

D.O.O. "RADIO-DIFUZIONI CENTAR"

Broj 02-6017

Podgorica, 08. 12. 2025 god.



**RADIO-DIFUZIONI CENTAR d.o.o.**

Bul. Sv. Petra Cetinjskog 130/V, 81000 Podgorica; tel: +382 (0)20 408 000; fax: 408 005; web: [www.rdc.co.me](http://www.rdc.co.me)

## ***FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU***

***DECEMBAR 2025.***

## **UVOD**

Radio-difuzni centar d.o.o. obavlja djelatnost pružanja usluga na području radio-komunikacija i telekomunikacija, prenosa i emitovanja radijskih i televizijskih programa, prenosa slike, zvuka i podataka, kolokacije i druge savremene multimedijske usluge.

Radio-difuzni centar je samostalan privredni subjekt koji sredstva za finansiranje troškova poslovanja obezbeđuje iz sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira svoje djelatnosti

Radio-difuzni centar raspolaze značajnom telekomunikacionom infrastrukturom koju koristi za pružanje usluga prenosa i emitovanja programa RTCG, lokalnih i komercijalnih radio i tv stanica, mobilnim operatorima, državnim organima i institucijama i dr.

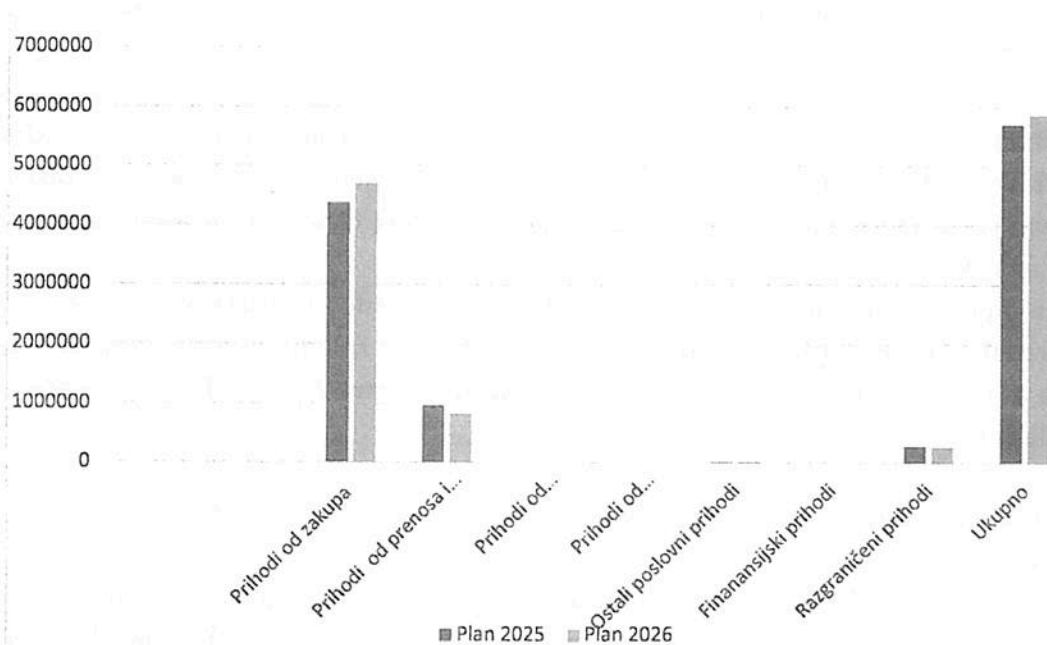
U cilju prilagodjavanja uslovima poslovanja na izuzetno konkurentnom tržištu telekomunikacija, Radio-difuzni centar je stalnoj obavezi da održava nivo kvaliteta i funkcionalnosti postojeće infrastrukture i prenosnih sistema i da investira u izgradnju novih kapaciteta saglasno zahtjevima tržišta.

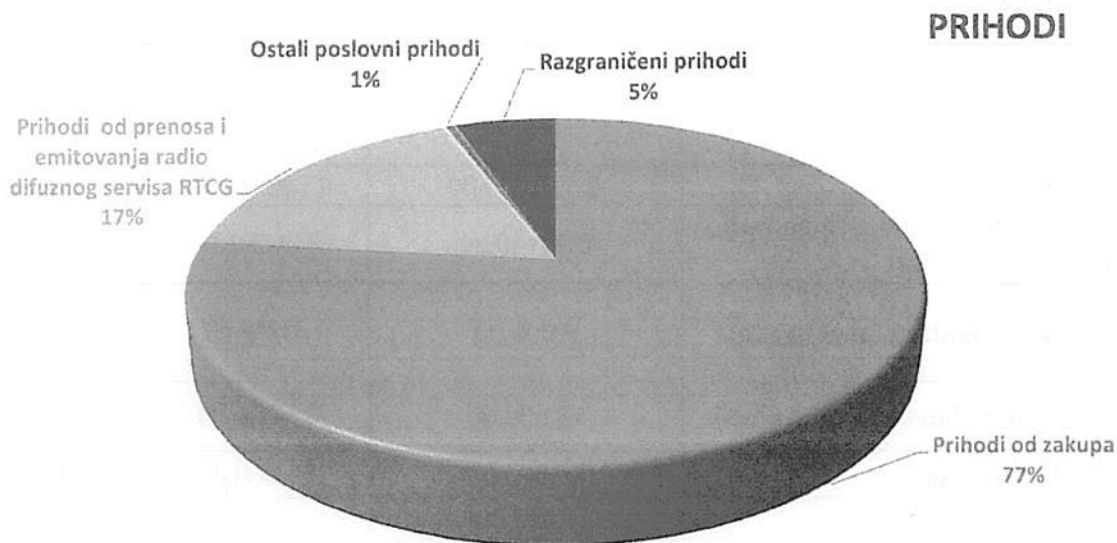
Finansijski plan Radio difuznog centra doo za 2026. godinu uradjen je na osnovu ostvarenih prihoda i rashoda u 2025 godini i realno planiranih investicija u skladu sa finansijskim mogućnostima.

Finansijski plan za 2026.godinu

**PLAN PRIHODA**

<i>Prihodi</i>	<i>Plan 2025</i>	<i>Plan 2026</i>	<i>index(26pl 25)</i>
Prihodi od zakupa	4.385.000,00	4.720.000,00	1,0764
Prihodi od prenosa i emitovanja radio difuznog servisa RTCG	977.140,00	843.292,00	0,8630
Prihodi od usluga održavanja uređaja	6.000,00	6.000,00	1,0000
Prihodi od smanj.obaveza i refundacije	13.000,00	15.000,00	1,1538
Ostali poslovni prihodi	25.000,00	25.000,00	1,0000
Finanansijski prihodi	6.000,00	6.000,00	1,0000
Razgraničeni prihodi	300.000,00	285.000,00	0,9500
<i>Ukupno</i>	<i>5.712.140,00</i>	<i>5.900.292,00</i>	<i>1,0329</i>





- Planirani iznos ukupnog prihoda je 5.900.292,00 € i veći je za 3,29% u odnosu na plan za 2025. godinu.

- Planirani prihod od zakupa infrastrukture su veći za 7,64% u odnosu na plan za 2025. godinu, što je rezultat očekivanog korišćenja kapaciteta RDC-a i povećanja cijena usluga zakupa infrastrukture zbog uskladjivanja cijena sa zvaničnom stopom inflacije u Crnoj Gori, što je definisano zvaničnim cjenovnikom usluga RDC-a.

Prihodi od zakupa sadrži i sve prefakturisane iznose po osnovu pružanja usluge TVzaSVE (naknada za kanale, autorska prava i pretplatu i dr. po osnovu zaključenog ugovora sa Telekomom). Pretplata za osnovni i prošireni paket Tvza Sve, od 01. januara 2026. godine biće veće za dva eura po pretplatniku.

- Planirani prihod od prenosa i emitovanja signala javog servisa je 843.292,00€ i manji je za 13,7% u odnosu na plan 2025. godine.

Sredstva u iznosu od 765.624,00 su obezbijedjena Budžetom za 2026. godinu na ime nadoknade troškova prenosa i emitovanja signala javnog servisa i veća su za 2,96% u odnosu na 2025 godinu.

Iznos od 77.668,00 € je obaveza RTCG po osnovu zaključenog sporazuma po sudskoj presudi za neisplaćene troškove prenosa i emitovanja programa javnog servisa za 2013. i 2014. godinu. Ovaj

### Finansijski plan za 2026.godinu

iznos značajno je manji u odnosu na plan za 2025. godinu, jer pomenuta obaveza RTCG prestaje isplatom ukupne obaveze po sporazumu o plaćanju u ratama u aprilu 2026. godine.

- Prihodi od usluge održavanja su prihodi od održavanja uređaja drugim pravnim licima (radio i tv stanicama), i planirani su na nivou plana za 2025. godinu.

- Prihodi od refundacije ( po osnovu bolovanja, porodiljskog i roditeljskog odsustva ) su planirani u iznosu od 15.000€.

- Ostali poslovni prihodi planirani su u iznosu od 25.000€ i isti su na nivou plana iz prethodne godine.

- Razgraničeni prihodi su prihodi na sredstva odobrena u ranijem periodu Budžetom Crne Gore za sanaciju i rekonstrukciju infrastrukture Radio-difuznog centra i uknjižbu imovine, kao i na sredstva za digitalizaciju signala javnog servisa RTVCG, a koja se shodno međunarodnim računovodstvenim standardima knjigovodstveno evidentiraju kao trošak, u istom iznosu kao prihod (po aktivaciji investicija odnosno utrošku). Planirani su u iznosu od 285.000€, sto je za 5% manje u odnosu na plan iz 2025.godine.

### PLAN RASHODA

Troškovi	plan za 2025	plan za 2026	Index plan26/plan25
Troškovi potrošnog materijala	20.000,00	20.000,00	1,0000
Troškovi mat. za održavanje zgrada	2.000,00	4.000,00	2,0000
Troškovi kancelarijskog materijala	4.000,00	4.000,00	1,0000
Troškovi utr. mater. i rezervnih djelova	65.000,00	75.000,00	1,1538
Troš. električne energije	665.000,00	695.000,00	1,0451
Troš. Goriva	100.000,00	80.000,00	0,8000
Troš. Amortizacije	1.350.000,00	1.380.000,00	1,0222
Troš. transportnih usluga	27.000,00	25.000,00	0,9259
Troš. usluga održavanja-tekuće i investici.	150.000,00	150.000,00	1,0000
Troš. Reklame	10.000,00	10.000,00	1,0000
Troš. premije osiguranja	12.000,00	12.000,00	1,0000

Finansijski plan za 2026.godinu

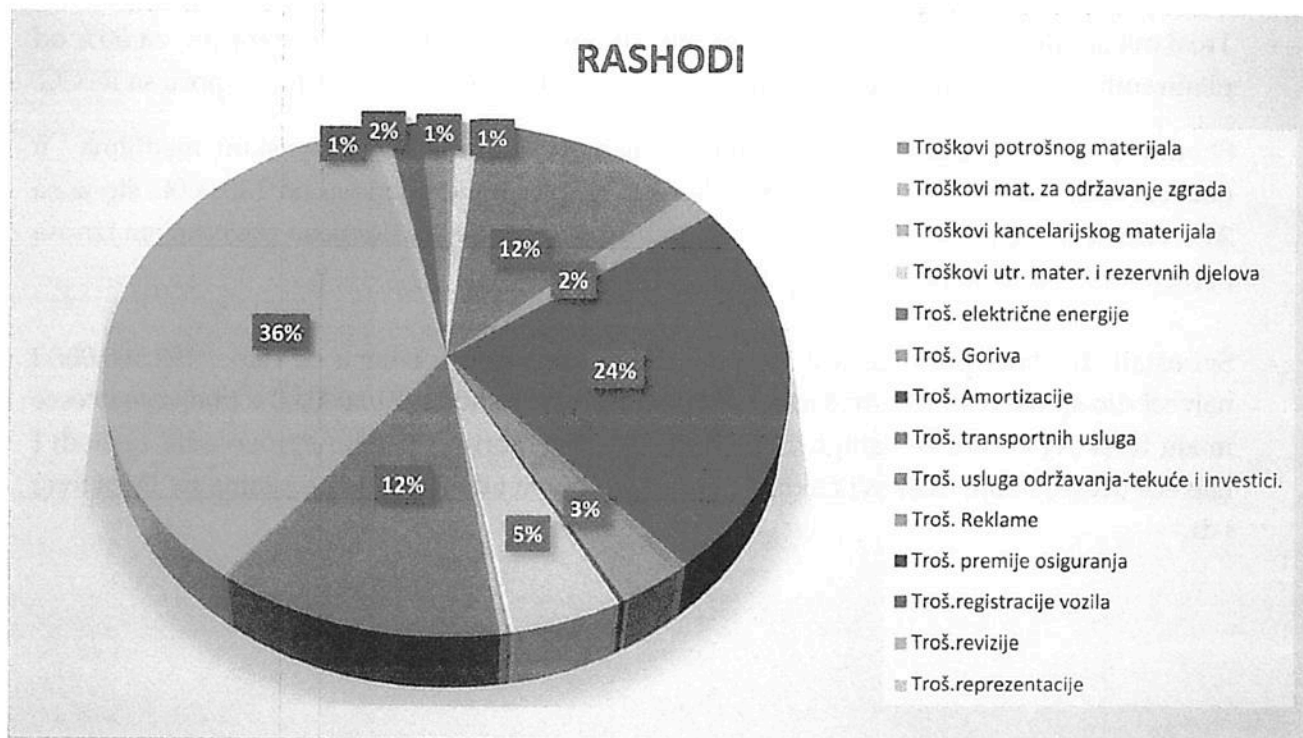
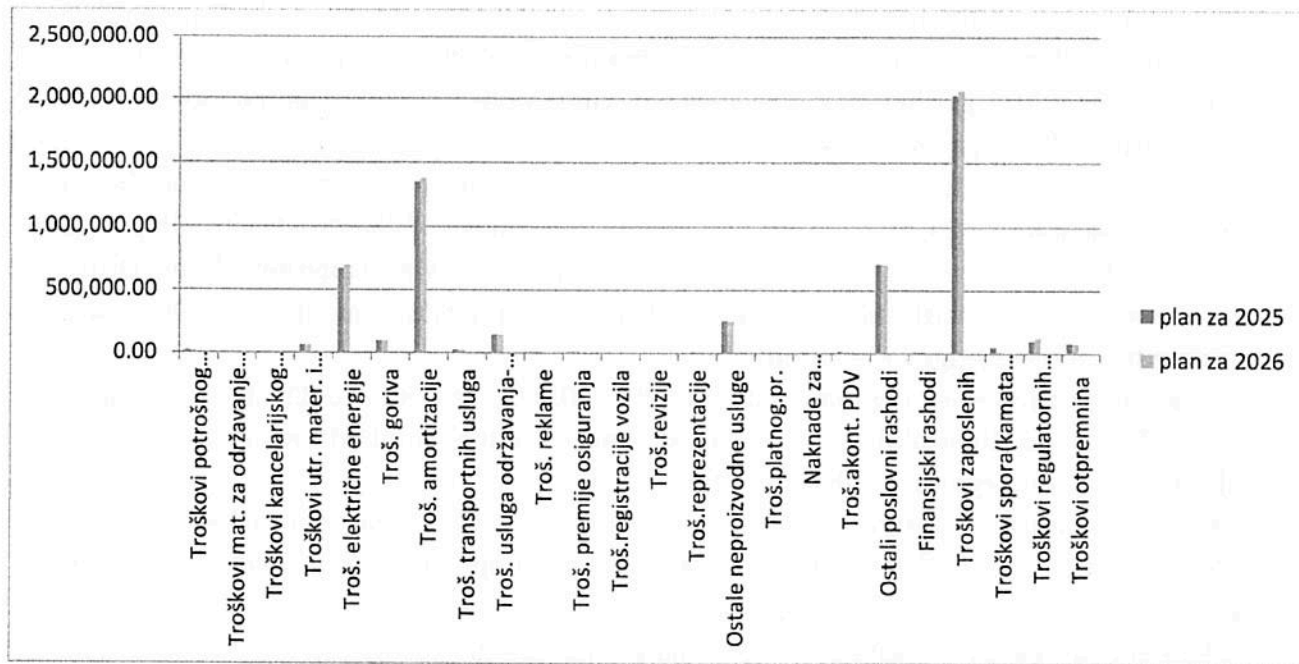
Troš.registracije vozila	4.000,00	4.500,00	1,1250
Troš.revizije	4.000,00	5.000,00	1.2500
Troš.reprezentacije	7.000,00	7.000,00	1.0000
Ostale neproizvodne usluge	260.000,00	260.000,00	1.0000
Troš.platnog.pr.	10.000,00	12.000,00	1.2000
Naknade za kom.takse(grad.grad.zemlj.)	10.000,00	12.000,00	1,2000
Troš.akont. PDV	15.000,00	12.000,00	0,8000
Ostali poslovni rashodi	705.000,00	710.000,00	1.0071
Finansijski rashodi	12.000,00	15.000,00	1,2500
Troškovi zarada	2.030.000,00	2.140.000,00	1,0542
Troškovi spora(kamata, diskont)	50.000,00	25.000,00	0,5000
Troškovi regulatornih naknada	100.000,00	120.000,00	1,2000
Troškovi otpremnina	80.000,00	90.000,00	1,1250
<b>Ukupno</b>	<b>5.692.000,00</b>	<b>5.867.500,00</b>	<b>1,0308</b>

\* Ostale neproizvodne usluge odnose se na troškove održavanja softvera, izrade projekata, revizije projekata, usluge održavanja čistoće, zdravstvene usluge, naknada za televizijske kanale i autorska prava za TVzaSVE.

\* Ostali poslovni rashodi odnose se na troškove usavršavanja zaposlenih, dnevnice za službena putovanja, donacije, takse, naknade za troškove smještaja, naknade članovima Odbora direktora, troškove zakupa zemljišta, nabavku HTZ opreme, prefakturisanje pretplate za PAY TV korisnike, demontaža opreme i dr.

\*troškovi spora odnose se na sudske sporove, kamate i diskontovanje po osnovu presude sa RTCG.

### Finansijski plan za 2026.godinu



### *Finansijski plan za 2026.godinu*

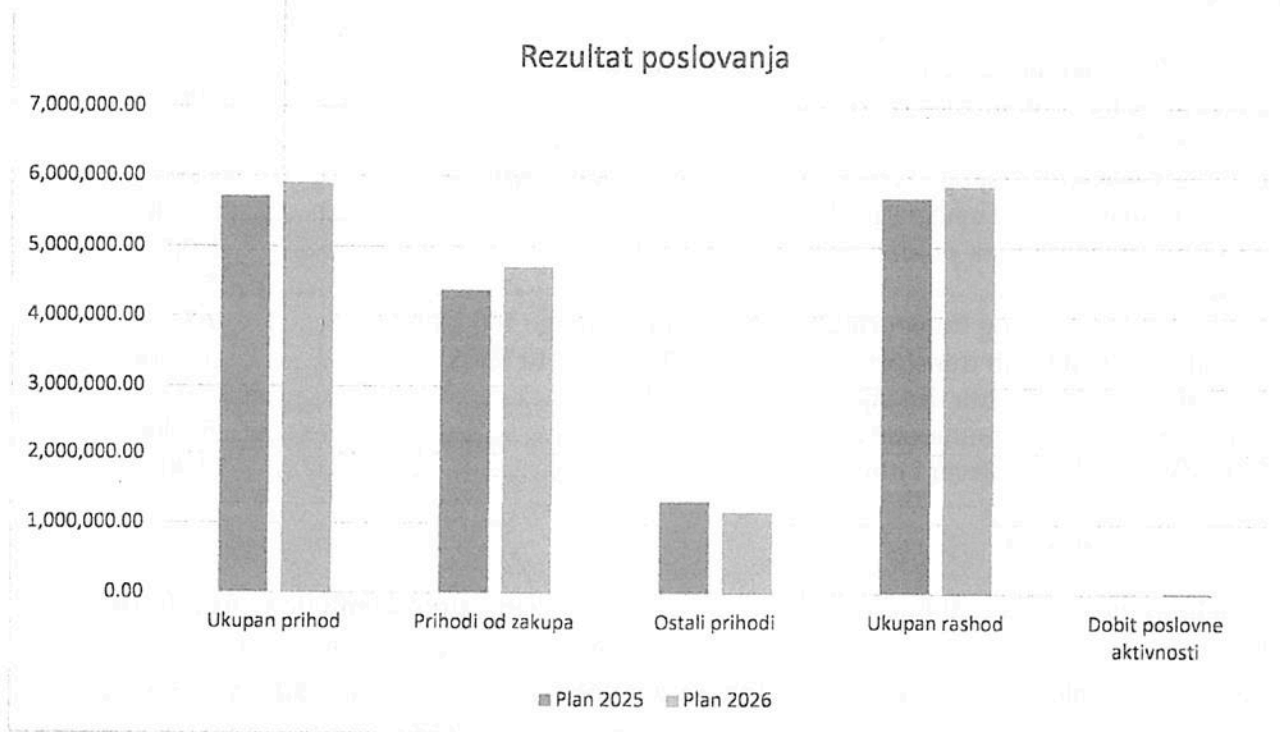
- Ukupni planirani rashodi su 5.867.500,00 € i veći su za 3,08% u odnosu na planirane za 2025.g.
- Planirani troškovi električne energije u 2026. godini su 695.000€ i veći su za 4,51% u odnosu na planirane u 2025. godini, što je posljedica povećanja potrošnje električne energije korisnika naših usluga kao i povećanja kapaciteta RDC-a.
- Planirani iznos troškova zarada za 2026. godinu predstavlja projekciju maksimalnog finansijskog opterećenja po ovom osnovu. Eventualne izmjene visine zarada i drugih primanja zaposlenih mogu se vršiti isključivo u skladu sa važećim propisima i internim aktima Društva, na osnovu odluka nadležnih organa Društva, te ne predstavljaju obavezu Društva bez prethodno donijete odgovarajuće odluke.
- Troškovi amortizacije su planirani u iznosu od 1.380.000€ i veći su za 2,22% u odnosu na plan za 2025. godinu zbog aktivacije investicija realizovanih u prethodnom periodu ( novog sistema prenosa i izgradnje antenskih stubova i dr.)
- Troškovi materijala, rezervnih djelova i investicionog održavanja su veći za 4,65% u odnosu na plan iz 2025. godine i ista su planirani na osnovu planiranih potreba tekućeg i investicionog održavanje objekata i opreme u 2026 godini.
- Planirani su troškovi za isplatu otpremnina za sporazumni raskid radnog odnosa u iznosu od 90.000€, zbog očekivanja da u 2026. godini četiri zaposlena podnesu zahtjev za sporazumni raskid radnog odnosa uz isplatu otpremnine.
- Troškovi spora ( kamata , diskont) planirani su iznosu od 25.000,00 € i manji su za 50% od planiranih u 2025.godini, zbog znatno manjeg iznosa diskonta po presudi u sporu sa RTCG.
- Shodno Zakonu o elektronskim komunikacijama i Zakonu o elektronskim medijima u obavezi smo plaćati regulatorne naknade i iste su planirane u iznosu od 120.000€, što je za 20% više nego što je bilo u planu za 2025. godinu. Povećanje je uslovljeno povećanjem iznosa obračunatih naknada od strane regulatora ( AEM I EKIP)
- Svi ostali troškovi poslovanja u 2026. godini planirani su u iznosu od oko 1.192.500,00€ i najveći dio sredstava biće utrošen za: ostale poslovne rashode -710.000,00 € ( najveće učešće imaju troškovi vezani za uslugu TVzaSVE), troškove goriva , ostali neproizvodni rashodi ( najveće učešće imaju troškovi naknada autorskih prava i distribucije programa za TVza Sve) i dr.

Finansijski plan za 2026.godinu

**PLANIRANI REZULTAT POSLOVANJA**

- Finansijskim Planom za 2026. planirana je dobit u iznosu od 32.792,00 €

	Plan 2025	Plan 2026
Ukupan prihod	5.712.140,00	5.900.292,00
Prihodi od zakupa	4.385.000,00	4.720.000,00
Ostali prihodi	1.327.140,00	1.180.292,00
Ukupan rashod	5.692.000,00 €	5.867.500,00
Dobit poslovne aktivnosti	20.140,00	32.792,00



**PLAN INVESTICIONIH AKTIVNOSTI U 2026.GODINI**

Iznos sredstava iz sopstvenih izvora potreban za realizaciju planiranih investicionih aktivnosti (A) je 1.041.500,00€ (bez PDV-a). Sa sredstvima namijenjim za aktivnosti uknjižbe imovine (B) u iznosu od 200.000€ ukupan iznos sredstava je 1.241.500,00€.

## Finansijski plan za 2026.godinu

### A. Investicije u osnovna sredstva i opremu

1. Izgradnja infrastrukture.....	380.000€
2. DVB-T2 predajnici.....	15.000€
3. Izgradnja pristupnih puteva.....	50.000€
4. Računarska oprema.....	5.600€
5. Nelicencirani linkovi i prateća oprema.....	4.000€
6. Licencirani linkovi i prateća oprema.....	350.000€
7. Baterije.....	20.000€
8. Sistem za video conferencing.....	2.000€
9. FM predajnici.....	20.000€
10. Mjerni uređaj za servisiranje sistema prenosa.....	1.400€
11. Video i tehnički nadzor.....	10.000€
12. Kontejner za agregat.....	12.000€
13. Nabavka dizel-električnih agregata.....	45.000€
14. Izrada projektne dokumentacije i stručni nadzor.....	25.000€
15. Ventilacija i klimatizacija objekata.....	5.000€
16. Invertori.....	7.000€
17. Proširenje softverskog DVB-T2 Gateway-a za lokalne MUX-eve. ....	23.000€
18. Multilayer mrežni svičevi za IP headend.....	20.000€
19. Rezervni eksajter za predajnik Tredess.....	5.000€
20. L3 I L2 switchevi.....	5.000€
21. Nabavka rezervnog transformatora 10 - 0.4 KV snage 100 kVA.....	6.000€
22. Nabavka rastavnih transformatora (3x 6 KVA + 3 x 10 KVA).....	6.000€
23. Nadogradnja mjernih uređaja .....	7.000€
24. GNSS referentni standalone prijemnik.....	5.500€
25. DAB+ Headend softver i obuka za rad.....	13.000€

### B. Uknjižba imovine

Uknjižba imovine koju koristi Radio- difuzni centar i pribavljanje upotrebnih dozvola odvijaće se u skladu sa planom, a finansiraće se iz sredstava namijenjenih za te aktivnosti. Troškovi uknjižbe se odnose na rješavanje imovinsko-pravnih odnosa zemljišta na kojima je izgrađena infrastruktura RDC-a (kupovina, zakup, besplatno korišćenje, prenos vlasništva i sl.), izradu elaborata, revizije, naknade članovima komisija, takse itd. .... 200.000 €.

IZVRŠNI DIREKTOR

Saša Miličić

