

# Platforma ekonomskog oporavka 2022 – 2026. godina



Vlada  
Crne Gore



Ministarstvo  
ekonomskog razvoja

# Platforma predstavlja obiman paket koji se sastoji iz **4 povezane cjeline**

I

**Dijagnoza stanja**  
crnogorske ekonomije

II

**Pregled finansijskih  
iskaza** kompanija 2015  
– 2020. godine

III

Prikupljene **reforme i  
investicije** u širokom  
krugu konsultacija

IV

Definisani operativni  
**ciljevi, prioriteti,  
mjere sa  
indikatorima**

- Usklađenost sa strateškim dokumentima
  - ✓ Fiskalna strategija
  - ✓ Program ekonomskih reformi
  - ✓ Strategija S3
  - ✓ Program pridruživanja Crne Gore EU
  - ✓ Ostala dokumenta



# Zašto Platforma ekonomskog oporavka?

- **Neadekvatan model ekonomskog razvoja**
  - Odsustvo holističkog pristupa
  - Loše upravljanje tranzicijom i privatizacijom
  - Neodgovarajuća infrastruktura
- **Neravnomjeran sektorski i regionalni razvoj**
  - Opterećenost privatnog sektora fiskalitetima
  - Visoka stopa siromaštva
  - Visoka nejednakost u društvu
  - Demografska kriza
- **Eksponencijalan rast javnog duga**
  - Loša međunarodna investiciona pozicija
  - Deficit fonda PIO
- **Visoka nezaposlenost**
  - Nedovoljno razvijen IKT sektor
- **Slabo upravljanje projektima**
  - Izražene rodne nejednakosti
  - Visok robni deficit
  - Visoko učešće sive ekonomije (30% BDPa)
- **Endemska korupcija**
  - Loš indeks ispunjenja SDG
  - Loše upravljanje državnim kompanijama
- **Neadekvatna analiza ekonomskih politika**
  - Obrazovni sistem ne odgovara tržištu rada



# U poslednjih 30 godina, propali su nekadašnji giganti i **proizvodna preduzeća:**

1. Fabrika celuloze Berane
2. **Fabrika kože "Polimka" Berane**
3. Fabrika za proizvodnju guma "Guminig" Berane
4. Fabrika obuće "Lenka" Bijelo Polje
5. Vojna fabrika "Prva petoljetka" Bijelo Polje
6. **Vunarski kombinat "VUNKO" Bijelo Polje**
7. "Gornji Ibar" Rožaje
8. **"Velimir Jakić" Pljevlja**
9. "Titex" Podgorica
10. Fabrika elektroda Plužine
11. "Vukman Kruščić" Mojkovac
12. **Rudnik "Brskovo" Mojkovac**
13. "Fabrika alu-čeličnih užadi" Kolašin
14. "Autoprevozno" Nikšić
15. **"Obod" Cetinje**
16. "Košuta" Cetinje
17. **Solana "Bajo Sekulić" Ulcinj**
18. "Prvoborac" Herceg Novi
19. "Mljekara" Podgorica
20. **"Radoje Dakić" Podgorica**
21. "Marko Radović" Podgorica
22. "19. decembar" Podgorica
23. "Gorica" Podgorica
24. **"Imako" Bijelo Polje**
25. **"Mladost" Bijelo Polje**
26. "Špiro Dačić" Bijelo Polje
27. "Termovent" Andrijevica
28. "Šuplja stijena" Pljevlja
29. "Optel" Pljevlja
30. "Građevinar" Pljevlja
31. "Ugostiteljstvo" Pljevlja
32. **"Šumarsko preduzeće" Rožaje**
33. "Rotex" Rožaje
34. "Impregnacija drveta" Kolašin
35. **"Novi prvoborac" Herceg Novi**
36. **"Ibarmond" Rožaje**
37. "Kristal" Rožaje
38. "Dekor" Rožaje
39. "Famod" Rožaje
40. "Livnica" Nikšić
41. **"Duvanski kombinat" Podgorica**
42. "HTP Boka" Herceg Novi
43. "HTP Onogošt" Nikšić
44. **"Trgopromet" Cetinje**
45. "Riviera" Kotor



# Poređenje 2006. 2012. i 2020. godina

Indikator:	2006.	2012.	2020.
Javni dug:	700 miliona eura	1,7 milijardi eura	4,4 milijarde eura
BDP:	2,17 milijardi eura	3,18 milijardi eura	4,18 milijardi eura
Javni dug/BDP:	38%	51%	105%
Plaćene kamate na javni dug:	23,8 miliona eura	56 miliona eura	111 miliona eura
Deficit budžeta:	+3,41 (suficit)	6,1%	10,2%
Kreditni rejting:	BB+	BB-	B
Stopa prirodnog priraštaja:	+2,5%	+2,5%	-0,3%
Broj nezaposlenih:	51.700	49.400	47.800
Prosječna neto zarada:	282 eura	487 eura	524 eura
Prosječna penzija:	128 eura	279 eura	290 eura
Uvoz roba:	1,45 milijardi eura	1,8 milijardi eura	2,1 milijardi eura
Pokrivenost uvoza izvozom:	30%	20%	17%

Povećanje duga  
za **3,7**  
milijardi eura

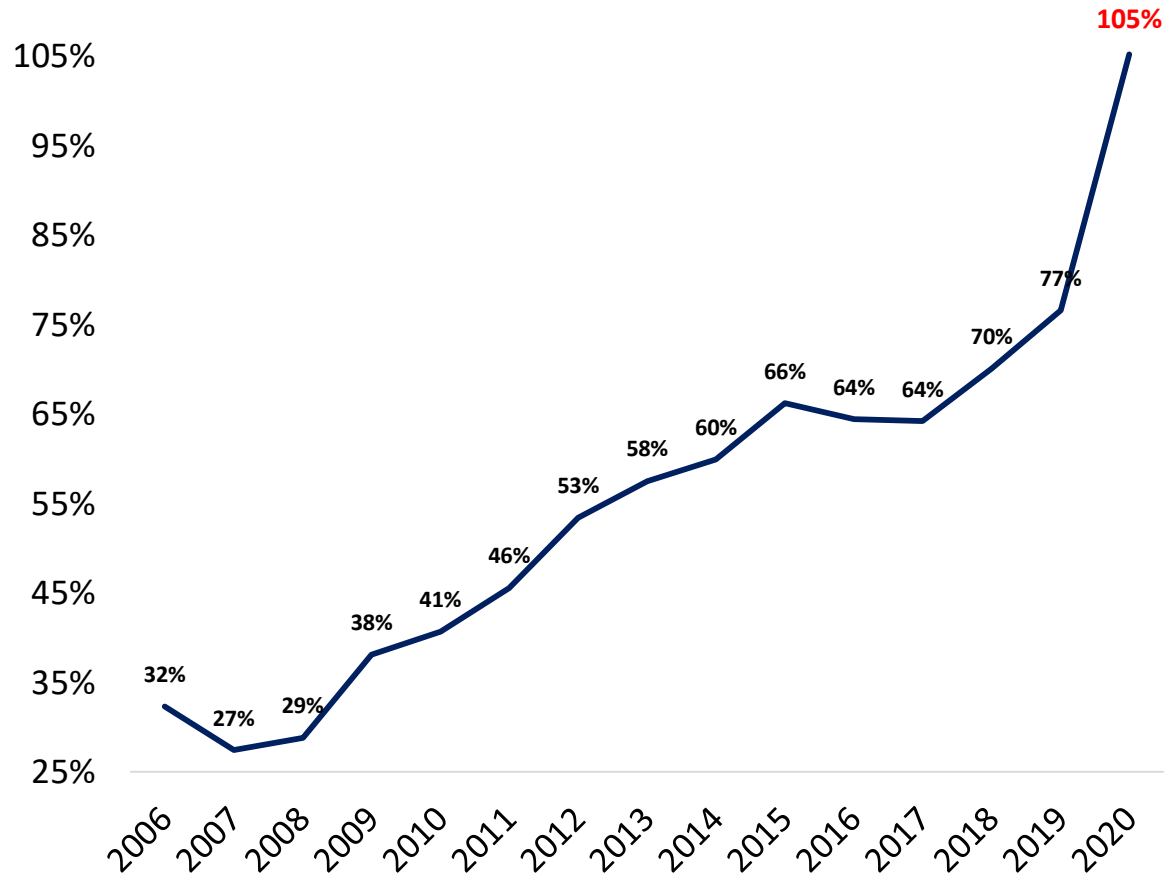
Povećanje  
BDPa za **2**  
milijarde  
eura

Povećanje  
uvoza za **0,7**  
milijardi eura

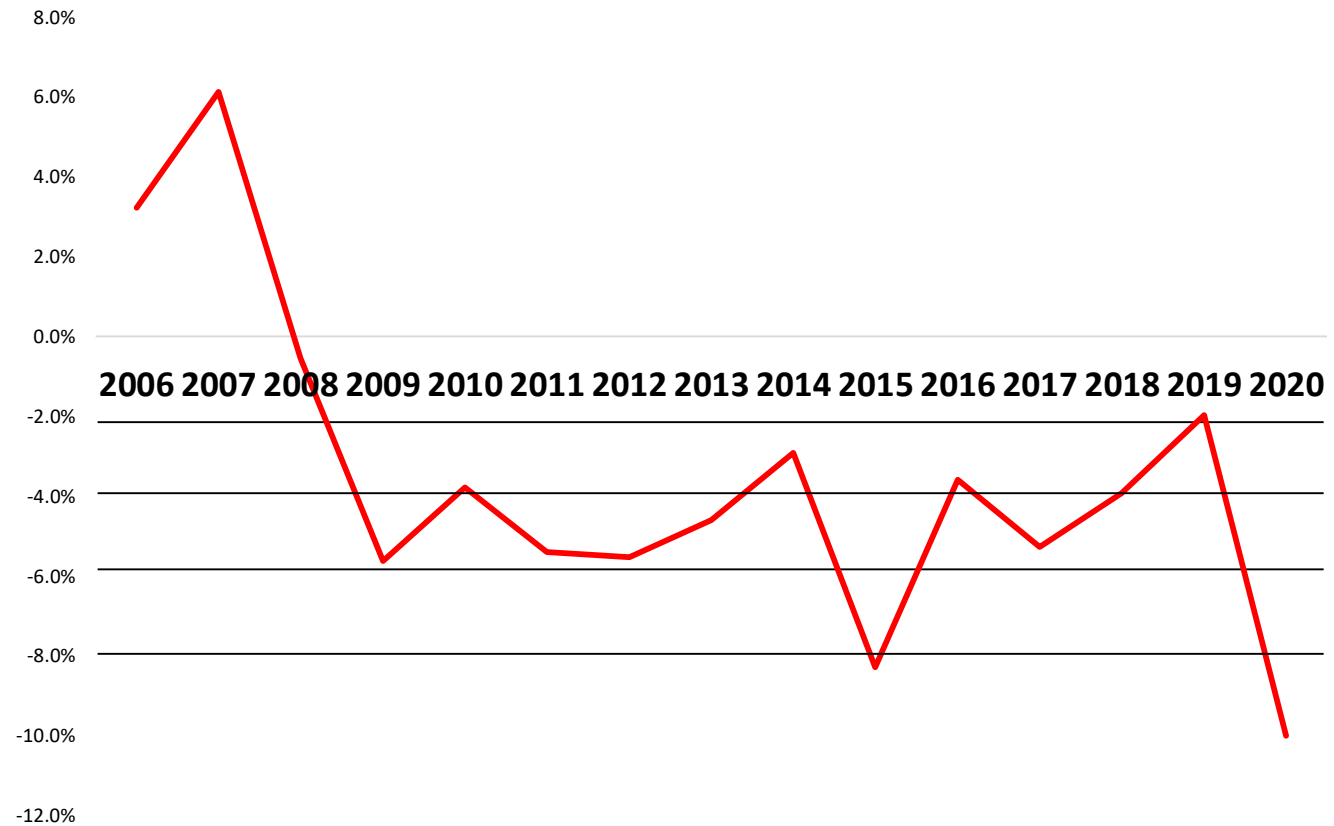


# Izraženi makroekonomski disbalansi

Odnos **javnog duga** i **BDP-a** u periodu 2006 - 2020. godine je **snažno rastao**

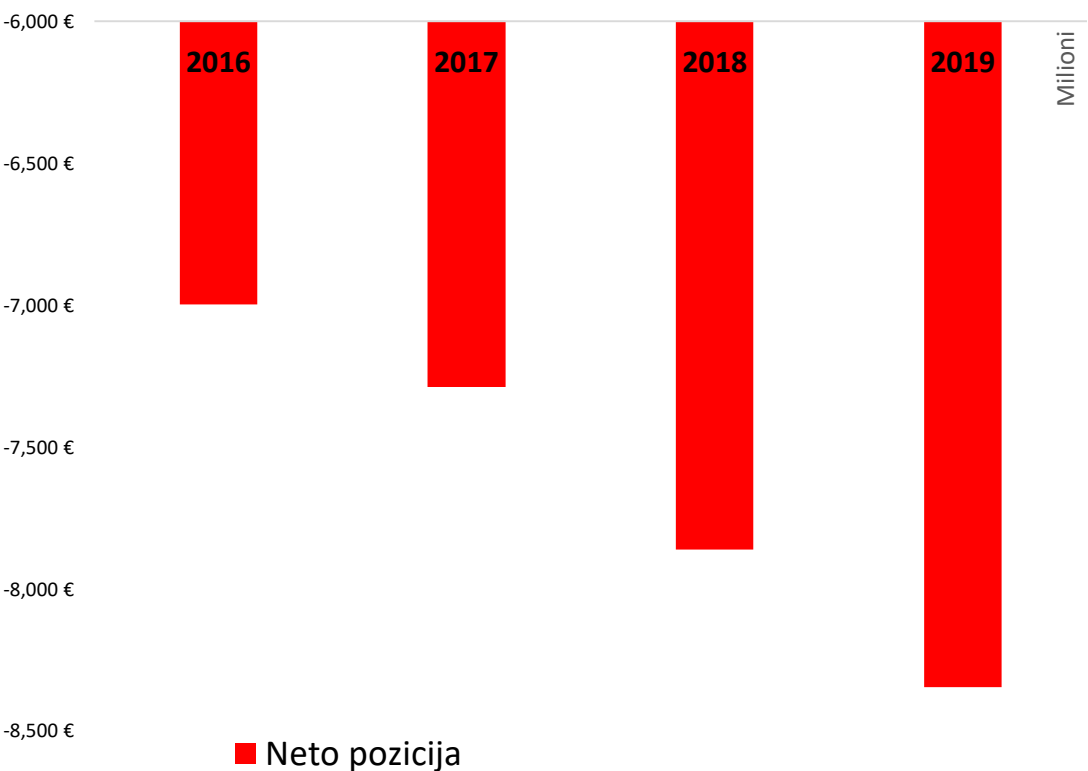


U periodu 2006 - 2020. godine, ukupan **deficit budžeta** je iznosio **2,05 milijardi eura**

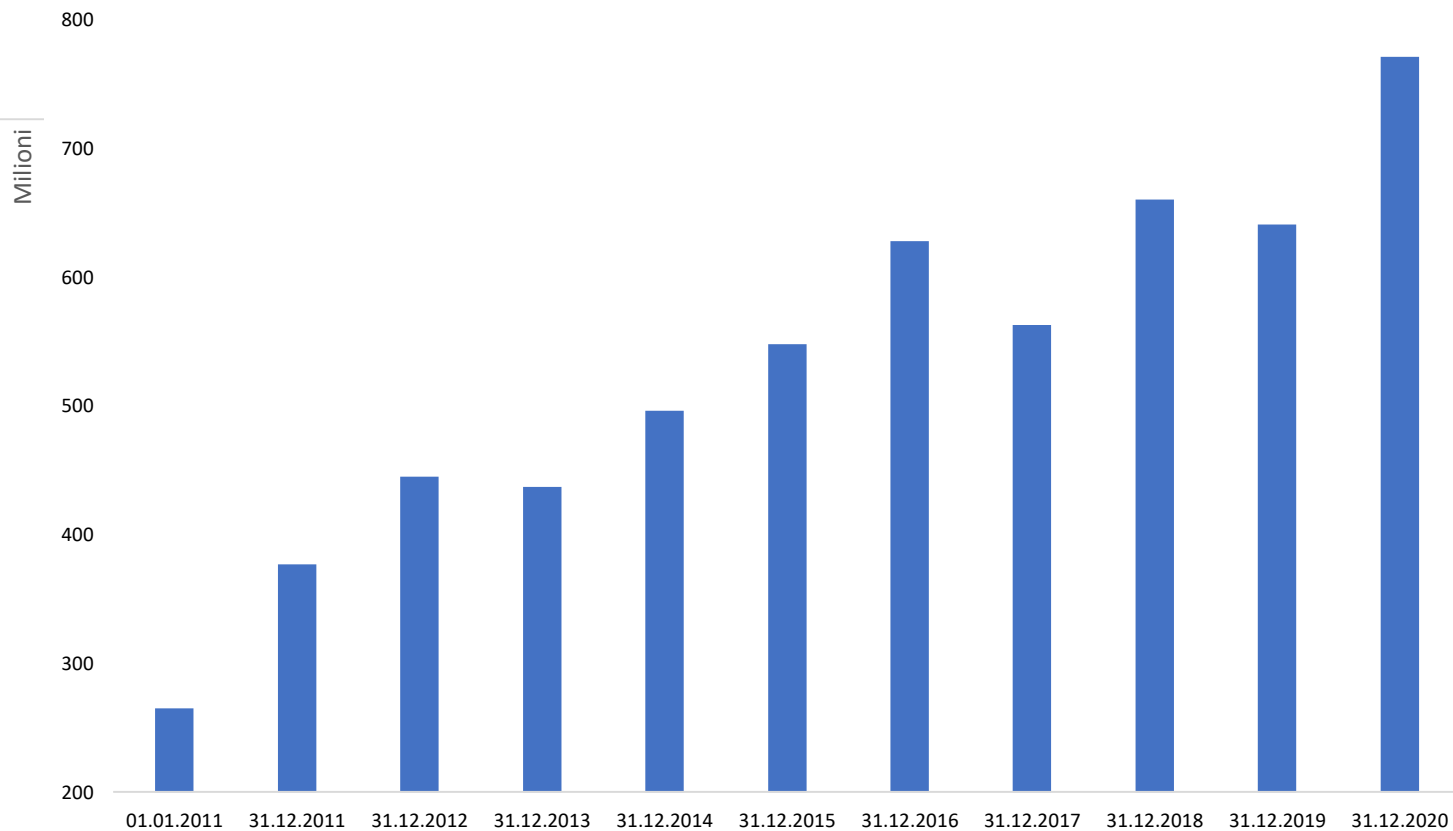


# Visoka **zaduženost i nelikvidnost** privrede

Međunarodna investiciona pozicija države je **negativna** i iznosila je **-8,34 milijardi** eura ili **170%** BDP-a (2019.)



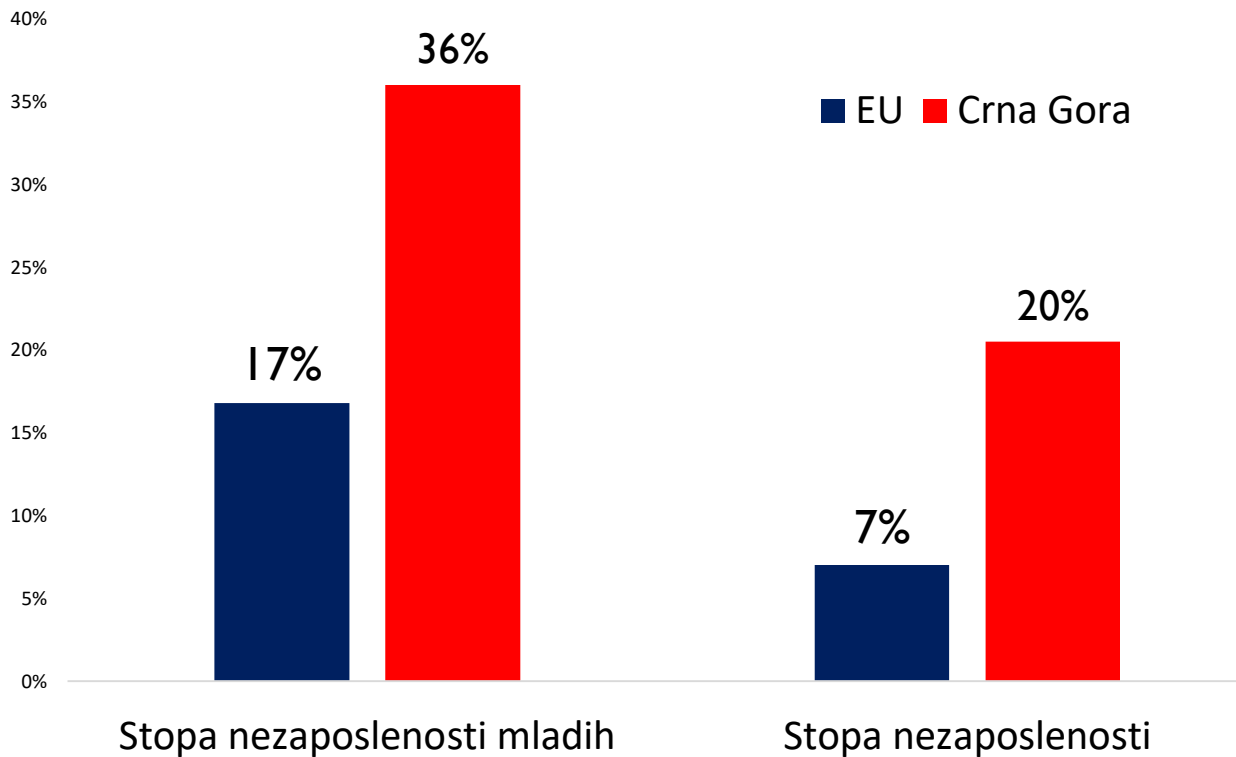
Iznos **blokiranih sredstava** je izuzetno visok i čini **18%** BDP-a na kraju 2020. godine



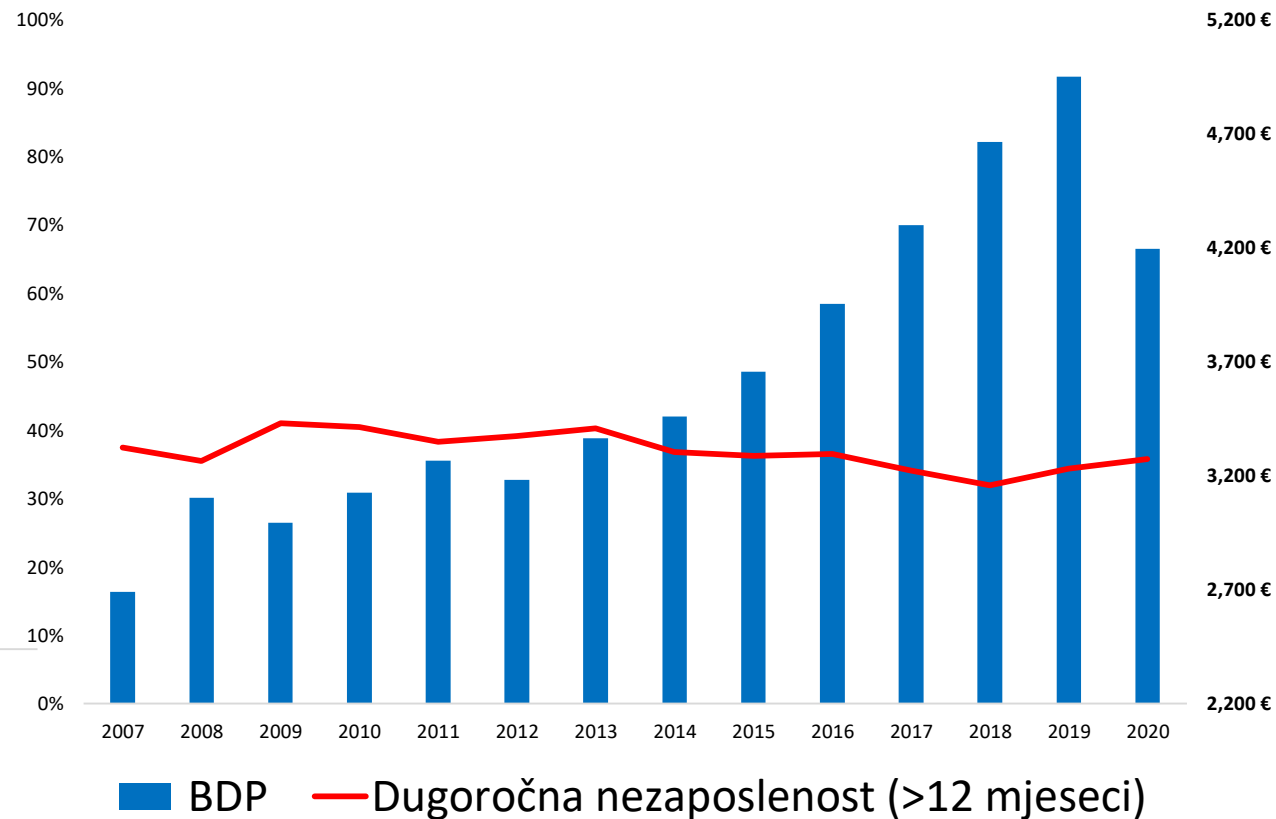


# Visoka dugoročna nezaposlenost

Dugoročno **visoka nezaposlenost** je posebno **izražena kod mladih**



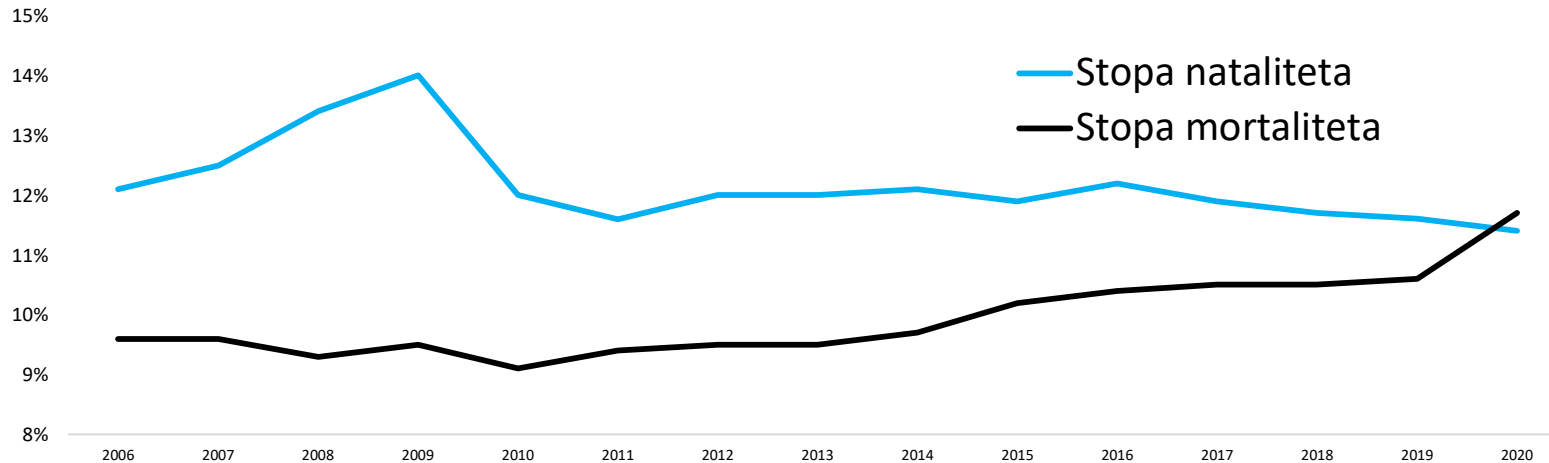
Rast **BDP-a** nije bio praćen  **smanjenjem nezaposlenosti**



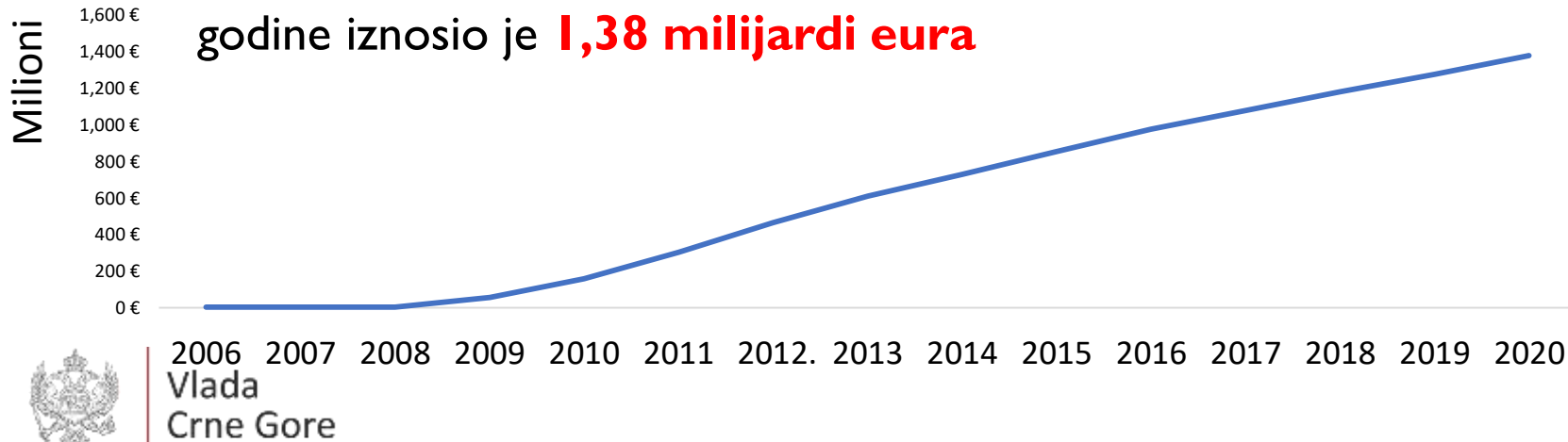


# Migracije i demografski problemi

Po prvi put u **novijoj istoriji**, Crna Gora je 2020. godine imala **veću stopu mortaliteta** u odnosu na **stopu nataliteta**

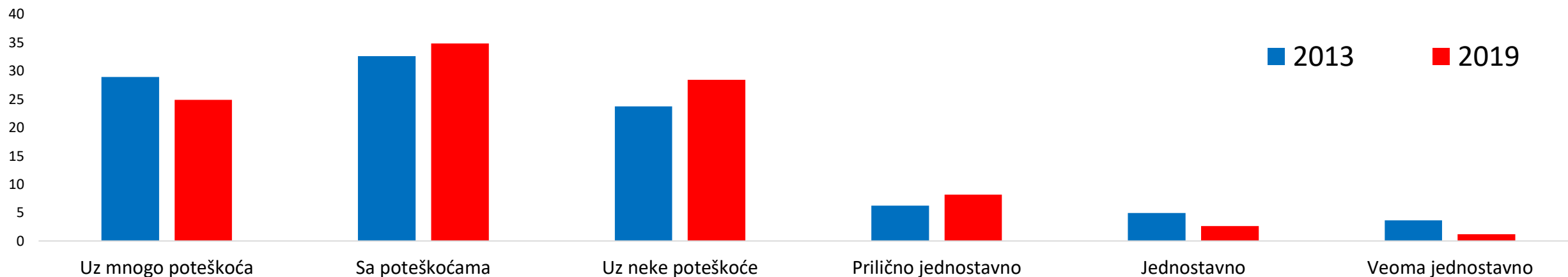


Deficit Fonda **PIO** od 2006. do 2020. godine iznosio je **1,38 milijardi eura**



# Siromaštvo, stanje pesimizma i neizvjesnosti

U 2019. godini, mogućnost spajanja “**kraja sa krajem**” uz poteškoće ima **89% građana**



Pokazatelj	Region	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Stopa rizika od siromaštva %	Centralni	18,7	18,7	17,1	16,8	17,1	14,4	16,6
	Južni	17,8	16,2	18,4	19,8	19,6	23,2	19,9
	Sjeverni	<b>41,8</b>	<b>39,4</b>	<b>41,4</b>	<b>39,5</b>	<b>37,9</b>	<b>40,0</b>	<b>41,2</b>



# Aktivnosti **Vlade Crne Gore** u 2021.

**750+ miliona €**  
PRIHODA OD  
TURISTIČKE SEZONE

PO **PRVI PUT**  
IMPLEMENTACIJA  
**PROGRAMSKOG**  
**BUDŽETA**

Ostvarene uštede  
od **10%** na  
neproduktivnim  
troškovima!

IMPLEMENTIRANA **E-**  
**FISKALIZACIJA**

POVEĆANJE **PORESKE**  
**DISCIPLINE**

REALIZOVAN  
**HEDŽING ARANŽMAN**  
ZA KINESKI KREDIT

OSNOVAN  
**AIR MONTENEGRO**

OSNOVAN **FOND ZA**  
**INOVACIJE**

REKORDNA STOPA  
PRIVREDNOG RASTA U  
EVROPI OD  
**+14.30%**

SMANJENJE **DEFICITA**  
**BUDŽETA SA 11% NA**  
**2% BDPa**

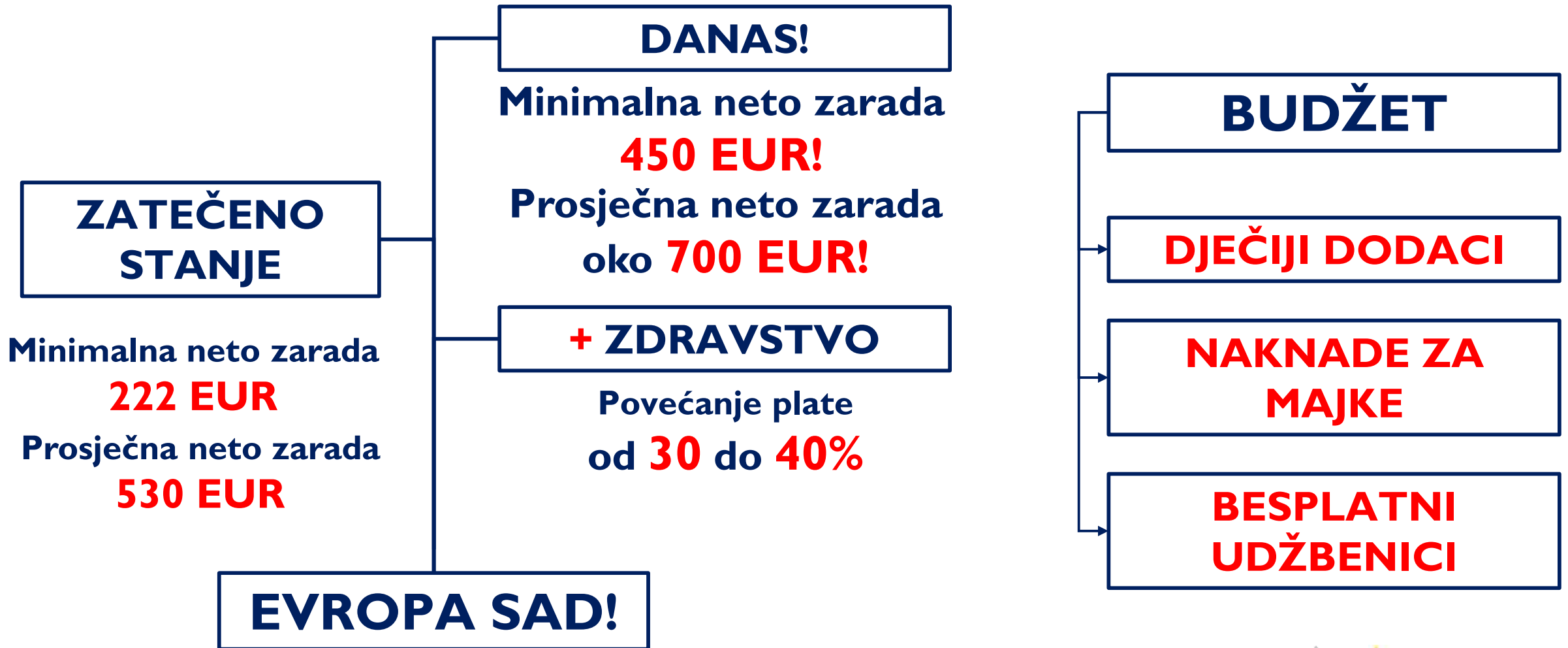
**320 miliona €**  
**PROGRAMI PODRŠKE**  
**PRIVREDI ZA OPORAVK**  
**OD COVID-19**

**OBEZBIJEĐEN DOVOLJAN BROJ VAKCINA | ISPUNJEN CILJ SZO DA SE**  
**VAKCINIŠE VIŠE OD 60% PUNOLJETNOG STANOVNIŠTVA**

**U**  
potpunosti  
implementiran  
program  
**EVROPA**  
**SAD!**

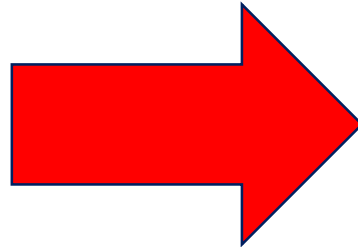


# EVROPA SAD! i BUDŽET



# Naša vizija Crne Gore

Uspostavljanjem **širokog dijaloga** na temu **ekonomskog oporavka**, koji će pratiti pametna organizacija svih aktera u društvu za **spровоđenje, praćenje** i redovnu **izmjenu reformskih mjera**.



**Crna Gora** je 2026. godine **punopravna članica Evropske unije**, sa jakim i **nezavisnim institucijama**, i sa prosječnim **životnim standardom** zemalja članica **EU**.



# Proces izrade **Platforme ekonomskog oporavka**



# Operativni ciljevi, indikatori i mjere

**Makroekonomska stabilnost, snažne i održive javne finansije**

**13** indikatora

**54** mjere

**Stabilizacija socio-demografskih izazova, jačanje kadrovskih potencijala**

**8** indikatora

**31** mjera

**Dobro upravljanje, efikasna koordinacija i monitoring strateških dokumenata i projekata**

**1** indikator

**17** mjera

**Diversifikacija ekonomije, redizajniranje turizma**

**7** indikatora

**33** mjere

**Kvalitetnija realizacija infrastrukturnih projekata**

**6** indikatora

**45** mjera

**Inovacije, digitalizacija i zelena ekonomija**

**7** indikatora

**43** mjere

**42** indikatora i više od **200** mjera





# Operativni ciljevi, **prioriteti i mjere**

## Makroekonomska stabilnost, snažne i održive javne finansije

### Prioriteti

- Reforma poreske politike
- Borba protiv sive ekonomije i korupcije
- Održive javne finansije
- Stabilan finansijski sektor

### Mjere

- **Implementacija programa “Evropa sad!”**
- **Reforma penzionog sistema**
- Restrukturiranje javnog duga sa produženim rokom otplate
- Sprovesti popis imovine u državnom vlasništvu
- Ubrzanje postupaka naplate NPL (nekvalitetnih kredita)
- Podrska razvoju online prodaje i aktuelizaciji nacionalnih eID & Trust servisa
- Implementacija Fintech hub-a

## Stabilizacija socio-demografskih izazova, jačanje kadrovskih potencijala

### Prioriteti

- Smanjenje regionalnih dispariteta
- Smanjenje nejednakosti u društvu
- Jačanje kapaciteta Zavoda za zapošljavanje
- Jačanje kapaciteta Uprave za kadrove

### Mjere

- **Najmanje 30% plasmana državne banke (IRF) usmjeriti na sjeverni region**
- **Najmanje 30% plasmana kreditno-garantnog fonda umjeriti na sjeverni region**
- Plasiranje najmanje 10% kredita IRF (ili državne banke) i kroz KGF kompanijama u vlasništvu žena
- **Uvođenje programa Garancija za mlade u Crnoj Gori**
- Povećanje budžeta za aktivne mjere zapošljavanja teže zapošljivih lica



# Operativni ciljevi, **prioriteti i mjere**

## Diversifikacija ekonomije, redizajniranje turizma

### Prioriteti

- Jačanje domaće privrede
- Povećanje podrške za izvoznike
- Redizajniranje turizma

### Mjere

- **Podrška crnogorskim kompanijama za povezivanje u lanac snadbijevanja kompanija iz EU i SAD koje sele poslovanje iz Kine**
- Izgradnja mehanizma za privlačenje investicija prerađivačke i IKT industrije
- **Razmotriti osnivanje državne banke kroz transformaciju IRF-a**
- **Osnovati kreditno garantni fond**
- Razmotriti osnivanje državnog osiguravajućeg društva
- Jačanje uloge ekonomske diplomatije

## Kvalitetnija realizacija infrastrukturnih projekata

### Prioriteti

- Kvalitetna realizacija infrastrukturnih projekata
- Pravedna energetska tranzicija
- Bolja saobraćajna integracija

### Mjere

- **Razvoj infrastrukture za širokopojasni pristup internetu**
- **Ekološka rekonstrukcija TE Pljevlja**
- **Razmotriti formiranje holdinga - regionalnog centra za proizvodnju, preradu i plasman proizvoda**
- Razmotriti otvaranje fabrike za proizvodnju cementa u Pljevljima
- **Početak izgradnje Jadransko jonskog autoputa**
- Unapređenje kapaciteta Aerodroma Crne Gore



# Operativni ciljevi, **prioriteti i mjere**

## Inovacije, digitalizacija i zelena ekonomija

### Prioriteti

- Inovativna i digitalna Crna Gora
- Zelena Crna Gora

### Mjere

- Poboljšanje digitalizacije e-uprave kroz razvoj platformi slozenih e-usluga
- **Jačanje podrške IKT klasterima**
- Uspostavljanje kontakt tačke u Vladi koja će biti zadužena za komunikaciju sa najvećim svjetskim IKT kompanijama
- Najmanje 5% imovine u državnom vlasništvu omogućiti za inovativni ekosistem
- **Razmotriti uvođenje subvencija za kupovinu električnih vozila sa nultom emisijom CO2 uz oslobađanje plaćanja registracije u prvim godinama**
- Remedijacija nelegalnih i neuređenih odlagališta otpada;
- Emisija zelenih obveznica za finansiranje zelenih projekata

## Dobro upravljanje, efikasna koordinacija i monitoring strateških dokumenata i projekata

### Prioriteti

- Unaprijediti sistem strateškog planiranja
- Bolja koordinacija između svih stejkholdera
- Dobro upravljanje

### Mjere

- Uspostavljanje Instituta za razvoj za koordinaciju razvojnih strategija, programa, akcionih planova, radnih grupa, investicija, međunarodnih finansijskih institucija i pristupa EU fondovima
- **Usvajanje principa projektnog menadžmenta u razvojnim projektima**
- **Unaprijeđena saradnja sa međunarodnim finansijskim i projektnim institucijama**
- Unaprijediti funkcionalnost Egalizacionog fonda
- Ojačati kapacitete za koordinaciju i upravljanje EU sredstvima
- Obezbijediti neophodne resurse i razviti kapacitete sektora za nacionalne račune Monstata



# HVALA NA PAŽNJI!



Vlada  
Crne Gore



Ministarstvo  
ekonomskog razvoja