**AKCIONI PLANA ZA SPROVOĐENJE  
STRATEGIJE IZVRŠENJA KRIVIČNIH SANKCIJA**

**2017- 2021. GODINE**

UVOD

Vlada Crne Gore je na sjednici od 29. decembra 2016. godine usvojila Strategiju izvršenja krivičnih sankcija za period 2017-2021. godine.

Usvajanjem Strategije izvršenja krivičnih sankcija za period 2017-2021. godine otvara se nova faza u realizaciji reformskih aktivnosti u svim aspektima sistema - zakonodavni okvir, jačanje mehanizama za ostvarivanje i zaštitu ljudskih prava lica lišenih slobode, odnosno osuđenih lica, promovisanje alternativnih sankcija i mjera, smanjenje zatvorske populacije i poboljšanje uslova u zatvorima.

Strategija izvršenja krivičnih sankcija je sveobuhvatna strategija koja uključuje strateške ciljeve i mjera za unapređenje funkcionisanja sistema izvršenja krivičnih sankcija.

Strateški ciljevi su:

1. Jačanje prevencije i zaštite od zlostavljanja i poštovanja ljudskih prava,
2. Izgradnja institucionalnih kapaciteta Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija i potreba za preduzimanje mjera tretmana i resocijalizacije za osuđenike,
3. Jačanje institucionalnih kapaciteta Direkcije za uslovnu slobodu u cilju nadzora osuđenih lica kojima su izrečene alternativne sankcije i mjere,
4. Jačanje kampanje za podizanje svijesti kod stručnog i javnog mnjenja o izvršenju krivičnih sankcija.

Na osnovu strateških ciljeva i mjera pristupilo se izradi Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenje krivičnih sankcija 2017- 2021. godine. Akcionim planom su predviđene aktivnosti, pokazatelji rezultata i uticaja, rokovi, nadležni organi i resursi potrebne za sprovođenje strateških ciljeva i mjera definisanih Strategijom izvršenja krivičnih sankcija za period 2017-2021. godine. Aktivnosti u Akcionom planu su usaglašene sa mjerama koje su predviđene u Akcionim planovima za Pregovaračka poglavlja 23 i 24, a izvršeno je i usaglašavanje i sa strateškim dokumentima u pravosudnom sektoru u vezi sa alternativnim sankcijama i mjerama. Takođe, postoji i povezanost sa Strategijom informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa 2016-2020. godina.

Strukturu Akcionog plana čini 5 djelova. U djelovima od 1 do 4 predviđene su po strateškim ciljevima i mjerama aktivnosti koje treba preduzeti na planu:

- unapređenja prevencije i zaštite od zlostavljanja i poštovanja ljuidskih prava lica lišenih slobode i osuđenih lica,

- unapređenja kapaciteta Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija kako u pogledu infrastrukture, tako i posebno značajno unapređenje u pogledu zdravstvene zaštite i tretmana u cilju resocijalizacije i reintegracije zatvorenika;

- Unapređenja uslova za izvršenje i nadzor nad alternativnim sanckijama i mjerama;

- Unapređenja odnosa sa javnošću u oblasti izvršenja krivičnih sankcija.

U dijelu 5. Monitoring, evaluacija i izvještavanje predviđeno je obrazovanje Savjeta za praćenje sprovođenja Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) i Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) i operativnog tima koji će Savjetu pružati podršku.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. JAČANJE PREVENCIJE I ZAŠTITE OD ZLOSTAVLJANJA I POŠTOVANJA LJUDSKIH PRAVA | | | | | |
| 1.1.Jačanje saradnje sa Nacionalnim preventivnim mehanizmom Zaštitnika ljudskih prava i sloboda | | | | | |
| Pokazatelj uticaja: Racionalizovana mreže i sistem koji obezbjeđuju kvalitetnu zaštitu ljudskih prava sa utvrđenim nacionalnim jedinstvenim i transparentnim sistemom prevencije i zaštite od zlostavljanja i poštovanja ljudskih prava za nosioce funkcije izvršenja | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 1.1.1. | Saradnja sa Zaštitnikom ljudskih prava i sloboda za vrijeme i nakon izvršene kontrole za poboljšanje uslova pritvorenika, posebno u pogledu zdravlja, i podrška odeljenju Nacionalnog preventivnog mehanizma radi poboljšanja kvaliteta posjeta i postavljanja prioriteta u odnosu na sprječavanje i kažnjavanje mučenja i zlostavljanja | Na osnovu Zakona o Zaštitniku ljudskih prava i sloboda i Zakona o izvršenju kazni zatvora, novčane kazne i mjera bezbijednosti i podzakonskih akta sprovoditi postupke po žalbama pritvorenih i osuđenih lica i postupati po preporukama Zaštitnika ljudskih prava i sloboda | Usvojen novi postupak kontrole i zajedničkih provjera sa tužilaštvom, kojima se uvodi jedinstveni sistem sprečavanja zlostavljanja pritvorenih i osuđenih lica, po principima “nulte tolerancije” na osnovu transparentnih kriterijuma | Ministarstvo pravde Direktorat za izvršenje krivičnih sankcija/ Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/ Nacionalni preventivni mehanizam Zaštitnik ljudskih prava i sloboda/  II kvartal 2017. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  /  NPM Zaštitnik ljudskih prava i sloboda /  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“  Projekat Savjeta Evrope “Podrška nacionalnim isntitucijam u borbi protiv diskriminacije” |
| Sprovođenje postupaka kontrole u skladu sa novim pristupom o „nultoj toleranciji“ | Praćenje sprovođenja kontrola od strane Ministarstva pravde |
| Organizovanje obuke o sudskoj praksi Evropskog suda za ljudska prava za zatvorske službenike i službenike za uslovnu slobodu. Pripremiti, u saradnji sa Državnim zastupnikom pred Evropskim sudom za ljudska prava, izbor relevantnih odluka tog suda | Organizovane konferencije, seminari i radionice  Organizovana obuka na osnovu izabora odgovarajućih obuka Evropskog suda za ljudska prava, kao i obuke vezano za korišćenje baze podataka Evropskog suda za ljudska prava, namijenjene za zemlje jugoistočne Evrope  http://www.ehrdatabase.org/Index  http://sudovi.me/vrhs/evropski-sud-esljp/odluke-protiv-crne-gore/ |
| 1.1.2. | Preduzeti neophodne korake, uključujući, ako je potrebno, i one zakonodavne prirode da se pritvorenicima ponude aktivnosti svrsishodne prirode van ćelije; sva ograničenja pristupa takvim aktivnostima za određenog pritvorenika treba da se zasnivaju na individualnoj procjeni i budu u najkraćem mogućem trajanju | Unaprijediti radni tretman pritvorenih lica, po njihovom zahtjevu, a u smislu uklanjanja nedostataka uočenih kroz praksu:  a. Procjena radnog angažmana u pogledu štetnosti za vođenje krivičnog postupka  b. Individualna procjena pritvorenika u pogledu poslova koji odgovaraju njihovim psihičkim i fizičkim svojstvima | Procjena postupka u vezi sa pritvorenicima / zatvorenicima u istražnom zatvoru u skladu sa donešenim zakonskim i praktičnim rešenjima i usvojenim preporukama. | Ministarstvo pravde Direktorat za izvršenje krivičnih sankcija / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija /Nacionalni preventivni mehanizam Zaštitnik ljudskih prava i sloboda / sudovi  I kvartal 2018 i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Individualna procjena kao kriterijum za ograničavanje pristupa aktivnostima van ćelije realizovana u skladu sa standardima CPT-a |
| Aktivnosti van ćelije se sprovode u svakodnevnoj praksi. |
| 1.1.3. | Unaprijediti tretman osuđenih i pritvorenih lica u skladu sa međunarodnim standardima, kao i izvršiti skrining i izvještavanje o kapacitetu zatvorskih zdravstvenih usluga i njihovoj saradnji sa pravosudnim organima, i povećati ukupnu svijest pritvorenika o njihovim pravima | Održavanje obuka na temu praćenja i saradnje zatvorske zdravstvene službe sa pravosudnim organima | Broj obučenih službenika | Ministarstvo pravde Direktorat za izvršenje krivičnih sankcija / Ministarstvo zdravlja  IV kvartal 2017- I kvartal 2018 i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Evropska komisija –TAIEX instrument |
| Upostaviti kontrolu u pogledu zdravstvenog tretmana od strane Ministarstva zdravlja nad zaposlenim u zdrasvtevnoj službi | Uspostavljena kontrola Zdravstvene službe ZIKS-a od strane Ministarstva zdravlja |
| 1.1.4. | Nastaviti napore u borbi protiv nasilja među zatvorenicima i zastrašivanja, sa naglaskom na Kaznenopopravni dom i procijeniti usvojeni ZIKS-ov program na godišnjem nivou | Analiza ZIKS-ovog programa | Smanjen broj disiciplinkih prijava za nasilničko ponašanje među zatvorenicima | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/ Nacionalni preventivni mehanizam Zaštitnika ljudskih prava i sloboda  IV kvartal 2017. godine kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“  Projekat Savjeta Evrope “Podrška nacionalnim isntitucijam u borbi protiv diskriminacije” |
| Smještaj zatvorenika - tako da onemogućava stavarnje neformalnih zatvoreničkih grupa |
| Obuka za program redukcije nasilja među zatvorenicim i nenasilne komunikacije | Smanjen broj situacija nasilja i zastrašivanja među zatvorenicima |
| Grupni i individualni program tretmana zatvorenika-počinilaca nasilja i zastrašivanja |
| 1.1.5. | Povećanje dostupnosti programa rehabilitacije za različite grupe osuđenih lica | Analiza programa rehabilitacije za osuđena lica | Povećan broj osuđenih lica koji zbog uspješne primjene programa rehabilitacije ostvaruju pravo na pogodnost | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija, Sektor za tretman | Redovna budžetska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Podrška nacionalnim institucijama u borbi protiv diskriminacije  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“ |
| Izrada programa rehabilitacije u skladu sa rezultatima analize |
| Primjena programa rehabilitacije prema različitim grupama osuđenih lica | Smanjen broj povratnika |
| 1.1.6. | Unaprijediti stručne i rekreativne aktivnosti prilagođene potrebama i mogućnostima žena zatvorenika koje treba organizovati na ravnopravnoj osnovi sa muškim zatvorenicima u Kazneno popravnom domu, kao i bilo kojoj drugoj ustanovi koja drži takve zatvorenike | Izraditi godišnji plan za angažovanje zatvorenica kroz mnogostruke aktivnosti u skladu sa najboljom evropskom praksom tj. pristupom „uposli ih“. | Izrađen godišnji plan za angažovanje zatvorenica | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Broj aktivnosti u kojima su uključene zatvorenice |
| 1.1.7. | Razviti puni program obrazovanja, sporta, profesionalne obuke i drugih svrsishodnih aktivnosti za zatvorenike u dijelu za maloljetnike u Kazneno popravnom domu, u skladu sa važećim zakonom | Izraditi godišnji plan za obrazovanje maloljetnika | Izrađen godišnji plan za obrazovanje maloljetnika | MInistarstvo pravde/ Ministarstvo prosvjete/ Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Broj maloljetnika koji učestvuju u programe obrazovanja maloljetnika |
| Izraditi godišnji plan za angažovanje maloljetnika kroz mnogostruke aktivnosti u skladu sa najboljom evropskom praksom tj. pristupomn „uposli ih“ | Izrađen godišnji plan za angažovanje maloljetnika |
| Broj aktivnosti u kojima su uključeni maloljetnici |
| Obezbijediti opremu za sportske aktivnosti | Obezbijeđena oprema za sportske aktivnosti |
| 1.2. Unaprijediti obuku o prevenciji i zaštiti od zlostavljanja i poštovanja ljudskih prava | | | | | |
| Pokazatelj uticaja: Poboljšani mehanizmi za osiguravanje garancija za prevenciju i zaštitu od zlostavljanja i poštovanja ljudskih prava za zatvorske službenike i službenike za uslovnu slobodu sa poboljšanom obukom u skladu sa standardima Evropskog suda za ljudska prava i CPT | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 1.2.1. | Za službenike Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija i službenike Direkcije za uslovnu slobodu obezbijediti specifično prilagođene obuke za sve pripadnike službe obezbjeđenja koji imaju kontakt sa zatvorenicima u cilju savladavanja fizičkim i psihičkim sposobnostima neophodnim da se održi red, uz sprječavanje zloupotrebe i smanjenje napetosti. | Pripremiti program obuke za zatvorske službenike i službenike za uslovnu slobodu koji imaju kontakt sa zatvorenicima u cilju savladavanja fizičkim i psihičkim sposobnostima neophodnim da se održi red | Program izrađen u saradnji sa Nacionalnim preventivnim mehanizmom Zaštitnika ljudskih prava i sloboda. | Ministarstvo pravde, Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/ Nacionalni preventivni mehanizam Zaštitnika ljudskih prava i sloboda  IV kvartal 2017. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva /  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“ |
| Definisati ciljne grupe | Definisane ciljne grupe |
| Implementacija programa | Broj obuka, broj učesnika, evaluaciona lista učesnika |
| 1.2.2. | Osigurati da zapisnik svake primjene prinude protiv pritvorenika i zatvorenika bude sistematski evidentiran, bez izuzetka | Sprovoditi obuku o tome kako da se evidentira svaka primjena prinudne mjere | Program izrađen | Ministarstvo pravde / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
|  |  |  | Ciljne grupe definisane |  |
| Broj obuka, broj učesnika, evaluaciona lista učesnika |
| Dostavljanje mjesečnih izvještaja Ministarstvu pravde | Broj izvještaja |  |
| 1.2.3. | Nadležni organi ZIKS-a treba da posvete posebnu pažnju i usvoje proaktivniji pristup kako bi se osiguralo da nijedan slučaj zlostavljanja ne prođe neprimijećeno i nekažnjeno | Izraditi i usvojiti planove integriteta i preporuke o tome kako da se posveti posebna pažnja smanjenju rizika od povrede ljudskih prava | Planovi izrađeni | Ministarstvo pravde / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/ Nacionalni preventivni mehanizam Zaštitnika ljudskih prava i sloboda  I kvartal 2018 i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori |
| Sprovoditi obuke za prevenciju zlostavljanja | Ciljne grupe definisane |
| Broj obuka, broj učesnika, evaluaciona lista učesnika |
| 1.2.4. | Razviti specijalizovanu obuku za sprječavanje mučenja ili zlostavljanja, sa praktičnom obukom o incidentima, obukom o tome kako da se koriste sredstva prisile i da se pravilno reaguje u stresnim situacijama | Izraditi programe specijalističke obuke | Program izrađen | Ministarstvo pravde / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/ Nacionalni preventivni mehanizam Zaštitnika ljudskih prava i sloboda  I kvartal 2018 i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori |
| Sprovesti specijalističke obuke | Ciljne grupe definisane |
| Broj obuka, broj učesnika, evaluaciona lista učesnika |
| 1.2.5. | Borba protiv korupcije i favorizovanja, sa podrškom od strane iskusnih supervizora kako bi se izradio ostvariv i mjerljiv kodeks ponašanja i uspostavio sistem prevencije korupcije | Unaprijediti Kodeks ponašanja i etike za zatvorske službenike i službenike za uslovnu slobodu i uspostaviti smjernice za borbu protiv korupcije i favoriziranja, kao i sistematske obuke | Usklađivanje Kodeksa ponašanja i etike za zatvorske službenike i službenike za uslovne slobodu | Ministarstvo pravde / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija / Agencija za sprečavanje korupcije  IV kvartal 2017  Kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Sprovoditi obuke za osoblje ZIKS-a i Jedinice za uslovnu slobodu | Obuka za osoblje ZIKS-a i Direkcije za uslovnu slobodu sprovedena |
| Izraditi i usvojiti planove i preporuke za borbu protiv korupcije za smanjenje rizika kao pripreme za obuku | Planovi integriteta usvojeni |
| Praćenje implementacije Kodeksa ponašanja i etike | Broj izrečenih disciplinskih mjera |
| Razviti smjernice i program obuke | Program obuke urađen |
| Izvještavati o sprovedenoj obuci za službenike ZIKS-a i Direkcije za uslovnu slobodu u pogledu poštovanja Etičkih kodeksa i planova i preporuka za borbu protiv korupcije | Brošura distribuirani svim zatvorskim službenicima i službanicima Direkcije za uslovnu slobodu |
| Redovno izvještavanje o poštovanju Kodeksa ponašanja i etike za zatvorske službenike i službenike za uslovnu slobodu | Redovno izvještavanje o rizicima i kako smanjiti rizik |
| Podizanje svijesti građana o mehanizmima za kontrolu rada službenika ZIKS-a i službenika Direkcija za uslovnu slobodu u borbi protiv korupcije i favorizovanja. |  |
| 2. JAČANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA ZIKS-a I POTREBA ZA PREDUZIMANJEM MJERA TRETMANA I RESOCIJALIZACIJE ZA PRITVORENA LICA I OSUĐENIKE | | | | | |
| 2.1. Jačanje upravljanja ZIKS-om i upravljanje administracijom po konceptu dinamičke bezbjednosti | | | | | |
| Pokazatelj uticaja : Preduzete neophodne mjere zaštite i izgradnje u cilju jačanja bezbjednosti i preraspodjele zaposlenih prema njihovom opisu posla | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 2.1.1. | Nastaviti sa programom klasifikacije zatvorenika u kategorijama A = visoke bezbjednosti, B = osnovni, srednji rizik, C = polu-otvoren, nizak rizik, D = otvoren, bez rizika. | Izmijeniti Pravilnik o kućnom redu za uspostavljanje slovnih-klasifikacionih oznaka prema stepenu bezbijednosti | Usvojene izmjene Pravilnika o kućnom redu | Ministarstvo pravde/ Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  II kvartal 2018. godine | Redovna budžetska sredstva |
| 2.1.2. | Uspostaviti program kategorizacije zatvora na osnovu principa ljudskih prava za režim tretmana i reintegracije na bazi ponuda za rad, zapošljavanja, stručnog usavršavanja i obrazovanja, poštujući bezbjednosne zahtjeve | Uraditi program kategorizacije zatvora u skladu sa nacionalnim zakonodavnim okvirom | Urađen program kategorizacije zatvora | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  III kvartal 2018. godine | Redovna budžetska sredstva |
| 2.1.3. | Dalje jačanje Stručne službe u ZIKS-u koja vrši klasifikaciju, reklasifikaciju, procjenu rizika | Izmjeniti Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta u dijelu Sektor za tretman – Odsjek za ispitivanje ličnosti | Usvojen Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  III kvartal 2017. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva / Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori |
| Broj službenika u Sektoru za tretman i Odsjeku za ispitivanje ličnosti |
| Organizovati obuke za zaposlene u Sektoru za tretman, sa posebnim osvrtom na Odsjek za ispitivanje ličnosti | Broj službenika Sektora za tretman i Odsjeka za ispitivanje ličnosti koji su prošli obuke |
| 2.1.4. | Unaprijediti individualizovane procjene rizika i raspored klasifikacija i uspostaviti poseban centar za klasifikaciju i procjenu rizika sa istraživanjem socijalnih i psiholoških aspekata za reintegraciju i opasnosti prije dodjele Zatvoru u Spužu ili Zatvoru u Bijelom Polju | Analiza potreba za uspostavljanje posebanog centra za klasifikaciju i procjenu rizika sa istraživanjem socijalnih i psiholoških aspekata za reintegraciju i opasnosti prije dodjele Zatvoru u Spužu ili Zatvoru u Bijelom Polju | Urađena analiza | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  IV kvartal 2020. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| 2.1.5. | Kompletna baza podataka i IT-umrežavanje: računarsko-komunikacione mreže (implementacija IT sistema zatvora, registar zatvorenika i IT programi) | Uraditi procjenu postojeće baze podataka zatvorenika | Statistički izvještaj radi se na osnovu baze podataka i sadrži broj predmeta – u toku/ završene, procjenu rizika i klasifikaciju, povratnike, nezavršene slučajeve, djela koja su izvršila maloljetna kao i odrasla lica, podatke koji se odnose na starosnu dob, vjersku pripadnost, državljanstvo, prebivalište, porodična situacija, bezbjednosna procjena, obrazovanje, zapošljavanje, zdravstveno stanje i financijsko stanje | Ministarstvo prade/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  III kvartal 2019. kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Izraditi tehničku specifikaciju za nabavku neophodne IT opreme i obučiti službenike ZIKS-a za rad sa postojećim aplikativnim rješenjima i bazama podataka |
| Izraditi analizu i plan nabavke neophodne IT opreme (hardver i softver), te sprovesti proceduru njihove nabavke |
| Pripremiti plan za instalaciju IT opreme,te izvršiti usklađivanje baze podataka ZIKS-a sa svim aspektima uključujući bezbjednosni i socijalni aspekt rada (procjena rizika) |
| Napraviti različite modele obuka o korišćenju i održavanju aplikativnih rješenja i baza podataka ZIKS-a, kao i redefinisanju ugovora sa provajderom vezano za data i sajber bezbjednost |
| 2.2. Tretman, rad i zapošljavanje | | | | | |
| Pokazatelj uticaja: Tretman, rad i zapošljavanje u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija obezbijeđen u skladu sa nacionalnim i međunarodnim standardima | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 2.2.1. | Širenje radnih aktivnosti za zatvorenike u okviru zatvorskog sistema,  uključujući modernizaciju i nabavku potrebne opreme za otvaranje novih i  rekonstrukciju starih radionica | Modernizacija postrojenja za drvorezbarenje, bravarstvo i stolarstvo | Obezbijeđena oprema za radionice za drvorezbarenje, bravarstvo i stolarstvo | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/ Centra za obrazovanje odraslih  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  i dodatna finansijska sredstva |
| Povećanje uposlenih bravara sa 10 na 30 |
| Povećanje uposlenih stolara sa 20 na 50 |
| Stručno osposobljavanje zatvorenika za rad u radionicama uz organizovanje sticanja stručne kvalifikacije, po programu Centra za obrazovanje odraslih | Obezbjeđene stručne obuke za veći broj zatvorenika |
| Stečeni sertifikat o stručnoj obučenosti na godišnjem nivou 10 bravara i 20 stolara |
| Osnivanje krojačnice sa 10 radnih mjesta za zatvorenice | Obezbijeđene mašine i materijal za krojačnicu |
| 10 novih radnih mjesta u krojačnici za proizvodnju lake konfekcije |
| Nastavak obuka za nepismene zatvorenike | Organizovane obuke za opismenjavanje odraslih |
| Broj nepismenih zatvorenika koji su položili ispit |
| Izraditi cjelokupni program obrazovanja, sportskih aktivnosti, kulturno-umjetničkih, stručnog osposobljavanja i drugih korisnih aktivnosti za zatvorenike, u skladu sa važećim propisima | Izrađen program obrazovanja, sportskih aktivnosti, stručnog osposobljavanja i drugih korisnih aktivnosti za zatvorenike, u skladu sa važećim propisima |
| Izraditi posebne programe rehabilitacije (zavisnici-narkotici, alkohol, kocka; kontrola nasilnih ponašanja, oboljeli od psihičkih poremećaja), kao i za izvršioce određenih krivičnih djela-tretman krivičnih djela nasilja i sl. | Izrađen poseban program rehabilitacije (zavisnici-narkotici, alkohol, kocka; kontrola nasilnih ponašanja, oboljeli od psihičkih poremećaja), kao i za izvršioce određenih krivičnih djela-tretman krivičnih djela nasilja i sl. |
| Izraditi programe tretmana koji obuhvataju psihološku, socijalnu, andragošku ili pravnu podršku | Izrađeni programi tretmana koji obuhvataju psihološku, socijalnu ili pravnu podršku |
| Izraditi informatore za osuđena lica o sadržaju individualnog programa tretmana prilikom prijema  Izraditi informatore za osuđena lica o sadržaju individualnog programa tretmana prilikom prijema | Izrađen informator |
|  |  | Razviti sistem praćenje i realizacije individualnog programa tretmana | Razvijen sistem praćenje i realizacije individualnog programa tretmana |  |  |
| 2.2.3. | Unapređenje ekonomske direkcije i radne direkcije: formiranje radne direkcije koja će upravljati i započeti rad, nudeći radna mjesta u svakom zatvoru, kao i školu i stručno usavršavanje | Obezbijediti kreativna i produktivna radna mjesta po industrijskim oblastima | Broj zatvorenika koji rade van zatvora | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Izraditi plan određenih kategorija zatvorenika koji ispunjavaju uslove za rad van zatvora | Urađen plan |
| Zaključivanje ugovora sa privrednim društvima | Broj zaključenih ugovora |
| 2.2.4. | Obezbijediti razvoj strateškog plana ('biznis plana ") radi proširenja  proizvodnje u ZIKS-u | U skladu sa biznis planom:  Udvostručiti obim uzgoja svinja | Povećanje broja svih kategorija svinja sa 70 komada na 150 komada | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  IV kvartal 2018. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Snabdijevanje kuhinje ZIKS-a svinjskim mesom |
| Nije potrebna kupovin mesa |
| 3 nova radna mjesta za zatvorenike |
| Proširenje štala |
| U skladu sa biznis planom:  Udvostručiti proizvodnju jaja | Kupovina koka nosilja | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  IV kvartal 2018. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Proizvodnja jaja povećana na godišnjem nivou sa 750.000 na 1.470.000 komada |
| 8 novih radnih mjesta za zatvorenike |
| U skladu sa biznis planom:  Osnivanje proizvodnje pilećeg mesa (uzgoj tovnih pilića) | Kupovina pilića | ZIKS  I kvartal 2019. godine i kontinuirano |
| Izgradnja objekta za uzgoj tovnih pilića |
| Proizvodnja 6.000 tovnih pilića na godišnjem nivou, odnosno 10.000 kg pilećeg mesa |
| 5 novih radnih mjesta za zatvorenike |
| U skladu sa biznis planom:  Povećanje obima uzgoja tovnih govedi | Rekonstrukcija štale | ZIKS  IV kvartal 2018. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Izgradnja sjenika (skladišta za sijena) |
| Nabavka 100 grla govedi |
| Snabdijevanje kuhinje junećim mesom. Nije potrebna kupovina junećeg mesa. |
| Prodaja 20% ukupne proizvodnje junećeg mesa. |
| 6 novih radnih mjesta za zatvorenike |
| 2.2.5. | Međunarodni transfer osuđenih lica | Obezbijediti smještajne kapacitete u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija, za izvršenje kazne zatvora koja je izrečena crnogorskim državljanima po stranim presudama, u skladu sa međunarodnim ugovorima | Broj transfera iz stranih država u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija    kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Obavještavati zatvorenike državljane drugih država o mogućnostima transfera u države njihovog državljanstva | Broj transfera iz Crne Gore u druge države |
| 2.2.6. | Međunarodna Mreža za nasilnu radikalizaciju i politički ekstremizam | Pratiti aktivnosti na međunarodnom planu u pogledu suzbijanja nasilnog ekstremizma i radikalizacija u pogledu suzbijanja terorizma i u skladu sa tim preduzimati mjere u odnosu na tretman izvršilaca ovih krivičnih djela | Izvještaj o broju zatvorenika koji se nalaze na izvršenju po krivičnom djelu iz oblasti terorizma | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna budžetska sredstva (projekti) |
| Održavanje obuka za sprječavanje eskalacije (obuka za suzbijanje agresije) | Sprovedene obuke za sprječavanje eskalacije |
| Smanjen broj disiciplinkih prijava za nasilničko ponašanje među zatvorenicima |
| Unaprijediti obuku za krizne situacije (incidente) kako bi se izbjeglo nasilje i zastrašivanje između zatvorenika | Unaprijeđene obuke za krizne situacije |
| Smanjen broj situacija nasilja i zastrašivanja među zatvorenicima |
| 2.3 Unaprjeđenje zdravstvene zaštite | | | | | |
| Pokazatelj uticaja: Zdravstvena zaštita za pritvorenike i zatvorenike je u skladu sa nacionalnim i međunarodnim standardima | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 2.3.1. | Unapređenje standarda zdravstvene zaštite unapređenje sistema  zdravstvene zaštite za zatvorsku populaciju kroz strukturne promjene (prenos Ministarstvu zdravlja kao nadležnom organu za medicinsko osoblje) | Uraditi analizu potrebe prenošenja nadležnosti na Ministarstvo zdravlja kao nadležnog organa za medicinsko osoblje u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Urađena analiza | Ministarstvo pravde / Ministarstvo zdravlja / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  IV kvartala 2017. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“  Projekat Savjeta Evrope “Podrška nacionalnim isntitucijam u borbi protiv diskriminacije” |
| Zapošljavanje i osposobljavanje medicinskog osoblja u ZIKS-u u skladu sa zdravstvenim potrebama zdravstvene zaštite zatvorenika |
| Uspostaviti kontrolu i nadzor Ministarstva zdravlja nad medicinskim osobljem u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Nadzor nad radom medicinskog osoblja obezbijeđen od strane Ministarstva zdravlja |
| Uraditi procjenu prostornih kapaciteta Zdravstvene službe u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Urađena procjena prostornih kapaciteta Zdravstvene službe u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija |
| Unaprijeđena infrastruktura zdravstvene zaštite, kao što su stacionari. |
| Uraditi analizu zdravstvene zaštite u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Urađena analiza zdravstvene zaštite u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija. |
| 2.3.2. | Sprovesti obaveznu psihijatrijsku terapiju liječenja za posebne kategorije u posebnoj zdravstvenoj ustanovi koja je u okviru nadležnosti Ministarstva  zdravlja | Obezbijediti liječenje zatvorenika koji imaju psihijatrijske probleme u okviru javnog zdravstvenog sistema | Broj zatvorenika koji je liječen u okviru javnog zdravstvenog sistema | Ministarstvo zdravlja / Ministarstvo pravde / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| 2.3.3. | Planirati posebnu zdravstvenu ustanovu za psihijatrijsko liječenje u skladu sa  Zakonom o zdravstvenoj zaštiti za mentalno oboljela lica, kao i za liječenje kojima je izrečena mjera bezbijednosti obavezno psihijatrijsko liječenje i čuvanje u zdravstvenoj ustanovi, kao i obavezno Iiječenje narkomana, alkoholičara i slično | Uraditi idejno rješenje za Specijalnu zdravstvenu ustanovu | Idejno rješenje urađeno | Ministarstvo zdravlja/  Ministarstvo pravde/  Ministarstvo finansija  II kvartal 2017. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva/  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“ |
| Na osnovu Idejnog rješenja Specijalne zdravstvene ustanove izraditi Studiju izvodljivosti na opredijeljenom zemljištu u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Studija izvodljivosti je urađena |
| Na osnovu Studije izvodljivosti uraditi Glavni projekat | Glavni projekat urađen |
| Izgradnja Specijalne zdravstvene ustanove u skladu sa finansijskim mogućnostima | Izgrađena Specijalna zdravstvena ustanova |
| 2.3.4. | Pružiti svim zatvorenicima kvalifikovanu zdravstvenu zaštitu u skladu s  nacionalnim standardima i preporukama CPT | Donijeti novo Upustvo o zdravstvenoj zaštiti pritvorenih i osuđenih lica u ZIKS-u | Upustvo usvojeno od strane direktora ZIKS-a | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  II kvartal 2017. godine | Redovna budžetska sredstva  i dodatna finansijska sredstva |
| Uspostaviti procedure kojim se garantuje zaštita prava na privatnost prilikom pregleda pritvorenih lica i zatvorenika | Uspostavljene procedure kojim se garantuje zaštita prava na privatnost prilikom pregleda pritvorenih lica i zatvorenika |
| Obezbjeđivanje prostorija za zdravstveni pregled zatvorenika u Zatvoru za kratke kazne u Podgorici | Adaptacija prostorija u Zatvoru za kratke kazne. Godišnji izvještaj Ombudsmana i godišnji izvještaj ZIKS-a | Ministarstvo pravde/Ministarstvo zdravlja/Ministarstvo finansija/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija / Nacionalni preventivni mehanizam Zaštitnika ljudskih prava i sloboda  I kvartal 2018 |
| Izmjeniti i dopuniti postojeće protokole u oblasti zdravstvene zaštite, u skladu sa nacionalnim zakonodavstvom i međunarodnim standardima i izraditi protokol o sadržaju izvještaja o medicinskom pregledu prilikom prijema u zatvor | Unaprijeđeni protokoli o zdravstvenoj zaštiti |
| Povećati broj medicinskih tehničara za 3 radna mjesta kroz akt o sistematizaciji zbog tretmana lica sa invaliditetom | Zaposlena 3 nova medicinska tehničara koji bi pružali usluge teže bolesnim licima smještenih u ZIKS-u posebno lica sa invaliditetom. |
| Pripremiti registar oboljelih lica od hepatitisa B i C i HIV/AIDS-a | Uspostavljen registar oboljelih lica od hepatitisa B i C i HIV/AIDS-a |
| Nastavak liječenja zavisnika od droge prilikom prijema lica koja su započela terapiju metadonom ili  buprenorfinom | Smanjen broj zatvornika zavisnika.  Godišnji izvještaj Ombudsmana i godišnji izvještaj ZIKS-a. |
| Jačanje grupne terapije u cilju odupiranja bolesti i održavanja apstinencije među zatvorenicima, i grupa „samopomoći“ |
| Uspostaviti međuinsitucionalnu saradnju u tretmanu zatvorenika zavisnika | Uspostavljena međuinsitucionalna saradnja. |
| 2.3.5. | Registrovati i odobriti zatvorsku ambulantu i stacionar u sklopu javnog  zdravstvenog sistema | Registrovati i odobriti zatvorsku ambulantu u Kazneno-popravnom domu, Istražnom zatvoru Podgorica, Zatvoru Bijelo Polje i stacionar u Istražnom zatvoru Podgorica u sklopu javnog zdravstvenog sistema. | Registrovane zatvorske ambulante u Kazneno-popravnom domu, Istražnom zatvoru Podgorica, Zatvoru Bijelo Polje i stacionar u Istražnom zatvoru Podgorica | Ministarstvo pravde/Ministarstvo zdravlja/ Fond za zdravstveno osiguranje/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  II kvartal 2017  IV kvartal 2018 godine | Redovna budžetska sredstva  i dodatna finansijska sredstva |
| Omogućiti pristup elektronskim zdravstvenim kartonima sa lokacija ambulanti, tj.omogućiti medicinskim radnicma ZIKS-a pristup zdravstvenom informacionom sistemu. | Omogućen pristup za praćenje zdravstvenog stanja lica smještenih u ZIKS-u |
| 2.3.6. | Usvojiti Nacionalnu strategiju za prevenciju zloupotrebe droga u zatvorskim uslovima | Pratiti relaizaciju mjera iz usvojene Strategije koje se odnose na prevenciju zloupotreba droga u zatvorskom sistemu | Redovni izvještaji o realizaciji mjera iz usvojene Strategije koje se odnose na prevenciju zloupotreba droga u zatvorskom sistemu | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  Ministarstvo zdravlja / Institut za javno zdravlje  IV kvartal 2017. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Ostvariti konekciju i vršiti unos podataka u registar o zloupotrebi droga, u cilju dobijanja tačnih podataka o vrsti psihoaktivnih supstanci o upotrebi i broju zavisnika među zatvorskom populacijom | Ostvarena konekcija |
| Registar pruža podatke o zavisnicima i korišćenim psihoaktivnim supstancama |
| 2.3.7. | Obezbijediti prostorije za smjestaj do 12 bolesnih zatvorenika u Kazneno-popravnom domu | Adaptirati planirani prostor u Kazneno- popravnom domu za stacionar za smještaj bolesnih zatvorenika iz Kazneno-popravnog doma | Adaptiran Stacionar za Kazneno-popravni dom | Ministarstvo pravde/Ministarstvo zdravlja/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  II kvartal 2018. godine | Redovna budžetska sredstva  i dodatna finansijska sredstva |
| 2.4 Tehnička bezbjednost | | | | | |
| Pokazatelj uticaja: Približavanje odgovarajućoj tehničkoj i tehnološkoj bezbjednosnoj infrastrukturi u skladu sa evropskom najboljnom praksom | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 2.4.1. | Razvoj i unapređenje tehničkog aspekta zaštite zatvorskog sistema i nabavka nove opreme sa posebnim osvrtom na:  -digitalne ručne radio stanice;  -fiksne digitalne radio stanice;  -detektore metala (ručni i fiksni);  -uređaj za skeniranje (rendgen uređaj);  -sistem za detekciju digitalne komunikacije;  -opremu za optičku detekciju predmeta;  -opremu za perimetarsku zaštitu;  -tehničke prepreke;  -sistem video nadzora;  -preliminarne testove za otkrivanje droga (digitalni i hemijski testovi) | Uraditi procjenu nivoa bezbjednosti zgrada i lokacija ZIKS-a | Analiza izrađena, postupak nabavke završen, oprema obezbijeđena. | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/Ministarstvo unutrašnjih poslova/Ministarstvo finansija, Uprava za imovinu, Direkcija javnih radove  III kvartal 2017. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva  Projekat NVO Građanske alijanse “Podrška reformi izvršenja krivičnih sankcija”  Projekat IPA “Izrada elaborata o unapređenju sistema video nadzora u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija |
| Preduzeti potrebne mjere za sprovođenje identifikovanih bezbjednosnih potreba |
| Povećanje nivoa bezbjednosti na mjestima na kojima je to potrebno u skladu sa zaključcima i rokovima iz analize. | Nivo bezbjednosti povećan u skladu sa zaključcima i rokovima iz analize. |
| Omogućiti instalacije neophodne bezbjednosne opreme  - Digitalne ručne radio stanice  - Fiksne digitalne radio stanice  - Detektori metala (ručni i fiksni)  - Uređaji za skeniranje (rendgen uređaj)  - Sistem za detekciju digitalne komunikacije  - Oprema za optičku detekciju predmeta  - Oprema za perimetarsku zaštitu  - Tehničke prepreke  - Sistem za video nadzor  - Preliminarni testovi za detekciju droge (digitalna i hemijska ispitivanja). | Instalacija bezbjedonosne opreme zvršena |
| Izgradnja Prijavnice koja obuhvata prostorije za kontrolu i pretres lica, stvari i vozila koja ulaze u kompleks ZIKS-a, prostorije za Sprovodničku službu, Interventni vod i zajedničke prostorije, kao i površinu za parking vozila | Izgrađena Prijavnica u skladu sa standardima bezbijednosti |
| 2.5. Razvoj ljudskih resursa u zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | | | | | |
| Pokazatelj uticaja : Administrativni kapacitetu u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija ojačani u skladu sa pravilima struke | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 2.5.1. | Poboljšanje uslova za stručno osoblje i izbor/procedure zapošljavanja | Izrada novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta kojom će biti propisani uslovi za sticanje zvanja koji odgovaraju opisima poslova i na traženom nivou odgovornosti | Usvojen novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/Policijska akademija/Uprava za kadrove  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“ |
| Uvođenje drugog stručnog ispita kao uslov za rad u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Organizovan drugi stručni ispit. |
| Sprovođenje postupaka zapošljavanja u skladu sa nacionalnim zakonodavnim okvirom | Broj zaposlenih u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija na godišnjem nivou |
| U okviru probnog rada novozaposlenih organizovati kurseve stručnog osposobljavanja, u skladu sa posebnim programima za službenike obezbjeđenja i službenike za tretman. | Broj novozaposlenih koji su završili početnu obuku i zadovoljili na probnom radu. |
| Razmotriti zakonodavne mogućnosti izuzetaka za hitne postupke zapošljavanja imajući u vidu specifičnosti pojedinih poslova koje se obavljaju u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | Urađena analiza potreba za hitne postupke zapošljavanja u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija |
|  |  | U saradnji sa Policijskom akademijom stvoriti uslove za doškolovavanje službenika obezbjeđenja u cilju stvaranja uslova za njihovo napredovanje u službi | Broj službenika obezbjeđenja koji su uspješno završili doškolovavanje. |  |  |
| Revizija planova obuke u pogledu potrebe za specijalističkim obukama | Urađena revizija planova obuke. |
| 2.5.2. | Revizija osnovnih nastavnih planova i programa, obuke u pogledu  rehabilitacije i tretmana, za novoizabrane službenike i sprovođenje  obuke i ispita takođe fokusiranih na njihovo ucešće u zadacima  tretmana i socijalne obuke, u sprovođenju mjera obrazovanja i u oblasti aktivnosti u slobodnom vremenu | Analiza nastvnih planova i programa obuke za rehabilitaciju i tretman | Analiza nastavnih planova i programa obuke za rehabilitaciju i tretman urađena | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija, Centar za obrazovanje kadrova  II kvartal 2017. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori |
| U skladu sa urađenom analizom izmjeniti planove i programe obuka za rehabilitaciju i tretman | Izmijenjeni planovi i programi obuka su u skladu sa urađenom analizom |
| Sprovođenje obuka po principu situacione obuke | Broj službenika koji su završili obuke |
| 2.5.3. | Smjernice za menadžment i obuka za rukovodeće osoblje u vezi sa rehabilitacijom i liječenjem | Uraditi smjernice za rukovodeća lica u organizacionim jedinicama Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija | Smjernice urađene. | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija, Centar za obrazovanje kadrova  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Sprovođenje obuka za rukovodeća lica u vezi sa rehabilitacijom i liječenjem | Broj rukovodećih lica koji su završili obuke za rehabilitaciju i liječenje |
| 2.5.4. | Jačanje obuke za rukovodstvo. | Usvajanje programa obuke za rukovodeća lica. | Usvojen program obuke za rukovodeća lica | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija, Centar za obrazovanje kadrova  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori |
| Organizovanje obuke za rukovodeća lica za trenere. | Broj obučenih trenera-rukovodećih lica |
| Organizovanje obuka od strane rukovodioca organizacionih jedinica Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija- trenera, zaposlenim u organizacionim jedinicama kojim rukovode | Broj organizovanih obuka od strane rukovodioca organizacionih jedinica Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija- trenera |
| 2.5.5. | Uspostavljanje višeg kvaliteta preciznim strukturama i unaprjeđenje  procjene i monitoring | Omogućiti Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija da u oblasti obezbjeđenja i tretmana postupa na osnovu uravnoteženog pristupa uz postojeći broj osoblja i njihov unaprijeđeni kvalitet. | Urađena analiza uštede službenika obezbjeđenja i službenika za tretman | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija, Centar za obrazovanje kadrova  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Uraditi analizu uštede službenika obezbjeđenja i tretmana u skladu sa dinamičkim bezbjednosim pristupom |
| Prema rezultatima analize izvršiti prekvalifikaciju i preraspodjelu službenika | Broj prekvalifikovanih i preraspodijeljenih službenika. |
| 2.5.6. | Poboljšanje obuke za incidente | Izraditi plan za postupanje u vanrednim siutacijama | Urađen plan za postupanje u vanrednim siutacijama | Zavod za izvršenje krivičnih sankcija, Centar za obrazovanje kadrova  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Unparijediti program obuka za vanredne situacije (incidente) | Unaprijeđen program obuke |
| Sprovesti obuke za vanredne situacije (incidente) | Broj službenika koji su završili obuku |
| 2.5.7. | Borba protiv korupcije i favorizovanja sa podrškom od strane iskusnih supervizora radi izrade ostvarivog i mjerljivog kodeksa ponašanja i uspostavljanja Odbora za borbu protiv koprucije u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija, upravljanje slučajevima vezanim za korupciju u kaznenopopravnim ustanovama, otkrivanje sistemske slabosti i komunikacija sa službenicima i zatvorenicima. | Uraditi smjernicu za službenike Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija o njihovim pravima i dužnostima, kao i posljedicama u slučaju korumptivnih radnji | Urađena smjernica | Ministarstvo pravde, Zavod za  izvršenje krivičnih sankcija/tužilaštvo/Agencija za sprečavanje korupcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Obrazovati Odbor za borbu protiv koprucije sastavljen od predstavnika Ministarstva pravde, Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija, tužilaštva i Agencije za sprečavanje korupcije | Obrazovan Odbor za borbu protiv koprucije |
| Izraditi upozorenje o zabrani korupcije u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija i organizovati javnu kampanju | Urađeno upozorenje o zabrani korupcije |
| 2.6. Rekonstrukcija, sanacija i izgradnja u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija | | | | | |
| Pokazatelj uticaja : Sva pritvorena i osuđena lica su smještena u prostorijama u skladu sa evropskim standardima. | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 2.6.1. | Usvajanje konačne Studije izvodljivosti i Operativnog plana i slanje kreditnog zahtjeva CEB-u, radi predstavljanja projekta Izgradnje zatvora u Bijelom Polju: zatvor u Bijelom Polju će imati tri segmenta ukupnog kapaciteta 150 zatvorenika (sa mogućnošću proširenja),  uključujući i istražni zatvor, zatvor za kratkoročne kazne i zatvor za dugoročne kazne koji će pokriti sjeverne djelove Crne Gore | Izraditi Studiju izvodljivosti/master plan | Urađena Studija izvodljivosti. | Ministarstvo pravde /Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/Ministarstvo finansija, Uprava za imovinu, Direkcija javnih radova  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i kreditno zaduženje kod CEB-a |
| Izraditi Operativni plan | Urađen Operativni plan. |
| Podnijeti zahtjev za zajam kod CEB  vezano za zatvor u Bijelom Polju sa tri segmenta/zatvorske jedinice, ukupnog kapaciteta od 150 zatvorenika (s mogućnošću proširenja), uključujući i Istražni zatvor, Zatvor za kratke kazne i Zatvor za duge kazne koji će pokrivati sjeverni dio Crne Gore | Podnijet zahtjev za zajam kod CEB-a. |
| Odobren zahtjev za zajam. |
| 2.6.2. | Studija izvodljivosti "Izgradnja posebne forenzičke bolnice" (sa posebnim uslovima za psihijatrijsko posmatranje i vještačenje lica koja su na suđenju, kao i izvršenje mjera bezbjednosti, uključujući nabavku opreme u skladu  sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti) u saradnji sa Ministarstvom zdravlja i ustanovom u Kotoru, koja će u potpunosti biti odvojena od zatvorske uprave (isto 2.3.3) | Uraditi idejno rješenje za Specijalnu zdravstvenu ustanovu | Idejno rješenje urađeno | Ministarstvo zdravlja/  Ministarstvo pravde/  Ministarstvo finansija  II kvartal 2017. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva/  Projekat Savjeta Evrope Horizontalna podrška zemljama Zapadnog Balkana i Turskoj - HF6 „Unapređenje zaštite ljudskih prava pritvorenih i zatvorenih lica u Crnoj Gori“ |
| Na osnovu Idejnog rješenja Specijalne zdravstvene ustanove izraditi Studiju izvodljivosti na opredijeljenom zemljištu u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija. | Studija izvodljivosti je urađena. |
| Na osnovu Studije izvodljivosti uraditi Glavni projekat. | Glavni projekat je urađen. |
| Izgradnja specijalne zdravstvene ustanove u skladu sa finansijskim mogućnostima. | Izgrađena specijalna zdravstvena ustanova. |
| 2.6.3. | Poboljšanje smještajnih kapaciteta: održavanje i renoviranje i rekonstrukcija Istražnog zatvora i adaptacija zgrade za izvršenje kazne zatvora za maloljetnike sa posebnim programima rehabilitacije, obrazovanja i stručnog osposobljavanja | Obezbijediti uslove za funkcionisanje Otvorenog odjeljenja za smještaj zatvorenika Ia klasifikacione grupe, odvojeno od zatvorenih objekata. | Obezbijeđeni uslovi za funkcionisanje Otvorenog odjeljenja | Ministarstvo pravde, Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/Ministarstvo finansija,Uprava za imovinu, Direkcija javnih radova  IV kvartal 2018. - 2021 | Redovna budžetska sredstva i dodatna finasijska sredstva |
| Unaprjeđenje uslova kao što su  a. održavanje, obnova i renoviranje objekata Istražnog zatvora  b. Odjeljenje za maloljetnički zatvor sa posebnim programima rehabilitacije, obrazovanja i stručnog osposobljavanja. | Broj zatvorenika Ia klasifikacione grupe koji su smješteni u Otvorenom odjeljenju |
| Izgradnja multifunkcionalnog objekta za aktivnosti van ćalije | Izgrađen objekat koji odgovara potrebama razvoja kulture, obrazovanja zatvorenika i vjerskim obredima |
| 3. JAČANJE IZGRADNJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA DIREKCIJE ZA USLOVNU SLOBODU U CILJU NADZORA POČINILACA KOJIMA SU IZREČENE ALTERNATIVNE SANKCIJE I MJERE | | | | | |
| 3.1. Dalje jačanje organizacije i infrastructure Direkcije za uslovnu slobodu | | | | | |
| Pokazatelj uticaja : Direkcija za uslovnu slobodu Crne Gore prilagođena i osposobljena za rad u pravosudnom sistemu u skladu sa evropskim standardima | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 3.1.1. | Uspostavljanje regionalnih kancelarija Direkcije za uslovnu slobodu širom  zemlje u sjevernoj, južnoj i centralnoj Crnoj Gori na najmanje 4-6 lokacija i  povećanje broja osoblja za 20-25 radnih mjesta | Izraditi analizu o regionalnim nedostacima i potrebama. | Urađena analiza o regionalnim nedostacima i potrebama | Ministarsto pravde / Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/Ministarstvo finansija/Uprava za kadrove  IV kvartal 2017  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Procjena postojećih i neophodnih administrativnih, budžetskih, kadrovskih i obrazovnih kapaciteta i potreba na osnovu broja slučajeva, efikanosti postupaka i postojeće strukture službenika | Urađena procjena postojećih i neophodnih administrativnih, budžetskih, kadrovskih i obrazovnih kapaciteta i potreba |
| Uspostaviti na sjeveru, jugu i u središnjem dijelu Crne Gore područne jedinice i povećati broj službenika, prema rezultatima analize | Uspostavljene područne jedinice |
| Sprovesti postupak zapošljavanja u skladu sa novim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Direkcije za uslovnu slobodu | Broj novozaposlenih službenika |
| 3.1.2. | Organizovanje zajedničke obuke i radionica o alternativnim sankcijama i izvršenju alternativnih sankcija i mjera radi poboljšanja saradnje između pravosudnih organa, izvršnih organa i nevladinih organizacija | Razviti module obuke:  - ljudska prava (međunarodne i evropske konvencije i dokumenti;  Preporuke Savjeta Evrope (smanjenje pretrpanosti, uslovni otpust, probaciona pravila itd);  - Zakoni, okvirne odluke EU (transfer zatvorenika, probacija i alternativne sankcije, Evropski nalog za nadzor);  - Upravljanje državnom upravom i kaznenim područjem krivično-pravnog sistema (uloge sudova, tužioca koji se odnose na određene Zakonike u krivičnom postupku i oblasti sprovođenja zakona uključujući posredovanje, kaznu rada u javnom interesu i uslovnu slobodu) | Program izrađen.  Ciljna grupa definisana.  Broj obuka, broj učesnika, evaluacioni izvještaj učesnika obuke. | Ministarstvo pravde/Centar za edukaciju u sudstvu i državnom tužilaštvu  III kvartal 2017. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat Ministarstva inostranih poslova Kraljevine Holandije, Holandskog Helsinškiog komiteta (NHC) i Centra za međunarodnu pravnu saradnju iz Holandije (CILC) „Podrška Direkciji za uslovnu slobodu i sistemu jačanja alternativnih sankcija u Crnoj Gori“ |
| Organizovanje zajedničkih obuka i radionica o alternativnim krivičnim sankcijama i mjera radi unaprjeđenja saradnje između pravosudnih organa, izvršnih organa i nevladinih organizacija. |
| 3.1.3. | Uspostavljanje alata za procjenu za socijalne radnike i službenike za uslovni otpust, usklađivanje kriterijuma i ciljeva upravljanja predmetima i podrška zajedničkoj bazi podataka | Uskladiti kriterijume i ciljeve upravljanja predmetima u aplikaciji za uslovni otpust, kao i pružiti podršku izradi jedinstvene baze podataka | Urađena baza podataka | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Izraditi jedinstvene alatke za procjenu | Utvrđene jedinstvene alatke za procjenu |
| Unaprijediti praćenje zatvorenika u fazi prije izlaska iz zatvora do uslovnog otpusta kroz unaprijeđenu IT-komunikaciju | Unaprijeđena IT komunikacija |
| 3.1.4. | Uspostavljanje zajedničke obuke i sertifikacije socijalnih radnika i službenika za uslovni otpust Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija i Direkcije za uslovnu slobodu radi sticanja određenih vještina u rukovođenju i upravljanju projektima usmjerenim na programe u zajednici za prestupnike | Izrada programa obuka o vještinama upravljanja, uključujući i komunikaciju sa lokalnim nadležnim organima i nevladinim organizacijama | Izrađen program za specifične vještine vođstva i upravljanja projektima za počinioce koji su zasnovani na pristupu lokalne zajednice. | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  II kvartal 2018. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat NVO Građanska alijansa “Podrška reformi izvršenja krivičnih sankcija” |
| Organizovanje zajedničkih obuka i dodjela sertifikata socijalnim radnicima i probacionim službenicima Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija i Direkcije za uslovnu slobodu za određene vještine vođstva i upravljanja projektima predviđeni za počinoce na osnovu pristupa lokalne zajednice | Broj obuka, broj učesnika, evaulacioni izvještaji učesnika obuka |
| Identifikacija ciljnih grupa i stvarnih potreba |
| Sprovesti analizu potreba za obukama (TNA) |
| Izraditi „ pakete obuka“ za svaku ciljnu grupu koji se sastoje od obuke, seminara i radionica |
| Predstavljanje programa i metodologije obuka i rasprava o metodologiji obuka.  Revizija i završetak izrade programa obuka |
| Sprovođenje obuka (analize aktuelnih obuka i revizija obuka kako bi se što više povećao njihov uticaj) |
| Identifikacija "potencijala trenera" i sprovođenje specifičnih programa "obuke trenera“ |
| 3.1.5. | Unaprijediti dalja rješenja za obuku koja se sastoje od osnovnih i naprednih kurseva za zaposlene u Direkciji za uslovnu slobodu, u oblasti socijalne terapije i za liječenje osuđenih zavisnika, seksualnih prestupnika i opasnih i nasilnih osuđenika, kurseva iz samoodbrane, sportske obuke, i drugih | Uraditi analizu potreba za obukom službenika u Direkciji za uslovnu slobodu | Analiza je urađena. | Ministarstvo pravde  I kvartal 2018. i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva  Projekat NVO Građanska alijansa “Podrška reformi izvršenja krivičnih sankcija” |
| Uraditi program obuke, prema rezultatima analize | Program obuke je urađen. |
| Organizovati obuke | Broj obuka, broj učesnika i izvještaji učesnika obuka. |
| 3.1.6. | Poboljšanje rada na resocijalizaciji u Zavodu za izvršenje krivičnih sankcija i u Direkciji za uslovnu slobodu, sa nevladinim sektorom i fokusiranje na socijalni rad uz podršku nevladinog sektora | Razmotriti mogućnosti potpisivanja memeranduma o saradnji sa nevladinim organizacijam u pogledu uključivanja u programe resocijalizacije | Poptisani memorandum  Zaključeni sporazumi sa nevladinim organizacijama | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Organizovati sastanke sa nevladinim organizacijama sa kojima bi mogli zaključiti sporazumi o izvršenju kazne rad u javnom interesu |
| 3.1.7. | Organizovanje godišnjih okruglih stolova sa obije službe i nevladinim sektorom da se uspostave jasni, mjerljivi i ostvarivi kriterijumi za ulazak u programe i ciljanje na ključne profile kako bi se osigurala održivost programa rehabilitacije | Izrada plana za organizovanje okruglih stolova | Plan izrađen. | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Definisanje ciljunih grupa za učešće na okruglim stolovima | Ciljna grupa definisana. |
| Organizovanje okruglih stolova. | Broj učesnika i izvještaj učesnika sa okruglih stolova. |
| 3.1.8. | Razvoj obuke menadžmenta u tranziciji "Reintegracija zatvorenika", kao multisektorskog pristupa reintegraciji zatvorenika u društvo, na osnovu partnerstva između socijalnih službi u zatvorima, Direkcije za uslovnu slobodu, nevladinih organizacija i drugih nadležnih organa (Centra za socijalni rad, Zavoda za zapošljavanje, itd.), sa ciljem da se premosti reintegracija iz zatvora ka slobodi | Izrada plana obuke za reintegraciju | Plan izrađen. | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija/Zavod za socijalno staranje/Zavod za zapošljavanje  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat NVO Građanska alijansa “Podrška reformi izvršenja krivičnih sankcija” |
| Organizovati obuke. | Obuke organizovane. |
| Uspostaviti saradnju i zaključiti sporazume o saradnji za realizaciju programa reintegracije | Broj sporazuma. |
| Broj osuđenih koji su reintegrisani na osnovu sporazuma |
| 3.1.9. | Jačanje kapaciteta Direkcije za uslovnu slobodu za upravljanje projektima s fokusom na upravljanje kvalitetom, konceptualni rad, kampanje za podizanje svijesti javnosti, itd. | Izraditi analizu na osnovu koje će se definisati plan za jačanje kadrovskih kapaciteta Direkcije za uslovnu slobodu u skladu sa potrebama edukacije službenika za rad sa aplikativnim rješenjem | Baza podataka sadrži predmete za svakog službenika, podjelu predmete zasnovane na mjerama raznovrsnosti i prati proceudre rada u postupanju po predmetima | Ministartvo pravde  III kvartal 2019. godine | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Nabaviti neophodnu opremu za funkcionisanje elektoronske baze podataka |
| Omogućavanje statističkih izvještaja po svim neophodnim parametrima iz aplikacije |
| 3.2. Unaprjeđenje primjene alternativnih sankcija | | | | | |
| Pokazatelj uticaja: Približavanje evropskom nivou korišćenja alternativnih sankcija i izricanja alternativnih kazni | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 3.2.1. | Razvoj pravosudne baze podataka sa određenim brojem alternativnih postupaka i odlukama o alternativnim sankcijama i mjerama, zamjenske procedure, ukidanje, posredovanje žrtva-počinilac, itd. | Izraditi spisak za bazu podataka koji se sastoji od alternativnih postupaka i odluka o izricanju alternativnih sankcija i mjera, procedura zamjene istih u kaznu zatvora, poništenih odluka, posredovanja između žrtve i počinitelja itd | Statistički izvještaj, dio baze podataka, koji sadrži broj predmeta alternativnih postupaka i odluka o izricanju alternativnih sankcija i mjera, procedura zamjene istih u kaznu zatvora, poništenih odluka, posredovanja između žrtve i počinitelja itd. | Ministarstvo pravde/sudovi/ državna tužilaštva  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Izraditi bazu podataka pravosuđa sa određenim brojem indikatora, kategorija itd |
| Povezati sa 'Strategijom za sprovođenje informaciono komunikacione tehnologije 2016-2021' (7. juna 2016.) u vezi sa bazom podataka pravosuđa |
| 3.2.2. | Izrada smjernica radi zahtijevanja alternativnih sankcija i mjera u  odgovarajućim slučajevima manjih krivičnih djela, posebno alternativne  sankcije u sudskom postupku i jačanje uloge tužilaca u ostvarivanju obima  posla izborom takvih slučajeva, uz podršku izvještaja Direkcije za uslovnu slobodu | Uraditi smjernica za određivanje predmeta u kojim bi potencijalno moglo doći do izricanja alternativnih sankcija i mjera na osnovu izvještaja o radu Direkcije za uslovnu slobodu i sudske prakse | Urađene smjernice | Minisarstvo pravde / Vrhovni sud/Vrhovno državno tužilaštvo  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| 3.2.3. | Povećanje stepena odvraćanja od zatvora kroz jačanje sistema alternativnih sankcija u saradnji sa Direkcijom za uslovnu slobodu, posebno u slučaju kratkih kazni zatvora koje su izrečene za prekršaje i za lakša krivična djela u slučajevima manjih delikvencija | Uraditi analizu izvršenja kazne zatvora u javnom interesu i kazne zatvora u prostorijama za stanovanje, i karatkih kazni zatvora do šest mjeseci, sa budžetskim imlikacijama i uticajima na resocijalizaciju i reintegraciju | Urađena analiza | Minisarstvo pravde / Vrhovni sud/Vrhovno državno tužilaštvo  IV kavratal 2017 i kontinurano | Redovna budžetska sredstva |
| Rezultate analize distribuirati sudovima, državnim tužilaštvima | Povećan broj izrečenih alternativnih sankcija i mjera do 10% |
| 3.2.4. | Unapređenje sistema posredovanja između žrtve i počinioca krivičnog djela | Izricanje uslova i obaveza u slučaju uslovne osude i uslovnog otpusta je u skladu sa najboljom evropskom praksom u cilju sprječavanja recidivizma. | Broj izvršenih uslovnih osuda i uslovnih otpusta sa određnim uslovom i obavezom | Ministarstvo pravde /sudovi  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Ojačati obavezni nadzor Direkcije za uslovnu slobodu nad uslovnom osudom i uslovnim otpustom sa izrečenim uslovima i obavezama. |
| 3.2.5. | Unaprijeđenje obavezne kontrole od strane Direkcije za uslovnu slobodu | Izraditi smjernice za planiranje kontrola izvršenja alternativnih sankcija | Smjernice su izrađene | Minisatstvo pravde  II kvartal 2017. godine i  I kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| U skladu sa smjernicama raditi plan kontorola | Planovi kontola |
| Pratiti realizaciju plana kontrola |
| 3.2.6. | Preispitivanje pojedinih odredaba Zakona o izvršenju uslovne osude i kaznu rada u javnom interesu sa aspekta uspješnog izvršenja krivičnih sankcija od strane Direkcije za uslovnu slobodu | Uraditi izvještaj o primjeni Zakona o izvršenju uslovne osude i kazne rad u javnom interesu i povezanih zakona i podzakonskih akata, sa preporukama u pogledu potreba izmjena propisa | Izmijenjen zakon | Minisatstvo pravde/ Vlada/ Skupština  III kvartal 2018. godine | Redovna budžetska sredstva |
| Na osnovu preporuka iz izvještaja pristupiti izmjeni Zakona o izvršenju uslovne osude i kazne rada u javnom interesu i povezanih zakona i podzakonskih akata |
| 3.2.7. | Jačanje uloge Direkcije za uslovnu slobodu u sudskim postupcima | Redovno izvještavanje sudova o izvrešnju kazne rad u javom interesu u skladu sa zakonom | Izvještaji se dostavljaju | Ministarstvo pravde/Direkcija za uslovnu slobodu  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Praćenje izvršenja i ukazivanja sudovima na određene probleme i pojave u praćenju izvršenja kazne rad u javnom interesu, uslovne osude i uslovnog otpusta |
| 3.3. Jačanje sistema alternativnih sankcija i mjera kroz izgradnju povjerenja i  saradnje između Direkcije za uslovnu slobodu i pravosudnih organa | | | | | |
| Pokazatelj uticaja : Približavanje evropskom nivou primjene alternativnih sankcija i izricanja alternativnih kazni putem izgradnje povjerenja i saradnje između Direkcije za uslovnu slobodu i pravosudnih organa | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 3.3.1. | Uvođenje sistema elektronskog nadzora za kaznu zatvora u prostorijama u  kojima osuđeni stanuje: procjena potencijalne upotrebe elektronskog nadzora u različitim fazama krivičnog pravosudnog sistema radi unaprjeđenja  alternativnih sankcija i mjera uključivanjem Direkcije za uslovnu slobodu | Omogućiti primjenu elektronskog nadzora za izvršenje kazne zatvora u prostorijama za stanovanje. | Broj izvršenih kazni zatvora u prostorijama za stanovanje | Ministarstvo pravde  IV kvartal 2017 i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva i dodatna finansijska sredstva |
| Nabavka neophodne opreme |
| Testiranje i instaliranje opreme |
| Obuka službenika za primjenu elektornskog nadzora |
| Održavati sistem elektronskog praćenja |
| 3.3.2. | Organizovanje zajedničke obuke /okruglih stolova i radionica o alternativnim sankcijama i izvršenju alternativnih sankcija i mjera radi poboljšanja saradnje između pravosudnih organa, Direkcije za uslovnu slobodu, i NVO | Poboljšati saradnju između pravosudnih organa, Direkcije za uslovnu slobodu, izvršnih oragna i nevladinih organizacija. | Pravosuđe koristi podršku Direkcije za uslovnu slobodu u pogledu nadzora i izvještavanja. | Ministarstvo pravde  II kvartal 2017. godini i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva  Projekat NVO Građanska alijansa “Podrška reformi izvršenja krivičnih sankcija” |
| Godišnji izvještaj Ministarstva pravde |
| Organizovati zajedničke obuke/okrugle stolove i radionice o izricanju alternativnih kazni i izvršenju alternativnih sankcija i mjera na regionalnom nivou | Broj okrugli stolovi. |
| 3.3.3. | Uspostavljanje procedura od strane Direkcije za uslovnu slobodu radi nadzora u oblasti alternativnih sankcija i mjera sa sledećim pitanjima: kazna  rada u javnom interesu, elektronsko praćenje, rad i programi zapošljavanja,  upravljanje tranzicijom u slučajevima uslovnog otpusta, rad sa zavisnicim  ebni prograrni za promjenu ponašanja prestupnika, itd | Sprovoditi programe Direkcije za uslovnu slobodu orjentisane ka lokalnoj zajednici | Broj izvršenih presuda po regionalnom principu | Ministratavo pravde  Kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Uspostaviti saradnju sa sudovima na regionalnom nivou u pogledu izvršenja sankcija i mjera |
| 1. OJAČATI KAMPANJE ZA PODIZANJE SVIJESTI KOD STRUČNOG I JAVNOG MNJENJA O IZVRŠENJU KRIVIČNIH SANKCIJA | | | | | |
| 4.1 Odnosi sa javnošću (PR) u oblasti izvršenja krivičnih sankcija | | | | | |
| Pokazatelj uticaja : Unaprijeđeno informisanje javnosti o izvršenju krivičnih sankcija | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 4.1.1. | Promovisanje statistike izvršenja krivičnih sankcija intenzivno i često  biltenom koji sadrži primjere dobre prakse na sajtu Ministarstva pravde. Distribucija biltena pravosudnim organima | Utvrditi formu biltena za izvještavanje | Broj objavljenih biltena na godišnjem nivou | Ministarstvo pravde/Zavod za izvršenje krivičnih sankcija  III kvartal 2017. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Objavljivati bilten prema utvrđenoj formi na internet stranici Ministarstva pravde |
| Proslijediti link na kojem se objavljuje bilten pravosudnim organima |
| 4.1.2. | Informisanje Advokatske komore Crne Gore o mjesečnom biltenu, statistici i godišnjim izvještajima o radu i projektima. Organizovanje zajedničkih obuka za Advokatsku komoru i jačanje njihove uloge kao pionira u oblasti novog pristupa u kriminalnoj politici | Organizovati sastanke sa predstvnicima Advokatske komore na temu sistema izvršenja krivičnih sankcija | Broj organizovanih sastanaka na godišnjem nivou | Ministarstvo pravde/ Advokatska komora/ Vrhovni sud/ Vrhovno državno tužilaštvo  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Organizovati zajedničke obuke za advokate, sudije, tužioce i službenike Ministarstva pravde i Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija o novinama u sistemu izvršenja krivičnih sankcija | Organizovan jedan sastanak na godišnjem nivou |
| Uspostaviti saradnju između PR službi Ministarstva pravde, Advokatske komore, sudstva i državnog tužilaštva za razmjenu informacija o sistemu izvršenja krivičnih sankcija. | PR službe razmijenjuju i objavljuju informacije |
| 4.1.3. | Kampanje za podizanje svijesti među pravosudnirn organima i javnosti o  alternativnim sankcijama i mjerama | Uraditi plan kampanje | Urađen plan kampanje | Ministarstvo pravde  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| U skladu sa utvrđenim planom, sprovesti kampanju | Izvještaji medija |
| 4.1.4. | Izrada brošura koji nude pomoć i podršku za primjenu alternativnih sankcija i mjera i pružanje podrške za izvršenje kazne rada u javnom interesu pod nadzorom Direkcije za uslovnu slobodu i distribucija istih sudijama i državnim tužiocima i javnosti | Utvrditi sadržaj brošure | Utvrđen je sadržaj brošure | Ministarstvo pravde  II kvartal 2018. godine  kontinuirano | Redovna budžetska sredstva Projekat NVO Građanska alijansa “Podrška reformi krivicnih sankcija” |
| Izraditi brošuru | Brošure su izrađene |
| Distribuirati brošuru | Broj distribuiranih brošura |
| 4.1.5. | Stvaranje TV-spotova i javnih kampanja i sprovođenje koncepta PR-a koji ima  za cilj podizanje svijesti javnosti i pravosuđa o obimu usluga Direkcije za uslovnu slobodu i njenoj ulozi kao pionira u oblasti novog pristupa u  kaznenoj politici i alternativama zatvoru | U saradnji sa lokalnim medijskim kućama izraditi TV-spotove | Izrađeni TV-spotovi | Ministarstvo pravde  kontinuirano | Redovna budžetska |
| Uraditi plan prezentacije TV spotova | Urađen plan prezentacije TV-spotova |
| Obučiti PR službu o sistemu alternativnih sankcija | Sprovedena obuka PR službe |
| Organizovati objavljivanje članaka u štampanim medijima | Objavljeni članci u štampanim medijima |
| 5. MONITORING, EVAULACIJA I IZVJEŠTAVANJE | | | | | |
| 5.1. Uspostaviti Savjet za monitoring i evaulaciju | | | | | |
| Pokazatelj uticaja: Izvještaj o realizaciji Strategije izvršenja krivicnih sankcija (2017.-2021.) i Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenja krivicnih sankcija (2017.-2021.) sadrže mjerljive rezultate koji pokazuju unapređenje sistema izvršenja krivicnih sankcija | | | | | |
| Broj | Strateška mjera | Aktivnost | Pokazatelj rezultata | Odgovorna ustanova/Rok | Potrebna sredstva |
| 5.1.1. | Obrazovati Savjet za praćenje sprovođenja Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) i Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) | Odrediti predstavnike nadležnih organa i relevantnih institucija | Određeni predstavnici | Ministarstvo pravde / Vlada  II kvartal 2017. godine | Redovna budžetska sredstva |
| Donijeti odluku o obrazovanju Savjeta | Donijeta odluka o obrazovanju Savjeta |
| 5.1.2. | Obrazovati Operativni tim za podršku rada Savjeta | Odrediti predstavnike nadležnih organa i relevantnih institucija | Određeni predstavnici | Ministarstvo pravde  II kvartal 2017. godine | Redovna budžetska sredstva |
| Donijeti odluku o obrazovanju Operativnog tima | Donijeta odluka o obrazovanju Savjeta |
| 5.1.3. | Pripremati izvještaje o relizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) | Izvještavanje nadležnih organa Operativnom timu | Dostavljeni izvještaji nadležnih organa Operativnom timu | Svi nadležni organi/ Operativni tim / Savjet za praćenje sprovođenja Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) i Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021)/ Ministarstvo pravde / Vlada  Prvi godišnji izvještaj IV kartal 2017. godine i u kontinuitetu na godišnjem nivou  Periodični izvještaj III kvartal 2017. godine i kontinuirano | Redovna budžetska sredstva |
| Izrada nacrta godišnjeg izvještaja od strane Operativnog tima, a po potrebi i periodično | Nacrt godišnjeg izvještaja od strane Operativnog tima urađen |
| Nacrt periodičnog izvještaja urađen |
| Razmatranje nacrta izvještaja na Savjetu | Usvojen nacrt izvještaja |
| 5.1.4. | Uspostaviti elektronsku aplikaciju za izvještavanje po mjerama iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) | Uraditi elektronsku aplikaciju za izvještavanje | Urađena elektronska aplikacija | Ministarstvo pravde  III kvartal 2017. godine | Redovna budžetska sredstva |
| Instalirati aplikaciju kod nadležnih organa i relevantnih institucija koji su članovi Operativnog tima |
| Instalirana aplikacija kod nadležnih organa i relevantnih institucija |
| Izvještavanje se vrši uz pomoć aplikacije |
| 5.1.5. | Uspostaviti kriterijume za evaulaciju realizacije mjera iz Akcionog plana | Pripremiti kriterijume na osnovu pokazatelja uticaja i pokazatelja rezultata | Usvojeni kriterijumi | Savjet za praćenje sprovođenja Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021) i Akcionog plana za sprovođenje Strategije izvršenja krivičnih sankcija (2017-2021)  I kvartal 2018. godine | Redovna budžetska sredstva  TAIEX ekspertska podrška |