**

**IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI GODIŠNJEG PLANA OBRAZOVANJA ODRASLIH**

**ZA 2024. GODINU**

IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI GODIŠNJEG PLANA OBRAZOVANJA ODRASLIH ZA 2024. GODINU:

JU Centar za stručno obrazovanje - Odjeljenje za obrazovanje odraslih i cjeloživotno učenje

Podgorica

Januar 2025. godine

**I UVODNI REZIME**

Centar za stručno obrazovanje je u januaru 2024. godine sa ministarstvima i institucijama socijalnog partnerstva pripremio predlog Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu u skladu sa Zakonom o obrazovanju odraslih.

U skladu sa prethodnim Planom obrazovanja odraslih i Strategijom obrazovanja odraslih (2015 – 2025), prioritetne oblasti obrazovanja odraslih za 2024. godinu su:

* Programi i aktivnosti cjeloživotnog obrazovanja i učenja;
* Unapređenje znanja, vještina i kompetencija nezaposlenih lica;
* Unapređenje kompetencija zaposlenih;
* Osiguranje kvaliteta u obrazovanju odraslih;
* Obezbjeđenje fleksibilnog i održivog sistema obrazovanja odraslih.

Strateški ciljevi Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu su:

* Povećati socijalnu uključenost odraslih građana kroz aktivnosti cjeloživotnog učenja i obrazovanja;
* Unapređivati znanja, vještine i kompetencije odraslih za zapošljivost, mobilnost na tržištu rada i konkurentnost;
* Povećati kompetencije zaposlenih u cilju postizanja bržeg privrednog rasta;
* Uspostaviti sistem osiguranja kvaliteta u obrazovanju odraslih;
* Obezbijediti fleksibilan i održiv sistem obrazovanja odraslih.

Operativni ciljevi Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu su:

* Unaprijediti obrazovnu ponudu za odrasle sa programima koji su namijenjeni različitim ciljnim grupama;
* Povećati broj programa za sticanje stručnih kvalifikacija koje nedostaju na tržištu rada i programa za unapređenje ključnih kompetencija;
* Povećati broj programa obrazovanja i aktivnosti na stručnom usavršavanju i specijalizaciji zaposlenih;
* Organizovati aktivnosti na utvrđivanju kvaliteta rada što većeg broja licenciranih organizatora obrazovanja odraslih sa jasnim preporukama za unapređenje oblasti obrazovanja odraslih;
* Razmotriti mogućnosti za stvaranje održivog sistema finansiranja obrazovanja odraslih kroz uključivanja svih aktera/zainteresovanih strana.

U nastavku dat je prikaz kratke analize iz izvještaja o realizaciji Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu, koji će služiti kao referentni podaci za analizu podataka iz Plana obrazovanja odraslih za 2025. godinu.

**II INFORMACIJA O STATUSU INDIKATORA USPJEHA (NAPREDAK U POSTIZANJU STRATEŠKIH I OPERATIVNIH CILJEVA)**

**I**

**U toku 2024. godine na osnovu dostavljenih podataka iz MEIS baze i podataka institucija koje su bile uključene u realizaciju Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu, u različite oblike edukativnih aktivnosti bilo je uključeno ukupno 18389 polaznika/polaznica** dok je tokom 2023. godine različite oblike edukacije pohađalo znatno više polaznika, tačnije **34961** lice. Od ukupnog broja polaznika, prema podacima iz MEIS baze, **74 lica** je pohađalo prilagođeni program osnovnog obrazovanja odraslih, **1402 lica** je pohađalo programe obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija, **1022 lica** je pohađalo programe obrazovanja za sticanje ključnih kompetencija, programe obrazovanja za unapređenje ključnih vještina pohađala su **27 lica,** a programe za stručno usavršavanje **177 lica**. Ostali polaznici pohađali su programe obrazovanja za sticanje znanja i vještina iz različitih oblasti, motivacione programe, obuke na radu i sl.

**Uzimajući u obzir ukupan broj odraslih lica u Crnoj Gori, koji prema oficijelnom podatku dobijenom sa popisa sprovedenog od strane MONSTAT-a 2011. godine iznosi 260 277 procenat učešća odraslih u aktivnostim cjeloživotnog učenja u 2020. godini iznosio je 9,48%, dok je 2021. godine taj procenat 7,35%, a u 2022. godinu nastavljen je pad te je procenat učešća odraslih u CŽU svega 5.5%, ali u 2023. godini dolazi do porasta učešća odraslih 13,09%. Prema oficijelnom podatku dobijenom sa popisa sprovedenog od strane MONSTAT-a 2023. godine ukupan broj odraslih lica je 336 232 pa je shodno tome procenat učešća odraslih u aktivnostim cjeloživotnog učenja u 2024 godini 5.47% Izvještajni podaci nijesu uključili sve planirane aktere jer nijesu sve institucije dostavile tražene podatke, a određeni broj ministarstava nije uzeo učešće i dostavio podatke prilikom izrade Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu.**

**Cilj je dalje raditi na promociji cjeloživotnog učenja i kreiranju opsežnije obrazovne ponude za sve kategorije građana shodno uzrastu, kao i obrazovnom profilu. U 2019. godini više od petine (20,3 %) stanovnika EU-27 imalo je 65 ili više godina. Predviđa se da će se udio osoba u dobi od 80 ili više godina u stanovništvu EU-27 u razdoblju od 2019. do 2100. povećati za dva i po puta i to sa 5,8 % na 14,6 %. U Crnoj Gori taj procenat biće mnogo veći, jer je prema podacima sa popisa 2011. bilo 12,8% lica starosti iznad 65 godina, a prema podacima sa popisa iz 2023 godine je 16,84 ! Težnja je da se fokus obrazovne politike stavi upravo ono što je nacionalni i evropski izazov.**

**II**

U okviru II prioritetnog cilja koji se odnosi na unapređenje znanja, vještina i kompetencija odraslih za zapošljivost, mobilnost na tržištu rada i konkurentnost, indikator uspjeha se mjeri unapređenjem znanja, vještina i kompetencija odraslih za zapošljivost, mobilnost na tržištu rada i konkurentnost kroz razvoj minimum pet stručnih kvalifikacija na nivou godine i povećanje broja zaposlenih uključenih u programe stručnog usavršavanja za minimum 1% na godišnjem nivou. Veoma je teško uraditi analizu i komparaciju podataka sa prethodnom godinom kao i sa godinama iz prethodnog perioda jer u izvještajima nijesu u potpunosti bili obrađeni i dostupni svi podaci o broju polaznika.

Prema ovom Izvještaju o realizaciji Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu, ključni nosilac aktivnosti u ovoj prioritetnoj oblasti Zavod za zapošljavanje Crne Gore dostavio je podatak da je bilo uključeno je 15045 lica, od čega je 13333 lica bilo uključeno u aktivnosti koje se odnose na profesionalnu orjentaciju.

**III**

U okviru **III prioritetnog cilja** koji se odnosi na ***povećanje kompetencija zaposlenih u cilju postizanja bržeg privrednog rasta****,* indikator uspjeha se mjeri povećanjem kompetencija zaposlenih u cilju postizanja bržeg privrednog rasta kroz povećanje broja zaposlenih uključenih u programe za sticanje i razvoj ključnih kompetencija za minimum 1 % na godišnjem nivou.

Prema podacima iz Izvještaja o realizaciji Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2020. godinu **15507** zaposlenih je učestvovalo u edukacijama koje su organizovale institucije sistema, dok je u 2021. godini u ovakve aktivnosti bilo uključeno **11546** polaznika, što je evidentan pad za 25,5% u odnosu na 2020. Taj pad se nastavio i u 2022. godini kada je prema dostupnim podacim obuke pohađalo **9733** zaposlena lica. Međutim, broj polaznika koji učestvovao u različitim edukacijama u 2023 godini je **24229** što predstavlja **59,8%** više u odnosu na broj polaznika u 2022. godini. U toku 2024, godine 13415 zaposlenih je bilo uključeno u različite edukativne aktivnosti, što predstavlja umanjenje u odnosu na 2023. godinu. Posebno za ovaj prioritetni cilj jeje važno istaći da svi nosioci aktivnosti nijesu dostavili tražene podatke za izvještaj, a određeni broj nadležnih ministarstava nije uzeo učešće i dostavio podatke prilikom izrade Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu.

**IV**

***Uspostavljanje sistema osiguranja kvaliteta u obrazovanju odraslih*** je **III prioritetni cilj** Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2024. godinu. Pojedini indikatori ostvarivanja ovog cilja su kvalitativni i odnose se na svaku aktivnost u okviru definisanog cilja. Podaci za 2022. godinu pokazuju da je **360** nastavnika pohađalo obuke za andragoško osposobljavanje nastavnog kadra. U 2023. godini evidentiran je blagi porast u odnosu na 2022. godinu jer je obuke i različite oblike stručnog usavršavanja nastavnog kadra pohađalo je **387** polaznika. Obuku za andragoško osposobljavanje nastavnog kadra koji radi u obrazovanju odraslih pohađalo je 78 polaznika/ca u 2024. godini.

**V**

***Obezbijediti fleksibilan i održiv sistem obrazovanja odraslih*** kao **V prioritetni cilj,** podrazumijeva takođe niz mjera i aktivnosti u okviru kojih su indikatori opšte postavljeni. U okviru ovog cilja broj polaznika kao indikator nije dostupan.

**III Tabela aktivnosti predviđenih Godišnjim planom obrazovanja odraslih za 2024. godinu**

## **PRIORITETNA OBLAST: PROGRAMI I AKTIVNOSTI CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA I UČENJA**

| **Aktivnosti kojima se neposredno ostvaruju operativni ciljevi, a posredno strateški ciljevi** | **Partnerske institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti i institucija nadležna za praćenje sprovođenja i izvještavanja** | **Ocjena realizacije aktivnosti** | **Planirana i utrošena finansijska sredstva i fondovi za sprovođenje aktivnosti (informacije o izvorima finansiranja)** | **Indikatori rezultata** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Realizacija programa osnovnog obrazovanja za odrasla lica[[1]](#footnote-1)** | **Centar za stručno obrazovanje** /   * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih | **Realizovano** | * 90.000,00€ Budžet | * Broj polaznika koji su pohađali prilagođeni program osnovnog obrazovanja odraslih   U program osnovnog obrazovanja odraslih u toku 2024. godine bilo je uključeno 100 polaznika/ca.  U program elementarnog funkcionalnog opismenjavanja bilo je uključeno 14 polaznika/ca.   * Broj licenciranih organizatora obrazovanja odraslih koji su realizovali prilagođeni program osnovnog obrazovanja odraslih   4 licencirane ustanove za realizaciju programa osnovnog obrazovanja odraslih   * JU Osnovna škola »Pavle Žižić«, Bijelo Polje * JU Škola za srednje i više stručno obrazovanje »Sergije Stanić« Podgorica * JU Osnovna škola »Marko Miljanov« Podgorica * JU Osnovna škola »Radoje Čizmović« Nikšić |
| **Sprovođenje aktivnosti u cilju podizanja svijesti građana o važnosti cjeloživotnog učenja i prava na visokokvalitetno obrazovanje u bilo kojem trenutku svog života[[2]](#footnote-2) (realizovanje promotivnih kampanja, obilježavanje Dana pismenosti, Dana starih i sl.)** | **Centar za stručno obrazovanje /**   * Ministarstvo prosvjete, nuke i inovacija * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih * Socijalni partneri | **Realizovano** | * 1.500,00€ Budžet | * Broj edukativnih aktivnosti realizovanih kroz manifestaciju »Dani obrazovanja i učenja odraslih«   Manifestacija XXXIII Dana obrazovanja i učenja odraslih organizovana je u periodu od 18. novembra do 15. decembra 2024. godine. U okviru manifestacije realizovana je 21 aktivnost:   * Okrugli sto na temu »Brzi odgovor obrazovnog sistema na zahtjeve i potrebe tržišta rada i poslodavaca-inovativni modeli učenja« u Podgorici na početku manifestacije organizovao je Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Ministarstvom prosvjete nauke i inovacija * Okrugli sto na temu: «Inovativni modeli obrazovanja i učenja za unapređenje stručnog obrazovanja i obrazovanja odraslih« organizovao je Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa Srednjom stručnom školom »Ivan Goran Kovačić« u Herceg Novom i u Golubovcima u saradnji sa Srednjom mješovitom školom Golubovci. * Okrugli sto na temu »CE marking Platform« organizovala je Privredna komora Crne Gore * Panel diskusiju na temu »Turizam-potrebe i izazovi tržišta rada u Crnoj Gori organizovao je Centar za stručno obrazovanje u Kolašinu * Konferenciju« Medijska pismenost u digitalnom ekosistemu vještačke inteligencije« organizovalo je Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija u okviru Projekta EPALE * Dva seminara na temu »Stop rodnim stereotipima pri izboru zanimanja organizovao je Centar za stručno obrazovanje u Podgorici za predstavnike pedagoško -psiholoških službi u saradnji sa Srednjom stručnom školom »Spasoje Raspopović« i za zaposlene iz obrazovnih institucija – Zavoda za udžbenike i nastavna sredstva, Zavoda za školstvo i Centra za stručno obrazovanje * Privredna komora Crne Gore je organizovala tri seminara za zaposlene u privredi: »Izazovi i značaj primjene Izvještaja o održivom poslovanju kao dio ESG«, »Uticaj implementacije ESG(koncept održivog razvoja) koncepta na proces izvršenja interne revizije« i »Primjena AL u poslovanju« * Centar za stručno obrazovanje je organizovao pet radionica za RE roditelje:   u saradnji sa Opštinskom organizacijom Crvenog krsta Tivat na temu «Značaj obrazovanja i učenja za lični iporodični razvoj u Tivtu  u saradnji sa JU Osnovna škola «Vuk Kardžić« na temu Uloga roditelja u životu i školovanju djece« u Beranama  u saradnji sa JU Osnovna škola »Pavle Žižić« na temu »Dječje potrebe« u Bijelom Polju  u saradnji sa JU Osnovna škola «Radoje Čizmović« na temu »Položaj djeteta u porodici i dječje potrebe« u Nikšiću  u saradnji sa JU Osnovna škola »Marko Miljanov« na temu »Školski uspjesi i neuspjesi«   * Prezentacije su organizovale dvije licenirane ustanove za obrazovanje odraslih: Takmičarske frizure PU organizator obrazovanja odraslih «Zoran« i prezentaciju obrazovnih aktivnosti za azilante i RE populaciju JU Gimnazija »Slobodan Škerović« u Podgorici * Predavanje na temu »Online platforme za učenje i njihova gemifikacija« organizovao je Logate- Institut za informacione tehnologije * Centar za stručno obrazovanje je organizovao promociju analize »Djevojčice u stručnom obrazovanju«. * Post PLA Projekta MC VET organizovao je Centar za stručno obrazovanje u saradnji sa JU Srednja stručna škola »Ivan Uskoković« u Podgorici na kojoj su bili prisutni predstavnici Skupštine Crne Gore, Ministarstva prosvjete nauke i inovacija, Naučno tehnološkog parka, Ispitnog centra, univerzitata i licenciranih ustanova za obrazovanje odraslih * Broj zainteresovanih građana i predstavnika stručne javnosti uključenih u edukativne aktivnosti   U aktivnosti je bilo uikljuečno oko 400 lica.   * Broj lica koja su učestvovala na aktivnostima posvećenim obilježavanju Međunarodnog dana pismenosti,   Međunarodni dan pismenosti obilježen je organizovanjem okruglog stola na temu »Pismenost za XXI vijek«. Okrugli sto je organizovan za stručnu javnost predstavnike obrazovnih ustanova, licenciranih organizatora obrazovanja odraslih i institucija socijalng partnerstva(20 učesnika/ca okruglog stola).   * Broj lica koja su učestvovala na aktivnostima posvećenim obilježavanju Međunarodnog dana starijih osoba   Međunarodni dan starijih osoba obilježen je organizacijom radionice »Stilovi komunikacije« u Nikšiću. Radionica je realizovana u prostorijama Crvenog krsta u Nikšiću za članove Kluba starijih 65 + (15 učesnika)   * Broj medijskih nastupa/objava u kojima se promoviše obrazovanje odraslih i cjeloživotno učenje   Više medijskih nastupa je bilo u cilju promocije manifestacije XXIII Dani obrazovanja i učenja odraslih i aktivnosti koje se realizuju u okviru nje. Posebni medijski nastupi posvećeni su organizaciji regionalne konferencije Medijska pismenost u digitalnom ekosistemu vještačke inteligencije. Sve aktivnosti su najavljene na društvenim mreažama Centra za stručno obrazovanje |
| **Informisanje građana o mogućnostima koje nudi sistem obrazovanja odraslih** | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/**   * Centar za stručno obrazovanje | **Realizovano** | * n/a | * Aktivnosti preduzete u cilju informisanja građana (vodiči, flajeri, publikacije, portali, medijska gostovanja i sl)   Organizovanje promotivnih aktivnosti u organizaciji Centra za stručno obrazovanje:  Pripremljen je flajer manifestacije »XXIII Dani obrazovanja i učenja odraslih« 18. novembar-15. decembar 2025. godine. Slogan manifestacije »Nove tehnologije i inovativni modeli obrazovanja i učenja«  Kontinuirano objavljivanje informacija na sajtu, društvenim mrežama i dr.   * Organizovanje promotivnih aktivnosti   Centar za stručno obrazovanje je organizovao promotivne aktivnosti regionalnog projekta MC VET Mikrokvalifikacije-Novi putevi za jačanje kapaciteta u stručnom obrazovanju i projekta VET VEB koji se realizuje u saradnji sa zemljama EU  Centar za stručno obrazovanje je organizovao stručno usavršavanje za zaposlene u licenciranim ustanovama za obrazovanje odraslih koji realizuju programe za sticanje stručnih kvalifikacija i ključnih vještina na temu: Karijerno informisanje, savjetovanje i vođenje u obrazovanju odraslih |
| **Razvijanje i realizacija programa obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija, ključnih kompetencija[[3]](#footnote-3)[[4]](#footnote-4) i ključnih vještina** | **Centar za stručno obrazovanje/**   * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih | **Realizovano** | * n/a | * Broj usvojenih programa obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija   Uradjeno je 10 programa obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija:   * Pomoćni/Pomoćna prodavač/prodavačica prehrambene robe * Prodavač/Prodavačica prehrambene robe * Pomoćni/Pomoćna prodavač/prodavačica neprehrambene robe * Prodavač/Prodavačica neprehrambene robe * Pomoćnik/ca instalatera sistema obnovljivih izvora energije; * Instalater/Instalaterka solarnih fotonaponskih elektrana(Odluka o formiranju radne grupe) * Servir * Barmen * Barista * Restoranski konobar * Broj akreditovanih programa obrazovanja za sticanje ključnih kompetencija   Pet programa obrazovanja za sticanje ključnih kompetencija   * Ekološka pismenost * Digitalna analitika i upravljanje podacima * Dizajn i optimizacija korisničkog iskustva * Obrada podataka i mašinsko učenje * Primjena full-stack tehnologija za razvoj web aplikacija * Broj usvojenih programa obrazovanja za sticanje ključnih vještina   Licencirane ustanove za obrazovanje odraslih su pripremile uz podršku Centra za stručno obrazovanje 12 programa obrazovanja za sticanje ključnih vještina:   * Manuelno testiranje softvera na osnovnom nivou * Primjena NET frameworka za kreiranje web aplikacija * Kreiranje aplikacije primjenom React Framework-a * Baze podataka &SQL * Django Python * Power Bl * Python * Projektni mendžment * SPSS * Digitalni sadržaji i oglašavanje * Digitalno 2D crtanje, 3D modelovanje, 3D štampa i virtuelna realnost u Autocad-u * Broj polaznika programa obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija, ključnih kompetencija i ključnih vještina   Prema podacima iz MEIS-a:   * u programe obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija bilo je uključeno 1476 polaznika, od čega 764 žene * u programe obrazovanja za sticanje ključnih vještina bilo je uključeno 204 polaznika, od čega 22 žene * u programe obrazovanja za sticanje ključnih kompetencija bilo je uključeno 948 polaznika od čega 626 žena   Ukupno: 2628 polaznika/ce od čega 1216 muškarca i 1412 žena |
| **Priprema i realizacija programa obrazovanja za sticanje znanja i vještina za građansku demokratiju, zaštitu životne sredine, održivi razvoj, život u porodici, uspješnu društvenu integraciju, podizanje kvaliteta života, zdravstvenu edukaciju, socijalne vještine, treće životno doba** | **Centar za stručno obrazovanje**  **/**   * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih | **Realizovano** | * n/a | * Broj akreditovanih programa obrazovanja * Broj polaznika programa obrazovanja |
| **Praćenje i sprovođenje mjera za jačanje digitalnih vještina odraslih[[5]](#footnote-5)** | **Centar za stručno obrazovanje /**   * Ministarstvo javne uprave * Organizacije OSI * Socijalni partneri | **Realizovano** | * n/a | * Broj programa obrazovanja sa sadržajima o digitalnim vještinama   Usvojeno11 programa obrazovanja sa sadržajima o digitalnim vještinama   * Sprovedene aktivnosti organizacije i ostvareno učešće predstavnika delegacije Crne Gore na događajima (konferencijama) na temu digitalnih vještina odraslih * Realizacija obuka za osobe sa invaliditetom za upotrebu opcija e-Pristupačnosti na portalu gov.me   Centar za stručno obrazovanje je krajem 2023. godine proveo istraživanje digitalnih vještina zaposlenih u realnom sektoru u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore i Unijom poslodavaca Crne Gore. Cilj istraživanja je sticanje uvida u poznavanje digitalnih vještina zaposlenih i kreiranje adekvatne obrazovne ponude u skladu sa potrebama poslodavaca. Početikom 2025. godine urađena je obrada dobijenih podataka.Na osnovu dobijenih i obrađenih podataka pripremljena je Analiza i preporuke za razvoj obrazovne ponude za unapređenje digitalnih vještina zaposlenih u skladu sa potrebama poslodavaca. |
| **Praćenje i sprovođenje mjera za jačanje medijske pismenosti** | **Centar za stručno obrazovanje/**   * Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija * Predstavnici medija * **Partnerske institucije** | **Realizovano** | * Budžet EPALE projekta | * Ostvarena regionalna saradnja na planu jačanja medijske pismenosti * Broj i vrsta realizovanih aktivnosti * Organizacija Regionalne konferencije o obrazovanju odraslih na temu: Medijska pismenost   Regoionalnu konferenciju na temu: »Medijska pismenost u digitalnom ekosistemu vještačke inteligencije« organizovalo je Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija u okviru Projekta EPALE |
| **Planiranje i sprovođenje aktivnosti koje doprinose povećanju nivoa funkcionalne pismenosti građana** | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/**   * Centar za stručno obrazovanje * Organi državne uprave * NVO sektor * Organi lokalne samouprave * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih * Poslodavci | **Realizovano** | * n/a * Budžet EPALE projekta | * Broj realizovanih aktivnosti namijenjenih povećanju funkcionalne pismenosti građana * Broj sklopljenih partnerstava o zajedničkoj akciji u ovoj oblasti * Broj sprovedenih aktivnosti na planu jačanja digitalne pismenosti (obilježavanje dana sigurnog interneta, obilježavanje Međunarodnog dana djevojčica u ICT-u), transverzalnih kompetencija i sl. * Priprema Vodiča za transverzalne vještine nastavnika   Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija je u saradnji sa JU Centar za stručno obrazovanje, a kroz projekat EPALE Nacionalna služba podrške za Crnu Goru sufinasiran iz ERASMUS+ programa u okviru EU Fonda kreiralo Vodič kroz transverzalne kompetencije u obrazovanju odraslih. |
| **Uspostavljanje razvijenog sistema obrazovanja starijih lica u cilju podsticanja aktivnog, samostalnog i zdravog starenja, koristeći njihovo znanje, iskustvo, društveni i kulturni kapital za dobrobit društva u cjelini**[[6]](#footnote-6) | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/**   * Centar za stručno obrazovanje * Ustanove za smještaj starijih lica * Partnerske institucije | **Realizovano** | * n/a | * Inicirane mjere za osiguranje obrazovanja starijih lica * Broj starijih lica koja su učestvovala u obrazovnim ktivnostima namijenjenim ovoj populaciji * Broj starijih lica koja su učestvovala u Danu za stare i Danu digitalne pismenosti   15 starijih lica je bilo na radionici koju je Centar za stručno obrazovanje organizovao u Nikšiću za Međunarodni dan starojih osoba  Centar za stručno obrazovanje je pripremio Preporuke za prilagođavanje i realizaciju dva programa obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija starijim osobama: Izrađivač jednostavnih ukrasnih predmeta i nakita i Izrađivač pleetenih predmeta od pruća |
| **Stvaranje uslova za obrazovanje odraslih u zatvorima[[7]](#footnote-7)** | **Zavod za izvršenje krivičnih sankcija /**   * Licencirani organizatori obrazovanjaodraslih | **Realizovano** | * Donatorska sredstva | * Broj realizovanih obuka * Broj lica koja su učestvovala u obukama   U toku 2024. godine u okviru projekata koje su sprovodile nevladine organizacije HELP i Juventas, u Upravi za izvršenje krivičnih sankcija su realizovane obuke za sledeće programe:  1.Stolar-8 zatvorenika  2.Zavarivač -4 zatvorenika  3.Pomoćnik u kuhinji-12 zatvorenika  4.Pomoćni moler-3 zatvorenika |
| **Promovisanje u stručnoj javnosti značaja učešća zemlje u PIAAC** | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/**   * Centar za stručno obrazovanje * Ispitni centar * Monstat | **Realizovano** | * n/a | * Broj realizovanih promotivnih aktivnosti   U okviru promotivnih aktivnosti Centra za stručno obrazovanje u okviru prezentacija zastupljena je tema o PIAAC-u |

## **PRIORITETNA OBLAST: UNAPREĐENJE ZNANJA, VJEŠTINA I KOMPETENCIJA NEZAPOSLENIH LICA**

| **Aktivnosti kojima se neposredno ostvaruju operativni ciljevi, a posredno strateški ciljevi** | **Partnerske institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti i institucija nadležna za praćenje sprovođenja i izvještavanja** | **Ocjena realizacije aktivnosti** | **Planirana i utrošena finansijska sredstva i fondovi za sprovođenje aktivnosti (informacije o izvorima finansiranja)** | **Indikatori rezultata** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Realizacija programa obrazovanja i osposobljavanja nezaposlenih lica za poznatog poslodavca i za tržište rada** | **Zavod za zapošljavanje**   * Licencirani organizatori obrazovanja * Poslodavci | Realizovano | * 1.900.000,00€   Budžet Zavoda   * 1.238.782,97 € - Budžet Zavoda   (utrošena sredstva) | * **Broj lica uključenih u programe sticanja stručnih kvalifikacija i ključnih vještina**   U programima sticanja stručnih kvalifikacija i ključnih vještina uključeno je 213 nezaposlenih lica, od kojih:   * 97 učesnika programa sticanja stručnih kvalifikacija (17 računovodstvena tehničara, 30 zaštitara imovine i lica, 27 rukovalaca građevinskim mašnama – bager i utovarivač, 11 kozmetičara-manikir/pedikir, 5 pomoćnih frizera za žene i 7 frizera za žene) i * 116 učesnika programa ključnih vještina (76 polaznika programa sticanja znanja stranih jezika, od kojih 59 engleskog i 17 njemačkog jezika i 40 polaznika programa za obuku vozača motornih vozila, od kojih 26 polaznika za sticanje C kategorije, 10 polaznika za sticanje D kategorije i 4 polaznika za sticanje E kategorije).   U navedenim programima žene su učestvovale sa 44,13%.   * **Broj lica uključenih u programe osposobljavanja za samostalno obavljanje poslova i za rad kod poslodavca**   Ukupan broj učesnika programa osposobljavanja za samostalno obavljanje poslova i za rad kod poslodavca je 413. U programe osposobljavanja za samostalno obavljanje poslova uključeno je 165 lica (žene učestvuju sa 49,09%), dok je u programe za rad kod poslodavca uključeno 248 lica (žene učestvuju sa 56,45%).   * **Broj uspješnih učesnika programa, kao % broja uključenih lica**   Učešće uspješnih u ukupnom broju učesnika programa sticanja stručnih kvalifikacija i ključnih vještina je 97.18%.   * Realizacija programa osposobljavanja za samostalno obavljanje poslova i programa za rad kod poslodavca završava se u Q1 2025. godine kada će se sumirati rezultati programa u cjelosti. |
| **Razvijanje stručnih kvalifikacija potrebnih tržištu rada** | **Centar za stručno obrazovanje**   * Socijalni partneri | Realizovano | * 6.000,00€ Budžet | * Broj usvojenih standarda zanimanja   20 standarda zanimanja   * Broj usvojenih standarda stručnih kvalifikacija na kojima se baziraju programi obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija   11 standarda stručnih kvalifikacija   * Broj usvojenih ispitnih kataloga za sticanje stručnih kvalifikacija   8 ispitnih kataloga za sticanje stručne kvalifikacije   * Broj usvojenih programa obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija   10 programa za sticanje stručnih kvalifikacija |
| **Pružanje usluga profesionalne orijentacije** | **Zavod za zapošljavanje/**   * Socijalni partneri | Realizovano | * n/a | Broj lica obuhvaćenih uslugama profesionalne orijentacije iznosio je 13.333 |
| **Profesionalno informisanje i savjetovanje lica sa invaliditetom pri izboru ili promjeni zanimanja, obrazovanja i drugih odluka u vezi sa obrazovanjem i zapošljavanjem** | **Zavod za zapošljavanje** | Realizovano | * n/a | Broj lica sa invaliditetom kojima je pružena usluga profesionalnog informisanja i savjetovanja iznosio je 332 |
| **Realizovanje programa i projekata profesionalne rehabilitacije i aktivne politike zapošljavanja za nezaposlena lica sa invaliditetom** | **Zavod za zapošljavanje/**   * Poslodavci * Organizatori profesionalne rehabilitacije | Realizovano | * 1.166.162,56€ | Grant šema-za finansiranje projekata za zapošljavanje lica sa invaliditetom.  Projektne aktivnosti finansiranih projekata kroz dva Javna poziva realizovale su se tokom 2024.godine, vrijeme trajanja projekata je od 8 do 12 mjeseci. Shodno tome, realizacija određenih projekata započela je u četvrtom kvartalu 2023.godine, sprovođenje aktivnosti realizacije i završetak realizacije projekata je četvrti kvartal 2024.godine.  U okviru dva Javna poziva finansiran je 41 projekat, kroz realizaciju projektnih aktivnosti uključeno je 341 LSI, od toga:  -20 projekata, započeta realizacija u Q4 2023, završeno Q4 2024)-uključeno 167 LSI;  -21 projekat, započeta realizacija u Q2 2024-planirani završetak Q2-2025-uključeno 174 LSI. |
| **Sprovođenje mjera i aktivnosti profesionalne rehabilitacije i zapošljavanja lica sa invaliditetom** | **Zavod za zapošljavanje/**   * Organizatori profesionalne rehabilitacije | Realizovano | * n/a | * Broj lica sa invaliditetom uključenih u pojedine mjere i aktivnosti   Za realizaciju programa profesionalne rehabilitacije u periodu od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine, utrošeno je 432.463,05 Eura.  U periodu od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine u mjere i aktivnosti profesionalne rehabilitacije uključeno je 328 lica sa invaliditetom, kod tri izvođača: ZOPT – 145 lica, Pamark – 136 lice, i Centar za profesionalnu rehabilitaciju – 47 lica. Od ukupnog broja uključenih 192 su lica ženskog pola. |
| **Implementacija programa usmjerenih na povećanje zapošljivosti i zaposlenosti posebno osjetljivih grupa nezaposlenih lica**  **kroz druge programe i projekte** | Unija poslodavaca Crne Gore  Zavod za zapošljavanje Crne Gore | * n/a | * Sopstvena sredstva ili dobijena kroz projekat AKTIVIRAJ SE - ZAPOSLI SE koji sufinansira Međunarodna organizacija rada (ILO) | - Broj lica, uključujući privrednike, ali i nezaposlena lica, koja će uzeti učešće u navedenim programima |
| **Sprovođenje obuka za lica koja započinju biznis** | **Zavod za zapošljavanje/**  **Unija poslodavaca** | Realizovano | * Za finansiranje specijalizovanih radionica oprijediliće se sredstva u iznosu do 2.000,00€ * 2.850,00 € -   Budžet Zavoda  (utrošena sredstva)   * Budžet Zavoda * Sopstvena sredstva UPCG i sredstva iz projekta | * Broj obučenih lica koja započinju biznis   U organizaciji Zavoda za zapošljavanje Crne Gore obučeno 85 lica, od kojih je 76 lica započelo sopstveni biznis, tj. osnovalo jedan od oblika obavljanja privredne djelatnosti u kojem se samozaposlilo.  Broj polaznika 20, od čega 15 žena.  Obuke su sprovodene tokom decembra.  Obuke se realiyuju u okviru projekta„Mreža za razvoj socijalnog preduzetništva« CFCU/MNE/266, koji je dio Poziva za dodjelu bespovratnih sredstava-grant šeme „Podrška zapošljavanju, socijalnoj inkluziji i socijalnom preduzetništvu“ finansiranog od strane Evropske unije i Vlade Crne Gore, u saradnji sa Ministarstvom socijalnog staranja, brige o porodici i demografije i Ministarstva finansija CFCU. |

## **PRIORITETNA OBLAST: UNAPREĐENJE KOMPETENCIJA ZAPOSLENIH**

| **Aktivnosti kojima se neposredno ostvaruju operativni ciljevi, a posredno strateški ciljevi** | **Partnerske institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti i institucija nadležna za praćenje sprovođenja i izvještavanja** | **Ocjena realizacije aktivnosti** | **Planirana i utrošena finansijska sredstva i fondovi za sprovođenje aktivnosti (informacije o izvorima finansiranja)** | **Indikatori rezultata** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Unapređenje ključnih kompetencija zaposlenih u državnim organima, organima državne uprave i lokalne samouprave:**   * **Opšti program stručnog osposobljavanja i usavršavanja državnih službenika i namještenika;** * **Opšti program stručnog osposobljavanja i usavršavanja lokalnih službenika i namještenika;** * **Kursevi računara;** * **Program obuke za rukovodioce;** * **Program obuke za novozaposlene;** * **Program obrazovanja za andragoško osposobljavanje (TOT);** * **Program obuke u oblasti analize efekata (RIA);** * **Program obuke za računovođe u javnom sektoru;** * **Program obuke za unutrašnjeg revizora u javnom sektoru CG;** * **Program profesionalnog usavršavanja unutrašnjih revizora u javnom sektoru;** * **Specifični program obuke za sticanje i unapređivanje znanja, vještina i sposobnosti iz oblasti upravljanja i unutrašnjih kontrola u javnom sektoru;** * **Specifični program obuke u oblasti upravljanja IPA sredstvima;** * **Specifični program obuke za unapređivanje znanja i vještina iz oblasti inspekcijskog i komunalnog nadzora na lokalnom nivou;** * **Specifični program obuke za sudsku i tužilačku administraciju;** * **Program obrazovanja za sticanje ključnih vještina za upravljanje ljudskim resursima;** * **Program obrazovanja za stručno usavršavanje državnih službenica i službenika za strateško planiranje;** * **Program obrazovanja za sticanje ključnih vještina za komunikacije sa javnostima u javnom sektoru;** * **Program obrazovanja za sticanje ključnih vještina za obavljanje poslova menadžera integriteta;** * **Obuke realizovane po zahtjevu, zaključku Vlade ili Strateškom dokumentu (Akcionom planu).** | **Uprava za ljudske resurse** | Realizovano | * Za navedene aktivnosti Budžetom je ukupno predviđeno 300.000€ | Za 2024. godinu, ukupno je planirano 480 obuka za 6.285 polaznika, od čega je realizovano 406 obuka za ukupno 3.741 polaznika.   * 70 obuka, 1.377 polaznika; * 32 obuke, 687 polaznika; * Nisu realizovani; * Nisu realizovani; * 3 ciklusa (35 obuka), 73 polaznika; * 2 ciklusa (12 obuka), 27 polaznika; * 7 ciklusa (21 obuke), 62 polaznika; * 2 ciklusa (36 dana obuke), 65 polaznika; * 1 ciklus (61 obuka), 25 polaznika; * 24 obuka, 364 polaznika; * 15 obuka, 259 polaznika; * 15 obuka, 309 polaznika; * 2 obuke, 40 polaznika; * Nije realizovan; * Nije realizovan; * 1 ciklus 7 obuka (12 dana), 26 polaznika; * Nije realizovan; * 1 ciklus (12 obuka), 21 polaznika; * 37 obuka, 341 polaznika. |
| **Jačanje digitalnih vještina kroz programe/obuke Digitalne akademije** | **Ministarstvo javne uprave** | Realizovano | - n/p | U toku 2024. godine, putem Digitalne akademije, uspješno su realizovane dvije edukacije i to: »ChatGPT - primjene, izazovi i etička pitanja« i »Budućnost digitalizacije: primjena vještačke inteligencije i mašinskog učenja«  203 učesnika pohađalo edukativne treninge organizovane putem Digitalne akademije |
| **Unapređenje vještina iz oblasti sajber bezbjednosti za učenike srednjih škola** | **Ministarstvo javne uprave** | Realizovano | 10.000 €  (Budžet projekta) | 24 učenika i dva profesora Srednje Ekonomske škole ,,Mirko Vešović" prošlo obuku o sajber higijeni koju su povodom Međunarodnog dana bezbjednog interneta održali službenici CIRT-a državne uprave. |
| **Stručno usavršavanje policijskih službenika (iz domena javnog reda i mira, bezbjednosti saobraćaja, nadzora državne granice, granične provjere i suzbijanja nelegalnih migracija, suzbijanja opšteg i ekonomskog kriminala, specijalnih istražnih metoda, obezbjeđenja ličnosti i objekata i dr.)** | **Ministarstvo unutrašnjih poslova** | Realizovano | 105.000,00 €  (Budžet Ministarstva unutrašnjih poslova i donacije) | * Broj realizovanih obuka * Broj polaznika/ca   Posredstvom Direkcije za obuke i stručno usavršavanje tokom 2024. godine organizovana je 81 obuka za 973 pol. službenika/ca.  Obuke su realizovane u saradnji sa JU VSŠ „Policijskom akademija“ (na osnovu Ugovora o poslovnoj saradnji), Upravom za ljudske resurse, drugim organima državne uprave, međunarodnim partnerima i nevladinim organizacijama, kao i putem platforme za e-učenje. |
| **Stručno usavršavanje državnih službenika i namještenika Ministarstva unutrašnjih poslova (iz domena upravnih poslova, bezbjednosno nadzornih poslova i dr.)** | **Ministarstvo unutrašnjih poslova** | Realizovano | 5.000.00 €  (Budžet Ministarstva unutrašnjih poslova i donacije) | - Broj realizovanih obuka  - Broj polaznika/ca  Posredstvom Direkcije za obuke i stručno usavršavanje tokom 2024. godine organizovano je 89 obuka za 210 drž. službenika/ca.  Obuke su realizovane u saradnji sa Upravom za ljudske resurse, drugim organima državne uprave,  međunarodnim i nevladinim organizacijama, kao i putem platforme za e-učenje. |
| **Usavršavanje profesionalnih vojnih lica na vojno-obrazovnim institucijama savezničkih zemalja u inostranstvu** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | Planirana sredstva: 134,868,47 €  Utrošena sredstva: 115.023,94 € | * Usavršavanje operativno-strategijskog nivoa u toku 2024. godine završila su dva oficira, dok su tri oficira upućena na usavršavanje ovog nivoa u akademskoj 2024/2025. godini * Usavršavanje komandno-štabnog nivoa u toku 2024. godine završila su četiri oficira, dok su četiri oficira upućena na usavršavanje ovog nivoa u akademskoj 2024/2025. godini * Kapetanske karijerne kurseve u toku 2024. godine završio je jedan oficir, dok su u akademskoj 2024/2025. godini na iste upućena pet oficira |
| **Podoficirska usavršavanja** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | Planirana sredstva: 9.606,70 €  Utrošena sredstva: 12.476,94 € | * Na Osnovni podoficirski kurs upućena su 52 lica * Na Liderski podoficirski kurs upućena su 36 podoficira. Kurs za prvog podoficira voda završila je jedna podoficirka. Visoku podoficirsku školu završila su dva podoficira |
| **Specijalistička i postdiplomska usavršavanja (specijalizacija iz oblasti medicinskih nauka, oficiri – doktori medicine)** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | Planirana sredstva: 124.281,12 €  Utrošena sredstva: 90.352,55 € | * Na specijalizaciji iz oblasti medicinskih nauka nalazi se pet oficira/ki, dok je u 2024. godini na specijalizaciju upućena jedna oficirka - doktor medicine. U toku 2024. godine dva oficira - doktora medicine su završila specijalizaciju * Na specijalizaciju iz oblasti kopnene vojske upućen je jedan oficir |
| **Kursevi engleskog, francuskog i italijanskog jezika za pripadnike Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | Planirana sredstva: 15.485,20 €  Utrošena sredstva: 7.600,55 € | * Kurseve engleskog jezika u inostranstvu pohađalo je 7 lica (tri lica u Republici Hrvatskoj i četiri lica u Ujedinjenom Kraljevstvu Velike Britanije i Sjeverme Irske) * Centar za obuku Vojske Crne Gore je organizovao kurseve engleskog jezika za 48 pripadnika Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore * Kurs italijanskog jezika pohađalo je 30 pripadnika Ministarstva odbrane * Kurs francuskog jezika pohađalo je 5 pripadnika Ministarstva odbrane |
| **Interne obuke za pripadnike Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | - n/a | * Interne obuke je pohađalo 109 pripadnika Ministarstva odbrane i Vojske Crne Gore (8 internih obuka iz oblasti: integriteta i prevencije korupcije u sektoru odbrane, javnih nabavki, rodne ravnopravnosti u Ministarstvu odbrane i Vojsci Crne Gore, vojno-obavještajnih poslova, pripremanja, planiranja, usvajanja i realizacije Budžeta MO, prava i obaveze državnih službenika i namještenika, psihološke podrške zaposlenim) * Na obukama na temu intergriteta, učestvovala su 82 pripadnika Vojske Crne Gore |
| **Obuke u organizaciji Uprave za ljudske resurse** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | - n/a | Obuke su pohađala 62 državna službenika i 105 pripadnika Vojske |
| **Kursevi i obuke profesionalnih vojnih lica** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | - n/a | * Obuka u inostranstvu realizovana je kroz: kurseve (28 PVL), obuke (89 PVL), radionice (sedam PVL), seminare (četiri PVL) * Obuka u zemlji realizovana je kroz: kurseve (42 PVL), online kurseve (jedan PVL), obuke (255 PVL), radionice (jedan PVL), kurseve engleskog jezika (30 PVL), kurseve italijanskog jezika (sedam PVL) |
| **Stručno usavršavanje državnih službenika i namještenika (kursevi, radionice i seminari)** | **Ministarstvo odbrane** | Realizovano | - n/a | Na aktivnosti stručnog usavršavanja u inostranstvu tokom 2024. godine bilo je upućeno 20 lica, dok je na aktivnosti stručnog usavršavanja u zemlji tokom godine upućeno 9 lica. |
| **Radionica na temu politike kvaliteta i organske proizvodnje** | **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede** | n/a | * n / a (sredstva iz agrobudžeta) | * Broj poljoprivrednih proizvođača (planirano 100 poljoprivrednih proizvođača i 10 radionica) |
| **Edukacije na temu: Kontrola šema kvaliteta u pogledu inspekcijskog nadzora i nadzora od strane sertifikacionih tijela** | **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede /**  **- Poljorivredna inspekcija**  **Monteorganica d.o.o** | n/a | * n / a (sredstva iz projekata: BTSF, FAO) | * Broj polaznika obuke (planirano 4 polaznika obuke administrativnog kadra) |
| **Edukacije na temu legislative o šemama kvaliteta na nivou EU** | **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede** | n/a | * n/a (sredstva iz projekata: BTSF, TAEX) | * Broj polaznika obuke (planirano 4 polaznika obuke administrativnog kadra) |
| **Obuka za ocjenjivače za senzorsku analizu maslinovog ulja** | **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede** | n/a | * n/a (sredstva iz agrobudžeta i iz projekta IOC - Interanational olive council) | * Broj polaznika obuke (planirano 25 polaznika) |
| **Učešće na trodnevnoj maslinarskoj manifestaciji »Noćnjak 2 Hrvatska«** | **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede** | n/a | * 5.000,00 € (sredstva agrobudžeta) | * Broj polaznika obuke (planirano 100 polaznika) |
| **Tromjesečni kurs za kvalitet maslinovog ulja u Španiji** | **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede** | n/a | * n/a (sredstva iz projekta: * IOC- Interanational olive council) | * Broj polaznika obuke (planirano 2 polaznika) |
| **Edukacija maslinara kroz seminare i obuke** | **Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede** | n/a | * 5.000,00 € (sredstva iz agrobudžeta) | * Broj polaznika obuke (planirano 100 polaznika) |
| **Agroekološke mjere u stočarskoj proizvodnji** | **MPRR, Odjeljenje za savjetodavne poslove u oblasti stočarstva** | n/a | * n/a (sredstva iz agrobudžeta) | Broj poljoprivrednih proizvođača (planirano 500 poljoprivrednih proizvođača) |
| **Registar poljoprivrednih gazdinstava** | **MPRR, Odjeljenje za savjetodavne poslove u oblasti stočarstva** | n/a | – n/a (sredstva iz agrobudžeta) | Broj poljoprivrednih proizvođača (planirano 500 poljoprivrednih proizvođača) |
| **Ekonomika stočarske proizvodnje** | **MPRR, Odjeljenje za savjetodavne poslove u oblasti stočarstva** | n/a | – n / a (sredstva iz agrobudžeta) | Broj poljoprivrednih proizvođača (planirano 500 poljoprivrednih proizvođača) |
| **Realizacija Programa pčelar/ka III stepen stručnosti na nivou neformalnog obrazovanja** | **MPRR, SPOCG, CZO** | n/a | * 8.000,00€ (sredstva iz agrobudžeta) | Broj polaznika obuke (planirano 28 polaznika) |
| **Studijska posjeta crnogorskih pčelara nekoj od zemalja u kojoj je razvijeno pčelarstvo** | **MPRR, SPOCG** | n/a | * 3.000,00€ (sredstva iz agrobudžeta) | Broj učesnika (planirano 40 pčelara) |
| **Studijska posjeta odgajivača pčelinjih matica** | **MPRR, SPOCG** | n/a | * 25.000,00€ (sredstva iz projekta MIDAS) | Broj učesnika (planirano 12 pčelara, i predstavnici Ministarstva) |
| **Studijska posjeta crnogorskih proizvođača nekoj od zemalja u kojoj su razvijeni sistemi geografskih oznaka** | **MPRR** | n/a | * 5.000,00€ (sredstva iz agrobudžeta) | Broj učesnika (planirano 15 poljoprivrednih proizvođača) |
| **Radionica na temu politike kvaliteta i organske proizvodnje** | **MPRR, Odjeljenje za savjetodavne poslove u stočarstvu, Odjeljenje za savjetodavne poslove u biljnoj proizvodnji, Monteorganica d.o.o.** | n/a | * n / a (sredstva iz agrobudžeta) | Broj polaznika ( planirano 200 poljoprivrednih proizvođača) |
| **Organizovanje interne obuke iz oblasti turizma** | **Ministarstvo turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera** | n/a | - n/a | * Broj polaznika(planirano 20 polaznika) |
| **Organizovanje interne obuke na temu „Rodna ravnopravnost“** | **Ministarstvo turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera** | n/a | - n/a | * Broj polaznika (planirano 18 polaznika) |
| **Organizovanje interne obuke iz oblasti ekologije** | **Ministarstvo turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera** | n/a | - n/a | * Broj polaznika (planirano 15 polaznika) |
| **Organizovanje interne obuke iz oblasti turizma** | **Ministarstvo turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera** | n/a | - n/a | * Broj polaznika (planirano 15 polaznika) |
| **Razvijanje programa stručnog usavršavanja zaposlenih** | **Centar za stručno obrazovanje /**   * Poslodavci * Obrazovne ustanove * Uprava za ljudske resurse * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih * Savjet za kvalifikacije * NVO | Realizovano | * n /a | * Broj podnesenih inicijativa za izradu /akreditaciju programa * Broj usvojenih programa obrazovanja za stručno usavršavanje zaposlenih   Centar za stručno obrazovanje je na zahtjev JZU Dom zadravlja Glavnog grada, pripremio Program obrazovanja za  stručno usavršavanje patronažnih sestara za pružanje podrške majkama i očevima u prenatalnoj njezi, brizi o maloj i bolesnoj novorođenčadi |
| **Realizacija obuka o konkretnim temama koje su od značaja za funkcionisanje preduzeća (npr. Obuke o pravilnoj primjeni tehnologija na konkretnom radnom mjestu i sl.)** | * **Privredna komora** * **Unija poslodavaca** | Realizovano | * n /a * 1.000,00€ | * Broj stručnih obuka (planirano 800 učesnika)   Privredna komora Crne Gore je u 2024. god. organizovala 73 edukativne aktivnosti kojima je prisustvovalo 3037 učesnika.   * Broj stručnih obuka (planirano 100 učesnika - članova UPCG)   Na osnovu zaključenog Sporazuma o saradnji UPCG i HGK ŽK Otočac (Hrvatska), u periodu II-IV kvartala 2024. godine, organizovana su online predavanja na teme iz oblasti preduzetništva. Predavanja su realizovana u okviru programa podrške za žene preduzetnice, kroz digitalnu platformu za učenje (Žene i točka Hub). Realizovano je ukupno 9 online obuka, uz učešće 204 polaznika, od toga 191 žena. |
| **Podizanje svijesti rukovodnog kadra o značaju stručnog osposobljavanja i usavršavanja zaposlenih u organima državne uprave** | **Uprava za ljudske resurse/**   * Privredna komora * Unija poslodavaca * Centar za stručno obrazovanje | n/a | * n /a | - Broj učesnika |
| **Podizanje svijesti poslodavaca o značaju stručnog osposobljavanja i usavršavanja zaposlenih u privredi** | **Privredna komora /**   * Centar za stručno obrazovanje * Uprava za ljudske resurse * Unija poslodavaca | Realizovano | * n /a | * Broj savjetodavnih aktivnosti   Privredna komora Crne Gore svojim članicama pruža savjetodavne usluge, bilo u neposrednom kontaktu, bilo u okviru skupova koje organizuje. I u neposrednim konsultacijama. Ovu oblast pokriva Sektor za obrazovanje i kvalitet. Pruženo 20 neposrednih konsultacija |
| **Osnaživanje službi za razvoj ljudskih resursa u pogledu karijernog vođenja** | * **Privredna komora** | n/a | * n /a | * Broj organizovanih aktivnosti |
| **Sprovođenje aktivnosti u cilju postizanja komplementarnosti vještina kod nastavnika u VET-u (posebno u pogledu »Mekih vještina«, primjene Evropskog okvira E-vještina)** | * **Centar za stručno obrazovanje** | Realizovano | * n /a | * Broj sprovedenih aktivnosti * Broj nastavnika koji su učestvovali u ovoj aktivnosti * Broj nastavnika koji su pohađali programe po katalogu stručnog usavršavanja koji su izdali Centar za stručno obrazovanje i Zavod za školstvo   Centar za stručno obrazovanje je tokom 2024 realizovao:   * 59 obuka u koje je bilo uključeno 810 nastavnika/ca * 200 nastavnika je završilo ECDL * 112 nastavnika je bilo uključeno u program stručnog usavršavanja nastavnikastručno-teorijskih predmeta i praktične nastave kod poslodavaca   Tokom 2024. godine Zavod za školstvo je realizovao:   * 157 obuka za nastavnike/ce i direktore/ice, * ukupno 2.588 obučenih nastavnika/ca, * 33 programa stručnog usavršavanja se odnosi na unapređenje mekih vještina, 21% * 812 obučenih nastavnika/ca i direktora/ica za unapređenje mekih vještina, 31%. |
| **Sprovođenje aktivnosti u cilju promocije Evropskog okvira E-vještina[[8]](#footnote-8)** | **Uprava za ljudske resurse /**  Centar za stručno obrazovanje  Privredna komora | Realizovano | * n /a | * Jedan online događaj (planirano 10 učesnika)   Za 12 mjeseci 2024. godine na EPALE platformi objavljeno je 40 post o edukativnim aktivnostima koje sprovodi PKCG. |
| **Podizanje svijesti rukovodnog kadra o značaju stručnog osposobljavanja i usavršavanja zaposlenih u organima državne uprave** | **Uprava za ljudske resurse /**   * Privredna komora * Unija poslodavaca * Centar za stručno obrazovanje | n/a | * n/a | * broj učesnika |
| **Razvijanje mehanizama za predviđanje promjena na tržištu rada u pogledu potreba za novim znanjima i vještinama i povećanje inovativnosti (npr. Istraživanje obrazovnih potreba zaposlenih, utvrđivanje novih profesionalnih profila, učešće predstavnika privrede u kreiranju novih kvalifikacija, primjeri dobrih praksi iz EU zemalja i sl. )**[[9]](#footnote-9) | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/**   * Privredna komora * Centar za stručno obrazovanje * **Unija poslodavaca** | Realizovano | * n/a * Budžet EPALE projekta * n/p | * Broj istraživanja o obrazovnim potrebama zaposlenih * Broj novih profesionalnih profila * Broj predstavnika iz privrede u kreiranju novih kvalifikacija * Centar za stručno obrzovanje će sprovesti istraživanje o izazovima s kojima se susreću licencirane ustanove za obrazovanje odraslih   Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija je uz partnersku saradnju sa JU Centar za stručno obrazovanje, a kroz projekat EPALE Nacionalna služba podrške za Crnu Goru sufinasiran iz ERASMUS+ programa u okviru EU Fonda, sprovelo Empirijsko istraživanje o izazovima sa kojima se suočavaju licencirani organizatori obrazovanja odraslih.  PKCG priprema godišnju analizu o organizovanim edukativnim aktivnostima »Analiza Sektora za obrazovanje i kvalitet za 2024. godinu«, koja objedinjuje odgovore iz upitnika koje popunjavaju učesnici seminara sa ciljem utvrđivanja potreba privatnog sektora na polju usavršavanja i edukacije.  PKCG je sprovela „Istraživanje o deficitarnim zanimanjima ICT profila”, gdje su ispitanici bili kompanije iz djelatnosti Informaciono komunikacionih tehnologija   * UPCG će i u 2024. godini sprovesti interno istraživanje o potrebama svojih članova za obukama/seminarima iz oblasti koje su njihova sfera interesovanja, s ciljem unapređenja njihovih vještina i znanja   Istraživanje o potrebama članova za obukama/seminarima, s ciljem unapređenja njihovih vještina i znanja je sprovedeno tokom januara 2024. godine.  UPCG je sprovela i istraživanje o sistemu dualnog obrazovanja u Crnoj Gori. Dobijeni rezultati prezentovani su na sastanku kojem su prisustvovali predstavnici Centra za stručno obrazovanje, Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija kao i privrednici – članovi UPCG |
| **Razvoj kompetencija i vještina zaposlenih u privredi kroz organizovanje edukativnih aktivnosti iz različitih oblasti u skladu sa interesovanjem privrede** | **Privredna komora** | Realizovano | * 70.450,00€ | * Broj učesnika (planirano 800 učesnika)   Privredna komora Crne Gore je u 2024. godini organizovala ukupno 45 edukativnih aktivnosti (seminari, obuke, radionice) iz različitih oblasti u skladu sa interesovanjem privrede na kojime se obučavalo 1669 učesnika (1112 žena i 557 muškaraca) |
| **Organizovanje okruglih stolova, konferencija, prezentacije** | **Privredna komora** | Realizovano | * 7.000,00 € | * Broj učesnika (planirano 500 učesnika)   Privredna komora Crne Gore je u 2024. godini organizovala 28 događaja kojima je prisustvovalo 1368 učesnika (625 žena i 743 muškarca) |
| **Izdavanje Glasnika za objavljivanje informacija na sajtu Privredne komore Crne Gore** | **Privredna komora** | Realizovano | * 36.000,00 € | * Broj publikacija (planirano 11 brojeva)   Objavljeno je 12 brojeva |
| **Izrada sektorskih analiza** | **Privredna komora** | Realizovano | * n/p | * Broj analiza (planirana 1 analiza)   1 analiza |
| **Organizovanje okruglih stolova, konferencija, prezentacije** | **Unija poslodavaca** | Realizovano | * n/p | * Broj učesnika (planirano 100 učesnika)   U sklopu svojih redovnih aktivnosti UPCG je tokom 2024. godini organizovala više događaja kojima je prisustvovalo više od 300 učesnika.  I Kvartal  UPCG, u partnerstvu sa Skupštinom Glavnog grada Podgorica i Međunarodnom organizacijom rada (ILO), organizovala je konferenciju "Žene u menadžentu - snaga promjena i ekonomskog napretka" sa ciljem da se promocijom uspješnih poslovnih žena u Crnoj Gori dodatno ukaže na ulogu, snagu i potencijal ženskog liderstva, kao i značaj većeg učešća žena na pozicijama upravljanja i rukovođenja.  Događaj su otvorili predsjednik UPCG Mikavica i Jelena Borovinić Bojović, predsjednica Skupštine Glavnog grada Podgorica. Radni dio konferencije otvorila je dr Irena Radović, guvernerka Centralne banke Crne Gore, uvodnim izlaganjem na temu „Više žena u menadžmentu: Put do ravnopravnosti i ekonomskog razvoja“.  U nastavku je održan panel „Žene u menadžmentu u Crnoj Gori: Stanje i perspektive“ u kojem su učestvovale Naida Nišić, ministarka rada i socijalnog staranja; Ana Šebek, samostalna savjetnica I u Ministarstvu ekonomskog razvoja; Dr Ines Pajović, nacionalna projektna koordinatorka ILO-a i Ljubica Kostić Bukarica, predsjednica Asocijacije poslovnih žena Crne Gore.  Nakon radnog dijela, uslijedila je svečana ceremonija dodjele nagrada UPCG za "NAJ menadžerke u Crnoj Gori”, za 2023. godinu.  III kvartal  U sklopu projekta ILOFORDIGITAL, koji sesprovodi u okviru Programa Interreg IPA Južni Jadran Italija-Albanija-Crna Gora, UPCG organizovala je konferenciju “Unapređenje digitalnih vještina u privatnom sektoru”. Fokus konferencije bio je na osnaživanju malih i srednjih preduzeća kroz upotrebu digitalnih alata vještina, sa ciljem povećanja efikasnosti, smanjenja troškova, pristupa širem tržištu, veće fleksibilnosti, konkurentnosti i održivosti, čime kompanije postaju prilagodljivije i uspešnije u modernom poslovnom okruženju.  Broj učesnika: 90, od čega 40% žena.  IV Kvartal  UPCG bila je glavni partner i pokrovitelj IV Svjetskog kongresa preduzetnika (SKP Crna Gora 2024) koji je održan u periodu od 16. do 19. oktobra, na temu „PREDUZETNIŠTVO: Ljudi. Saradnja. Razvoj. Sigurnost“. Glavni organizator SKP Crna Gora 2024 je Međunarodni ekonomski forum (MEF) PERSPEKTIVE, a izvršni organizator društvo PROMO GLOBAL. Kongres je obilježilo više od 100 izlaganja, predavanja i prezentacija uspješnih poslovnih praksi, dvije plenarne sjednice, ekspertski okrugli sto „Preduzetništvo u 21. vijeku“, naučno-stručni paneli, program B2B, dodjele tradicionalnih nagrada i priznanja kao i brojni drugi programski sadržaji.  Kongresa je okupio preko 100 uspješnih preduzetnika, predstavnika privatnog i javnog sektora, neke od najznačajnijih kompanija iz srednje i jugoistočne Evrope, predstavnike akademske zajednice, civilnog društva, medija i itd. |
| **Razvoj kompetencija i vještina zaposlenih u privredi kroz organizovanje edukativnih aktivnosti iz različitih oblasti u skladu sa interesovanjem privrede** | **Unija poslodavaca** | Realizovano | * n/p | * Broj učesnika (planirano 60 učesnika)   UPCG je organizovala više edukativnih aktivnosti – radnih sastanaka za svoje članove, čime je ispunjen target od 60 učesnika.  UPCG, u saradnji sa studentskom organizaciji EESTEC LC Podgorica, uspješno je realizovala četvrti sajam poslova, Job Fair, koji je omogućio studentima da stupe u direktan kontakt sa predstavnicima 14 kompanija, predaju svoje biografije i informišu se o slobodnim radnim mjestima, stručnom osposobljavanju ili mogućnostima za praksu. |

## **PRIORITETNA OBLAST: OSIGURANJE KVALITETA U OBRAZOVANJU ODRASLIH**

| **Aktivnosti kojima se neposredno ostvaruju operativni ciljevi, a posredno strateški ciljevi** | **Partnerske institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti i institucija nadležna za praćenje sprovođenja i izvještavanja** | **Ocjena realizacije aktivnosti** | **Planirana i utrošena finansijska sredstva i fondovi za sprovođenje aktivnosti (informacije o izvorima finansiranja)** | **Indikatori rezultata** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Praćenje i evaluacija rada obrazovnih ustanova** | **Centar za stručno obrazovanje** | Realizovano | * n/a | Pripremljeni izvještaji o praćenju i evaluaciji rada ustanova koje imaju licencu za rad u obrazovanju odraslih Fakultet za pomorstvo i turizam Bar i JU Škola za srednje i više stručno obrazovanje »Sergije Stanić« iz Podgorice i četiri auto škole »Stefan«, »Clio«, »Vozač« i »Leman« iz Bara. |
| **Samoevaluacija rada ustanove** | **Licencirani organizatori obrazovanja odraslih** | n/a | * n/a |  |
| **Evaluacija programa obrazovanja** | **Centar za stručno obrazovanje** | Realizovano | * n/a | Izvršena je analiza koncepta modularizovanih obrazovnih programa |
| **Praćenje polaznika nakon završetka programa obrazovanja koji vode sticanju stručnih kvalifikacija (razvijanje procedura za praćenje polaznika)** | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/**   * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih | Realizovano | * n/a | * Uneseni podaci u MEIS bazu podataka u dijelu koji se odnosi na praćenje polaznika koji su završili program obrazovanja za stručnu kvalifikaciju   9 licenciranih ustanova za obrazovanje odraslih je unijelo podatke o zapošljavanju/ praćenju polaznika nakon završenog programa   * Broj realizovanih savjetovanja organizatora obrazovanja odraslih o značaju i obavezi ažurne evidencije podataka u MEIS aplikaciji   Realizovane su obuke za vođenje podataka u MEIS-u za predstavnike dvije nove licencirane ustanove za obrazovanje odraslih   * Iniciranje za pokretanje aktivnosti na uspostavljanju sistema elektronske razmjene podataka sa Zavodom za zapošljavanje i Poreskom upravom |
| **Online savjetovanja zaposlenih u ustanovama za obrazovanje odraslih u cilju poboljšanja unosa i tačnosti podataka** | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija** | n/a | * Nijesu predviđena finansijska sredstva | * Broj održanih savjetovanja |
| **Andragoško osposobljavanje nastavnog kadra koji radi u obrazovanju odraslih** | **Centar za stručno  obrazovanje /**   * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih | Realizovano | * n/a | * Broj lica koja su završila Program andragoškog ospobljavanja nastavnog kadra koji radi kod organizatora obrazovanja odraslih * 78 lica je završilo program andragoškog osposobljavanja za rad u obrazovanju odraslih |
| **Stručno usavršavanje lica koja kreiraju i sprovode politiku obrazovanja odraslih u Crnoj Gori** | **Centar za stručno obrazovanje /**   * Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija | Realizovano | * n/a | * Učešće predstavnika stručnih službi za obrazovanje odraslih na: nacionalnim i međunarodnim konferencijama, studijskim posjetama, simpozijumima i drugim stručnim skupovima   Sastanak partnera u projektu MCVET na temu Definisanje mikrokvalifikacija od 17. do 20. septembra u Kragujevcu  Regionalna radionica«Validacija prethodnog neformalnog i informalnog učenja i politike cjeloživotnog učenja na Zapadnom Balkanu 13-15. novembra 2024. godine u Valoni, Albanija  Završna konferencija partnera projekta VET VEB u Milanu 5.11.2024. godine   * Stručno usavršavanje predstavnika licenciranih ustanova za obrazovanje odraslih (Teams edukacija) * Kreiranje smjernica za unapređenje rada licenciranih ustanova za obrazovanje odraslih   Sprovedeno je empirijsko istraživanje Izazovi sa kojima se suočavaju licencirani organizatori obrazovanja odraslih u Crnoj Gori. Na osnovu ključnih nalaza pripremljene su preporuke za unapređenje ambijenta poslovanja i rada ustanova za obrazovanje odraslih u Crnoj Gori. Preporuke imaju za cilj rješavanje evidentiranih prepreka i izazova sa kojima se suočavaju licencirane ustanove za obrazovanje odraslih.   * Jačanje saradnje među nacionalnim ERASMUS+ timovima u Crnoj Gori/profesionalizacija u obrazovanju odraslih   Učešće nacionalnih ERASMUS+ timova na promotivnim događajima na kojima su prezentovane aktivnosti projekata MC VET i VET VEB. |

**PRIORITETNA OBLAST: OBEZBJEĐIVANJE FLEKSIBILNOG I ODRŽIVOG SISTEMA OBRAZOVANJA ODRASLIH**

| **Aktivnosti kojima se neposredno ostvaruju operativni ciljevi, a posredno strateški ciljevi** | **Partnerske institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti i institucija nadležna za praćenje sprovođenja i izvještavanja** | Ocjena realizacije aktivnosti | **Planirana i utrošena finansijska sredstva i fondovi za sprovođenje aktivnosti (informacije o izvorima finansiranja)** | **Indikatori rezultata** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kreiranje fleksibilnih programa prilagođenih različitim potrebama usavršavanja odraslih lica, uključujući različita osposobljavanja i učenja na radu[[10]](#footnote-10)** | **Centar za stručno obrazovanje** | n/a | * Programi se rade na zahtjev poslodavaca, institucija/ organizacija | * Broj kreiranih programa obrazovanja * Broj realizovanih programa obrazovanja u praksi |
| **Priznavanje stručnih kvalifikacija u procesu sticanja kvalifikacije nivoa obrazovanja[[11]](#footnote-11)** | **Obrazovne ustanove u srednjem stručnom obrazovanju** | n/a | * n/a | * Broj lica kojima je izdat sertifikat o stečenoj stručnoj kvalifikaciji nakon napuštanja obrazovnog programa ili na lični zahtjev tokom školovanja |
| **Oslanjanje na postojeće mehanizme priznavanja neformalnog i informalnog učenja, uključujući učenje na radnom mjestu – u skladu sa nacionalnim okvirima kvalifikacija[[12]](#footnote-12)** | * Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija * Centar za stručno obrazovanje * Ispitni centar * Licencirani organizatori obrazovanja odraslih | n/a | * n/a | * Mjere preduzete u cilju informisanja licenciranih organizatora obrazovanja odraslih o primjeni mehanizama vrednovanja neformalnog i informalnog učenja, uključujući učenje na radnom mjestu * Broj organizovanih aktivnosti na temu vrednovanja neformalnog i informalnog učenja, uključujući učenje na radnom mjestu |
| **Izdvajanje budžetskih sredstava za aktivnosti razvoja sistema obrazovanja odraslih i njihovu implementaciju u praksi** | **Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija/**  Ministarstvo finansija | n/a | * Sredstva nijesu potrebna | * Zakonom o budžetu za određenu godinu prepoznata i izdvojena budžetska linija za obrazovanje odraslih u okviru Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija i Centra za stručno obrazovanje |

**PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA GODIŠNJEG PLANA OBRAZOVANJA ODRASLIH**

U izradu narednog Godišnjeg plana obrazovanja odraslih za 2025. godinu potrebno je da se uključe predstavnici svih nadležnih ministarstava i institucije koje dobijaju sredstva iz budžeta za različite oblike obrazovanja i usavršavanja. Jedino na ovaj način ćemo imati pregled utrošenih javnih sredstava za obrazovanje odraslih na nivou jedne godine i broja građana koji su bili uključeni u različite programe obrazovanja i učenja. Nakon usvajanja Nacionalnog budžeta potrebno je ostvariti komunikaciju sa predstavnicima institucija u cilju informisanja stručne javnosti o finansijskom planu obrazovanja odraslih za 2025. godinu.

**RASPOREĐIVANJE PROGRAMA NA JEDINICE LOKALNE SAMOUPRAVE**

Za raspoređivanje programa utvrđenih Planom obrazovanja odraslih za 2024. godinu na nivou jedinica lokalne samouprave nijesu dobijeni podaci od nadležnih institucija, a raspoređivanje programa vrši se u skladu sa prijavljenim polaznicima, zainteresovanim za obrazovanje/obuku.

(M.P.) Direktorica:

Aleksandra Lalević

1. Preporuke Savjeta o oblicima usavršavanja: Nove prilike za odrasle (19. decembar 2016) (2016/C 484/01). [↑](#footnote-ref-1)
2. Obnovljena Evropska strategija za obrazovanje odraslih (2011/C 372/01). [↑](#footnote-ref-2)
3. Preporuke Savjeta o ključnim kompetencijama za cjeloživotno učenje (22. maj 2018) (2018/C 189/01). [↑](#footnote-ref-3)
4. Dalje postupanje u vezi sa Strateškim okvirom za evropsku saradnju u području obrazovanja i osposobljavanja (ET 2020), Rezolucija Evropskog parlamenta od 23. juna 2016. o daljem postupanju u vezi sa Strateškim okvirom za evropsku saradnju u oblasti obrazovanja i osposobljavanja (ET 2020) (2015/2281 (INI). [↑](#footnote-ref-4)
5. Novi program vještina za Evropu – Saradnja na jačanju ljudskog kapitala, zapošljivosti i konkurentnosti (10. jun 2016). [↑](#footnote-ref-5)
6. Obnovljena Evropska strategija za obrazovanje odraslih (2011/C 372/01). [↑](#footnote-ref-6)
7. Preporuka iz Belema (2009). [↑](#footnote-ref-7)
8. Novi program vještina za Evropu – Saradnja na jačanju ljudskog kapitala, zapošljivosti i konkurentnosti (10. jun 2016). [↑](#footnote-ref-8)
9. Budućnost rada – sticanje odgovarajućih znanja i vještina za ispunjavanje potreba budućih radnih mjesta (Mišljenje Evropskog ekonomskog i socijalnog odbora) (2018).

   [↑](#footnote-ref-9)
10. Obnovljena Evropska strategija za obrazovanje odraslih (2011/C 372/01). [↑](#footnote-ref-10)
11. Dalje postupanje u vezi sa Strateškim okvirom za evropsku saradnju u području obrazovanja i osposobljavanja (ET 2020), (2016). [↑](#footnote-ref-11)
12. Preporuke Savjeta o oblicima usavršavanja: Nove prilike za odrasle (19. decembar 2016) (2016/C 484/01). [↑](#footnote-ref-12)