškovi odnose se na redovne aktivnosti institucija, poput komunikacije, učešća na događajima i koordinacije aktivnosti, i isti su ograničenog obima i predviđeni planovima.
- Memorandum takođe podržava razvoj tržišta i konkurencije, jer doprinosi boljoj informisanosti potencijalnih učesnika na tržištu, čime se smanjuju informacione barijere i podstiče ulazak novih investitora.
- Administrativna opterećenja su minimalna, budući da se aktivnosti realizuju u okviru postojećih kapaciteta institucija, bez uvođenja novih procedura ili obaveza za privredne subjekte.

5. Procjena fiskalnog uticaja

- Da li je potrebno obezbjeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?;
- Da li je obezbjeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti;
- Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti;
- Da li su neophodna finansijska sredstva obezbjeđena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?;
- Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteci finansijske obaveze?;
- Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?;
- Obrazložiti metodologiju koja je korišćena prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda?;
- Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti;
- Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?;
- Da li su dobijene primjedbe implementirane u tekst propisa? Obrazložiti.

- Nije potrebno dodatno budžetsko finansiranje
- Troškovi su ograničeni na redovne aktivnosti institucije
- Nema međunarodnih finansijskih obaveza
- Nisu predviđeni dodatni prihodi za budžet
- Nema potrebe za donošenjem podzakonskih akata sa fiskalnim implikacijama
- Metodologija: kvalitativna procjena (bez značajnih finansijskih tokova)
- Nije bilo problema u procjeni
- Nije bilo posebnih sugestija Ministarstva finansija

6. Konsultacije zainteresovanih strana

- Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertiza i ako da, kako;
- Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije);
- Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni, Obrazložiti

U procesu pripreme Memoranduma o razumijevanju, Ministarstvo energetike i rudarstva je pristupilo izradi dokumenta u okviru svojih redovnih nadležnosti, vodeći računa o potrebi efikasnog i pravovremenog uspostavljanja saradnje sa relevantnim partnerima iz oblasti energetike i medijskog informisanja. Tokom izrade Memoranduma nije angažovana eksterna ekspertiza, imajući u vidu da predmet saradnje ne zahtijeva specijalizovane analitičke ili tehničke studije, već se odnosi na definisanje okvira partnerske saradnje i aktivnosti u oblasti informisanja i promocije. Stručni i administrativni kapaciteti Ministarstva ocijenjeni su kao dovoljni za pripremu ovog dokumenta. Konsultacije su sprovedene u formi ciljane i direktne komunikacije sa partnerom, kompanijom CFS

Media & Advisory d.o.o., sa kojom su razmijenjene relevantne informacije u vezi sa sadržajem, ciljevima i očekivanim rezultatima saradnje. S obzirom na prirodu dokumenta, koji ne uvodi regulatorne obaveze niti direktno utiče na prava i obaveze trećih lica, nije bilo potrebe za sprovođenjem šire javne rasprave. Ipak, kroz komunikaciju sa partnerima i uvid u dosadašnje prakse saradnje, obezbijedeno je da Memorandum odražava realne potrebe i mogućnosti za unapređenje saradnje u ovoj oblasti. Rezultati sprovedenih konsultacija ukazuju na visok stepen saglasnosti između potpisnica u pogledu ciljeva i načina realizacije saradnje. Nije bilo značajnih primjedbi niti predloga koji bi zahtijevali izmjene osnovnog koncepta Memoranduma, već su sugestije bile usmjerene na preciziranje pojedinih operativnih aspekata, koje su u odgovarajućoj mjeri integrisane u konačni tekst dokumenta.

Na ovaj način obezbijedeno je da Memorandum predstavlja usaglašen i funkcionalan okvir za buduću saradnju, zasnovan na principima partnerstva, transparentnosti i zajedničkog interesa. Ministarstvo vanjskih poslova na predloženi Mou dostavilo je pozitivno mišljenje.

7. Monitoring i evaluacija

- **Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?**
- **Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?**
- **Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?**
- **Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?**

- U cilju obezbjeđenja efikasne implementacije Memoranduma o razumijevanju, uspostaviće se kontinuirani proces praćenja realizacije planiranih aktivnosti i procjene ostvarenih rezultata, u skladu sa definisanim ciljevima saradnje.
- Kao potencijalne prepreke za uspješnu implementaciju Memoranduma mogu se identifikovati izazovi u koordinaciji aktivnosti između potpisnica, ograničeni administrativni i operativni kapaciteti za sprovođenje promotivnih aktivnosti, kao i eventualne promjene prioriteta ili eksternih okolnosti koje mogu uticati na dinamiku realizacije planiranih aktivnosti. Takođe, određeni rizici mogu proisteci iz nedovoljne frekvencije komunikacije ili neusklađenosti u planiranju aktivnosti.
- U cilju prevazilaženja navedenih prepreka, biće preduzete mjere koje uključuju redovnu i strukturisanu komunikaciju između potpisnica, periodično usaglašavanje planova aktivnosti, kao i jasno definisanje prioriteta u sprovođenju zajedničkih inicijativa. Poseban akcenat biće stavljen na pravovremenu razmjenu informacija i koordinaciju u vezi sa ključnim događajima, projektima i medijskim aktivnostima.
- Praćenje uspješnosti implementacije Memoranduma vršiće se kroz definisane indikatore učinka, koji će omogućiti objektivnu procjenu ostvarenih rezultata. Ključni indikatori obuhvataju:
 - broj i kvalitet objavljenih medijskih sadržaja koji se odnose na energetski sektor Crne Gore,
 - nivo zastupljenosti tema od značaja za energetsku tranziciju u relevantnim regionalnim medijima,
 - obim i kvalitet učešća predstavnika Ministarstva na regionalnim i međunarodnim događajima,
 - broj uspostavljenih kontakata, partnerstava i inicijativa proisteklih iz saradnje,
 - vidljivost i percepcija Crne Gore kao investicione destinacije u energetskom sektoru.
- Evaluacija implementacije Memoranduma sprovodiće se periodično, kroz interne analize i izvještavanje o realizovanim aktivnostima i postignutim rezultatima. Na osnovu dobijenih nalaza, po potrebi će se vršiti prilagođavanje pristupa i aktivnosti, u cilju unapređenja efikasnosti saradnje.
- Za sprovođenje monitoringa i evaluacije zaduženo je Ministarstvo energetike i rudarstva, koje će koordinisati aktivnosti sa partnerskom stranom i obezbijediti kontinuitet u praćenju i izvještavanju.
- Na ovaj način obezbjeđuje se sistematičan i transparentan pristup praćenju realizacije Memoranduma, uz mogućnost pravovremenog reagovanja i unapređenja saradnje u skladu sa utvrđenim ciljevima.

Odgovorni organi: Ministarstvo energetike i rudarstva.

Datum i mjesto

Podgorica, 17. mart 2026. godine

MINISTAR
mr Admir Šahmanović