

AKCIONI PLAN ZA 2024. I 2025. GODINU

STRATEGIJE ZA DIGITALIZACIJU OBRAZOVNOG SISTEMA 2022-2027

Uvodni rezime

Strategija za digitalizaciju obrazovnog sistema 2022-2027 određuje pravce razvoja obrazovanja uz upotrebu informaciono-komunikacionih tehnologija u cilju unaprijeđenja kvaliteta obrazovanja, kao i unaprijeđenja rada svih ustanova koje se bave obrazovanjem. Strategijom se žele:

- Razviti nove elektronske usluge, unaprijediti rad javnog sektora i međuresorska saradnja
- Stvoriti odgovarajuće uslove u obrazovno-vaspitnim ustanovama za uspješno unaprijeđenje svih digitalnih procesa i time doprinijeti kvalitetu i inkluzivnosti obrazovanja
- Razviti i unaprijediti digitalne vještine učenika koje su im potrebne za dalje učenje/proces cjeloživotnog učenja, tržište rada i funkcionisanje u društvu i ekonomiji zasnovanim na znanju i inovacijama, i podstaknuti učenike da se opredijele za zanimanja iz oblasti IKT-a.

Izradu Strategije za digitalizaciju obrazovanja podržali su EU DG NEAR i Regionalna kancelarija UNICEF-a za Evropu i Centralnu Aziju, a u okviru Regionalnog projekta za ublažavanje uticaja COVID 19 pandemije na živote djece i porodica zapadnog Balkana i Turske.

Strategija za digitalizaciju obrazovnog sistema 2022-2027 ima tri strateška cilja (slika 1).



Slika 1: Strateški ciljevi

Strategijom za digitalizaciju obrazovnog sistema obuhvaćene su sve obrazovno-vaspitne ustanove do nivoa univerziteta (predškolske ustanove, osnovne i srednje škole, resursni centri i muzičke škole), kao i ustanove koje se bave obrazovanjem (Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija, Zavod za školstvo, Centar za stručno obrazovanje, Ispitni centar i Zavod za udžbenike i nastavna sredstva).

Izvještaj o realizaciji Strategije za digitalizaciju obrazovnog sistema za 2022. godinu usvojen je na 60. sjednici Vlade 06. jula 2023. godine.

Izvještaj o realizaciji Strategije za digitalizaciju obrazovnog sistema za 2023. godinu usvojen je na 34. sjednici Vlade 06. juna 2024. godine.

Izrazi koji se koriste u ovom Akcionom planu, a koji imaju rodno značenje, bez obzira jesu li korišteni u muškom ili ženskom rodu, obuhvaćaju na jednak način muški i ženski rod.

Akcioni plan 2024-2025

| STRATEŠKI CILJ 1: | | UNAPREĐENJE INFORMACIONOG SISTEMA OBRAZOVANJA | | | | |
|---|---|---|------------------|------------------------------------|------------------------|---|
| Operativni cilj 1.1: | | Unapređenje pravne regulative | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | |
| Broj novokreiranih i izmijenjenih akata | 0 | 5 | | 8 | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.1 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Izrada Pravilnika o načinu vođenja podataka u Informacionom sistemu obrazovanja | Usvojen Pravilnik o načinu vođenja podataka u Informacionom sistemu obrazovanja | MPNI | I kvartal 2025 | III kvartal 2025 | 1.000€ | UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |
| Izrada Procedure za izradu i čuvanje rezervne kopije | Usvojena Procedura za izradu i čuvanje rezervne kopije | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Izrada Pravilnika o načinu imenovanja školskih i regionalnih IKT koordinatora | Usvojen Pravilnik o načinu imenovanja školskih i regionalnih IKT koordinatora | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 1.000€ | UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |
| Izrada procedure za upravljanje promjenama Informacionog sistema obrazovanja | Usvojena procedura za upravljanje promjenama Informacionog sistema obrazovanja | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Izrada procedure za upravljanje hitnim promjenama u Informacionom sistemu obrazovanja | Usvojena procedura za upravljanje hitnim promjenama u Informacionom sistemu obrazovanja | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Operativni cilj 1.2: | | Unapređenje hardverske infrastrukture | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | |

| | | | | | | |
|---|--|--|---|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Status Data centra | Oprema u Data centru stara 11 godina | Uspostavljen stabilan Data centar | Uspostavljen stabilan Data centar | | | |
| Status Disaster Recovery sajta | Nema uspostavljenog Disaster Recovery sajta | Uspostavljen model oporavka od katastrofe | Uspostavljen stabilan model oporavka od katastrofe | | | |
| Status izmještenog backup-a | Nema uspostavljenog izmještenog backup-a | Uspostavljen stabilan izmješten backup | Uspostavljen stabilan izmješten backup, uspostavljen model redovnog testiranja kopija | | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.2 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Kreiranje dodatna dva aplikativna virtuelna servera za Informacioni sistem obrazovanja | Kreirana dodatna dva aplikativna virtuelna servera za Informacioni sistem obrazovanja koja rade nad istom bazom podataka | MPNI | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Kreiranje virtuelnog file servera za Informacioni sistem obrazovanja | Kreiran virtuelni file server i povezan sa aplikativnim serverima Informacionog sistema obrazovanja | MPNI | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Unapređenje mrežne infrastrukture u Data centru u cilju optimizacije i većeg nivoa bezbjednosti | Unapređena mrežna infrastruktura u Data centru | MPNI | III kvartal 2024 | III kvartal 2024 | 3.000€ | Budžet |
| Uvođenje internet veza za Disaster Recovery | Uvedena internet veza za Disaster Recovery | MPNI | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | 20.000€ (10.000€ godišnje) | Budžet |
| Instalacija protivpožarne zaštite u Data centru | Instalirana protivpožarna zaštita u Data centru (ampule, aparati itd) | MPNI | I kvartal 2025 | III kvartal 2025 | 10.000€ | Budžet |
| Instalacija protivpožarne zaštite u Disaster Recovery | Instalirana protivpožarna zaštita u Disaster Recovery | MPNI | I kvartal 2025 | III kvartal 2025 | 10.000€ | Budžet |
| Održavanje hardverske infrastrukture na primarnoj i sekundarnoj lokaciji | Potpisan Ugovor o održavanju | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 80.000€ (40.000€ godišnje) | Budžet |
| Operativni cilj 1.3: | | Razvoj i unapređenje softverskih komponenti | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | | |
| Broj novih i implementiranih modula u aplikaciji | 0 | 6 | 9 | | | |

| Procenat unapređenih i implementiranih modula u aplikaciji | 35% | 90% | 100% | | | |
|--|---|---|----------------|---------------------------|--------------------|---|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.3 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Softversko unapređenje (proširenje) administratorskog modula – automatizovati određene procese glavnim administratorima sistema | Unapređen administratorski modul, obučeno 8 zaposlenih u MPNI | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 12.000€ | Budžet |
| Softversko unapređenje (proširenje) modula Škola – proširiti evidenciju podataka koje evidentiraju zaposleni u upravi obrazovno-vaspitnih ustanova | Unapređen modul Škola | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 10.000€ | Budžet |
| Softversko unapređenje (proširenje) modula Dnevnik – proširenje evidencije podataka koju vode odjeljske starješine | Unaprijeđen modul Dnevnik | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 10.000€ | Budžet |
| Kreiranje modula Eksterno testiranje | Kreiran modul Eksterno testiranje i implementiran u svim srednjim školama | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 18.000€ | Budžet |
| Kreiranje modula Praktična nastava | Kreiran modul Praktična nastava i implementiran u svim srednjim školama | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 17.000€ | Budžet |
| Kreiranje modula Vanredni učenici | Kreiran modul Vanredni učenici i implementiran u svim srednjim školama | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 12.000€ | Budžet |
| Kreiranje modula Plate | Kreiran modul plate i implementiran u svim obrazovno-vaspitnim ustanovama | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 10.000€ | Budžet |
| Kreiranje modula za evidenciju stručnog usavršavanja zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama | Kreiran modul za evidenciju stručnog usavršavanja zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovam i implemetiran u ZZŠ i CSO | MPNI u saradnji sa CSO, ZZŠ | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 15.000€ | UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |

| | | | | | | |
|---|---|--|---|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| Implementacija modula za evidenciju održavanja objekata obrazovno-vaspitnih ustanova | Implementacija modula za evidenciju održavanja objekata u 240 ustanova | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Održavanje softvera na primarnoj i sekundarnoj lokaciji | Potpisan Ugovor o održavanju | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 90.000€ (45.000€ godišnje) | Budžet |
| Operativni cilj 1.4: | | Unapređenje obrade, korišćenja, tačnosti i pouzdanosti podataka | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | | |
| Procenat obrazovno-vaspitnih ustanova koje su dobile savjetodavnu podršku | 0% | 100% | 100% | | | |
| Broj poslovnih procesa pokrivenih samovodećim obukama | 0 | 22 | 25 | | | |
| Broj institucija/kompanija/organizacija koje su upoznate sa Informacionim sistemom obrazovanja | 7 | 22 | 35 | | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.4 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Realizacija savjetovanja direktora i pomoćnika direktora o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja | 5 savjetovanja | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Realizacija savjetovanja odjeljenjskih starješina o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja | 10 savjetovanja | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Realizacija savjetovanja nastavnika o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja | 10 savjetovanja | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Realizacija savjetovanja stručnih saradnika o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja | 5 savjetovanja | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Realizacija savjetovanja IKT koordinatora o evidenciji i primjeni modula Informacionog sistema obrazovanja | 5 savjetovanja | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Izrada samovodećih obuka za korišćenje MEIS aplikacije | 5 samovodećih obuka | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 5.000€ | Budžet |

| | | | | | | |
|--|--|--|----------------------|---|---------------------------|--|
| Promocija Informativnog sistema obrazovanja | 5 prezentacija | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Operativni cilj 1.5: Uspostavljanje interoperabilnosti i razvoj elektronskih usluga | | | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | |
| Kreiranje novih i unapređenje postojećih elektronskih usluga | 13 | 17 | | 18 elektronskih usluga | | |
| Digitalizacija novih procesa | 6 | 9 | | 12 digitalizovanih procesa | | |
| Broj endpointa | 13 | 17 | | 20 | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.5 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Softversko unapređenje portala za elektronski upis (eUpis) – više povratnih informacija građanima i veća funkcionalnost za upisne komisije | Unapređen portal eUpis | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 6.000€ | Budžet |
| Unapređenje procesa identifikacije djece koja se ne školuju u Crnoj Gori | Unaprijeđen i implementiran sistem za utvrđivanje koje se dijete ne školuje | MPNI u saradnji sa MUP-om, MRSS | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 1.500€ | Budžet |
| Unapređenje procesa identifikacije djece sa ilegalnim boravkom u Crnoj Gori | Unaprijeđen i implementiran sistem za identifikaciju djece sa ilegalnim boravkom u Crnoj Gori | MPNI u saradnji sa MUP-om | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 1.500€ | Budžet |
| Povezati podatke iz MEIS-a sa PISA testiranjem | Uspostavljena razmjena podataka i analitika | MPNI u saradnji sa ICCG | I kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 13.000€ | EIB |
| Preuzimanje podataka o tehničkoj ispravnosti vode i hrane u obrazovno-vaspitnim ustanovama od Instituta za javno zdravlje | Uspostavljena razmjena podataka o tehničkoj ispravnosti vode i hrane u obrazovno-vaspitnim ustanovama od Instituta za javno zdravlje | MPNI u saradnji sa IJZ | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 500€ | Budžet |
| Unaprijediti informacije za roditelje sa obavještenjima iz drugih resora (zdravstva, unutrašnjih poslova, socijale itd.) | Unaprijeđen sistem informisanja roditelja | MPNI | I kvartal 2024 | III kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Kreiranje portala za prijavljivanje zaposlenih na stručno usavršavanje | Kreiran portal za prijavljivanje zaposlenih na stručno usavršavanje | MPNI u saradnji sa CSO, ZZŠ | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 1.500€ | UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno) |

| | | | | | | |
|--|---|-----------------------------|----------------|-----------------|--------|---|
| | | | | | | - kvalitetno obrazovanje) |
| Kreiranje elektronske usluge za podnošenje zahtjeva za obnavljanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama | Kreirana elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za obnavljanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama | MPNI u saradnji sa CSO, ZZŠ | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 1.500€ | UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |
| Kreiranje portfolia za zaposlene | Kreiran portfolio za zaposlene | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 3.000€ | UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |

Operativni cilj 1.6: Unapređenje kadrovske strukture

| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| Povećanje broja zaposlenih u Odjeljenju za informaciono-komunikacione tehnologije, statistiku i digitalizaciju | 8 zaposlenih na neodređeno vrijeme | 8 zaposlenih na neodređeno vrijeme | 11 zaposlenih na neodređeno vrijeme |
| Broj realizovanih obuka za IKT koordinate | 30 | 40 | 60 |
| Broj realizovanih obuka za zaposlene u Odjeljenju za informaciono-komunikacione tehnologije, statistiku i digitalizaciju | 0 | 7 | 9 |

| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.6 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
|--|--|---|-----------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Kreirati program obuke za IKT koordinate za korišćenje MEIS aplikacije | Kreiran program obuke za IKT koordinate za korišćenje MEIS aplikacije | MPNI | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 1.500€ | Budžet |
| Realizacija obuka za IKT koordinate | Realizovano 10 obuka (180 IKT koordinaotra) | MPNI | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 3.200€ | Budžet |
| Popunjavanje slobodnih radnih mjesta u Odjeljenju za IKT | Zaposlena 2 izvršioca | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 10.000€ | Budžet |

| | | | | | | |
|---|--|--|---|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Obuke zaposlenih u Odjeljenju za IKT | Realizovane 3 obuke | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 6.000€ | Budžet |
| STRATEŠKI CILJ 2: | | RAZVOJ I UNAPREĐENJE DIGITALNOG EKOSISTEMA | | | | |
| Operativni cilj 2.1: | | Uspostavljanje mehanizma za planiranje i razvoj | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | | |
| Broj akata koje je Komisija usvojila (analiza, planova, izvještaja itd) | 0 | 8 | 12 | | | |
| Broj realizovanih istraživanja | 2 | 6 | 8 | | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.1 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Rad Komisije za digitalizaciju obrazovnog sistema | 8 sjednica komisije (4 godišnje) | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 24.000€ | Budžet |
| Izrada Plana za unapređenje nastavnika koji realizuju predmet Informatika u osnovnim i srednjim školama | Izrađen Plan za podizanje nivoa znanja nastavnika Informatike | ZZŠ u saradnji sa MPNI, Komisijom za digitalizaciju obrazovnog sistema | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Kreiranje programa obuke za razvijanje pedagoških kompetencija nastavnika koji mogu da realizuju nastavu iz informatičke grupe predmeta | Kreiran program obuke za razvijanje pedagoških kompetencija nastavnika koji mogu da realizuju nastavu iz informatičke grupe predmeta | ZZŠ | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Sprovođenje istraživanja u osnovnim i srednjim školama u domenu digitalnog obrazovanja korišćenjem SELFIE alata | Sprovedeno SELFIE istraživanje u osnovnim i srednjim školama, usvojen Izvještaj SELFIE istraživanja | MPNI u saradnji sa Komisijom za digitalizaciju obrazovnog sistema | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Unapređenje Metodologije za samoevaluaciju škole | Unapređena Metodologija za samoevaluaciju škole | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | I kvartal 2025 | III kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Dopuniti program obuke za rukovodioce obrazovno-vaspitnih ustanova modulom koji se odnosi na digitalizaciju u obrazovanju | Dopunjen program obuke za rukovodioce obrazovno-vaspitnih ustanova modulom koji se odnosi na digitalizaciju u obrazovanju | MPNI u saradnji sa ZZŠ, Komisijom za digitalizaciju obrazovnog sistema | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 1.500€ | Budžet |
| Analiza postojećeg stanja digitalnih kompetencija nastavnika | Izvještaj o postojećem stanju digitalnih kompetencija nastavnika | ZZŠ u saradnji sa Komisijom za | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |

| | | | | | | |
|--|--|--|----------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| | | digitalizaciju obrazovnog sistema | | | | |
| Izrada Okvira za razvoj digitalnih kompetencija nastavnika | Izrađen Okvir za razvoj digitalnih kompetencija nastavnika | MPNI u saradnji sa CSO, ZZŠ, Komisijom za digitalizaciju obrazovnog sistema, Nacionalnim savjetom za obrazovanje | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 5.000€ | Budžet |
| Izmjena nastavnog plana za osnovnu školu u cilju unapređenja digitalnih kompetencija učenika | Izmjenjen nastavni plan za osnovnu školu | MPNI u saradnji sa ZZŠ, Nacionalnim savjetom za obrazovanje | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Izmjena nastavnog plana za opšte srednje obrazovanje u cilju unapređenja digitalnih kompetencija učenika | Izmjenjen nastavni plan za opšte srednje obrazovanje | MPNI u saradnji sa ZZŠ, Nacionalnim savjetom za obrazovanje | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Obuka zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu SELFIE | Obučeno 600 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 9.600€ | Budžet |
| Operativni cilj 2.2: | | Unapređenje pravne regulative | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | |
| Broj novokreiranih pravnih akata | 0 | 0 | | 10 | | |
| Broj izmijenjenih pravnih akata | 0 | 0 | | 8 | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.2 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Izmjena Opšteg zakona o obrazovanju i vaspitanju u oblasti organizacije obrazovno-vaspitnog procesa (digitalni udžbenici...) | Usvojena Izmjena Opšteg Zakona o obrazovanju i vaspitanju sa predlozima koje je definisala Komisija za praćenje realizacije Strategije za dgitalizaciju obrazovnog sistema | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Izrada Pravilnika za realizaciju obrazovno-vaspitnog procesa u online režimu | Usvojen Pravilnik za realizaciju obrazovno-vaspitnog procesa u online režimu | MPNI | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | 1.500€ | Budžet |
| Izrada Procedura o postupanju u slučaju sajber incidenata u obrazovno-vaspitnim ustanovama | Usvojena procedura o postupanju u slučaju sajber incidenta | MPNI | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | 1.500€ | Budžet |
| Izmjena Pravilnika o postupku pribavljanja, ocjenjivanja, odobravanja i | Usvojena Izmjena Pravilnika o postupku pribavljanja, ocjenjivanja, odobravanja i | MPNI u saradnji sa ZUNS-om | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |

| | | | | | | |
|--|--|---|----------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| pripreme udžbenika i nastavnih sredstava | pripreme udžbenika i nastavnih sredstava sa predlozima koje je definisala Komisija za praćenje realizacije Strategije za dgitalizaciju obrazovnog sistema | | | | | |
| Izrada Pravilnika o regulisanju autorskih prava za digitalne obrazovne sadržaje | Usvojen Pravilnik o regulisanju autorskih prava za digitalne obrazovne sadržaje | MPNI u saradnji sa ZUNS-om | II kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 2.000€ | Budžet |
| Izrada Procedure o iznajmljivanju računarske opreme učenicima | Usvojena Procedura o iznajmljivanju računarske opreme učenicima | MPNI | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 1.500€ | Budžet |
| Izmjena Pravilnika o polaganju stručnog ispita nastavnika | Usvojena Izmjena Pravilnika o polaganju stručnog ispita nastavnika sa predlozima koje je definisala Komisija za praćenje realizacije Strategije za dgitalizaciju obrazovnog sistema | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Izmjena Pravilnika o bližim uslovima, načinu i postupku izdavanja i obnavljanja dozvole za rad nastavnika, direktoru i pomoćniku direktora obrazovno-vaspitne ustanove | Usvojena Izmjena Pravilnika o bližim uslovima, načinu i postupku izdavanja i obnavljanja dozvole za rad nastavnika, direktoru i pomoćniku direktora obrazovno-vaspitne ustanove sa predlozima koje je definisala Komisija za praćenje realizacije Strategije za dgitalizaciju obrazovnog sistema | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Operativni cilj 2.3: | | Unapređenje računarske infrastrukture u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | |
| Odnos računar/učenik u školama | 1:15 | 1:12 | | 1:11 | | |
| Procenat objekata koji imaju realizovanu lokalnu računarsku mrežu | 65% | 95% | | 100% | | |
| Zastupljenost interneta u područnim jedinicama | 47% | 80% | | 100% | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.3 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |

| | | | | | | |
|---|---|--|---|------------------|---|--|
| Opremanje obrazovno-vaspitnih ustanova računarskom opremom | Odnos računar/učenik u školama 1:12 | MPNI | II kvartal 20224 | IV kvartal 2025 | 3.000.000€ (1.000.000€ za dvije godine iz Budžeta - po 500.000€ godišnje, 2.000.000€ EIB grant) | EIB i Budžet |
| Opremanje EdTech habova u osnovnim i srednjim školama | Opremljeno 50 EdTech habova | MPNI | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 350.000€ (175.000€ godišnje) | Budžet, donacije (tokom trajanja Akcionog plana apliciraće se za donacije) |
| Instalacija lokalne računarske mreže u obrazovno-vaspitnim ustanovama | Procenat objekata koji imaju lokalnu računarsku mrežu podići za 10% | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 200.000€ (100.000€ godišnje) | Budžet |
| Uvođenje internet konekcije u područnim ustanovama obrazovno-vaspitnih ustanova | Uveden internet u 50 područnih ustanova | MPNI u saradnji sa operaterima | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Crnogorski Telekom – Memorandum sa MPNI |
| Nabavka usluge satelitskog interneta | Potpisan Ugovor za pružanje usluge satelitskog interneta | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 73.000€ (36.500€ godišnje) | Budžet |
| Nabavka licenciranog operativnog sistema i aplikativnog softvera | Realizovana nabavka licenciranog operativnog sistema | MPNI | III kvartal 2024 | III kvartal 2025 | 600.000€ (300.000€ godišnje) | Budžet |
| Operativni cilj 2.4: | | Razvoj digitalnih obrazovnih sadržaja | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | | |
| Broj udžbenika koji su dopunjeni digitalnim sadržajima | 0 | 7 | 15 | | | |
| Broj digitalnih sadržaja za nadarenu djecu i djecu sa posebnim obrazovnim potrebama | 1 | 4 | 15 | | | |
| Broj digitalnih sadržaja na posebne teme (npr: programiranje, nauka, umjetnost itd) | 0 | 3 | 15 | | | |

| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.4 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
|---|--|---|------------------|---------------------------|------------------------------|--|
| Uspostavljanje platforme za upravljanje digitalnim udžbenicima | Uspostavljena platforma za upravljanje digitalnim udžbenicima | ZUNS | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 200.000€ (100.000€ godišnje) | Budžet |
| Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja za prvi ciklus koji su dopuna štampanom udžbeniku | 18 sadržaja | ZUNS | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 180.000€ | Budžet |
| Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja koji su nezavisni od štampanog udžbenika, npr. STEM, umjetnost, eLektira... | 3 sadržaja | ZUNS | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 30.000€ | Budžet |
| Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja za djecu s posebnim obrazovnim potrebama | 3 sadržaja | ZUNS | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 30.000€ | Budžet |
| Kreiranje materijala za djecu na temu sajber bezbjednosti | 3 sadržaja | ZUNS | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 30.000€ | Budžet |
| Kreiranje materijala za djecu na temu Informacijska i medijska pismenost | 1 sadržaj | ZUNS | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | 10.000€ | Budžet |
| Kreiranje digitalno sadržaja za djecu o dječijim pravima | 1 sadržaj | ZUNS | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | 10.000€ | Budžet |
| Kreiranje digitalnih sadržaja za djecu o higijeni i zdravlju | 3 sadržaja | IJZ | II kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 30.000€ | UNICEF (projekat koje UNICEF realizuje sa IJZ) |

Operativni cilj 2.5: Razvoj digitalnih obrazovnih sadržaja

| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) |
|---|--------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| Procenat djece koja koriste platformu za samostalno učenje | 0% | 30% | 70% |
| Procenat zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama (uprava, stručni saradnici i nastavnici) koji koriste platformu za samostalno učenje | 0% | 50% | 100% |

| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.5 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
|---|--|---|---------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
|---|--|---|---------------|---------------------------|--------------------|--------------------|

| | | | | | | |
|--|-----------------|------|----------------|-----------------|---------|---|
| Kreiranje materijala za djecu | 10 materijala | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 30.000€ | Budžet, UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |
| Kreiranje materijala za roditelje | 5 materijala | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 15.000€ | Budžet, UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |
| Kreiranje materijala za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama | 10 materijala | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 30.000€ | Budžet |
| Obuka zaposlenih za korišćenje platforme za samostalno učenje | 1000 zaposlenih | MPNI | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 18.000€ | Budžet, UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |

Operativni cilj 2.6: Unapređenje Online kolaboracije u svim ustanovama koje se bave obrazovanjem

| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) |
|---|--------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| Procenat zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama koji koriste alate za online kolaboraciju | 55% | 65% | 100% |
| Procenat učenika koji koriste alate za online kolaboraciju | 60% | 70% | 100% |
| Procenat zaposlenih u institucijama koje se bave obrazovanjem koji koriste alate za online kolaboraciju | 1% | 15% | 45% |

| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.6 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
|---|--|---|---------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
|---|--|---|---------------|---------------------------|--------------------|--------------------|

| | | | | | | |
|--|---|--|----------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| Predstavljanje koncepta "Digitalna škola" | Održano 6 prezentacija | MPNI | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Predstavljanje modela za online kolaboraciju u ustanovama koje se bave obrazovanjem | Održano 6 prezentacija | MPNI u saradnji sa CSO, IC, ZZŠ, ZUNS | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacija | Obučeno 40 zaposlenih | MPNI | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 4.000€ | Budžet |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Zavodu za školstvo | Obučeno 30 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZZŠ | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 3.000€ | Budžet |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Centru za stručno obrazovanje | Obučeno 10 zaposlenih | MPNI u saradnji sa CSO | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 1000€ | Budžet |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Ispitnom centru | Obučeno 10 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ICCG | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 1000€ | Budžet |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Zavodu za udžbenike i nastavna sredstva | Obučeno 15 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZUNS | III kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 1500€ | Budžet |
| STRATEŠKI CILJ 3: RAZVOJ I UNAPREĐIVANJE DIGITALNIH VJEŠTINA I KOMPETENCIJA | | | | | | |
| Operativni cilj 3.1: Podizanje nivoa digitalnih vještina i kompetencija zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | |
| Procenat zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama obučeni po ECDL Start programu | 20% | 30% | | 45% | | |
| Procenat obučeni zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu koncepta Digitalna škola | 40% | 55% | | 70% | | |
| Procenat obučeni nastavnika za primjenu digitalnih ključnih kompetencija u nastavi | 0% | 20% | | 30% | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.1 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Obuka zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama po ECDL Start programu | Obučeno 750 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 96.000€ | Budžet |

| | | | | | | |
|--|--------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------|---|
| Obuka zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu koncepta Digitalna škola | Obučeno 1000 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 18.000€ | Budžet |
| Obuka zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu SELFIE for TEACHERS | Obučeno 1.000 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 18.000€ | Budžet |
| Obuka zaposlenih za korišćenje Office365 aplikacija | Obučeno 300 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 14.400€ | UNESCO (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |
| Obuka nastavnika za primjenu digitalne ključne kompetencije u nastavi | Obučeno 1.000 nastavnika | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 76.800€ | Budžet, UNICEF (MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje) |
| Obuka nastavnika za sticanje digitalnih stručnih kompetencija | Obučeno 50 nastavnika | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 7.200€ | Oracle akademija - Memorandu sa MPNI |
| Obuka nastavnika za rad sa talentovanim učenicima iz oblasti IKT | Obučeno 20 nastavnika | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 1000€ | Montenegro Makers – Memorandum sa MPNI |
| Obuka nastavnika za primjenu IKT-a u radu sa djecom sa posebnim obrazovnim potrebama | Obučeno 200 nastavnika | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 3.200€ | Budžet |

Operativni cilj 3.2: Podizanje nivoa digitalnih vještina i kompetencija učenika sa posebnim fokusom na djecu i mlade iz osjetljivih grupa

| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) |
|---|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| Procenat osnovnih i srednjih škola koje imaju klubove/sekcije iz oblasti IKT-a | 10% | 50% svake školske godine | 50% |
| Broj učenika osnovnih i srednjih koji su pohađali tematske kampove iz oblasti IKT-a | 0 školske 2020/2021. godine | 100 | 180 |

| Procenat učenika osnovnih i srednjih škola koji su učestvovali u aktivnostima u školama i fakultetima/kompanijama realizovanim u saradnji sa fakultetima i IKT kompanijama | 1,5% | 3% | 7% | | | |
|--|--|--|-----------------|---------------------------|----------------------------|---|
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.2 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Formiranje klubova/sekcija iz oblasti IKT-a ili EdTech laboratorija | 1. Broj formiranih klubova/sekcija iz oblasti IKT-a ili EdTech habova 2. Broj učenika uključenih u klubove/sekcije iz oblasti IKT-a ili EdTech habovima | Osnovne i srednje škole | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Organizovanje tematskih kampova iz oblasti IKT-a | Broj organizovanih tematskih kampova iz oblasti IKT-a, broj djece koja učestvuju u tematskim kampovima iz oblasti IKT-a | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | II kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 40.000€ (20.000€ godišnje) | UNICEF (20.000), UNESCO (10.000), iLO (10.000) – MAF projekat: Digitalno, inkluzivno i transformativno - kvalitetno obrazovanje |
| Podsticanje uključivanja fakulteta i IKT kompanija u realizaciju nastavnih, vannastavnih i slobodnih aktivnosti iz oblasti IKT-a | Broj realizovanih aktivnosti u školama u saradnji sa fakultetima i IKT kompanijama | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO, ICCG, osnovnim i srednjim školama | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Organizovanje takmičenja iz oblasti IKT-a na svim nivoima obrazovanja | 1. Broj realizovanih takmičenja 2. Broj učenika koji su učestvovali na takmičenjima | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO, ICCG, fakultetima, IKT kompanijama/zajednicama, osnovnim i srednjim školama | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 80.000€ (40.000€ godišnje) | Budžet |
| Organizovanje posjeta učenika osnovnih škola i gimnazija IKT kompanijama | Broj učenika koji su posjetili IKT kompanije | Privredna komora, Unija poslodavaca, IKT kompanije u saradnji sa osnovnim školama, gimnazijama | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |

| | | | | | | |
|--|---|---|---|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Organizovanje praktične nastave učenika srednjih škola u IKT kompanijama | Broj učenika koji su realizovali praktičnu nastavu u IKT kompanijama | Privredna komora, Unija poslodavaca, IKT kompanije u saradnji sa srednjim školama | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Operativni cilj 3.3: | | Unapređenje bezbjednog korišćenja tehnologije | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | | |
| Procenat obučenih zaposlenih (uprava, stručna služba i nastavnici) za opšti program obuke iz oblasti sajber bezbjednosti | 0 | 20% | 50% | | | |
| Procenat obučenih zaposlenih za specijalizovani program obuke iz oblasti sajber bezbjednosti | 0 | 30% | 60% | | | |
| Broj učenika uključenih u aktivnosti na temu sajber bezbjednost | 300 učenika u 2020. godini | 800 učenika | 1.000 učenika | | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.3 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Kreiranje i akreditovanje opšteg programa obuke o sajber bezbjednosti za sve zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama | Kreiran i akreditovan opšti program obuke o sajber bezbjednosti za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 500€ | Budžet |
| Kreiranje i akreditovanje specijalizovanog programa obuke o sajber bezbjednosti za školske IKT koordinate | Kreiran i akreditovan specijalizovani program obuke za školske IKT koordinate | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 500€ | Budžet |
| Kreiranje i akreditovanje specijalizovanog programa obuke o sajber bezbjednosti za pedagoge i psihologe | Kreiran i akreditovan specijalizovani program obuke za pedagoge i psihologe | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | 500€ | Budžet |
| Realizacija opšteg programa obuke o sajber bezbjednosti za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama | Obučeno 2000 zaposlenih | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 32.000€ | Budžet |
| Realizacija specijalizovanog programa obuke o sajber bezbjednosti za školske IKT koordinate | Obučeno 180 IKT koordinate | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 3.200€ | Budžet |
| Realizacija specijalizovanog programa obuke o sajber bezbjednosti za pedagoge i psihologe | Obučeno 100 pedagoga i psihologa | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO | I kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | 1.600€ | Budžet |

| | | | | | | |
|--|--|--|----------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| Kreiranje i realizacija radionice o sajber bezbjednosti za djecu | Broj realizovanih radionica, broj djece uključenih u radionice | MPNI u saradnji sa ZZŠ | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | 5.000€ | Budžet |
| Operativni cilj 3.4: Unapređenje digitalnih vještina i kompetencija i primjene digitalih tehnologija kroz promotivne kampanje | | | | | | |
| Indikator učinka | Polazna vrijednost | Prelazna ostvarena vrijednost (2025) | | Ciljna/Ostvarena vrijednost (2027) | | |
| Procenat škola uključenih u promotivne aktivnosti iz IKT oblasti | 20% | 30% | | 50% | | |
| Broj učesnika obuhvaćenih promotivnim aktivnostima u neformalnom obrazovanju iz oblasti IKT-a | 0 | 300 | | 600 | | |
| Procenat učenika srednjih škola obuhvaćenih promotivnim aktivnostima IKT zanimanja | 0% | 10% | | 15% | | |
| Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.4 | Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda | Institucije odgovorne za sprovođenje aktivnosti | Datum početka | Planirani datum završetka | Sredstva planirana | Izvor finansiranja |
| Promovisanje relevantnih online takmičenja iz oblasti IKT-a | Broj promovisanih takmičenja | ZZŠ u saradnji sa CSO, ICCG | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Organizovanje promotivnih aktivnosti u cilju podsticanja učenika za učešće na takmičenjima iz oblasti IKT-a | Broj promotivnih aktivnosti za podsticanje učenika za učešće na takmičenjima iz oblasti IKT-a, broj učenika koji su učestvovali u promotivnim aktivnostima u cilju podsticanja učešća na takmičenjima iz IKT oblasti | ZZŠ u saradnji sa CSO, ICCG | I kvartal 2024 | IV kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Organizovanje promotivnih aktivnosti u cilju podsticanja neformalnog obrazovanja iz oblasti IKT-a | Broj promotivnih aktivnosti za podsticanje neformalnog obrazovanja iz oblasti IKT-a | CSO | II kvartal 2024 | III kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Promovisanje IT zanimanja srednjoškolicima | Broj promotivnih aktivnosti za IT zanimanja srednjoškolicima, broj učenika koji su učestvovali u promotivnim aktivnostima za IT zanimanja | ZZŠ, CSO u saradnji sa ICCG, fakulteti, ICT kompanijama/zajednicama, srednjim školama | II kvartal 2024 | II kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |
| Obilježavanje Međunarodnog dana sigurnog interneta | Obilježena 2 Međunarodna dana sigurnog interneta, broj djece koja su učestvovala u obilježavanju Međunarodnog dana sigurnog interneta, broj | MPNI u saradnji sa ZZŠ, CSO, ICCG, fakultetima, IKT kompanijama/zajednicama, osnovnim i srednjim školama | I kvartal 2024 | I kvartal 2025 | Nisu potrebna sredstva | Budžet |

| | | | | | | | | |
|---|---|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Realizacija savjetovanja nastavnika o evidenciji i primjeni modula Informativnog sistema obrazovanja | | | | | | | | |
| Realizacija savjetovanja stručnih saradnika o evidenciji i primjeni modula Informativnog sistema obrazovanja | | | | | | | | |
| Realizacija savjetovanja IKT koordinatora o evidenciji i primjeni modula Informativnog sistema obrazovanja | | | | | | | | |
| Izrada samovodećih obuka za korišćenje MEIS aplikacije | | | | | | | | |
| Promocija Informativnog sistema obrazovanja | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 1.5 | Uspostavljanje interoperabilnosti i razvoj elektronskih usluga | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |
| Unapređenje portala za elektronski upis (eUpis) | | | | | | | | |
| Unapređenje procesa identifikacije djece koja se ne školuju u Crnoj Gori | | | | | | | | |
| Unapređenje procesa identifikacije djece sa ilegalnim boravkom u Crnoj Gori | | | | | | | | |
| Povezati podatke iz MEIS-a sa PISA testiranjem | | | | | | | | |
| Preuzimanje podataka o tehničkoj ispravnosti vode i hrane u obrazovno-vaspitnim ustanovama od Instituta za javno zdravlje | | | | | | | | |
| Unaprijediti informacije za roditelje sa obavještenjima iz drugih resora (zdravstva, unutrašnjih poslova, socijale itd.) | | | | | | | | |
| Kreiranje portala za prijavljivanje zaposlenih na stručno usavršavanje | | | | | | | | |
| Elektronska usluga za podnošenje zahtjeva za obnavljanje licence za rad u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | | | |
| Kreiranje portfolia za zaposlene | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 1.6 | Unapređenje kadrovske strukture | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |
| Kreirati program obuke za IKT koordinatore za korišćenje MEIS aplikacije | | | | | | | | |
| Realizacija obuka za IKT koordinatore | | | | | | | | |
| Popunjavanje slobodnih radnih mjesta u Odjeljenju za IKT | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|--|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Obuke zaposlenih u Odjeljenju za IKT | | | | | | | | |
| STRATEŠKI CILJ 2 | Razvoj i unapređenje digitalnog ekosistema | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 2.1 | Uspostavljanje mehanizma za planiranje i razvoj | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |
| Rad Komisije za digitalizaciju obrazovnog sistema | | | | | | | | |
| Izrada Plana za unapređenje nastavnika koji realizuju predmet Informatika u osnovnim i srednjim školama | | | | | | | | |
| Kreiranje programa obuke za razvijanje pedagoških kompetencija nastavnika koji mogu da realizuju nastavu iz informatičke grupe predmeta | | | | | | | | |
| Sprovođenje istraživanja u osnovnim i srednjim školama u domenu digitalnog obrazovanja korišćenjem SELFIE alata | | | | | | | | |
| Unapređenje Metodologije za samoevaluaciju škole | | | | | | | | |
| Dopuniti program obuke za rukovodioce obrazovno-vaspitnih ustanova modulom koji se odnosi na digitalizaciju u obrazovanju | | | | | | | | |
| Analiza postojećeg stanja digitalnih kompetencija nastavnika | | | | | | | | |
| Izrada Okvira za razvoj digitalnih kompetencija nastavnika | | | | | | | | |
| Izmjena nastavnog plana za osnovnu školu u cilju unapređenja digitalnih kompetencija učenika | | | | | | | | |
| Izmjena nastavnog plana za opšte srednje obrazovanje u cilju unapređenja digitalnih kompetencija učenika | | | | | | | | |
| Obuka zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama za primjenu SELFIE | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 2.2 | Unapređenje pravne regulative | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |
| Izmjena Opšteg zakona o obrazovanju i vaspitanju u oblasti organizacije obrazovno-vaspitnog procesa (digitalni udžbenici...) | | | | | | | | |
| Izrada Pravilnika za realizaciju obrazovno-vaspitnog procesa u online režimu | | | | | | | | |
| Izrada Procedura o postupanju u slučaju sajber incidenata u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--|---|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Izmjena Pravilnika o postupku pribavljanja, ocjenjivanja, odobravanja i pripreme udžbenika i nastavnih sredstava | | | | | | | | |
| Izrada Pravilnika o regulisanju autorskih prava za digitalne obrazovne sadržaje | | | | | | | | |
| Izrada Procedure o iznajmljivanju računarske opreme učenicima | | | | | | | | |
| Izmjena Pravilnika o polaganju stručnog ispita nastavnika | | | | | | | | |
| Izmjena Pravilnika o bližim uslovima, načinu i postupku izdavanja i obnavljanja dozvole za rad nastavniku, direktoru i pomoćniku direktora obrazovno-vaspitne ustanove | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 2.3 | Unapređenje računarske infrastrukture u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |
| Opremanje obrazovno-vaspitnih ustanova računarskom opremom | | | | | | | | |
| Opremanje EdTech habova u osnovnim i srednjim školama | | | | | | | | |
| Instalacija lokalne računarske mreže u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | | | |
| Uvođenje internet konekcije u područnim ustanovama obrazovno-vaspitnih ustanova | | | | | | | | |
| Nabavka usluge satelitskog interneta | | | | | | | | |
| Nabavka licenciranog operativnog sistema i aplikativnog softvera | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 2.4 | Razvoj digitalnih obrazovnih sadržaja | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |
| Uspostavljanje platforme za upravljanje digitalnim udžbenicima | | | | | | | | |
| Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja za prvi ciklus koji su dopuna štampanom udžbeniku | | | | | | | | |
| Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja koji su nezavisni od štampanog udžbenika, npr. STEM, umjetnost, eLektira... | | | | | | | | |
| Izrada digitalnih obrazovnih sadržaja za djecu s posebnim obrazovnim potrebama | | | | | | | | |
| Kreiranje materijala za djecu na temu sajber bezbjednosti | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|--|
| Kreiranje materijala za djecu na temu Informacijska i medijska pismenost | | | | | | | | | |
| Kreiranje digitalno sadržaja za djecu o dječijim pravima | | | | | | | | | |
| Kreiranje digitalnih sadržaja za djecu o higijeni i zdravlju | | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 2.5 | Uspostavljanje platforme za samostalno učenje | | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | |
| Kreiranje materijala za djecu | | | | | | | | | |
| Kreiranje materijala za roditelje | | | | | | | | | |
| Kreiranje materijala za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | | | | |
| Obuka zaposlenih za korišćenje platforme za samostalno učenje | | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 2.6 | Unapređenje Online kolaboracije u svim ustanovama koje se bave obrazovanjem | | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | |
| Predstavljanje koncepta "Digitalna škola" | | | | | | | | | |
| Predstavljanje modela za online kolaboraciju u ustanovama koje se bave obrazovanjem | | | | | | | | | |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacija | | | | | | | | | |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Zavodu za školstvo | | | | | | | | | |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Centru za stručno obrazovanje | | | | | | | | | |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Ispitnom centru | | | | | | | | | |
| Obuka zaposlenih za primjenu online kolaboraciju u Zavodu za udžbenike i nastavna sredstva | | | | | | | | | |
| STRATEŠKI CILJ 3 | Razvoj i unapređivanje digitalnih vještina i kompetencija | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 3.1 | Podizanje nivoa digitalnih vještina i kompetencija zaposlenih u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 | |

| | | | | | | | | |
|---|--|------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
| Kreiranje i akreditovanje specijalizovanog programa obuke o sajber bezbjednosti za pedagoge i psihologe | | | | | | | | |
| Realizacija opšteg programa obuke o sajber bezbjednosti za zaposlene u obrazovno-vaspitnim ustanovama | | | | | | | | |
| Realizacija specijalizovanog programa obuke o sajber bezbjednosti za školske IKT koordinate | | | | | | | | |
| Realizacija specijalizovanog programa obuke o sajber bezbjednosti za pedagoge i psihologe | | | | | | | | |
| Kreiranje i realizacija radionice o sajber bezbjednosti za djecu | | | | | | | | |
| OPERATIVNI CILJ 3.4 | Unapređenje digitalnih vještina i kompetencija i primjene digitalnih tehnologija kroz promotivne kampanje | | | | | | | |
| Aktivnost | I kvartal 2024 | II kvartal 2024 | III kvartal 2024 | IV kvartal 2024 | I kvartal 2025 | II kvartal 2025 | III kvartal 2025 | IV kvartal 2025 |
| Promovisanje relevantnih online takmičenja iz oblasti IKT-a | | | | | | | | |
| Organizovanje promotivnih aktivnosti u cilju podsticanja učenika za učešće na takmičenjima iz oblasti IKT-a | | | | | | | | |
| Organizovanje promotivnih aktivnosti u cilju podsticanja neformalnog obrazovanja iz oblasti IKT-a | | | | | | | | |
| Promovisanje IT zanimanja srednjoškolicima | | | | | | | | |
| Obilježavanje Međunarodnog dana sigurnog interneta | | | | | | | | |
| Obilježavanje Međunarodnog dana djevojčica u IKT-u | | | | | | | | |
| Promovisanje međunarodnih programa mobilnosti za učenike i nastavnike | | | | | | | | |

Lista skraćenica

| SKRAĆENICA | PUN NAZIV |
|------------|---|
| MPNI | Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija |
| ZZŠ | Zavod za školstvo |
| CSO | Centar za stručno obrazovanje |
| ZUNS | Zavod za udžbenike i nastavna sredstva |
| ICCG | Ispitni centar Crne Gore |
| IJZ | Institut za javno zdravlje |

| | |
|-------------|---|
| MUP | Ministarstvo unutrašnjih poslova |
| MEIS | Informacioni sistem obrazovanja Crne Gore |
| IKT | Informaciono-komunikacione tehnologije |