

## INFORMACIJA

**o potpisivanju Ugovora o grantu između Crne Gore i Razvojne Banke Savjeta Evrope (CEB) i Ugovora o doprinosu između Ujedinjenih Nacija, UNECE-a i Crne Gore, oba radi pružanja tehničke pomoći Crnoj Gori u izradi Profila države u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem**

Imajući u vidu opredjeljenje Crne Gore ka evropskim intergracijama i potrebe da standarde Evropske unije učinimo primjenjivim u svim sektorima, pa i sektoru stanovanja, ovaj organ je započeo pregovore o obezbjeđivanju tehničke podrške eksperata UNECE-a, odnosno Komiteta za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem UN-a. Naime, kako UNECE-a ima dobru praksu u izradi Profila država u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem (Country Profile), na naš zahtjev započeti su pregovori sa njihovim predstavnicima za izradu nacionalnog profila. Navedeni dokument treba da obezbijedi preporuke u razvoju pametnih i održivih gradova, upravljanju zemljištem, energetske efikasnosti u stanovanju, održivom urbanom razvoju, itd.

Takođe, Ministarstvo nadležno za oblast stanovanja je u prethodnom periodu bilo nosilac implemetacije ukupno četiri faze Projekta 1000+ - projekta socijalnog stanovanja, koji se realizovao uz kreditnu podršku Razvojne banke Savjeta Evrope – CEB-a. Kao rezultat uspješne saradnje na ovom projektu, CEB je izrazio spremnost da **putem granta finansira izradu Profila Crne Gore**.

Naime, početkom 2022. godine, preko tada resornog ministra za oblast stanovanja podnijet je zahtjev Ekonomskoj komisiji Ujedinjenih nacija za Evropu zahtjev za dobijanje pomoći za izradu nacionalnog profila u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem. Zahtjev je odobren u oktobru iste godine od organa UNECE-a. Trojni pregovori oko tehničke i ekspertske podrške započeti u 2023. godini, a model finansiranja je dogovoren u tekućoj godini. Organi CEB-a su u martu 2024. godine odobrili grant u ukupnom iznosu do 248.826,00€ (dvjesti četrdeset osam hiljada osam stotina dvadeset šest eura), u cilju obezbjeđivanja sredstava za Tehničku pomoć Crnoj Gori pri izradi Profila država.

U cilju realizacije tehničke pomoći za izradu Profila Crne Gore potrebno je sklopiti dva ugovora: Ugovor o grantu sa CEB-om i Ugovor o doprinosu sa UNECE-om.

### **UGOVOR o grantu između Crne Gore i CEB-a**

**Ovim Ugovorom se utvrđuju prava i obaveze između Vlade Crne Gore i CEB-a, kojim se obezbjeđuju bespovratna sredstva u iznosu do 248.826,00€ (dvjesti četrdeset osam hiljada osam stotina dvadeset šest eura), za finansiranje troškova Tehničke pomoći pri izradi Profila države (Country Profile). CEB se obavezuje da isplati gore navedeni iznos u skladu i na način definisan ugovorom, dok se država Crna Gora, preko Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine obavezuje da koristi isplaćena bespovratna sredstva isključivo za finansiranje komponenti i aktivnosti Tehničke pomoći, što predstavlja Izradu profila zemlje za Crnu Goru, uključujući procjenu potreba zemlje za socijalnim stanovanjem i studije izvodljivosti za programe kupovine stambenih jedinica i programe rentalnog stanovanja.**

Ugovorom je, između ostalog, definisano da će iznos od 248.826,00€ biti isplaćen u dvije tranše. Prva tranša u ukupnom iznosu do 124.413,00€ (sto dvadeset četiri hiljade četiri stotine trinaest eura) koja predstavlja avansno plaćanje, uz obavezu prethodnog dostavljanja potrebne dokumentacije (zahtjev za isplatu, dokazi o licu ovlašćenom za potpisivanje ugovora, pravno mišljenjem na engleskom jeziku izdato od nadležnog organa, dokaz da je Ugovor o doprinosu sa UNECE-om potpisana/pravosnažan, i dr)

Shodno odredbama predloga Ugovora sljedeća tranša, se isplaćuje uz dostavljanje svih navedenih dokaza koji se podnose za isplatu prve tranše uz dodatno dostavljanje Izvještaja o napretku kako je i definisano u Ugovoru.

**Država Crna Gora se između ostalog, obavezuje:**

- da će prihode od Granta koristiti isključivo za finansiranje Tehničke pomoći, i primijeniti dužnu pažnju kao i sva uobičajena sredstva (uključujući, ali ne ograničavajući se na, pravna, finansijska, upravljačka i tehnička sredstva) potrebna za njeno pravilno sproveđenje;
- da implementira Tehničku pomoć u skladu sa zahtjevima navedenim u Politici o zaštiti životne sredine i društva, i da implementacija neće dovesti do kršenja Evropske konvencije o ljudskim pravima i Evropske socijalne povelje; I
- da se Tehnička pomoć sproveđe i završi do 31. decembra 2026. godine, osim ako se CEB ne saglasi drugačije u pisanom obliku. Gore navedeni rok i svi drugi rokovi koji su predviđeni ovim Ugovorom mogu se produžiti samo kada je to propisno opravdano i uz prethodnu pismenu saglasnost CEB-a,
- da u pisanoj formi periodično dostavlja:
  - Izvještaj o napretku, koji potvrđuje uspostavljanje i osnivanje tima nacionalnih stručnjaka za Profil države, izradu Nacrta Profila države Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, preliminarnu misiju od strane UNECE-a i istraživačku misiju sa realizovanom radionicom za zainteresovane strane; I
  - Izvještaj o završetku, koji se dostavlja po završetku Tehničke pomoći, a najkasnije na Datum konačnog izvještaja, i predstavlja potvrdu da su svi željeni rezultati ostvareni. Uporedo sa Izvještajem o završetku, država Crna Gora će CEB-u dostaviti i Profil države zajedno sa dvije preliminarne studije izvodljivosti.

**Znači, neophodno je da radi podrške međunarodnom timu stručnjaka, Vlada Crne Gore osnuje nacionalni tim eksperata i da imenuje nacionalnu kontakt osobu za projekat, koja će da koordinira nacionalnim aktivnostima i omogući proces pripreme Profila države.**

**UGOVOR o doprinosu**  
**između Ujedinjenih nacija, koje predstavlja Ekomska komisija Ujedinjenih nacija za Evropu i Crne Gore (UNECE), i Crne Gore koju predstavlja Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine**

Ovaj Ugovor zaključuje se između **Ujedinjenih nacija**, međunarodne međuvladine organizacije koju predstavlja Ekomska komisija Ujedinjenih nacija za Evropu-UNECE i **Vlade Crne Gore**, u vezi sa novčanim doprinosom koji Vlada donira Ujedinjenim nacijama u svrhu „**Jačanja implementacije urbanističkih ciljeva održivog razvoja u Crnoj Gori kroz Profil države o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem**“.

Vlada će staviti na raspolaganje Ujedinjenim Nacijama iznos od **248.826€** za pokrivanje isključivo institucionalnih i operativnih troškova Projekta, u skladu sa utvrđenom dinamikom plaćanja iz ovog Ugovora.

**Primarni cilj** projekta je izrada Profila države Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, kako bi se moglo odgovoriti na identifikovane izazove.

Profilom države će se analizirati urbani razvoj zemlje, politike stanovanja i upravljanja zemljištem, strategije, institucionalni i finansijski okviri i izvršiti poređenje sa napretkom ostvarenim na međunarodnom nivou, uz oslanjanje na principe i smjernice UNECE-a, kao što je Ženevska povelja UN o održivom stanovanju, Regionalni akcioni plan „Mjesto i život“ i

metodologija Pametni održivi gradovi. Nadograđujući se na analizu, Profil države će dati preporuke orijentisane na akciju u cilju rješavanja identifikovanih trenutnih i dugoročnih potreba za poboljšanjem i kapacitetima na nivou planiranja i implementacije za unapređenje učinka zemlje u oblastima koje pokriva, uključujući predloge za reforme zakonodavstva i politika, kao i programe i projekte za izgradnju kapaciteta.

Drugi cilj projekta je izrada dvije studije izvodljivosti:

- a) studiju izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 1000+ stanova ili novog programa pristupačnog stanovanja koji podržava kupovinu prvog stana za domaćinstva sa ograničenim prihodima koji prvi put rješavaju stambeno pitanje
- b) studiju izvodljivosti novog programa koji podržava iznajmljivanje socijalnih stanova.

Profil države će biti pripremljen u skladu sa Smjernicama za pripremu UNECE Profila zemalja o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, uključujući tri glavne faze:

1. Pripremu profila zemlje Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, uključujući procjenu potreba;
2. Izradu dvije studije izvodljivosti, i
3. Objavljivanje Profila zemlje i njegovo predstavljanje zainteresovanim stranama u Crnoj Gori, zajedno sa studijama izvodljivosti (nakon završetka projekta).

Sekretariat, UNECE-a, će preko Komiteta realizovati preliminarnu misiju u zemlji, početkom 2025. godine, kako bi se uspostavili kontakti sa nacionalnim, regionalnim i lokalnim organizacijama kao zainteresovanim stranama uključenim u stambene poslove, urbani razvoj i administraciju i upravljanje zemljištem i prikupili informativni materijali koji mogu biti od koristi međunarodnim ekspertima. Nakon misije, izrađuje se struktura profila zemlje i utvrđuje se lista nacionalnih eksperata sa podacima za kontakt.

Kada publikacija bude dostupna u štampanom obliku, ona će, zajedno sa konačnim studijama izvodljivosti, biti predstavljena zainteresovanim stranama u Crnoj Gori u prvoj polovini 2026. godine, na posebno organizovanom događaju lansiranja dokumenta, koji će se održati u Crnoj Gori uz učešće širokog spektra međunarodnih i nacionalnih aktera. Publikacija i studije izvodljivosti biće predstavljene i Komitetu na 87. sjednici u oktobru 2026. godine.

Profil države će biti realizovan u saradnji sa Ministarstvom prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine i uključivanjem drugih relevantnih državnih subjekata. Međusektorski Upravni odbor će biti uspostavljen kako bi se obezbijedile konsultacije opšteg karaktera i odaziv na potrebe zemlje.

U projekat će biti uključene zainteresovane strane, uključujući akademsku zajednicu, privatni sektor (iz oblasti građevinarstva, energetske efikasnosti, udruženja vlasnika kuća/stanova) i relevantne organizacije civilnog društva. Koordinacija u realizaciji projekta biće obezbijedena sa Kancelarijom rezidentnih koordinatora UN-a, CEB-om, UNDP-om i UNEP-om.

## PREDLOG OSNOVE

### ZA VOĐENJE PREGOVORA I ZAKLJUČIVANJE UGOVORA O GRANTU IZMEĐU CRNE GORE I RAZVOJNE BANKE SAVJETA EVROPE (CEB)

**radi pružanja tehničke pomoći Crnoj Gori za „Procjenu potreba socijalnog stanovanja i pripremu projekta u Crnoj Gori“**

#### I USTAVNI OSNOV

Osnov za zaključivanje ugovora sadržan je u odredbi člana 15 stav 1 Ustava Crne Gore, kojom je propisano da Crna Gora, na principima i pravilima međunarodnog prava, sarađuje i razvija prijateljske odnose sa drugim državama, regionalnim i međunarodnim organizacijama, kao i odredbama člana 100 tač. 1 i 4 Ustava, kojima je propisano da Vlada vodi unutrašnju i vanjsku politiku i zaključuje međunarodne ugovore.

#### II OCJENA STANJA ODNOSA SA RAZVOJNOM BANKOM SAVJETA EVROPE (CEB)

Odnosi između Crne Gore i Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) u oblasti stanovanja predstavljaju primjer dobre i osnažene saradnje koja je prvi put uspostavljena prilikom realizacije I faze Projekta rješavanja stambenih potreba građana po povoljnim uslovima – Projekat 1000+, koja je započeta 2010. godine, čiji je nosilac Ministarstvo nadležno za oblast stanovanja. Uspješna saradnja je u kontinuitetu nastavljena i kasnije kroz naredne tri faze Projekta, koje su realizovane uz kreditnu podršku CEB-a. Oslanjajući se na rezultat ostvarenog partnerstva u ovoj oblasti, čiji ključ uspjeha leži u dobroj komunikaciji, efikasnosti i učvršćenoj saradnji, CEB je izrazio spremnost da putem granta finansira izradu Profila Crne Gore, kao značajnog dokumenta za dalji ekonomski razvoj Crne Gore.

#### III RAZLOZI ZA ZAKLJUČIVANJE MEĐUNARODNOG UGOVORA

Imajući u vidu opredjeljenje Crne Gore ka evropskim integracijama i potrebe da standarde Evropske unije učinimo primjenjivim u svim sektorima, pa i sektoru stanovanja, Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine je započelo pregovore o obezbjeđivanju tehničke podrške eksperata UNECE-a, odnosno Komiteta za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem UN-a. Naime, kako UNECE-a ima dobru praksu u izradi Profila država u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem (Country Profile), na zahtjev Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine započeti su pregovori sa njihovim predstavnicima za izradu nacionalnog profila. Navedeni dokument treba da obezbijedi preporuke u razvoju pametnih i održivih gradova, upravljanju zemljištem, energetske efikasnosti u stanovanju, održivom urbanom razvoju, itd.

Pored navedenog, izrada ovog dokumenta je predviđena i Akcionim planom za 2025-2026. godinu koji prati Strategiju stambene politike Crne Gore do 2034. godine.

Finansijska sredstva za izradu Profila države u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem se obezbjeđuju kroz predmetni ugovor o grantu sa CEB-om za potrebe procjene potreba socijalnog stanovanja i kreiranje i pripremu projekta, kao i tehničke pomoći koja je potrebna za realizaciju ovog projekta.

#### IV OSNOVNA PITANJA O KOJIMA ĆE SE VODITI PREGOVORI

Pregovori o Ugovoru o grantu između Crne Gore i Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) su započeti početkom 2022. godine preko tada resornog ministra za oblast stanovanja, kada je podnijet zahtjev Ekonomskoj komisiji Ujedinjenih nacija za Evropu (UNECE) zahtjev za dobijanje pomoći za izradu nacionalnog profila u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem. Zahtjev je odobren u oktobru iste godine od organa UNECE-a. Trojni pregovori oko tehničke i eksertske podrške započeti u 2023. godini, a model finansiranja je dogovoren u tekućoj godini. U cilju usaglašavanja stavova i preduzimanja konkretnih aktivnosti koje se odnose na pravne i druge aspekte djelovanja, u prethodnom periodu održani su sastanci na kojima su aktivno učešće uzeli predstavnici Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine i predstavnici CEB-a. Organi CEB-a su u martu 2024. godine odobrili grant u ukupnom iznosu do 248.826,00€ (dvjesti četrdeset osam hiljada osam stotina dvadeset šest eura), u cilju obezbjeđivanja sredstava za Tehničku pomoć Crnoj Gori pri izradi Profila

država. U cilju realizacije tehničke pomoći za izradu Profila Crne Gore potrebno je zaključiti dva ugovora: Ugovor o grantu sa CEB-om i Ugovor o doprinosu sa UNECE-om, čiji se konačni usaglašeni tekstovi dostavljaju u prilogu.

**Ovim Ugovorom se utvrđuju prava i obaveze između Vlade Crne Gore i CEB-a, kojim se obezbjeđuju bespovratna sredstva u iznosu do 248.826,00€** (dvjesti četrdeset osam hiljada osam stotina dvadeset šest eura), za finansiranje troškova Tehničke pomoći pri izradi Profila države (Country Profile). CEB se obavezuje da isplati gore navedeni iznos u skladu i na način definisan ugovorom, dok se država Crna Gora, preko Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine obavezuje da koristi isplaćena bespovratna sredstva isključivo za finansiranje komponenti i aktivnosti Tehničke pomoći, što predstavlja Izradu profila zemlje za Crnu Goru, uključujući procjenu potreba zemlje za socijalnim stanovanjem i studije izvodljivosti za programe kupovine stambenih jedinica i programe rentalnog stanovanja.

Ugovorom je, između ostalog, definisano da će iznos od 248.826,00€ biti isplaćen u dvije tranše. Prva tranša u ukupnom iznosu do 124.413,00€ (sto dvadeset četiri hiljade četiri stotine trinaest eura) koja predstavlja avansno plaćanje, uz obavezu prethodnog dostavljanja potrebne dokumentacije (zahtjev za isplatu, dokazi o licu ovlašćenom za potpisivanje ugovora, pravno mišljenjem na engleskom jeziku izdato od nadležnog organa, dokaz da je Ugovor o doprinosu sa UNECE-om potpisana/pravosnažan, i dr). Shodno odredbama predloga Ugovora sljedeća tranša, se isplaćuje uz dostavljanje svih navedenih dokaza koji se podnose za isplatu prve tranše uz dodatno dostavljanje Izvještaja o napretku kako je i definisano u Ugovoru.

Država Crna Gora se između ostalog, obavezuje:

- da će prihode od Granta koristiti isključivo za finansiranje Tehničke pomoći, i primijeniti dužnu pažnju kao i sva uobičajena sredstva (uključujući, ali ne ograničavajući se na, pravna, finansijska, upravljačka i tehnička sredstva) potrebna za njeno pravilno sprovođenje;
- da implementira Tehničku pomoć u skladu sa zahtjevima navedenim u Politici o zaštiti životne sredine i društva, i da implementacija neće dovesti do kršenja Evropske konvencije o ljudskim pravima i Evropske socijalne povelje;
- da se Tehnička pomoć sproveđe i završi do 31. decembra 2026. godine, osim ako se CEB ne saglasi drugačije u pisanim oblicima. Gore navedeni rok i svi drugi rokovi koji su predviđeni ovim Ugovorom mogu se produžiti samo kada je to propisno opravdano i uz prethodnu pismenu saglasnost CEB-a,
- da u pisanoj formi periodično dostavlja:
  - o Izvještaj o napretku, koji potvrđuje uspostavljanje i osnivanje tima nacionalnih stručnjaka za Profil države, izradu Nacrta Profila države Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, preliminarnu misiju od strane UNECE-a i istraživačku misiju sa realizovanom radionicom za zainteresovane strane; I
  - o Izvještaj o završetku, koji se dostavlja po završetku Tehničke pomoći, a najkasnije na Datum konačnog izvještaja, i predstavlja potvrdu da su svi željeni rezultati ostvareni. Uporedno sa Izvještajem o završetku, država Crna Gora će CEB-u dostaviti i Profil države zajedno sa dvije preliminarne studije izvodljivosti.

Znači, neophodno je da u cilju podrške međunarodnom timu stručnjaka, Vlada Crne Gore osnuje nacionalni tim eksperata, i da imenuje nacionalnu kontakt osobu za projekat, koja će da koordinira nacionalnim aktivnostima i omogući proces pripreme Profila države.

## V PROCJENA POTREBNIH SREDSTAVA ZA IZVRŠENJE UGOVORA

Za izvršenje Ugovora o grantu između Crne Gore i Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) nijesu potrebna finansijska sredstva.

## VI POTREBA USAGLAŠAVANJA PROPISA

Zaključivanje Ugovora o grantu između Crne Gore i Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) ne zahtijeva izmjenu važećih ili donošenja novih propisa.

## VII PREDLOG SASTAVA DELEGACIJE I TROŠKOVI PREGOVORA

Ugovor je već usaglašen u direktnoj komunikaciji nadležnih organa, te pregovori nijesu potrebni, a sledstveno tome nema troškova pregovora.



**Government of Montenegro**  
Ministry of Spatial Planning,  
Urbanism and State Property

SIGA-24-TA-MNE  
(FIP 20746)

## **GRANT AGREEMENT**

*between*

**MONTENEGRO**

*and*

**COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK**

Technical Assistance for “Social housing needs assessment and project preparation in Montenegro”

The parties to this grant agreement (hereinafter, the “**Agreement**”) are **MONTE NEGRO** (hereinafter, the “**Beneficiary**”) and the **COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK**, acting as administrator of the Slovak Inclusive Growth Account (hereinafter, the “**CEB**” and jointly with the Beneficiary referred to hereinafter as the “**Parties**”, and each a “**Party**”).

**WHEREAS**

- A. The Slovak Republic (“**Slovak Donor**”), a Member of the CEB, in accordance with Article VII section 3 of the CEB’s Articles of Agreement, supports the CEB in accomplishing its social mandate by making a voluntary contribution to fund technical assistance in favour of projects eligible to financing by the CEB.
- B. At its 300<sup>th</sup> meeting held on 17-18 November 2016 the Administrative Council of the CEB approved through resolution 1585 (2016) the establishment of a fiduciary account at the CEB, named the Slovak Inclusive Growth Account to fund such technical assistance, in accordance with Article VII section 3 of its Articles of Agreement.
- C. The Slovak Donor and the CEB entered into an agreement dated 7 December 2016, as amended from time to time, in respect of the establishment and the operation of the Slovak Inclusive Growth Account (the “**SIGA Agreement**”).
- D. On 24 January 2022, Montenegro, acting through its Minister of Ecology, Spatial Planning and Housing, submitted to United Nations Economic Commission for Europe a request for support in development of the national profile in the field of housing, urban development and land management (the “**Technical Assistance**”).
- E. On 26 February 2024, having regard to the provisions of the SIGA Agreement, the Donor approved the use of funds from SIGA for the purpose of financing of the Technical Assistance.
- F. On 20 March 2024, having regard to the Third Protocol to the General Agreement on Privileges and Immunities of the Council of Europe of March 6, 1959, the CEB’s Articles of Agreement, the CEB’s rules and regulations issued pursuant to the Articles of Agreement and the SIGA Agreement, the CEB approved the grant in a total amount of up to EUR 248,826 (two hundred forty-eight thousand eight hundred twenty-six Euros, in order to provide funding for the Technical Assistance (the “**Grant**”);
- G. The purpose of the Agreement between the Beneficiary and the CEB is to set out the terms and conditions concerning *inter alia* (i) the transfer and utilisation of the Grant; (ii) the implementation of the Technical Assistance, (iii) the reporting and monitoring, and (iv) the auditing on the use of the Grant.

NOW THEREFORE the Parties hereby agree as follows:

## **Article 1**

### **Interpretation**

#### *1.1 Definitions*

The following terms and expressions shall have the meaning indicated below, except as the context requires otherwise:

**“Articles of Agreement”** means the Articles of Agreement of the Council of Europe Development Bank, as approved by the Committee of Ministers in Resolution (56) 9, or as amended by the aforesaid Committee, or by the Governing Body acting within the limits laid down in Article IX (h) of the said Articles of Agreement.

**“Beneficiary’s Account(s)”** refers to the euro denominated account(s) specified in Article 2.3 hereunder held by the Beneficiary and dedicated to receiving and managing the funds disbursed by the CEB for the purpose of the Technical Assistance.

**“Completion Date”** means the completion date as specified in Annex A-1 by which date no further costs can accrue under the Grant, for the avoidance of doubt, all invoices related to the services, supplies or works under the Technical Assistance shall have been either (i) received or (ii) received and paid by the Beneficiary.

**“Data Protection Regulations”** means the CEB’s Data Protection Regulations, as adopted by the CEB’s Administrative Council Resolution 1639 (2022).

**“Eligible Costs”** has the meaning ascribed to it in Article 3.1(b) hereinafter.

**“Environmental and Social Safeguards Policy”** means the CEB’s Environmental and Social Safeguards Policy, as adopted by the CEB’s Administrative Council Resolution 1588 (2016).

**“Euro”** or **“EUR”** means the lawful currency of the Member States of the European Union which from time to time adopt it as their currency in accordance with the relevant provisions of the Treaty of the EU and the Treaty on the Functioning of the EU or their succeeding treaties.

**“European Convention on Human Rights”** means the Convention for the Protection of Human Rights and Fundamental Freedoms dated 4 November 1950, CETS n° 5.

**“European Social Charter”** means the European Social Charter dated 3 May 1996, CETS n°163.

**“Fiduciary Account”** or **“SIGA”** means the CEB-held account in which the CEB holds the SIGA funds for the purpose of the Technical Assistance.

**“Final Report Date”** means the final report date by which all invoices related to the services, supplies or works under the Technical Assistance shall have been paid by the Beneficiary and the Beneficiary shall submit the Completion Report to the CEB and such date shall not fall later than three (3) months after the Completion Date.

**“Implementation Period”** means the period from the date of entry into force of this Agreement until the Completion Date.

**“Loan and Project Financing Policy”** means the CEB’s Loan and Project Financing Policy adopted by CEB’s Administrative Council Resolution 1646 (2022).

**“Non-Eligible Costs”** has the meaning ascribed to it in Article 3.1(b) hereinafter.

**“Public Information Policy”** means the CEB’s Public Information Policy adopted by the CEB’s Administrative Council in July 2020.

**“Procurement Guidelines”** means the CEB’s Procurement Guidelines, as adopted by the CEB’s Administrative Council Resolution 1655 (2023).

**“Sanctioned Person”** means any individual or entity listed in and/or otherwise subject to one or more Sanction Lists.

**“Sanction List”** means (i) any economic, financial and trade restrictive measures and arms embargoes issued by the EU pursuant to Chapter 2 of Title V of the Treaty on European Union as well as Article 215 of the Treaty on the Functioning of the European Union as amended and supplemented from time to time; or, (ii) any economic, financial and trade restrictive measures and arms embargoes issued by the United Nations Security Council pursuant to Article 41 of the UN Charter as amended and supplemented from time to time.

Any other terms used herein with initial capital letters shall bear the meaning specified in the Agreement, unless the context requires otherwise.

### *1.2 Construction*

Unless the context otherwise requires, references to:

- (a) this Agreement shall be construed as references to this Agreement as supplemented, amended or restated from time to time;
- (b) This Agreement consists of the following parts:
  - (i) Articles in main body of this Agreement;
  - (ii) Annex A-1: Description of the Technical Assistance;
  - (iii) Annex A-2: Technical Assistance budget
  - (iv) Annex B: Disbursement Request (Template)
  - (v) Annex C: UNECE Project Document
  - (vi) Annex D: Dispute Settlement
  - (vii) Annex E: Form of Legal Opinion
- (c) The Annexes, as listed herein above, form an integral part of the Agreement. In the event of discrepancies, inconsistencies and/or conflicts between the terms of the provisions of any part forming this Agreement, the parts of the Agreement shall take the following order of precedence:
  - (i) Articles in main body of this Agreement;
  - (ii) Annex D: Dispute Settlement
  - (iii) Annex A-1: Description of the Technical Assistance;
  - (iv) Annex A-2: Technical Assistance budget
  - (v) Annex B: Disbursement Request (Template)
  - (vi) Annex E: Form of Legal opinion
  - (vii) Annex C: UNECE Project Document
- (d) In case of contradiction or inconsistency between the provisions of this Agreement and any plan, specification, investment schedule, budget, regulations, or other relevant document of the Technical Assistance approved by the CEB, the provisions of this Agreement shall prevail over those documents.
- (e) References herein to Articles, Paragraphs, Recitals and Annexes are references respectively to articles, paragraphs, recitals and annexes of this Agreement, unless indicated otherwise; and
- (f) Words importing the singular shall include the plural and vice-versa.

### *1.3 Headings*

Headings in this Agreement have no legal significance and do not affect its interpretation.

### *1.4 Rounding*

For the purposes of any calculations referred to in this Agreement, all currency amounts used in or resulting from the above calculations will be rounded, unless otherwise specified in the relevant currency definition, to the nearest two decimal places in the relevant currency (with .005 being rounded upwards (*e.g.*, .674 being rounded down to .67 and .675 being rounded up to .68)).

## **Article 2** **The Grant**

### *2.1 Amount*

The total cost of the Technical Assistance is estimated to be the equivalent of two hundred forty-eight thousand eight hundred twenty-six Euros (EUR 248 826). Under the terms and conditions set out hereinafter in this Agreement, the CEB is willing to make available to the Beneficiary, and the Beneficiary so accepts, the Grant in an aggregate amount of up to two hundred forty-eight thousand eight hundred twenty-six Euros (EUR 248 826).

### *2.2 Payment Procedures*

- (a) The Grant shall be disbursed to the Beneficiary upon request and subject to the conditions of Article 2.5 (*Conditions precedent for disbursements*).
- (b) The CEB shall disburse the Grant in two tranches (the “**Tranches**”). The amount of the first Tranche shall constitute an advance payment in the amount of one hundred and twenty-four thousand, four hundred and thirteen Euros (EUR 124 413).
- (c) Prior to any disbursement, the Beneficiary must provide a disbursement request, substantially in the form set out in Annex B (the “**Disbursement Request**”) together with any evidence required under Article 2.5 (*Conditions precedent for disbursements*) to the CEB, it being specified that:
  - (i) disbursement of the first Tranche is subject to the terms outlined in Article 2.5 (a) (*Conditions precedent for the disbursement of the first tranche*),
  - (ii) disbursement of each subsequent Tranche is subject to the terms outlined in Article 2.5 (b) (*Conditions precedent to any further disbursement*).
- (d) The Beneficiary acknowledges that payment made to it in accordance with the provisions of article 2.3 below shall constitute disbursement hereunder.

### *2.3 Account*

The CEB shall deposit the relevant disbursed Tranche of the Grant to the Beneficiary’s Account with the following account details:

Beneficiary’s name:  
Beneficiary’s address:  
Beneficiary’s bank:  
Beneficiary’s IBAN number:  
Swift code:

The CEB shall notify the Beneficiary of the following: (a) the amount transferred; (b) the value date of the transfer; (c) that the transfer is from the CEB pursuant to this Agreement.

### *2.4 Currency*

The Grant shall be disbursed in Euro. Any amount due by the Beneficiary to the CEB under this Agreement shall be paid in Euro. All financial accounts and statements shall be expressed in Euro.

### *2.5 Conditions precedent for disbursements*

(a) Conditions precedent to the disbursement of the first Tranche:

The disbursement of the first Tranche of the Grant pursuant to Article 2.2 (*Payment Procedures*) is conditional upon receipt by the CEB in form and substance satisfactory to it of:

- (i) evidence in English to the CEB's satisfaction of the person(s) authorised to execute the Agreement and the Disbursement Request on behalf of the Beneficiary, together with the authenticated specimen of the signature(s) of such person(s);
- (ii) a legal opinion in English issued by the Beneficiary's Protector of Property and Legal Interests of Montenegro, substantially in the form set forth in Annex E, confirming to the CEB's satisfaction, that the Agreement has been duly executed by authorised representatives of the Beneficiary and that the Agreement is valid, binding and enforceable in accordance with its terms in the Beneficiary country's jurisdiction; and
- (iii) evidence that the Donor Agreement, accurately reflecting the terms of Technical Assistance agreed upon between the Beneficiary and the CEB, between the United Nations, as represented by the United Nations Economic Commission for Europe, and the Beneficiary, for the implementation of the Technical Assistance, is in full force and effect.

(b) Conditions precedent to any further disbursement:

The disbursement of each subsequent Tranche of the Grant pursuant to Article 2.2 (*Payment Procedures*) is conditional upon receipt by the CEB in form and substance satisfactory to it of:

- (i) written confirmation that there has been no change regarding the persons authorised to execute Disbursement Requests on behalf of the Beneficiary, or updated evidence of the person(s) authorised to execute the corresponding Disbursement Requests on behalf of the Beneficiary, together with the authenticated specimen of the signature(s) of such person(s); and
- (ii) Progress Report as defined in Article 8 (Monitoring and Reports) of the Agreement.

## 2.6 *Obligation to pay*

It is expressly acknowledged and agreed that the CEB shall not be obliged to make any payment under and/or pursuant to this Agreement, except to the extent that an amount in respect of, and equal to, such payment is available in the Fiduciary Account and has been allocated by the CEB for the purpose of the Technical Assistance.

## Article 3 Conditions for use of the Grant

### 3.1 *Use of the Grant*

- (a) The Grant made available by the CEB shall be used exclusively to finance the components and activities of the Technical Assistance (as described in Annex A-1).
- (b) The Grant may only finance the costs that meet the criteria described in Annex A-1 in order to be eligible for financing under the Grant (hereinafter, "**Eligible Costs**"). The Grant may not be used to finance non-eligible costs as listed in Annex A-1 (the "**Non-Eligible Costs**").
- (c) The Beneficiary Account's credit balance cannot accrue negative interest and any positive interest earned shall be used exclusively to fund the Technical Assistance.

### *3.2 Repayment*

Any balance remaining on the Completion Date, and which is unpaid by the Beneficiary on the Final Report Date or any repayment of the Grant in accordance with the Agreement shall be refunded to the CEB in Euros and deposited in Euros in the following account, unless otherwise agreed by the Parties:

Holder name:	Council of Europe Development Bank
Holder address:	55, avenue Kléber 75116 Paris, France
Holder swift code:	CEFP FRPP
Bank name:	Deutsche Bank AG, Frankfurt
Bank address:	Taunusanlage 12
	D-60325 Frankfurt am Main
Bank swift code:	DEUT DE FF
IBAN:	DE44 5007 0010 0928 7384 00
Reference:	SIGA-24-TA-MNE – Unused funds

The Beneficiary shall notify the CEB by email of the following: (a) the amount refunded; (b) the value date of the refund; (c) that the refund is from the Beneficiary pursuant to this Agreement.

### *3.3 Visibility and use of the name, logo, emblem and official seal of the CEB*

- (a) The Beneficiary shall take all appropriate measures to always acknowledge and make public that the Technical Assistance received funding from the Slovak Inclusive Growth Account of the CEB.
- (b) In particular, information given to the Technical Assistance's stakeholders, to the media, as well as any promotional materials, shall acknowledge that the Technical Assistance was carried out "*with funding from the Slovak Inclusive Growth Account of the Council of Europe Development Bank*". The acknowledgement of CEB and of the SIGA, including the corresponding logo and the Slovak Republic flag, shall be given clear visibility in terms of size and prominence. In addition, when the logo of the Beneficiary is displayed in publications, the CEB logo and the Slovak Republic flag shall be displayed at least as prominently.
- (c) Specific reports on the implementation of the Technical Assistance prepared by the Beneficiary, and funded with the Grant proceeds must carry the following statement:

*"This document has been produced with the financial assistance of the Slovak Inclusive Growth Account of the Council of Europe Development Bank. The views expressed herein are those of [name of author] and can therefore in no way be taken to reflect the official opinion of the CEB."*
- (d) The Progress Report and the Completion Report defined in Article 8 (*Monitoring and Reports*) of the Agreement shall include the measures taken by the Beneficiary to ensure the visibility of the CEB, the SIGA and the Slovak Republic.

## **Article 4**

### **Responsibility for the implementation of the Technical Assistance**

- 4.1 The Beneficiary, through the Ministry of Spatial Planning, Urbanism and State Property shall be responsible for the implementation of the Technical Assistance in accordance with the Agreement.
- 4.2 The Donor Agreement signed between the Beneficiary and the United Nations Economic Commission for Europe shall define their respective roles and responsibilities in the implementation of the Technical Assistance. The Donor Agreement may be modified in consultation with the CEB.

4.3 The Beneficiary shall keep the CEB informed of the progress of the Technical Assistance, providing to the CEB the information and reports required under Articles 7 and 8 of the Agreement.

4.4 Failure to comply with the implementation of Technical Assistance undertakings set forth under this Article 4 would constitute, irrespective of any other applicable provision of the Agreement, a breach of obligations under Article 10 hereunder.

## **Article 5** **Particular undertakings**

### *5.1 Use of the Grant*

The Beneficiary undertakes that it will use the proceeds of the Grant solely for the financing of the Technical Assistance, as further described in Articles 3.1 and 3.2 hereinabove.

### *5.2 Care and Diligence*

The Beneficiary shall apply all care and diligence, and shall exercise all typically used means (including, but not limited to, legal, financial, managerial and technical means) required for the proper implementation of the Technical Assistance.

### *5.3 Procurement*

Procurement of supplies, works and services to be financed under the Technical Assistance shall comply with the Procurement Guidelines.

### *5.4 Environmental and Social Safeguards*

The Beneficiary shall implement the Technical Assistance in conformity with the requirements set forth in the Environmental and Social Safeguards Policy.

### *5.5 Human Rights*

The implementation of the Technical Assistance shall not lead to a violation of the European Convention on Human Rights and of the European Social Charter.

### *5.6 Increased Costs*

Should the cost of completing the Technical Assistance exceed the original budget as set out in Annex A-2, the Beneficiary shall obtain the additional financial resources to fund the excess cost without recourse to the CEB. The plans to finance the increased costs shall be communicated to the CEB without delay. In any event, the CEB does not undertake to cover any expenses in excess of the Grant amount defined under Article 2.1 of the Agreement.

### *5.7 Completion*

- (a) The Beneficiary shall ensure that the Technical Assistance is carried out and completed within the Completion Date, unless otherwise agreed by the CEB in writing.
- (b) The aforementioned deadline and any others that may be stipulated in this Agreement may be extended only when duly justified, and with the prior written consent of the CEB.

### *5.8 Ownership, right to use results and transfer of equipment*

- (a) To the extent legally possible, ownership, title and industrial and intellectual property rights of the results of the Technical Assistance including the reports and other documents relating to it shall vest in the Beneficiary, as the case may be together with third parties or as otherwise agreed by the CEB.
- (b) Notwithstanding the provisions of the Paragraph (a) above, the Beneficiary shall grant, and shall act to ensure that the third party concerned grants the CEB the right to use free of charge those results referred to in the Paragraph (a) of this Article 5.8 which are subject to industrial or intellectual property rights.

#### *5.9 Donor Agreement*

Should there be any inconsistency between the Donor Agreement and the terms of the Technical Assistance, the latter shall prevail.

## **Article 6 Integrity**

#### 6.1 The Beneficiary undertakes that:

- (a) it will institute and thereafter comply with internal policies, procedures and controls, in line with applicable legislation and international best practices, for the purpose of preventing the Grant to become, in connection with the implementation of the Technical Assistance or otherwise, an instrument for money laundering, terrorism financing, tax avoidance, tax fraud or tax evasion;
- (b) it will not make any Grant proceeds available to or for the benefit of, directly or indirectly, any Sanctioned Person; and
- (c) it will not commit, and no person, with its consent or prior knowledge, will commit, in connection with the implementation of the Technical Assistance or the execution of any contract under the Technical Assistance, a Corrupt Practice, Fraudulent Practice, Coercive Practice, Collusive Practice or Obstructive Practice (hereinafter, together with money laundering, terrorism financing, tax avoidance, tax fraud or tax evasion and making available any Grant proceeds to Sanctioned Persons referred as “**Prohibited Practices**”).

For the purposes of the Agreement:

**“Corrupt Practice”** means any act of offering, giving, receiving, or soliciting, directly or indirectly, anything of value to influence improperly the actions of another party;

**“Fraudulent Practice”** means any act or omission, including a misrepresentation, that knowingly or recklessly misleads, or attempts to mislead, a party to obtain a financial or other benefit, or to avoid an obligation;

**“Coercive Practice”** means any act of impairing or harming, or threatening to impair or harm, directly or indirectly, any party or the property of the party to influence improperly the actions of a party;

**“Collusive Practice”** means any arrangement between two or more parties designed to achieve an improper purpose, including influencing improperly the actions of another party;

**“Obstructive Practice”** meaning in relation to an investigation into a Coercive Practice, Collusive Practice, Corrupt Practice or Fraudulent Practice in connection with this Grant or the Technical Assistance, (a) deliberately destroying, falsifying, altering or concealing of evidence material to the investigation; (b) any act of threatening, harassing or intimidating any party to

prevent it from disclosing its knowledge of matters relevant to the investigation or from pursuing the investigation, and/or (c) any act intending to materially impede the exercise of the contractual rights of audit or access to information.

**6.2 The Beneficiary undertakes:**

- (a) to inform CEB should it become aware of any alleged or suspected failure to comply with the above undertakings;
- (b) to take such action as CEB may reasonably request to investigate and/or terminate any alleged or suspected act or failure to comply with the above undertakings;
- (c) to facilitate any investigation that CEB may make in relation to any such act or failure to comply with the above undertakings;
- (d) to inform CEB of the measures taken to seek damages from the persons responsible for any loss resulting from any such act or failure to comply with the above undertakings; and
- (e) to inform the CEB during the implementation of the Technical Assistance, when it becomes aware that transmitted information needs to be rectified, updated or removed.

**6.3 The Director General for Housing of the Ministry of Spatial Planning, Urbanism and State Property shall be responsible for contacts with the CEB for the purposes of this Article 6.**

**Article 7**  
**Information requirements**

**7.1 Documents to be retained**

The Beneficiary undertakes (i) to retain, at its premises, for inspection during six (6) years following the Completion Date, each contract financed by means of the Grant the full terms of the contract itself, as well as all material documents pertaining to the procurement process and to the execution of the contract, and (ii) to procure that CEB may inspect the contractual documents that the suppliers, contractors and/or service providers are obliged to retain under the relevant contracts.

**7.2 Accounting records to be retained**

The Beneficiary shall keep accounting records concerning the Technical Assistance during six (6) years following the Completion Date, which shall be in conformity with international standards, showing, at any point, the Technical Assistance's state of progress, and which shall record all operations made and identify the goods, works and services financed with the support of the Grant.

**7.3 Obligation to respond to request for information**

The Beneficiary undertakes to promptly respond to any request for information from the CEB and to provide it with any documentation that CEB should consider necessary and may reasonably request for the proper implementation of the Technical Assistance, including, among others, audit reports, accounting statements as well as information concerning the monitoring of the Technical Assistance and the use of the Grant.

**7.4 Obligation to inform**

The Beneficiary shall inform the CEB immediately of any legislative or regulatory change in the sectors relevant to the Technical Assistance, and, in a general sense, of any event which may have a material adverse impact on the execution of its obligations under this Agreement or of any fact or event that might prevent the fulfilment of any of its obligations hereunder. Any such event or the

failure to inform the CEB thereof may give rise to the suspension, cancellation or immediate repayment of the Grant.

## **Article 8** **Monitoring and Reports**

### *8.1 Concerning the Technical Assistance*

#### (a) Progress Report

The Beneficiary shall confirm in writing to the CEB and provide written evidence where applicable that the following has been delivered (hereinafter, a “**Progress Report**”), during the Implementation Period and prior to second Disbursement Request:

- Establishment of the Country Profile team of national experts (Phase I, point 3 of Annex C)
- Outline of the Country Profile prepared and agreed upon by Beneficiary
- Preliminary mission undertaken by UNECE (Phase I, point 4 of Annex C)
- Team of international experts established (Phase I, point 5 of Annex C)
- Research mission with stakeholder workshop undertaken (Phase I, point 6 of Annex C)
- Report of the stakeholder workshop delivered (Deliverable 6 of Annex C).

#### (b) Completion Report

Upon completion of the Technical Assistance and no later than on the Final Report Date, the Beneficiary shall submit to the CEB a Completion Report deemed satisfactory by the CEB confirming in writing that the deliverables under the Annex C have been delivered and provide CEB the Country Profile of Montenegro and two pre-feasibility studies as set out in Annex C hereto (hereinafter, a “**Completion Report**”).

### *8.2 Visits*

The Beneficiary shall:

- (a) invite CEB to participate in any of its evaluation missions to be conducted during or upon completion of the Technical Assistance; and
- (b) favourably receive any monitoring, technical or evaluation visits carried out by the CEB’s staff members, designated third parties and/or the Donor, and provide all the necessary co-operation thereof, including by facilitating on-site visits.

### *8.3 Financial Management/Audit*

If deemed necessary by the CEB, the Beneficiary undertakes to favourably receive any on-site audit carried out by the CEB or a designated third party and to provide all the necessary co-operation thereof, including by facilitating any possible on-site visits. Costs of outside consultants contracted by the CEB for purposes of financial management/audit will be borne by CEB.

## **Article 9**

### **Charges**

#### *9.1 Stamp Duties and Registration Fees*

The Beneficiary shall pay all charges or fees of whatever nature including stamp duty and registration fees, arising out of the execution or implementation of this Agreement and documents relating thereto, in accordance with the applicable local laws.

#### *9.2 Other Charge*

The Beneficiary shall bear their own professional and banking charges as well as any transfer or exchange charges, incurred for the execution of this Agreement or the implementation of the Technical Assistance.

## **Article 10**

### **Breach of obligations and other grounds to suspend, cancel or demand repayment**

#### *10.1 Right to suspend, cancel or demand repayment*

The CEB reserves the right to suspend disbursements, cancel the undisbursed portion or request immediate repayment of all or a portion of the Grant, as the case may be, in any of the following circumstances:

- (a) *Breach of obligation under this Agreement.* Where the Beneficiary fails to comply with any obligation imposed on them hereunder within a time reasonably specified in a notice served by the CEB on the Beneficiary requiring compliance;
- (b) *Breach of obligation.* Where the Beneficiary fails to fulfil, within a time reasonably specified in a notice served by the CEB on the Beneficiary requiring compliance, an obligation arising out of any grant agreement, loan agreement or guarantee agreement entered into between the CEB and the Beneficiary, and where CEB deems that its interests and objectives are prejudiced thereby;
- (c) *Non-payment.* where the Beneficiary (as borrower or guarantor) fails to pay any amount of principal, interest or other sum payable under any loan agreement or guarantee agreement between the CEB and the Beneficiary on the date upon which the amount is due and payable;
- (d) *Material adverse change.* Without prejudice to Article 11 of this Agreement (*Force majeure*), in any circumstance which, in the CEB's opinion, may render unlikely the attainment of the objectives of the Technical Assistance. Under these circumstances, the CEB shall notify in writing the Beneficiary so that it may present its points of view before suspending the disbursement, or cancelling the undisbursed portion of the Grant.
- (e) *CEB membership.* Where the Beneficiary ceases to be a Member State of the CEB.

#### *10.2 Other Rights at Law*

Paragraph 10.1 of this Article shall not restrict any other right of the CEB to demand repayment of the Grant.

## **Article 11**

### **Force majeure**

The Beneficiary shall not be liable for any delay in performing or failure to perform any of its obligations under this Agreement if such delay or failure is caused by force majeure, such as civil disorder, military action, natural disaster and other circumstances which are beyond the control of the Beneficiary. In such event, the Beneficiary will give immediate notice in writing to the CEB of the existence of such cause or event and of the likelihood of delay.

## **Article 12**

### **Indemnity**

The Beneficiary shall indemnify the CEB against all damages, losses, costs and expenses suffered or incurred by the CEB, *inter alia*, as a result of any act or omission committed by it from their failure to comply with any of their obligations set out in this Agreement, for their gross negligence, for any act of wilful malfeasance and for any fraudulent act.

## **Article 13**

### **Confidentiality and Data Protection**

The CEB will treat any information provided to it by the Beneficiary pursuant to this Agreement, in accordance with CEB's Public Information Policy. The Beneficiary shall preserve the confidentiality of any document, information or other material directly related to the implementation of the Technical Assistance that is communicated by the CEB as "confidential". The confidential nature of a document shall not prevent it from being communicated to a third party when the law binding on the Beneficiary so requires.

The processing of any personal data in connection with the Agreement shall be carried out by the CEB in accordance with the CEB's Data Protection Regulations.

## **Article 14**

### **Representations and warrants**

14.1 The Beneficiary represents and warrants:

- (a) that it is duly authorised to enter into the Agreement and it has given the signatory(ies) the authorisation therefor, in accordance with the laws, decrees, regulations and other texts applicable to it;
- (b) that the preparation and execution of the Agreement does not contravene the laws, decrees, regulations and other texts applicable to it; in particular, that it complies with the laws on fraud, corruption, money laundering and financing of terrorism, prevention of tax avoidance, tax fraud or tax evasion and does not enter into business relationships with Sanctioned Persons;
- (c) it is not and none of its officers, directors, agent or employees is a Sanctioned Person or is the subject of a final and irrevocable court ruling in connection with Prohibited Practices perpetrated in the exercise of its professional duties and none of them did or does enter into business relationships with Sanctioned Persons;
- (d) that it has received a copy of and is aware of the following rules and policies of the CEB: Loan and Project Financing Policy, Procurement Guidelines, Environmental and Social Safeguards Policy, the Data Protection Regulations and Public Information Policy.

- 14.2 If any of the above representations and warranties is or proves to have been incorrect or misleading in any respect during the life of the Grant, the CEB may exercise any of its rights under Article 10.

## **Article 15**

### **Notices**

15.1 Any notice to be given to either Party and any other communication with respect to the Agreement (other than such as arise out of litigation) shall be effectively made or sent by registered letter or letter with recorded delivery to the Parties as addressed below. The address of either Party may be changed by notices in the manner set out in Article 16.2 hereunder.

15.2 Any notice to CEB shall be addressed to:

Council of Europe Development Bank  
55, avenue Kléber  
75784 Paris Cedex 16 – France

Attention: Deputy Director, Directorate for Loans and Social Development  
Copy to: Director, Directorate for European and External Affairs

E-mail: [•]

15.3 Any notice to The Beneficiary shall be addressed to:

[INSERT NAME]

[INSERT ADDRESS]

Attention: [•]

E-mail: [•]

## **Article 16**

### **Modifications**

16.1 Any modifications to the terms and conditions of this Agreement shall be made through a formal written amendment to the Agreement, duly signed by the authorised representatives of the Parties. Such amendment shall enter into force in accordance with the same modalities as described under Article 19 (Entry into force).

16.2 By way of derogation from paragraph 16.1:

- (a) the Beneficiary may proceed, after a prior consultation of the CEB, with budget revisions purporting to reallocate no more than twenty per cent (20%) of the amount initially allocated between budgetary components as agreed between the Beneficiary and United Nations Economic Commission for Europe and subsequently agreed by CEB, as set out in Annex A-2 (Technical Assistance Budget), and
- (b) changes of address may simply be notified in writing to the Parties.

**Article 17**  
**Illegality**

If it is or becomes unlawful in any jurisdiction for the CEB to make, maintain or fund the Grant or perform any of its obligations under this Agreement, the CEB may exercise any of its rights under Article 10.

**Article 18**  
**Dispute settlement**

- 17.1 Any dispute arising out of or in connection with the Agreement, including its existence, validity, interpretation or termination shall be settled amicably by negotiation between the Parties.
- 17.2 In default of amicable settlement, disputes between the Parties with respect to the Agreement shall be subject to arbitration under the terms and conditions laid down in Annex D hereto. The Parties agree not to take advantage of any privilege, immunity or legislation before any jurisdictional or other authority, whether domestic or international, in order to object to the enforcement of an award handed down under the conditions laid down in Annex D hereto.
- 17.3 Nothing in or relating to this Agreement shall be deemed a waiver (express or implied) of any of the privileges and immunities accorded to the CEB.

**Article 19**  
**Entry into force and validity**

This Agreement shall enter into force on the date of the last signature by the Parties.

**IN WITNESS WHEREOF**, the undersigned, being duly authorised thereto, have signed the Agreement in the English language in four (4) originals.

Signed in Podgorica  
on

Signed in Paris  
on

.....  
For Montenegro

.....  
For the Council of Europe Development

...

...

## **APPENDICES**

- (i) Annex A-1: Description of the Technical Assistance
- (ii) Annex A-2: Technical Assistance budget
- (iii) Annex B-1: Disbursement Request (Template)
- (iv) Annex C: UNECE Project Document
- (v) Annex D: Dispute Settlement
- (vi) Annex E: Form of Legal Opinion

**ANNEX A-1**  
**Description of the Technical Assistance**

<b>Technical Assistance</b>	Development of a country profile for Montenegro, including the country's social housing needs assessment and the feasibility studies for housing purchase and rental housing programs, with the aim of supporting vulnerable populations in Montenegro.
<b>Beneficiary</b>	Montenegro
<b>Implementing Entity</b>	Ministry of Spatial Planning, Urbanism and State Property, who in turn will contract United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) to carry out the Technical Assistance.
<b>Approval by the CEB's Governor</b>	20 March 2024
<b>Grant amount</b>	EUR 248 826
<b>Location</b>	Montenegro
<b>Planned activities</b>	Technical Assistance includes: (i) the development of a country profile on urban development, housing and land management policies, strategies, institutional and financial frameworks, (ii) a feasibility study on a new program supporting access to property for first time owners with limited income, (iii) a feasibility study on a new program supporting rental social housing.
<b>Indicative Implementation Schedule</b>	November 2024 – June 2026
<b>Completion Date</b>	31 December 2026
<b>Eligible costs</b>	As according to the Budget in Annex A-2, including: Staff and personnel (consultants) remuneration; Travel costs of consultants and staff to missions, meetings and presenting outcomes; Operating and direct costs related to workshops and other project related costs; Contractual services for editing and translations; UN programme support costs and coordination levy.
<b>Non-Eligible Costs</b>	Financial costs or charges (payment of debts, refinancing, interest charges, negative interest rates, etc.); All direct taxes, duties, levies, and other charges.
<b>Monitoring and reporting</b>	As per Article 8.
<b>Social effects</b>	Country profiles are important tools to analyse the countries' urban development, housing and land management policies, strategies, institutional and financial frameworks and to compare the progress made internationally. The Country profiles also include concrete policy recommendations for policy reforms, revisions or development of new laws and regulations as well as proposals for new programs and projects. The country profile will feed into the Housing Strategy of Montenegro for the period 2024-2034 and its Action Plan. Furthermore, based on the state of play drawn by the country profile,

	the assignment will provide preparatory work on programs supporting rental and purchase of homes for vulnerable population, which struggles in a situation of high interest rates, high inflation and greater real estate costs.
--	--

**ANNEX A-2**  
**TECHNICAL ASSISTANCE BUDGET**

<b>Code</b>	<b>Budget class</b>	<b>Activity/ Purpose</b>	<b>Total amount (EUR)</b>
10	Staff and personnel (consultants)	Consultants to organize and coordinate the work on the country profile, to collect data and conduct interviews, analyze the information and draft chapters; and to prepare the two pre-feasibility studies	140,000
160	Travel of consultants and staff	Travel of consultants and UNECE secretariat staff to Montenegro: a preliminary mission and a research mission, including a back-to-back stakeholder meeting; and a workshop to present outcomes	49,000
125	Operating and other direct costs	Operating and other direct costs towards workshops; and other costs related to the project (e.g. rental of premises/equipment; local transportation rental; communication (tel/internet) costs; payment of freight/postal costs for shipment of materials; visa costs; office supply costs)	10,000
120	Contractual services ( <i>individual contractors</i> )	Editor and interpretation and translation services	19,020
<b>Budget Sub-total</b>			<b>218,020</b>
<b>UN Programme Support Costs</b>			<b>28,343</b>
<b>Coordination levy 1%</b>			<b>2,464</b>
<b>Budget total</b>			<b>248,826</b>

**ANNEX B**  
**DISBURSEMENT REQUEST**  
**(Template)**

<*Date, place*>  
To the attention of:  
CEB  
Council of Europe Development Bank  
55 avenue Kléber  
75116 Paris, France

***Reference number:***

Dear Sir/Madam,

We hereby request disbursement of the <*Enter number of the tranche*> Tranche under the Grant Agreement referred above dated [•] between the Council of Europe Development Bank and [ ].

The amount requested is EUR <...>.

Please find attached the following supporting documents:

-  
-

The disbursement of the Tranche should be made to the Special Account referred to in Article 2.3 of the Grant Agreement.

We hereby certify that the information contained in this Disbursement Request is complete and reliable and that this Disbursement Request is substantiated by appropriate and verifiable supporting documents.

Yours faithfully,

<*Authorised Signatories*>

## **ANNEX C** **UNECE Project Document**

### **COUNTRY PROFILE ON URBAN DEVELOPMENT, HOUSING AND LAND-MANAGEMENT OF MONTENEGRO**

#### **I. Background and main objectives**

Montenegro is in the process of negotiating the terms of its accession to the European Union (EU), as part of its broader efforts to further its reform and development efforts across all sectors, including housing, land administration and land management. It aims to align these sectors with the requirements of the EU Acquis as well as internationally recognized standards and best practices, with a view to scaling up sustainable urbanization and improving quality of life of its population. The main challenges towards this end include: the country's poor-quality housing; the lack of adequate and affordable housing; and the persistent problem of informal settlements.

The achievement of these challenges is complicated by the growing pressure on the country's housing and basic infrastructure, further exacerbated by climate change and the significant burden on the Government's financial resources from the lingering effects of the COVID-19 pandemic. The adverse conditions are undermining Montenegro's ability to achieve sustainable, inclusive growth as envisaged in the 2030 Agenda for Sustainable Development (2030 Agenda).

The primary objective of the project is the development the Country Profile on Urban Development, Housing and Land Management of Montenegro to address the challenges identified.

It will be carried out by the United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) at the request of the Government of Montenegro. It will draw from experience gained from previous country profiles on housing and land management.

The Country Profile will analyze the country's urban development, housing and land management policies, strategies, institutional and financial frameworks and compares the progress made internationally, while drawing on UNECE's principles and guidelines such as, the Geneva UN Charter on Sustainable Housing, the Regional Action Plan "Place and Life", and the Smart Sustainable Cities methodology.

Building on the analysis, the Country Profile will provide action-oriented recommendations for addressing the identified immediate and long-term improvement and capacity needs at the planning and implementation levels for improving the country's performance in the fields it covers, including proposals for legislative and policy reforms, and programmes and projects for capacity building. Based on the lessons learned, the policy recommendations aim to be: (i) context specific and action-oriented; (ii) based on broad consultations with relevant authorities and representatives of civil society. To the extent feasible, the country profiles will include concrete proposals for financing the implementation of the agreed upon recommendations.

In 2023, UNECE completed an assessment of the housing strategy of Montenegro and the results of that assessment will be integrated into the country profile.

The second project objective will be based on the development of the Country Profile, consisting of the conduct of the following two pre-feasibility studies for:

- (a) A follow-up project on affordable mortgage to the 1000+ Project - Affordable housing project in cooperation with The Council of Europe Development Bank (CEB), implemented by the Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism; and
- (b) Social and energy efficient housing project.

The appendix 1 to the present project document includes a preliminary structure of the Country Profile.

## **II. Preparatory steps and procedures of the Country Profile and other project deliverables**

The Country Profile will be prepared according to the [Guidelines for the preparation of UNECE Country Profiles on Urban Development, Housing and Land Management](#) involving three main phases and the following steps:

### **Phase I. The preparation of the country profile of Montenegro on Urban Development, Housing and Land Management including a need assessment**

1. **Request from the Government:** The Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism of Montenegro requested assistance from UNECE for the development of the Country Profile in its letter of 24 January 2022. The UNECE Committee on Urban Development, Housing and Land-Management approved the request at its 83rd session in October 2022.
2. **Nomination of a focal point:** The country assigned Ms. Radmila Lainović, Director General for Housing at the Ministry of Spatial Planning, Urbanism and State Property of Montenegro as the national focal point for the project – to coordinate the national efforts and to facilitate the country profile preparation process.
3. **Establishment of a national team of experts:** The national team of experts is established by the host government to support the international team once the funding is confirmed.
4. **Preliminary mission:** The secretariat will undertake a preliminary mission to the country, preliminarily in early 2025, to establish contacts with the national, regional and local organization stakeholders involved in housing, urban development and land administration and management and to collect information materials that could be useful to the international experts. After the mission, the structure of the country profile is drafted and a list of national experts with contact data is established.
5. **Establishment of an international team of experts and collection of background data and information:** The secretariat establishes a team of international experts for the drafting of the chapters, including professionals in housing policy, housing finance, urban planning and management, land administration and land management. The international consultants are contracted competitively according to the UN rules.
6. **Research mission:** The research or the fact-finding mission is conducted by the secretariat and the international team of experts. The experts are requested to submit a two-page draft outline of their chapters, with the main points to be covered by the chapters, to the secretariat at least one month prior to the research mission. The mission is initially scheduled for spring 2025. It will consist of: (a) a meeting with the government representatives; (b) individual interviews with national and local stakeholders; and (c) stakeholder consultations – one or more workshops with relevant stakeholders, including representatives of women and youth organizations; and the organizations representing other vulnerable groups.
7. **Preliminary chapter drafts:** International experts prepare comprehensive first drafts of their chapters after the research mission; the expected length of a chapter is 7-10 pages (in 10-point Times New Roman with single line spacing). Each chapter includes proposed policy recommendations. The timeline for the draft chapters is 6-8 weeks after the research mission.
8. **Revised draft:** The secretariat and the international experts cooperate to create a revised and harmonized draft with the recommendations, which is sent to the country authorities for acknowledgement and verification. They should be prepared by early summer 2025.
9. **Peer review process** with experts of the Committee and with the government representatives: This procedure is conducted to discuss findings and draft recommendations of the country profile. The peer-review is to take place in summer/early Autumn 2025.
10. **Development of the two pilot projects** based on the policy recommendations (in Autumn 2025 - in parallel with the drafting of the Country Profile profile).
11. **Final draft of the Country Profile:** The secretariat and the lead consultant will produce a final draft by mid-September, incorporating all the comments; to be presented to the Committee for approval (of its publishing as an official UN publication)

### **Phase II. The preparation of two feasibility studies**

12. **Two feasibility studies** are drafted in parallel with the development of the country profile during the first

phase, with the drafts presented to the Committee in October 2025; The final draft reports of the two feasibility studies are prepared by December 2025.

**Phase III. The publishing of the Country Profile and its presentation to stakeholders in Montenegro, together with the feasibility studies (beyond the end of the project).**

**13. Publication:** After the draft country profile is approved (for publishing) by the Committee at its 86<sup>th</sup> session (initially in October 2025), and upon the preparation of its final layout by the UN secretariat, it is submitted for publishing in English as an official UN publication in 2026. It would be possible thereafter to prepare an informal translation of the Country Profile to Montenegro (by the Government of Montenegro).

**14. Launch event:** Once the publication is available as a hard copy, it, together with the final feasibility studies, will be presented to the Montenegrin stakeholders in the first half of 2026, at a launch event to be held in the country with the participation of a wide range of international and national actors. The publication and the feasibility studies will also be presented to the Committee at its 87th session in October 2026 (The date is to be agreed with the Government after the availability of the printed publication).

**15. Distribution:** Hard copies of the official UN publication are sent to the government of Montenegro further to the distribution list made available by the Government beforehand and to the Council of Europe Development Bank.

### **III. Deliverables**

The project will provide the following quantified and non-quantified deliverables:

1. Country Profile of Montenegro with the analysis and specific policy recommendations to the Government - Please see the Country Profile initial structure outline in appendix 1 to the present project document.
2. Establishment of a national and an international, teams of experts;
3. UNECE actor-oriented questionnaires;
4. A draft report on the feasibility study for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing program which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile
5. A draft report on the feasibility study for the design of a new programme for social, including rental, and energy efficient housing.
6. Report of the stakeholder workshops to identify needs of vulnerable groups in Montenegro, including women and youth organizations;
7. Report of the launch event/workshop in Montenegro where findings and recommendations will be presented and discussed with the government, international organizations and investors;

### **IV. Contribution to SDG implementation**

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
<u>N</u>	<u>Y</u>	<u>Y</u>	<u>N</u>	<u>Y</u>	<u>Y</u>	<u>Y</u>	<u>Y</u>	<u>Y</u>	<u>N</u>	<u>Y</u>	<u>N</u>	<u>N</u>	<u>N</u>	<u>N</u>	<u>Y</u>	<u>Y</u>

- The Country Profile's in-depth analysis of the housing, urban development and land management sectors will focus on ensuring the achievement of Sustainable Development Goal (SDG) 11, with a special focus on target 11.1. The aim is also to bolster the rule of law and access to information (SDG 16); support policy coherence (SDG 17), use science and technology for developing urban planning capacity (SDG 17), and establish a National Housing Agency, which will be a modern agency fit for spearheading housing reforms, thereby contributing to the achievement of SDG 17. Moreover, by focusing on improving the quality, safety and climate resilience of construction activities, the country profile will contribute to SDGs 3, 6, 7 and 9.

- The Country Profile will address issues emerging from the UNECE's assessment of the country's housing strategy, supporting thereby the achievement of the New Urban Agenda, and contributing to the achievement of SDG 11.
- The Country Profile will feature a special focus on public and private enterprises involved in construction activities, with a view to capture the requirements for developing their innovative capacity and bringing them up to international best practices and regulatory requirements in regard to the energy efficiency in buildings, with a special focus on residential buildings, and use of construction materials. Further, an assessment of both, the role of the Government and the framework for construction will identify potential challenges, formulate recommendations for actions and thereby contribute the achievement of SDGs 8 and 9.
- The Country Profile will also focus on the challenges faced by low-income and other vulnerable household groups, especially targeting female-headed households belonging to low-income groups, as well as other vulnerable groups of the population, including migrants, young people, people with disability, thereby contributing to SDG 5.
- By focusing on improving housing affordability, the Country Profile will contribute to SDG 2.
- The Country Profile will be prepared by the UNECE in cooperation with UN agencies including UN-Habitat, thereby contributing to SDG 17.

## **V. Beneficiary governmental bodies and target group**

- Direct beneficiaries: National government agencies, including line Ministries and specialized bodies, and local authorities.
- Indirect beneficiaries: households, representatives of civil society organizations and enterprises engaged in construction.
- The Country Profile will address the challenges facing low-income householding groups, especially targeting female-headed households belonging to low-income groups, drawing on available statistics and interviews with national and international women's organizations and NGOs.

## **VI. Implementing partners**

The Country Profile will be conducted in cooperation the Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism and involving other relevant Government entities. An intersectoral Steering Committee will be established to ensure broad-based consultations and responsiveness to the country's needs.

Local stakeholders, including academia, private sector (in the fields of construction, energy efficiency, homeowner associations) and relevant civil society organizations will be involved in the project.

Coordination in the implementation of the project will be ensured with the UN Residents Coordinators' office, CEB, UNDP and UNEP.

## **VII. Project scope**

The project will focus on: the housing sector, the housing finance model, with a special emphasis on sustainability and affordability, the recommendation for establishment of a national housing fund, establishing a national housing agency (which currently does not exist in Montenegro), recommendations in the development of smart and sustainable cities, energy efficiency in housing, legalization of informal settlements; housing will be considered as part of the urban development process – please see the [UNECE Regional Action Plan “Place and Life”](#) for the conceptual framework.

The Country Profile will include a comprehensive analysis of the legal and institutional frameworks for housing and urban development in Montenegro as well as topics of housing management and financing. The Country Profile will be an analytical study of the housing and urban development policies situation in Montenegro, with all available comprehensive data and information available in this one publication. The preparation of the Country Profile aims to support the improvement of the national and local level data collection and analysis. The Country Profile Montenegro will include a chapter with a case study of the housing market of Podgorica.

It will also provide a mapping of ongoing initiatives in the housing sector implemented in cooperation with relevant international institutions, including the Council of Europe Development Bank-CEB, such as the social housing project - Project 1000+ apartments.

Moreover, as part of the project two follow up proposals for technical assistance projects will be developed:

(1) a pre-feasibility study for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing programme which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile; and

(2) a pre-feasibility study for designing a new programme on social and energy efficient housing.

## **VIII. Expected project impact**

The conduct of the Country Profile supports sustainable national policy and legislative development in the sectors covered. It will also provide evidence on the status of access of the population to affordable and decent housing and urban infrastructure. This will allow the development of arguments for specific policy reforms of the housing sector and implementation of specific projects, including on social housing, building and refurbishing residential housing and related urban infrastructure.

The Country Profile's specific recommendations will pave the way for the preparation of new innovative projects in the housing and urban sectors. Therefore, the analysis and the related policy recommendations provided will facilitate public and private investments in the housing sector.

Following the completion of the Country Profile, the Committee on Urban Development, Housing and Land Management may also develop concrete project proposals for investments into affordable and energy efficient housing. The proposals will reflect the Country Profile recommendations for technical assistance projects.

## **IX. Relationship to the UNECE Programme of Work**

The project is directly linked to the achievement of the UNECE Strategic Frameworks 2023, 2024 and 2025 Housing and Land Management Component of Sub-programme 08: Housing, Land Management and Population expected accomplishments, such as (b) Strengthened implementation of ECE guidelines on housing, urban development and land management.

It also supports the implementation of the New Urban Agenda, the Geneva United Nations Charter on Sustainable Housing, and the Ministerial Declaration on Sustainable Housing and Urban Development.

## **X. Payment requirements and steps**

UNECE and the Ministry will sign a donor agreement which will stipulate the payment, project implementation and reporting requirements. The budget and the schedule of payment are annexed to the agreement.

The use of the funds is governed by the UN and UNECE rules and procedures. Consultants and individual contractors will be hired according to these rules.

Travel and other expenses are to be covered for the experts directly by UNECE according to the UN rules.

The UNECE administrative overhead is 13 per cents.

At the end of the project, UNECE will provide with the narrative and financial report in addition to the publication of the Country Profile and other deliverables.

## **XI. Expected outcomes**

EO1. The Country Profile of Montenegro with relevant comprehensive data and information; analysis and concrete recommendations for revisions of policies and development of new programmes and projects. The analysis will include the topics of housing affordability, energy efficiency, needs of low-income and vulnerable groups in Montenegro with regards to the housing market, climate risks relevant for housing and land management in Montenegro and measures for disaster risk reduction; market responses to housing solutions and construction market.

EO2. Two specific project proposals for follow up activities: (1) a draft project proposal for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing programme which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile (see appendix 2); and (2) a draft project proposal for designing a new programme on social and energy efficient housing – (see appendix 3).

## **XII. Indicators of achievement**

IA1. The Country Profile developed and feeds into the development of the new Montenegro Housing Policy 2022 – 2030.

IA2. Two specific reports on pre-feasibility studies for follow up activities are produced and supported for funding by the Government: (1) a draft pre-feasibility study report for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing programme which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile; and (2) a draft pre-feasibility study report for designing a new programme on social and energy efficient housing.

## **XIII. Main activities**

The following specific activities will be implemented:

### Set up the Steering Committee in Montenegro and an advisory for the local stakeholders

A1.1. Establish a technical group of experts and Steering Committee at National Level

### Fact-finding missions

A1.2 A preliminary mission to the country in order to establish contacts with the national, regional and local organization stakeholders involved in housing, urban development and land administration and management

A1.3. A fact finding/research mission to Montenegro, to discuss the main elements of the Country Profile on housing, urban development and land policy and agree on the outline and collect relevant data

### Desk research and interviews

A1.5 Desk research followed by online interviews with relevant local and national agencies as well as those involved in the construction sector and housing association using the UNECE actor-oriented questionnaires, including analysis of the following: Energy Efficiency, Disaster Risk Reduction, Climate Risks, Market Response to Housing Solutions and Construction Market.

A1.6 Drafting of the different chapters and preparation of a zero draft

A1.7 Review of the zero draft by national and international stakeholders.

A1.8 National stakeholder meeting to validate the zero draft and agree on the recommendations

A1.9. Drafting the Country Profile and its recommendations.

Consultations with the stakeholders, finalization of the profile and follow up activities

A2.1. A national workshop to present findings to the government and discuss recommendations; also, to engage investors in financing the implementation

A2.2. Finalization of the study, including drafting and editing of the Country Profile

A2.3. Finalizing and publishing of the Country Profile, including distribution of hard copies to the government of Montenegro and stakeholders

A2.4. Preparation of two reports on the pre-feasibility studies for follow up activities based the Country Profile study and its recommendations.

## **IX. Monitoring and evaluation**

The UNECE project manager will be responsible for regular monitoring of project implementation and will keep the Steering Committee of the project abreast of progress. A final report will be prepared upon completion of the project.

## **Appendix 1. Country profile initial draft outline**

### **1. General overview of the country**

Political system, including decentralization and local governance  
Population and demography  
Economic performance and regional development  
Environment, disaster risks and climate change  
Infrastructure and public services

### **2. Housing sector and housing construction**

Housing sector legal and institutional framework, incl. assessment of the role of the Government and the framework for construction  
Data for evidence-based housing policy, including target 11.1 of SDG11  
Construction: planning of construction; building standards – also for the use of sustainable construction materials  
Housing stock and ownership  
Housing conditions  
Energy efficiency in buildings  
Management, maintenance and repairs of multi-unit residential buildings  
Housing climate neutrality and resilience  
Housing market, including a case study – e.g. of the city of Podgorica and of another city of Montenegro

### **3. Housing affordability**

National housing affordability policies  
Housing price index: drivers and trends  
Access to affordable housing and challenges  
Social profile and inequalities in access to housing, incl. challenges faced by low-income household groups, female-headed households belonging to low-income groups, and other vulnerable groups

### **4. Land administration and management**

Land policy and governance  
Regulatory, legal, institutional and technical framework for land management  
Land administration  
Geospatial information and data

### **5. Urban development**

Administrative and institutional governance structure, capacities and plans (incl. dependencies between national and local level)  
Local reforms and urban development efforts  
Local economy  
Urban development and planning challenges

- Informal settlements and legalization
- Climate change and disaster risk preparedness and response
- Green spaces, water systems – blue and green
- Urban cadaster and monitoring
- Refurbishment of existing housing stock and EE measures
- Case study – of the city of Podgorica
- Case study – of another city of Montenegro

### **6. Financial framework for urban development, housing and land management**

Government sources and SDG budgeting for urban development  
Foreign direct investment  
Official development assistance  
Venture capital  
Affordable housing finance schemes and revising the role of the National Housing Agency

- PPP schemes, private bank financing, sovereign guaranty, land banking
- Business model for National Housing Agency
- Other mechanisms for financing housing

- Financialization of housing, impact on young people, women, vulnerable groups

## **7. Conclusions and recommendations**

## **Appendix 2. Proposed feasibility study for affordable mortgages outline**

### **1. Introduction**

The National Housing Strategy of Montenegro (2020) has established the legal and institutional framework for housing policy and programmes in Montenegro at the national and local levels. As part of the implementation of the National Housing Strategy 2020 two affordable **housing programmes** were implemented by the Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism, in cooperation with the Council of Europe Development Bank (CEB), one of which was the 1000+ Affordable housing project. The project consisted in providing affordable mortgages to 1,186 households. The 1000+ housing was considered as one of the most efficient projects.

Given the success of the previously implemented mortgage subsidy project, the Government of Montenegro is looking to develop a new phase of the project. For such a purpose, the Government has asked UNECE to support the preparation of a feasibility study that will provide most cost-effective solution for the use of a loan from the Council of Europe Development Bank (CEB) to develop the affordable housing programme based on housing ownership and for reaching the target population.

### **2. The scope of the project**

The project scope is to prepare a feasibility study for affordable housing loans to first-time homebuyers that are the target groups of Montenegro housing policy. The final aim is to enhance the accessibility to affordable, adequate and energy efficient housing for target groups that are in priority list. For this purpose, the feasibility study will consider and will analyse in-depth the use of the CEB loan for affordable housing loans from the commercial banks.

The project experts may suggest possible models that can ensure both the most efficient use of public funds (including CEB loans) and the most effective reach of targeted beneficiaries. The experts will assess the possibility for developing multi-stakeholder partnership which would include developers, commercial banks, future beneficiaries and public sector.

The models will be discussed with the responsible Ministries for their relevance and applicability. In analysing the models, it will be essential the analysis of the legal framework that allows, facilitates or hinders the implementation.

### **Impact and beneficiaries of the project**

The feasibility study will develop a viable and sustainable model for affordable housing loans in Montenegro. Moreover, by identifying the capacity, institutional/organizational and legislative gaps, it will contribute to the improvement of the whole project.

Direct beneficiary of the project is the government of Montenegro. Indirect beneficiaries are local authorities and families in need. The project will also benefit the private banking sector and the housing market, although it has to be addressed and monitored carefully for any inflation of the housing prices due to increase of effective demand.

### **3. Objectives of the project**

The main objective of the project is to develop a feasibility study for affordable loans in Montenegro. Within this objective, the following tasks will be addressed:

- a. Analysis of the previously implemented project to identify strength and weaknesses
- b. Analysis of the housing mortgage market
- c. Proposing policy standards, including, but not limited at:
  - interest to be paid by beneficiaries
  - amount of loan to be subsidies
  - income limits of beneficiaries
  - methods for establishing the average house price for the beneficiaries from the project in different cities.

- d. Model of partnership agreement between the ministries responsible for finance, the ministry responsible for housing and the bank(s)
- e. Terms of Reference for a call for competition between the banks
- f. Method for monitoring and responsible institution(s)
- g. Needs for capacity building and for legal amendments if this will be case.

The feasibility study should include analysis of the factors below:

**Political** factors including risks that can hamper the implementation of the project and commitment to long-term engagement in the project. The analysis will determine Government's intentions and determination to enhance the affordable housing loans project and their commitment to co-finance and support all stages of the project

**Institutional** arrangements, including division of responsibilities, cooperation and coordination between line ministries responsible for finance and that responsible for housing and local authorities. Identification of the internal administrative/legal steps to be followed in order to have the project submitted to CEB for approval. Conditions for management of the loan repayment to CEB, i.e., relationship between municipalities and Government, should be appraised

Analysis of the **legal** framework, including: (a) legislation on affordable housing, categories of beneficiaries, income limits, legal and technical provisions for housing affordability, other criteria that beneficiary families should fulfil in order to benefit from the Project; (b) Public financing, budget planning and implementation rules; (c) Public procurement; (d) Decentralization, including local taxes and other income sources; (e) Registration of properties, in particular, registration of municipal properties; (f) Technical and housing standards, including standards for energy efficiency, accessibility for disabled and seismicity.

**Social** factors, including assessment of the needs for affordable housing loans and financial assets of households, housing conditions and income of households that have applied for housing support. Availability of data on income and on housing expenditures for different income-groups

**Financial** analysis of the model(s) for affordable housing loans proposed. Risk analysis for different scenarios based on the fluctuation of the interest of the Treasury Bonds and mitigation strategies

**Outline of the project**, including overall goals and specific objectives, expected results, approximate costs, phasing of implementation, cities that the project will include, implementation strategy including roles of stakeholders and management unit(s), financial scheme, subsidy policy, and other elements needed to develop a sound proposal ready for financing.

#### **4. Type of expertise and duration**

For preparing the feasibility study, two international consultants will be engaged:

- One consultant with financial background and with experience in feasibility study
- One consultant with professional experience in developing, analysing and implementing housing policy and programmes in particular in developing affordable housing loans programs.

#### **5. Expected outcomes**

EO1. Feasibility study on the model agreed with Montenegro Government and the Bank

EO2. Method for monitoring and responsible institution(s)

EO3. Identification of the need for legal support or amendments

#### **6. Indicators of achievement**

IA1. Feasibility study approved by the Bank and the Government

IA2. Institutional set-up for monitoring approved

IA3. Legal amendments identified and proposed

**7. Main activities** of the project (will be closely coordinated with work on the Country Profile)

Fact-finding missions

A1. A fact finding/research mission to Montenegro, to discuss the main elements of the feasibility study and collect relevant data. The mission will include meetings with the Minister or Deputy Minister responsible for housing, the Minister or Deputy Minister responsible for finance to understand the level of engagement and commitment. Meetings with commercial banks, developers, local authorities, and potential beneficiaries. Consultants will identify other stakeholders as needed to meet and discuss, such as Institute of Statistics, Universities, etc..

A2. Conducting a survey with the commercial banks and developers

A3. Organize a workshop with public and private stakeholders to discuss on affordable housing in general and on affordable housing loans in particular

Desk research and interviews

A4. Desk research for analysing reports, findings from other projects and research as needed by consultants.

A5. Drafting of the feasibility study, including also topics mentioned in the objectives

A6. Consultation with the Ministry responsible for housing and Ministry of Finance of the draft feasibility study

A7. Meeting with the national stakeholders identified as responsible for different phases of the project cycle to present the study.

## **Appendix 3. Pre-feasibility study for social and energy efficient rental housing in Montenegro outline**

### **1. Introduction**

The Social Housing Law of Montenegro (2013) and the National Housing Strategy (2020) have established a legal framework for the national housing policy in Montenegro where the key elements are:

- Entitlement of persons from vulnerable groups eligible for the support to housing
- Division of competences between the state and the local level
- An obligation of the government to adopt the Social Housing Programme which sets out the goals of social housing development, as well as the sources and manner of securing funds for its implementation;
- obligation of local governments to adopt local social housing programmes aligned with the state programme adopted by the government.

As part of the implementation of the National Housing Strategy 2020 and the 2017-2020 Social Housing Programme, two affordable **housing programmes** were realized which, mostly addressed homeownership through affordable mortgage loans. A brief analysis of housing policy and programmes, conducted with the support of UNECE in 2022, showed among others, that there is an excessive reliance on market, which in its turn, does not provide affordable housing. The government of Montenegro has requested UNECE to provide technical assistance for developing a feasibility study for social/public rental housing to be financed by Council of Europe Development Bank (CEB).

### **2. The scope**

The pre-feasibility study will consider a range of options for developing social or public rental housing including, but not limited to:

- a. Investing in new buildings
- b. Buying and renovating properties from the market
- c. Adapting state-owned buildings not in use.

The pre-feasibility study will analyse and compare 2 – 3 different models of social housing provision and management:

- a. Public housing provided by national or local authorities
- b. Public-Private partnership model
- c. Social housing provided by non-for-profit agencies.

The models for social housing will be discussed with the responsible Ministry for their relevance and applicability. In analysing the models, it will be essential the analysis of the legal framework that allows or impedes their implementation. The social housing legislation has to be consulted for the legal requirements on rent setting, as it will be important, in particular for the PPP and social housing models.

### **Impact and beneficiaries of the project**

The feasibility study will develop a viable and sustainable model for social rental housing in Montenegro. Moreover, by identifying the capacity, institutional/organizational and legislative gaps, it will contribute to the improvement of the whole project management cycle. Direct beneficiary of the project is the Government of Montenegro. Indirect beneficiaries are local authorities and families in need.

### **Objectives of the project**

The main objective of the project is to develop a feasibility study for social and energy-efficient rental housing in Montenegro. In doing so, the project will also address the needs for capacity building as well as the need for legal

amendments if this will be case. The feasibility study should include analysis of the factors below, but could use an alternative framework that will be specified in the Inception Report

**Political** factors including risks that can hamper the implementation of the project and commitment to long-term engagement in the project. The analysis will determine Government's intentions and determination to develop a social housing project and their commitment to co-finance and support all stages of the project

**Institutional** arrangements, including division of responsibilities in urban planning and housing, technical capacities and gaps. Identification of the internal administrative/legal steps to be followed in order to have the project submitted to CEB for approval. Conditions for management of the loan repayment to CEB, i.e., relationship between municipalities and Government, should be appraised

Analysis of the **legal** framework, including:

- a. Legislation on social housing, categories of beneficiaries, income limits, other criteria that beneficiary families should fulfil in order to benefit from the Project;
- b. Public financing, budget planning and implementation rules;
- c. Public procurement
- d. Decentralization, including local taxes and other income sources
- e. Registration of properties, in particular, registration of municipal properties;
- f. Technical and housing standards, including standards for energy efficiency, accessibility for disabled and seismicity;
- g. Urban planning legislation and responsibilities;

**Social** factors, including assessment of housing needs and financial assets of households, housing conditions and income of households that have applied for housing support. Availability of data on income and on housing expenditures for different income-groups

**Financial** analysis of one of three different models of social housing as mentioned in section 2 (Scope), as by agreement with the Ministry

**Outline** of the project, including overall goals and specific objectives, expected results, approximate costs, phasing of implementation, cities agreed, implementation strategy including roles of stakeholders and management unit(s), financial scheme, rental policy, and other elements needed to develop a sound proposal ready for financing.

#### **4. Type of expertise** and duration

For preparing the feasibility study, two international consultants will be engaged:

- One consultant with economic background and with experience in feasibility study
- One consultant with professional experience in developing, analysing and implementing housing policy and programmes

Their tasks also include identification of the needs for capacity building both at national and local levels.

#### **5. Expected outcomes**

EO1. Pre-feasibility study report on the model agreed with Montenegro Government and the Bank

EO2. Increased capacities at national and local levels

EO3 Improved legal framework for social housing

## **6. Indicators of achievement**

- IA1. Pre-feasibility study approved by the Government
- IA2. Capacity building needs assessed and identified
- IA3. Amendments to the legal framework (if needed) developed and adopted

## **7. Main activities of the consultants**

### Fact-finding missions

A1. A fact finding/research mission to Montenegro, to discuss the main elements of the feasibility study and collect relevant data (joint with the Country Profile). The mission will include meetings with the Minister or Deputy Minister responsible for housing, the Minister or Deputy Minister responsible for finance to understand the level of engagement and commitment. Meetings with responsible persons at the responsible ministry for building standards, urban planning and social welfare. Other meetings with national institutions and organizations, private companies, non-for-profit organizations, and local authorities. Consultants will identify other stakeholders as needed to meet and discuss, such as Institute of Statistics, Universities, etc..

A3. A workshop with main stakeholders to discuss possible models for social housing development and other issues that they will identify

A4. Conduct two surveys:

- a. one for households, to understand their housing needs and constraints
- b. one for local authorities, to identify their capacity gaps

### Desk research and interviews

A4. Desk research for analysing reports, findings from other projects and research as needed by consultants. Preparation of a report with the compilation of international best practices in affordable housing provision in Europe.

A5. Drafting of the pre-feasibility study report, including needs assessment for capacity building and for legal amendments (if necessary)

A6. Consultation with the Ministry responsible for housing and Ministry of Finance of the draft feasibility study

A7. Meeting with the national stakeholders identified as responsible for different phases of the project cycle to present the study.

## **ANNEX D**

### **DISPUTE SETTLEMENT**

#### **Settlement of disputes in respect of grants from the CEB**

##### ***ARTICLE 1.1*** ***Arbitration***

Any dispute between the Parties to the Grant Agreement in respect of the interpretation or execution of such agreement or in respect of a claim by one of the said parties against another arising out of the Grant Agreement, which has not been settled by agreement between the Parties shall be submitted for arbitration in the manner prescribed below.

##### ***ARTICLE 1.2*** ***Commencement of arbitration proceedings***

Arbitration proceedings may be instituted by any one of the Parties specified in the preceding section by means of a request notified to all the other Parties; the request shall state the nature and subject of the dispute and set forth the claims to be submitted for arbitration.

##### ***ARTICLE 1.3*** ***Appointment of the arbitral tribunal***

In any arbitration proceedings instituted in pursuance of this article, each of the Beneficiary and the CEB may be a party.

For any dispute submitted for arbitration in pursuance of this article, an arbitral tribunal shall be set up. It shall consist of three arbitrators appointed as follows:

- (a) one arbitrator shall be appointed by the CEB;
- (b) a second arbitrator shall be appointed by the Beneficiary;
- (c) a third arbitrator, called the umpire, who shall act as President of the arbitral tribunal, shall be appointed by common consent between the Parties or, failing such consent, by the President of the European Court of Human Rights or, should the latter have the nationality of the Beneficiary, by the Vice-President of the Court or, if the latter is in the same situation, by the senior of those Judges of the Court who does not have the nationality of the Beneficiary;
- (d) the procedure described in the preceding paragraph shall take place, at the instance of one of the Parties to the dispute, if, within one month after notice has been given of the request for arbitration, no agreement has been reached regarding the appointment of an umpire;
- (e) where one of the Parties appoints no arbitrator, the umpire shall appoint the said arbitrator.

##### ***ARTICLE 1.4*** ***Place of arbitration***

The arbitral tribunal shall hold its first sitting on such date and at such place as shall be appointed by the umpire. Thereafter, the tribunal shall decide itself where and when it shall sit.

***ARTICLE 1.5***  
***Law applicable to arbitration proceedings***

The arbitral tribunal shall decide all questions relating to its competence. It shall lay down its own rules of procedure and shall choose the law which shall be applicable, unless that law is specified in the contracts or in the arbitration agreement, bearing in mind the provisions of Article 1 (3) of the Third Protocol to the General Agreement on Privileges and Immunities of the Council of Europe. All decisions of the tribunal shall be by majority vote.

Domestic law may apply in a particular case provided that it does not derogate from the Third Protocol to the General Agreement on Privileges and Immunities of the Council of Europe and from the Articles of Agreement.

***ARTICLE 1.6***  
***Award of the arbitral tribunal***

All awards of the arbitral tribunal shall set out the grounds for the decision. They shall be final and binding upon all the Parties referred to in Article 1.3 of the present Appendix. They may be rendered in default of submissions.

***ARTICLE 1.7***  
***Cost of arbitration***

The party against whom the award is made shall bear the costs of the arbitration proceedings unless the arbitral tribunal decides otherwise or the Parties have agreed otherwise by a clause in the Grant Agreement. The arbitral tribunal shall give a final ruling on any dispute in respect of costs.

***ARTICLE 1.8***  
***Enforcement of arbitral awards***

The Grant Agreement shall contain whatever provisions are required to ensure, in respect of the CEB and in respect of the Beneficiary, compliance with any awards made in pursuance of the present Appendix.

If, within one month after the originals of the award have been delivered to the Parties, the award has not been complied with, any of the Parties specified in Article 1.3 may institute proceedings for the enforcement of the award. The court which shall have jurisdiction for such proceedings shall be that designated by the rules of civil procedure of the State concerned.

**APPENDIX E**  
**Form of Legal Opinion**

Council of Europe Development Bank  
55, avenue Kléber  
F-75116 Paris

Attn: Projects Department  
Cc: Office of the General Counsel

[INSERT DATE]

**Re: Grant Agreement between the Council of Europe Development Bank and [●] (Ref: [●])**

Dear Sir or Madam,

I, [●], in my condition of [INSERT TITLE (e.g., Minister of Justice,)], have acted as legal advisor as to matters of [INSERT JURISDICTION] law to [●] (the “**Beneficiary**”) in relation to the grant agreement between the Council of Europe Development Bank (the “**CEB**”) and the Beneficiary dated [●] and effective as of [●] (the “**Agreement**”) and deliver this opinion pursuant to Article [●] of the Agreement.

For the purposes of this opinion, we have examined an original copy of the Agreement and such other documents, acts or treaties as we have considered necessary or desirable to examine in order to give this opinion.

Terms defined in the Agreement shall have the same meaning herein, unless otherwise specified.  
Based on the foregoing, I am of the opinion that:

1. **Capacity, power and authority.** The Beneficiary has the legal capacity, power and authority to enter into the Agreement and perform its obligations thereunder.
2. **Internal authorisations.** All action required from the Beneficiary for the execution, delivery and performance of the Agreement, including any required authorisation from its competent bodies, has been duly and effectively taken. In particular, no further action is required from the Beneficiary, apart from execution by a duly empowered representative of the Beneficiary, in order to issue a Disbursement Request under the Agreement.
3. **Constitutive documents.** The execution by the Beneficiary of the Agreement does not, and the performance by the Beneficiary of the obligations to be assumed by it thereunder will not, violate or conflict with any provision of its [INSERT NAME OF CONSTITUTIVE DOCUMENT] or other constitutive documents of the Beneficiary.
4. **Due execution and validity.** The Agreement was duly executed by [INSERT NAME OF THE SIGNATORY)] as duly empowered representative(s) of the Beneficiary and gives rise to legally valid, binding and enforceable undertakings for the Beneficiary.

5. ***External authorisations, public consents and filings.*** No authorisations, consents, licences, exemptions, filings, notarisations or registrations are required in [INSERT JURISDICTION] in connection with the execution, delivery or performance of the Agreement in order to give rise to legally valid, binding and enforceable undertakings for the Beneficiary and for the Agreement to be admissible in evidence in [INSERT JURISDICTION].
6. ***Tax/Stamp duties.*** The execution of the Agreement is not subject to any tax or stamp duties in [INSERT JURISDICTION].
7. ***Choice of law.*** The submission by the Beneficiary to the rules of the CEB as specified in the provisions of Article 1, paragraph 3, of the Third Protocol (dated 6 March 1959) to the General Agreement on Privileges and Immunities of the Council of Europe (dated 2 September 1949) and secondarily to the laws of the France is legally valid and binding on the Beneficiary under the laws of [INSERT JURISDICTION].
8. ***Arbitration.*** The submission by the Beneficiary to the Arbitral Tribunal set forth under Appendix [D] of the Agreement with respect to any dispute arising out of the Agreement is legally valid and binding on the Beneficiary. Any award of such Arbitral Tribunal is enforceable in [INSERT JURISDICTION] in accordance with the terms of Article 3 of the Third Protocol (dated 6 March 1959) to the General Agreement on Privileges and Immunities of the Council of Europe (dated 2 September 1949).

Yours faithfully,

[●]  
[INSERT NAME AND TITLE]



**Vlada Crne Gore**  
Ministarstvo prostornog planiranja,  
urbanizma i državne imovine

SIGA-24-TA-MNE  
(FIP 20746)

## UGOVOR O GRANTU

*između*

**CRNE GORE**

*i*

**RAZVOJNE BANKE SAVJETA EVROPE**

Tehnička pomoć za “Procjenu potreba socijalnog stanovanja i pripremu projekta u Crnoj Gori”

Strane ovog Ugovora o grantu (u daljem tekstu: „**Ugovor**“) su **CRNA GORA** (u daljem tekstu: „**Korisnik**“) i **RAZVOJNA BANKA SAVJETA EVROPE**, koja istupa kao administrator Slovačkog računa inkluzivnog rasta (u daljem tekstu „**CEB**“, a CEB i Korisnik su u daljem tekstu zajedno „**Strane**“, a svako pojedinačno „**Strana**“).

## S OBZIROM DA

- A. Republika Slovačka („**Slovački donator**“), članica CEB-a, u skladu s članom VII odjeljak 3 Statuta CEB-a, podržava CEB u ostvarivanju svojih ovlašćenja socijalnog karaktera davanjem dobrovoljnog doprinosa za finansiranje tehničke pomoći u korist projekata koji su kvalifikovani za finansiranje od strane CEB-a.
- B. Na 300. sastanku održanom 17-18. novembra 2016. Administrativni odbor CEB-a je rezolucijom 1585 (2016) odobrio uspostavljanje fiducijskog računa kod CEB-a, pod nazivom Slovački račun inkluzivnog rasta za svrhe finansiranja takve tehničke pomoći, u skladu s članom VII odjeljak 3 Statuta.
- C. Slovački donator i CEB zaključili su ugovor datiran 7. decembra 2016., uključujući povremene izmjene i dopune, o otvaranju i funkcionalisanju Slovačkog računa inkluzivnog rasta (“**Ugovor SIGA**”).
- D. Crna Gora je 24. januara 2022. godine, preko svog Ministra za ekologiju, prostorno planiranje i stanovanje, podnijela Ekonomskoj komisiji Ujedinjenih nacija za Evropu zahtjev za dobijanje pomoći za izradu nacionalnog profila iz oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem. (“**Tehnička pomoć**”).
- E. Dana 26. februara 2024. godine, uzimajući u obzir odredbe Ugovora SIGA, Donator je odobrio korišćenje sredstava SIGA u svrhu finansiranja Tehničke pomoći.
- F. Dana 20. marta 2024. godine, uzimajući u obzir Treći protokol Opštег sporazuma o privilegijama i imunitetima Savjeta Evrope od 6. marta 1959. godine, Statut CEB-a, pravila i propise CEB-a izdate u skladu sa Statutom i Ugovorom SIGA, CEB je odobrio grant u ukupnom iznosu do 248.826 EUR (dvjesti četrdeset osam hiljada osam stotina dvadeset šest eura), u cilju obezbeđivanja sredstava za Tehničku pomoć (“**Grant**”);
- G. Svrha Ugovora između Korisnika i CEB-a je da se utvrde uslovi i odredbe u vezi, između ostalog, (i) prenosa i korišćenja Granta; (ii) implementacije Tehničke pomoći, (iii) izvještavanja i praćenja, i (iv) revizije korišćenja Granta.

SADA STOGA Strane su ovim saglasne kao što slijedi:

## Član 1

### Tumačenje

#### 1.1 Definicije

Sljedeći termini i izrazi će imati značenje navedeno u dalje u tekstu, osim ako kontekst zahtijeva drugačije:

**“Statut”** označava Statut Razvojne banke Savjeta Evrope, kako ga je odobrio Komitet ministara u Rezoluciji (56) 9, ili kako ga je dopunio gore navedeni Komitet, ili Upravno tijelo koje istupa u okviru utvrđenih ograničenja datih u članu IX (h) pomenutog Statuta.

**„Račun(i) Korisnika“** odnosi se na račune denominisane u eurima navedene u članu 2.3. ovog ugovora koje drži Korisnik i koji su namijenjeni za primanje i upravljanje sredstvima koja isplaćuje CEB za svrhe Tehničke pomoći.

**“Datum završetka”** znači datum završetka kako je naveden u Aneksu A-1, a do kojeg datuma ne mogu nastati nikakvi dalji troškovi po osnovu Granta, a radi izbjegavanja sumnje, sve fakture vezane za usluge, zalihe ili radove u okviru Tehničke pomoći moraju biti ili (i) primljene ili (ii) primljene i plaćene od strane Korisnika.

**„Propisi o zaštiti podataka“** označavaju Propise o zaštiti podataka CEB-a, kako su usvojeni Rezolucijom 1639 (2022) Administrativnog odbora CEB-a.

**“Kvalifikovani troškovi”** ima značenje koje mu je pripisano u članu 3.1(b) u daljem tekstu.

**„Politika zaštite životne sredine i društva“** označava Politiku zaštite životne sredine i društva CEB-a, kako je usvojena Rezolucijom 1588 Administrativnog odbora CEB-a (2016).

**“Euro”** ili **“EUR”** označava zakonitu valutu država članica Evropske unije koje ga s vremena na vrijeme usvajaju kao svoju valutu u skladu s relevantnim odredbama Ugovora o EU i Ugovora o funkcionisanju EU ili ugovora koji su usvojeni umjesto istih.

**“Evropska konvencija o ljudskim pravima”** označava Konvenciju za zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda od 4. novembra 1950. godine, CETS br. 5.

**“Evropska socijalna povelja”** označava Evropsku socijalnu povelju od 3. maja 1996. godine, CETS br. 163.

**“Fiducijski račun”** ili **“SIGA”** znači račun koji drži CEB, a na kojem CEB drži sredstva SIGA-e u svrhu tehničke pomoći.

**“Datum završnog izvještaja”** znači datum završnog izvještaja do kojeg će Korisnik platiti sve fakture u vezi sa uslugama, zalihami ili radovima u okviru Tehničke pomoći, a Korisnik će podnijeti Izvještaj o završetku CEB-u i taj datum neće padati kasnije od tri (3) mjeseca nakon Datuma završetka.

**“Period implementacije”** označava period od datuma stupanja na snagu ovog Ugovora do Datuma završetka.

**„Politika o zajmovima i finansiranju projekata“** označava Politiku o zajmovima i finansiranju projekata CEB-a usvojenu Rezolucijom 1646 (2022) Administrativnog odbora CEB-a.

**“Nekvalifikovani troškovi”** ima značenje koje mu je pripisano u članu 3.1(b) u daljem tekstu.

**Politika javnog informisanja** označava Politiku javnog informisanja CEB-a koju je usvojio Administrativni odbor CEB-a u julu 2020. godine.

**„Smjernice za nabavku“** označavaju Smjernice za nabavku CEB-a, koje su usvojene Rezolucijom 1655 (2023) Administrativnog odbora CEB-a.

**„Sankcionisano lice“** označava svako fizičko ili pravno lice koje je navedeno u jednoj ili više Sankcionih lista i/ili na drugi način podliježe istoj(ima).

**“Sankcionala lista”** znači (i) sve ekonomске, finansijske i trgovinske restriktivne mjere i embargo na oružje koje je izdala EU u skladu s Poglavljem 2. glave V Ugovora o Evropskoj uniji, kao i članom 215 Ugovora o funkcionisanju Evropske unije sa izmjenama i dopunama izvršenim s vremenom na vrijeme; ili, (ii) sve ekonomске, finansijske i trgovinske restriktivne mjere i embargo na oružje koje je izdao

Savjet bezbjednosti Ujedinjenih nacija u skladu s članom 41 Povelje UN-a sa izmjenama i dopunama izvršenim s vremena na vrijeme.

Svi drugi termini koji se koriste u ovom Ugovoru sa početnim velikim slovima će imati značenje navedeno u Ugovoru, osim ako kontekst ne zahtijeva drugačije.

### *1.2 Tumačenje*

Osim ako kontekst ne zahtijeva drugačije, upućivanje na:

- (a) ovaj Ugovor će se tumačiti kao upućivanje na ovaj Ugovor kako je s vremena na vrijeme dopunjjen, izmijenjen ili preformulisan;
- (b) Ovaj Ugovor se sastoji od sljedećih djelova:
  - (i) Članovi iz glavnog dijela ovog Ugovora;
  - (ii) Aneks A-1: Opis Tehničke pomoći;
  - (iii) Aneks A-2: Budžet Tehničke pomoći
  - (iv) Aneks B: Zahtjev za isplatu (šablon)
  - (v) Aneks C: Projektni dokument UNECE
  - (vi) Aneks D: Rješavanje sporova
  - (vii) Aneks E: Obrazac pravnog mišljenja
- (c) Aneksi, kao što su gore navedeni, čine sastavni dio Ugovora. U slučaju neslaganja, nedosljednosti i/ili sukoba između uslova odredbi bilo kojeg dijela koji čini ovaj Ugovor, djelovi Ugovora će imati sljedeći redoslijed prioriteta:
  - (i) Članovi iz glavnog dijela ovog Ugovora;
  - (ii) Aneks D: Rješavanje sporova
  - (iii) Aneks A-1: Opis Tehničke pomoći;
  - (iv) Aneks A-2: Budžet Tehničke pomoći
  - (v) Aneks B: Zahtjev za isplatu (šablon)
  - (vi) Aneks E: Obrazac pravnog mišljenja
  - (vii) Aneks C: Projektni dokument UNECE
- (d) U slučaju kontradiktornosti ili nedosljednosti između odredbi ovog Ugovora i bilo kojeg plana, specifikacije, dinamike ulaganja, budžeta, propisa ili drugog relevantnog dokumenta Tehničke pomoći koji je odobrio CEB, odredbe ovog Ugovora će imati prednost u odnosu na ta dokumenta.
- (e) Upućivanja iz ovog dokumenta na članove, stavove, uvodne izjave i anekse su upućivanja na članove, stavove, uvodne izjave i anekse ovog Ugovora, osim ako nije drugačije naznačeno; i
- (f) Riječi koje su date u jednini uključuju množinu i obrnuto.
- (g)

### *1.2 Naslovi*

Naslovi iz ovog Ugovora nemaju pravni značaj i ne utiču na njegovo tumačenje.

### *1.3 Zaokruživanje*

Za potrebe bilo kakvih izračunavanja navedenih u ovom Ugovoru, svi valutni iznosi koji se koriste u pomenutim izračunavanjima ili koji proizlaze iz istih biće zaokruženi, osim ako nije drugačije navedeno

u relevantnoj definiciji valute, na najbliže dvije decimale u relevantnoj valuti (s tim da se .005 zaokružuje nagore (na pr. .674 se zaokružuje naniže na .67 a .675 se zaokružuje na .68)).

## Član 2 Grant

### 2.1 Iznos

Ukupni troškovi Tehničke pomoći procjenjuju se kao ekvivalent od dvije stotine četrdeset osam hiljada osam stotina dvadeset šest eura (248 826 eura). Pod uslovima i odredbama navedenim u daljem tekstu u ovom Ugovoru, CEB je spremjan da Korisniku stavi na raspolaganje, a Korisnik to prihvata, Grant u ukupnom iznosu do dvjesta četrdeset osam hiljada osamstotinu dvadeset šest eura (248 826 EUR).

### 2.2 Procedure plaćanja

- (a) Grant će biti isplaćen Korisniku po zahtjevu i pod uslovima iz člana 2.5 (*Prethodni uslovi za isplatu*).
- (b) CEB će isplatiti Grant u dvije tranše („**Tranše**“). Iznos prve Tranše predstavlja avansno plaćanje u iznosu od sto dvadeset četiri hiljade četiri stotine trinaest eura (124.413 eura).
- (c) Prije bilo kakve isplate, Korisnik mora dostaviti CEB-u zahtjev za isplatu, uglavnom u formi navedenoj u Aneksu B (“**Zahtjev za isplatu**”), zajedno sa svim dokazima potrebnim u skladu s članom 2.5 (*Prethodni uslovi za isplate*), s tim da je precizirano da:
  - (i) isplata prve Tranše podliježe uslovima navedenim u članu 2.5 (a) (*Prethodni uslovi za isplatu prve tranše*),
  - (ii) isplata svake sljedeće Tranše podliježe uslovima navedenim u članu 2.5 (b) (*Uslovi koji prethode svakoj daljoj isplati*).
- (d) Korisnik potvrđuje da će isplata koja mu bude izvršena u skladu s odredbama člana 2.3 dalje u tekstu predstavljati isplatu prema ovom Ugovoru.

### 2.3 Račun

CEB će deponovati relevantnu isplaćenu Tranšu Granta na račun Korisnika sa sljedećim podacima o računu:

Ime Korisnika:

Adresa Korisnika:

Banka Korisnika:

IBAN broj Korisnika:

Swift kod:

CEB će obavijestiti Korisnika o sljedećem: (a) prenesenom iznosu; (b) datumu valute transfera; (c) da je transfer od CEB-a u skladu sa ovim Ugovorom.

### 2.4 Valuta

Grant će biti isplaćen u eurima. Svaki iznos koji Korisnik duguje CEB-u prema ovom Ugovoru biće plaćen u eurima. Svi finansijski računi i izvještaji će biti izraženi u eurima.

## 2.5 Prethodni uslovi za isplatu

(a) Prethodni uslovi za isplatu prve Tranše:

Isplata prve Tranše Granta u skladu s članom 2.2 (*Procedure plaćanja*) uslovljena je prijemom sljedećeg od strane CEB-a u formi i sadržaju koje smatra zadovoljavajućim:

- (i) dokaz na engleskom jeziku koje CEB smatra zadovoljavajući o licu(ima) ovlašćenom(ima) da potpiše(u) Ugovor i Zahtjev za isplatu u ime Korisnika, zajedno sa ovjerenim uzorkom potpisa(a) takvog(ih) lica(a);
- (ii) pravno mišljenje na engleskom jeziku koje je izdao sa strane korisnika Zaštitnik imovinsko-pravnih interesa Crne Gore, suštinski u formi navedenoj u Aneksu E, koje potvrđuje na način koji CEB smatra zadovoljavajućim, da su Ugovor propisno potpisali ovlašćeni predstavnici Korisnika i da je Ugovor validan, obavezujući i izvršan u skladu sa svojim uslovima u jurisdikciji zemlje Korisnika; i
- (iii) dokaz da je Donatorski ugovor, koji tačno odražava uslove Tehničke pomoći dogovorene između Korisnika i CEB-a, između Ujedinjenih nacija, koje zastupa Ekomska komisija Ujedinjenih nacija za Evropu, i Korisnika, za implementaciju Tehničke pomoći, pravosnažan.

(b) Uslovi koji prethode svakoj daljoj isplati:

Isplata svake naredne Tranše Granta u skladu s članom 2.2 (*Procedure plaćanja*) uslovljena je prijemom sljedećeg od strane CEB-a u formi i sadržaju koji smatra zadovoljavajućim:

- (i) pisana potvrda da nije došlo do promjena u vezi sa licima ovlašćenim da potpisuju Zahtjeve za isplatu u ime Korisnika, ili ažurirani dokaz o licu(ima) ovlašćenim da potpisuju odgovarajuće Zahtjeve za isplatu u ime Korisnika, zajedno sa ovjerenim uzorkom potpisa tog(ih) lica(a); i
- (ii) Izvještaj o napretku kako je definisano u članu 8 (Monitoring i izvještaji) Ugovora.

## 2.6 Obaveza plaćanja

Izričito je potvrđeno i usaglašeno da CEB neće biti u obavezi da izvrši bilo kakvo plaćanje po osnovu i/ili u skladu sa ovim Ugovorom, osim ako je iznos koji se odnosi na to plaćanje i jednak je istom dostupan na Fiducijarnom računu i alociran je od strane CEB-a za svrhe Tehničke pomoći.

# Član 3

## Uslovi za korišćenje Granta

### 3.1 Korišćenje Granta

- (a) Grant koji je CEB stavio na raspolaganje koristiće se isključivo za finansiranje komponenti i aktivnosti Tehničke pomoći (kao što je opisano u Aneksu A-1).
- (b) Grantom se mogu finansirati samo troškovi koji ispunjavaju kriterijume opisane u Aneksu A-1 kako bi bili kvalifikovani za finansiranje u okviru Granta (u daljem tekstu: „**Kvalifikovani troškovi**“). Grant se ne može koristiti za finansiranje nekvalifikovanih troškova navedenih u Aneksu A-1 („**Nekvalifikovani troškovi**“).
- (c) Na kreditnom saldu računa Korisnika ne može se akumulirati negativna kamata i svaka pozitivna zaradena kamata će se koristiti isključivo za finansiranje Tehničke pomoći.

### *3.2 Otplata*

Svaki preostali saldo na Datum završetka, a koji Korisnik nije platio na Datum Završnog izvještaja ili bilo koja otplata Granta u skladu sa Ugovorom biće vraćeni CEB-u u eurima i deponovani u eurima na sljedeći račun, osim ako Strane nijesu postigle drugačiji dogovor:

Naziv vlasnika: Razvojna banka

Savjeta Evrope

Adresa vlasnika: 55, avenue Kléber 75116 Paris,

France

Swift kod vlasnika: CEFP FRPP

Naziv banke: Deutsche Bank AG, Frankfurt

Adresa banke: Taunusanlage 12 D-60325 Frankfurt am Main

Swift kod banke: DEUT DE FF

IBAN: DE44 5007 0010 0928 7384 00

Referentna oznaka: SIGA-24-TA-MNE – Neiskorišćena sredstva

Korisnik će obavijestiti CEB putem e-pošte o sljedećem: (a) vraćenom iznosu; (b) datumu valute povraćaja; (c) da je povraćaj sredstava od Korisnika u skladu sa ovim Ugovorom.

### *3.3 Vidljivost i upotreba naziva, logotipa, oznaka i službenog pečata CEB-a*

- (a) Korisnik će preduzeti sve odgovarajuće mjere da uvjek potvrdi i objavi da je Tehnička pomoć dobila sredstva sa Slovačkog računa inkluzivnog rasta CEB-a.
- (b) Naročito, informacije date zainteresovanim stranama Tehničke pomoći, medijima, kao i svim promotivnim materijalima, moraju potvrđivati da je Tehnička pomoć realizovana „finansiranjem sa Slovačkog računa inkluzivnog rasta Razvojne banke Savjeta Evrope“. Priznanje CEB-a i SIGA-e, uključujući odgovarajući logo i zastavu Republike Slovačke, mora biti jasno vidljivo u smislu veličine i istaknutosti. Osim toga, kada je logo Korisnika prikazan u publikacijama, logotip CEB-a i zastava Slovačke Republike biće istaknuti minimum jednako uočljivo.
- (c) Posebni izvještaji o implementaciji Tehničke pomoći koje priprema Korisnik i koji se finansiraju sredstvima Granta moraju sadržati sljedeću izjavu:  
*“Ovaj dokument je izrađen uz finansijsku pomoć Slovačkog računa inkluzivnog rasta Razvojne banke Savjeta Evrope. Stavovi izraženi ovdje su stavovi [ime autora] i stoga se ni na koji način ne mogu smatrati da odražavaju službeno mišljenje CEB-a.”*
- (d) Izvještaj o napretku i Izvještaj o završetku definisani u članu 8 (*Monitoring i izvještaji*) Ugovora će uključivati mjere koje je preuzeo Korisnik kako bi osigurao vidljivost CEB-a, SIGA-e i Slovačke Republike.

## **Član 4**

### **Odgovornost za implementaciju Tehničke pomoći**

4.1 Korisnik, preko Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, odgovoran je za sprovodenje Tehničke pomoći u skladu s Ugovorom.

4.2 Donatorski ugovor potpisani između Korisnika i Ekonomskog komisije Ujedinjenih nacija za Evropu će definisati njihove uloge i odgovornosti u implementaciji Tehničke pomoći. Donatorski ugovor može biti izmijenjen u konsultaciji sa CEB-om.

4.3 Korisnik će obavještavati CEB o napretku Tehničke pomoći, dostavljajući CEB-u informacije i izvještaje potrebne prema članovima 7. i 8. Ugovora.

4.4 Nepoštovanje implementacije obaveza Tehničke pomoći navedenih u ovom članu 4. predstavljaće bi, bez obzira na bilo koju drugu primjenljivu odredbu Ugovora, kršenje obaveza iz člana 10. ovog Ugovora.

## **Član 5**

### **Posebne obaveze**

#### *5.1 Koršćenje Granta*

Korisnik se obavezuje da će prihode od Granta koristiti isključivo za finansiranje Tehničke pomoći, kako je detaljnije opisano u članovima 3.1 i 3.2 gore u ovom Ugovoru.

#### *5.2 Staranje i dužna pažnja*

Korisnik će primijeniti svo staranje i dužnu pažnju kao sva uobičajena sredstva (uključujući, ali ne ograničavajući se na, pravna, finansijska, upravljačka i tehnička sredstva) potrebna za pravilno sprovođenje Tehničke pomoći.

#### *5.3 Nabavke*

(1) Nabavka roba, radova i usluga koje će se finansirati u okviru Tehničke pomoći će biti u skladu sa Smjernicama za nabavku.

#### *5.4 Zaštita životne sredine i društva*

Korisnik će implementirati Tehničku pomoć u skladu sa zahtjevima navedenim u Politici o zaštiti životne sredine i društva.

#### *5.5 Ljudska prava*

Implementacija Tehničke pomoći neće dovesti do kršenja Evropske konvencije o ljudskim pravima i Evropske socijalne povelje.

#### *5.6 Povećani troškovi*

Ukoliko troškovi kompletiranja Tehničke pomoći premašuju prvobitni budžet koji je dat u Aneksu A-2, Korisnik će pribaviti dodatna finansijska sredstva za finansiranje viška troškova bez obraćanja CEB-u. Planovi za finansiranje povećanih troškova biće bez odlaganja saopšteni CEB-u. U svakom slučaju, CEB se ne obavezuje da pokrije bilo kakve troškove veće od iznosa Granta definisanog članom 2.1 Ugovora.

## *5.7 Završetak*

- (a) Korisnik će obezbijediti da se Tehnička pomoć sprovede i završi u okviru Datuma završetka, osim ako se CEB ne saglasi drugačije u pisanim oblicima.
- (b) Gore navedeni rok i svi drugi rokovi koji mogu biti predviđeni ovim Ugovorom mogu se produžiti samo kada je to propisno opravdano i uz prethodnu pismenu saglasnost CEB-a.

## *5.8 Vlasništvo, pravo korišćenja rezultata i prenos opreme*

- (a) U mjeri u kojoj je to zakonski moguće, vlasništvo, pravo vlasništva i prava industrijske i intelektualne svojine nad rezultatima Tehničke pomoći, uključujući izvještaje i druge dokumente koji se odnose na nju, pripadaju Korisniku, zavisno od slučaja, zajedno s trećim stranama ili kako je drugačije dobijena saglasnost od CEB-a.
- (b) Bez obzira na odredbe stava (a) gore, Korisnik će odobriti i istupati tako da obezbijedi da relevantna zainteresovana treća strana odobri CEB-u pravo da besplatno koristi one rezultate iz stava (a) ovog člana 5.8 koji su predmet prava industrijske ili intelektualne svojine.

## *5.9 Donatorski ugovor*

Ako dođe do bilo kakve nedosljednosti između Donatorskog ugovora i uslova Tehničke pomoći, drugopomenuti će imati pretežnu važnost.

## **Član 6** **Integritet**

### **6.1 Korisnik se obavezuje da:**

- (a) će uspostaviti i nakon toga se pridržavati internih politika, procedura i kontrola, u skladu sa važećim zakonodavstvom i najboljim međunarodnim praksama, u svrhu sprečavanja da Grant postane, u vezi sa implementacijom Tehničke pomoći ili na drugi način, instrument za pranje novca, finansiranje terorizma, izbjegavanje poreza, poresku prevaru ili utaju poreza;
- (b) neće bilo koje prihode od Granta staviti na raspolaganje ili u korist, direktno ili indirektno, bilo kojem Sankcionisanom licu; i
- (c) neće počiniti, i nijedno lice, uz njegov pristanak ili prethodno znanje, neće počiniti, u vezi sa implementacijom Tehničke pomoći ili izvršenjem bilo kojeg ugovora u okviru Tehničke pomoći, Koruptivnu praksu, Prevarnu praksu, Praksu iznude, Praksu dosluha ili Opstruktivnu praksu (u daljem tekstu, zajedno sa pranjem novca, finansiranjem terorizma, izbjegavanjem poreza, poreskom prevarom ili utajom poreza i stavljanjem na raspolaganje bilo kojeg prihoda od Granta Sankcionisanim licima nazivaju se „**Zabranjene prakse**“).

U smislu ovog Ugovora:

**“Koruptivna praksa”** je nuđenje, davanje, primanje ili traženje, direktno ili indirektno, bilo koje vrijednosti da bi se neprimjereno uticalo na radnje druge strane;

**“Prevarna praksa”** znači bilo koje činjenje ili nečinjenje, uključujući lažno predstavljanje, koje svjesno ili nepomišljeno dovodi u zabludu, ili pokušava dovesti u zabludu, stranu radi ostvarivanja finansijske ili druge koristi ili izbjegavanja obaveze;

**“Prisilna praksa”** znači bilo koji čin ugrožavanja ili štete, ili prijetnje ugrožavanjem ili štetom, direktno ili indirektno, bilo koje strane ili imovine te strane kako bi se uticalo na postupke strane na neprimjeren način;

**“Praksa tajnog dosluga”** znači aranžam između dvije ili više strana koji je osmišljen da postigne neprimjerenu svrhu, uključujući neprimjereno postupanje druge strane;

**“Opstruktivna praksa”** znači u vezi sa istragom o Prisilnoj praksi, Praksi tajnog dosluha, Koruptivnoj praksi ili Prevarnoj praksi vezano za ovaj Grant ili Tehničku pomoć, (a) namjerno uništavanje, falsifikovanje, mijenjanje ili prikrivanje dokaznog materijala za istragu; (b) svaki čin prijetnje, uzneniranja ili zastrašivanja bilo koje strane kako bi je spriječio da objelodani svoje znanje o pitanjima relevantnim za istragu ili da nastavi istragu, i/ili (c) bilo koji čin koji ima namjeru da materijalno ometa ostvarivanje ugovornih prava revizije ili pristupa informacijama.

## 6.2 Korisnik se obavezuje:

- (a) da će informisati CEB ukoliko bude u saznanju o bilo kom navodnom ili sumnjivom propustu poštovanja gore navedenih obaveza;
- (b) da će preduzeti one radnje koje CEB može razumno zatražiti na istraživanju i/ili prekidu bilo koje navodne ili sumnjive radnje ili propusta u poštovanju gore navedenih obaveza;
- (c) da će omogućiti bilo koju istagu koju CEB može sprovesti u vezi sa bilo kojim takvim postupanjem ili propustom u poštovanju gore navedenih obaveza;
- (d) da će informisati CEB o preduzetim mjerama za potraživanje naknade štete od lica odgovornih za bilo koji gubitak koji je nastao po osnovu bilo kog takvog postupanja ili propusta u poštovanju gore navedenih obaveza; i
- (e) da će informisati CEB tokom implementacije Tehničke pomoći, kada bude u saznanju da prenesene informacije treba ispraviti, ažurirati ili ukloniti.

## 6.3 Generalni direktor za stambena pitanja Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine odgovoran je za kontakte sa CEB-om za potrebe ovog člana 6.

# Član 7

## Zahtjevi informisanja

### 7.1 Dokumentacija koja se zadržava

Korisnik se obavezuje (i) da će zadržati, u svojim prostorijama, za svrhe pregleda u toku šest (6) godina nakon Datuma završetka, svaki ugovor finansiran putem Granta, pune uslove samog ugovora, kao i svu materijalnu dokumentaciju koja se odnosi na proces nabavke i izvršenje ugovora, i (ii) da obezbijedi da CEB može pregledati ugovornu dokumentaciju koju su dobavljači, izvođači i/ili pružaoci usluga obavezni da zadrže prema relevantnim ugovorima.

### 7.2 Računovodstvena evidencija koja treba da se zadrži

Korisnik će voditi računovodstvenu evidenciju u vezi sa Tehničkom pomoći tokom šest (6) godina nakon Datuma završetka, a koja će biti u skladu sa međunarodnim standardima, pokazujući, u bilo kom trenutku, stanje napretka Tehničke pomoći, i koja će evidentirati sve izvršene operacije i identifikovati robu, radove i usluge koje se finansiraju uz podršku Granta.

### *7.3 Obaveza odgovaranja na zahtjev za informacijama*

Korisnik se obavezuje da će bez odlaganja odgovoriti na svaki zahtjev za informacijama od CEB-a i dostaviti mu svu dokumentaciju koju bi CEB smatrao potrebnom i koju bi razumno mogao zahtijevati radi pravilne implementacije Tehničke pomoći, uključujući, između ostalog, revizorske izvještaje, računovodstvene izvještaje kao i informacije koje se odnose na praćenje Tehničke pomoći i korišćenja Granta.

### *7.4 Obaveza informisanja*

Korisnik će odmah obavijestiti CEB o svakoj zakonskoj ili regulatornoj promjeni u sektorima relevantnim za Tehničku pomoć, i, u opštem smislu, o svakom događaju koji može imati materijalno negativan uticaj na izvršavanje njegovih obaveza prema ovom Ugovoru ili bilo kojoj činjenici ili događaju koji bi mogao spriječiti ispunjavanje bilo koje od njegovih obaveza iz ovog Ugovora. Svaki takav događaj ili propust da se o tome obavijesti CEB može dovesti do suspenzije, otkazivanja ili trenutne otplate Granta.

## **Član 8** **Monitoring i izvještaji**

### *8.1 Vezano za Tehničku pomoć*

#### **(a) Izvještaj o napretku**

Korisnik će u pisanoj formi potvrditi CEB-u i pružiti pismeni dokaz, gdje je to primjenljivo, da je dostavljeno sljedeće (u daljem tekstu „**Izvještaj o napretku**“), tokom Perioda implementacije i prije drugog Zahtjeva za isplatu:

- Uspostavljanje tima nacionalnih stručnjaka za Profil zemlje (I faza, tačka 3 Aneksa C)
- Nacrt Profila zemlje pripremljen i usaglašen od strane Korisnika
- Preliminarna misija koju je preduzeo UNECE (I faza, tačka 4 Aneksa C)
- Osnovan tim međunarodnih eksperata (I faza, tačka 5 Aneksa C)
- Istraživačka misija sa realizovanom radionicom za zainteresovane strane (I faza, tačka 6 Aneksa C)
- Izvještaj o održanoj radionici sa zainteresovanim stranama (rezultat 6 Aneksa C)

#### **(b) Izvještaj o završetku**

Po završetku Tehničke pomoći, a najkasnije na Datum konačnog izvještaja, Korisnik će dostaviti CEB-u Izvještaj o završetku koji CEB smatra zadovoljavajućim, potvrđujući u pisanoj formi da su rezultati iz Aneksa C ostvareni i CEB-u će dostaviti Profil zemlje Crne Gore i dvije preliminarne studije izvodljivosti kao što je navedeno u Aneksu C (u daljem tekstu „**Izvještaj o završetku**“).

## *8.2 Posjete*

Korisnik je dužan da:

- (a) pozove CEB da učestvuje u bilo kojoj od njegovih evaluacionih misija koje će biti sprovedene tokom ili po završetku Tehničke pomoći; i
- (b) sa pozitivnim stavom prima sve posjete monitoringa, tehničke ili evaluacijske posjete koje obavljaju članovi osoblja CEB-a, određene treće strane i/ili Donator, i obezbijedi svu potrebnu saradnju sa njima, uključujući omogućavanje posjeta na licu mjesta.

## *8.3 Finansijsko upravljanje/Revizija*

Ako CEB smatra potrebnim, Korisnik se obavezuje da će s pozitivnim stavom primiti svaku reviziju na licu mjesta koju vrši CEB ili imenovana treća strana i da će obezbijediti svu neophodnu saradnju sa njima, uključujući omogućavanje svih mogućih posjeta na licu mjesta. CEB će snositi troškove eksternih konsultanata koje je ugovorio CEB za potrebe finansijskog upravljanja/revizije.

## **Član 9 Naknade**

### *9.1 Administrativne takse i naknade za registraciju*

Korisnik će platiti sve takse ili naknade bilo koje vrste, uključujući administrativne takse i naknade za registraciju, koje proizilaze iz potpisivanja ili implementacije ovog Ugovora i dokumenata koji se na njega odnose, u skladu sa primjenljivim lokalnim zakonima.

### *9.2 Ostale naknade*

Korisnik će snositi svoje profesionalne i bankarske troškove, kao i sve troškove prenosa ili razmjene nastalih po osnovu potpisivanja ovog Ugovora ili implementacije Tehničke pomoći.

## **Član 10 Kršenje obaveza i drugi osnov za obustavu, otkazivanje ili traženje otplate**

### *10.1 Pravo na obustavu, otkazivanje ili traženje otplate*

CEB zadržava pravo da obustavi isplate, otkaže neisplaćeni dio ili zatraži trenutnu otplatu cijelog ili dijela Granta, zavisno od slučajau, u bilo kojoj od sljedećih okolnosti:

- (a) *Kršenje obaveza po osnovu ovog Ugovora.* Kada Korisnik ne ispunii bilo koju obavezu koja mu je predviđena ovim Ugovorom u razumnom roku navedenom u obavještenju koje CEB dostavi Korisniku i kojim zahtijeva usklađivanje postupanja;
- (b) *Kršenje obaveza.* Kada Korisnik ne ispunii, u razumnom roku navedenom u obavještenju koje CEB dostavi Korisniku, a kojim se zahtijeva usklađivanje postupanja, obavezu koja proizlazi iz bilo kojeg ugovora o grantu, ugovora o zajmu ili ugovora o garanciji zaključenog između CEB-a i Korisnika, i kada CEB smatra da se time ugrožavaju njegovi interesi i ciljevi;
- (c) *Neplaćanje.* Kada Korisnik (kao zajmoprimac ili jemac) ne plati bilo koji iznos glavnice, kamate ili drugog iznosa koji se plaća prema bilo kojem ugovoru o zajmu ili ugovoru o garanciji između CEB-a i Korisnika na datum kada iznos dospijeva za plaćanje;

- (d) *Materialno negativne promjene.* Ne dovodeći u pitanje član 11. ovog Ugovora (*Viša sila*), u bilo kojoj situaciji koja, po mišljenju CEB-a, može učiniti malo vjerovatnim postizanje ciljeva Tehničke pomoći. Pod ovim okolnostima, CEB će pismeno obavijestiti Korisnika kako bi mogao iznijeti svoje gledište prije obustavljanja isplate ili otkazivanja neisplaćenog dijela Granta.
- (e) *Članstvo u CEB-u.* Kada Korisnik prestane da bude Država članica CEB-a.

#### *10.2 Druga prava po zakonu*

Stavom 10.1 ovog člana ne ograničava se bilo koje drugo pravo CEB-a da traži otplatu Granta.

### **Član 11 Viša sila**

Korisnik neće biti odgovoran za bilo kakvo kašnjenje u izvršavanju ili neispunjavanje bilo koje svoje obaveze prema ovom Ugovoru ako je takvo kašnjenje ili neispunjavanje uzrokovan višom silom, kao što su građanski neredi, vojna akcija, prirodna katastrofa i druge okolnosti koje su van kontrole Korisnika. U tom slučaju, Korisnik će odmah pismeno obavijestiti CEB o postojanju takvog uzroka ili događaja i o vjerovatnoći kašnjenja.

### **Član 12 Odšteta**

Korisnik će nadoknaditi CEB-u sve štete, gubitke, troškove i izdatke koje CEB pretrpi ili nastanu za CEB, između ostalog, kao rezultat bilo koje radnje ili propusta koji je počinio zbog Korisnikovog neispunjavanja bilo koje od obaveza koje su mu predviđene ovim Ugovorom, zbog njegovog grubog nehata, bilo kojeg čina namjerne zloupotrebe i zbog bilo kakve prevarne radnje.

### **Član 13 Povjerljivost i zaštita podataka**

CEB će postupati sa svim informacijama koje mu dostavi Korisnik u skladu sa ovim Ugovorom, u skladu sa Politikom o informisanju javnosti CEB-a. Korisnik će čuvati povjerljivost svakog dokumenta, informacije ili drugog materijala koji se direktno odnosi na implementaciju Tehničke pomoći koji je CEB dostavio kao „povjerljiv“. Povjerljiva priroda dokumenta ne sprečava da se on saopšti trećoj strani kada to nalaže zakon koji obavezuje Korisnika.

Obradu bilo kakvih ličnih podataka u vezi sa Ugovorom obavlja CEB u skladu sa Propisima o zaštiti podataka CEB-a.

### **Član 14 Izjave i garancije**

#### **14.1 Korisnik izjavljuje i garantuje:**

- (a) da je propisno ovlašćen da sklopi ovaj Ugovor i da je potpisniku(cima) dao ovlašćenje za to, u skladu sa zakonima, uredbama, propisima i drugim dokumentima koji se na njega primjenjuju;
- (b) da izrada i potpisivanje Ugovora nije u suprotnosti sa zakonima, uredbama, propisima i drugim dokumentima koji se na njega primjenjuju; naročito da poštuje zakone o prevari, korupciji,

pranju novca i finansiranju terorizma, sprečavanju izbjegavanja plaćanja poreza, poreskih prevara ili utaje poreza i da ne ulazi u poslovne odnose sa Sankcionisanim licima;

- (c) da nije i nijedan od njenih službenika, direktora, agenta ili zaposlenih nije Sankcionisano lice niti je predmet pravosnažne i neopozive sudske presude u vezi sa Zabranjenim praksama počinjenim u obavljanju profesionalnih dužnosti i нико од njih nije niti ulazi u poslovne odnose sa Sankcionisanim licima;
  - (d) da je primio kopiju i da je upoznat sa sljedećim pravilima i politikama CEB-a: Politikom za zajmove i finansiranje projekata, Smjernicama za nabavke, Politikom o zaštiti životne sredine i društva, Propisima o zaštiti podataka i Politikom o javnom informisanju.
- 14.2 Ako bilo koja od gore navedenih izjava i garancija bude ili se pokaže da je bila netačna ili obmanjujuća u bilo kom pogledu tokom trajanja Granta, CEB može ostvariti bilo koje od svojih prava iz Člana 10.

## **Član 15** **Obavještenja**

15.1 Svako obavještenje koje treba dostaviti bilo kojoj Strani i bilo koja druga komunikacija u vezi sa Ugovorom (osim onih koje proizilaze iz sudskog spora) biće efektivno dostavljena ili poslata preporučenim pismom ili pismom sa dostavnicom Stranama na dolje date adrese. Adresa bilo koje Strane može biti promijenjena putem obavještenja na način naveden u članu 16.2 ovog Ugovora.

15.2 Svako obavještenje CEB-u će biti adresirano na:

Razvojna banka Savjeta Evrope  
55, avenue Kléber  
75784 Paris Cedex 16 – France

Na pažnju: Zamjenik direktora, Direktorat za zajmove i socijalni razvoj

Kopija za: Direktor, Direktorat za evropske i vanjske poslove

E-mail: [•]

15.3 Svako obavještenje za Korisnika biće adresirano na:

[UPISATI IME]

[UPISATI ADRESU]

Na pažnju: [•]

E-mail: [•]

## **Član 16** **Izmjene**

16.1 Sve izmjene odredbi i uslova ovog Ugovora biće izvršene putem formalne pisane izmjene i dopune Ugovora, propisno potpisane od strane ovlašćenih predstavnika Strana. Takva izmjena će stupiti na snagu u skladu sa istim modalitetima kao što je opisano u članu 19 (Stupanje na snagu).

16.2 Izuzetno od stava 16.1:

- (a) Korisnik može izvršiti, nakon prethodne konsultacije sa CEB-om, rebalans budžeta u cilju preraspodjeli ne više od dvadeset procenata (20%) iznosa koji je prvobitno alociran između budžetskih komponenti kako je dogovoreno između Korisnika i Ekonomski komisije Ujedinjenih nacija za Evropu i naknadno odobreno od strane CEB-a, kako je navedeno u Aneksu

- A-2 (Budžet Tehničke pomoći), i  
(b) Strane mogu jednostavno pismenim putem biti obaviještene o promjenama adrese.

### **Član 17**

#### **Nezakonitost**

Ako jeste ili postane nezakonito u bilo kojoj jurisdikciji da CEB daje, održava ili finansira Grant ili izvršava bilo koju od svojih obaveza prema ovom Ugovoru, CEB može ostvariti bilo koje od svojih prava iz Člana 10.

### **Član 18**

#### **Rješavanje sporova**

- 17.1 Svaki spor koji nastane po osnovu ili u vezi sa ovim Ugovorom, uključujući njegovo postojanje, validnost, tumačenje ili raskid će se rješavati sporazumno između Strana.
- 17.2 Ukoliko ne uspije sporazumno rješavanje, sporovi između Strana koji se odnose na Ugovor će biti predmet arbitraže pod uslovima koji su dati u Aneksu D ovog Ugovora. Strane su saglasne da neće iskoristiti bilo koju privilegiju, imunitet ili zakonodavstvo pred bilo kojim jurisdikcijskim ili drugim organom, bilo domaćim ili međunarodnim, za osporavanje izvršenja odluke donesene pod uslovima navedenim u Aneksu D ovog Ugovora.
- 17.3 Ništa iz ovog Ugovora ili u vezi s njim neće se smatrati odricanjem (izričitim ili implicitnim) od bilo koje od privilegija i imuniteta dodijeljenih CEB-u.

### **Član 19**

#### **Stupanje na snagu i validnost**

Ovaj Ugovor stupa na snagu na datum poslednjeg stavljanja potpisa Strana.

**POTVRĐUJUĆI GORE NAVEDENO**, niže potpisani, koji su pravovaljano ovlašćeni za to, potpisali su ovaj Ugovor na engleskom jeziku u četiri (4) originalna primjerka.

Potpisano u Podgorici  
dana

Potpisano u Parizu  
dana

.....  
Za Crnu Goru

.....  
Za Razvojnu banku Savjeta Evrope

...

...

## **DODACI**

- (i) Aneks A-1: Opis Tehničke pomoći
- (ii) Aneks A-2: Budžet Tehničke pomoći
- (iii) Aneks B-1: Zahtjev za isplatu (šablon)
- (iv) Aneks C: UNECE Projektni dokument
- (v) Aneks D: Rješavanje sporova
- (vi) Aneks E: Obrazac pravnog mišljenja

**ANNEX A-1**  
**Opis Tehničke pomoći**

<b>Tehnička pomoć</b>	Izrada profila zemlje za Crnu Goru, uključujući procjenu potreba zemlje za socijalnim stanovanjem i studije izvodljivosti za programe kupovine stambenih jedinica i programe rentalnog stanovanja, sa ciljem pružanja podrške ugroženom stanovništvu u Crnoj Gori
<b>Korisnik</b>	Crna Gora
<b>Implementing Entity</b>	Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, koje će zatim stupiti u ugovorne odnose sa Ekonomsku komisiju Ujedinjenih nacija za Evropu (UNECE) o sproveđenju Tehničke pomoći.
<b>Odobrenje Guvernera CEB-a</b>	20. mart 2024. godine
<b>Iznos Granta</b>	248 826 EUR
<b>Lokacija</b>	Crna Gora
<b>Planirane aktivnosti</b>	Tehnička pomoć uključuje: (i) izradu profila zemlje o urbanom razvoju, politikama stanovanja i upravljanja zemljištem, strategijama, institucionalnim i finansijskim okvirima, (ii) studiju izvodljivosti o novom programu kojim se podržava pristup imovini za prve vlasnike sa ograničenim prihodma, (iii) studija izvodljivosti o novom programu kojim se podržava rentalno socijalno stanovanje.
<b>Okvirna dinamika implementacije</b>	Novembar 2024. – Jun 2026.
<b>Datum završetka</b>	31. decembar 2026.
<b>Kvalifikovani troškovi</b>	Prema Budžetu iz Aneksa A-2, uključujući: Naknade za osoblje i kadrove (konsultante); Putni troškovi konsultanata i osoblja za misije, sastanke i predstavljanje rezultata; Operativni i direktni troškovi vezani za radionice i ostali projektni troškovi; Ugovorne usluge uređivanja i prevoda; Troškovi podrške programa UN-a i naknada za koordinaciju.
<b>Nekvalifikovani troškovi</b>	Finansijski troškovi ili naknade (plaćanje dugova, refinansiranje, kamate, negativne kamatne stope, itd.); Svi direktni porezi, carine, nameti i druge naknade.
<b>Monitoring i izvještavanje</b>	Prema članu 8.
<b>Socijalni efekti</b>	Profili zemalja su važni alati za analizu urbanog razvoja zemalja, politika stanovanja i upravljanja zemljištem, strategija, institucionalnih i finansijskih okvira i za poređenje sa napretkom ostavarenim na međunarodnom nivou. Profili zemalja takođe uključuju konkretne preporuke politika za reforme politika, revizije ili izradu novih zakona i propisa, kao i predloge za nove programe i projekte. Profil zemlje će biti uključen u Stambenu strategiju Crne Gore za period 2024-2034 i njen Akcioni plan. Nadalje, na osnovu situacionog stanja iz profila zemlje, zadatak će biti obezbijediti pripremne radove na programima podrške iznajmljivanju i kupovini domova za ugroženo stanovništvo, koje se bori s teškoćama u situaciji visokih kamatnih stopa, visoke inflacije i većih cijena nekretnina.

**ANEKS A-2**  
**BUDŽET TEHNIČKE POMOĆI**

Šifra	Budžetska klasa	Aktivnost/Namjena	Ukupni iznos (EUR)
10	Osoblje i kadrovi (konsultanti)	Konsultantni da organizuju i koordiniraju rad na profile zemlje, da prikupljaju podatke i obavljaju intervjuje, analiziraju informacije i izrade nacrt poglavlja; i da pripreme dvije preliminarne studije izvodljivosti	140.000
160	Putovanje konsultanata i osoblja	Putovanje konsulanata i osoblja sekretarijata UNECE u Crnu Goru: preliminarna misija i istraživačka misija, uključujući back-to-back sastanak sa zainteresovanim stranama; i radioica za predstavljanje rezultata	49.000
125	Operativni i drugi direktni troškovi	Operativni i drugi direktni troškovi za radionice; i ostali troškovi vezani za projekat (na pr. Iznajmljivanje prostorija/opreme; iznajmljivanje lokalnog prevoza; troškovi komunikacije (tel/internet); plaćanje troškova ležarine/poštanskih troškova za pošiljke materijala; troškovi viza; troškovi kancelarijskih materijala)	10.000
120	Ugovorne usluge (pojedinačni izvođači)	Usluge uređivanja, tumačenja i prevođenja	19.020
<b>Zbir budžetske stavke</b>			<b>218.020</b>
<b>Troškovi UN za podršku programa</b>			<b>28.343</b>
<b>Naknada za koordinaciju 1%</b>			<b>2.464</b>
<b>Budžet ukupno</b>			<b>248.826</b>

**ANEKS B**  
**ZAHTEV ZA ISPLATU**  
**(Obrazac)**

*<Datum, mjesto>*

Na pažnju:

CEB

Razvojna banka Savjeta Evrope

55 avenue Kléber

75116 Paris, Franc

***Ref. broj:***

Poštovani,

Ovim putem se obraćamo sa zahtjevom za isplatu *<unijeti broj tranše>* Tranche po osnovu gore navedenog Ugovora o Grantu datiranog [•] između Razvojne banke Savjeta Evrope i [ ].

Iznos zahtjeva je < ...> EUR.

U prilogu se nalaze sljedeća propratna dokumenta:

-  
-

Isplatu Tranše treba izvršiti na Specijalni račun iz člana 2.3 Ugovora o Grantu.

Ovim potvrđujemo da su informacije sadržane u ovom Zahtjevu za isplatu potpune i pouzdane i da se ovaj Zahtjev za isplatu temelji na odgovarajućoj i dokazivoj pratećoj dokumentaciji.

S poštovanjem,

*<Ovlašćeni potpisnici>*

**ANEKS C**  
**Projektni dokument UNECE-a**

**PROFIL ZEMLJE O URBANOM RAZVOJU, STANOVANJU I UPRAVLJANJU  
ZEMLJIŠTEM CRNE GORE**

## **I. Pozadina i glavni ciljevi**

Crna Gora je u procesu pregovora o uslovima pristupanja Evropskoj uniji (EU), što čini dio širih napora za dodatno unapređenje reformskih i razvojnih aktivnosti u svim sektorima, uključujući stanovanje, administraciju zemljišta i upravljanje zemljištem. Njen cilj je da uskladi ove sektore sa zahtjevima pravnih tekovina EU, kao i sa međunarodno priznatim standardima i najboljim praksama, u cilju unapređenja održive urbanizacije i poboljšanja kvaliteta života njenog stanovništva. Glavni izazovi u tom pravcu uključuju: stanovanje lošeg kvaliteta u zemlji; nedostatak adekvatnog i finansijski pristupačnog stanovanja; i stalni problem neformalnih naselja.

Sve veći pritisak na stambeni prostor i osnovnu infrastrukturu u zemlji komplikuje rješavanje ovih izazova, a što je dodatno pogoršano klimatskim promjenama i značajnim opterećenjem finansijskih resursa Vlade zbog dugotrajnih efekata pandemije COVID-19. Nepovoljni uslovi podržavaju sposobnost Crne Gore da ostvari održivi, inkluzivni rast, kako je predviđeno Agendom za održivi razvoj 2030 (Agenda 2030).

Primarni cilj projekta je izrada Profila zemlje o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem Crne Gore kako bi se moglo odgovoriti na identifikovane izazove.

Projekt će sprovoditi Ekonomski komisija Ujedinjenih nacija za Evropu (UNECE) na zahtjev Vlade Crne Gore. Oslanjaće se na iskustvo stečeno u prethodnim profilima zemalja o stanovanju i upravljanju zemljištem.

Profilom zemlje će se analizirati urbanistički razvoj zemlje, politike stanovanja i upravljanja zemljištem, strategije, institucionalni i finansijski okviri i izvršiti poređenje sa napretkom ostvarenim na međunarodnom nivou, uz oslanjanje na principe i smjernice UNECE-a, kao što je Ženevska povelja UN o održivom stanovanju, Regionalni akcioni plan „Mjesto i život“, i metodologija Pametni održivi gradovi.

Nadograđujući se na analizu, Profil zemlje će dati preporuke orijentisane na akciju u cilju rješavanja identifikovanih trenutnih i dugoročnih potreba za poboljšanjem i kapacitetima na nivou planiranja i implementacije za unapređenje učinka zemlje u oblastima koje pokriva, uključujući predloge za reforme zakonodavstva i politika, kao i programe i projekte za izgradnju kapaciteta. Na osnovu naučenih lekcija, preporuke politike imaju za cilj da budu: (i) specifične za kontekst i orijentisane na akciju; (ii) utemeljene na opštim konsultacijama sa relevantnim organima i predstavnicima civilnog društva. U mjeri u kojoj je to izvodljivo, profili zemlje će uključivati konkretnе predloge za finansiranje sprovođenja dogovorenih preporuka.

UNECE je 2023. godine završio procjenu stambene strategije Crne Gore i rezultati te procjene biće integrисани u profil zemlje.

Drugi cilj projekta će se zasnivati na izradi Profila zemlje, koji se sastoji od sprovođenja sljedeće dvije preliminarne studije izvodljivosti za:

(a) Naknadni (*follow-up*) projekat pristupačne hipoteke za Projekat 1000+ stanova – Projekat finansijski pristupačnog stanovanja u saradnji sa Razvojnom bankom Savjeta Evrope (CEB), koji sprovodi Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma; i

(b) Projekat socijalnog i energetski efikasnog stanovanja.

Dodatak 1 ovog projektnog dokumenta uključuje preliminarnu strukturu Profila zemlje.

## **II. Pripremni koraci i procedure za Profil zemlje i druge rezultate projekta**

Profil zemlje će biti pripremljen u skladu sa [Smjernicama za pripremu UNECE Profila zemalja o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem](#), uključujući tri glavne faze i sljedeće korake:

### **Faza I. Priprema profila zemlje Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, uključujući procjenu potreba**

1. **Zahtjev Vlade:** Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma Crne Gore je u pismu od 24. januara 2022. godine zatražilo pomoć od UNECE-a za izradu Profila zemlje. UNECE Komitet za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem odobrio je zahtjev na 83. sjednici u oktobru 2022. godine.
2. **Imenovanje kontakt osobe:** Država je imenovala g-đu Radmilu Lainović, generalnog direktora za stanovanje i legalizaciju u Ministarstvu ekologije, prostornog planiranja i urbanizma Crne Gore kao nacionalnu kontakt osobu za projekat – da koordinira nacionalnim akativnostima i omogući proces pripreme profila zemlje.
3. **Osnivanje nacionalnog tima eksperata:** Nacionalni tim eksperata osniva vlada domaćina u cilju podrške međunarodnom timu nakon što se finansiranje potvrди.
4. **Preliminarna misija:** Sekretarijat će realizovati preliminarnu misiju u zemlji, preliminarno početkom 2025. godine, kako bi se uspostavili kontakti sa nacionalnim, regionalnim i lokalnim organizacijama kao zainteresovanim stranama uključenim u stambene poslove, urbani razvoj i administraciju i upravljanje zemljištem i prikupili informativni materijali koji mogu biti od koristi međunarodnim ekspertima. Nakon misije, izrađuje se struktura profila zemlje i utvrđuje se lista nacionalnih eksperata sa podacima za kontakt.
5. **Formiranje međunarodnog tima eksperata i prikupljanje osnovnih podataka i informacija:** Sekretarijat formira tim međunarodnih stručnjaka za izradu poglavlja, uključujući stručnjake za stambenu politiku, stambene finansije, urbanističko planiranje i upravljanje, zemljišnu administraciju i upravljanje zemljištem. Uovarnj međunarodni konsultanata se vrši po konkurentnim principima u skladu sa pravilima UN.
6. **Istraživačka misija:** Istraživačku misiju ili misiju utvrđivanja situacionog stanja sprovode sekretarijat i međunarodni tim eksperata. Od eksperata se traži da sekretarijatu podnesu nacrt svojih poglavlja na dvije stranice, sa glavnim tačkama koje će poglavlja pokrivati, najmanje mjesec dana prije istraživačke misije. Misija je prvobitno zakazana za proljeće 2025. godine. Sastojaće se od: (a) sastanka sa predstavnicima vlade; (b) pojedinačnih intervjuja sa nacionalnim i lokalnim zainteresovanim stranama; i (c) konsultacija sa zainteresovanim stranama – uz jednu ili više radionica sa relevantnim zainteresovanim stranama, uključujući predstavnike organizacija žena i mladih; i organizacije koje predstavljaju druge ranjive grupe.
7. **Preliminarni nacrti poglavlja:** Međunarodni eksperti pripremaju sveobuhvatne prve nacrte svojih poglavlja nakon sprovedene istraživačke misije; očekivana dužina poglavlja je 7-10 stranica (od 10 tačaka, font Times New Roman, sa jednim proredom). Svako poglavlje uključuje predložene preporuke politike. Vremenski okvir za nacrt poglavlja je 6-8 nedjelja nakon istraživačke misije.
8. **Revidirani nacrt:** Sekretarijat i međunarodni eksperti sarađuju na izradi revidiranog i usklađenog nacrtta sa preporukama, koji se šalje nadležnim organima zemlje na razmatranje i verifikaciju. Trebalo bi da bude pripremljen do početka ljeta 2025. godine.
9. **Proces stručnog ocjenjivanja** sa ekspertima Komiteta i predstavnicima vlade: Ova procedura se sprovodi radi razmatranja nalaza i nacrtta preporuka o profilu zemlje. Stručno ocjenjivanje će se izvršiti na ljeto/u ranu jesen 2025. godine.
10. **Razvoj dva pilot projekta** na osnovu preporuka politike (u jesen 2025. godine – paralelno sa izradom Profila zemlje).
11. **Konačni nacrt Profila zemlje:** Sekretarijat i vodeći konsultant će izraditi konačni nacrt do sredine septembra, uključujući sve komentare; nacrt će biti predstavljen Komitetu na odobrenje (objavljivanja kao zvanične publikacije UN-a).

### **Faza II. Izrada dvije studije izvodljivosti**

12. **Dvije studije izvodljivosti** izrađuju se uporedno sa izradom profila zemlje tokom prve faze, pri čemu se nacrti predstavljaju Komitetu u oktobru 2025. godine; Konačni nacrti izvještaja dvije studije izvodljivosti pripremaju se do decembra 2025. godine.

### **Faza III. Objavljivanje Profila zemlje i njegovo predstavljanje zainteresovanim stranama u Crnoj Gori, zajedno sa studijama izvodljivosti (nakon završetka projekta).**

**13. Objavljivanje:** Nakon što Komitet odobri (za objavljivanje) nacrt profila zemlje na 86. sjednici (inicijalno u oktobru 2025. godine), a nakon pripreme njegove konačne verzije od strane Sekretarijata UN-a, nacrt se podnosi na objavljivanje na engleskom jeziku 2026. godine kao zvanična publikacija UN-a. Nakon toga bi bilo moguće pripremiti neformalni prevod Profila zemlje za Crnu Goru (od strane Vlade Crne Gore).

**14. Dogadjaj "lansiranja":** Kada publikacija bude dostupna u štampanom obliku, ona će, zajedno sa konačnim studijama izvodljivosti, biti predstavljena zainteresovanim stranama u Crnoj Gori u prvoj polovini 2026. godine, na događaju "lansiranja" koji će se održati u zemlji sa učešćem širokog spektra međunarodnih i nacionalnih aktera. Publikacija i studije izvodljivosti biće predstavljene i Komitetu na 87. sjednici u oktobru 2026. godine (Datum će se usaglasiti sa Vladom nakon što štampana publikacija bude dostupna).

**15. Distribucija:** Štampani primjeri zvanične publikacije UN-a šalju se Vladi Crne Gore u skladu sa listom za distribuciju koju je Vlada unaprijed dostavila, kao i Razvojnoj banci Savjeta Evrope.

## **III. Realizovani rezultati**

Projektom će se ostvariti sljedeći kvantifikovani i nekvantifikovani rezultati:

1. Profil zemlje Crne Gore sa analizom i konkretnim preporukama politike za Vladu - Molimo pogledajte nacr početne strukture Profila zemlje iz dodatka 1 ovog projektnog dokumenta.
2. Formiranje domaćeg i međunarodnog tima eksprata;
3. UNECE upitnici orijentisani na aktere;
4. Nacrt izvještaja o studiji izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 100Plus ili novog programa pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjeren na nedovoljno servisirane opštine i/ili uključujući rentalno stanovanje, u kojima će se koristiti neki preliminarni inputi iz profila zemlje.
5. Nacrt izvještaja o studiji izvodljivosti za izradu novog programa za socijalno stanovanje, uključujući rentalno stanovanje i energetski efikasno stanovanje.
6. Izvještaj o radionicama organizovanim za zainteresovane strane o identifikaciji potreba ranjivih grupa u Crnoj Gori, uključujući organizacije žena i mladih;
7. Izvještaj o događaju lansiranja/radionice u Crnoj Gori na kojem/kojoj će se prezentirati nalazi i preporuke i razgovarati sa Vladom, međunarodnim organizacijama i investitorima;

## **IV. Doprinos implementaciji Ciljeva održivog razvoja (COR)**

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
N	D	D	N	D	D	D	D	D	N	D	N	N	N	N	D	D

- Detaljna analiza sektora stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem u Profilu zemlje će se fokusirati na obezbjeđivanje ostvarivanja Cilja održivog razvoja (COR) 11, sa posebnim fokusom na cilj 11.1 Cilj je takođe jačanje vladavine prava i pristupa informacijama (COR 16); podrška koherentnosti politike (COR 17), korišćenje nauke i tehnologije za razvoj kapaciteta za urbanističko planiranje (COR 17) i uspostavljanje Nacionalne stambene agencije, koja će biti moderna agencija, sposobna da predvodi stambene reforme, doprinoseći na taj način ostvarenju COR 17. Štaviše, fokusiranjem na poboljšanje kvaliteta, bezbjednosti i klimatske otpornosti građevinskih aktivnosti, profil zemlje će doprinijeti ostvarivanju COR-ova 3, 6, 7 i 9.
- Profil zemlje će se baviti pitanjima koja proizilaze iz UNECE-ove procjene nacionalne stambene strategije, podržavajući na taj način ostvarivanje Nove urbane agende i doprinoseći ostvarenju COR 11.
- Profil zemlje će poseban fokus staviti na javna i privatna preduzeća uključena u građevinske aktivnosti, sa ciljem da obuhvati zahtjeve za razvoj njihovih inovativnih kapaciteta i dovede ih do najboljih međunarodnih praksi i regulatornih zahtjeva u pogledu energetske efikasnosti u zgradama, sa posebnim osvrtom na stambene objekte i upotrebu građevinskog materijala. Dalje, procjenom kako uloge Vlade tako i okvira za izgradnju će se identifikovati potencijalni izazovi, formulisati preporuke za aktivnosti i na taj način doprinijeti postizanju COR 8 i 9.
- Profil zemlje će takođe fokusirati na izazove sa kojima se suočavaju grupe domaćinstava sa niskim prihodima i druge ranjive grupe domaćinstava, posebno ciljujući na domaćinstva na čijem čelu su žene i koja pripadaju grupama sa niskim prihodima, kao i na druge ranjive grupe stanovništva, uključujući migrante, mlade ljude, lica sa invaliditetom, čime se doprinosi ostvarenju COR 5.

- Fokusirajući se na poboljšanje finansijske pristupačnosti stanovanja, Profil zemlje će doprinijeti postizanju COR 2.
- Profil zemlje će pripremiti UNECE u saradnji sa agencijama UN-a, uključujući UN-Habitat, čime će se doprinijeti ostvarenju COR 17.

## V. Korisnici - državni organi i ciljna grupa

- Direktni korisnici: Nacionalne vladine agencije, uključujući resorna ministarstva i specijalizovana tijela, kao i lokalne organe.
- Indirektni korisnici: domaćinstva, predstavnici organizacija civilnog društva i preduzeća koja se bave građevinarstvom.
- Profil zemlje će se baviti izazovima sa kojima se suočavaju grupe domaćinstava sa niskim prihodima, naročito imajući za cilj domaćinstva na čijem čelu su žene i koja pripadaju grupama sa niskim prihodima, oslanjajući se na dostupne statističke podatke i intervjuje sa nacionalnim i međunarodnim ženskim organizacijama i nevladinim organizacijama.

## VI. Partneri za implementaciju

Profil zemlje će biti realizovan u saradnji sa Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i uključivanjem drugih relevantnih državnih organa. Međusektorski Upravni odbor će biti uspostavljen kako bi se obezbijedile opšte konsultacije i odaziv na potrebe zemlje.

U projekat će biti uključene lokalne zainteresovane strane, uključujući akademsku zajednicu, privatni sektor (u oblasti građevinarstva, energetske efikasnosti, udruženja vlasnika kuća/stanova) i relevantne organizacije civilnog društva.

Koordinacija u realizaciji projekta biće obezbijeđena sa Kancelarijom rezidentnih koordinatora UN-a, CEB-om, UNDP-om i UNEP-om.

## VII. Obim projekta

Projekat će se fokusirati na: stambeni sektor, model stambenog finansiranja, sa posebnim akcentom na održivost i pristupačnost, davanje preporuke za formiranje nacionalnog stambenog fonda, osnivanje nacionalne stambene agencije (koja trenutno ne postoji u Crnoj Gori), davanje preporuke za razvoj pametnih i održivih gradova, energetsku efikasnost u stanovanju, legalizaciju neformalnih naselja; stanovanje će se smatrati dijelom procesa urbanog razvoja – konceptualni okvir pogledati na [UNECE-ov Regionalni akcioni plan „Mjesto i život“](#).

Profil zemlje će uključivati sveobuhvatnu analizu pravnog i institucionalnog okvira za stanovanje i urbani razvoj u Crnoj Gori, kao i teme upravljanja i finansiranja stanovanja. Profil zemlje će predstavljati analitičku studiju o stanju politika stanovanja i urbanog razvoja u Crnoj Gori, sa svim raspoloživim sveobuhvatnim podacima i informacijama dostupnim u ovakvoj jednoj publikaciji. Priprema Profila zemlje ima za cilj da pruži podršku unapređenju procesa prikupljanja i analize podataka na nacionalnom i lokalnom nivou. Profil države Crne Gore će uključiti poglavje sa studijom slučaja stambenog tržišta Podgorice.

Profil zemlje će takođe obezbijediti mapiranje tekućih inicijativa u stambenom sektoru koje se sprovode u saradnji sa relevantnim međunarodnim institucijama, uključujući Razvojnu banku Savjeta Evrope-CEB, kao što je projekat socijalnog stanovanja – Projekat 1000+ stanova.

Osim toga, kao dio projekta biće izrađena dva dodatna predloga za projekte tehničke pomoći:

- (1) preliminarna studija izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 100Plus stanova ili novi program pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjerен na opštine sa nedovoljnim servisiranjem i/ili uključujući rentalno stanovanje, koja će koristiti neke preliminarne inpute iz profila zemlje; i
- (2) preliminarna studija izvodljivosti za izradu novog programa socijalnog i energetski efikasnog stanovanja.

## **VIII. Očekivani uticaj projekta**

Izrada Profila zemlje predstavlja podršku održivoj nacionalnoj politici i razvoju zakonodavstva u obuhvaćenim sektorima. Njime će se takođe obezbijediti dokazi o tome koliko je finansijski pristupačna i pristojna stambena i urbana infrastruktura dostupna stanovništvu. Time će se omogućiti razvoj argumenata za određene reforme politike stambenog sektora i implementaciju određenih projekata, uključujući socijalno stanovanje, izgradnju i renoviranje stambenih objekata i povezanu urbanu infrastrukturu.

Specifične preporuke Profila zemlje otvorice put za pripremu novih inovativnih projekata u stambenom i urbanom sektoru. Stoga će data analiza i odgovarajuće preporuke politike olakšati javna i privatna ulaganja u stambeni sektor.

Nakon završetka Profila zemlje, Komitet za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem može takođe izraditi konkretnе predloge projekata za ulaganja u pristupačno i energetski efikasno stanovanje. Predlozi će odražavati preporuke Profila zemlje za projekte tehničke pomoći.

## **IX. Odnos prema Programu rada UNECE-a**

Projekat je direktno povezan sa ostvarenjem Strateških okvira UNECE-a 2023., 2024. i 2025., Komponenta stanovanja i upravljanja zemljištem Potprograma 08: očekivana dostignuća Stanovanja, upravljanja zemljištem i stanovništva, kao što je (b) Osnažena implementacija ECE smjernica o stanovanju, urbanom razvoju i upravljanju zemljištem.

Projekat takođe podržava implementaciju Nove urbane agende, Ženevske povelje Ujedinjenih nacija o održivom stanovanju i Ministarske deklaracije o održivom stanovanju i urbanom razvoju.

## **X. Zahtjevi i koraci plaćanja**

UNECE i Ministarstvo će potpisati donatorski ugovor kojim će biti predviđeni zahtjevi plaćanja, implementacije projekta i izveštavanja. Budžet i dinamika plaćanja su dati u prilogu ugovora.

Korišćenje sredstava je regulisano pravilima i procedurama UN-a i UNECE-a. Konsultanti i pojedinačni izvođači biće angažovani u skladu sa ovim pravilima.

Putne i druge troškove eksperata pokriva direktno UNECE u skladu sa pravilima UN-a.

Administrativni troškovi UNECE-a iznose 13 procenata.

Na kraju projekta, UNECE će, pored objavljivanja profila zemlje i drugih izrađenih dokumenata, obezbijediti i narativni i finansijski izveštaj.

## **XI. Očekivani ishodi**

EO1. Profil države Crne Gore sa relevantnim sveobuhvatnim podacima i informacijama; analiza i konkretne preporuke za reviziju politika i razvoj novih programa i projekata. Analiza će obuhvatiti teme pristupačnosti stanovanja, energetske efikasnosti, potreba onih sa niskim prihodima i ranjivih grupa u Crnoj Gori u pogledu tržišta stanovanja, klimatskih rizika relevantnih za stanovanje i upravljanja zemljištem u Crnoj Gori, kao i mera za smanjenje rizika od katastrofa; i regagovanje tržišta na stambena rješenja i građevinsko tržište.

EO2. Dva konkretna predloga projekta za naknadne (*follow up*) aktivnosti: (1) nacrt predloga projekta za podršku nove faze programa 1000Plus stanova ili novog programa pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjeren na opštine sa nedovoljnim servisiranjem i/ili uključujući rentalno stanovanje, koji će koristiti neke preliminarne inpute iz profila zemlje (vidjeti dodatak 2); i (2) nacrt predloga projekta za izradu novog programa socijalnog i energetski efikasnog stanovanja – (vidjeti dodatak 3).

## **XII. Pokazatelji realizacije**

IA1. Profil zemlje je izrađen i uključen u razvoj nove Stambene politike Crne Gore za period 2022 – 2030.

IA2. Izrađena su dva konkretna izvještaja o preliminarnim studijama izvodljivosti za naknadne (*follow up*) aktivnosti i dobili su finansijsku podršku od Vlade: (1) načrt izvještaja o preliminarnoj studiji izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 100Plus stanova ili novog programa finansijski pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjeren na nedovoljno servisirane opštine i/ili uključujući rentalno stanovanje, koji će koristiti neke od preliminarnih inputa iz profila zemlje; i (2) načrt izvještaja o preliminarnoj studiji izvodljivosti za izradu novog programa socijalnog i energetski efikasnog stanovanja.

## **XIII. Glavne aktivnosti**

Sljedeće konkretnе aktivnosti će biti sprovedene:

Uspostaviće se Upravni odbor u Crnoj Gori i savjetodavni subjekat za lokalne zainteresovane strane

A1.1. Uspostaviće se tehnička grupa eksperata i Upravni odbor na nacionalnom nivou

Misije za utvrđivanje situacionog stanja

A1.2 Preliminarna misija u zemlji kako bi se uspostavili kontakti sa nacionalnim, regionalnim i lokalnim organizacijama zainteresovanih strana uključenih u stanovanje, urbani razvoj i administraciju i upravljanje zemljištem

A1.3. Misija za utvrđivanje situacionog stanja/istraživačka misija u Crnoj Gori, kako bi se razgovaralo o glavnim elementima Profila zemlje o stanovanju, urbanom razvoju i zemljišnoj politici, usaglasila okvirna šema i prikupili relevantni podaci

Sekundarno (desk) istraživanje i intervju

A1.5 Sekundarno istraživanje praćeno onlajn intervjuima sa relevantnim lokalnim i nacionalnim agencijama, kao i onima koji su uključeni u građevinski sektor i stambenu zajednicu, koristeći UNECE-ove upitnike orijentisane na aktere, uključujući analizu sljedećih elemenata: energetska efikasnost, smanjenje rizika od katastrofa, klimatski rizici, odgovor tržišta na stambena rješenja i građevinsko tržište.

A1.6 Izrada različitih poglavља i priprema nultog nacrta

A1.7 Pregled nultog nacrta od strane domaćih i međunarodnih zainteresovanih strana.

A1.8 Sastanak nacionalnih zainteresovanih strana da bi se potvrdio nulti načrt i dogovorile preporuke

A1.9. Izrada Profila zemlje i njegovih preporuka.

Konsultacije sa zainteresovanim stranama, finalizacija profila i naknadne (*follow up*) aktivnosti

A2.1. Nacionalna radionica za predstavljanje nalaza vlasti i razmatranje preporuka; takođe, da bi se angažovali investitori u finansiranju realizacije

A2.2. Finalizacija studije, uključujući izradu i uređivanje Profila zemlje

A2.3. Finalizacija i objavljivanje Profila zemlje, uključujući distribuciju štampanih primjeraka Vladi Crne Gore i zainteresovanim stranama

A2.4. Priprema dva izvještaja o preliminarnim studijama izvodljivosti za naknadne (*follow up*) aktivnosti na osnovu studije o Profilu zemlje i njenih preporuka.

## **IX. Praćenje i evaluacija**

Menadžer UNECE-ovog projekta će biti odgovoran za redovno praćenje implementacije projekta i staraće se da Upravni odbor projekta bude u toku sa napredovanjem. Po završetku projekta biće pripremljen završni izvještaj.

## **Dodatak 1. Početni nacrt Profila zemlje**

### **1. Opšti pregled zemlje**

Politički sistem, uključujući decentralizaciju i lokalnu upravu  
Stanovništvo i demografija  
Ekonomski učinak i regionalni razvoj  
Životna sredina, rizici od katastrofa i klimatske promjene  
Infrastruktura i javne usluge

### **2. Stambeni sektor i stanogradnja**

Pravni i institucionalni okvir stambenog sektora, uključujući procjenu uloge Vlade i okvira za izgradnju

Podaci za stambenu politiku zasnovanu na dokazima, uključujući cilj 11.1 COR (cilj održivog razvoja) 11  
Izgradnja: planiranje izgradnje; građevinski standardi – takođe za korišćenje održivih građevinskih materijala

Stambeni fond i vlasništvo  
Stambeni uslovi  
Energetska efikasnost u zgradama  
Upravljanje, održavanje i popravke stambenih zgrada sa više stambenih jedinica  
Stambena klimatska neutralnost i otpornost  
Tržiste stanova, uključujući studiju slučaja – npr. grada Podgorice i nekog drugog grada u Crnoj Gori

### **3. Finansijska pristupačnost stanovanja**

Nacionalne politike pristupačnosti stanovanja  
Indeks cijena stanova: faktori i trendovi  
Dostupnost pristupačnom stanovanju i izazovi  
Socijalni profil i nejednakosti u dostupnosti stanovanja, uključujući izazove sa kojima se suočavaju grupe domaćinstava sa niskim prihodima, domaćinstva na čijem čelu su žene a koja pripadaju grupama sa niskim prihodima i druge ranjive grupe

### **4. Administriranje i upravljanje zemljištem**

Zemljišna politika i upravljanje  
Regulatorni, pravni, institucionalni i tehnički okvir za upravljanje zemljištem  
Zemljišna administracija  
Geoprostorne informacije i podaci

### **5. Urbani razvoj**

Administrativna i institucionalna struktura upravljanja, kapaciteti i planovi (uključujući međusobne zavisnosti između nacionalnog i lokalnog nivoa)  
Aktivnosti lokalne reforme i urbanog razvoja  
Lokalna ekonomija  
Izazovi urbanog razvoja i planiranja

- Neformalna naselja i legalizacija
- Pripremljenost i odgovor na klimatske promjene i rizik od katastrofa
- Zelene površine, vodovodni sistemi – plavi i zeleni
- Urbanistički katastar i monitoring
- Obnova postojećeg stambenog fonda i mjere energetske efikasnosti
- Studija slučaja – grada Podgorice
- Studija slučaja – drugog grada u Crnoj Gori

### **6. Finansijski okvir za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem**

Vladini izvori i budžetiranje COR za urbani razvoj

Direktne strane investicije  
Zvanična razvojna pomoć  
Rizični kapital  
Šeme finansiranja pristupačnih stanova i revizija uloge Nacionalne stambene agencije

- Šeme JPP (javno-privatno partnerstvo), finansiranje privatnih banaka, državna garancija, zemljišno bankarstvo
- Poslovni model za Nacionalnu stambenu agenciju
- Drugi mehanizmi za finansiranje stanovanja

- Finansijalizacija stanovanja, uticaj na mlade ljude, žene, ranjive grupe

## **7. Zaključci i preporuke**

## **Dodatak 2. Nacrt predloga studije izvodljivosti za pristupačne hipoteke**

### **1. Uvod**

Nacionalnom stambenom strategijom Crne Gore (2020) uspostavljen je pravni i institucionalni okvir za stambenu politiku i programe u Crnoj Gori na nacionalnom i lokalnom nivou. U okviru implementacije Nacionalne stambene strategije 2020, Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, u saradnji sa Razvojnom bankom Savjeta Evrope (CEB), realizovalo je dva **programa pristupačnog stanovanja**, od kojih je jedan projekat 1000+ pristupačnih stanova. Projekat se sastojao od obezbjeđivanja povoljnih hipoteka za 1.186 domaćinstava. Stambeni projekat 1000+ smatrao se jednim od najefikasnijih projekata.

S obzirom na uspjeh ranije realizovanog projekta subvencionisanja hipoteka, Vlada Crne Gore pokušava da razvije novu fazu projekta. U tu svrhu, Vlada je zatražila od UNECE-a da podrži izradu studije izvodljivosti koja će obezbijediti troškovno najefikasnije rješenje za korišćenje kredita od Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) za razvoj programa pristupačnog stanovanja na osnovu stambenog vlasništva i za dopiranje do ciljne populacije.

### **2. Obim projekta**

Cilj projekta je izrada studije izvodljivosti za pristupačne stambene kredite za korisnike koji prvi put kupuju stambene objekte, a koji su ciljne grupe stambene politike Crne Gore. Krajnji cilj je povećanje dostupnosti finansijski pristupačnog, adekvatnog i energetski efikasnog stanovanja za ciljne grupe koje se nalaze na listi prioriteta. U tu svrhu, studija izvodljivosti će razmotriti i detaljno analizirati korišćenje kredita Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) za pristupačne stambene kredite od komercijalnih banaka.

Eksperti koji rade na projektu mogu predložiti potencijalne modele kojima se može obezbijediti najefikasnije korišćenje javnih sredstava (uključujući zajmove CEB), kao i najefikasnije dopiranje do ciljanih korisnika. Eksperti će procijeniti mogućnost razvoja partnerstva sa većim brojem zainteresovanih strana što bi uključivalo programere, komercijalne banke, buduće korisnike i javni sektor.

O modelima će se razgovarati sa nadležnim ministarstvima u pogledu njihove relevantnosti i primjenljivosti. Prilikom analiziranja modela od suštinskog značaja biće analiza pravnog okvira koji dozvoljava, olakšava ili otežava implementaciju.

### **Uticaj i korisnici projekta**

Studijom izvodljivosti će se razviti uspješan i održiv model pristupačnih stambenih kredita u Crnoj Gori. Pored toga, identifikovanjem praznina u kapacitetima, kao i institucionalnih/organizacionih i zakonodavnih praznina, doprinijeće se poboljšanju ukupnog projekta.

Direktni korisnik projekta je Vlada Crne Gore. Indirektni korisnici su lokalne vlasti i porodice u stanju potrebe. Projekat će takođe biti od koristi za sektor privatnog bankarstva i stambeno tržište, iako se ono mora pažljivo rješavati i pratiti zbog bilo kakve pojave inflacije cijena stanova uzrokovane povećanjem efektivne tražnje.

### **3. Ciljevi projekta**

Osnovni cilj projekta je izrada studije izvodljivosti za pristupačne kredite u Crnoj Gori. U okviru ovog cilja, rješavaće se sljedeći zadaci:

- a. Analiza prethodno sprovedenog projekta radi identifikacije prednosti i slabosti
- b. Analiza tržišta stambenih hipoteka
- c. Predlaganje standarda politike, uključujući, ali ne ograničavajući se na:
  - kamatu koju plaćaju korisnici
  - iznos kredita koji će biti subvencioniran
  - granične vrijednosti prihoda korisnika
  - metode za utvrđivanje prosječne cijene kuće/stana za korisnike projekta u različitim gradovima.
    - d. Model ugovora o partnerstvu između ministarstava nadležnih za poslove finansija, ministarstva nadležnog za stanovanje i banke/banaka
    - e. Projektni zadatak za poziv za nadmetanje između banaka
    - f. Metoda za praćenje i odgovorna(e) institucija(e)
  - g. Potrebe za izgradnjom kapaciteta i zakonskim izmjenama, ukoliko to bude slučaj.

Studija izvodljivosti treba da uključi analizu faktora datih u nastavku:

**Politički** faktori, uključujući rizike koji mogu ometati implementaciju projekta i posvećenost dugoročnom angažovanju na projektu. Analizom će se utvrditi namjere i odlučnost Vlade da unaprijedi projekat pristupačnih stambenih kredita i njena posvećenost sufinansiranju i pružanju podrške svim fazama projekta.

**Institucionalni** aranžmani, uključujući podjelu odgovornosti, saradnju i koordinaciju između resornih ministarstava nadležnih za finansije i ministarstva za stambena pitanja i lokalnih vlasti. Identifikacija internih administrativnih/pravnih koraka koje treba preduzeti da bi projekat bio podnijet Razvojnoj banci Savjeta Evrope na odobrenje. Potrebno je procijeniti uslove za upravljanje otplatom kredita Razvojnoj banci Savjeta Evrope , tj. odnos između opština i Vlade.

Analiza **pravnog** okvira, uključujući: (a) zakonodavstvo o pristupačnom stanovanju, kategorijama korisnika, graničnim vrijednostima prihoda, zakonske i tehničke odredbe za pristupačnost stanovanja, druge kriterijume koje treba da ispune korisničke porodice da bi imale pravo na beneficije Projekta; (b) Pravila javnog finansiranja, planiranja i implementacije budžeta; (c) Javne nabavke; (d) Decentralizaciju, uključujući lokalne poreze i druge izvore prihoda: (e) Registraciju imovine, naročito, registraciju opštinske imovine; (f) Tehničke i stambene standarde, uključujući standarde za energetsku efikasnost, pristupačnost za lica sa invaliditetom i seizmičnost.

**Socijalni** faktori, uključujući procjenu potreba za pristupačnim stambenim kreditima i finansijskim sredstvima domaćinstava, uslove stanovanja i prihode domaćinstava koja su aplicirala za stambenu podršku. Dostupnost podataka o prihodima i rashodima za stanovanje za različite dohodovne grupe.

**Finansijska** analiza modela(â) za predložene pristupačne stambene kredite. Analiza rizika za različite scenarije na osnovu fluktuacije kamate na Državne obveznice i strategija ublažavanja.

**Nacrt projekta**, uključujući opšte ciljeve i posebne ciljeve, očekivane rezultate, približne troškove, faze implementacije, gradove koje će biti obuhvaćeni projektom, strategiju implementacije uključujući uloge zainteresovanih strana i upravljačkih jedinica, finansijsku šemu, politiku subvenciranja i druge elemente potrebne za izradu kvalitetnog predloga spremnog za finansiranje.

#### **4. Vrsta eksperzije i trajanje**

Za izradu studije izvodljivosti biće angažovana dva međunarodna konsultanta:

- Jedan konsultant sa finansijskim iskustvom i iskustvom u izradi studija izvodljivosti
- Jedan konsultant sa profesionalnim iskustvom u razvoju, analizi i sprovodenju stambene politike i programa, naročito u razvoju programa pristupačnih stambenih kredita.

#### **5. Očekivani ishodi**

EO1. Studija izvodljivosti o modelu dogovorenom sa Vladom Crne Gore i Bankom

EO2. Metoda za praćenje i odgovorna(e) institucija(e)

EO3. Identifikacija potrebe za pravnom podrškom ili izmjenama zakona

#### **6. Pokazatelji realizacije**

IA1. Studija izvodljivosti koju su odobrile Banka i Vlada

IA2. Odobrena institucionalna postavka za praćenje

IA3. Identifikovane i predložene zakonske izmjene

#### **7. Glavne aktivnosti projekta (biće blisko koordinisane sa radom na Profilu zemlje)**

##### Misije za utvrđivanje situacionog stanja

A1. Misija za utvrđivanje situacionog stanja/istraživačka misija u Crnoj Gori, radi razmatranja glavnih elemenata studije izvodljivosti i prikupljanja relevantnih podataka. Misija će uključivati sastanke sa ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za stambena pitanja, ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za finansije kako bi razumjeli nivo angažovanja i posvećenosti. Sastanci sa poslovnim bankama, programerima, lokalnim vlastima i potencijalnim korisnicima. Konsultanti će, po potrebi, identifikovati druge zainteresovane strane sa kojima bi se sastali i razgovarali, kao što su Zavod za statistiku, univerziteti, itd.

A2. Sprovesti anketu sa komercijalnim bankama i programerima

A3. Organizovati radionicu sa javnim i privatnim zainteresovanim stranama kako bi se razgovaralo o pristupačnom stanovanju uopšte, a naročito o pristupačnim stambenim kreditima

##### Sekundarno (desk) istraživanje i intervjuji

A4. Sekundarno istraživanje za analizu izvještaja, nalaza iz drugih projekata i po potrebi istraživanja konsultanata.

A5. Izrada studije izvodljivosti, uključujući i teme pomenute u ciljevima

A6. Konsultacije sa ministarstvom nadležnim za stanovanje i Ministarstvom finansija o nacrtu studije izvodljivosti

A7. Sastanak sa nacionalnim zainteresovanim stranama koje su identifikovane kao odgovorne za različite faze projektnog ciklusa radi predstavljanja studije.

## **Dodatak 3. Nacrt Preliminarne studije izvodljivosti za socijalno i energetski efikasno rentalno stanovanje u Crnoj Gori**

### **1. Uvod**

Zakonom o socijalnom stanovanju Crne Gore (2013) i Nacionalnom stambenom strategijom (2020) uspostavljen je pravni okvir za nacionalnu stambenu politiku u Crnoj Gori, gdje su ključni elementi:

- Pravo na stambeno zbrinjavanje lica iz osjetljivih grupa koja imaju pravo na podršku
- Podjela nadležnosti između državnog i lokalnog nivoa
- Obaveza Vlade da usvoji Program socijalnog stanovanja kojim se utvrđuju ciljevi razvoja socijalnog stanovanja, kao i izvori i način obezbjeđivanja sredstava za njegovu realizaciju;
- Obaveza lokalnih samouprava da donese lokalne programe socijalnog stanovanja u skladu sa državnim programom koji donosi Vlada.

U okviru implementacije Nacionalne stambene strategije 2020. i Programa socijalnog stanovanja 2017-2020, realizovana su dva **programa pristupačnog stanovanja** koja su se uglavnom bavila vlasništvom nad stanovima kroz pristupačne hipotekarne kredite. Kratka analiza stambene politike i programa, sprovedena 2022. godine uz podršku UNECE-a, pokazala je, između ostalog, da postoji pretjerano oslanjanje na tržište, a koje s druge strane ne obezbjeđuje pristupačno stanovanje. Vlada Crne Gore je zatražila od UNECE-a da joj pruži tehničku pomoć za izradi studije izvodljivosti za socijalne /javne rentalno stanovanje koje će finansirati Razvojna banka Savjeta Evrope (CEB).

### **2. Obim**

Preliminarnom studijom izvodljivosti će se razmotriti niz opcija za razvoj socijalnih ili javnih rentalnog stanovanja uključujući, ali ne ograničavajući se na:

- a. Ulaganje u nove zgrade
- b. Kupovinu i renoviranje nekretnina sa tržišta
- c. Adaptaciju državnih objekata koji nijesu u upotrebi.

Preliminarnom studijom izvodljivosti će se analizirati i uporediti 2 – 3 različita modela pružanja i upravljanja socijalnim stanovanjem:

- a. Javno stanovanje koje obezbjeđuju nacionalne ili lokalne vlasti
- b. Model javno-privatnog partnerstva
- c. Socijalno stanovanje koje obezbjeđuju neprofitne agencije.

O modelima socijalnog stanovanja će se razgovarati sa nadležnim ministarstvom radi procjene njihove relevantnosti i primjenljivosti. Kod analize modela od suštinskog značaja će biti analiza pravnog okvira koji dozvoljava ili otežava njihovu primjenu. Zakonodavstvo o socijalnom stanovanju mora se konsultovati u vezi sa zakonskim uslovima za određivanje zakupnine, jer će to biti važno, naročito za modele javno-privatnog partnerstva i socijalnog stanovanja.

### **Uticaj i korisnici projekta**

Studijom izvodljivosti će razviti uspješan i održiv model socijalnog stanovanja u Crnoj Gori. Pored toga, identifikovanjem praznina u kapacitetima, kao i institucionalnih/organizacionih i zakonodavnih praznina, dopriniće se poboljšanju ukupnog ciklusa upravljanja projektom. Direktni korisnik projekta je Vlada Crne Gore. Indirektni korisnici su lokalne vlasti i porodice u stanju potrebe.

### **Ciljevi projekta**

Osnovni cilj projekta je izrada studije izvodljivosti za socijalne i energetske efikasne stanove za iznajmljivanje u Crnoj Gori. Na taj način, projekat će se takođe baviti potrebama za izgradnjom kapaciteta, kao i potrebom za zakonskim izmjenama, ukoliko to bude potrebno. Studija izvodljivosti treba da uključi analizu faktora datih u nastavku, ali može koristiti alternativni okvir koji će biti preciziran u Početnom izvještaju

**Politički** faktori, uključujući rizike koji mogu ometati implementaciju projekta i posvećenost dugoročnom angažovanju na projektu. Analizom će se utvrditi namjere i odlučnost Vlade da razvije projekat socijalnog stanovanja i njena posvećenost sufinsaniranju i podršci svim fazama projekta.

**Institucionalni** aranžmani, uključujući podjelu odgovornosti u urbanističkom planiranju i stanovanju, tehničke kapacitete i nedostatke. Identifikacija internih administrativnih/pravnih koraka koje treba preuzeti da bi projekat bio podnijet Razvojnoj banci Savjeta Evrope na odobrenje. Potrebno je procijeniti uslove za upravljanje otplatom kredita Razvojnoj banci Savjeta Evrope, kao i odnos između opština i Vlade.

Analiza **pravnog** okvira, uključujući:

- a. Zakonodavstvo o socijalnom stanovanju, kategorijama korisnika, graničnim vrijednostima prihoda, drugim kriterijumima koje treba da ispune korisničke porodice kako bi mogle iskoristiti beneficije od Projekta;
- b. Javno finansiranje, planiranje budžeta i pravila implementacije;
- c. Javne nabavke
- d. Decentralizaciju, uključujući lokalne poreze i druge izvore prihoda
- e. Registraciju imovine, naročito registraciju opštinske imovine;
- f. Tehničke i stambene standarde, uključujući standarde za energetsku efikasnost, pristupačnost za lica sa invaliditetom i seizmičnost;
- g. Zakonodavstvo i odgovornosti urbanističkog planiranja;

**Socijalni** faktori, uključujući procjenu stambenih potreba i finansijskih sredstava domaćinstava, uslove stanovanja i prihode domaćinstava koja su aplicirala za stambenu podršku. Dostupnost podataka o prihodima i rashodima za stanovanje za različite dohodovne grupe.

**Finansijska** analiza jednog od tri različita modela socijalnog stanovanja, kao što je navedeno u odjeljku 2 (Obim), po dogovoru sa Ministarstvom

**Nacrt** projekta, uključujući opšte i posebne ciljeve, očekivane rezultate, približne troškove, faze implementacije, dogovorene gradove, strategiju implementacije, uključujući uloge zainteresovanih strana i upravljačkih jedinica, finansijsku šemu, rentalnu politiku i druge elemente potrebne za razvoj kvalitetnog predloga spremnog za finansiranje.

#### 4. Vrsta ekspertize i trajanje

Za izradu studije izvodljivosti biće angažovana dva međunarodna konsultanta:

- Jedan konsultant sa ekonomskim iskustvom i iskustvom u izradi studije izvodljivosti
- Jedan konsultant sa profesionalnim iskustvom u izradi, analizi i sprovođenju stambene politike i programa Njihovi zadaci takođe uključuju identifikaciju potreba za izgradnjom kapaciteta kako na nacionalnom tako i na lokalnom nivou.

#### 5. Očekivani ishodi

EO1. Izvještaj preliminarne studije izvodljivosti o modelu dogovorenom sa Vladom Crne Gore i Bankom

EO2. Povećani kapaciteti na nacionalnom i lokalnom nivou

EO3. Poboljšan pravni okvir za socijalno stanovanje

#### 6. Pokazatelji realizacije

IA1. Preliminarna studija izvodljivosti koju je odobrila Vlada

IA2. Procijenjene i identifikovane potrebe za izgradnjom kapaciteta

IA3. Urađene i usvojene izmjene i dopune zakonskog okvira (po potrebi).

#### 7. Glavne aktivnosti konsultanata

##### Misije za utvrđivanje situacionog stanja

A1. Misija za utvrđivanje situacionog stanja/istraživačka misija u Crnoj Gori, s ciljem razmatranja glavnih elemenata studije izvodljivosti i prikupljanja relevantnih podataka (zajedno sa Profilom zemlje). Misija će uključivati sastanke sa ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za stambena pitanja, ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za finansije, kako bi razumjeli svoj nivo angažovanja i posvećenosti. Sastanci sa odgovornim licima u resornom ministarstvu za građevinske standarde, urbanizam i socijalnu zaštitu. Ostali sastanci sa nacionalnim institucijama i organizacijama, privatnim kompanijama, neprofitnim organizacijama i lokalnim vlastima. Konsultanti će, po potrebi, identifikovati druge zainteresovane strane sa kojima bi se sastali i razgovarali, kao što su Zavod za statistiku, univerziteti, itd.

A3. Radionica sa glavnim akterima na kojoj će se razgovarati o mogućim modelima razvoja socijalnog stanovanja i drugim pitanjima koja će biti identifikovana

A4. Sprovesti dvije ankete:

a. jednu za domaćinstva, da bi se razumjele njihove stambene potrebe i ograničenja

b. jednu za lokalne vlasti, da bi se identifikovali nedostaci u njihovim kapacitetima

##### Sekundarno (desk) istraživanje i intervjuji

A4. Sekundarna istraživanja u svrhu analize izvještaja, nalaza iz drugih projekata i po potrebi istraživanja konsulanata. Priprema izvještaja sa kompilacijom najboljih međunarodnih praksi za obezbjedivanje pristupačnog stanovanja u Evropi.

A5. Izrada izvještaja o studiji izvodljivosti, uključujući procjenu potreba za izgradnju kapaciteta i zakonske izmjene (ako je potrebno)

A6. Konsultacije sa ministarstvom nadležnim za stanovanje i Ministarstvom finansija o nacrtu studije izvodljivosti

A7. Sastanak sa nacionalnim zainteresovanim stranama koji su identifikovani kao odgovorni za različite faze projektnog ciklusa radi predstavljanja studije.

## **ANEKS D**

### **RJEŠAVANJE SPOROVA**

#### **Rješavanje sporova u vezi sa grantovima Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB)**

##### **ČLAN 1.1** *Arbitraža*

Svaki spor između Strana iz Ugovora o grantu u vezi sa tumačenjem ili realizacijom tog ugovora ili u vezi sa potraživanjem jedne od navedenih strana protiv druge koja proizilazi iz Ugovora o grantu, a koji se ne riješi dogовором између Strana biće predat na arbitražu na dolje propisan način.

##### **ČLAN 1.2** *Pokretanje arbitražnog postupka*

Arbitražni postupak može pokrenuti bilo koja od Strana naznačenih u prethodnom odjeljku dostavljanjem zahtjeva o kojem su obaviještene sve druge Strane; u zahtjevu se navodi priroda i predmet spora i navode se zahtjevi koji se predaju na arbitražu.

##### **ČLAN 1.3** *Imenovanje arbitražnog tribunal-a*

U svakom arbitražnom postupku pokrenutom u skladu s ovim članom, svaki od Korisnika i Razvojna banka Savjeta Evrope (CEB) može biti strana.

Za svaki spor koji se predaje na arbitražu u skladu s ovim članom, formira se arbitražni tribunal. Sastojaće se od tri arbitra koja će se imenovati na sljedeći način:

- a) Razvojna banka Savjeta Evrope (CEB) će imenovati jednog arbitra;
- b) drugog arbitra će imenovati Korisnik;
- c) trećeg arbitra, tj. sudiju, a koji će istupati kao Predsjednik arbitražnog tribunal-a, imenovaće zajedničkim dogовором Strane ili, ukoliko ne dođe do dogovora, Predsjednik Evropskog suda za ljudska prava ili, ukoliko drugopomenuti ima isto državljanstvo kao Korisnik, Potpredsjednika Suda ili, ako je sa njim ista situacija, viši od Sudija Suda koji nema državljanstvo Korisnika;
- d) do postupka iz prethodnog stava će doći na zahtjev jedne od Strana u sporu, ako u roku od mjesec dana nakon obavještenja o zahtjevu za arbitražu se ne postigne dogovor u vezi sa imenovanjem predsjednika arbitraže;
- e) ako jedna od Strana ne imenuje arbitra, pomenutog arbitra će imenovati predsjednik arbitraže.

##### **ČLAN 1.4** *Mjesto arbitraže*

Arbitražni tribunal će održati prvu sjednicu na datum i u mjestu koje odredi Predsjednik tribunal-a. Nakon toga, tribunal će sam odlučiti gdje i kada će zasjedati.

**ČLAN 1.5**  
***Mjerodavno pravo za arbitražni postupak***

Arbitražni tribunal će odlučivati po osnovu svih pitanja iz njegove nadležnosti. On će definisati svoj poslovnik i odabratи pravo koje će se primjenjivati, osim ako je to pravo određeno u ugovorima ili u ugovoru o arbitraži, uzimajući u obzir odredbe člana 1 (3) Trećeg protokola Opšteg sporazuma o privilegijama i imunitetima Savjeta Evrope. Sve odluke tribunala donose se većinom glasova.

Domaće pravo se može primjenjivati u posebnom slučaju pod uslovom da nije na štetu Trećeg protokola Opšteg sporazuma o privilegijama i imunitetima Savjeta Evrope i Statuta.

**ČLAN 1.6**  
***Odluka arbitražnog tribunal-a***

Sve odluke arbitražnog tribunal-a će sadržati osnove iste. Biće konačne i obavezujuće za sve Strane navedene u članu 1.3 ovog Dodatka. Mogu se donositi i u slučaju propusta dostavljanja podnesaka.

**ČLAN 1.7**  
***Troškovi arbitraže***

Strana na čiju štetu se doneše presuda će snositi troškove arbitražnog postupka osim ako arbitražni tribunal odluči drugačije ili se Strane drugačije dogovore odredbom iz Ugovora o grantu. Arbitražni tribunal će donijeti konačnu presudu za svaki spor po osnovu troškova.

**ČLAN 1.8**  
***Sprovođenje arbitražnih odluka***

Ugovor o grantu će sadržati sve odredbe koje su potrebne za obezbjeđivanje da Razvojna banka Savjeta Evrope (CEB) i Korisnik postupaju u skladu sa odlukama donijetim po osnovu ovog Dodatka.

Ako, u roku od mjesec dana nakon što se original odluke dostavi Stranama, ne postupi u skladu sa odlukom, bilo koja od Strana iz člana 1.3 može pokrenuti postupak za izvršenje odluke. Sud koji će biti nadležan za taj postupak biće onaj koji se odredi pravilima građanskog procesnog prava države koja je u pitanju.

**DODATAK E**  
**Obrazac pravnog mišljenja**

Razvojna banka Savjeta Evrope  
55, avenue Kléber  
F-75116 Paris

Na pažnju: Odjeljenje za projekte  
Cc: Kancelarija Glavnog pravnog savjetnika

[UPISATI DATUM]

Re: **Ugovor o grantu između Razvojne banke Savjeta Evrope i [●] (Ref: [●])**

Poštovani,

Ja, [●], u svojstvu [UPISATI ,FUNKCIJU (npr. Ministar pravde,)], istupao sam kao pravni savjetnik u vezi sa pitanjima prava [UPISATI JURISDIKCIJU] za [●] („Korisnika“) u vezi sa ugovorom o grantu između Razvojne banke Savjeta Evrope („CEB“) i Korisnika od [●] I datumom stupanja na snagu [●] („Ugovor“) i dostavljam ovo mišljenje u skladu sa članom [●] Ugovora.

Za svrhe ovog mišljenja, pregledali smo originalnu kopiju Ugovora i drugih dokumenata, akata ili ugovora za koje smo smatrali da je potrebno ili poželjno da ih ispitamo kako bismo dali ovo mišljenje.

Izrazi definisani u Ugovoru imaju isto značenje i ovdje, osim ako nije drugačije naznačeno.

Na osnovu naprijed navedenog, mišljenja sam da:

**Kapacitet, nadležnost i ovlašćenje.** Korisnik ima pravni kapacitet, nadležnost i ovlašćenje da stupa u Ugovor i izvrši svoje obaveze po osnovu istog.

**Interna ovlašćenja.** Sve radnje koje se zahtijevaju od Korisnika da bi potpisao, dostavio i sproveo Ugovor, uključujući sva potrebna ovlašćenja od njegovih nadležnih organa, preduzete su na propisan i efektivan način. Naročito, nijesu potrebne nikakve dalje radnje Korisnika, osim potpisivanja od strane propisno ovlašćenog predstavnika Korisnika, kako bi se izdao Zahtjev za isplatu u skladu sa Ugovorom.

**Konstitutivni dokumenti.** Potpisivanjem Ugovora od strane Korisnika ne dolazi do kršenja, niti će se izvršavanjem obaveza Korisnika koje će preuzeti po osnovu istog kršiti ili biti u sukobu sa bilo kojom odredbom njegovog [UPISATI NAZIV KONSTITUTIVNOG DOKUMENTA] ili drugih konstitutivnih dokumenata Korisnika.

**Uredno potpisivanje i valjanost.** Ugovor je propisno potpisao [UPISATI IME POTPISNIKA]] kao propisno ovlašćeni predstavnik(ci) Korisnika što dovodi do pravno valjanih, obavezujućih i izvršnih obaveza za Korisnika.

**Eksterna ovlašćenja, javne saglasnosti i podnesci.** U [UPISATI JURISDIKCIJU] nijesu potrebna nikakva ovlašćenja, saglasnosti, licence, izuzeća, podnesci, ovjere ili registracije u vezi sa potpisivanjem, dostavljanjem ili sproveđenjem Ugovora kako bi se nastale pravno valjane, obavezujuće i izvršne obaveze za Korisnika i da bi Ugovor bio prihvativ kao dokaz u [UPISATI JURISDIKCIJU].

**Porezi/Administrativne takse.** Potpisivanje Ugovora ne podlježe nikakvim porezima ili administrativnim taksama u [UPISATI JURISDIKCIJU].

**Izbor prava.** Korisnikovo prihvatanje da poštaje pravila CEB-a kako je navedeno u odredbama člana 1. stav 3. Trećeg protokola (od 6. marta 1959. godine) uz Opšti sporazum o privilegijama i imunitetima Savjeta Evrope (od 2. septembra 1949. godine) i sekundarno u odnosu na zakone Francuske je pravno valjano i obavezujuće za Korisnika prema zakonima [UPISATI JURISDIKCIJU].

**Arbitraža.** Korisnikovo prihvatanje da poštaje Arbitražni tribunal naveden u Dodatku [D] Ugovora u vezi sa bilo kojim sporom koji proističe iz Ugovora je pravno valjano i obavezujuće za Korisnika. Svaka odluka takvog Arbitražnog tribunala je izvršna u [UPISATI JURISDIKCIJU] u skladu sa odredbama člana 3 Trećeg protokola (od 6. marta 1959. godine) uz Opšti sporazum o privilegijama i imunitetima Savjeta Evrope (od 2. septembra 1949. godine).

S poštovanjem,

[•]

[UPISATI IME I FUNKCIJU]

## PREDLOG OSNOVE

### ZA VOĐENJE PREGOVORA I ZAKLJUČIVANJE UGOVORA O DOPRINOSU IZMEĐU CRNE GORE I UJEDINJENIH NACIJA, KOJE PREDSTAVLJA EKONOMSKA KOMISIJA UJEDINJENIH NACIJA ZA EVROPU (UNECE)

radi pružanja tehničke pomoći Crnoj Gori u izradi Profila države u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem

#### I USTAVNI OSNOV

Osnov za zaključivanje ugovora sadržan je u odredbi člana 15 stav 1 Ustava Crne Gore, kojom je propisano da Crna Gora, na principima i pravilima međunarodnog prava, sarađuje i razvija prijateljske odnose sa drugim državama, regionalnim i međunarodnim organizacijama, kao i odredbama člana 100 tač. 1 i 4 Ustava, kojima je propisano da Vlada vodi unutrašnju i vanjsku politiku i zaključuje međunarodne ugovore.

#### II OCJENA STANJA ODNOSA SA EKONOMSKOM KOMISIJOM UJEDINJENIH NACIJA ZA EVROPU (UNECE)

Početkom 2022. godine, preko tada resornog ministra za oblast stanovanja, podnijet je zahtjev Ekonomskoj komisiji Ujedinjenih nacija za Evropu za dobijanje pomoći za izradu nacionalnog profila u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem. Navedeni zahtjev je odobren u oktobru iste godine od strane Ekonomskog komiteta Ujedinjenih nacija za Evropu - UNECE-a. Trojni pregovori (Vlada CG, UNECE i Razvojne Banke Savjeta Evrope - CEB) oko tehničke i ekspertske podrške započeti u 2023. godini, a model finansiranja je dogovoren u tekućoj godini. U cilju usaglašavanja stavova i preuzimanja konkretnih aktivnosti koje se odnose na pravne i druge aspekte djelovanja, u prethodnom periodu održani su sastanci na kojima su aktivno učešće uzeli predstavnici Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, predstavnici UNECE-a i predstavnici CEB-a. Organi CEB-a su u martu 2024. godine odobrili grant u ukupnom iznosu do 248.826,00€ (dvjesti četrdeset osam hiljada osam stotina dvadeset šest eura), u cilju obezbjeđivanja sredstava za Tehničku pomoć Crnoj Gori pri izradi Profila država. U cilju realizacije tehničke pomoći za izradu Profila Crne Gore potrebno je zaključiti dva ugovora: Ugovor o grantu sa CEB-om i Ugovor o doprinosu sa UNECE-om, čiji se konačni usaglašeni tekstovi dostavljaju u prilogu.

#### III RAZLOZI ZA ZAKLJUČIVANJE MEĐUNARODNOG UGOVORA

Imajući u vidu opredjeljenje Crne Gore ka evropskim integracijama i potrebe da standarde Evropske unije učinimo primjenjivim u svim sektorima, pa i sektoru stanovanja, Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine je započelo pregovore o obezbjeđivanju tehničke podrške eksperata UNECE-a, odnosno Komiteta za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem UN-a. Naime, kako UNECE-a ima dobru praksu u izradi Profila država u oblasti stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem (Country Profile), na zahtjev Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine započeti su pregovori sa njihovim predstavnicima za izradu nacionalnog profila. Navedeni dokument treba da obezbijedi preporuke u razvoju pametnih i održivilih gradova, upravljanju zemljištem, energetske efikasnosti u stanovanju, održivom urbanom razvoju, itd.

Pored navedenog, izrada ovog dokumenta je predviđena i Akcionim planom za 2025-2026. godinu koji prati Strategiju stambene politike Crne Gore do 2034. godine.

#### IV OSNOVNA PITANJA O KOJIMA ĆE SE VODITI PREGOVORI

Ovaj Ugovor zaključuje se između **Ujedinjenih nacija**, međunarodne međuvladine organizacije koju predstavlja Ekonomski komitet Ujedinjenih nacija za Evropu-UNECE kojim Vlada Crne Gore daje novčani doprinos Ujedinjenim nacijama u svrhu realizacije Projekta „**Jačanja implementacije urbanističkih ciljeva održivog razvoja u Crnoj Gori kroz Profil države o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem**“.

Vlada će staviti na raspolaganje Ujedinjenim Nacijama iznos od **248.826€** za pokrivanje isključivo institucionalnih i operativnih troškova Projekta, u skladu sa utvrđenom dinamikom plaćanja iz ovog ugovora.

Primarni cilj projekta je izrada Profila države Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, kako bi se moglo odgovoriti na identifikovane izazove.

Profilom države će se analizirati urbani razvoj zemlje, politike stanovanja i upravljanja zemljištem, strategije, institucionalni i finansijski okviri i izvršiti poređenje sa napretkom ostvarenim na međunarodnom nivou, uz oslanjanje na principe i smjernice UNECE-a, kao što je Ženevska povelja UN o održivom stanovanju, Regionalni akcioni plan „Mjesto i život“ i metodologija Pametni održivi gradovi. Nadograđujući se na analizu, Profil države će dati preporuke orijentisane na akciju u cilju rješavanja identifikovanih trenutnih i dugoročnih potreba za poboljšanjem i kapacitetima na nivou planiranja i implementacije za unapređenje učinka zemlje u oblastima koje pokriva, uključujući predloge za reforme zakonodavstva i politika, kao i programe i projekte za izgradnju kapaciteta.

Drugi cilj projekta je izrada dvije studije izvodljivosti:

- a) studija izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 1000+ stanova ili novog programa pristupačnog stanovanja koji podržava kupovinu prvog stana za domaćinstva sa ograničenim prihodima koji prvi put rješavaju stambeno pitanje
- b) studiju izvodljivosti novog programa koji podržava iznajmljivanje socijalnih stanova.

Profil države će biti pripremljen u skladu sa Smjernicama za pripremu UNECE Profila zemalja o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, uključujući tri glavne faze:

1. Pripremu profila zemlje Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, uključujući procjenu potreba;
2. Izradu dvije studije izvodljivosti, i
3. Objavljivanje Profila zemlje i njegovo predstavljanje zainteresovanim stranama u Crnoj Gori, zajedno sa studijama izvodljivosti (nakon završetka projekta).

Sekretariat, UNECE-a, će preko Komiteta realizovati preliminarnu misiju u zemlji, početkom 2025. godine, kako bi se uspostavili kontakti sa nacionalnim, regionalnim i lokalnim organizacijama kao zainteresovanim stranama uključenim u stambene poslove, urbani razvoj i administraciju i upravljanje zemljištem i prikupili informativni materijali koji mogu biti od koristi međunarodnim ekspertima. Nakon misije, izrađuje se struktura profila zemlje i utvrđuje se lista nacionalnih eksperata sa podacima za kontakt.

Kada publikacija bude dostupna u štampanom obliku, ona će, zajedno sa konačnim studijama izvodljivosti, biti predstavljena zainteresovanim stranama u Crnoj Gori u prvoj polovini 2026. godine, na događaju “lansiranja”, koji će se održati u Crnoj Gori uz učešće širokog spektra međunarodnih i nacionalnih aktera. Publikacija i studije izvodljivosti biće predstavljene i Komitetu na 87. sjednici u oktobru 2026. godine.

Profil države će biti realizovan u saradnji sa Ministarstvom prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine i uključivanjem drugih relevantnih državnih subjekata. Međusektorski Upravni odbor će biti uspostavljen kako bi se obezbijedile konsultacije opštег karaktera i odaziv na potrebe zemlje.

U projektat će biti uključene zainteresovane strane, uključujući akademsku zajednicu, privatni sektor (iz oblasti građevinarstva, energetske efikasnosti, udruženja vlasnika kuća/stanova) i relevantne organizacije civilnog društva. Koordinacija u realizaciji projekta biće obezbijedena sa Kancelarijom rezidentnih koordinatora UN-a, CEB-om, UNDP-om i UNEP-om.

## **V PROCJENA POTREBNIH SREDSTAVA ZA IZVRŠENJE UGOVORA**

Za izvršenje Ugovora o doprinosu između Ujedinjenih Nacija, UNECE-a i Crne Gore nijesu potrebna finansijska sredstva.

## **VI POTREBA USAGLAŠAVANJA PROPISA**

Zaključivanje Ugovora o doprinosu između Ujedinjenih Nacija, UNECE-a i Crne Gore ne zahtijeva izmjenu važećih ili donošenja novih propisa.

## **VII PREDLOG SASTAVA DELEGACIJE I TROŠKOVI PREGOVORA**

Ugovor je već usagrašen u direktnoj komunikaciji nadležnih organa, te pregovori nijesu potrebni, a sledstveno tome nema troškova pregovora.

**CONTRIBUTION AGREEMENT**  
**BETWEEN**  
**THE UNITED NATIONS,**  
**AS REPRESENTED BY THE**  
**UNITED NATIONS ECONOMIC COMMISSION FOR EUROPE**  
**AND**  
**MONTENEGRO,**  
**AS REPRESENTED BY THE MINISTRY OF SPATIAL PLANNING, URBANISM AND**  
**STATE PROPERTY AGENCY**

THIS AGREEMENT (“**Agreement**”) is entered by and between the United Nations, an international inter-governmental organization founded by its Member States pursuant to the Charter of the United Nations, signed in San Francisco on 26 June 1945, and having its Headquarters in New York, New York 10017, as represented by the United Nations Economic Commission for Europe (hereinafter the “**United Nations**”), and the **Government of Montenegro**, (hereinafter the “**Government**”), with regards to a cash contribution to be donated by the Government to the United Nations for the purpose of “**Strengthening implementation of urban related SDGs in Montenegro through a Country Profile on Urban Development, Housing and Land Management**” (hereinafter the “**Project**”), as set out in **ANNEX A** of this Agreement. The United Nations and the Government are hereinafter collectively referred to as “**Parties**” and individually, as a “**Party**”.

**ARTICLE I – The Contribution**

1.1 The Government shall place at the disposal of the United Nations the sum of EUR 248,826 (hereinafter the “**Contribution**”) to cover the costs of the Project, as set forth in detail in **ANNEX B** of this Agreement.

1.2 The Government shall deposit the Contribution, which shall be applied to the institutional and operational costs of the Project, in convertible currencies of unrestricted use, to the following trust fund (the “**Trust Fund**”), in accordance with the schedule of payments specified in **ANNEX C**:

Account name:	United Nations (CHUB7)
Account currency:	EUR
Account number:	240-FP100381.0
IBAN:	CH85 0024 0240 FP10 0381 0
Bank name:	UBS AG
Bank address:	Rue du Rhône 8, CH-1211 Geneva 2
Bank number:	240
SWIFT:	UBSW CH ZH 80A
Reference:	ECE/E350

1.3 The Trust Fund shall be administered by the United Nations in accordance with applicable United Nations regulations, rules, policies and procedures. The Contribution, which shall be deposited in the Trust Fund, shall be held in trust and shall be solely used for the purposes of the Project as set out herein. Accordingly, any personnel that may be engaged, any equipment, supplies or services which may be purchased, and any contracts that may be entered using the Contribution shall be done in accordance with the provisions of such regulations, rules, policies and procedures.

1.4 The Trust Fund shall be charged with:

- (a) Expenditures incurred by the United Nations in the performance of the United Nations' activities in connection with the Project;
- (b) A standard thirteen (13%) percent of all expenditures from the Trust Fund shall be a charge for programme support services provided by the United Nations in the implementation of activities in connection with the Project, as financed from the Trust Fund;
- (c) An amount equivalent to one (1%) percent of the remuneration or net salary of persons engaged by the United Nations, and whose engagement is financed by the Trust Fund, to provide a reserve for coverage of any claim for service-incurred death, injury or illness, under the applicable United Nations regulations and rules or contracts, which reserve cannot be refunded to the Government;
- (d) Pursuant to paragraph 10(a) of United Nations General Assembly Resolution A/RES/72/279 (31 May 2018), the Government of Montenegro agrees that an amount corresponding to 1% of the contribution to UNECE shall be paid to finance the United Nations Resident Coordinator System. This amount, hereinafter referred to as the "coordination levy" will be held in trust by UNECE until transfer to the United Nations Secretariat for deposit into the United Nations Special Purpose Trust Funds, which has been established to finance the United Nations Resident Coordinator System and is managed by the United Nations Secretariat.

The Government of Montenegro acknowledges that once the coordination levy has been transferred by the UNECE to the United Nations Secretariat, the UNECE is not responsible for the use of the coordination levy and does not assume any liability. The fiduciary responsibility lies with the United Nations Secretariat as the manager of the Resident Coordinator system.

The coordination levy does not form part of the UNECE cost recovery and is additional to the costs of the UNECE to implement the activity or activities covered by the contribution. Accordingly, there is no normal obligation for the UNECE to refund the levy, in part or in full, even where the activities covered by the contribution are not carried out in full by UNECE. As deemed necessary by the donor however, especially where the scale of the resources concerned or

reputational risk justify the refund transaction costs, the donor can submit a request for refund to the United Nations Secretariat directly or through the United Nations entity. The responsibility to refund the levy lies with the Secretariat, and not with the United Nations entities.

The coordination levy for this agreement is EUR 2,463.62. This amount will be transferred in full to the UNECE at the bank account below within 30 days of signing this agreement.

1.5 The United Nations will not make any commitments above the amounts specified for expenditure in ANNEX B, which shall not be in excess of the Contribution. If unforeseen expenditures arise, the United Nations will submit a supplementary budget to the Government showing the further financing that will be necessary. If no such further financing is available, the activities to be performed by the United Nations under this Agreement and in-connection with the Project may be reduced or, if necessary, terminated by United Nations. In no event will the United Nations assume any liability in excess of the Contribution provided by the Government.

1.6 Nothing in this Agreement shall compel the Government to provide any funds in excess of the Contribution under this Agreement.

1.7 The United Nations shall be entitled, after informing the Government, but without the need for prior authorization of the Government, to spend up to 20% more than the budget class amount specified in ANNEX B for any budget class (except for programme support costs) provided that the actual costs are reduced by the same amount in one or more of the other budget classes (except for programme support costs).

1.8 The United Nations shall commence and continue to conduct operations under this Agreement upon the receipt of the Contribution, in accordance with the schedule of payments set out in ANNEX C.

1.9 Any funds that are undisbursed and uncommitted on the completion of the Project or termination shall be held in the Trust Fund pending consultations with the Government.

1.10. All financial accounts and statements shall be expressed in United States dollars.

## **ARTICLE II - Evaluation, Monitoring, and Review**

2.1 The Government and the United Nations shall promptly inform each other about any condition, event, or situation which interferes or threatens to interfere with the successful implementation of the Project.

2.2 The United Nations shall be responsible for the monitoring and regular review of the Project. The cost of monitoring and review shall constitute a direct cost to the Project and will, therefore, be covered by the budget.

2.3 The evaluation of the Project hereunder shall be subject to the provisions of the United Nations' Evaluation Policy as set out in the relevant Financial Regulations and Rules as well as its financial policies and procedures. The costs will be included in the budget and will constitute a direct cost to the Project.

2.4 The United Nations shall forward without undue delay to the Government any review and/or evaluation report pertaining to the Project or inform the Government that such report is available on the United Nations' website.

2.5 The foregoing provisions regarding evaluation of the Project shall not preclude that the Government may, separately or jointly with other partners, take the initiative to evaluate or review the Project, with a view to determining whether results are being or have been achieved and whether the contribution has been used for its intended purpose. It is understood that evaluations by the Government of the Project as referred to in the preceding sentence are distinct and separate from evaluations of the Project as referred to in Paragraph 3 of this Article, which is subject exclusively to the authority of the independent Evaluation Office of the United Nations. The United Nations shall be informed about such initiatives and may be invited to join. The United Nations shall upon request assist in providing relevant information within the limits of its regulations, rules, policies and procedures. All major costs shall be borne by the Government, unless otherwise agreed. Such evaluations or reviews shall not constitute an audit of the United Nations which shall be subject to Article III of the Agreement.

### **ARTICLE III - Audit**

3.1 The Contribution transferred hereunder shall be subject exclusively to the provisions on external and internal audit provided for in the United Nations Financial Regulations and Rules as well as its financial policies and procedures.

3.2 External audit reports prepared by the United Nations Board of Auditors on the audit of the financial statements of the United Nations are available on its website at:  
<http://www.un.org/en/auditors/board/auditors-reports.shtml>.

3.3 Internal audit reports shall be disclosed publicly, in accordance with General Assembly resolution 69/253.

3.4 The Government may reasonably request additional explanations or consultations at any time. Additional explanations shall be provided in a timely manner and, to the extent possible, within 30 days of the request, subject to the United Nations' regulations, rules, policies and procedures.

### **ARTICLE IV - Reporting**

4.1 The Government will be provided with the following annual statements and reports prepared in accordance with the United Nations' accounting and reporting procedures:

- (a) An annual substantive progress report;
- (b) An annual financial statement reflecting at aggregate level, the opening cash balance as at 1 January, additional contributions received, total expenditure, programme support and ending fund balance as of 31 December each year;
- (c) A final narrative report and financial report within six (6) months following the date of expiration or termination of this Agreement.

4.2 All reports will be provided by the United Nations Economic Commission for Europe.

## **ARTICLE V – Property Ownership**

5.1 Ownership of the equipment, supplies and other property financed from the Contribution will vest in the United Nations.

5.2 The United Nations shall be entitled to all intellectual property and other proprietary rights with regards to any materials that will be developed using the Contribution.

## **ARTICLE VI – Prohibited Conduct, Misuse of Funds, and Sanctions**

6.1 The Parties are firmly committed to take all necessary precautions to avoid and address corrupt, fraudulent, collusive, coercive and obstructive practices.

6.2 With respect to credible allegations of corrupt, fraudulent, collusive, coercive or obstructive practices, the United Nations shall take timely action as it determines to be appropriate. Where such action involves the conduct of an investigation, such investigation will be conducted by the United Nations, in accordance with its regulations, rules, policies and procedures, and the relevant resolutions or decisions of the General Assembly and in a manner consistent with its privileges and immunities. Where such action involves the conduct of an audit, the terms of Article III shall apply.

6.3 The United Nations shall, in accordance with its relevant regulations, rules, administrative issuances, policies and procedures, bring credible allegations of corrupt, fraudulent, collusive, coercive or obstructive practices in relation to the Project, of which it has been informed or has otherwise become aware, and which, following an investigation, promptly to the attention of the Government, provided however that such notification will not, in the opinion of the United Nations, jeopardize any further action by the United Nations regarding such credible allegations or the due process rights of the individuals involved. The United Nations shall, in accordance with its relevant regulations, rules, administrative issuances, policies and procedures, keep the Government informed of the progress and outcome of investigations concerning prohibited conduct, provided that such information does not jeopardize the proper conduct of the investigation or the due process rights of the individuals involved.

6.4 Where an investigation has concluded that misconduct has occurred, the United Nations shall:

- (a) Use reasonable efforts to recover any part of the Contribution, which the United Nations has established on the basis of its investigation as having been lost as a result of prohibited conduct;
- (b) Give proper consideration to referring matters deemed appropriate by the United Nations to the appropriate Member State authorities, in-connection with subparagraph (a) of this Paragraph; and
- (c) Ensure repayment to Government as provided for in, and subject to, the provisions of Paragraph 6.5, below.

6.5 In the event that any part of the Contribution is determined by the United Nations to have been lost due to prohibited conduct, such loss will be dealt with in accordance with the applicable financial regulations, rules, administrative issuances, policies and procedures of the United Nations. Furthermore, in respect of such amount which the United Nations has been able to recover, such amount will be returned to the Project for which the Contribution was intended, and where the Project for which the Contribution was intended has been concluded or terminated, the Parties shall consult to decide whether the amount shall be re-programmed at the Government's instructions or returned to the Government at such bank account as determined by the Government, on a pro rata basis as applicable. In respect of such amount that has not been recovered, the United Nations shall do its utmost efforts to recover such funds.

6.6 The United Nations declares that:

- (a) it is firmly committed to the international fight against terrorism, and in particular, against the financing of terrorism;
- (b) it is not nor will it knowingly work with any party and entity appearing on the New Consolidated List of Entities and Individuals established and maintained by the UN Security Council's 1267 Committee (the "Security Council List");
- (c) where applicable, it will include in any subsequent funding arrangements, agreements or contracts using the Governments' funds a clause requiring any party not to use the funding provided hereunder to benefit terrorism; and,
- (d) in the event that a party is not included in the Security Council List, but during the course of the implementation of the Project is deemed by the Government to conduct terrorist activities, it will consult with the Government to determine the appropriate course of action, which may include termination of this Contribution Agreement, for cause.

6.7 The Parties agree to take all necessary precautions to avoid conflicts of interest and corrupt practices. To this end, the United Nations shall maintain standards of conduct that govern the performance of its staff, including the prohibition of conflicts of interest and corrupt practices in-connection with the award and administration of contracts, grants, or other benefits, as set forth in the Staff Regulations and Rules of the United Nations, the United Nations Financial Regulations and Rules, and the United Nations' procurement procedures.

## **ARTICLE VII – Implementing Partners**

7.1 The selection of any implementing partners in-connection with the Project shall be in accordance with UN rules, policies and procedures. The Government may not play a role in the vetting of such implementing partners.

## **ARTICLE VIII – Dispute resolution**

8.1 The Parties shall use their best efforts to discuss and resolve amicably by negotiation in a spirit of cooperation their differences arising from the application of this Agreement.

## **ARTICLE IX – Privileges and Immunities**

9.1 Nothing in or relating to the provisions of any Article in this Agreement shall be deemed a waiver of the privileges and immunities of the United Nations, including its subsidiary organs.

## **ARTICLE X – Publicity**

10.1 The United Nations shall provide appropriate acknowledgement of the Government's contribution provided under this Agreement.

10.2 Any further public statement regarding this Agreement or the activities carried out thereunder will be agreed upon by the Parties prior to its publication or dissemination.

10.3 The Government shall not issue any press releases or other public statements including the UN name and emblem without the prior written approval of the United Nations.

## **ARTICLE XI – Notices**

11.1 Any notice, action or request required or permitted to be given or made in this Agreement shall be in writing. Such notice or request shall be deemed to be duly given or made when it shall have been delivered by hand, mail, cable or facsimile to the Party to which it is required to be given or made, at such Party's address specified below or at such other address as the Party shall have specified in writing to the Party giving such notice or making such request:

### **For the United Nations:**

Alan Esser  
Executive Officer  
Executive Office, PMSSD, UNECE  
Palais des Nations  
8-14 avenue de la Paix

CH-1211 Geneva 10  
Switzerland  
+41 (0) 22 917 79 05  
essera@un.org

**For the Government of Montenegro:**

Slaven Radunović  
Minster  
Ministry of Spatial Planning, Urbanism and State Property  
IV Proleterske 19  
81000 Podgorica  
+382 20 446 200  
kabinet@mdup.gov.me

**ARTICLE XII – Amendment, Termination, Entry into Force**

12.1 This Agreement may only be amended by written agreement between the duly authorized Representative of Parties, as set forth in Article XI.

12.2 This Agreement may be terminated by either Party by written notice to the other Party and shall terminate sixty (60) days after receipt of such notice. The obligations assumed by Parties under this Agreement shall survive the termination of the Agreement to the extent necessary to permit the orderly conclusion of activities, the withdrawal of personnel, funds and property, the settlement of accounts between the Parties hereto and the settlement of contractual liabilities that are required in respect of any subcontractors, consultants or suppliers.

12.3 The duration of this Agreement shall be from the date of signature by the last party until December 31, 2025.

**IN WITNESS WHEREOF**, this Agreement has been executed by authorized representatives of the Parties on the date(s) set forth below.

***For THE UNITED NATIONS***

Name: Alan Esser  
Title: Executive Officer  
Executive Office  
UNECE

***For THE GOVERNMENT OF MONTENGRO***

Name: Slaven Radunović  
Title: Minister  
Ministry of Spatial Planning  
Urbanism and State Property

Date \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

## **ANNEX A – PROJECT DOCUMENT**

### **COUNTRY PROFILE ON URBAN DEVELOPMENT, HOUSING AND LAND-MANAGEMENT OF MONTENEGRO**

#### **I. Background and main objectives**

Montenegro is in the process of negotiating the terms of its accession to the European Union (EU), as part of its broader efforts to further its reform and development efforts across all sectors, including housing, land administration and land management. It aims to align these sectors with the requirements of the EU Acquis as well as internationally recognized standards and best practices, with a view to scaling up sustainable urbanization and improving quality of life of its population. The main challenges towards this end include: the country's poor-quality housing; the lack of adequate and affordable housing; and the persistent problem of informal settlements.

The achievement of these challenges is complicated by the growing pressure on the country's housing and basic infrastructure, further exacerbated by climate change and the significant burden on the Government's financial resources from the lingering effects of the COVID-19 pandemic. The adverse conditions are undermining Montenegro's ability to achieve sustainable, inclusive growth as envisaged in the 2030 Agenda for Sustainable Development (2030 Agenda).

The primary objective of the project is the development the Country Profile on Urban Development, Housing and Land Management of Montenegro to address the challenges identified.

It will be carried out by the United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) at the request of the Government of Montenegro. It will draw from experience gained from previous country profiles on housing and land management.

The Country Profile will analyze the country's urban development, housing and land management policies, strategies, institutional and financial frameworks and compares the progress made internationally, while drawing on UNECE's principles and guidelines such as, the Geneva UN Charter on Sustainable Housing, the Regional Action Plan "Place and Life", and the Smart Sustainable Cities methodology.

Building on the analysis, the Country Profile will provide action-oriented recommendations for addressing the identified immediate and long-term improvement and capacity needs at the planning and implementation levels for improving the country's performance in the fields it covers, including proposals for legislative and policy reforms, and programmes and projects for capacity building. Based on the lessons learned, the policy recommendations aim to be: (i) context specific and action-oriented; (ii) based on broad consultations with relevant authorities and representatives of civil society. To the extent feasible, the country profiles will include concrete proposals for financing the implementation of the agreed upon recommendations.

In 2023, UNECE completed an assessment of the housing strategy of Montenegro and the results of that assessment will be integrated into the country profile.

The second project objective will be based on the development of the Country Profile, consisting of the conduct of the following two pre-feasibility studies for:

(a) A follow-up project on affordable mortgage to the 1000+ Project - Affordable housing project in cooperation with The Council of Europe Development Bank (CEB), implemented by the Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism: and

(b) Social and energy efficient housing project.

The appendix 1 to the present project document includes a preliminary structure of the Country Profile.

## **II. Preparatory steps and procedures of the Country Profile and other project deliverables**

The Country Profile will be prepared according to the [Guidelines for the preparation of UNECE Country Profiles on Urban Development, Housing and Land Management](#) involving three main phases and the following steps:

### **Phase I. The preparation of the country profile of Montenegro on Urban Development, Housing and Land Management including a need assessment**

1. **Request from the Government:** The Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism of Montenegro requested assistance from UNECE for the development of the Country Profile in its letter of 24 January 2022. The UNECE Committee on Urban Development, Housing and Land-Management approved the request at its 83rd session in October 2022.
2. **Nomination of a focal point:** The country assigned Ms. Radmila Lainović, Director General for Housing and Legalization at the Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism of Montenegro as the national focal point for the project – to coordinate the national efforts and to facilitate the country profile preparation process.
3. **Establishment of a national team of experts:** The national team of experts is established by the host government to support the international team once the funding is confirmed.
4. **Preliminary mission:** The secretariat will undertake a preliminary mission to the country, preliminarily in early 2025, to establish contacts with the national, regional and local organization stakeholders involved in housing, urban development and land administration and management and to collect information materials that could be useful to the international experts. After the mission, the structure of the country profile is drafted and a list of national experts with contact data is established.
5. **Establishment of an international team of experts and collection of background data and information:** The secretariat establishes a team of international experts for the drafting of the chapters, including professionals in housing policy, housing finance, urban planning and management, land administration and land management. The international consultants are contracted competitively according to the UN rules.
6. **Research mission:** The research or the fact-finding mission is conducted by the secretariat and the international team of experts. The experts are requested to submit a two-page draft outline of their chapters, with the main points to be covered by the chapters, to the secretariat at least one month prior to the research mission. The mission is initially scheduled for spring 2025. It will consist of: (a) a meeting with the government representatives; (b) individual interviews with national and local stakeholders; and (c) stakeholder consultations – one or more workshops with relevant stakeholders, including representatives of women and youth organizations; and the organizations representing other vulnerable groups.
7. **Preliminary chapter drafts:** International experts prepare comprehensive first drafts of their chapters after the research mission; the expected length of a chapter is 7-10 pages (in 10-point Times New Roman with single line spacing). Each chapter includes proposed policy recommendations. The timeline for the draft chapters is 6-8 weeks after the research mission.
8. **Revised draft:** The secretariat and the international experts cooperate to create a revised and harmonized draft with the recommendations, which is sent to the country authorities for acknowledgement and verification. They should be prepared by early summer 2025.
9. **Peer review process** with experts of the Committee and with the government representatives: This procedure is conducted to discuss findings and draft recommendations of the country profile. The peer-review is to take place in summer/early Autumn 2025.
10. **Development of the two pilot projects** based on the policy recommendations (in Autumn 2025 - in parallel with the drafting of the Country Profile profile).
11. **Final draft of the Country Profile:** The secretariat and the lead consultant will produce a final draft by mid-September, incorporating all the comments; to be presented to the Committee for approval (of its publishing as an official UN publication)

## **Phase II. The preparation of two feasibility studies**

12. **Two feasibility studies** are drafted in parallel with the development of the country profile during the first phase, with the drafts presented to the Committee in October 2025; The final draft reports of the two feasibility studies are prepared by December 2025.

## **Phase III. The publishing of the Country Profile and its presentation to stakeholders in Montenegro, together with the feasibility studies (beyond the end of the project).**

13. **Publication:** After the draft country profile is approved (for publishing) by the Committee at its 86<sup>th</sup> session (initially in October 2025), and upon the preparation of its final layout by the UN secretariat, it is submitted for publishing in English as an official UN publication in 2026. It would be possible thereafter to prepare an informal translation of the Country Profile to Montenegro (by the Government of Montenegro).

14. **Launch event:** Once the publication is available as a hard copy, it, together with the final feasibility studies, will be presented to the Montenegrin stakeholders in the first half of 2026, at a launch event to be held in the country with the participation of a wide range of international and national actors. The publication and the feasibility studies will also be presented to the Committee at its 87th session in October 2026 (The date is to be agreed with the Government after the availability of the printed publication).

15. **Distribution:** Hard copies of the official UN publication are sent to the government of Montenegro further to the distribution list made available by the Government beforehand and to the Council of Europe Development Bank.

## **III. Deliverables**

The project will provide the following quantified and non-quantified deliverables:

1. Country Profile of Montenegro with the analysis and specific policy recommendations to the Government - Please see the Country Profile initial structure outline in appendix 1 to the present project document.
2. Establishment of a national and an international, teams of experts;
3. UNECE actor-oriented questionnaires;
4. A draft report on the feasibility study for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing program which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile
5. A draft report on the feasibility study for the design of a new programme for social, including rental, and energy efficient housing.
6. Report of the stakeholder workshops to identify needs of vulnerable groups in Montenegro, including women and youth organizations;
7. Report of the launch event/workshop in Montenegro where findings and recommendations will be presented and discussed with the government, international organizations and investors;

## **IV. Contribution to SDG implementation**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
N	Y	Y	N	Y	Y	Y	Y	Y	N	Y	N	N	N	N	Y	Y

- The Country Profile's in-depth analysis of the housing, urban development and land management sectors will focus on ensuring the achievement of Sustainable Development Goal (SDG) 11, with a special focus on target 11.1. The aim is also to bolster the rule of law and access to information (SDG 16); support policy coherence (SDG 17),

use science and technology for developing urban planning capacity (SDG 17), and establish a National Housing Agency, which will be a modern agency fit for spearheading housing reforms, thereby contributing to the achievement of SDG 17. Moreover, by focusing on improving the quality, safety and climate resilience of construction activities, the country profile will contribute to SDGs 3, 6, 7 and 9.

- The Country Profile will address issues emerging from the UNECE's assessment of the country's housing strategy, supporting thereby the achievement of the New Urban Agenda, and contributing to the achievement of SDG 11.
- The Country Profile will feature a special focus on public and private enterprises involved in construction activities, with a view to capture the requirements for developing their innovative capacity and bringing them up to international best practices and regulatory requirements in regard to the energy efficiency in buildings, with a special focus on residential buildings, and use of construction materials. Further, an assessment of both, the role of the Government and the framework for construction will identify potential challenges, formulate recommendations for actions and thereby contribute the achievement of SDGs 8 and 9.
- The Country Profile will also focus on the challenges faced by low-income and other vulnerable household groups, especially targeting female-headed households belonging to low-income groups, as well as other vulnerable groups of the population, including migrants, young people, people with disability, thereby contributing to SDG 5.
- By focusing on improving housing affordability, the Country Profile will contribute to SDG 2.
- The Country Profile will be prepared by the UNECE in cooperation with UN agencies including UN-Habitat, thereby contributing to SDG 17.

## V. Beneficiary governmental bodies and target group

- Direct beneficiaries: National government agencies, including line Ministries and specialized bodies, and local authorities.
- Indirect beneficiaries: households, representatives of civil society organizations and enterprises engaged in construction.
- The Country Profile will address the challenges facing low-income householding groups, especially targeting female-headed households belonging to low-income groups, drawing on available statistics and interviews with national and international women's organizations and NGOs.

## VI. Implementing partners

The Country Profile will be conducted in cooperation the Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism and involving other relevant Government entities. An intersectoral Steering Committee will be established to ensure broad-based consultations and responsiveness to the country's needs.

Local stakeholders, including academia, private sector (in the fields of construction, energy efficiency, homeowner associations) and relevant civil society organizations will be involved in the project.

Coordination in the implementation of the project will be ensured with the UN Residents Coordinators' office, CEB, UNDP and UNEP.

## VII. Project scope

The project will focus on: the housing sector, the housing finance model, with a special emphasis on sustainability and affordability, the recommendation for establishment of a national housing fund, establishing a national housing agency (which currently does not exist in Montenegro), recommendations in the development of smart and sustainable cities, energy efficiency in housing, legalization of informal settlements; housing will be considered as part of the urban development process – please see the [UNECE Regional Action Plan “Place and Life”](#) for the conceptual framework.

The Country Profile will include a comprehensive analysis of the legal and institutional frameworks for housing and urban development in Montenegro as well as topics of housing management and financing. The Country Profile will be an analytical study of the housing and urban development policies situation in Montenegro, with all available comprehensive data and information available in this one publication. The preparation of the Country Profile aims to support the improvement of the national and local level data collection and analysis. The Country Profile Montenegro will include a chapter with a case study of the housing market of Podgorica.

It will also provide a mapping of ongoing initiatives in the housing sector implemented in cooperation with relevant international institutions, including the Council of Europe Development Bank-CEB, such as the social housing project - Project 1000+ apartments.

Moreover, as part of the project two follow up proposals for technical assistance projects will be developed:

- (1) a pre-feasibility study for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing programme which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile; and
- (2) a pre-feasibility study for designing a new programme on social and energy efficient housing.

## **VIII. Expected project impact**

The conduct of the Country Profile supports sustainable national policy and legislative development in the sectors covered. It will also provide evidence on the status of access of the population to affordable and decent housing and urban infrastructure. This will allow the development of arguments for specific policy reforms of the housing sector and implementation of specific projects, including on social housing, building and refurbishing residential housing and related urban infrastructure.

The Country Profile's specific recommendations will pave the way for the preparation of new innovative projects in the housing and urban sectors. Therefore, the analysis and the related policy recommendations provided will facilitate public and private investments in the housing sector.

Following the completion of the Country Profile, the Committee on Urban Development, Housing and Land Management may also develop concrete project proposals for investments into affordable and energy efficient housing. The proposals will reflect the Country Profile recommendations for technical assistance projects.

## **IX. Relationship to the UNECE Programme of Work**

The project is directly linked to the achievement of the UNECE Strategic Frameworks 2023, 2024 and 2025 Housing and Land Management Component of Sub-programme 08: Housing, Land Management and Population expected accomplishments, such as (b) Strengthened implementation of ECE guidelines on housing, urban development and land management.

It also supports the implementation of the New Urban Agenda, the Geneva United Nations Charter on Sustainable Housing, and the Ministerial Declaration on Sustainable Housing and Urban Development.

## **X. Payment requirements and steps**

UNECE and the Ministry will sign a donor agreement which will stipulate the payment, project implementation and reporting requirements. The budget and the schedule of payment are annexed to the agreement.

The use of the funds is governed by the UN and UNECE rules and procedures. Consultants and individual contractors will be hired according to these rules.

Travel and other expenses are to be covered for the experts directly by UNECE according to the UN rules.

The UNECE administrative overhead is 13 per cents.

At the end of the project, UNECE will provide with the narrative and financial report in addition to the publication of the Country Profile and other deliverables.

## **XI. Expected outcomes**

EO1. The Country Profile of Montenegro with relevant comprehensive data and information; analysis and concrete recommendations for revisions of policies and development of new programmes and projects. The analysis will include the topics of housing affordability, energy efficiency, needs of low-income and vulnerable groups in Montenegro with regards to the housing market, climate risks relevant for housing and land management in Montenegro and measures for disaster risk reduction; market responses to housing solutions and construction market.

EO2. Two specific project proposals for follow up activities: (1) a draft project proposal for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing programme which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile (see appendix 2); and (2) a draft project proposal for designing a new programme on social and energy efficient housing – (see appendix 3).

## **XII. Indicators of achievement**

IA1. The Country Profile developed and feeds into the development of the new Montenegro Housing Policy 2022 – 2030.

IA2. Two specific reports on pre-feasibility studies for follow up activities are produced and supported for funding by the Government: (1) a draft pre-feasibility study report for the support of the new phase of the 100Plus programme or a new affordable housing programme which would target underserved municipalities and/or including rental housing, which will use some preliminary inputs from the country profile; and (2) a draft pre-feasibility study report for designing a new programme on social and energy efficient housing.

## **XIII. Main activities**

The following specific activities will be implemented:

### Set up the Steering Committee in Montenegro and an advisory for the local stakeholders

A1.1. Establish a technical group of experts and Steering Committee at National Level

### Fact-finding missions

A1.2 A preliminary mission to the country in order to establish contacts with the national, regional and local organization stakeholders involved in housing, urban development and land administration and management

A1.3. A fact finding/research mission to Montenegro, to discuss the main elements of the Country Profile on housing, urban development and land policy and agree on the outline and collect relevant data

Desk research and interviews

A1.5 Desk research followed by online interviews with relevant local and national agencies as well as those involved in the construction sector and housing association using the UNECE actor-oriented questionnaires, including analysis of the following: Energy Efficiency, Disaster Risk Reduction, Climate Risks, Market Response to Housing Solutions and Construction Market.

A1.6 Drafting of the different chapters and preparation of a zero draft

A1.7 Review of the zero draft by national and international stakeholders.

A1.8 National stakeholder meeting to validate the zero draft and agree on the recommendations

A1.9. Drafting the Country Profile and its recommendations.

Consultations with the stakeholders, finalization of the profile and follow up activities

A2.1. A national workshop to present findings to the government and discuss recommendations; also, to engage investors in financing the implementation

A2.2. Finalization of the study, including drafting and editing of the Country Profile

A2.3. Finalizing and publishing of the Country Profile, including distribution of hard copies to the government of Montenegro and stakeholders

A2.4. Preparation of two reports on the pre-feasibility studies for follow up activities based the Country Profile study and its recommendations.

## **IX. Monitoring and evaluation**

The UNECE project manager will be responsible for regular monitoring of project implementation and will keep the Steering Committee of the project abreast of progress. A final report will be prepared upon completion of the project.

# **Appendix 1. Country profile initial draft outline**

## **1. General overview of the country**

Political system, including decentralization and local governance  
Population and demography  
Economic performance and regional development  
Environment, disaster risks and climate change  
Infrastructure and public services

## **2. Housing sector and housing construction**

Housing sector legal and institutional framework, incl. assessment of the role of the Government and the framework for construction  
Data for evidence-based housing policy, including target 11.1 of SDG11  
Construction: planning of construction; building standards – also for the use of sustainable construction materials  
Housing stock and ownership  
Housing conditions  
Energy efficiency in buildings  
Management, maintenance and repairs of multi-unit residential buildings  
Housing climate neutrality and resilience  
Housing market, including a case study – e.g. of the city of Podgorica and of another city of Montenegro

## **3. Housing affordability**

National housing affordability policies  
Housing price index: drivers and trends  
Access to affordable housing and challenges  
Social profile and inequalities in access to housing, incl. challenges faced by low-income household groups, female-headed households belonging to low-income groups, and other vulnerable groups

## **4. Land administration and management**

Land policy and governance  
Regulatory, legal, institutional and technical framework for land management  
Land administration  
Geospatial information and data

## **5. Urban development**

Administrative and institutional governance structure, capacities and plans (incl. dependencies between national and local level)  
Local reforms and urban development efforts  
Local economy  
Urban development and planning challenges

- Informal settlements and legalization
- Climate change and disaster risk preparedness and response
- Green spaces, water systems – blue and green
- Urban cadaster and monitoring
- Refurbishment of existing housing stock and EE measures
- Case study – of the city of Podgorica
- Case study – of another city of Montenegro

## **6. Financial framework for urban development, housing and land management**

Government sources and SDG budgeting for urban development  
Foreign direct investment

Official development assistance

Venture capital

Affordable housing finance schemes and revising the role of the National Housing Agency

- PPP schemes, private bank financing, sovereign guaranty, land banking
- Business model for National Housing Agency
- Other mechanisms for financing housing
- Financialization of housing, impact on young people, women, vulnerable groups

## **7. Conclusions and recommendations**

## **Appendix 2. Proposed feasibility study for affordable mortgages outline**

### **1. Introduction**

The National Housing Strategy of Montenegro (2020) has established the legal and institutional framework for housing policy and programmes in Montenegro at the national and local levels. As part of the implementation of the National Housing Strategy 2020 two affordable **housing programmes** were implemented by the Ministry of Ecology, Spatial Planning and Urbanism, in cooperation with the Council of Europe Development Bank (CEB), one of which was the 1000+ Affordable housing project. The project consisted in providing affordable mortgages to 1,186 households. The 1000+ housing was considered as one of the most efficient projects.

Given the success of the previously implemented mortgage subsidy project, the Government of Montenegro is looking to develop a new phase of the project. For such a purpose, the Government has asked UNECE to support the preparation of a feasibility study that will provide most cost-effective solution for the use of a loan from the Council of Europe Development Bank (CEB) to develop the affordable housing programme based on housing ownership and for reaching the target population.

### **2. The scope of the project**

The project scope is to prepare a feasibility study for affordable housing loans to first-time homebuyers that are the target groups of Montenegro housing policy. The final aim is to enhance the accessibility to affordable, adequate and energy efficient housing for target groups that are in priority list. For this purpose, the feasibility study will consider and will analyse in-depth the use of the CEB loan for affordable housing loans from the commercial banks.

The project experts may suggest possible models that can ensure both the most efficient use of public funds (including CEB loans) and the most effective reach of targeted beneficiaries. The experts will assess the possibility for developing multi-stakeholder partnership which would include developers, commercial banks, future beneficiaries and public sector.

The models will be discussed with the responsible Ministries for their relevance and applicability. In analysing the models, it will be essential the analysis of the legal framework that allows, facilitates or hinders the implementation.

### **Impact and beneficiaries of the project**

The feasibility study will develop a viable and sustainable model for affordable housing loans in Montenegro. Moreover, by identifying the capacity, institutional/organizational and legislative gaps, it will contribute to the improvement of the whole project.

Direct beneficiary of the project is the government of Montenegro. Indirect beneficiaries are local authorities and families in need. The project will also benefit the private banking sector and the housing market, although it has to be addressed and monitored carefully for any inflation of the housing prices due to increase of effective demand.

### **3. Objectives of the project**

The main objective of the project is to develop a feasibility study for affordable loans in Montenegro. Within this objective, the following tasks will be addressed:

- a. Analysis of the previously implemented project to identify strength and weaknesses
- b. Analysis of the housing mortgage market
- c. Proposing policy standards, including, but not limited at:
  - interest to be paid by beneficiaries

- amount of loan to be subsidies
- income limits of beneficiaries
- methods for establishing the average house price for the beneficiaries from the project in different cities.
- d. Model of partnership agreement between the ministries responsible for finance, the ministry responsible for housing and the bank(s)
- e. Terms of Reference for a call for competition between the banks
- f. Method for monitoring and responsible institution(s)
- g. Needs for capacity building and for legal amendments if this will be case.

The feasibility study should include analysis of the factors below:

**Political** factors including risks that can hamper the implementation of the project and commitment to long-term engagement in the project. The analysis will determine Government's intentions and determination to enhance the affordable housing loans project and their commitment to co-finance and support all stages of the project

**Institutional** arrangements, including division of responsibilities, cooperation and coordination between line ministries responsible for finance and that responsible for housing and local authorities. Identification of the internal administrative/legal steps to be followed in order to have the project submitted to CEB for approval. Conditions for management of the loan repayment to CEB, i.e., relationship between municipalities and Government, should be appraised

Analysis of the **legal** framework, including: (a) legislation on affordable housing, categories of beneficiaries, income limits, legal and technical provisions for housing affordability, other criteria that beneficiary families should fulfil in order to benefit from the Project; (b) Public financing, budget planning and implementation rules; (c) Public procurement; (d) Decentralization, including local taxes and other income sources: (e) Registration of properties, in particular, registration of municipal properties; (f) Technical and housing standards, including standards for energy efficiency, accessibility for disabled and seismicity.

**Social** factors, including assessment of the needs for affordable housing loans and financial assets of households, housing conditions and income of households that have applied for housing support. Availability of data on income and on housing expenditures for different income-groups

**Financial** analysis of the model(s) for affordable housing loans proposed. Risk analysis for different scenarios based on the fluctuation of the interest of the Treasury Bonds and mitigation strategies

**Outline of the project**, including overall goals and specific objectives, expected results, approximate costs, phasing of implementation, cities that the project will include, implementation strategy including roles of stakeholders and management unit(s), financial scheme, subsidy policy, and other elements needed to develop a sound proposal ready for financing.

#### **4. Type of expertise and duration**

For preparing the feasibility study, two international consultants will be engaged:

- One consultant with financial background and with experience in feasibility study
- One consultant with professional experience in developing, analysing and implementing housing policy and programmes in particular in developing affordable housing loans programs.

#### **5. Expected outcomes**

EO1. Feasibility study on the model agreed with Montenegro Government and the Bank

EO2. Method for monitoring and responsible institution(s)

EO3. Identification of the need for legal support or amendments

## **6. Indicators of achievement**

IA1. Feasibility study approved by the Bank and the Government

IA2. Institutional set-up for monitoring approved

IA3. Legal amendments identified and proposed

## **7. Main activities** of the project (will be closely coordinated with work on the Country Profile)

### Fact-finding missions

A1. A fact finding/research mission to Montenegro, to discuss the main elements of the feasibility study and collect relevant data. The mission will include meetings with the Minister or Deputy Minister responsible for housing, the Minister or Deputy Minister responsible for finance to understand the level of engagement and commitment. Meetings with commercial banks, developers, local authorities, and potential beneficiaries. Consultants will identify other stakeholders as needed to meet and discuss, such as Institute of Statistics, Universities, etc..

A2. Conducting a survey with the commercial banks and developers

A3. Organize a workshop with public and private stakeholders to discuss on affordable housing in general and on affordable housing loans in particular

### Desk research and interviews

A4. Desk research for analysing reports, findings from other projects and research as needed by consultants.

A5. Drafting of the feasibility study, including also topics mentioned in the objectives

A6. Consultation with the Ministry responsible for housing and Ministry of Finance of the draft feasibility study

A7. Meeting with the national stakeholders identified as responsible for different phases of the project cycle to present the study.

## **Appendix 3. Pre-feasibility study for social and energy efficient rental housing in Montenegro outline**

### **1. Introduction**

The Social Housing Law of Montenegro (2013) and the National Housing Strategy (2020) have established a legal framework for the national housing policy in Montenegro where the key elements are:

- Entitlement of persons from vulnerable groups eligible for the support to housing
- Division of competences between the state and the local level
- An obligation of the government to adopt the Social Housing Programme which sets out the goals of social housing development, as well as the sources and manner of securing funds for its implementation;
- obligation of local governments to adopt local social housing programmes aligned with the state programme adopted by the government.

As part of the implementation of the National Housing Strategy 2020 and the 2017-2020 Social Housing Programme, two affordable **housing programmes** were realized which, mostly addressed homeownership through affordable mortgage loans. A brief analysis of housing policy and programmes, conducted with the support of UNECE in 2022, showed among others, that there is an excessive reliance on market, which in its turn, does not provide affordable housing. The government of Montenegro has requested UNECE to provide technical assistance for developing a feasibility study for social/public rental housing to be financed by Council of Europe Development Bank (CEB).

### **2. The scope**

The pre-feasibility study will consider a range of options for developing social or public rental housing including, but not limited to:

- a. Investing in new buildings
- b. Buying and renovating properties from the market
- c. Adapting state-owned buildings not in use.

The pre-feasibility study will analyse and compare 2 – 3 different models of social housing provision and management:

- a. Public housing provided by national or local authorities
- b. Public-Private partnership model
- c. Social housing provided by non-for-profit agencies.

The models for social housing will be discussed with the responsible Ministry for their relevance and applicability. In analysing the models, it will be essential the analysis of the legal framework that allows or impedes their implementation. The social housing legislation has to be consulted for the legal requirements on rent setting, as it will be important, in particular for the PPP and social housing models.

### **Impact and beneficiaries of the project**

The feasibility study will develop a viable and sustainable model for social rental housing in Montenegro. Moreover, by identifying the capacity, institutional/organizational and legislative gaps, it will contribute to the improvement of the whole project management cycle. Direct beneficiary of the project is the Government of Montenegro. Indirect beneficiaries are local authorities and families in need.

### **Objectives of the project**

The main objective of the project is to develop a feasibility study for social and energy-efficient rental housing in Montenegro. In doing so, the project will also address the needs for capacity building as well as the need for legal amendments if this will be case. The feasibility study should include analysis of the factors below, but could use an alternative framework that will be specified in the Inception Report

**Political** factors including risks that can hamper the implementation of the project and commitment to long-term engagement in the project. The analysis will determine Government's intentions and determination to develop a social housing project and their commitment to co-finance and support all stages of the project

**Institutional** arrangements, including division of responsibilities in urban planning and housing, technical capacities and gaps. Identification of the internal administrative/legal steps to be followed in order to have the project submitted to CEB for approval. Conditions for management of the loan repayment to CEB, i.e., relationship between municipalities and Government, should be appraised

Analysis of the **legal** framework, including:

- a. Legislation on social housing, categories of beneficiaries, income limits, other criteria that beneficiary families should fulfil in order to benefit from the Project;
- b. Public financing, budget planning and implementation rules;
- c. Public procurement
- d. Decentralization, including local taxes and other income sources
- e. Registration of properties, in particular, registration of municipal properties;
- f. Technical and housing standards, including standards for energy efficiency, accessibility for disabled and seismicity;
- g. Urban planning legislation and responsibilities;

**Social** factors, including assessment of housing needs and financial assets of households, housing conditions and income of households that have applied for housing support. Availability of data on income and on housing expenditures for different income-groups

**Financial** analysis of one of three different models of social housing as mentioned in section 2 (Scope), as by agreement with the Ministry

**Outline** of the project, including overall goals and specific objectives, expected results, approximate costs, phasing of implementation, cities agreed, implementation strategy including roles of stakeholders and management unit(s), financial scheme, rental policy, and other elements needed to develop a sound proposal ready for financing.

#### **4. Type of expertise** and duration

For preparing the feasibility study, two international consultants will be engaged:

- One consultant with economic background and with experience in feasibility study
- One consultant with professional experience in developing, analysing and implementing housing policy and programmes

Their tasks also include identification of the needs for capacity building both at national and local levels.

#### **5. Expected outcomes**

EO1. Pre-feasibility study report on the model agreed with Montenegro Government and the Bank

EO2. Increased capacities at national and local levels

EO3 Improved legal framework for social housing

## **6. Indicators of achievement**

- IA1. Pre-feasibility study approved by the Government
- IA2. Capacity building needs assessed and identified
- IA3. Amendments to the legal framework (if needed) developed and adopted

## **7. Main activities** of the consultants

### Fact-finding missions

A1. A fact finding/research mission to Montenegro, to discuss the main elements of the feasibility study and collect relevant data (joint with the Country Profile). The mission will include meetings with the Minister or Deputy Minister responsible for housing, the Minister or Deputy Minister responsible for finance to understand the level of engagement and commitment. Meetings with responsible persons at the responsible ministry for building standards, urban planning and social welfare. Other meetings with national institutions and organizations, private companies, non-for-profit organizations, and local authorities. Consultants will identify other stakeholders as needed to meet and discuss, such as Institute of Statistics, Universities, etc..

A3. A workshop with main stakeholders to discuss possible models for social housing development and other issues that they will identify

A4. Conduct two surveys:

- a. one for households, to understand their housing needs and constraints
- b. one for local authorities, to identify their capacity gaps

### Desk research and interviews

A4. Desk research for analysing reports, findings from other projects and research as needed by consultants. Preparation of a report with the compilation of international best practices in affordable housing provision in Europe.

A5. Drafting of the pre-feasibility study report, including needs assessment for capacity building and for legal amendments (if necessary)

A6. Consultation with the Ministry responsible for housing and Ministry of Finance of the draft feasibility study

A7. Meeting with the national stakeholders identified as responsible for different phases of the project cycle to present the study.

## **ANNEX B – BUDGET**

<b>Code</b>	<b>Budget class</b>	<b>Activity/ Purpose</b>	<b>Total amount (EUR)</b>
10	Staff and personnel (consultants)	Consultants to organize and coordinate the work on the country profile, to collect data and conduct interviews, analyze the information and draft chapters; and to prepare the two pre-feasibility studies	140,000
160	Travel of consultants and staff	Travel of consultants and UNECE secretariat staff to Montenegro: a preliminary mission and a research mission, including a back-to-back stakeholder meeting; and a workshop to present outcomes	49,000
125	Operating and other direct costs	Operating and other direct costs towards workshops; and other costs related to the project (e.g. rental of premises/equipment; local transportation rental; communication (tel/internet) costs; payment of freight/postal costs for shipment of materials; visa costs; office supply costs)	10,000
120	Contractual services ( <i>individual contractors</i> )	Editor and interpretation and translation services	19,020
<b>Budget Sub-total</b>			<b>218,020</b>
<b>UN Programme Support Costs</b>			<b>28,343</b>
<b>Coordination levy 1%</b>			<b>2,464</b>
<b>Budget total</b>			<b>248,826</b>

## **ANNEX C – SCHEDULE OF PAYMENTS**

### **Payment terms and schedule:**

The donor will transfer 50 % of the total agreed amount upon signature of the Contribution Agreement by both parties. This ensures that the necessary funds are available for the immediate commencement of project activities without any delays. The exact date will be documented in the final signed agreement.

The donor will transfer the remaining 50% of the total agreed amount for the completion of the project upon the delivery of the following deliverables.

- Establishment of the Country Profile team of national experts (Phase I, point 3)
- Outline of the Country Profile prepared and agreed upon by Montenegro
- Preliminary mission to Montenegro undertaken (phase I, point 4)
- Team of international experts established (Phase I, point 5)
- Research mission with a stakeholder workshop undertaken (Phase I, point 6)
- Report of the stakeholder workshop delivered (deliverable 6)

**UGOVOR O DOPRINOSU  
IZMEĐU  
UJEDINJENIH NACIJA,  
KOJE PREDSTAVLJA  
EKONOMSKA KOMISIJA UJEDINJENIH NACIJA ZA EVROPU  
I  
CRNE GORE,  
KOJU PREDSTAVLJA MINISTARSTVO PROSTORNOG PLANIRANJA,  
URBANIZMA I DRŽAVNE IMOVINE**

OVAJ UGOVOR („Ugovor“) zaključen je između Ujedinjenih nacija, međunarodne međuvladine organizacije koju su osnovale njene Države članice u skladu sa Poveljom Ujedinjenih nacija, potpisom u San Francisku 26. juna 1945. godine, sa sjedištem u Njujorku, New York 10017, koje predstavlja Ekonomski komisija Ujedinjenih nacija za Evropu (u daljem tekstu „Ujedinjene nacije“), i Vlade Crne Gore, (u daljem tekstu „Vlada“), u vezi sa novčanim doprinosom koji će Vlada donirati Ujedinjenim nacijama u svrhu „Jačanja implementacije urbanističkih ciljeva održivog razvoja u Crnoj Gori kroz Profil zemlje o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem“ (u daljem tekstu „Projekat“), kako je predviđeno u ANEKSU A ovog Ugovora. Ujedinjene nacije i Vlada se u daljem tekstu zajednički nazivaju „Strane“, a pojedinačno „Strana“.

### **ČLAN 1 – Doprinos**

1.1 Vlada će staviti na raspolaganje Ujedinjenim nacijama iznos od 248.826 EUR (u daljem tekstu „Doprinos“) za pokrivanje troškova Projekta, kako je detaljno predviđeno u ANEKSU B ovog Ugovora.

1.2 Vlada će deponovati Doprinos, koji će se koristiti za institucionalne i operativne troškove Projekta, u konvertibilnim valutama neograničene upotrebe, kod sljedećeg povjereničkog (trast) fonda („Povjerenički fond“), u skladu sa utvrđenom dinamikom plaćanja iz ANEKSA C:

Naziv računa:	Ujedinjene nacije (CHUB7)
Valuta računa:	EUR
Broj računa:	240-FP100381.0
IBAN:	CH85 0024 0240 FP10 0381 0
Naziv banke:	UBS AG
Adresa banke:	Rue du Rhône 8, CH-1211 Geneva 2
Broj banke:	240
SWIFT:	UBSW CH ZH 80A
Referentna oznaka:	ECE/E350

1.3 Administriranje Povjereničkim fondom vršiće Ujedinjene nacije u skladu sa važećim propisima, pravilima, politikama i procedurama Ujedinjenih nacija. Doprinos, koji će biti

deponovan kod Povjereničkog fonda, držaće se u povjereništvu i koristiti isključivo za svrhe Projekta kako je predviđeno u ovom Ugovoru. Shodno tome, kadrovi koji mogu biti angažovani, oprema, zalihe i usluge koje mogu biti kupljene, kao i svi ugovori koji se mogu zaključiti korišćenjem Doprinosa biće realizovani u skladu sa odredbama tih propisa, pravila, politika i procedura.

1.4 Povjerenički fond zadužen je za:

- (a) Troškove koji nastanu za Ujedinjene nacije pri obavljanju aktivnosti Ujedinjenih nacija u vezi sa Projektom;
- (b) Standardnih trinaest (13%) procenata svih rashoda iz Povjereničkog fonda biće naknada za usluge programske podrške koje pružaju Ujedinjene nacije pri sprovođenju aktivnosti u vezi sa Projektom, a koje se finansiraju iz Povjereničkog fonda;
- (c) Iznos ekvivalentan jednom (1%) procentu nadoknade ili neto plate lica angažovanih od strane Ujedinjenih nacija, a čije angažovanje finansira Povjerenički fond, kako bi se obezbijedila rezerva za pokriće bilo kojeg potraživanja po osnovu smrti, povrede ili bolesti nastale vezano za usluge, prema važećim propisima i pravilima ili ugovorima Ujedinjenih nacija, a koja rezerva se ne može refundirati Vladi;
- (d) U skladu sa stavom 10(a) Rezolucije Generalne skupštine Ujedinjenih nacija A/RES/72/279 (31. maj 2018. godine), Vlada Crne Gore je saglasna da se iznos koji odgovara 1% doprinosa UNECE-u isplati za finansiranje Sistema rezidentnih koordinatora Ujedinjenih nacija. Taj iznos, u daljem tekstu „naknada za koordinaciju“, UNECE će držati u povjereništvu do prenosa Sekretarijatu Ujedinjenih nacija radi deponovanja u Povjerenički fond Ujedinjenih nacija za posebne namjene, koji se uspostavlja za finansiranje Sistema rezidentnih koordinatora Ujedinjenih nacija i kojim upravlja Sekretarijat Ujedinjenih nacija.

Vlada Crne Gore prihvata da nakon što UNECE izvrši prenos naknade za koordinaciju Sekretarijatu Ujedinjenih nacija, UNECE nije odgovoran za korišćenje naknade za koordinaciju i ne preuzima nikakvu odgovornost. Fiducijarna odgovornost leži na Sekretarijatu Ujedinjenih nacija kao menadžeru Sistema rezidentnih koordinatora.

Naknada za koordinaciju ne čini dio povraćaja troškova UNECE i predstavlja dodatak u odnosu na troškove UNECE-a za sprovođenje jedne ili više aktivnosti koje su obuhvaćene doprinosom. Shodno tome, ne postoji uobičajena obaveza da UNECE refundira naknadu, djelimično ili u cjelini, čak i kada aktivnosti obuhvaćene doprinosom ne obavlja u potpunosti UNECE. Međutim, ako donator smatra neophodnim, naročito kada obim relevantnih resursa ili reputacioni rizik opravdavaju transakcijske troškove povraćaja, donator može podnijeti zahtev za povraćaj Sekretarijatu Ujedinjenih nacija direktno ili preko entiteta Ujedinjenih nacija. Odgovornost za povraćaj naknade leži na Sekretarijatu, a ne na entitetima Ujedinjenih nacija.

Naknada za koordinaciju za ovaj ugovor iznosi 2.463,62 EUR. Taj iznos će u potpunosti biti prenijet UNECE-u na bankarski račun koji je dat dolje u tekstu u roku od 30 dana od potpisivanja ovog ugovora.

1.5 Ujedinjene nacije neće preuzimati nikakve obaveze iznad iznosa navedenih za potrošnju u ANEKSU B, a koji neće biti veći od Doprinosa. Ukoliko dođe do nastanka nepredviđenih rashoda, Ujedinjene nacije će Vladi dostaviti dopunski budžet u kojem će biti prikazano dodatno finansiranje koje će biti neophodno. Ako takvo dodatno finansiranje ne bude dostupno, aktivnosti koje treba da obavljaju Ujedinjene nacije prema ovom Ugovoru i u vezi sa Projektom mogu se smanjiti ili, ako je potrebno, ukinuti od strane Ujedinjenih nacija. Ujedinjene nacije ni u kom slučaju neće preuzeti bilo kakvu odgovornost koja bi bila veća od Doprinosa koji je dala Vlada.

1.6 Ništa iz ovog Ugovora neće primoravati Vladu da obezbijedi bilo kakva sredstva koja su veća od Doprinosa iz ovog Ugovora.

1.7 Ujedinjene nacije će imati pravo, nakon obavještavanja Vlade, ali bez potrebe za prethodnim odobrenjem Vlade, da potroše do 20% više od iznosa budžetske klase navedenog u ANEKSU B za bilo koju budžetsku klasu (osim za troškove podrške programa) pod uslovom da se stvarni troškovi umanje za isti iznos u jednoj ili više drugih budžetskih klasa (osim troškova podrške programa).

1.8 Ujedinjene nacije će započeti i nastaviti da sprovode operacije u skladu sa ovim Ugovorom po prijemu Doprinosa, u skladu sa dinamikom plaćanja datom u ANEKSU C.

1.9 Sva sredstva koja su neisplaćena i neopredijeljena po završetku Projekta ili otkazvanja će se držati kod Povjereničkog fonda do konsultacija sa Vladom.

1.10. Svi finansijski računi i izvještaji biće izraženi u američkim dolarima.

## **ČLAN 2 - Evaluacija, praćenje i pregled**

2.1 Vlada i Ujedinjene nacije će bez odlaganja obavještavati jedna drugu o svakom stanju, događaju ili situaciji koja ometa ili prijeti da omete uspešnu implementaciju Projekta.

2.2 Ujedinjene nacije će biti odgovorne za praćenje i redovan pregled projekta. Troškovi praćenja i pregleda će predstavljati direktni trošak Projekta i stoga će biti pokriveni iz budžeta.

2.3 Evaluacija Projekta iz ovog Ugovora podliježe odredbama Politike o evaluaciji Ujedinjenih nacija kako je predviđeno u relevantnim Finansijskim propisima i pravilima, kao i njihovim finansijskim politikama i procedurama. Troškovi će biti uključeni u budžet i predstavljati direktni trošak Projekta.

2.4 Ujedinjene nacije će bez nepotrebnog odlaganja proslijediti Vladi svaki izvještaj o pregledu i/ili evaluaciji koji se odnosi na Projekat ili obavijestiti Vladu da je takav izvještaj dostupan na internet stranici Ujedinjenih nacija.

2.5 Prethodne odredbe u vezi sa evaluacijom Projekta ne isključuju mogućnost da Vlada, zasebno ili zajedno sa drugim partnerima, preuzme inicijativu za evaluaciju ili pregled Projekta,

u cilju utvrđivanja da li se rezultati ostvaruju ili su ostvareni i da li je doprinos upotrijebljen namjenski. Podrazumijeva se da su evaluacije Projekta od strane Vlade iz prethodne rečenice različite i odvojene od evaluacija Projekta iz stava 3 ovog člana, koje su isključivo u nadležnosti nezavisne Kancelarije za evaluaciju Ujedinjenih nacija. Ujedinjene nacije će biti obaviještene o takvim inicijativama i mogu biti pozvane da se pridruže. Ujedinjene nacije će po zahtjevu pružiti pomoći obezbjeđivanjem relevantnih informacija u okviru ograničenja svojih propisa, pravila, politika i procedura. Sve veće troškove snosi Vlada, osim ako je drugačije ugovoren. Takve evaluacije ili pregledi neće predstavljati reviziju Ujedinjenih nacija koja će podlijageti članu III Ugovora.

### **ČLAN 3 - Revizija**

3.1 Doprinos koji je prenijet po osnovu ovog Ugovora podliježe isključivo odredbama o eksternoj i internoj reviziji predviđenim u Finansijskim propisima i pravilima Ujedinjenih nacija, kao i njihovim finansijskim politikama i procedurama.

3.2 Izvještaji eksterne revizije koje je pripremio Odbor revizora Ujedinjenih nacija o reviziji finansijskih izvještaja Ujedinjenih nacija dostupni su na njegovoj internet stranici na adresi:

<http://www.un.org/en/auditors/board/auditors-reports.shtml>.

3.3 Izvještaji interne revizije se javno objavljuju, u skladu sa rezolucijom 69/253 Generalne skupštine.

3.4 Vlada može razumno tražiti dodatna objašnjenja ili konsultacije u bilo kom trenutku. Dodatna objašnjenja će se pružiti blagovremeno i, u mjeri u kojoj je to moguće, u roku od 30 dana od podnesenog zahtjeva, u skladu sa propisima, pravilima, politikama i procedurama Ujedinjenih nacija.

### **ČLAN 4 - Izvještavanje**

4.1 Vladi će biti dostavljeni sljedeći godišnji iskazi i izvještaji pripremljeni u skladu sa računovodstvenim i izvještajnim procedurama Ujedinjenih nacija:

- (a) Godišnji izvještaj o suštinskom napretku;
- (b) Godišnji finansijski izvještaj koji na agregatnom nivou odražava početno stanje gotovine na dan 1. januara, primljene dodatne doprinose, ukupne rashode, podršku programa i završni saldo sredstava na dan 31. decembra svake godine;
- (c) Konačni narativni izvještaj i finansijski izvještaj u roku od šest (6) mjeseci od datuma isteka ili raskida ovog Ugovora.

4.2 Sve izvještaje će obezbijediti Ekonomski komisija Ujedinjenih nacija za Evropu.

### **ČLAN 5 – Vlasništvo nad imovinom**

5.1 Vlasništvo nad opremom, zalihamama i drugom imovinom koja se finansira iz Doprinosa pripada Ujedinjenim nacijama.

5.2 Ujedinjene nacije će imati pravo na svu intelektualnu svojinu i druga vlasnička prava u vezi sa svim materijalima koji će biti izrađeni korišćenjem Doprinosa.

## **ČLAN 6 – Zabranjeno ponašanje, zloupotreba sredstava i sankcije**

6.1 Strane su čvrsto opredijeljene da preduzmu sve neophodne mjere predostrožnosti za izbjegavanje i rješavanje koruptivnih, prevarnih praksi, kao i praksi tajnog dosluha, prisilnih i opstruktivnih praksi.

6.2 Kada su u pitanju kredibilni navodi o korumpiranim, prevarnim praksama, kao i praksama tajnog dosluga, prisilnim ili opstruktivnim praksama, Ujedinjene nacije će preduzeti pravovremene mjere koje smatraju odgovarajućim. Kada takva radnja uključuje sprovodenje istrage, tu istragu će voditi Ujedinjene nacije, u skladu sa svojim propisima, pravilima, politikama i procedurama, i relevantnim rezolucijama ili odlukama Generalne skupštine i na način koji je u skladu sa njenim privilegijama i imunitetima. Kada takva radnja uključuje sprovodenje revizije, primjenjuju se odredbe člana III.

6.3 Ujedinjene nacije će, u skladu sa svojim relevantnim propisima, pravilima, administrativnim izdatim aktima, politikama i procedurama, o vjerodostojnim navodima o korupciji, prevari, tajnom dosluhu, prisili ili opstrukciji u vezi sa Projektom, o kojima su bile obaviještene ili su na drugi način postale upoznate, nakon istrage, odmah skrenuti pažnju Vladu, pod uslovom, međutim, da takvo obaveštenje neće, po mišljenju Ujedinjenih nacija, ugroziti bilo koju dalju aktivnost Ujedinjenih nacija u vezi sa tim vjerodostojnim navodima ili zakonskim procesnim pravima uključenih pojedinaca. Ujedinjene nacije će, u skladu sa svojim relevantnim propisima, pravilima, administrativnim izdatim dokumentima, politikama i procedurama, obavještavati Vladu o napretku i ishodu istraga u vezi sa zabranjenim ponašanjem, pod uslovom da takve informacije ne ugrožavaju pravilno vođenje istrage ili pravno-procesna prava uključenih pojedinaca.

6.4 Kada se istragom zaključi da je došlo do nepropisnog ponašanja, Ujedinjene nacije će:

- (a) Uložiti razumne napore da povrate dio Doprinosa, za koji su Ujedinjene nacije utvrdile na osnovu svoje istrage da je izgubljen kao rezultat zabranjenog ponašanja;
- (b) Propisno razmotriti mogućnost upućivanja pitanja koja Ujedinjene nacije smatraju odgovarajućim nadležnim organima Države članice, u vezi sa podstavom (a) ovog stava; i
- (c) Obezbijediti otplatu Vladu kako je predviđeno i u skladu s odredbama stava 6.5 dalje u tekstu.

6.5 U slučaju da Ujedinjene nacije utvrde da je bilo koji dio Doprinosa izgubljen zbog zabranjenog ponašanja, takav gubitak će se rješavati u skladu sa važećim finansijskim propisima, pravilima, administrativnim izdatim dokumentima, politikama i procedurama Ujedinjenih nacija. Osim toga, kada je u pitanju takav iznos koji su Ujedinjene nacije uspjele da povrate, taj iznos će biti vraćen Projektu za koji je Doprinos bio namijenjen, a ako je Projekat

za koji je Doprinos bio namijenjen zaključen ili prekinut, Strane će se konsultovati da bi odlučile da li će iznos biti reprogramiran po uputstvima Vlade ili će biti vraćen Vladi na bankarski račun koji odredi Vlada, na proporcionalnoj osnovi, kako bude primjenljivo. Kada je u pitanju takav iznos koji nije vraćen, Ujedinjene nacije će učiniti sve što je u njihovoј moći da povrate ta sredstva.

6.6 Ujedinjene nacije izjavljuju da:

- (a) su čvrsto posvećene međunarodnoj borbi protiv terorizma, a naročito protiv finansiranja terorizma;
- (b) nijesu radile, niti će svjesno raditi sa bilo kojom stranom i entitetom koji se nalazi na Novoj konsolidovanoj listi entiteta i pojedinaca koju je ustanovio i održava Komitet 1267 Savjeta bezbjednosti UN („Lista Savjeta bezbjednosti“);
- (c) će, tamo gdje je primjenljivo, uključiti u sve naknadne aranžmane finansiranja, sporazume ili ugovore koji koriste sredstva Vlade, klauzulu kojom se zahtijeva od bilo koje strane da ne koristi sredstva obezbijeđena ovim ugovorom u korist terorizma; i,
- (d) će se, u slučaju kada strana nije uključena na listu Savjeta bezbjednosti, ali kada Vlada smatra da ista tokom sprovođenja Projekta sprovodi terorističke aktivnosti, konsultovati sa Vladom kako bi odredila odgovarajući tok radnji, koji može uključivati raskid ovog Ugovora o doprinosu, iz tog razloga.

6.7 Strane su saglasne da će preduzeti sve neophodne mjere predostrožnosti kako bi izbjegle sukobe interesa i koruptivne prakse. U tom cilju, Ujedinjene nacije će održavati standarde ponašanja kojima se reguliše ponašanje osoblja, uključujući zabranu sukoba interesa i koruptivnih praksi u vezi sa dodjelom i administriranjem ugovora, grantova ili drugih beneficija, kako je predviđeno Kadrovskim propisima i pravilima Ujedinjenih nacija, Finansijskim propisima i pravilima Ujedinjenih nacija i procedurama za nabavke Ujedinjenih nacija.

## **ČLAN 7 – Partneri za implementaciju**

7.1 Odabir partnera za implementaciju u vezi sa Projektom biće u skladu sa pravilima, politikama i procedurama UN-a. Vlada ne može imati ulogu u provjeravanju tih partnera za implementaciju.

## **ČLAN 8 – Rješavanje sporova**

8.1 Strane će uložiti sve moguće napore da pregovorima u duhu saradnje razgovaraju i rješe neslaganja koja proizilaze iz primjene ovog Ugovora.

## **ČLAN 9 – Privilegije i imuniteti**

9.1 Ništa iz ili u vezi sa odredbama bilo kog člana ovog Ugovora neće se smatrati odricanjem od privilegija i imuniteta Ujedinjenih nacija, uključujući njene subsidijarne organe.

## **ČLAN 10 – Publicitet**

10.1 Ujedinjene nacije će obezbijediti odgovarajuće priznanje o doprinosu Vlade datom po osnovu ovog Ugovora.

10.2 Strane će se dogovoriti o svim daljim javnim izjavama u vezi sa ovim Ugovorom ili aktivnostima koje se sprovode po osnovu njega prije njihovog objavlјivanja ili distribuiranja.

10.3 Vlada neće izdavati nikakva saopštenja za javnost ili druge javne izjave koje uključuju naziv i oznaku UN-a, bez prethodnog pisanog odobrenja Ujedinjenih nacija.

## **ČLAN 11 – Obavještenja**

11.1 Svako obavještenje, radnja ili zahtjev koji je potreban ili je dozvoljen po osnovu ovog Ugovora biće u pisanoj formi. Takvo obavještenje ili zahtjev će se smatrati propisno datim ili dostavljenim kada je uručen lično, poštom, telegramom ili faksom Strani kojoj treba da se dâ ili dostavi, na dolje navedenu adresu te Strane ili na drugu adresu o kojoj će Strana u pisanoj formi obavijestiti Stranu koja daje takvo obavještenje ili podnosi takav zahtjev:

### **Za Ujedinjene nacije:**

Alan Esser  
Izvršni direktor  
Izvršna kancelarija, PMSSD, UNECE  
Palais des Nations  
8-14 avenue de la Paix  
CH-1211 Geneva 10  
Switzerland  
+41 (0) 22 917 79 05  
essera@un.org

### **Za Vladu Crne Gore:**

Slaven Radunović  
Ministar  
Ministarstvo za prostorno planiranje, urbanizam i državnu imovinu  
IV Proleterske 19  
81000 Podgorica

+382 20 446 200  
[kabinet@mdup.gov.me](mailto:kabinet@mdup.gov.me)

### **ČLAN 12 – Izmjene, raskid, stupanje na snagu**

12.1 Ovaj Ugovor može biti izmijenjen samo pisanim dogovorom između propisno ovlašćenih Predstavnika Strana, kao što je predviđeno članom XI.

12.2 Ovaj Ugovor može da raskine bilo koja Strana dostavljanjem pisanih obavještenja drugoj Strani i prestaće da važi šezdeset (60) dana nakon prijema takvog obavještenja. Obaveze koje su Strane preuzele po osnovu ovog Ugovora nastaviće da važe i nakon raskida Ugovora u mjeri koja je neophodna da bi se omogućilo uredno okončanje aktivnosti, povlačenje osoblja, sredstava i imovine, izmirenje računa između Strana i izmirenje ugovornih obaveza koje su potrebne vezano za sve podizvođače, konsultante ili dobavljače.

12.3 Ovaj ugovor važi od datuma stavljanja potpisa posljednje Strane do 31. decembra 2025. godine.

**Za UJEDINJENE NACIJE**

Ime: Alan Esser

Funkcija: Izvršni direktor  
Izvršna kancelarija UNECE

Datum: \_\_\_\_\_

Potpis: \_\_\_\_\_

**Za VLADU CRNE GORE**

Ime: Slaven Radunović

Funkcija: Ministar  
Ministarstvo prostornog planiranja  
urbanizma i državne imovine

Datum: \_\_\_\_\_

Potpis: \_\_\_\_\_



## **ANEKS A – PROJEKTNI DOKUMENT**

### **PROFIL ZEMLJE O URBANISTIČKOM RAZVOJU, STANOVANJU I UPRAVLJANJU ZEMLJIŠTEM CRNE GORE**

#### **I. Pozadina i glavni ciljevi**

Crna Gora je u procesu pregovora o uslovima pristupanja Evropskoj uniji (EU), što čini dio širih napora za dodatno unapređenje reformskih i razvojnih aktivnosti u svim sektorima, uključujući stanovanje, administraciju zemljišta i upravljanje zemljištem. Njen cilj je da uskladi ove sektore sa zahtjevima pravnih tekovina EU, kao i sa međunarodno priznatim standardima i najboljim praksama, u cilju unapređenja održive urbanizacije i poboljšanja kvaliteta života njenog stanovništva. Glavni izazovi u tom pravcu uključuju: stanovanje lošeg kvaliteta u zemlji; nedostatak adekvatnog i finansijski pristupačnog stanovanja; i stalni problem neformalnih naselja.

Sve veći pritisak na stambeni prostor i osnovnu infrastrukturu u zemlji komplikuje rješavanje ovih izazova, a što se dodatno pogoršava klimatskim promjenama i značajnim opterećenjem na finansijske resurse Vlade zbog dugotrajnih efekata pandemije COVID-19. Nepovoljni uslovi podrivaju sposobnost Crne Gore da ostvari održivi, inkluzivni rast, kako je predviđeno Agendom održivog razvoja do 2030. (Agenda 2030).

Primarni cilj projekta je izrada Profila zemlje o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem Crne Gore kako bi se moglo odgovoriti na identifikovane izazove.

Projekt će sprovoditi Ekonomski komisija Ujedinjenih nacija za Evropu (UNECE) na zahtjev Vlade Crne Gore. Oslanjaće se na iskustvo stečeno u prethodnim profilima zemalja o stanovanju i upravljanju zemljištem.

Profilom zemlje će se analizirati urbani razvoj zemlje, politike stanovanja i upravljanja zemljištem, strategije, institucionalni i finansijski okviri i izvršiti poređenje sa napretkom ostvarenim na međunarodnom nivou, uz oslanjanje na principe i smjernice UNECE-a, kao što je Ženevska povelja UN o održivom stanovanju, Regionalni akcioni plan „Mjesto i život“ i metodologija Pametni održivi gradovi.

Nadograđujući se na analizu, Profil zemlje će dati preporuke orijentisane na akciju u cilju rješavanja identifikovanih trenutnih i dugoročnih potreba za poboljšanjem i kapacitetima na nivou planiranja i implementacije za unapređenje učinka zemlje u oblastima koje pokriva, uključujući predloge za reforme zakonodavstva i politika, kao i programe i projekte za izgradnju kapaciteta. Na osnovu naučenih lekcija, preporuke politike imaju za cilj da budu: (i) specifične za kontekst i orijentisane na akciju; (ii) utemeljene na opštim konsultacijama sa relevantnim organima i predstavnicima civilnog društva. U mjeri u kojoj je to izvodljivo, profil zemlje će uključivati konkretne predloge za finansiranje sprovođenja dogovorenih preporuka.

UNECE je 2023. godine završio procjenu stambene strategije Crne Gore i rezultati te procjene biće integrисани u profil zemlje.

Drugi cilj projekta će se zasnivati na izradi Profila zemlje, koji se sastoji od sprovođenja sljedeće dvije preliminarne studije izvodljivosti za:

(a) Naknadni (*follow-up*) projekat pristupačne hipoteke za Projekat 1000+ stanova - Projekat finansijski pristupačnog stanovanja u saradnji sa Razvojnom bankom Savjeta Evrope (CEB), koji je sprovedeo Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma: i

(b) Projekat socijalnog i energetski efikasnog stanovanja.

Dodatak 1 ovog projektnog dokumenta uključuje preliminarnu strukturu Profila zemlje.

#### **II. Pripremni koraci i procedure za Profil zemlje i druge rezultate projekta**

Profil zemlje će biti pripremljen u skladu sa [Smjernicama za pripremu UNECE Profila zemalja o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem](#), uključujući tri glavne faze i sljedeće korake:

## **I. Priprema profila zemlje Crne Gore o urbanom razvoju, stanovanju i upravljanju zemljištem, uključujući procjenu potreba**

1. **Zahtjev Vlade:** Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma Crne Gore je u pismu od 24. januara 2022. godine zatražilo pomoć od UNECE-a za izradu Profila zemlje. UNECE Komitet za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem odobrio je zahtjev na 83. sjednici u oktobru 2022. godine.
2. **Imenovanje kontakt osobe:** Država je imenovala g-đu Radmilu Lainović, generalnog direktora za stanovanje i legalizaciju u Ministarstvu ekologije, prostornog planiranja i urbanizma Crne Gore kao nacionalnu kontakt osobu za projekt – da koordinira nacionalnim akativnostima i omogući proces pripreme profila zemlje.
3. **Osnivanje nacionalnog tima eksperata:** Nacionalni tim eksperata osniva vlada domaćina u cilju podrške međunarodnom timu nakon što se finansiranje potvrdi.
4. **Preliminarna misija:** Sekretarijat će realizovati preliminarnu misiju u zemlji, preliminarno početkom 2025. godine, kako bi se uspostavili kontakti sa nacionalnim, regionalnim i lokalnim organizacijama kao zainteresovanim stranama uključenim u stambene poslove, urbani razvoj i administraciju i upravljanje zemljištem i prikupili informativni materijali koji mogu biti od koristi međunarodnim ekspertima. Nakon misije, izrađuje se struktura profila zemlje i utvrđuje se lista nacionalnih eksperata sa podacima za kontakt.
5. **Formiranje međunarodnog tima eksperata i prikupljanje osnovnih podataka i informacija:** Sekretarijat formira tim međunarodnih stručnjaka za izradu poglavlja, uključujući stručnjake za stambenu politiku, stambene finansije, urbanističko planiranje i upravljanje, zemljišnu administraciju i upravljanje zemljištem. Ugovaranje sa međunarodnim konsultantima se vrši po konkurentnim principima u skladu sa pravilima UN.
6. **Istraživačka misija:** Istraživačku misiju ili misiju utvrđivanja situacionog stanja sprovode sekretarijat i međunarodni tim eksperata. Od eksperata se traži da sekretarijatu podnesu nacrt svojih poglavlja na dvije stranice, sa glavnim tačkama koje će poglavlja pokrivati, najmanje mjesec dana prije istraživačke misije. Misija je provisno zakazana za proljeće 2025. godine. Sastoјаće se od: (a) sastanka sa predstavnicima vlade; (b) pojedinačnih intervjuva sa nacionalnim i lokalnim zainteresovanim stranama; i (c) konsultacija sa zainteresovanim stranama – uz jednu ili više radionica sa relevantnim zainteresovanim stranama, uključujući predstavnike organizacija žena i mladih; i organizacije koje predstavljaju druge ranjive grupe.
7. **Preliminarni nacrti poglavlja:** Međunarodni eksperti pripremaju sveobuhvatne prve nacrte svojih poglavlja nakon sprovedene istraživačke misije; očekivana dužina poglavlja je 7-10 stranica (od 10 tačaka, font Times New Roman, sa jednim proredom). Svako poglavlje uključuje predložene preporuke politike. Vremenski okvir za nacrt poglavlja je 6-8 nedjelja nakon istraživačke misije.
8. **Revidirani nacrt:** Sekretarijat i međunarodni eksperti sarađuju na izradi revidiranog i usklađenog nacrtta sa preporukama, koji se šalje nadležnim organima zemlje na razmatranje i verifikaciju. Trebalo bi da bude pripremljen do početka ljeta 2025. godine.
9. **Proces stručnog ocjenjivanja:** sa ekspertima Komiteta i predstavnicima vlade: Ova procedura se sprovodi radi razmatranja nalaza i nacrtta preporuka o profilu zemlje. Stručno ocjenjivanje će se izvršiti na ljeto/u ranu jesen 2025. godine.
10. **Razvoj dva pilot projekta:** na osnovu preporuka politike (u jesen 2025. godine – paralelno sa izradom Profila zemlje).
11. **Konačni nacrt Profila zemlje:** Sekretarijat i vodeći konsultant će izraditi konačni nacrt do sredine septembra, uključujući sve komentare; nacrt će biti predstavljen Komitetu na odobrenje (objavljanje kao zvanične publikacije UN-a).

## **Faza II. Izrada dvije studije izvodljivosti**

12. **Dvije studije izvodljivosti:** izrađuju se uporedo sa izradom profila zemlje tokom prve faze, pri čemu se nacrti predstavljaju Komitetu u oktobru 2025. godine; Konačni nacrti izvještaja dvije studije izvodljivosti pripremaju se do decembra 2025. godine.

## **Faza III. Objavljanje Profila zemlje i njegovo predstavljanje zainteresovanim stranama u Crnoj Gori, zajedno sa studijama izvodljivosti (nakon završetka projekta).**

13. **Objavljanje:** Nakon što Komitet odobri (za objavljanje) nacrt profila zemlje na 86. sjednici (inicijalno u oktobru 2025. godine), a nakon pripreme njegove konačne verzije od strane Sekretarijata UN-a, nacrt se podnosi na objavljanje na engleskom jeziku 2026. godine kao zvanična publikacija UN-a. Nakon toga bi bilo moguće pripremiti neformalni prevod Profila zemlje za Crnu Goru (od strane Vlade Crne Gore).
14. **Dogadjaj "lansiranja":** Kada publikacija bude dostupna u štampanom obliku, ona će, zajedno sa konačnim studijama izvodljivosti, biti predstavljena zainteresovanim stranama u Crnoj Gori u prvoj polovini 2026. godine, na dogadaju "lansiranja" koji će se održati u zemlji sa učešćem širokog spektra međunarodnih i nacionalnih aktera.

Publikacija i studije izvodljivosti biće predstavljene i Komitetu na 87. sjednici u oktobru 2026. godine (Datum će se usaglasiti sa Vladom nakon što štampana publikacija bude dostupna).

**Distribucija:** Štampani primjerci zvanične publikacije UN-a šalju se Vladi Crne Gore u skladu sa listom za distribuciju koju je Vlada unaprijed dostavila, kao i Razvojnoj banci Savjeta Evrope.

### III. Realizovani rezultati

Projektom će se ostvariti sljedeći kvantifikovani i nekvantifikovani rezultati:

1. Profil zemlje Crne Gore sa analizom i konkretnim preporukama politike za Vladu - Molimo vidite nacrt početne strukture Profila zemlje iz dodatka 1 ovog projektnog dokumenta.
2. Formiranje domaćeg i međunarodnog tima eksprata;
3. UNECE upitnici orijentisani na aktere;
4. Nacrt izvještaja o studiji izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 100Plus stanova ili novog programa pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjeren na nedovoljno servisirane opštine i/ili uključujući rentalno stanovanje, u kojima će se koristiti neki preliminarni inputi iz profila zemlje.
5. Nacrt izvještaja o studiji izvodljivosti za izradu novog programa za socijalno stanovanje, uključujući rentalno i energetski efikasno stanovanje.
6. Izvještaj o radionicama organizovanim za zainteresovane strane o identifikaciji potreba ranjivih grupa u Crnoj Gori, uključujući organizacije žena i mladih;
7. Izvještaj o događaju lansiranja/radionici u Crnoj Gori na kojem/kojoj će se prezentirati nalazi i preporuke i razgovarati sa Vladom, međunarodnim organizacijama i investitorima;

### IV. Doprinos implementaciji Ciljeva održivog razvoja (COR)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
N	D	D	N	D	D	D	D	D	N	D	N	N	N	N	D	D

- Detaljna analiza sektora stanovanja, urbanog razvoja i upravljanja zemljištem u Profilu zemlje će se fokusirati na obezbeđivanje ostvarivanja Cilja održivog razvoja (COR) 11, sa posebnim fokusom na cilj 11.1. Cilj je takođe jačanje vladavine prava i pristupa informacijama (COR 16); podrška koherentnosti politike (COR 17), korišćenje nauke i tehnologije za razvoj kapaciteta za urbanističko planiranje (COR 17) i uspostavljanje Nacionalne stambene agencije, koja će biti moderna agencija, sposobna da predvodi stambene reforme, doprinoseći na taj način ostvarenju COR 17. Štaviše, fokusiranjem na poboljšanje kvaliteta, bezbjednosti i klimatske otpornosti građevinskih aktivnosti, profil zemlje će doprinijeti ostvarivanju COR 3, 6, 7 i 9.
- Profil zemlje će se baviti pitanjima koja proizilaze iz UNECE-ove procjene nacionalne stambene strategije, podržavajući na taj način ostvarivanje Nove urbane agende i doprinoseći ostvarenju COR 11.
- Profil zemlje će poseban fokus staviti na javna i privatna preduzeća uključena u građevinske aktivnosti, sa ciljem da obuhvati zahtjeve za razvoj njihovih inovativnih kapaciteta i dovede ih do najboljih međunarodnih praksi i regulatornih zahtjeva u pogledu energetske efikasnosti u zgradama, sa posebnim osvrtom na stambene objekte i upotrebu građevinskog materijala. Dalje, procjenom kako uloge Vlade tako i okvira za izgradnju će se identifikovati potencijalni izazovi, formulisati preporuke za aktivnosti i na taj način doprinijeti postizanju COR 8 i 9.
- Profil zemlje će takođe fokusirati na izazove sa kojima se suočavaju grupe domaćinstava sa niskim prihodima i druge ranjive grupe domaćinstava, posebno ciljajući na domaćinstva na čijem čelu su žene i koja pripadaju grupama sa niskim prihodima, kao i na druge ranjive grupe stanovništva, uključujući migrante, mlađe ljude, lica sa invaliditetom, čime se doprinosi ostvarenju COR 5.
- Fokusirajući se na poboljšanje finansijske pristupačnosti stanovanja, Profil zemlje će doprinijeti postizanju COR 2.
- Profil zemlje će pripremiti UNECE u saradnji sa agencijama UN-a, uključujući UN-Habitat, čime će se doprinijeti ostvarenju COR 17.

## **V. Korisnici - državni organi i ciljna grupa**

- Direktni korisnici: Nacionalne vladine agencije, uključujući resorna ministarstva i specijalizovana tijela, kao i lokalne organe.
- Indirektni korisnici: domaćinstva, predstavnici organizacija civilnog društva i preduzeća koja se bave građevinarstvom.
- Profil zemlje će se baviti izazovima sa kojima se suočavaju grupe domaćinstava sa niskim prihodima, naročito imajući za cilj domaćinstva na čijem čelu su žene i koja pripadaju grupama sa niskim prihodima, oslanjajući se na dostupne statističke podatke i intervjuje sa nacionalnim i međunarodnim ženskim organizacijama i nevladinim organizacijama.

## **VI. Partneri za implementaciju**

Profil zemlje će biti realizovan u saradnji sa Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i uključivanjem drugih relevantnih državnih subjekata. Međusektorski Upravni odbor će biti uspostavljen kako bi se obezbijedile konsultacije opšteg karaktera i odaziv na potrebe zemlje.

U projekat će biti uključene zainteresovane strane, uključujući akademsku zajednicu, privatni sektor (iz oblasti građevinarstva, energetske efikasnosti, udruženja vlasnika kuća/stanova) i relevantne organizacije civilnog društva.

Koordinacija u realizaciji projekta biće obezbijeđena sa Kancelarijom rezidentnih koordinatora UN-a, CEB-om, UNDP-om i UNEP-om.

## **VII. Obim projekta**

Projekat će se fokusirati na: stambeni sektor, model stambenog finansiranja, sa posebnim akcentom na održivost i finansijsku pristupačnost, davanje preporuke za formiranje nacionalnog stambenog fonda, osnivanje nacionalne stambene agencije (koja trenutno ne postoji u Crnoj Gori), davanje preporuke za razvoj pametnih i održivih gradova, energetsku efikasnost u stanovanju, legalizaciju neformalnih naselja; stanovanje će se smatrati dijelom procesa urbanog razvoja – konceptualni okvir pogledati na [UNECE Regionalni akcioni plan „Mjesto i život“](#).

Profil zemlje će uključivati sveobuhvatnu analizu pravnog i institucionalnog okvira za stanovanje i urbani razvoj u Crnoj Gori, kao i teme upravljanja i finansiranja stanovanja. Profil zemlje će predstavljati analitičku studiju o stanju politika stanovanja i urbanog razvoja u Crnoj Gori, sa svim raspoloživim sveobuhvatnim podacima i informacijama dostupnim u ovakvoj jednoj publikaciji. Priprema Profila zemlje ima za cilj da pruži podršku unapređenju procesa prikupljanja i analize podataka na nacionalnom i lokalnom nivou. Profil države Crne Gore će uključiti poglavje sa studijom slučaja stambenog tržišta Podgorice.

Profil zemlje će takođe obezbijediti mapiranje tekućih inicijativa u stambenom sektoru koje se sprovode u saradnji sa relevantnim međunarodnim institucijama, uključujući Razvojnu banku Savjeta Evrope-CEB, kao što je projekat socijalnog stanovanja – Projekat 1000+ stanova.

Štaviše, u okviru projekta biće izrađena dva dodatna predloga za projekte tehničke pomoći:

- (1) preliminarna studija izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 100Plus stanova ili novi program finansijski pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjerjen na opštine sa nedovoljnim servisiranjem i/ili uključujući rentalno stanovanje, koja će koristiti neke preliminarne inpute iz profila zemlje;
- (2) preliminarna studija izvodljivosti za izradu novog programa socijalnog i energetski efikasnog stanovanja.

## **VIII. Očekivani uticaj projekta**

Izrada Profila zemlje predstavlja podršku održivoj nacionalnoj politici i razvoju zakonodavstva u obuhvaćenim sektorima. Njime će se takođe obezbijediti dokazi o tome koliko je finansijski pristupačna i pristojna stambena i urbana infrastruktura dostupna stanovništvu. Time će se omogućiti razvoj argumenata za određene reforme politike stambenog sektora i implementaciju određenih projekata, uključujući socijalno stanovanje, izgradnju i renoviranje stambenih objekata i povezanu urbanu infrastrukturu.

Specifične preporuke Profila zemlje otvoće put za pripremu novih inovativnih projekata u stambenom i urbanom sektoru. Stoga će data analiza i odgovarajuće preporuke politike olakšati javna i privatna ulaganja u stambeni sektor.

Nakon završetka Profila zemlje, Komitet za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljишtem može takođe izraditi konkretnе predloge projekata za ulaganja u finansijski pristupačno i energetski efikasno stanovanje. Predlozi će odražavati preporuke Profila zemlje za projekte tehničke pomoći.

## **IX. Odnos prema Programu rada UNECE-a**

Projekat je direktno povezan sa ostvarenjem Strateških okvira UNECE-a 2023., 2024. i 2025., Komponenta stanovanja i upravljanja zemljишtem Potprograma 08: očekivana dostignuća Stanovanja, upravljanja zemljишtem i stanovništva, kao što je (b) Osnažena implementacija ECE smjernica o stanovanju, urbanom razvoju i upravljanju zemljишtem.

Projekat takođe podržava implementaciju Nove urbane agende, Ženevske povelje Ujedinjenih nacija o održivom stanovanju i Ministarske deklaracije o održivom stanovanju i urbanom razvoju.

## **X. Zahtjevi i koraci plaćanja**

UNECE i Ministarstvo će potpisati donatorski ugovor kojim će biti predviđeni zahtjevi plaćanja, implementacije projekta i izveštavanja. Budžet i dinamika plaćanja su dati u prilogu ugovora.

Korišćenje sredstava je regulisano pravilima i procedurama UN-a i UNECE-a. Konsultanti i pojedinačni izvođači biće angažovani u skladu sa ovim pravilima.

Putne i druge troškove eksperata pokriva direktno UNECE u skladu sa pravilima UN-a.

Administrativni troškovi UNECE-a iznose 13 procenata.

Na kraju projekta, UNECE će, pored objavljivanja profila zemlje i drugih izrađenih dokumenata, obezbijediti i narativni i finansijski izvještaj.

## **XI. Očekivani ishodi**

EO1. Profil države Crne Gore sa relevantnim sveobuhvatnim podacima i informacijama; analiza i konkretne preporuke za reviziju politika i razvoj novih programa i projekata. Analiza će obuhvatiti teme finansijske pristupačnosti stanovanja, energetske efikasnosti, potreba onih sa niskim prihodima i ranjivih grupa u Crnoj Gori u pogledu tržišta stanovanja, klimatskih rizika relevantnih za stanovanje i upravljanja zemljишtem u Crnoj Gori, kao i mjera za smanjenje rizika od katastrofa; i reagovanje tržišta na stambena rješenja i građevinsko tržište.

EO2. Dva konkretna predloga projekta za naknadne (*follow up*) aktivnosti: (1) nacrt predloga projekta za podršku nove faze programa 1000Plus stanova ili novog programa pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjeren na opštine sa nedovoljnim servisiranjem i/ili uključujući rentalno stanovanje, koji će koristiti neke preliminarne inpute iz profila zemlje (vidjeti dodatak 2); i (2) nacrt predloga projekta za izradu novog programa socijalnog i energetski efikasnog stanovanja – (vidjeti dodatak 3).

## **XII. Pokazatelji realizacije**

IA1. Profil zemlje je izrađen i uključen u razvoj nove Stambene politike Crne Gore za period 2022 – 2030.

IA2. Izrađena su dva konkretna izvještaja o preliminarnim studijama izvodljivosti za naknadne (*follow up*) aktivnosti i dobili su finansijsku podršku od Vlade: (1) nacrt izvještaja o preliminarnoj studiji izvodljivosti za podršku novoj fazi programa 100Plus stanova ili novog programa finansijski pristupačnog stanovanja koji bi bio usmjeren na nedovoljno servisirane opštine i/ili uključujući rentalno stanovanje, koji će koristiti neke od preliminarnih inputa iz profila zemlje; i (2) nacrt izvještaja o preliminarnoj studiji izvodljivosti za izradu novog programa socijalnog i energetski efikasnog stanovanja.

## **XIII. Glavne aktivnosti**

Sljedeće konkretnе aktivnosti ће бити спроведене:

Uspostaviće se Upravni odbor u Crnoj Gori i savjetodavni subjekat za lokalne zainteresovane strane

A1.1. Uspostaviće се техничка група експерата и Управни оdbor на националном нивоу

Misije za utvrđivanje situacionog stanja

A1.2 Preliminarna мисија у земљи како би се успоставили контакти са националним, регионалним и локалним организацијама зainteresovаних страна укључених у становљење, урбани развој и администрацију и управљање земљиштем

A1.3. Мисија за утврђивање ситуационог stanja/

истраживаčка мисија у Црној Гори, како би се разговарало о главним елементима Профиле земље о становљењу, урбанизму и земљишној политици, усагласила оквирна схема и прикупили relevantni подаци

Sekundarno (desk) istraživanje i intervjuji

A1.5 Sekundарно истраживање праћено онлайн интервјуима са relevantним локалним и националним агенцијама, као и онима који су укључени у грађевински сектор и стамбену заједницу, користећи UNECE-ове upitnike оријентисане на актере, укључујући анализу следећих елемената: енергетска ефикасност, смањење ризика од катастрофа, климатски ризици, одговор тржишта на стамбена решења и грађевинско тржиште.

A1.6 Израда различитих поглавља и припрема нултог накрта

A1.7 Пregled nultog накрта од стране домаћих и међunarodnih zainteresovanih страна.

A1.8 Састанак националних zainteresovanih страна да би се потврдио нulti накрт и dogовориле preporuke

A1.9. Израда Профиле земље и njegovih preporuka.

Konsultacije sa zainteresovanim странама, finalizacija profila i naknadne (*follow up*) aktivnosti

A2.1. Национална радионица за представљање налаза влади и разматранje preporuka; takođe, да би се angažovalи investitori у финансирању реализације

A2.2. Finalizација студије, укључујући израду и uređivanje Profila земље

A2.3. Finalizација и objavlјivanje Profila земље, укључујући distribuciju шtampanih primjeraka Vladi Crne Gore i zainteresovanim странама

A2.4. Priprema dva izvještaja о preliminarnim studijama izvodljivosti за naknadne (*follow up*) aktivности на основу студије о Профилу земље и njenih preporuka.

## **IX. Praćenje i evaluacija**

Menadžer UNECE-овог пројекта ће бити одговоран за redovno praćenje implementacije пројекта и стараће се да Управни оdbor пројекта буде у току са napredovanjem. По завршетку пројекта биће припремљен завршни извještaj.

### **Dodatak 1. Početni nacrt Profila zemlje**

#### **1. Opšti pregled zemlje**

Политички систем, укључујући decentralizацију и локалну управу

Становништво и демографија

Економски учинак и регионални развој

Životna средина, ризици од катастрофа и климатске промјене

Инфраструктура и јавне услуге

#### **2. Stambeni sektor i stanogradnja**

Правни и институционални оквир стамбеног сектора, укључујући procjenu улоге Владе и оквира за izgradnju

Podaci за стамбену политику засновану на dokazima, укључујући cilj 11.1 COR (cilj održivog razvoja) 11

Izgradnja: planiranje izgradnje; грађевински стандарди – takođe за коришћење održivih грађевинских материјала

Stambeni fond и vlasništvo

Stambeni uslovi

Energetska еfикасност у zgradama

Управљање, оdržavanje и поправке stambenih zgrada sa više stambenih jedinica

Stambena klimatska neutralnost и otpornost

Trжиште stanova, укључујући studiju slučaja – npr. grada Podgorice и неког другог grada u Crnoj Gori

### **3. Finansijska pristupačnost stanovanja**

Nacionalne politike pristupačnosti stanovanja

Indeks cijena stanova: faktori i trendovi

Dostupnost pristupačnom stanovanju i izazovi

Socijalni profil i nejednakosti u dostupnosti stanovanja, uključujući izazove sa kojima se suočavaju grupe domaćinstava sa niskim prihodima, domaćinstva na čijem čelu su žene a koja pripadaju grupama sa niskim prihodima i druge ranjive grupe

### **4. Administriranje i upravljanje zemljištem**

Zemljišna politika i upravljanje

Regulatorni, pravni, institucionalni i tehnički okvir za upravljanje zemljištem

Zemljišna administracija

Geoprostorne informacije i podaci

### **5. Urbani razvoj**

Administrativna i institucionalna struktura upravljanja, kapaciteti i planovi (uključujući međusobne zavisnosti između nacionalnog i lokalnog nivoa)

Aktivnosti lokalne reforme i urbanog razvoja

Lokalna ekonomija

Izazovi urbanog razvoja i planiranja

- Neformalna naselja i legalizacija
- Pripremljenost i odgovor na klimatske promjene i rizik od katastrofa
- Zelene površine, vodovodni sistemi – plavi i zeleni
- Urbanistički katastar i monitoring
- Obnova postojećeg stambenog fonda i mjere energetske efikasnosti
- Studija slučaja – grada Podgorice
- Studija slučaja – drugog grada u Crnoj Gori

### **6. Finansijski okvir za urbani razvoj, stanovanje i upravljanje zemljištem**

Vladini izvori i budžetiranje COR za urbani razvoj

Direktne strane investicije

Zvanična razvojna pomoć

Rizični kapital

Šeme finansiranja pristupačnih stanova i revizija uloge Nacionalne stambene agencije

- Šeme JPP (javno-privatno partnerstvo), finansiranje privatnih banaka, državna garancija, zemljišno bankarstvo
- Poslovni model za Nacionalnu stambenu agenciju
- Drugi mehanizmi za finansiranje stanovanja
- Finansijalizacija stanovanja, uticaj na mlade ljude, žene, ranjive grupe

### **7. Zaključci i preporuke**

## **Dodatak 2. Nacrt predloga studije izvodljivosti za pristupačne hipoteke**

### **1. Uvod**

Nacionalnom stambenom strategijom Crne Gore (2020) uspostavljen je pravni i institucionalni okvir za stambenu politiku i programe u Crnoj Gori na nacionalnom i lokalnom nivou. U okviru implementacije Nacionalne stambene strategije 2020, Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, u saradnji sa Razvojnom bankom Savjeta Evrope (CEB), realizovalo je dva **programa finansijski pristupačnog stanovanja**, od kojih je jedan projekat 1000+ pristupačnih stanova. Projekat se sastojao od obezbjeđivanja povoljnih hipoteka za 1.186 domaćinstava. Stambeni projekat 1000+ stanova smatrao se jednim od najefikasnijih projekata.

S obzirom na uspjeh ranije realizovanog projekta subvencionisanja hipoteka, Vlada Crne Gore pokušava da razvije novu fazu projekta. U tu svrhu, Vlada je zatražila od UNECE-a da podrži izradu studije izvodljivosti koja će obezbijediti troškovno najefikasnije rješenje za korišćenje kredita od Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) za razvoj programa pristupačnog stanovanja na osnovu stambenog vlasništva i za dopiranje do ciljne populacije.

### **2. Obim projekta**

Cilj projekta je izrada studije izvodljivosti za pristupačne stambene kredite za korisnike koji prvi put kupuju stambene objekte, a koji su ciljne grupe stambene politike Crne Gore. Krajnji cilj je povećanje dostupnosti finansijski pristupačnog, adekvatnog i energetski efikasnog stanovanja za ciljne grupe koje se nalaze na listi prioriteta. U tu svrhu, studija izvodljivosti će razmotriti i detaljno analizirati korišćenje kredita Razvojne banke Savjeta Evrope (CEB) za pristupačne stambene kredite od komercijalnih banaka.

Eksperti koji rade na projektu mogu predložiti potencijalne modele kojima se može obezbijediti najefikasnije korišćenje javnih sredstava (uključujući zajmove CEB), kao i najefikasnije dopiranje do ciljanih korisnika. Eksperti će procijeniti mogućnost razvoja partnerstva sa većim brojem zainteresovanih strana što bi uključivalo programere, komercijalne banke, buduće korisnike i javni sektor.

O modelima će se razgovarati sa nadležnim ministarstvima u pogledu njihove relevantnosti i primjenljivosti. Prilikom analiziranja modela od suštinskog značaja biće analiza pravnog okvira koji dozvoljava, olakšava ili otežava implementaciju.

### **Uticaj i korisnici projekta**

Studijom izvodljivosti će se razviti uspješan i održiv model pristupačnih stambenih kredita u Crnoj Gori. Pored toga, identifikovanjem praznina u kapacitetima, kao i institucionalnih/organizacionih i zakonodavnih praznina, doprinijeće se poboljšanju ukupnog projekta.

Direktni korisnik projekta je Vlada Crne Gore. Indirektni korisnici su lokalne vlasti i porodice u stanju potrebe. Projekat će takođe biti od koristi za sektor privatnog bankarstva i stambeno tržište, iako se ono mora pažljivo rješavati i pratiti zbog bilo kakve pojave inflacije cijena stanova uzrokovane povećanjem efektivne tražnje.

### **3. Ciljevi projekta**

Glavni cilj projekta je izrada studije izvodljivosti za pristupačne kredite u Crnoj Gori. U okviru ovog cilja, rješavaće se sljedeći zadaci:

- a. Analiza prethodno sprovedenog projekta radi identifikacije prednosti i slabosti
  - b. Analiza tržišta stambenih hipoteka
  - c. Predlaganje standarda politike, uključujući, ali ne ograničavajući se na:
    - kamatu koju plaćaju korisnici
    - iznos kredita koji će biti subvencioniran
    - granične vrijednosti prihoda korisnika
    - metode za utvrđivanje prosječne cijene kuće/stana za korisnike projekta u različitim gradovima.
  - d. Model ugovora o partnerstvu između ministarstava nadležnih za poslove finansija, ministarstva nadležnog za stanovanje i banke/banaka
  - e. Projektni zadatak za poziv za nadmetanje između banaka
- 
- f. Metoda za praćenje i odgovorna(e) institucija(e)
  - g. Potrebe za izgradnjom kapaciteta i zakonskim izmjenama, ukoliko to bude slučaj.

Studija izvodljivosti treba da uključi analizu faktora datih u nastavku:

**Politički** faktori, uključujući rizike koji mogu ometati implementaciju projekta i posvećenost dugoročnom angažovanju na projektu. Analizom će se utvrditi namjere i odlučnost Vlade da unaprijedi projekat pristupačnih stambenih kredita i njena posvećenost sufinansiranju i pružanju podrške svim fazama projekta.

**Institucionalni** aranžmani, uključujući podjelu odgovornosti, saradnju i koordinaciju između resornih ministarstava nadležnih za finansije i ministarstva za stambena pitanja i lokalnih vlasti. Identifikacija internih administrativnih/pravnih koraka koje treba preduzeti da bi projekat bio podnijet Razvojnoj banci Savjeta Evrope na odobrenje. Potrebno je procijeniti uslove za upravljanje otplatom kredita Razvojnoj banci Savjeta Evrope , tj. odnos između opština i Vlade.

Analiza **pravnog** okvira, uključujući: (a) zakonodavstvo o pristupačnom stanovanju, kategorijama korisnika, graničnim vrijednostima prihoda, zakonske i tehničke odredbe za pristupačnost stanovanja, druge kriterijume koje treba da ispune korisničke porodice da bi imale pravo na beneficije Projekta; (b) Pravila javnog finansiranja, planiranja i implementacije budžeta; (c) Javne nabavke; (d) Decentralizaciju, uključujući lokalne poreze i druge izvore prihoda: (e) Registraciju imovine, naročito, registraciju opštinske imovine; (f) Tehničke i stambene standarde, uključujući standarde za energetsku efikasnost, pristupačnost za lica sa invaliditetom i seizmičnost.

**Socijalni** faktori, uključujući procjenu potreba za pristupačnim stambenim kreditima i finansijskim sredstvima domaćinstava, uslove stanovanja i prihode domaćinstava koja su aplicirala za stambenu podršku. Dostupnost podataka o prihodima i rashodima za stanovanje za različite dohodovne grupe.

**Finansijska** analiza modela(â) za predložene pristupačne stambene kredite. Analiza rizika za različite scenarije na osnovu fluktuacije kamate na Državne obveznice i strategija ublažavanja.

**Nacrt projekta**, uključujući opšte ciljeve i posebne ciljeve, očekivane rezultate, približne troškove, faze implementacije, gradove koje će biti obuhvaćeni projektom, strategiju implementacije uključujući uloge zainteresovanih strana i upravljačkih jedinica, finansijsku šemu, politiku subvencioniranja i druge elemente potrebne za izradu kvalitetnog predloga spremnog za finansiranje.

#### 4. Vrsta ekspertize i trajanje

Za izradu studije izvodljivosti biće angažovana dva međunarodna konsultanta:

- Jedan konsultant sa finansijskim iskustvom i iskustvom u izradi studija izvodljivosti
- Jedan konsultant sa profesionalnim iskustvom u razvoju, analizi i sprovođenju stambene politike i programa, naročito u razvoju programa pristupačnih stambenih kredita.

#### 5. Očekivani ishodi

EO1. Studija izvodljivosti o modelu dogovorenom sa Vladom Crne Gore i Bankom

EO2. Metoda za praćenje i odgovorna(e) institucija(e)

EO3. Identifikacija potrebe za pravnom podrškom ili izmjenama zakona

#### 6. Pokazatelji realizacije

IA1. Studija izvodljivosti koju su odobrile Banka i Vlada

IA2. Odobrena institucionalna postavka za praćenje

IA3. Identifikovane i predložene zakonske izmjene

#### 7. Glavne aktivnosti projekta (biće blisko koordinisane sa radom na Profilu zemlje)

##### Misije za utvrđivanje situacionog stanja

A1. Misija za utvrđivanje situacionog stanja/istraživačka misija u Crnoj Gori, radi razmatranja glavnih elemenata studije izvodljivosti i prikupljanja relevantnih podataka. Misija će uključivati sastanke sa ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za stambena pitanja, ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za finansije kako bi razumjeli nivo angažovanja i posvećenosti. Sastanci sa poslovnim bankama, programerima, lokalnim vlastima i potencijalnim korisnicima. Konsultanti će, po potrebi, identifikovati druge zainteresovane strane sa kojima bi se sastali i razgovarali, kao što su Zavod za statistiku, univerziteti, itd.

A2. Sprovesti anketu sa komercijalnim bankama i programerima

A3. Organizovati radionicu sa javnim i privatnim zainteresovanim stranama kako bi se razgovaralo o pristupačnom stanovanju uopšte, a naročito o pristupačnim stambenim kreditima

##### Sekundarno (desk) istraživanje i intervju

A4. Sekundarno istraživanje za analizu izvještaja, nalaza iz drugih projekata i po potrebi istraživanja konsultanata.

A5. Izrada studije izvodljivosti, uključujući i teme pomenute u ciljevima

A6. Konsultacije sa ministarstvom nadležnim za stanovanje i Ministarstvom finansija o nacrtu studije izvodljivosti

A7. Sastanak sa nacionalnim zainteresovanim stranama koje su identifikovane kao odgovorne za različite faze projektnog ciklusa radi predstavljanja studije.



## **Dodatak 3. Nacrt Preliminarne studije izvodljivosti za socijalno i energetski efikasno rentalno stanovanje u Crnoj Gori**

### **1. Uvod**

Zakonom o socijalnom stanovanju Crne Gore (2013) i Nacionalnom stambenom strategijom (2020) uspostavljen je pravni okvir za nacionalnu stambenu politiku u Crnoj Gori, gdje su ključni elementi:

- Pravo na stambeno zbrinjavanje lica iz osjetljivih grupa koja imaju pravo na podršku
- Podjela nadležnosti između državnog i lokalnog nivoa
- Obaveza Vlade da usvoji Program socijalnog stanovanja kojim se utvrđuju ciljevi razvoja socijalnog stanovanja, kao i izvori i način obezbjeđivanja sredstava za njegovu realizaciju;
- Obaveza lokalnih samouprava da donese lokalne programe socijalnog stanovanja u skladu sa državnim programom koji donosi Vlada.

U okviru implementacije Nacionalne stambene strategije 2020. i Programa socijalnog stanovanja 2017-2020, realizovana su dva programa **pristupačnog stanovanja** koja su se uglavnom bavila vlasništvom nad stanovima kroz pristupačne hipotekarne kredite. Kratka analiza stambene politike i programa, sprovedena 2022. godine uz podršku UNECE-a, pokazala je, između ostalog, da postoji pretjerano oslanjanje na tržište, a koje s druge strane ne obezbeđuje pristupačno stanovanje. Vlada Crne Gore je zatražila od UNECE-a da joj pruži tehničku pomoć za izradu studije izvodljivosti za socijalno/javno rentalno stanovanje koje će finansirati Razvojna banka Savjeta Evrope (CEB).

### **2. Obim**

Preliminarnom studijom izvodljivosti će se razmotriti niz opcija za razvoj socijalnog ili javnog rentalnog stanovanja uključujući, ali ne ograničavajući se na:

- a. Ulaganje u nove zgrade
- b. Kupovinu i renoviranje nekretnina sa tržišta
- c. Adaptaciju državnih objekata koji nijesu u upotrebi.

Preliminarnom studijom izvodljivosti će se analizirati i uporediti 2 – 3 različita modela pružanja i upravljanja socijalnim stanovanjem:

- a. Javno stanovanje koje obezbeđuju nacionalne ili lokalne vlasti
- b. Model javno-privatnog partnerstva
- c. Socijalno stanovanje koje obezbeđuju neprofitne agencije.

O modelima socijalnog stanovanja će se razgovarati sa nadležnim ministarstvom radi procjene njihove relevantnosti i primjenljivosti. Kod analize modela od suštinskog značaja će biti analiza pravnog okvira koji dozvoljava ili otežava njihovu primjenu. Zakonodavstvo o socijalnom stanovanju mora se konsultovati u vezi sa zakonskim uslovima za određivanje zakupnine, jer će to biti važno, naročito za modele javno-privatnog partnerstva i socijalnog stanovanja.

### **Uticaj i korisnici projekta**

Studijom izvodljivosti će razviti uspješan i održiv model socijalnog stanovanja u Crnoj Gori. Pored toga, identifikovanjem praznina u kapacitetima, kao i institucionalnih/organizacionih i zakonodavnih praznina, dopriniće se poboljšanju ukupnog ciklusa upravljanja projektom. Direktni korisnik projekta je Vlada Crne Gore. Indirektni korisnici su lokalne vlasti i porodice u stanju potrebe.

### **Ciljevi projekta**

Osnovni cilj projekta je izrada studije izvodljivosti za socijalne i energetski efikasne stanove za iznajmljivanje u Crnoj Gori. Na taj način, projekat će se takođe baviti potrebama za izgradnjom kapaciteta, kao i potrebom za zakonskim izmjenama, ukoliko to bude potrebno. Studija izvodljivosti treba da uključi analizu faktora datih u nastavku, ali može koristiti alternativni okvir koji će biti preciziran u Početnom izvještaju

**Politički** faktori, uključujući rizike koji mogu ometati implementaciju projekta i posvećenost dugoročnom angažovanju na projektu. Analizom će se utvrditi namjere i odlučnost Vlade da razvije projekat socijalnog stanovanja i njena posvećenost sufinsaniranju i podršci svim fazama projekta.

**Institucionalni** aranžmani, uključujući podjelu odgovornosti u urbanističkom planiranju i stanovanju, tehničke kapacitete i nedostatke. Identifikacija internih administrativnih/pravnih koraka koje treba preduzeti da bi projekat bio podnijet Razvojnoj banci Savjeta Evrope na odobrenje. Potrebno je procijeniti uslove za upravljanje otplatem kredita Razvojnoj banci Savjeta Evrope, kao i odnos između opština i Vlade.

Analiza **pravnog** okvira, uključujući:

- a. Zakonodavstvo o socijalnom stanovanju, kategorijama korisnika, graničnim vrijednostima prihoda, drugim kriterijumima koje treba da ispune korisničke porodice kako bi mogle iskoristiti beneficije od Projekta;

- b. Javno finansiranje, planiranje budžeta i pravila implementacije;
- c. Javne nabavke
- d. Decentralizaciju, uključujući lokalne poreze i druge izvore prihoda
- e. Registraciju imovine, naročito registraciju opštinske imovine;
- f. Tehničke i stambene standarde, uključujući standarde za energetsku efikasnost, pristupačnost za lica sa invaliditetom i seizmičnost;
- g. Zakonodavstvo i odgovornosti urbanističkog planiranja;

**Socijalni faktori**, uključujući procjenu stambenih potreba i finansijskih sredstava domaćinstava, uslove stanovanja i prihode domaćinstava koja su aplicirala za stambenu podršku. Dostupnost podataka o prihodima i rashodima za stanovanje za različite dohodovne grupe.

**Finansijska analiza** jednog od tri različita modela socijalnog stanovanja, kao što je navedeno u odjeljku 2 (Obim), po dogovoru sa Ministarstvom

**Nacrt** projekta, uključujući opšte i posebne ciljeve, očekivane rezultate, približne troškove, faze implementacije, dogovorene gradove, strategiju implementacije, uključujući uloge zainteresovanih strana i upravljačkih jedinica, finansijsku šemu, rentalnu politiku i druge elemente potrebne za razvoj kvalitetnog predloga spremnog za finansiranje.

#### **4. Vrsta ekspertize i trajanje**

Za izradu studije izvodljivosti biće angažovana dva međunarodna konsultanta:

- Jedan konsulant sa ekonomskim iskustvom i iskustvom u izradi studije izvodljivosti
- Jedan konsulant sa profesionalnim iskustvom u izradi, analizi i sprovođenju stambene politike i programa Njihovi zadaci takođe uključuju identifikaciju potreba za izgradnjom kapaciteta kako na nacionalnom tako i na lokalnom nivou.

#### **5. Očekivani ishodi**

EO1. Izvještaj preliminarne studije izvodljivosti o modelu dogovorenom sa Vladom Crne Gore i Bankom

EO2. Povećani kapaciteti na nacionalnom i lokalnom nivou

EO3. Poboljšan pravni okvir za socijalno stanovanje

#### **6. Pokazatelji realizacije**

IA1. Preliminarna studija izvodljivosti koju je odobrila Vlada

IA2. Procijenjene i identifikovane potrebe za izgradnjom kapaciteta

IA3. Urađene i usvojene izmjene i dopune zakonskog okvira (po potrebi).

#### **7. Glavne aktivnosti** konsultanata

##### Misije za utvrđivanje situacionog stanja

A1. Misija za utvrđivanje situacionog stanja/istraživačka misija u Crnoj Gori, s ciljem razmatranja glavnih elemenata studije izvodljivosti i prikupljanja relevantnih podataka (zajedno sa Profilom zemlje). Misija će uključivati sastanke sa ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za stambena pitanja, ministrom ili pomoćnikom ministra odgovornim za finansije, kako bi razumjeli svoj nivo angažovanja i posvećenosti. Sastanci sa odgovornim licima u resornom ministarstvu za građevinske standarde, urbanizam i socijalnu zaštitu. Ostali sastanci sa nacionalnim institucijama i organizacijama, privatnim kompanijama, neprofitnim organizacijama i lokalnim vlastima. Konsultanti će, po potrebi, identifikovati druge zainteresovane strane sa kojima bi se sastali i razgovarali, kao što su Zavod za statistiku, univerziteti, itd.

A3. Radionica sa glavnim zainteresovanim stranama na kojoj će se razgovarati o mogućim modelima razvoja socijalnog stanovanja i drugim pitanjima koja će biti identifikovana

A4. Sprovesti dvije ankete:

a. jednu za domaćinstva, da bi se razumjele njihove stambene potrebe i ograničenja

b. jednu za lokalne vlasti, da bi se identifikovali nedostaci u njihovim kapacitetima

##### Sekundarno (desk) istraživanje i intervjuji

A4. Sekundarna istraživanja u svrhu analize izvještaja, nalaza iz drugih projekata i po potrebi istraživanja konsultanata. Priprema izvještaja sa kompilacijom najboljih međunarodnih praksi za obezbjeđivanje pristupačnog stanovanja u Evropi.

A5. Izrada izvještaja o studiji izvodljivosti, uključujući procjenu potreba za izgradnju kapaciteta i zakonske izmjene (ako je potrebno)

A6. Konsultacije sa ministarstvom nadležnim za stanovanje i Ministarstvom finansija o nacrtu studije izvodljivosti

A7. Sastanak sa nacionalnim zainteresovanim stranama koje su identifikovane kao odgovorne za različite faze projektnog ciklusa radi predstavljanja studije.

## **ANEKS B – BUDŽET**

Šifra	Budžetska klasa	Aktivnost/Namjena	Ukupni iznos (EUR)
10	Osoblje i kadrovi (konsultanti)	Konsultantni da organizuju i koordiniraju rad na profilu zemlje, da prikupljaju podatke i obavljaju intervjuje, analiziraju informacije i izrade nacrt poglavlja; i da pripreme dvije preliminarne studije izvodljivosti	140.000
160	Putovanje konsultanata i osoblja	Putovanje konsultanata i osoblja sekretarijata UNECE u Crnu Goru: preliminarna misija i istraživačka misija, uključujući konsekutivne sastanke sa zainteresovanim stranama; i radionicu za predstavljanje rezultata	49.000
125	Operativni i drugi direktni troškovi	Operativni i drugi direktni troškovi za radionice; i ostali troškovi vezani za projekat (na pr. Iznajmljivanje prostora/opreme; iznajmljivanje lokalnog prevoza; troškovi komunikacije (tel/internet); plaćanje troškova ležarine/poštanskih troškova za pošiljke materijala; troškovi viza; troškovi kancelarijskih materijala)	10.000
120	Ugovorne usluge (pojedinačni izvođači)	Usluge uredivanja, tumačenja i prevodenja	19.020
<b>Međuzbir budžeta</b>			<b>218.020</b>
<b>Troškovi UN za podršku programa</b>			<b>28.343</b>
<b>Naknada za koordinaciju 1%</b>			<b>2.464</b>
<b>Budžet ukupno</b>			<b>248.826</b>

## **ANEKS C – DINAMIKA PLAĆANJA**

### **Uslovi i dinamika plaćanja:**

Donator će uplatiti 50% od ukupno ugovorenog iznosa nakon što obje strane potpišu Ugovor o doprinosu. Time se obezbeđuje da neophodna sredstva budu dostupna za brzi početak projektnih aktivnosti bez ikakvih odlaganja. Tačan datum će biti dokumentovan u konačnom potpisanim ugovoru.

Preostalih 50% od ukupno ugovorenog iznosa za završetak projekta donator će prenijeti nakon realizacije sljedećih rezultata.

- Osnivanje tima nacionalnih stručnjaka za Profil zemlje (I faza, tačka 3)
- Nacrt Profila zemlje pripremljen i usaglašen sa Crnom Gorom
- Sprovedena preliminarna misija u Crnoj Gori (I faza, tačka 4)
- Osnovan tim međunarodnih eksperata (I faza, tačka 5)
- Realizovana istraživačka misija sa radionicom za zainteresovane strane (I faza, tačka 6)

Dostavljen izvještaj o radionici održanoj sa zainteresovanim stranama (rezultat 6)