



CRNA GORA

MINISTARSTVO JAVNE UPRAVE

Direktorat za strateško planiranje u javnoj upravi, međunarodnu saradnju i IPA fondove

PREDLOG PLATFORME

za studijsku posjetu delegacije Ministarstva javne uprave Crne Gore, Ministarstvu državnih reformi i Državnoj agenciji za tehnološke reforme Portugala, 22–26. marta 2026. godine, Lisabon, Portugal

I OPŠTE INFORMACIJE

Delegacija Ministarstva javne uprave Crne Gore boraviće u Lisabonu, povodom studijske posjete Ministarstvu državnih reformi i Državnoj agenciji za tehnološke reforme Portugala u periodu od 22. do 26. marta 2026. godine. Učesnici studijske posjete su i predstavnici Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori.

Tokom posjete planirani su sastanci i radne sesije sa predstavnicima Ministarstva državnih reformi i Državne agencije za tehnološke reforme Portugala, kao i prezentacije ključnih digitalnih inicijativa i reformskih procesa u oblasti modernizacije javne uprave i razvoja digitalnih javnih usluga.

Program posjete obuhvata prezentacije i diskusije o nacionalnoj digitalnoj strategiji Portugala, razvoju digitalnih vještina u javnoj upravi, modelima dizajna i razvoja javnih usluga, interoperabilnosti informacionih sistema, digitalnom identitetu, kao i razvoju jedinstvenog portala javnih usluga. Takođe je planirana posjeta jednom od portugalskih centara za pružanje integrisanih javnih usluga građanima (Citizen Shop).

U okviru posjete predviđen je i sastanak ministra javne uprave Crne Gore mr Marasha Dukaja sa ministrom državnih reformi Portugala Goncaloom Matiasom, tokom kojeg će biti razmijenjena iskustva u oblasti reforme javne uprave, digitalne transformacije i unapređenja pružanja javnih usluga građanima.

II ZNAČAJ POSJETE

Studijska posjeta organizuje se u okviru projekta **EU4 Public Administration – Tehnička pomoć Crnoj Gori u podršci pružanju javnih usluga i upravljanju ljudskim resursima** koji finansira Evropska unija, a sprovodi konzorcijum predvođen kompanijom KPMG d.o.o. Beograd.

Cilj ove posjete je jačanje kapaciteta institucija javne uprave Crne Gore kroz razmjenu iskustava i upoznavanje sa najboljim praksama država članica Evropske unije u oblasti digitalne transformacije javnog sektora.

Portugal je prepoznata kao jedna od vodećih zemalja Evropske unije u oblasti digitalizacije javne uprave, posebno kada je riječ o razvoju integrisanih digitalnih servisa, interoperabilnosti informacionih sistema i modernim modelima pružanja javnih usluga građanima i privredi.

Tokom posjete, delegacija će imati priliku da se upozna sa portugalskim modelom razvoja digitalnih javnih usluga, uključujući dizajn i implementaciju digitalnih servisa, razvoj nacionalne digitalne strategije, kao i mehanizme za unapređenje digitalnih kompetencija zaposlenih u javnoj upravi.

Poseban fokus biće na razvoju interoperabilnosti između državnih informacionih sistema, uvođenju digitalnog identiteta i unapređenju jedinstvenih digitalnih portala javne uprave, što predstavlja jednu od ključnih komponenti digitalne transformacije i unapređenja kvaliteta javnih usluga.

Učešće u ovoj studijskoj posjeti doprinijeće jačanju institucionalnih kapaciteta Ministarstva javne uprave Crne Gore i drugih nadležnih institucija u oblasti digitalizacije javnih usluga, elektronske identifikacije i usluga povjerenja, kao i unapređenju procesa reforme javne uprave u skladu s evropskim standardima i praksama.

III SASTAV DELEGACIJE

Delegaciju će predvoditi ministar javne uprave mr Marash Dukaj, a članovi delegacije su:

- mr Marash Dukaj, ministar javne uprave;
- Leka Lucgjonaj, šef kabineta ministra javne uprave.

Troškovi puta i smještaja su pokriveni kroz Projekat.

IV PREDLOG ZAKLJUČAKA

1. Vlada Crne Gore je na sjednici od _____ 2026. godine razmotrila i utvrdila **Platformu za studijsku posjetu delegacije Ministarstva javne uprave Crne Gore, Ministarstvu državnih reformi i Državnoj agenciji za tehnološke reforme Portugala, 22–26. marta 2026. godine, Lisabon, Portugal**

2. Za članove delegacije su određeni:

- mr Marash Dukaj, ministar javne uprave;
- Leka Lucgjonaj, šef kabineta ministra javne uprave.