

Финансијски план SMATSA доо за 2026. годину

PAR.PLN.003

Датум : 15.12.2025.

ЛИСТА САГЛАСНОСТИ

Функција	Име и презиме / Потпис	Датум
Директор	Слободан Цвијан	
Заменик директора	Рајко Ускоковић	
За директора Сектора за економске и финансијске послове	Ивана Белановић	
Директор Сектора за управљање ваздушним саобраћајем, метеоролошке услуге и услуге ваздухопловног информисања	Мирјана Васиљевић	
Директор Сектора за обласну контролу летења – ЦКЛ Београд	Александар Обрадовић	
Директор Сектора за терминалне и аеродромске контроле летења	Слободан Курћубић	
Директор Сектора за ваздухопловну технику	Радомир Ћирић	
За директора Сектора за информационе и комуникационе технологије	Марко Џида	
Директор за менаџмент системе	Горан Живановић	
Директор Сектора за људске ресурсе, правне и опште послове	Урош Зековић	
Директор Сектора за обуку ваздухопловног особља	Небојша Скорић	
Директор Сектора за инвестиционе послове	Ивана Белановић	
За начелник Службе за калибражу	Тихомир Арбиња	
Шеф Кабинета	Биљана Станковић	

ЛИСТА УЧЕСНИКА У ИЗРАДИ ДОКУМЕНТА

Функција	Име и презиме / Потпис	Датум
Носилац израде		
Шеф Одељења за планирање, анализу и извештавање	Мара Ђујић	
Шеф Одељења за планирање и праћење инвестиционих пројеката	Никола Јокић	
Шеф Одељења за финансијске послове	Мирјана Бранковић	
Шеф Одељења за праћење реализације	Илинка Секулић	
Шеф Одељења за комерцијалне послове	Огњен Бабић	
Сарадници		
Специјалиста за формирање трошковне базе	Тамара Вуковић	
Специјалиста за планирање и финансијске анализе	Радослав Пауновић	
Специјалиста за саобраћајно-економске анализе	Наташа Жежељ-Павићевић	
Специјалиста за саобраћајно-економске анализе	Андрија Шмит	
Стручни сарадник за статистику и извештавање	Анела Џутески	
Стручни сарадник за анализу ваздушног саобраћаја	Владислав Ћорац	
Координатор Одсека за књиговодство	Војислава Окрајнов	
Координатор Одсека за комерцијалне послове	Славка Павловић	
Специјалиста за праћење и планирање инвестиционих пројеката	Вукосава Вујовић	

ЛИСТА ИЗМЕНА ДОКУМЕНТА

Верзија	Датум	Разлог измене
0.1	12.12.2025.	Нацрт
0.2	15.12.2025.	Предлог

САДРЖАЈ

1	Увод	1
2	Основни подаци о Друштву	2
2.1	Делатност	3
2.1.1	Услуге у ваздушној пловидби (ANS – <i>Air Navigation Services</i>)	4
2.1.2	Додатне услуге	5
2.2	Правни оквир.....	5
2.3	Органи управљања и организациона структура.....	6
3	Финансијско пословање	7
3.1	Приливи и одливи новчаних средстава	9
4	Планирани приливи новчаних средстава	11
4.1	Приливи по основу пружених услуга у ваздушном саобраћају	11
4.1.1	Рутне накнаде	11
4.1.2	Домаћи и ино терминал	13
4.2	Остали приливи из редовног пословања.....	14
4.2.1	Услуге калибраже.....	14
4.2.1	Пружање услуга комуникације и радарских података	15
4.2.2	Услуге школовања контролора летења	15
4.2.3	Остали приливи.....	15
4.3	Почетно стање новчаних средстава	16
4.4	Прилив по основу потраживања из ранијег периода	16
4.5	Екстерни извори финансирања (позајмљена средства).....	16
4.5.1	Кредити за улагања у основна средства	16
5	Планирани одливи новчаних средстава	17
5.1	Трошкови материјала	17
5.2	Људски ресурси и одливи новчаних средстава по основу зарада, накнада зарада и осталих личних расхода	18
5.2.1	Број и структура запослених.....	18
5.2.2	Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	19
5.2.3	Одлив новчаних средстава по основу резервисања из претходног периода	22
5.3	Трошкови производних услуга.....	22
5.4	Одлив средстава по основу МСФИ 16	23
5.5	Нематеријални трошкови (без издвајања за ваздухопловне власти)	23
5.6	Одлив средстава по основу издвајања за ваздухопловне власти	24

5.7	Финансијски трошкови	24
5.8	Одлив по основу пореза на добитак	25
5.9	Отплате кредита	25
6	Одливи готовине из активности инвестирања	26
7	Ризици.....	33
7.1	Финансијски ризици.....	33
7.2	Одступање реализованог саобраћаја у односу на прогнозу	33
8	Интерна прерасподела планираних средстава.....	34
9	Финансијски извештаји	36
9.1	Биланс стања на дан 31.12.2026. године.....	36
9.2	Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2026. године	41
9.3	Извештај о новчаним токовима у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године	44
10	Ознаке и скраћенице	46
11	Прилози	47
11.1	Прилог 1 – Организациона структура Друштва	48
11.2	Прилог 2 - Пројекција стања дуга на дан 31.12.2026. године	49
11.3	Прилог 3 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима	50
11.4	Прилог 4 – Трошкови накнада чланова Надзорног одбора и Скупштине Друштва	53
11.5	Прилог 5 - Трошкови накнада за рад Комисије за ревизију	55

1 Увод

Доношење Финансијског плана Контроле летења Србије и Црне Горе SMATSA доо Београд (у даљем тексту: Друштво) прописано је чланом 10. Уговора о потврђивању континуитета пружања услуга у ваздушној пловидби у просторима Србије и Црне Горе / Уговора о потврђивању континуитета пружања ваздухопловних услуга у ваздушним просторима Црне Горе и Србије (II Ов. бр. 2164/2012 од 25.04.2012. године ОУ.СД број 282/2 од 25.04.2012. године – у даљем тексту: Уговор о континуитету), где је предвиђено да се приходи исказују и распоређују према наменама дефинисаним годишњим финансијским планом.

На основу члана 11. Уговора о континуитету, Друштво обавља делатност на основу ратификованих мултилатералних споразума ради извршења преузетих међународних обавеза и своје приходе искључиво користи за обављање делатности. На основу Финансијског плана Друштва, врши се распоређивање планираних прихода и примања у току године по наменама за обављање делатности Друштва, те тиме Финансијски план представља основ за ангажовање средстава за обављање делатности Друштва.

Финансијски план Друштва, на предлог Надзорног одбора Друштва, усваја Скупштина Друштва, на који писане сагласности дају владе држава оснивача.

У изради Финансијског плана Друштва за 2026. годину, коришћен је обрачунски курс 1 ЕУР = 118 РСД.

2 Основни подаци о Друштву

Назив Друштва:

Контрола летења Србије и Црне Горе SMATSA доо Београд

Седиште:

Трг Николе Пашића 10, 11000 Београд,
Република Србија, п.ф. 640

Матични број:

17520407

ПИБ:

103170161

Телефонски број:

+381 11 321 8123

Факс:

+381 11 324 0456

Електронска пошта:

kl@smatsa.rs

Интернет адреса:

www.smatsa.rs

2.1 Делатност

На основу Закона о привредним друштвима Републике Србије, Закона о привредним друштвима Црне Горе, Закона о ваздушном саобраћају Републике Србије, Закона о ваздушном саобраћају Црне Горе, Споразума о сарадњи у области ваздушног саобраћаја, Влада Републике Србије и Влада Црне Горе су 2012. године закључиле Уговор о континуитету. Овим уговором се потврђује континуитет постојања заједничког пружаоца услуга у ваздушној пловидби - Контроле летења Србије и Црне Горе SMATSA доо Београд, са циљем да обавља делатност у складу са прописима о ваздушном саобраћају у државама оснивачима, међународним уговорима, међународним стандардима и препорученој пракси.

Друштво послује у складу са одредбама закона држава оснивача којима се уређује правни положај привредних друштава.

Пословање Друштва је у потпуности усклађено са националном и међународном регулативом, међународним споразумима и европским системом управљања ваздушним саобраћајем. На основу Међународне конвенције о сарадњи у области безбедности ваздушне пловидбе („Службени лист СЦГ“ - Међународни уговори, бр. 18/04, бр. 19/04 и бр. 04/05), и у складу са Мултилатералним споразумом о рутним накнадама („Службени лист СЦГ“ - Међународни уговори, бр. 04/05), Република Србија и Црна Гора су од 1. јула 2007. године интегрисане у систем рутних накнада Европске организације за безбедност ваздушне пловидбе (у даљем тексту: Евроконтрол), који примењује више од 40 земаља чланица.

Политика заједничког деловања Републике Србије и државе Црне Горе представља позитиван пример међудржавне сарадње на пољу пружања услуга у ваздушној пловидби, а у складу са тежњама Јединственог европског неба, и као такав треба да опстане и да се прошири.

Основна делатност Друштва је пружање ATM/ANS услуга и функција које обухватају следеће:

- управљање ваздушним саобраћајем (ATM):
 - услуге у ваздушном саобраћају (ATS),
 - функција управљања ваздушним простором (ASM),
 - функција управљања протоком ваздушног саобраћаја (ATFM),
 - услуге пројектовања процедура инструменталног летења (FPD),
- ваздухопловне метеоролошке услуге (MET),
- услуге ваздухопловног информисања (AIS),
- услуге комуникације, навигације и надзора (CNS).

Вишедеценијска традиција и потврђене вредности у пружању услуга у ваздушној пловидби и пружању додатних услуга, декларишу Друштво као поузданог и признатог пружаоца услуга у ваздушној пловидби, који у региону заузима значајно место. Положај и реноме који Друштво ужива у регионалној ваздухопловној заједници, као и међу корисницима услуга и представницима ваздухопловне индустрије, условљава приступ пословању који одржава и унапређује такав положај и препознаје Друштво као преферираног партнера.

За обављање послова из своје надлежности Друштво не користи средства из буџета Републике Србије нити буџета Црне Горе, већ се иста обезбеђују самостално из накнада у складу са Законом о ваздушном саобраћају у државама оснивачима Друштва, као и у складу са потврђеним међународним уговорима.

2.1.1 Услуге у ваздушној пловидби (ANS – Air Navigation Services)

Друштво пружа ATM/ANS услуге и функције у простору надлежности који обухвата ваздушни простор Републике Србије, ваздушни простор државе Црне Горе, део ваздушног простора изнад Јадранског мора и ваздушни простор других држава, у складу са међународним уговором, односно према уговорима који су потписани са корисницима.

Од априла 2014. године, услугу контроле летења у горњем слоју ваздушног простора изнад Косова и Метохије ("КФОР сектор") пружа мађарски пружалац услуга у ваздушној пловидби (HungaroControl), у складу са Имплементационим споразумом између Владе Мађарске и КФОР-а за пружање услуга у ваздушној пловидби и обављање других релевантних делатности у одређеном ваздушном простору изнад Косова и Метохије.



Слика 1. Територија на којој Друштво пружа услуге у ваздушној пловидби

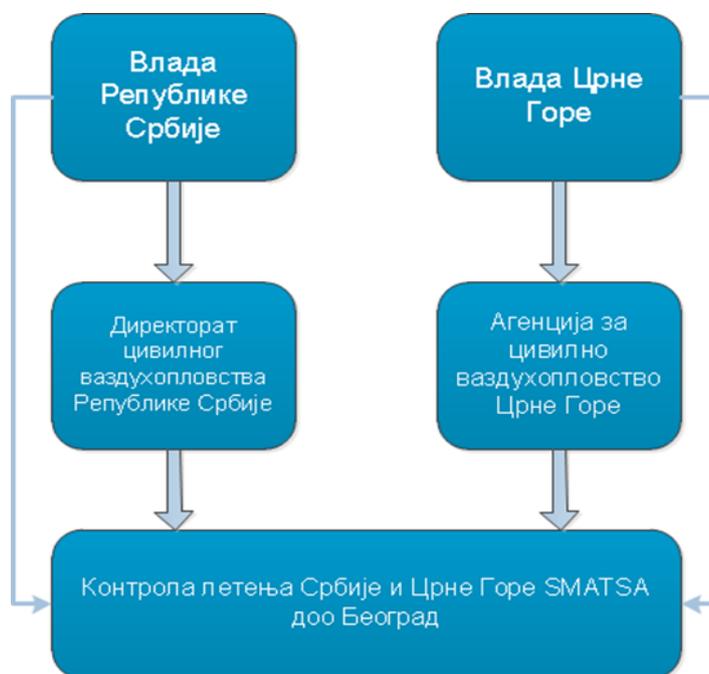
2.1.2 Додатне услуге

Поред АТМ/АНС услуга и функција, Друштво пружа и следеће услуге:

- обуке особља пружалаца услуга у ваздушној пловидби (TRE), обухватајући обуку контролора летења (ATCO), ваздухопловно-техничког особља (BTO) и ваздухопловно-метеоролошког особља (BMO);
- калибраже уређаја и система из ваздуха (CAL),
- обезбеђивање континуиране пловидбености ваздухоплова (CAMO) и одржавање ваздухоплова (MO).

2.2 Правни оквир

Оснивачи Друштва су Влада Републике Србије и Влада Црне Горе. Као пружалац услуга у ваздушној пловидби, Друштво је независно од националних надзорних тела, а своја интерна акта доноси у складу са важећом законском регулативом Републике Србије и Црне Горе.



Слика 2. Везе Друштва са државним институцијама

Уговором о континуитету утврђено је да Друштво послује у складу са одредбама закона држава оснивача којима се уређује правни положај привредних друштава (Закон о привредним друштвима Републике Србије и Закон о привредним друштвима Црне Горе), ако Уговором о континуитету није другачије одређено. Такође, Друштво послује у складу са Законом о ваздушном саобраћају Републике Србије, Законом о ваздушном саобраћају Црне Горе, као и на основу међународних ратификованих уговора и мултилатералних споразума који су ратификацијом постали саставни део правног поретка Републике Србије и Црне Горе и непосредно се примењују у обе државе које су оснивачи Друштва.

Ратификацијом међународних споразума, државе уговорнице (Република Србија и Црна Гора) се обавезују на прихватање међународних стандарда и поступака, те да ће доприносити постизању највишег могућег степена једнообразности у погледу прописа, стандарда, поступака и метода организације који се односе на ваздухоплове, особље, ваздушне путеве и

помоћне службе, у свим случајевима у којима би таква једнообразност олакшала и побољшала ваздушну пловидбу.

Чланством у релевантним међународним ваздухопловним организацијама, Друштво је равноправан и значајан фактор у европском ваздухопловном систему.

2.3 Органи управљања и организациона структура

Органи Друштва су:

- Скупштина Друштва;
- Надзорни одбор и
- Директор.

Скупштину Друштва чини шест чланова, три члана из Републике Србије и три члана из Црне Горе. Чланови Скупштине су представници министарстава држава оснивача надлежних за послове саобраћаја, финансија и одбране. Председника Скупштине бирају и разрешавају чланови Скупштине Друштва, из редова чланова.

Надзорни одбор има пет чланова. Чланове Надзорног одбора бира и опозива Скупштина Друштва. Четири члана Надзорног одбора бира се на предлог Владе Републике Србије, а један на предлог Владе Црне Горе. За свој рад чланови Надзорног одбора одговарају Скупштини Друштва. Мандат чланова Надзорног одбора траје четири године.

Радам и пословањем Друштва руководи директор. Надзорни одбор именује и разрешава директора и заменика директора, на предлог оснивача.

Организациона структура Друштва је формирана тако да у потпуности пружа могућност за обављање делатности Друштва у складу са стратешким приоритетима и принципима пословања.

Организациона шема важећа на дан израде документа, дата је у Прилогу 1.

3 Финансијско пословање

У складу са чланом 10. Уговора о континуитету, Друштво остварује приходе из средстава остварених од накнада за коришћење услуга Друштва, других извора у складу са важећим прописима и од додатних уплата чланова Друштва у складу са одредбама Уговора о континуитету.

Највећи део прихода Друштво остварује од рутних накнада за услуге пружене у ваздушној пловидби. У складу са међународним уговорима, обрачун, фактурисање и наплату рутних накнада у име Друштва спроводи Централна канцеларија за наплату рутних накнада (*Central Route Charges Office - CRCO*) Евроконтрола.

За планирање прихода од рутних накнада за 2026. годину, коришћена је трошкова основе Друштва одобрена на новембарској седници Проширеног одбора Евроконтрола, која укључује прогнозу саобраћаја STATFOR из октобра 2025. године.

STATFOR израђује прогнозе у три сценарија (Low, Base и High). За потребе планирања прихода од рутних накнада у 2026. години коришћен је базни (Base) сценарио. На основу наведеног, узимајући у обзир и проценат наплате од 99%, Друштво у 2026. години очекује прилив од око 13,9 милијарди РСД односно 117,6 милиона ЕУР.

За коришћење услуга у ваздушној пловидби у области терминалних контрола летења (које се односе на пружање услуга контроле летења за ваздухоплове који полећу и слећу на аеродроме у Републици Србији и Црној Гори), Друштво самостално врши обрачун, фактурисање и наплату терминалних накнада.

На основу прогнозе броја операција у области терминалних контрола летења (полетања и слетања ваздухоплова), узимајући у обзир и процењени степен наплативости (98%), предвиђа се да ће у 2026. години прилив износити око 2,06 милијарди РСД односно 17,4 милиона ЕУР.

Поред тога, планирани приливи средстава из осталих пословних активности Друштва (пружање услуга калибраже трећим лицима на тржишту, пружање услуга комуникација и радарских података, штампање информативних публикација) укључујући и очекивани прилив средстава по основу Уговора о преносу имовине SMATSA Ваздухопловне академије у Вршцу на Републику Србију је око 294 милиона РСД односно 2,5 милиона ЕУР.

Узимајући у обзир приливе средстава од накнада за коришћење услуга у ваздушној пловидби (рутне и терминалне накнаде), приливе средстава по осталим основама, потраживања из ранијег периода, као и позајмљена средства (екстерне изворе финансирања), уз очекивани износ готовине на почетку обрачунског периода, укупна расположива новчана средства Друштва у 2026. години се планирају у износу од око 21,3 милијарди РСД (181 милиона ЕУР). Распожива средства ће бити искоришћена за покривање трошкова зарада, текућих трошкова пословања, реализацију инвестиционих улагања (започетих у претходном периоду и нових) и извршење обавеза по основу инвестиционих кредита које доспевају у 2026. години.

С обзиром да обим и токови ваздушног саобраћаја у простору надлежности Друштва и у Европи, зависе од великог броја фактора на које се не може утицати, а који не могу бити у правој мери сагледани у тренутку израде овог документа (конфликт у Украјини и на Блиском истоку, капацитет ваздушног простора других контрола летења, инфлаторни притисци и глобални економски раст), потребно је проактивно деловати и прилагођавати се евентуалним новонасталим околностима.

Константна унапређења која се рефлектују на технологију рада, системе и опрему, трендови праћени дигитализацијом и спремност Друштва да испрати изазове, захтевају адекватна улагања у људске ресурсе, укључујући обуке, стручно усавршавање и одржавања животног стандарда и задовољства запослених.

У том смислу, Финансијски план Друштва за 2026. годину фокусиран је на даља улагања у људске ресурсе и инвестирање у нове технологије, системе, опрему и инфраструктуру, са циљем очувања и унапређења безбедности, ефикасности и експедитивности. При том, водећи рачуна о заштити животне средине и континуираној усклађености са важећим регулаторним захтевима.

3.1 Приливи и одливи новчаних средстава

Табела 1. Планирани приливи новчаних средстава у 2026. години

ПРИЛИВИ НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА	2025		2026		
	План (000 РСД)	Очекивана реализација (000 РСД)	План (000 РСД)	План (000 ЕУР)	Поређење План 2026 / План 2025 (%)
Прилив по основу пружених услуга у ваздушном саобраћају	14.858.809	14.574.743	15.937.265	135.062	7,3%
Рутне накнаде	12.898.357	12.995.165	13.878.790	117.617	7,6%
Домаћи терминал	941.017	662.534	988.068	8.373	5,0%
Ино терминал	1.019.435	917.044	1.070.407	9.071	5,0%
Остали пословни приливи	267.792	194.775	293.865	2.490	9,7%
Услуге калибраже	49.725	101.789	69.384	588	39,5%
Услуге школовања контролора	83	492	0	0	-
Пружање услуга комуникације и радарских података	88.608	87.197	94.872	804	7,1%
Остали приливи	129.377	5.297	129.609	1.098	0,2%
Прилив по основу потраживања из ранијег периода	372.703	511.328	275.847	2.452	-22,4%
Екстерни извори финансирања: улагања у основна средства	2.207.216	1.315.718	2.459.821	20.846	11,4%
УКУПНО ПРИЛИВИ НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА:	17.706.520	16.596.564	18.966.797	160.850	7,2%
ПОЧЕТНО СТАЊЕ НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА:	2.583.151	2.568.046	2.369.844	20.083	-8,3%
УКУПНА НОВЧАНА СРЕДСТВА:	20.289.671	19.164.610	21.336.641	180.933	5,2%

Табела 2. Планирани одливи новчаних средстава у 2026. години

ОДЛИВИ НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА	2025		2026		
	План (000 РСД)	Очекивана реализација (000 РСД)	План (000 РСД)	План (000 ЕУР)	Поређење План 2026 / План 2025 (%)
Одлив по основу трошкова материјала	337.576	274.308	466.338	3.952	38,1%
Одлив по основу зарада, накнада зарада и осталих личних расхода	9.683.888	9.534.459	10.448.266	88.545	7,9%
Одлив по основу резервисања из претходног периода (јубиларне награде, отпремнине и судски спорови)	120.000	173.084	219.000	1.856	82,5%
Одлив по основу трошкова производних услуга	1.271.180	1.032.569	1.442.853	12.228	13,5%
Одлив по основу МСФИ 16	377.279	437.373	442.585	3.751	17,3%
Одлив по основу нематеријалних трошкова без издвајања за ваздухопловне власти	1.085.772	960.203	1.165.546	9.878	7,3%
Одлив по основу издвајања за ваздухопловне власти	196.045	187.826	205.847	1.744	5,0%
Одлив по основу финансијских трошкова	273.719	234.601	194.684	1.650	-28,9%
Одлив по основу осталих трошкова	50.000	86.594	150.000	1.271	200,0%
Одлив по основу пореза на добитак	121.003	140.798	220.180	1.866	82,0%
Улагање - набавка опреме и објеката (екстерни извори финансирања)	2.250.701	1.326.765	2.246.100	19.035	-0,2%
Улагање - набавка опреме и објеката (интерни извори финансирања)	1.769.660	1.192.838	2.035.157	17.247	15,0%
Отплате кредита	736.705	733.326	736.705	6.243	0,0%
Одливи по основу обавеза из претходног периода	7.670	480.022	0	0	0,0%
УКУПНО ОДЛИВИ НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА:	18.281.198	16.794.766	19.973.260	169.265	9,3%

4 Планирани приливи новчаних средстава

4.1 Приливи по основу пружених услуга у ваздушном саобраћају

4.1.1 Рутне накнаде

За коришћење услуга у ваздушној пловидби у ваздушном простору Републике Србије и ваздушном простору Црне Горе - Области информисања у лету Београд (FIR/UIR Београд), односно зони наплате Србија/Црна Гора/КФОР, Друштво остварује приход од рутних накнада.

Република Србија и Црна Гора су у европском систему наплате рутних накнада у складу са Међународном конвенцијом о сарадњи у области безбедности ваздушне пловидбе („Службени лист СЦГ“ - Међународни уговори, бр. 18/04, 19/04 и 04/05) и Мултилатералним споразумом о рутним накнадама („Сл. лист Србије и Црне Горе – Међународни уговори“, бр. 4/05).

Јединствени систем, у ком учествује 41 земља чланица Евроконтрола, подразумева доследну примену општеприхваћених принципа за утврђивање трошковне основе за рутне накнаде и обрачун висине јединице рутне накнаде. На основу тога, приходи остварени из рутних накнада користе се искључиво за покриће трошкова насталих у вези са пружањем услуга у ваздушној пловидби и функционисањем система, укључујући и трошкове Евроконтрола (рутни трошкови).

Висина јединице рутне накнаде (*Unit Rate*) се обрачунава на основу одобрених, прихватљивих рутних трошкова и прогнозе ваздушног саобраћаја. С обзиром на то да рутни трошкови представљају основу за одређивање висине јединице рутне накнаде, они морају бити одговарајуће презентовани и усаглашени са представницима корисника услуга у ваздушној пловидби. Због тога, Друштво подноси предлог трошковне основе за наредну годину (заједно са сви осталим ентитетима у заједничкој зони наплате), који се разматра и коначно одобрава на новембарској седници Проширеног одбора Евроконтрола (*Enlarged Committee for Route Charges*). На предлог Проширеног одбора Евроконтрола и Привременог савета, одлуку о утврђивању висине јединице рутне накнаде за све земље чланице доноси Проширена комисија Евроконтрола (*Enlarged Commission*).

На основу обрачунатих рутних трошкова и прогнозе сервисних јединица за зону наплате Србија / Црна Гора/ КФОР за 2026. годину, усвојена је јединица рутне накнаде од 38,82 ЕУР (*National Unit Rate*). Узимајући у обзир висину регионалне административне јединичне цене (*Regional Administrative Unit Rate*), која представља надокнаду трошкова Евроконтрола који произилазе из управљања системом рутних накнада, висина укупне јединице рутне накнаде (*Global Unit Rate*) за 2026. годину износи 38,92 ЕУР.

Јединицу рутне накнаде потврђују Директорат цивилног ваздухопловства Републике Србије и Агенција за цивилно ваздухопловство Црне Горе и она представља јединичну цену услуга за јединствену зону наплате Србија / Црна Гора/ КФОР.

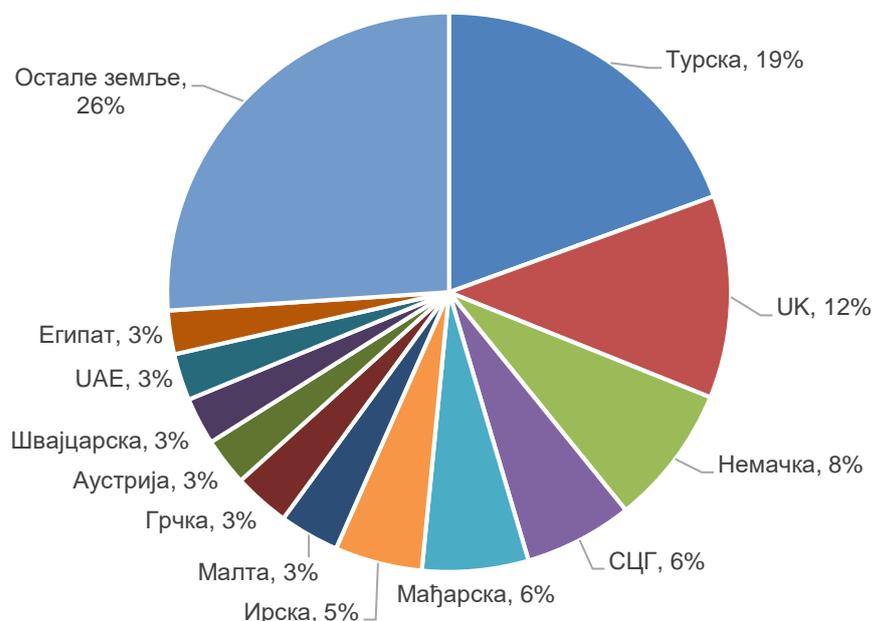
За планирање прихода од рутних накнада за 2026. годину, коришћена је трошковна основа Друштва усвојена на новембарској седници Проширеног одбора Евроконтрола, која узима прогнозу саобраћаја (сервисних јединица) из октобра 2025. године коју је израдио STATFOR. У складу са тим, у 2026. години се планира приход од око 14 милијарди РСД односно око 119,7 милиона ЕУР (Табела 3).

Табела 3 Планиран приход Друштва од рутних накнада за 2026. годину

Месец	План 2026. (000 РСД)	План 2026. (000 ЕУР)	% учешћа у укупним приходима на годишњем нивоу
Јануар	775.381	6.620	5,5%
Фебруар	718.489	6.134	5,1%
Март	838.711	7.161	6,0%
Април	1.059.277	9.044	7,6%
Мај	1.275.641	10.891	9,1%
Јун	1.415.081	12.081	10,1%
Јул	1.606.109	13.712	11,5%
Август	1.639.259	13.995	11,7%
Септембар	1.497.267	12.783	10,7%
Октобар	1.338.132	11.424	9,5%
Новембар	919.968	7.854	6,6%
Децембар	935.664	7.988	6,7%
Укупно	14.018.980	119.689	100,0%

Имајући у виду да систем наплате рутних накнада који спроводи Евроконтрол обезбеђује 99% наплате, планирани **приливи новчаних средстава од рутних накнада у 2026. години износе 13,9 милијарди РСД односно 117,6 милиона ЕУР** (Табела 1).

Око 74% прихода од рутних накнада се генерише од авио компанија које су регистроване у 12 земаља (приказане на наредној слици). Највише прихода генеришу авио компаније регистроване у Турској, Уједињеном Краљевству, Немачкој, Мађарској, итд. (Слика 3).



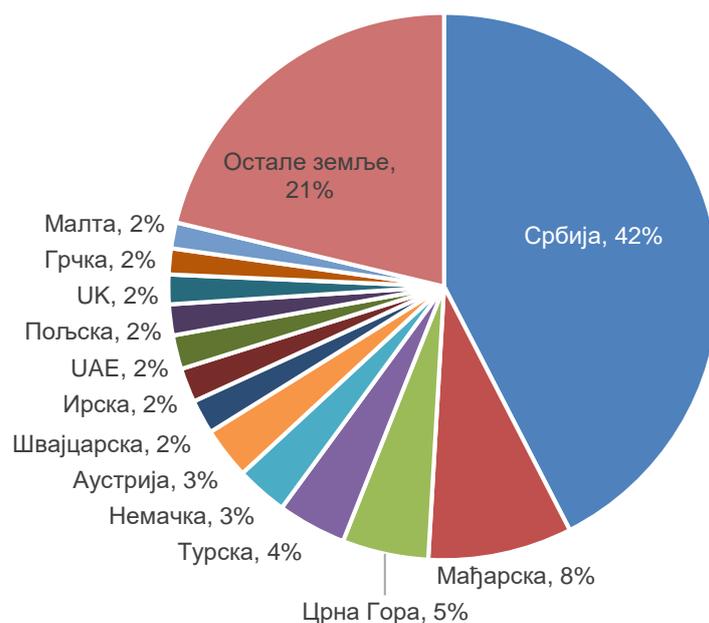
Слика 3. Учешће авио компанија у en-route (рутном) саобраћају у 2025. години

4.1.2 Домаћи и ино терминал

За коришћење услуга у ваздушној пловидби у области терминалних контрола летења (за пружене услуге контроле летења за ваздухоплове који полећу или слећу на аеродроме у Србији и Црној Гори), корисници ваздухоплова плаћају терминалну накнаду. Висина јединице накнаде за услуге које Друштво пружа у области терминалних контрола летења, начин обрачуна и фактурисање терминалних накнада се врши у складу са Закључком Владе Републике Србије, 05 број: 343-7454/2019-1 од 25. јула 2019. године, Правилником о мерилима за обрачун и одређивање висине накнада за пружање услуга у ваздушној пловидби ("Службени гласник РС", бр. 98/2011, 71/2013, 16/2015, 114/2017 и 55/2019), односно у складу са Одлуком Владе Црне Горе о начину обрачуна терминалне накнаде за коришћење услуга у ваздушној пловидби, Број: 07-3792 од 5. септембра 2019. године („Службени лист ЦГ”, број 53/19 од 16. септембра 2019. године).

Домаћи терминал се односи се на приходе од пружања услуга корисницима регистрованим у Републици Србији, док се ино терминал односи на приход од авио компанија регистрованих ван Републике Србије.

Око 79% прилива од терминалних накнада се генерише од авио компанија које су регистроване у 13 земаља (приказане на наредној слици). Највише прихода генеришу авио компаније регистроване у Србији, Мађарској, Турској, Црној Гори, итд. (Слика 4).



Слика 4. Учешће авио компанија у саобраћају у терминалу у 2025. години

На основу планиране реализације саобраћаја у терминалу (на аеродромима на територији Републике Србије и Црне Горе), планирани приход Друштва од терминалних накнада за 2026. годину износи око 17,8 милиона ЕУР или 2,1 милијарде РСД (Табела 4).

Имајући у виду да је рок за плаћање терминалних накнада 30 дана од датума фактурисања, те да је проценат наплате око 98% од фактурисаног износа, **у 2026. години се очекује прилив новчаних средстава по овом основу у износу од 17,44 милиона ЕУР, односно 2,058 милијарди РСД** (Табела 1, укупно за домаћи и ино терминал).

Табела 4. Планиран приход Друштва од терминалних накнада за 2026. годину

Месец	План 2026. (000 РСД)	План 2026. (000 ЕУР)	% учешћа у укупним приходима на годишњем нивоу
Јануар	134.393	1.139	6.4%
Фебруар	118.724	1.006	5.7%
Март	138.389	1.173	6.6%
Април	147.186	1.247	7.0%
Мај	182.870	1.550	8.7%
Јун	210.545	1.784	10.0%
Јул	250.512	2.123	11.9%
Август	250.128	2.120	11.9%
Септембар	195.012	1.653	9.3%
Октобар	175.282	1.485	8.3%
Новембар	146.558	1.242	7.0%
Децембар	150.885	1.279	7.2%
Укупно	2.100.484	17.801	100.0%

4.2 Остали приливи из редовног пословања

Друштво остварује приливе новчаних средстава и по основу пружања услуга калибраже, услуга пружања радарских података и радио комуникације за Hungarocontrol након отварања ваздушног простора изнад територије Косова и Метохије за цивилни ваздушни саобраћај, као и по основу услуга обуке ваздухопловног особља које се спроводе у Центру за обуку ANS особља.

4.2.1 Услуге калибраже

Служба за калибражу врши услуге за сопствене потребе Друштва као и за потребе трећих лица на међународном тржишту (Босна и Херцеговина, Словенија, Северна Македонија, Мађарска, и др.).

Процена прихода/прилива за 2026. годину је базирана на постојећим уговорима за које се очекује да ће бити реализовани и у току 2026. године, као и на основу потенцијалних додатних упита по позиву. **Планирани прилив по основу пружања услуга калибраже у 2026. години износи око 69,3 милиона РСД, односно око 0,6 милиона ЕУР (Табела 5).**

Табела 5 Планирани приход од услуга калибраже у 2026. години

Опис	План 2026. (000 РСД)	План 2026. (000 ЕУР)
Босна и Херцеговина – BHANSA	21.240	180
Аеродром Будимпешта	8.850	75
HungaroControl	8.260	70
Контрола летења Словеније (услуге калибраже)	8.260	70
Контрола летења Словеније (валидација процедура)	5.900	50
Македонија (M-NAV)	6.490	55
По позиву	11.800	100
УКУПНО	70.800	600

4.2.1 Пружање услуга комуникације и радарских података

У складу са Закључком Владе 05 Број: 343-1734/2022-2 од 17. марта 2022. године, и Одлуком Надзорног одбора Друштва, Бр. ОУ/НО-142/6 од 10. фебруара 2025. године, закључен је Анекс 3. Уговора о пружању услуга комуникације ваздух земља – радио опрема (Бр. CNS.00 бр. 87/6 од 13. марта 2025. године) и Анекс 3. Уговора о пружању радарских података (Бр. CNS.00 бр. 87/5 од 13. марта 2025. године.) са HungaroControl, по ком Друштво наставља да пружа услуге и остварује прилив по овом основу. Анексима уговора предвиђено је пружање услуга до марта 2030. године са могућношћу продужења рока закључењем новог анекса уговора. **Очекивани приход/прилив у 2026. години по овом основу износи 94,8 милиона РСД (око 0,8 милиона ЕУР).**

4.2.2 Услуге школовања контролора летења

У току 2025. године успешно је завршена обука 52. националне класе у Центру за обуку ANS особља. Истовремено, отпочела је обука 54. националне класе контролора летења, чији је завршетак планиран у октобру 2026. године. Ова класа обухвата 12 полазника за потребе АСС Београд, као и 15 полазника за потребе аеродромских контрола летења. За 2026. годину планиран је пријем и школовање 56. националне класе, у истој структури као и 54. класа, са укупно 27 полазника.

Током 2025. године Центар за обуку ANS особља је био ангажован на спровођењу наставних активности у складу са Уговором о дуалном моделу образовања и пословно-техничкој сарадњи са Високом школом струковних студија „Ваздухопловна академија“. Планиран је наставак школовања у току 2026. године за два кандидата из 53. националне класе. Настава се одвија у просторијама Ваздухопловне академије, а практични део обуке у просторијама Центра за обуку ANS особља.

Током 2026. године, планирано је више обука из домена развојне обуке (обуке за стицање и/или освежење посебног овлашћења процењивача и инструктора практичне обуке - ОЈТИ/REF ОЈТИ, ASSE/REF ASSE). Поред тога, планиране су и обуке за потребе Службе за ваздухопловне метеоролошке услуге (почетна теоријска обука за ваздухопловне метеоролошке прогностичаре и инструкторе ваздухопловног метеоролошког особља), Сектора за ваздухопловну технику и Одељења за контролу, заштиту и алокацију ваздушног простора.

Центар за обуку ANS особља планира да током 2026. године спроведе процену знања енглеског језика (ТЕА тест) за око 60 контролора летења у SMATSA доо, као и за полазнике обуке. Како се обука спроводи за потребе Друштва, по овом основу не планира се остваривање додатног прихода у 2026. години.

4.2.3 Остали приливи

Остали приливи Друштва су планирани у 2026. години у износу од 129,6 милиона РСД (1,1 милион ЕУР), од чега се највећи део односи на прилив новчаних средстава по Уговору о преносу имовине SMATSA Ваздухопловне академије у Вршцу на Републику Србију (Бр. LGS.00-287/5 од 20. маја 2021. године) у износу од око 125 милиона РСД.

Преостали приливи у овој категорији се односе на друге комерцијалне уговоре, као што су Уговор о закупу пословног простора (Бр. LGS.00-21/4 од 23. јануара 2023. године) закључен са BELGRADE AIRPORT d.o.o. Beograd, Уговор о давању на коришћење непокретности (Бр. LGS.00-62/20 од 2. марта 2022. године) закључен са Telekom Srbija a.d., Beograd, као и на остале комерцијалне уговоре закључене по различитим основама.

4.3 Почетно стање новчаних средстава

На основу пројектованих новчаних токова у периоду од 1.1. до 31.12.2025. године, износ готовине на крају обрачунског периода износи **2,37 милијарди РСД (око 20 милиона ЕУР)**, што чини почетно стање готовине у 2026. години. Наведени износ обухвата и износ неутрошених средстава од повучене трансхе кредита Европске инвестиционе банке (по Уговору о кредиту, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године) у износу од око 32 милиона РСД (0,27 милиона ЕУР), а који је планиран да се реализује у 2026. години у складу са динамиком реализације инвестиционих пројеката који се финансирају из средстава наведеног кредита.

4.4 Прилив по основу потраживања из ранијег периода

Ова категорија обухвата приливе по основу потраживања из претходног периода (наплате рутних и терминалних накнада), у износу од **275.847 хиљада РСД (2,4 милиона ЕУР)**. Највећи део овог износа односи се на прилив по основу повраћаја пореза на добит и пореза на додату вредност.

4.5 Екстерни извори финансирања (позајмљена средства)

4.5.1 Кредити за улагања у основна средства

Програм модернизације контроле летења SUSAN (*SMATSA Upgrade of System for Air Navigation*) подразумева стратешка улагања у циљу унапређења безбедности ваздушног саобраћаја, побољшања квалитета услуга, као и испуњавања захтева међународне регулативе и корисника услуга у ваздушном саобраћају.

Пројекти у оквиру SUSAN Програма модернизације уклапају се у свеобухватни програм "Јединственог европског неба" (*SES – Single European Sky*) који подразумева интеграцију и интероперабилност система контроле летења, а у циљу унапређења безбедности, повећања капацитета и ефикасности у пружању услуга не само на националном нивоу, већ и на нивоу Европе.

Имајући у виду обим инвестиционог улагања у оквиру SUSAN Програма модернизације, планирано је финансирање пројеката делимично из сопствених средстава Друштва, а делом из позајмљених (екстерних) извора средства - дугорочних кредита од међународних финансијских институција. С тим у вези, Друштво је закључило:

- Уговор о кредиту са Европском банком за обнову и развој (EBRD), Бр. SUS.00-65/1148 од 14. децембра 2017. године (са припадајућим изменама уговора), на износ од 30.782.232 ЕУР, и
- Уговор о кредиту са Европском инвестиционом банком (EIB), Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године (са припадајућим изменама уговора), на износ од 51.420.000 ЕУР (укључујући *Top-up* кредитни аранжман закључен у склопу EIB мера помоћи за сузбијање последица пандемије),

при чему се сваки појединачни пројекат односно уговор, финансира од стране једне од наведених банака. За наведене уговоре нису предвиђени инструменти обезбеђења (државне гаранције/контра-гаранције), те не представљају јавни дуг држава оснивача Друштва.

По Уговору о кредиту са EBRD из 2017. године, повучен је целокупан износ средстава у претходном периоду, а у мају 2022. године је започела отплата кредита у складу са планом отплате (период отплате је десет година, од маја 2022. године до новембра 2031. године, у двадесет једнаких полугодишњих рата).

Уговор о кредиту са EIB из 2018. године представља оквирни споразум те се за сваку трансху кредита утврђују појединачни кредитни услови на основу конкретне понуде EIB за повлачење трансхе из кредита. Имајући у виду околности изазване

пандемијом COVID-19, које су узроковале значајна померања рокова реализације инвестиционих пројеката који је финансирају из средстава овог кредита EIB, одобрено је продужење рока расположивости кредита до 26. јуна 2026. године (Анекс 4. Уговора о кредиту са EIB, Бр. SUS.00-65/2 од 9. јануара 2024. године).

Отплата сваке појединачне транше EIB кредита започиње најкасније четири године након датума повлачења сваке појединачне транше (грејс период 4 године), док последњи датум отплате не може бити дужи од четрнаест година након датума повлачења сваке појединачне транше. С обзиром да је повлачење транши по овом кредиту започето 2020. године, отплата главнице је започета у 2024. години.

У складу са динамиком реализације пројеката који се финансирају из средстава наведеног кредита EIB, укључујући и реализацију *Top-up* кредитног аранжмана, у досадашњем периоду укупно је повучено 46.252.096,00 ЕУР. С обзиром на рок расположивости средстава овог кредита до 26. јуна 2026. године, у 2026. години се планира повлачење целокупног преосталог износа средстава кредита од око 5,17 милиона ЕУР, с тим да Друштво има на располагању у 2026. години и део повучених, а неутрошених средстава у претходном периоду у износу од око 0,27 милиона ЕУР. У 2026. години Друштво планира финансирање инвестиционих улагања из овог кредита EIB у укупном износу од 3,36 милиона ЕУР односно 396 милиона РСД, док ће преостали износ повучених средстава кредита бити утрошен у 2027. години.

У складу са Пословном стратегијом Друштва (PAR.STG.001), инициран је пројекат "Унапређење TopSky-ATC система на TopSky-ATC One систем" који обухвата "приступни период" (*Access Period*) и три године "оперативног периода" (*Operational Period*). Имајући у виду обим инвестиционог улагања, финансирање приступног периода пројекта се врши из средстава кредита и то по Уговору о кредиту са EBRD, Бр. ONE.00-63/32 од 23. децембра 2024. године и Уговору о кредиту са EIB, Бр. ONE.00-63/33 од 23. децембра 2024. године. EIB и EBRD су понудиле заједничко финансирање (*co-financing on joint finance basis*) приступног периода пројекта у укупном износу од 45 милиона ЕУР, и то 40 милиона ЕУР за реализацију пројекта и 5 милиона ЕУР резерве за непредвиђене околности у вези са реализацијом овог пројекта. Наиме, с обзиром на период реализације пројекта (приступни период пројекта је од 2025. до 2028. године), те изложеност ризицима који би могли да одложе или зауставе реализацију целокупног пројекта, по Уговору о кредиту са EIB су предвиђена резервна средства за непредвиђене ситуације (*project contingency budget*). Узимајући у обзир уговорену динамику реализације предметног пројекта, у 2026. години је планирано повлачење средстава кредита у износу од око 14,18 милиона ЕУР (1,67 милијарди РСД), као и резервна средства у износу од додатних 1,5 милиона ЕУР (177 милиона РСД) за непредвиђене околности у вези са реализацијом овог пројекта.

5 Планирани одливи новчаних средстава

5.1 Трошкови материјала

Основни елементи ове категорије трошкова су: резервни делови и материјал за текуће одржавање опреме и објеката, алат и ситан инвентар, канцеларијски материјал, службена и заштитна одећа, материјал за образовање, разне врсте горива и мазива, електрична енергија, грејање, материјал за посебне намене, производи за чишћење и остали трошкови материјала.

Материјал и резервни делови за одржавање основних средстава представљају значајну ставку што је последица сложености и величине система, и односе се на текуће одржавање и поправку:

- телекомуникационе опреме, радарских система, електро-енергетских уређаја, агрегата, система за климатизацију, оперативно-рачунарске мреже, земаљских радио-навигационих средства, аутоматских система контроле летења, мерно-испитне опреме и моторних возила;
- објекта аеродромских контрола летења, радарских станица, телекомуникационих центара и енергетских станица; и
- инфраструктуре (разне врсте каблова, водова и канала).

Остали трошкови материјала обухватају издатке за средства за одржавање хигијене, остали режијски материјал и друго.

Трошкови горива и енергената су обрачунати на основу текуће потрошње електричне енергије, горива за агрегате, авио бензина за планиране летове авиона за калибражу, просечне потрошње горива за моторна возила, а имајући у виду кретање цене енергената на тржишту.

Табела 6 Планирани одливи по основу трошкова материјала

Опис	План 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 ЕУР)	План 2026 (000 РСД)	План 2026 (000 ЕУР)
Трошкови материјала	337.576	274.308	2.325	466.338	3.952
Резервни делови, канцеларијски материјал и остали трошкови материјала	86.854	55.555	471	172.124	1.459
Гориво и енергија	250.722	218.753	1.854	294.213	2.493

5.2 Људски ресурси и одливи новчаних средстава по основу зарада, накнада зарада и осталих личних расхода

С обзиром да се Друштво бави пружањем услуга у ваздушној пловидби категорија Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода представља појединачно највећу трошковну групу.

5.2.1 Број и структура запослених

Укупан очекивани број запослених закључно са децембром 2025. године износи 905.

Поред наведеног броја, у Друштву је ангажовано и 20 професионалних официра и подофицира Војске Републике Србије упућених на рад на пословима од важности за унапређење цивилно - војне координације, безбедности и обуке у оквиру управљања ваздушним саобраћајем, а сходно обавезама из међународних споразума којима је приступила Република Србија.

Број запослених према категоризацији у складу са врстом услуге коју пружају, приказан је у следећој табели:

Табела 7 Категоризација запослених према врсти услуга (сервиса)

Редни број	Категоризација запослених према врсти услуга (сервиса)	Број запослених 31.12.2025.
1	Административно особље (ADM)	131
2	Особље у области пружања ваздухопловних услуга (AIS)	76
3	Особље у области управљања ваздушним саобраћајем (ATM)	412
4	Особље у области пружања комерцијалних услуга - калибраже (CAL)	9
5	Особље у области пружања услуга ваздухопловне технике (CNS)	190
6	Ваздухопловно-метеоролошко особље (MET)	84
7	Особље у области тренинга ваздухопловног особља (Training)	23
Укупно:		925

5.2.2 Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи

Трошкови зарада обухватају трошкове по основу обрачунатих зарада, накнада зарада и других примања запослених у Друштву на територији Републике Србије и у Црној Гори, чланова Надзорног одбора, Скупштине Друштва, Комисије за ревизију, као и по основу обрачунатих накнада по основу уговора о делу и уговора о обављању привремених и повремених послова.

Имајући у виду међународне и домаће прописе, ратификоване споразуме и конвенције, планирање укупне масе средстава за зараде, накнаде зарада и друга лична примања, темељи се на принципима, критеријумима и елементима дефинисаним Међународном конвенцијом о сарадњи у области безбедности ваздушне пловидбе (Евроконтрол Конвенција - „Службени лист СЦГ” - Међународни уговори, бр. 18/04, бр. 19/04 и бр. 04/05) и Мултилатералним споразумом о рутним накнадама („Службени лист СЦГ” - Међународни уговори, бр. 04/05). Принципи Евроконтрола су усвојени у оквиру националних законодавстава у земљама оснивача Друштва кроз одговарајуће документе и прописани су од стране Директората цивилног ваздухопловства Републике Србије и Агенције за цивилно ваздухопловство Црне Горе.

Зараде обухватају основну зараду, увећања зараде (за прековремени рад, ноћни рад и рад викендом, рад у сменама и рад за време празника, рад због хитних интервенција ван планираног радног времена и промене распореда, узимајући у обзир да систем контроле летења ради 24 часа, 365 дана у години), накнаде зарада и остале личне расходе и накнаде запослених укључујући трошкове превоза, солидарне помоћи, стимулативне отпремнине, и сл.

Друштво је обвезник доприноса организацијама за обавезно социјално осигурање и то доприноса за пензијско и инвалидско осигурање, доприноса за здравствено осигурање и доприноса за случај незапослености.

Средства за зараде запослених у Друштву у 2026. години су планирана узимајући у обзир следеће претпоставке:

- очекивани број запослених на крају 2025. године и нова планирана запошљавања због неометаног обављања процеса рада, као и додатни број контролора летења у складу са планираном динамиком обуке и стицањем дозвола са одговарајућим овлашћењима у 2026. години;
- увећање бруто вредности бода за обрачун и исплату зарада запослених (основна зарада) за 5,1% у односу на тренутну бруто вредност бода која је утврђена у 2023. године и по којој је вршен обрачун и исплата зарада запослених у Друштву и у 2024. и 2025. години;

- пуну примену одредаба Колективног уговора, Бр. OU/DIR – 335/1 од 18. јуна 2022. године (са припадајућим анексима), и то у погледу:
 - исплате сезонског додатка имаоцима дозволе контролора летења у висини од 50% укупне зараде у периоду мај-октобар и остала увећања која су предвиђена Колективним уговором;
 - једнократне исплате имаоцима дозволе контролора летења (у сврху очувања радне и здравствене способности) у износу од 100% просечне нето месечне зараде исплаћене у претходној календарској години;
 - исплату регреса за коришћење годишњег одмора у износу 50% просечне месечне нето зараде исплаћене у Друштву у претходних 12 месеци који претходе месецу у коме се исплаћује регрес;
 - исплату додатка имаоцима дозволе ваздухопловно-техничког особља у висини од 50% просечне месечне нето зараде исплаћене у Друштву у претходних 12 месеци који претходе месецу у коме се врши исплата;
 - исплату додатка имаоцима потврде о обучености за NOTAM/ARO и ваздухопловно метеоролошког особља у висини од 20% просечне месечне нето зараде исплаћене у Друштву у претходних 12 месеци који претходе месецу у коме се врши исплата;
 - исплату увећања зараде имаоцима дозволе контролора летења за додатних 0,5% за сваку навршену годину радног стажа у Друштву;
 - исплату увећања зараде имаоцима дозволе ваздухопловно-техничког особља за 0,3% за сваку навршену годину радног стажа у Друштву;
 - исплату увећања зараде за све остале категорије запослених за додатних 0,2% за сваку навршену годину радног стажа у Друштву;
- трошкове службених путовања у складу са планираним активностима (тестирања уређаја/система у фабрици произвођача, обуке, учешће на међународним скуповима и састанцима);
- исплате по основу добровољног пензијског осигурања, осигурања дозвола контролора летења и додатног здравственог осигурања у складу са уговорним и планираним обавезама;
- очекивана издвајања на име пореза и доприноса на терет запослених и послодавца;
- очекивани пораст за издвајања на име исплата за дане који се обрачунавају према личном просеку у последњих 12 месеци у односу на датум исплате.

Висину накнада члановима Скупштине Друштва и Надзорног одбора одређује Скупштина Друштва. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора / Скупштине Друштва, за 2026. годину су планиране у нивоу очекиване реализације у 2025. години (и у нивоу планираних средстава за 2025. годину). За накнаде чланова Надзорног одбора / Скупштине Друштва који су резиденти Републике Србије, Друштво у складу са Законом о раду, врши обрачун и уплату пореза и доприноса. За чланове Надзорног одбора / Скупштине Друштва који су резиденти Црне Горе, накнада се увећава за припадајуће пореске обавезе у складу са Законом о порезу на доходак физичких лица Црне Горе.

Висину зараде директора и заменика директора одређује Надзорни одбор у складу са чланом 35. тачка 14. Уговора о континуитету.

Пословодство Друштва чине директор, заменик директора и сви директори сектора који, као запослени у Друштву, остварују права из радног односа у складу са одредаба важећег Колективног уговора.

Поступајући у складу са својим надлежностима прописаним Уговором о континуитету, Надзорни одбор Друштва је донео Одлуку Бр. ОУ/НО – 499/11 од 12. септембра 2025. године, којом су именована три члана Комисије за ревизију на мандатни период од 4 (четири) године, с тим да је дужност председавајућег Комисије за ревизију у мандатном периоду у трајању од две године од дана именованја. Одлуком Надзорног одбора Бр. ОУ/НО – 499/12 од 12. септембра 2025. године, утврђене су месечне накнаде за рад Комисије за ревизију. Приликом планирања средстава за рад Комисије за ревизију у 2026. години, узета је у обзир висина месечне накнаде за 2025. годину, утврђена Одлуком Надзорног одбора Бр. ОУ/НО – 499/12 од 12. септембра 2025. године

Планирани трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у 2026. години износе око 10,493 милијарди РСД, односно 88,9 милиона евра и приказани су у наредној табели, што одговара износу приказаном у Табели 14. Биланс успеха.

Табела 8 Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у 2025. и 2026. години (износи у РСД)

О П И С	План за 2025 ¹	Очекивана реализација у 2025 ²	План 2026	План 2026	План 2026 / План 2026
	(000 РСД)	(000 РСД)	(000 РСД)	(000 ЕУР)	(%)
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	9.635.464	9.820.464	10.493.088	88.924	6,85%
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	7.791.200	7.996.200	8.500.317	72.037	6,30%
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	1.013.138	1.027.138	1.128.854	9.567	9,90%
Трошкови накнада по уговору о делу	10.000	10.000	10.000	85	0,00%
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима и по основу осталих уговора	130.000	105.047	114.000	966	8,52%
Трошкови накнада за рад Комисије за ревизију	-	953	3.148	27	230,28%
Трошкови накнада члановима Надзорног одбора и Скупштине Друштва	73.769	73.769	73.769	625	0,00%
Трошкови отпремнина	20.000	20.000	20.000	169	0,00%
Трошкови солидарних помоћи	100.000	100.000	120.000	1.017	20,00%
Трошкови превоза запослених	40.000	30.000	30.000	254	0,00%
Трошкови службених путовања	126.358	116.358	125.000	1.059	7,43%
Трошкови добровољног пензијског осигурања	156.000	156.000	168.000	1.424	7,69%
Трошкови додатног здравственог осигурања	100.000	110.000	120.000	1.017	9,09%
Трошкови осигурања дозвола	75.000	75.000	80.000	678	6,67%

¹ у складу са Одлуком Скупштине Друштва, Бр. ОУ/SD - 599/1 од 29. новембра 2024. године о усвајању Финансијског плана SMATSA доо за 2025. годину

² у складу са одлуком Скупштине Друштва, Бр. ОУ/SD - 634/1 од 28. новембра 2025. године о прерасподели више реализованих средстава од рутних накнада

Узимајући у обзир претходно наведене планске претпоставке и обавезе по важећем Колективном уговору у тренутку израде овог документа, **планирани одлив новчаних средстава за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе у 2026. години, износи 10,448 милијарди РСД односно 88,5 милиона евра** (Табела 2), узимајући у обзир планиране обавезе по овом основу из децембра 2025. године (Табела 13. Биланс стања, Остале краткорочне обавезе) и све исплате закључно са децембром месецом 2026. године (исплате за првих 11 месеци у 2026. години).

Износ зарада, број запослених и просечна зарада, као и накнаде члановима Надзорног одбора / Скупштине Друштва / Комисије за ревизију (реализација у 2025. години и план за 2026. годину), дати су у Прилогу 3, 4 и 5 овог документа.

5.2.3 Одлив новчаних средстава по основу резервисања из претходног периода

По основу издвајања за јубиларне награде, отпремнине и судске спорове, Друштво планира у 2026. години **одлив новчаних средстава у износу од 219 милиона РСД (1,9 милиона ЕУР)**.

5.3 Трошкови производних услуга

У категорију трошкова производних услуга спадају:

- Трошкови телекомуникација и транспортних услуга се обрачунавају на основу: цене закупа линија, закупа нових линија и цене импулса у домаћем и иностраном саобраћају;
- Трошкови текућег одржавања опреме и објеката који се односи на планирана плаћања по уговореним обавезама, као и нове уговоре за одржавање обзиром да део опреме излази из гарантног рока, као и повећање цена већег броја досадашњих уговора;
- Трошкови закупа (до годину дана);
- Трошкови осталих производних услуга које обухватају услуге физичко - техничког обезбеђења лица, издатке за услуге у промету производа и услуга, услуге заштите на раду, накнаде за коришћење путева и трошкове комуналних услуга.

На утврђивање износа ове категорије трошкова значајно утиче глобално повећање цена на тржишту.

Табела 9 Трошкови производних услуга

Опис	План 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 ЕУР)	План 2026 (000 РСД)	План 2026 (000 ЕУР)
Трошкови производних услуга	1.271.180	1.032.569	8.751	1.442.854	12.228
Трошкови телекомуникационих и транспортних услуга	182.302	160.858	1.363	196.856	1.668
Трошкови текућег одржавања опреме и објеката	834.678	656.555	5.564	947.254	8.028
Трошкови закупа	20.643	9.683	82	18.724	159
Остали трошкови производних услуга	233.558	205.473	1.741	280.020	2.373

5.4 Одлив средстава по основу МСФИ 16

Као и претходних година, у 2026. години евидентирана је примена стандарда МСФИ 16 – Закупи (оперативни лизинг), који прописује обавезу да се сва средства са правом коришћења дужим од дванаест месеци признају као основно средство. Ефекат примене МСФИ 16, који подразумева евидентирање финансијских расхода, трошка по основу обрачунате амортизације средстава са правом коришћења и одговарајућег обрачуна за камате за закуп у складу са МСФИ 16, представљен је у пројекцијама финансијских извештаја Друштва за 2026. годину.

На овој позицији планиран је одлив од **443 милиона РСД (3,75 милиона ЕУР)**, који се у највећој мери односи на закуп државне имовине по уговору о дугорочном закупу са Републичком дирекцијом за имовину Републике Србије.

5.5 Нематеријални трошкови (без издвајања за ваздухопловне власти)

Нематеријалне трошкове чине трошкови непроизводних услуга, платног промета, премија осигурања, репрезентације, чланарина и осталих пореза и доприноса на терет послодавца.

Непроизводне услуге обухватају трошкове ревизије финансијских извештаја, одржавање хигијене у објектима Друштва, трошкове стручног образовања запослених, који су обрачунати на основу просечних годишњих трошкова насталих приликом стицања, издавања и продужавања рока важења дозволе (или потврде о обучености) и плана обуке, трошкове услуга измена постојећих програма и интерне рачунарске мреже Друштва.

Трошкови премија осигурања су обрачунати за имовину и лица на основу уговорених вредности. Највећи део износа трошкова осигурања се односи на осигурање од одговорности из делатности које је условљено обавезом Друштва да самостално покрије евентуалну штету нанету трећим лицима, а у складу са чланом 18. Уговора о континуитету. Такође, Друштво има издатке и по основу прибављања осигурања за запослене, имовину, моторна возила, ваздухоплове, транспортно осигурање и сл.

Трошкови пореза обухватају порез на имовину, накнаде за уређење грађевинског земљишта, накнаде за еколошке таксе, порез на употребу ваздухоплова, порез на моторна возила и друго.

Трошкови чланарина се односе на чланарине које се плаћају међународним организацијама у вези са обављањем делатности Друштва, пословним удружењима, коморама и сл.

Највећи износ у категорији Остали нематеријални трошкови се односи на износ годишње контрибуције за Евроконтрол, имајући у виду да се, у складу са одредбама Међународне конвенције о сарадњи у области безбедности ваздушне пловидбе (Конвенције Евроконтрола), одређује учешће сваке од земаља чланица у покрићу годишњег буџета Евроконтрола. Протоколом о инструкцији за исплату рутних накнада (*Protocol on instruction for disbursement of route charges*), који на годишњем нивоу закључују сви ентитети унутар зоне наплате Србија/Црна Гора/КФОР, ближе се одређују обавезе свих учесника (Друштво, Директорат цивилног ваздухопловства Републике Србије, Агенција за цивилно ваздухопловство Црне Горе и Hungarocontrol), укључујући и обавезе по основу плаћања контрибуције за Евроконтрол. У складу са контрибуцијом утврђеном за Републику Србију за буџет Евроконтрола, у 2026. години је планирано 537 милиона РСД (4,5 милиона ЕУР).

У оквиру категорије Остали нематеријални трошкови налазе се и трошкови за таксе (административне, судске, регистрационе и локалне), царине, трошкове огласа у штампи и другим медијима и остале нематеријалне трошкове.

Табела 10 Нематеријални трошкови без издвајања за ваздухопловне власти

Опис	План 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 ЕУР)	План 2026 (000 РСД)	План 2026 (000 ЕУР)
Нематеријални трошкови без издвајања за ваздухопловне власти	1.085.772	924.166	7.832	1.165.546	9.878
Трошкови непроизводних услуга	277.379	174.889	1.482	298.461	2.529
Трошкови осигурања	180.474	158.628	1.344	189.509	1.606
Порези	40.000	49.142	416	40.000	339
Чланарине	15.045	5.669	48	15.070	128
Остали нематеријални трошкови	572.875	535.838	4.541	622.505	5.275

5.6 Одлив средстава по основу издвајања за ваздухопловне власти

Национална надзорна тела (ваздухопловне власти) Републике Србије и Црне Горе, као правни субјекти са становишта применљиве регулативе и принципа Евроконтрола, представљају независне ентитете који самостално приходују и правдају средства потребна за њихово функционисање, укључујући и услуге трагања и спасавања.

На име извршавања регулаторних и надзорних послова, Друштво има обавезу плаћања одговарајућег износа националним надзорним телима за летове на аеродромима у Републици Србији, односно Црној Гори, а у складу са Законом о ваздушном саобраћају Републике Србије и Законом о ваздушном саобраћају Црне Горе, као и Одлуком о дефинисању међусобних обавеза Друштва и Директората цивилног ваздухопловства Републике Србије по основу учешћа у расподели прихода од терминалних накнада („Службени гласник РС“, бр. 32/11), односно Одлуком Владе Црне Горе о начину обрачуна терминалне накнаде за коришћење услуга у ваздушној пловидби („Службени лист ЦГ“, бр. 53/19 од 16. септембра 2019. године). У складу са аведеном регулативом, Друштву је утврђена обавеза плаћања Директорату цивилног ваздухопловства Републике Србије износа средстава у висини од 10% наплаћених терминалних накнада за летове на аеродромима Београд, Краљево, Ниш, Вршац, Батајница и Поникве, односно према Агенцији за цивилно ваздухопловство Црне Горе износа средстава у висини од 10% наплаћених терминалних накнада за летове на аеродромима у Подгорици и Тивту.

На име накнаде ваздухопловним властима, Друштво за **2026. години планира одлив новчаних средстава у износу од 206 милиона РСД (1,7 милиона ЕУР).**

5.7 Финансијски трошкови

Финансијски трошкови се односе на расходе камата по кредитима, валутне клаузуле, обавезе из дужничко-поверилачких односа и остале камате.

У вези са уговорима о кредитима за улагања у основна средства, закљученим са EBRD (Уговор о кредиту Бр. SUS.00-65/1148 од 14. децембра 2017. године) и EIB (Уговор о кредиту, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године) за потребе финансирања пројеката у оквиру SUSAN Програма модернизације, као и уговорима са EBRD (Бр. ONE.00-63/32 од 23. децембра 2024. године) и ЕИБ (Бр. ONE.00-63/33 од 23. децембра 2024. године) за заједничко финансирање (*co-financing on joint finance basis*) приступног периода пројекта "Унапређења TopSky-ATC система на TopSky-ATC One систем", у 2026. години је у категорији Финансијских трошкова планиран износ од око 165 милиона РСД (око 1,4 милиона ЕУР) за плаћање обавеза које доспевају по основу камате.

За обрачун расхода камата по кредитима коришћене су уговорене фиксне каматне стопе када је то случај, а за транше са уговореном променљивом каматном стопом, као и за транше које су планиране да се реализују у 2026. години, коришћене су претпоставке о висини каматне стопе према последњим расположивим подацима EIB и EBRD о обавезама које доспевају у наредном обрачунском периоду у 2026. години, уз сагледавање кретања каматних стопа на глобалном нивоу.

Раходи камата по основу дугорочних закупа у складу са МСФИ16 су процењени у 2026. години у износу од 30 милиона РСД.

Табела 11 Одлив по основу финансијских трошкова

Опис	План 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 РСД)	Очекивана реализација 2025 (000 ЕУР)	План 2026 (000 РСД)	План 2026 (000 ЕУР)
Финансијски трошкови	273.719	268.394	2.275	194.684	1.650
Расходи камата	265.719	265.390	2.249	194.684	1.650
Негативне курсне разлика и негативни ефекти валутне клаузуле	8.000	3.004	25	0	0

5.8 Одлив по основу пореза на добитак

Порези према различитим нивоима власти регулисани су републичким законима и подзаконским актима. Планирани износ је процењен на основу динамике измиривања пореза утврђене одговарајућим законима и подзаконским актима.

По категоризацији пореских обвезника, Друштво спада у групу великих пореских обвезника и као такво редовно измирује своје пореске обавезе.

У 2026. години планирани одлив готовине на име пореза на добитак износи **220 милиона РСД (1,9 милиона ЕУР)**.

5.9 Отплате кредита

У складу са Уговором о кредиту закљученим са EBRD, Бр. SUS.00-65/1148 од 14. децембра 2017. године за финансирање пројеката у оквиру Програма модернизације SUSAN, сходно плану отплате у 2026. години је планиран износ од **3.081.625,85 ЕУР (364 милиона РСД)** на име отплате главнице дуга. Период отплате овог кредита је до 2031. године.

По Уговору о кредиту са ЕИБ, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године, за финансирање пројеката у оквиру Програма модернизације SUSAN, отплата главнице је започела у 2024. године, те је сходно плановима отплате по појединачним траншама, у 2026. години планиран износ од **3.161.637,31 ЕУР (373 милиона РСД)** на име отплате главнице дуга.

С обзиром да су уговори о кредиту са ЕБРД (Бр. ONE.00-63/32 од 23. децембра 2024. године) и ЕИБ (Бр. ONE.00-63/33 од 23. децембра 2024. године), за заједничко финансирање приступног периода пројекта "Унапређења TopSky-АТС система на TopSky-АТС One систем", ступили на снагу крајем 2024. године, односно да је повлачење транши из кредита започело у 2025. години, а да је уговорен период чека (Грејс период) од 4 године, то је почетак отплате главнице дуга по овим кредитима у 2029. години.

6 Одливи готовине из активности инвестирања

Укупна вредност планираних инвестиционих улагања у 2026. години износи **4.281.256.298 РСД, односно 36.281.833 ЕУР.**

Имајући у виду динамику вишегодишњих инвестиционих пројеката, у 2026. години је планирана реализација инвестиција које су већ започете у претходном периоду (постојећа улагања) и за започињање нових инвестиционих улагања која су неопходна за функционисање система контроле летења и континуирано пружање услуга (нова улагања). Периоди на који се уговори закључују планирани су у односу на спецификације потреба, реалне рокове реализације пројектних активности, а узимајући у обзир резултате истраживања тржишта и начело економичности и ефикасности.

Планирани извори средстава за финансирање инвестиционих улагања у 2026. години су:

- сопствена финансијска средства (интерни извори - амортизација, нето добитак), у износу од 2.035.156.705 РСД, односно 17.247.091 ЕУР, што чини 47,54% од укупног износа инвестиционих улагања у 2026. години;
- позајмљена средства (екстерни извори) у износу од 2.246.099.592 РСД, односно 19.034.742 ЕУР што чини 52,46% од укупног износа инвестиционих улагања у 2026. години, и то по:
 - а) Уговору о кредиту са ЕИБ, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године (са припадајућим анексима), за финансирање пројеката у оквиру SUSAN Програма модернизације, у укупном износу од 396.090.872 РСД, односно 3.356.702 ЕУР,
 - б) Уговору о кредиту са ЕБРД, Бр. ONE.00-63/32 од 23. децембра 2024. године и Уговору о кредиту са ЕИБ, Бр. ONE.00-63/33 од 23. децембра 2024. године, за заједничко финансирање приступног периода пројекта "Унапређење TopSky-АТС система на TopSky-АТС One систем" у укупном износу од 1.850.008.720 РСД, односно 15.678.040 ЕУР.

Укупан износ планираних инвестиционих улагања у 2026. години је већи од плана за 2025. годину, имајући у виду планирану динамику реализације вишегодишњих уговора, те с тим у вези, значајан износ средстава потребан за реализацију започетих (постојећих) пројеката.

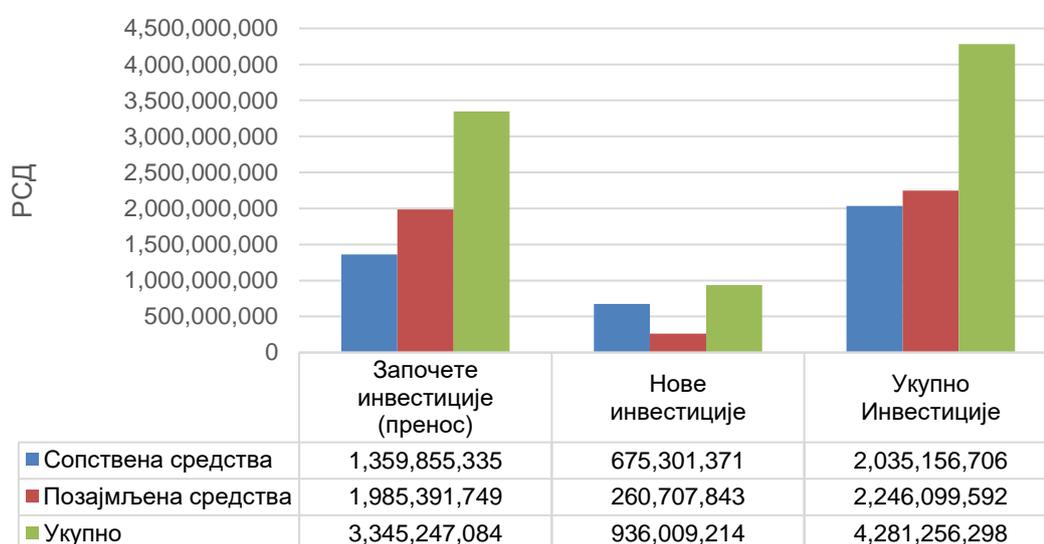
Приликом одабира нових улагања, приоритет је дат оним пројектима којима се обезбеђује континуитет пословања, остварење стратешких циљева, као и оним пројектима код којих постоји ризик отежаног обављања делатности и/или уз велике трошкове у случају њихове нереализације. С тим у вези, предложене су нове

инвестиције са циљем континуираног развоја и будућег ефикасног пословања Друштва.

Имајући у виду да су инвестициона улагања SMATSA доо најчешће вишегодишњег карактера, то укупан планирани износ инвестиционих улагања у 2026. години обухвата износ средстава потребан за измирење обавеза по уговорима који су закључени пре 2026. године (обавезе по основу инвестиција у току – постојећа улагања) и износ средстава потребан за реализацију инвестиција за које је планирано да започну са реализацијом у 2026. години (нова улагања).

Структура укупних планираних инвестиционих улагања у 2026. години је следећа:

- ➔ 3.345.247.084 РСД (28.349.084 ЕУР) за плаћања обавеза које доспевају у 2026. години по основу започетих инвестиција у претходном периоду (78,14%), где нова процена динамике реализације пројекта "Унапређења TopSky-ATC система на TopSky-ATC One систем" има највећи појединачни утицај (преко 14 милиона евра) и
- ➔ 936.009.214 РСД (7.932.281 ЕУР) за нове инвестиције које се реализују у 2026. години (21,86%).



Најзначајнија инвестициона улагања у 2026. години, су:

- ➔ **Унапређење TopSky-ATC система на TopSky-ATC One систем – финансирање из позајмљених средстава**

Технологија на којој је заснован постојећи TopSky-ATC систем је застарела, јер је платформа базирана на архитектури која није адаптабилна, није виртуелна и није заснована на модерним софтверским решењима. Да би апликативни део система могао даље да се развија до нивоа регулативног захтева SESAR CP1 (*Common Project 1 – New European regulation ensuring the continuation of sustainable ATM modernization and digitalization through SESAR deployment*), а потом и да прати даље потребе за развојем (условљеног растућим саобраћајем и новим европским регулативама), потребно је да се и технолошки део система прилагоди како би могао да подржи развој апликативног софтвера, а то је могуће само преласком на дигиталну платформу TopSky-ATC One. Пројекат подразумева да се на нову дигиталну платформу пребаце све до сада развијене функције за безбедно, редовно и експедитивно пружање услуга контроле летења, а сходно захтевима за капацитет, смањење кашњења и смањење емисије угљен-диоксида.

Унапређење TopSky-ATC система на дигиталну платформу TopSky-ATC One ће омогућити усклађивање са европском регулативом (SESAR Implementing regulation CP1 (2021/116)) и са новим пословним моделом произвођача главног ATM система TopSky-ATC (фирма THALES LAS FRANCE SAS) који уводи јединствен производ (*Product*) на глобалном нивоу за све кориснике њиховог ATM система. Како би обезбедила било која даља унапређења и/или развој TopSky-ATC система у складу са регулаторним захтевима и потребама саобраћаја, Друштво мора да се прилагоди новом пословном моделу произвођача система.

Након спроведеног поступка набавке, у 2025. години је закључен уговор који обухвата "приступни период" и три године "оперативног периода", с тим да је укупна вредност инвестиционог улагања 40 милиона ЕУР и финансира се из средстава кредита. У току 2026. године је планирана реализација пројекта у износу од **1,67 милијарди РСД (14,18 милиона ЕУР)**. Као резервна средства планиран је и износ од 1,5 милиона ЕУР (177 милиона РСД) за непредвиђене околности у вези са реализацијом наведеног пројекта.

➔ Софтверско и хардверско унапређење FASOS система са проширењем на удаљене локације и имплементација preOJT симулатора

Да би се обезбедило континуирано пружање услуга контроле летења када главни ATM систем TopSky-ATC није на располагању потребно је софтверски и хардверски унапредити постојећи FASOS Fallback ATM систем.

С обзиром на то да је од 2019. године главни ATM систем имплементиран и на удаљеним локацијама Батајница, Краљево, Ниш и Тиват овим унапређењем FASOS систем ће бити проширен на поменуте удаљене локације како би се поједноставила координација између јединица контроле летења у условима деградације или нерасположивости TopSky-ATC система.

Постојећи хардвер је у експлоатацији већ девет година и може се очекивати смањена расположивост целокупног система услед учесталих кварова. Набавка резервних делова је отежана због слабе доступности на тржишту, што отежава одржавање и може утицати на безбедност ваздушне пловидбе у Contingency режиму рада ATM система (када се оперативно користи Fallback ATM који у нормалном раду има *Backup* улогу у односу на главни ATM систем).

Уредбом Европске Комисије 2023/893 дефинисани су захтеви који се односе на обуку и освежење знања контролора летења, а према којима пружаоци услуга у ваздушној пловидби који у свом функционалном систему имају ATM Fallback систем, морају обезбедити симулатор за обуку контролора летења на том систему, те ово инвестиционо улагање обухвата и проширење FASOS система на pre-OJT симулатор. Поред тога, повећали би се капацитети тест платформе FASOS Fallback ATM система, проширењем система са додатном тест платформом, чиме би се обезбедили већи капацитети за спровођење активности тестирања, валидације и константног рада на унапређењу система, а по угледу на архитектуру главног ATM система.

У оквиру инвестиционог улагања су предвиђена унапређења функционалности система која би значајно унапредила пружање услуга контроле летења посредством FASOS Fallback ATM система, приближавајући исти главном ATM систему у контексту функционалности и интероперабилности.

Укупна уговорена вредност предметног инвестиционог улагања је 5,9 милиона ЕУР, а планирано је да се пројекат реализује у периоду 2025-2027. година. У 2026. години је предвиђена реализацију овог пројекта у износу од око **324 милиона РСД (2,75 милиона ЕУР)**.

➔ **Набавка, имплементација и интеграција A-SMGCS система са припадајућим сензорима за надзор за потребе АКЛ Београд - Фаза 1 – финансирање из позајмљених средстава**

Имплементација *Advanced Surface Movement Guidance and Control System* (A-SMGCS система) са припадајућим сензорима за надзор је неопходна како би се обезбедио надзор ваздухоплова и возила на маневарским површинама и платформама на Аеродрому Никола Тесла Београд. Повећање обима саобраћаја на Аеродрому Никола Тесла Београд, а посебно повећање броја операција у вршним сатима, као и промене маневарских површина на аеродрому, захтевају ефикаснији рад и оптимизацију коришћења простора надлежности АКЛ Београд, кроз унапређивање управљања ваздушним саобраћајем и коришћењем технолошких побољшања у областима комуникације, надзора и аутоматизације АТМ система. Аутоматизацијом АТМ система додатно се унапређује размена информација, а контролорима летења се олакшава процес планирања те омогућава благовремено уочавање потенцијално конфликтног саобраћаја, а самим тим смањује могућност грешке.

A-SMGCS систем на Аеродрому Никола Тесла Београд ће подржавати операције кретања ваздухоплова и возила на земљи у свим временским условима и у складу са дефинисаним процедурама, а чиниће га следеће компоненте:

- SMR радарски систем који омогућава детекцију ваздухоплова, возила и других покретних и непокретних објеката на површинама за кретање ваздухоплова у свим временским условима, укључујући и услове смањене видљивости;
- MLAT систем који омогућава детекцију и идентификацију ваздухоплова и возила са инсталираним транспондером/предајником на површинама за кретање ваздухоплова и делу простора око аеродрома у свим временским условима, укључујући и услове смањене видљивости;
- Систем за обраду и приказивање података омогућава фузију података са надзорних сензора, као и интеграцију система са постојећим системима Друштва и опремом ван надлежности Друштва. Обједињени подаци ће се приказивати на показивачима контролора летења који ће бити инсталирани унутар куполе торња АКЛ Београд, чиме ће се омогућити пружање услуге надзора ваздухоплова и возила на маневарским површинама као и интеграција различитих система који се користе у АКЛ Београд (тренутно сви системи функционишу самостално што подразумева и различите управљачке интерфејсе и њихове могућности). Интеграцијом различитих система повећава се ефикасност рада контролора летења, координација и пропусна моћ аеродрома.

Реализација целокупног пројекта је планирана у две фазе:

- Фаза 1 (финансирање из позајмљених извора) која би обухватила реализацију *surveillance* сервиса уз изградњу одговарајуће инфраструктуре (радови на изградњи локације, SMR антенског стуба и радарски контејнер за смештај опреме), примену *Airport Safety Support* сервиса - *RMCA (Runway Monitoring and Conflict Alerting)* копоненте, интеграцију са постојећим системима Друштва и аеродрома, као и имплементацију *Data link* функционалности; и
- Фаза 2 (финансирање из сопствених финансијских средстава) која би обухватила имплементацију функционалности *Airport Safety Support* сервиса - *CATC (Conflicting ATC Clearances)* и *CMAC (Conformance*

Monitoring Alerts for Controllers) компоненте заједно са Routing сервисом уз додатну интеграцију система у складу са оперативним захтевима. Очекивана реализација ове фазе пројекта је од 2027. године.

У 2025. години је закључен уговор за Фазу 1 на износ од 6,08 милиона ЕУР, од чега је планирано да се у току 2026. године реализује **302 милиона РСД (2,56 милиона ЕУР)**. Планирани завршетак пројекта је у 2027. години.

➔ **Унапређење и имплементација процедура инструменталног слетања на аеродромима Батајница и Краљево и унапређење DME инфраструктуре**

Инвестиционо улагање се односи на имплементацију ILS/DME система на следећим локацијама: ILS/DME 31 Краљево, ILS/DME 30L Батајница, DME 30R Београд и DME 36 Подгорица. Поред набавке наведених система, планирано је и извођење припремних радова на изради темеља и радова из области електроенергетике и телекомуникација за потребе имплементације система, као и набавка контејнера са потребним инсталацијама за смештање опреме (инфраструктурни радови представљају предуслов за инсталацију ILS/DME система на локацијама АКЛ Батајница и АКЛ Краљево).

Улагање је неопходно с обзиром на немогућност даљег одржавања MARK V система на локацијама АКЛ Краљево и АКЛ Батајница (потребно је обезбедити одговарајуће решење за прецизан инструментални прилаз), као и због потребе унапређења DME инфраструктуре.

Инвестиционо улагање има за циљ унапређење процедура прецизног инструменталног слетања на аеродрому Батајница и омогућавање прецизног инструменталног прилаза на аеродрому Краљево (ПСС 31) и претварање ILS система Београд 30R и Подгорица 36 у ILS/DME системе, што ће резултовати у подизању нивоа безбедности, ефикасности и квалитета пружања услуга у ваздушном саобраћају у простору надлежности Друштва.

Укупна вредност набавке система је 2,28 милиона ЕУР (око 269 милиона РСД), а планирана је реализација уговора је у периоду 2025-2027. година. У току је поступак јавне набавке система, а предвиђена реализација у 2026. години по овом основу је **140 милиона РСД (1,18 милиона ЕУР)**.

➔ **Дизајн, инсталација и интеграција конзола за ATM/ANS системе са пратећим радовима**

Замена конзола у оперативним јединцама је у складу са документом „Оперативни концепт SMATSA доо“ (ATS.OCD.024) који предвиђа унапређење пружања услуга у ваздушном саобраћају у контексту увођења радарског сервиса у аеродромским контролама летења, а у ЦКЛ Београд, ТКЛ Београд и АКЛ Подгорица у контексту унапређења TopSky-ATC на TopSky-ATC ONE. У циљу обезбеђивања истоветног оперативног окружења за спровођење Transition, Pre-OJT, као и континуираних обука, инвестиционо улагање укључује и опремање симулатора, тест и мониторинг сале у ЦКЛ/Анекс ЦКЛ Београд.

Нове конзоле ће омогућити додатни простор за инсталацију радних станица у конзоле, чиме ће се оптимизовати архитектура система, олакшати свака будућа транзиција и смањити трошкови набавке и одржавања. Спровођењем предметног инвестиционог улагања омогућава се и унапређење услова за рад оперативног особље на радарским радним местима. Такође, имајући у виду да будуће унапређење система на TopSky-ATC One подразумева коришћење монитора значајно већих димензија, инсталација истих на постојећим конзолама, поред тога што је потенцијално неизводљива без већих адаптација, не би била ни ергономски оптимална по корисника са становишта видног поља.

У складу са захтевима реорганизације рада који произилазе из пораста обима и комплексности саобраћаја, на одређеним локацијама инвестиционо улагање ће обухватити замену постојећих конзола у истој конфигурацији радних места, а на неким локацијама ће обухватити и повећање броја радних позиција.

Укупна вредност инвестиционог улагања је 4,8 милиона ЕУР, а планирана реализација пројекта је у периоду 2025-2028. година. У тренутку израде овог документа у току је поступак јавне набавке, а предвиђена реализација у 2026. години по овом пројекту је **127 милиона РСД (1,1 милион ЕУР)**.

➔ **Имплементација система за снимање говорне комуникације за потребе контроле летења**

Снимање оперативне говорне комуникације у контроли летења представља регулаторни и законски захтев. Системи планирани овим пројектом треба да замене постојеће системе којима истичу ресурси у погледу могућности одржавања и радног века опреме. Планирана је набавка система за ЦКЛ Београд (на истом систему се снима и оперативна комуникација у оквиру ТКЛ и АКЛ Београд), АКЛ Батајница, АКЛ Краљево, АКЛ Ниш, АКЛ Вршац, AFIS Поникве, ТКЛ/АКЛ Подгорица и АКЛ Тиват.

Процењена вредност инвестиционог улагања је 2,24 милиона ЕУР, а планирана реализација пројекта је у периоду 2026-2028. година. У тренутку израде овог документа у току је поступак јавне набавке, а предвиђена реализација у 2026. години по овом пројекту је **104 милиона РСД (879 хиљада ЕУР)**.

➔ **Унапређење примарног и секундарног радара на РС Ковиона**

Примарни и секундарни радар на РС Ковиона имплементирани су и пуштени у оперативни рад почетком 2006. године. У оквиру пројекта "Унапређење радарског система на РС Ковиона", који је спроведен 2013. године, унапређене су процесорске компоненте примарног и секундарног радара, чиме је поуздан и непрекидан рад радарског система продужен. Током година одржавања вршене су и замене кључних механичких елемената обртног механизма антенског система, па је тако замењена обртна спојница заједно са главним зупчаником антенског система, чиме је урађена делимична ревитализација механичких компоненти радарског система.

Предметним инвестиционим улагањем је предвиђено унапређење примарног и секундарног радара на РС Ковиона у циљу обезбеђења континуитета у пружању сервиса. У складу са оперативним захтевом, планирано је да примарни радар буде зановљен у конфигурацији са максималним дометом од 100 NM, док ће се секундарни радар зановити у конфигурацији са дометом од 200 NM.

Укупна вредност инвестиционог улагања је 4,95 милиона ЕУР, а реализација је планирана у периоду 2025-2027. година. У 2026. години је планирана реализација у износу од **52 милиона РСД (440 хиљада ЕУР)**.

➔ **Ревитализација радарског система на РС Српска гора**

Примарни радар на РС Српска Гора имплементиран је и пуштен у оперативни рад 2006. године. Процењени радни век радарског система је 15 година. У оквиру пројекта "Надоградња радарског система на локацији Српска Гора", постојећем примарном радару је додат секундарни радар. Надоградња је спроведена 2014-2015 године, чиме је радни век обједињеног радарског система продужен. Током година одржавања вршене су и замене кључних механичких елемената обртног механизма антенског система, па је тако замењен главни зупчаник и оба електро-мотора антенског система, чиме је

урађена делимична ревитализација механичких компоненти радарског система. С обзиром на радни век радарског система, неопходно је урадити ревитализацију механичких и електронских компоненти примарног и секундарног радара како би се радни век радарског система додатно продужио.

У 2025. години је закључен уговор на износ од 580.000 ЕУР, и реализација пројекта је планирана у периоду 2025-2026. година. У 2026. години је предвиђена реализацију у износу од **53 милиона РСД (450 хиљада ЕУР)**.

➔ **Радови на адаптацији просторија у објекту ТКЛ Подгорица**

У складу са потребом да се обезбеде услови који морају бити испуњени у циљу реализације започетих пројеката (TopSky-ATC One, унапређење FASOS система, замена DVRPS система, имплементација ATIS система итд.) на локацији АКЛ Подгориц је неопходно обезбедити проширење техничке сале.

Процењена вредност инвестиционог улагања је **42 милиона РСД (358 хиљада ЕУР)** и предвиђено је да целокупан износ буде реализован у току 2026. године.

7 Ризици

7.1 Финансијски ризици

Друштво је изложено различитим финансијским ризицима. Управљање ризицима је усмерено на настојање да се, у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта, потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање сведу на минимум.

Терминалне и остале услуге Друштво самостално обрачунава и наплаћује, тако да је у овом сегменту повећана изложеност ризицима редовне наплативости потраживања. Друштво је у претходном периоду имало изузено висок ниво наплативости потраживања по овом основу (98-99%).

Екстерни фактори на које Друштво нема утицај, а огледају се у високим стопама инфлације, ниским или негативним стопама раста, високим каматним стопама може имати негативни утицај на пословање Друштва.

7.2 Одступање реализованог саобраћаја у односу на прогнозу

Највећи део својих прихода Друштво остварује од пружања услуга у ваздушном саобраћају, због тога реализација саобраћаја представља један од кључних фактора који утичу на реализацију плана пословања.

Пројекцију прихода од рутних и терминалних накнада за 2026. годину треба узети са одређеном резервом, с обзиром да су и даље присутни ризици који могу негативно утицати на развој саобраћаја у наредном периоду, као што су утицај сукоба у Украјини и Блиском истоку на глобална дешавања, смањена потражња за путовањима, евентуалне промене у токовима ваздушног саобраћаја, пораст цене енергената, рецесија и др.

8 Интерна прерасподела планираних средстава

Због високог степена неизвесности проузроковане макроекономским и геополитичким дешавањима у свету, неопходно је да Друштво има одређени степен флексибилности у располагању новчаним средствима како би се обезбедила што боља реализација Финансијског плана и остварење пословних циљева Друштва. С тим у вези, предвиђена је могућност преусмеравања средстава између и унутар планских категорија.

У току 2026. године, у случају одступања у реализацији планираних износа по одговарајућим категоријама расхода/издатака, Скупштина Друштва може донети одлуку о преусмеравању, односно прерасподели планираних износа средстава између категорија расхода/издатака наведених у пројектованом Билансу успеха за 2026. годину (поглавље 8.2, Табела 14.), и то:

- Трошкова материјала, горива и енергије;
- Трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расходи;
- Трошкова производних услуга, и
- Нематеријалних трошкова.

Табела 12 Категорије између којих се може вршити прерасподела средстава

Планске категорије	Планирани износ (000 РСД)
Трошкови материјала, горива и енергије	466.338
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	10.493.088
Трошкови производних услуга	1.442.853
Нематеријални трошкови	1.371.393

Скупштина Друштва може донети и одлуку о преусмеравању (прерасподели) до 10% планираног износа средстава на име Улагања - набавка опреме (интерни извори финансирања) из Табеле 2. Одливи новчаних средстава у 2026. години, на једну или више планских категорија наведених у Табели 12. Максималан износ средстава за прерасподелу/преусмеравање по овом основу је 203.516 хиљада РСД.

Надзорни одбор Друштва може донети одлуку о извршењу интерне прерасподеле планираних износа унутар сваке од наведених категорија из Табеле 12, укључујући и прерасподеле у оквиру категорија Улагање - набавка опреме и објеката (екстерни извори финансирања) и Улагање - набавка опреме и објеката (интерни извори финансирања) у складу са Табелом 2, ако се за тим укаже потреба у току године.

С обзиром да се на најзначајнији сегмент финансијског пословања Друштва (приходе од рутних накнада) примењује:

- принцип "пуног покрића трошкова" (*full cost recovery method*) који подразумева да се приходи који се остварују из рутних накнада користе искључиво за покриће рутних расхода; и
- "механизам прилагођавања" који подразумева да се сваки остварени вишак рутних прихода над расходима ("суфицит" – *Over Recovery*), као и да се сваки мањак рутних прихода над реализованим расходима зоне наплате ("дефицит" – *Under Recovery*), мора на одговарајући начин укључити у обрачун трошковне основе у наредним годинама, умањујући је за остварени суфицит и повећавајући је за остварени дефицит из претходних година,

као и чињеницу да се приходи планирају унапред на основу прогнозе саобраћаја, те имајући у виду неизвесност/одступање у погледу реализације саобраћаја у односу на прогнозу, Скупштина Друштва може:

- у случају да се рутни приходи реализују изнад планираног нивоа, донети одлуку о расподели више реализованих средстава у односу на планиране износе наведне у Табели 3, увећавајући једну или више планских категорија наведених у Табели 12, а максимално до износа више реализованих средстава у односу на план;
- у случају да се утврди да се рутни приходи реализују испод планираних, увести мере рационализације трошкова у циљу обезбеђења потребног нивоа ликвидности Друштва.

Преусмеравање се може вршити и више пута у току године, у претходно наведеним оквирима.

9 Финансијски извештаји

9.1 Биланс стања на дан 31.12.2026. године

Табела 13 Биланс стања на дан 31.12.2026. године, у хиљадама РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	2026	2025
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	22.571.448	20.061.548
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	2.804.905	1.247.576
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 і 014	2. Концесије, патенти, лиценца, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	199.168	235.252
013	3. Гудвил	0006	-	
015 і 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	2.605.737	39.580
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		972.744
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	19.181.327	18.103.156
020, 021 і 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7.040.874	7.446.992
023	2. Постројења и опрема	0011	8.979.925	7.543.567
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	-	-
025 і 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	3.122.426	2.718.815
026 і 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	7.751	7.751
029 (deo)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	24.217	243.217
029 (deo)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	6.135	142.814
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	13.622	13.622
04 і 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	571.594	697.194
040 (deo), 041 (deo) і 042 (deo)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (deo), 041 (deo) і 042 (deo)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	2026	2025
1	2	3	4	5
043, 050 (deo) i 051 (deo)	3. Дугорочни пласман у матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044,050 (deo), 051 (deo)	4. Дугорочни пласман у матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (deo) i 053 (deo)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (deo) i 053 (deo)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 i 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	571.594	697.194
28 (deo), osim 288	В. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		28.985
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	4.423.137	5.179.954
Klasa 1, osim групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+ 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	94.790	92.202
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	92.070	89.482
11 i 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	-	
13	3. Роба	0034	-	
150, 152 i 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.243	2.243
151, 153 i 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	477	477
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	-	
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.612.886	2.458.112
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	215.044	199.999
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	2.397.842	2.258.113
200 i 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 i 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 i 27	VI. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	30.137	30.922
21, 22 osim 223 i 224, i 27	1. Остала потраживања	0045	30.137	30.137
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	-	-
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	-	785

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	2026	2025
1	2	3	4	5
23	В. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - осала повезана лица	0050		
232, 234 (deo)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (deo)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (deo)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције И откупљени сопствени удели	0055		
236 (deo), 238 i 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.376.881	2.369.844
28 (deo), osim 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	165.817	228.874
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	26.851.959	25.270.487
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.094.821	1.094.821
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411- 0412) ≥ 0	0401	12.448.432	12.443.080
30, osim 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.873.820	1.873.820
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВА	0405	507.044	507.044
330 i potražni saldo računa 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	3.278.181	3.283.488
dugovni saldo računa 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	179.592	179.592
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.969.474	6.958.320
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6.958.320	6.457.165
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	11.154	501.155

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	2026	2025
1	2	3	4	5
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	11.575.406	9.538.540
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	823.938	1.020.938
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	802.938	1.000.032
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, osim 400 i 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	21.000	20.906
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	10.751.468	8.517.602
410	1. Обавезе које се могу претворити у капитал	0421		
411 (deo) i 412 (deo)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (deo) i 412 (deo)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству.	0423		
414 i 416 (deo)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	20.055	15.868
415 i 416 (deo)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	10.731.413	8.490.907
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		10.827
49 (deo), osim 498 i 495 (deo)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	466.114	466.114
495 (deo)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.361.512	2.822.753
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, osim 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	736.705	1.258.282
420 (deo) i 421 (deo)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (deo) i 421 (deo)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	2026	2025
1	2	3	4	5
422 (deo), 424 (deo), 425 (deo) i 429 (deo)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (deo), 424 (deo), 425 (deo) i 429 (deo)	4. Обавезе по основу кредита домаћих банака	0437	4.868	8.314
422 (deo), 424 (deo), 425 (deo) i 429 (deo)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	731.837	1.249.968
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		15.676
43, osim 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	663.713	712.349
431 i 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 i 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	493.392	529.709
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	170.232	182.551
439 (deo)	5. Обавезе по меницама	0447	-	
439 (deo)	6. Остале обавезе из пословања	0448	89	89
44, 45, 46, osim 467, 47 i 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	961.094	796.093
44, 45 i 46 osim 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	800.302	765.467
47, 48 osim 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	52.651	12.298
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	108.141	18.328
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		-
49 (deo) osim 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		40.353
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405- 0406 - 040)	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	26.851.959	25.270.487
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.094.821	1.094.821

9.2 Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2026. године

Табела 14 Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2026. године, у хиљадама РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	Износ	
			2026	2025
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	16.289.807	15.398.581
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600. 602 i 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601. 603 i 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	16.120.418	15.196.484
610. 612 i 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.009.186	809.208
611. 613 i 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	15.111.232	14.387.276
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЏИНАКА I РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 i 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	169.389	202.097
68. osim 683. 685 i 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАДЈИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	15.938.428	14.354.251
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	466.338	274.308
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	10.493.088	9.820.464
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	8.500.317	7.996.200
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1.128.854	1.027.138
52 osim 520 i 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	863.917	797.126
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2.045.757	1.969.881
58. osim 583. 585 i 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАДЈИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	-	-
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.442.853	1.032.569
54. osim 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	119.000	109.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.371.393	1.148.029

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	Износ	
			2026	2025
1	2	3	4	5
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025	351.379	1.044.330
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	61.300	54.058
660 i 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ. ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	41.300	38.677
663 i 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	-	131
665 i 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	20.000	15.250
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	194.684	268.394
560 i 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ. ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	194.684	265.390
563 i 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	-	3.004
565 i 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	-	-
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032) ≥ 0	1037	-	-
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1027) ≥ 0	1038	133.384	214.336
683. 685 i 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	41.300	1.556
583.585 i 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	-	35.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	10.000	10.982
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	150.000	75.779
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	16.402.407	15.465.177
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	16.283.112	14.733.424
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	119.294	731.753
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА. ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА. ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	1048		10.815

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОР	Износ	
			2026	2025
1	2	3	4	5
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	119.294	720.938
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	-	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		-	
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	108.141	220.180
722 dugovni saldo	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	-	
722 potražni saldo	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	-	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	11.154	500.758
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		

9.3 Извештај о новчаним токовима у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

Табела 15 Извештај о новчаним токовима у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године, у хиљадама РСД

Позиција	АОР	Износ				
		2026	2025			
1	2	3	4			
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	3001	16.520.476	15.280.846			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)						
1. Продаја и примљени аванси у земљи				988.973	667.894	
2. Продаја И примљени аванси у иностранству				14.949.197	13.915.008	
3. Примљене камате из пословних активности				41.300	43.993	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	541.005	653.951			
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	14.512.714	13.104.584			
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.003.202	1.686.712			
2. Исплате добављачима И дати аванси у иностранству	3008	1.427.382	1.339.230			
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	10.667.266	9.707.543			
4. Плаћене камате у земљи	3010	-	1.721			
5. Плаћене камате у иностранству	3011	194.684	228.580			
6. Порез на добитак	3012	220.180	140.798			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	-				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	-				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	2.007.762	2.176.262			
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	3017					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)						
1. Продаја акција и удела				3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава				3019		
3. Остали финансијски пласмани				3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања				3021		
5. Примљене дивиденде				3022		
II. Одливи готовине из инвестирања (1 до 3)				3023	4.281.256	2.519.603
1. Куповина акција и удела				3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава				3025	4.281.256	2.519.603
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027					

Позиција	АОР	Износ	
		2026	2025
1	2	3	4
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	4.281.256	2.519.603
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	3029	2.459.821	1.315.718
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)			
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	2.459.821	1.315.718
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	1.179.290	1.170.699
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		-
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	736.705	733.326
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	442.585	437.373
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	1.280.531	145.019
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	18.980.297	16.596.564
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	19.973.260	16.794.886
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048) ≥ 0	3051	992.963	198.322
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.369.844	2.568.046
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		136
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	-	16
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	1.376.881	2.369.844
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ

Желимир Појужина

10 Ознаке и скраћенице

ACC	Area Control Centre (Центар обласне контроле летења)
ADI	Aerodrome Control Instrument rating
AFTN	Aeronautical Fixed Telecommunication Network (Фиксна ваздухопловна телекомуникациона мрежа)
AIP	Aeronautical Information Publication (Зборник ваздухопловних информација)
AIS	Aeronautical Information Services (Услуге ваздухопловног информисања)
AMHS	ATS Message Handling System (Систем за обраду порука у ваздушном саобраћају)
ANS	Air Navigation Services (Услуге у ваздушној пловидби)
ASM	Airspace Management (Управљање ваздушним простором)
ATC	Air Traffic Control (Контрола ваздушног саобраћаја)
ATCO	Air Traffic Controller (Контролор летења)
ATFM	Air Traffic Flow Management (Управљање протоком ваздушног саобраћаја)
ATM	Air Traffic Management (Управљање ваздушним саобраћајем)
ATS	Air Traffic Services (Услуге у ваздушном саобраћају)
BHANSА	Bosnia and Herzegovina Air Navigation Services Agency
CAL	Калибража уређаја и система из ваздуха
CAMO	Continuing Airworthiness Management Организација (Организација за обезбеђивање континуалне пловидбености)
CNS	Communication, Navigation, Surveillance Services (Услуге комуникације, навигације и надзора)
CRCO	Central Route Charges Office (Eurocontrol служба за наплату рутних накнада)
DME	Distance Measuring Equipment (Опрема за мерење удаљености)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Европска банка за обнову и развој)
EIB	European Investment Bank (Европска инвестициона банка)
ESSIP	European Single Sky Implementation (Европски план имплементације Јединственог неба)
EUROCONTROL	The European Organisation for the Safety of Air Navigation (Европска организација за безбедност ваздушне пловидбе)
FAMUS	Future ATM Modernization and Upgrade System (Пројекат будуће модернизације и унапређења система управљања ваздушним саобраћајем)
FIN	Финансијска служба
FIR	Flight Information Region (Област летних обавештења)
HUM	Служба за људске ресурсе
ICAO	International Civil Aviation Organization (Међународна организација за цивилно ваздухопловство)
IP	Internet Protocol (Интернет протокол)
IT	Information Technology (Информационе технологије)
KAB	Кабинет
LSSIP	Local Single Sky Implementation Plan (Локални план имплементације јединственог неба)
LGS	Одељење за нормативно-правне и имовинске послове
MET	Ваздухопловно-метеоролошка служба
OJTI	On-the-Job-Training Instructor
PAR	Одељење за планирање, анализу и извештавање
SES	Single European Sky (Јединствено европско небо)
SMATSA	Serbia and Montenegro Air Traffic Services (Контрола летења Србије и Црне Горе SMATSA доо Београд)

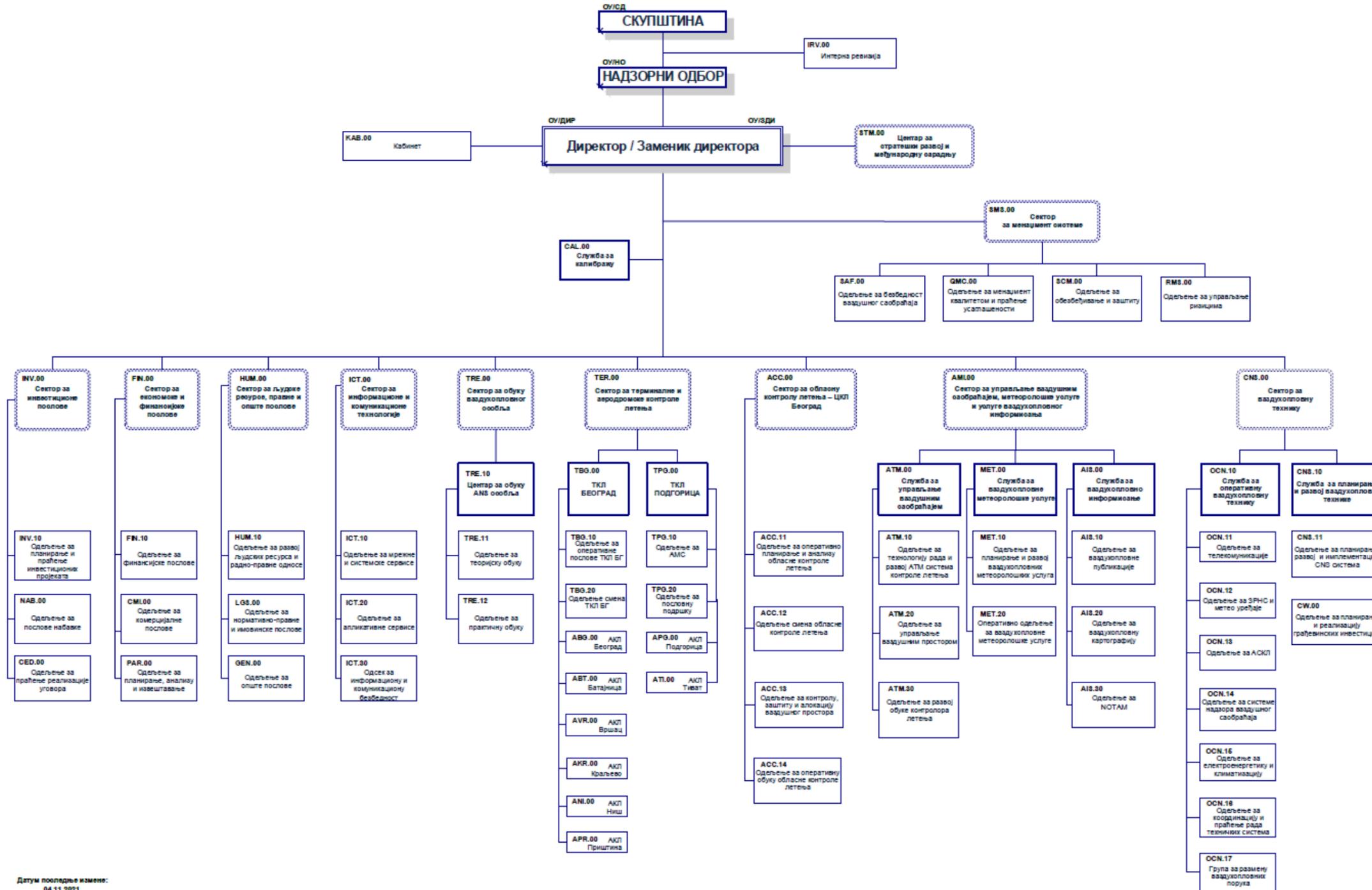
STATFOR	Eurocontrol Air Traffic Statistic and Forecast Unit (Eurocontrol јединица за статистику и прогнозе)
SUSAN	Програм модернизације SMATSA (SMATSA Upgrade of System for Air Navigation)
TEA	Test for English for Aviation (Тест из ваздухопловног енглеског језика)
TRE	Центар за обуку
TWR	Aerodrome Control Tower (Аеродромски контролни торањ)
UIR	Upper Information Region (Област летних обавештења на већим висинама)
BMO	Ваздухопловно метеоролошко особље
BTO	Ваздухопловно техничко особље
МСФИ	Међународних стандарда финансијског извештавања
ОУ	Органи управљања
РС	Република Србија
ТКЛ	Терминална контрола летења
ЦКЛ	Центар контроле летења

11 Прилози

Бр.	Назив прилога	Број страна прилога
1.	Организациона структура Друштва	1
2.	Пројекција стања дуга на дан 31.12.2026. године	1
3.	Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима	3
4.	Трошкови накнада чланова Надзорног одбора и Скупштине Друштва	2
5.	Трошкови накнада за рад Комисије за ревизију	2

11.1 Прилог 1 – Организациона структура Друштва

Организациона структура SMATSA доо



Датум последње измене:
04.11.2021.

11.2 Прилог 2 - Пројекција стања дуга на дан 31.12.2026. године

Кредитор	Бр. кредита	Намена	Уговорени износ кредита (ЕУР)	2025			2026 ПЛАН			
				Укупно искоришћено до 31.12.2025. (ЕУР)	Отплаћена главница до 31.12.2025. (ЕУР)	Стање дуга на дан 31.12.2025. (ЕУР)	Ново задужење (ЕУР)	Укупно искоришћено на дан 31.12.2026. (ЕУР)	Укупна отплата главнице на дан 31.12.2026. (ЕУР)	Стање дуга на дан 31.12.2026. (ЕУР)
ЕВРОПСКА ИНВЕСТИЦИОНА БАНКА	FIN°88.008 (RS) Serapis N° 2017-0436 од 25.04.2018.	Програм модернизације контроле летења - SUSAN	51.420.000	46.252.096	3.907.728	42.344.368	5.167.904	51.420.000	7.069.366	44.350.634
ЕВРОПСКА БАНКА ЗА ОБНОВУ И РАЗВОЈ	Operation Number 49477 од 14.12.2017.	Програм модернизације контроле летења - SUSAN	30.782.232	30.782.232	12.292.477	18.489.755	0	30.782.232	15.374.103	15.408.129
ЕВРОПСКА ИНВЕСТИЦИОНА БАНКА	FIN°97.445 Serapis N° 2023-0860 од 23.12.2024.	Унапређења TopSky-АТС система на TopSky-АТС One систем	25.000.000	4.800.000	0	4.800.000	8.589.020	13.389.020	0	13.389.020
ЕВРОПСКА БАНКА ЗА ОБНОВУ И РАЗВОЈ	Operation Number 55090 од 23.12.2024.	Унапређења TopSky-АТС система на TopSky-АТС One систем	20.000.000	4.800.000	0	4.800.000	7.089.020	11.889.020	0	11.889.020
УКУПНО ЕУР:			127.202.232	86.634.328,00	16.200.205,23	70.434.122,77	20.845.944,00	107.480.272,00	22.443.468,39	85.036.803,61

11.3 Прилог 3 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Табела 16 Очекивана реализација у 2025. години за масу зарада, број запослених и просечну зараду по месецима (износи у РСД)

Очекивана реализација 2025.	УКУПНО ¹			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ ⁴			ПОСЛОВОДСТВО ²			
	Број запослених	маса зарада (брuto 1)	просечна бруто зарада	Број запослених	маса зарада (брuto 1)	просечна бруто зарада	Број запослених	маса зарада (брuto 1)	просечна бруто зарада	Број запослених	Ново запослени	маса зарада (брuto 1)	просечна бруто зарада
	a=d+g+j	b=e+h+k	c=b/a	d	e	f=e/d	g	h	i=h/g	j		k	l=k/j
I	934	561 472 568	601 148	921	550 467 183	597 684	2	782 242	391 121	11	0	10 223 143	929 377
II	935	521 970 139	558 257	917	509 462 080	555 575	7	1 953 436	279 062	11	0	10 554 623	959 511
III	932	510 481 783	547 727	913	497 726 573	545 155	8	2 291 901	286 488	11	0	10 463 310	951 210
IV	931	564 912 550	606 780	907	549 080 767	605 381	13	4 188 771	322 213	11	0	11 643 012	1 058 456
V	930	619 602 262	666 239	898	600 612 683	668 834	21	6 514 676	310 223	11	0	12 474 903	1 134 082
VI ³	930	939 513 815	1 010 230	897	910 192 499	1 014 707	22	13 076 163	594 371	11	0	16 245 154	1 476 832
VII	927	616 565 421	665 119	893	594 604 049	665 850	23	8 230 786	357 860	11	0	13 730 586	1 248 235
VIII	929	601 240 478	647 191	883	578 574 184	655 237	35	8 938 818	255 395	11	0	13 727 476	1 247 952
IX	930	658 717 125	708 298	881	633 806 633	719 417	38	11 516 336	303 061	11	0	13 394 156	1 217 651
X ³	928	606 397 422	653 445	878	580 082 907	660 687	39	12 307 634	315 580	11	0	14 006 881	1 273 353
XI	926	1 223 179 301	1 320 928	876	1 181 076 077	1 348 260	39	19 692 214	504 929	11	0	22 411 010	2 037 365
XII	925	572 147 481	618 538	875	544 517 240	622 305	39	12 923 016	331 359	11	0	14 707 225	1 337 020
УКУПНО ⁴	11 157	7 996 200 347	8 603 901	10 739	7 730 202 875	8 659 093	286	102 415 992	4 251 663	132	0	163 581 480	14 871 044
ПРОСЕК	930	666 350 029	716 992	895	644 183 573	721 591	24	8 534 666	354 305	11	0	13 631 790	1 239 254

Табела 17 Планирана маса зарада за 2026. годину за масу зарада, број запослених и просечну зараду по месецима (износи у РСД)

ПЛАН 2026.	УКУПНО ¹			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ ⁴			ПОСЛОВОДСТВО ²			
	Број запослених	маса зарада (брutto 1)	просечна бруто зарада	Број запослених	маса зарада (брutto 1)	просечна бруто зарада	Број запослених	маса зарада (брutto 1)	просечна бруто зарада	Број запослених	Новозапослени	маса зарада (брutto 1)	просечна бруто зарада
	a=d+g+j	b=e+h+k	c=b/a	d	e	f=e/d	g	h	i=h/g	j	0	k	l=k/j
I	926	621 561 915	671 233	911	609 566 528	669 118	4	1 414 433	353 608.28	11	0	10 580 953	961 905
II	923	572 531 851	620 295	908	560 193 384	616 953	4	1 414 433	353 608.28	11	0	10 924 034	993 094
III	923	557 043 495	603 514	908	544 799 537	599 999	4	1 414 433	353 608.28	11	0	10 829 526	984 502
IV	925	620 517 472	670 830	907	606 009 311	668 147	7	2 457 643	351 091.81	11	0	12 050 518	1 095 502
V	923	679 517 472	736 205	905	664 148 305	733 866	7	2 457 643	351 091.81	11	0	12 911 525	1 173 775
VI ³	928	1 046 161 822	1 127 330	905	1 025 691 964	1 133 361	12	3 656 124	304 676.98	11	0	16 813 734	1 528 521
VII	928	680 922 767	733 753	904	662 848 673	733 240	13	3 862 938	297 149.09	11	0	14 211 156	1 291 923
VIII	931	683 074 983	733 700	903	664 346 485	735 710	17	4 520 560	265 915.27	11	0	14 207 938	1 291 631
IX	940	751 732 381	799 715	901	729 852 587	810 047	28	8 016 843	286 315.82	11	0	13 862 951	1 260 268
X ³	962	692 730 344	720 094	901	664 975 124	738 041	50	13 258 097	265 161.95	11	0	14 497 122	1 317 920
XI	965	972 186 724	1 007 447	900	934 451 891	1 038 280	54	14 539 437	269 248.84	11	0	23 195 395	2 108 672
XII	966	622 335 316	644 239	898	591 843 851	659 069	57	15 269 487	267 885.73	11	0	15 221 978	1 383 816
УКУПНО ⁴	11 240	8 500 316 543	9 068 356	10 851	8 258 727 641	9 135 832	257	72 282 071	3 719 362	132	0	169 306 831	15 391 530
ПРОСЕК	937	708 359 712	755 696	904	688 227 303	761 319	21	6 023 506	309 947	11	0	14 108 903	1 282 628

Напомене:

1. У датом прегледу, у одељку УКУПНО, за податак о броју запослених коришћен је податак на крају месеца

2. У одељку ПОСЛОВОДСТВО приказани су директор SMATSA доо, заменик директора, директори сектора

3. Укупна маса зарада у месецу јуну увећана је за износ регреса. Регрес се, у складу са Колективним уговором, исплаћује једнократно уз исплату зараде за месец јун. Почев од маја месеца, па закључно са октобром, на исплаћени износ утиче и примена обавеза по основу Колективног уговора, Бр. ОУ/DIR – 335/1 од 18. јуна 2022. године, члан 34., за имаоце дозвола контролора летења. Такође, у пројекције су укључени и посебни додаци за ваздухопловно-техничко особље, FMP, ARO, NOTAM и метеоролошко особље. Осим тога, на укупан износ утиче и обавеза по члану 47., која се исплаћује имаоцима дозволе контролора летења на име очувања радне и здравствене способности.

Табела 18 Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи – планирани износи на месечном нивоу за 2026. годину (износи у РСД)

Бр.	ОПИС	ЈАНУАР	ФЕБРУАР	МАРТ	АПРИЛ	МАЈ	ЈУН	ЈУЛ	АВГУСТ	СЕПТЕМБАР	ОКТОБАР	НОВЕМБАР	ДЕЦЕМБАР	УКУПНО
1	Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	621 561 915	572 531 851	557 043 495	620 517 472	679 517 472	1 046 161 822	680 922 767	683 074 983	751 732 381	692 730 344	972 186 724	622 335 316	8 500 316 543
2	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	93 240 899	87 103 173	85 936 864	93 189 901	92 923 698	113 988 000	94 155 000	89 968 348	97 056 869	94 250 145	93 760 023	93 281 413	1 128 854 333
3	Трошкови накнада по уговору о делу	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	833 333	10 000 000
4	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима и физичким лицима по основу осталих уговора	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	9 500 000	114 000 000
5	Трошкови накнада за рад Комисије за ревизију	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	262 346	3 148 148
6	Трошкови накнада члановима Надзорног одбора и Скупштине Друштва	3 847 738	3 450 961	3 366 523	3 558 485	4 447 156	16 716 051	4 437 505	4 102 016	4 573 646	4 191 949	5 486 808	15 589 890	73 768 728
7	Трошкови отпремнина	2 000 000	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000 000	2 000 000	2 000 000	1 000 000	2 000 000	2 000 000	20 000 000
8	Трошкови солидарних помоћи	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	120 000 000
9	Трошкови превоза запослених	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	30 000 000
10	Трошкови службених путовања	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000	10 000 000	10 000 000	125 000 000
11	Трошкови добровољног пензијског осигурања	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	14 000 000	168 000 000
12	Трошкови додатног здравственог осигурања	30 000 000			30 000 000			30 000 000			30 000 000			120 000 000
13	Трошкови осигурања дозвола	20 000 000			20 000 000			20 000 000					20 000 000	80 000 000
УКУПНО 2026 ПЛАН		818 246 230	712 681 664	694 942 562	816 861 537	825 484 005	1 226 461 553	878 110 951	826 741 026	902 958 575	869 768 117	1 120 529 235	800 302 298	10 493 087 751

11.4 Прилог 4 – Трошкови накнада чланова Надзорног одбора и Скупштине Друштва

Табела 19 Очекивана реализација трошкова накнада члановима Надзорног одбора и Скупштине Друштва у 2025. години (износи у РСД)

2025	Надзорни одбор					Скупштина друштва				УКУПНО НО и СД	
	број чланова	маса за накнаде НО-нето	брuto	Просечна накнада члана НО	Накнада председника НО	број чланова	маса за накнаде -нето	брuto	просечна накнада члана	УКУПНО НО и СД нето	УКУПНО НО и СД брuto
I	5	2 584 229	3 811 952	537 061	1 033 384	6	25 491	35 785	4 248	2 609 720	3 847 738
II	5	2 431 885	3 450 961	497 185	965 034	6	0	0	0	2 431 885	3 450 961
III	5	2 372 382	3 222 381	485 020	941 422	6	0	144 143	0	2 372 382	3 366 523
IV	5	2 468 798	3 522 700	513 500	990 986	6	25 491	35 785	4 248	2 494 288	3 558 485
V	5	3 133 902	4 447 156	640 709	1 243 612	6	0	0	0	3 133 902	4 447 156
VI	5	4 616 885	6 956 998	943 896	1 832 097	6	7 891 569	9 759 053	1 315 262	12 508 454	16 716 051
VII	5	2 922 347	4 393 477	607 626	1 172 541	6	31 342	44 028	5 224	2 953 689	4 437 505
VIII	5	2 890 682	4 102 016	590 984	1 147 096	6	0	0	0	2 890 682	4 102 016
IX	5	3 182 788	4 545 046	650 665	1 259 601	6	0	28 600	0	3 182 788	4 573 646
X	5	2 851 072	4 118 021	593 055	1 144 257	6	31 342	73 928	5 224	2 882 414	4 191 949
XI	5	3 866 543	5 486 808	790 493	1 534 342	6	0	0	0	3 866 543	5 486 808
XII	5	4 299 030	6 141 472	884 372	1 206 650	6	6 938 687	9 448 418	1 156 448	11 237 717	15 589 890
УКУПНО		37 620 542	54 198 987	7 734 567	14 471 021	6	14 892 941	19 569 740	2 490 654	52 564 464	73 768 728
ПРОСЕК		3 135 045	4 516 582	644 547	1 205 918		3 723 235	4 892 435	622 663	4 380 372	6 147 394

Табела 20 Планирани трошкови накнада чланова Надзорног одбора и Скупштине Друштва за 2026. годину (износи у РСД)

2026	Надзорни одбор					Скупштина друштва				УКУПНО НО и СД	
	број чланова	маса за накнаде НО-нето	бруто	Просечна накнада члана НО	Накнада председника НО	број чланова	маса за накнаде - нето	бруто	просечна накнада члана	УКУПНО НО и СД нето	УКУПНО НО и СД бруто
I	5	2 584 229	3 811 952	537 061	1 033 384	6	25 491	35 785	4 248	2 609 720	3 847 738
II	5	2 431 885	3 450 961	497 185	965 034	6	0	0	0	2 431 885	3 450 961
III	5	2 372 382	3 222 381	485 020	941 422	6	0	144 143	0	2 372 382	3 366 523
IV	5	2 468 798	3 522 700	513 500	990 986	6	25 491	35 785	4 248	2 494 288	3 558 485
V	5	3 133 902	4 447 156	640 709	1 243 612	6	0	0	0	3 133 902	4 447 156
VI	5	4 616 885	6 956 998	943 896	1 832 097	6	7 891 569	9 759 053	1 315 262	12 508 454	16 716 051
VII	5	2 922 347	4 393 477	607 626	1 172 541	6	31 342	44 028	5 224	2 953 689	4 437 505
VIII	5	2 890 682	4 102 016	590 984	1 147 096	6	0	0	0	2 890 682	4 102 016
IX	5	3 182 788	4 545 046	650 665	1 259 601	6	0	28 600	0	3 182 788	4 573 646
X	5	2 851 072	4 118 021	593 055	1 144 257	6	31 342	73 928	5 224	2 882 414	4 191 949
XI	5	3 866 543	5 486 808	790 493	1 534 342	6	0		0	3 866 543	5 486 808
XII	5	4 299 030	6 141 472	884 372	1 206 650	6	6 938 687	9 448 418	1 156 448	11 237 717	15 589 890
УКУПНО		37 620 542	54 198 987	7 734 567	14 471 021	6	14 892 941	19 569 740	2 490 654	52 564 464	73 768 728
ПРОСЕК		3 135 045	4 516 582	644 547	1 205 918		3 723 235	4 892 435	622 663	4 380 372	6 147 394

11.5 Прилог 5 - Трошкови накнада за рад Комисије за ревизију

Табела 21 Очекивана реализација трошкова накнада за рад Комисије за ревизију у 2025. години и план у 2026. години (НЕТО износи у РСД)

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				170 000	70 000	50 000	2
II	0				170 000	70 000	50 000	2
III	0				170 000	70 000	50 000	2
IV	0				170 000	70 000	50 000	2
V	0				170 000	70 000	50 000	2
VI	0				170 000	70 000	50 000	2
VII	0				170 000	70 000	50 000	2
VIII	0				170 000	70 000	50 000	2
IX	107 667	44 333	31 667	2	170 000	70 000	50 000	2
X	170 000	70 000	50 000	2	170 000	70 000	50 000	2
XI	170 000	70 000	50 000	2	170 000	70 000	50 000	2
XII	170 000	70 000	50 000	2	170 000	70 000	50 000	2
УКУПНО	617 667	254 333	181 667	2	2 040 000	840 000	600 000	2
ПРОСЕК	154 417	63 583	45 417	2	170 000	70 000	50 000	2

Табела 22 Очекивана реализација трошкова накнада за рад Комисије за ревизију у 2025. години и план у 2026. години (БРУТО износи у РСД)

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				262 346	108 025	77 160	2
II	0				262 346	108 025	77 160	2
III	0				262 346	108 025	77 160	2
IV	0				262 346	108 025	77 160	2
V	0				262 346	108 025	77 160	2
VI	0				262 346	108 025	77 160	2
VII	0				262 346	108 025	77 160	2
VIII	0				262 346	108 025	77 160	2
IX	166 152	68 416	48 868	2	262 346	108 025	77 160	2
X	262 346	108 025	77 160	2	262 346	108 025	77 160	2
XI	262 346	108 025	77 160	2	262 346	108 025	77 160	2
XII	262 346	108 025	77 160	2	262 346	108 025	77 160	2
УКУПНО	953 189	392 490	280 350	2	3 148 148	1 296 296	925 926	2
ПРОСЕК	238 297	98 122	70 087	2	262 346	108 025	77 160	2

План за извршење расхода и издатака за период јануар - март 2026. године

Верзија : 0.2
Датум : 15.12.2025.
Статус : Предлог

ЛИСТА САГЛАСНОСТИ

Функција	Име и презиме / Потпис	Датум
Директор	Слободан Цвијан	
Заменик директора	Рајко Ускоковић	
За директора Сектора за економске и финансијске послове	Ивана Белановић	
Директор Сектора за управљање ваздушним саобраћајем, метеоролошке услуге и услуге ваздухопловног информисања	Мирјана Васиљевић	
Директор Сектора за обласну контролу летења – ЦКЛ Београд	Александар Обрадовић	
Директор Сектора за терминалне и аеродромске контроле летења	Слободан Курћубић	
Директор Сектора за ваздухопловну технику	Радомир Ћирић	
За директора Сектора за информационе и комуникационе технологије	Марко Џида	
Директор за менаџмент системе	Горан Живановић	
Директор Сектора за људске ресурсе, правне и опште послове	Урош Зековић	
Директор Сектора за обуку ваздухопловног особља	Небојша Скорић	
Директор Сектора за инвестиционе послове	Ивана Белановић	
За начелник Службе за калибражу	Тихомир Арбиња	
Шеф Кабинета	Биљана Станковић	

ЛИСТА УЧЕСНИКА У ИЗРАДИ ДОКУМЕНТА

Функција	Име и презиме / Потпис	Датум
Носилац израде		
Шеф Одељења за финансијске послове	Мирјана Бранковић	
Шеф Одељења за праћење реализације уговора	Илинка Секулић	

ЛИСТА ИЗМЕНА ДОКУМЕНТА

Верзија	Датум	Разлог измене
0.1	12.12.2025.	Нацрт
0.2	15.12.2025.	Предлог
1.0	01.01.2026.	У употреби

САДРЖАЈ

1	Увод	1
2	Привремено финансирање	2
3	Планирани расходи и издаци у периоду привременог финансирања	4
4	Прилози	8
4.1	Прилог 1 - Детаљан преглед плана за извршење расхода и издатака за период јануар – март 2026. године	8

1 Увод

Доношење Финансијског плана Контроле летења Србије и Црне Горе SMATSA доо Београд (у даљем тексту: Друштво или SMATSA доо), прописано је чланом 10. Уговора о потврђивању континуитета пружања услуга у ваздушној пловидби у просторима Србије и Црне Горе / Уговора о потврђивању континуитета пружања ваздухопловних услуга у ваздушним просторима Црне Горе и Србије (II Ов. бр. 2164/2012 од 25.04.2012. године ОУ.СД број 282/2 од 25.04.2012. године), где је предвиђено да се приходи распоређују према наменама дефинисаним годишњим финансијским планом.

Финансијски план Друштва, на предлог Надзорног одбора, усваја Скупштина Друштва, на који писане сагласности дају оснивачи Друштва (Влада Републике Србије и Влада Црне Горе).

До достављања сагласности оснивача Друштва на Финансијски план за 2026. годину, врши се привремено финансирање у трајању од прва три месеца фискалне године (јануар, фебруар и март) у складу са овим Планом за извршење расхода и издатака за период јануар - март 2026. године.

Привремено финансирање у периоду јануар - март 2026. године се врши:

- из сопствених средстава Друштва највише до једне четвртине планираног износа расхода и издатака за које је било утврђено финансирање из сопствених средстава у Финансијском плану SMATSA доо за 2025. годину (Бр. FIN.01-574/1 од 18. новембра 2024. године, планирани одливи новчаних средстава), с тим што распоређени расходи и одливи у претходној години по врстама и наменама, не представљају ограничење у 2026. години;
- из позајмљених средстава (кредита за инвестиционе пројекте) у складу са расположивим средствима кредита и планираном динамиком реализације одговарајућих инвестиционих пројеката за које је утврђено да се финансирају из средстава кредита.

Привремено финансирање се врши у складу са расположивим финансијским средствима Друштва и примањима по основу обављања основне делатности Друштва у периоду привременог финансирања, док се финансирање инвестиција врши из расположивих ликвидних средстава Друштва и позајмљених средстава (кредита за реализацију одговарајућих инвестиционих пројеката).

У изради Плана за извршење расхода и издатака за период јануар – март 2026. године, коришћен је исти обрачунски курс као и у Финансијском плану SMATSA доо за 2026. годину, **1 ЕУР = 118 РСД**.

2 Привремено финансирање

Средства за финансирање (покриће издатака и расхода) Друштва у периоду јануар – март 2026. године чине расположива (неуτροшена) финансијска средства из претходне године (процена готовине на крају обрачунског периода – 31.12.2025. године), текући (сопствени) приходи по основу обављања делатности Друштва, као и прилив од иностраног задуживања (финансирање из позајмљених средстава) по Уговору о кредиту са Европском инвестиционом банком за потребе реализације инвестиционих пројеката у оквиру Програм модернизације контроле летења SUSAN (*SMATSA Upgrade of System for Air Navigation*).

На основу планираног износа расхода и издатака (одлива новчаних средстава) у Финансијском плану Друштва за 2025. годину, а за које је било утврђено финансирање из сопствених средстава, сразмерно периоду трајања од три месеца (до једне четвртине), утврђен је укупан износ привременог финансирања из сопствених средстава Друштва у периоду јануар - март 2026. године.

Табела 1. Укупан износ расхода и издатака за које је било утврђено финансирање из сопствених средстава у 2025. години

Расходи и издаци	Износ (000 динара)
Одливи новчаних средстава по основу пословних расхода и издатака (без трошкова амортизације)	12.694.461.952
Одлив по основу финансијских трошкова	273.718.815
Остали расходи укључујући одливе новчаних средстава по основу МСФИ 16	434.948.851
Порези	121.003.203
Отплате кредита	736.705.053
Инвестициона улагања која се финансирају из сопствених извора средстава	1.769.659.839
Укупно:	16.030.497.713

С обзиром да укупни планирани расходи и издаци Друштва за које је било утврђено финансирање из сопствених средстава у 2025. години износе 16.030.497.713 РСД, то је **максималан износ привременог финансирања из сопствених средстава у периоду јануар - март 2026. године, до 4.007.624.428 РСД (33.962.919 ЕУР).**

За инвестициона улагања који се финансирају из позајмљених средстава (екстерни извори финансирања - кредити), у периоду привременог финансирања јануар - март 2026. године, планирано је:

- коришћење преосталог износа већ повучених средстава по Уговору о кредиту са Европском инвестиционом банком, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године, у износу од 273.917 ЕУР, а у складу са динамиком реализације пројекта "Радови на изградњи објекта и приводне инфраструктуре радарске станице Бесна Кобила", и
- повлачење нове транше кредита по Уговору о кредиту са Европском инвестиционом банком, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године, у процењеном износу од 2,37 милиона ЕУР за потребе реализације пројекта "Набавка, имплементација и интеграција А-SMGCS система са припадајућим сензорима за надзор за потребе АКЛ Београд - Фаза 1" (за потребе извршења уговорних обавеза и након истека периода привременог финансирања, а имајући у виду укупан број транши по уговору и рок расположивости средстава овог кредита).

На основу динамике реализације инвестиционих улагања за које је предвиђено финансирање из кредита, утврђује се **привремено финансирање из позајмљених средстава у периоду јануар – март 2026. године у укупном износу од 67.127.826 РСД (568.880 ЕУР).**

Имајући у виду максималан износ привременог финансирања из сопствених средстава и износ привременог финансирања из позајмљених средстава, као и планиране расходе и одливе средстава по врстама и наменама у периоду јануар – март 2026. године, **врши се привремено финансирање до износа од 4.063.476.007 РСД (34.436.237 ЕУР),** и то:

- **3.996.348.181 РСД (33.867.357 ЕУР)** из сопствених средстава Друштва (расположива, неутрошена финансијска средства из претходног периода и текући приходи), и
- **67.127.826 РСД (568.880 ЕУР)** из позајмљених средстава по уговору о кредиту са Европском инвестиционом банком, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године, за реализацију пројеката у оквиру Програма модернизације контроле летења SUSAN.

Износ средстава за привремено финансирање подразумева:

- плаћање редовних, текућих трошкова и доспелих обавеза у циљу континуираног пословања Друштва;
- плаћање свих обавеза по основу закључених уговора које доспевају на плаћање у периоду привременог финансирања, укључујући и обавезе које проистекну из поступака набавки који су у току, а за које су одлуком о покретању поступка набавке обезбеђена средства за њихову реализацију;
- започињање нових набавки и пројеката за које су стручне службе Друштва, указале на неопходност реализације у периоду привременог финансирања у циљу континуитета обављања делатности Друштва и/или реализације пословних планова у утврђеним роковима.

Вредности свих набавки које су у току, узете су у обзир приликом сачињавања Плана за извршење расхода и издатака Друштва за период јануар – март 2026. године, у складу са оквирним роковима, односно планираном динамиком њихове реализације.

У наредној табели је дат приказ планираних одлива новчаних средстава по одговарајућим категоријама расхода и издатака, за период јануар – март 2026. године и начин њиховог финансирања.

Табела 2. Планирани одливи новчаних средстава по категоријама, за период јануар – март 2026. године

Одливи новчаних средстава (јануар - март 2026. године)	Планирано (000 РСД)	Планирано (000 ЕУР)
Трошкови материјала и енергије	104.093	882
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	2.279.401	19.317
Трошкови производних услуга	227.387	1.927
Нематеријални трошкови без издвајања за ваздухопловне власти	314.060	2.662
Издвајања за ваздухопловне власти	41.300	350
Финансијски расходи	13.878	118
Одлив по основу МСФИ 16	110.646	938
Остали трошкови	15.000	127
Порези	220.180	1.866
Отплате кредита	41.362	351
Одливи по основу обавеза/резервисања из претходног периода	38.750	328
Инвестициона улагања – сопствена средства	590.290	5.002
Укупно финансирање из сопствених средстава Друштва:	3.996.348	33.867
Инвестициона улагања - позајмљена средства	67.128	569
Укупно финансирање из позајмљених средстава:	67.128	569
Укупно привремено финансирање:	4.063.476	34.436

Детаљнији преглед плана за извршење расхода и издатака за период јануар – март 2026. године, наведен је у Прилогу 1 овог документа.

По истеку привременог финансирања, плаћене и преузете обавезе у том периоду, укључују се у Финансијски план Друштва за 2026. годину.

3 Планирани расходи и издаци у периоду привременог финансирања

Трошкови материјала и енергије – 104.093.450 РСД (882.148 ЕУР)

Трошкови материјала су планирани на основу динамике плаћања обавеза Друштва по уговорима који су закључени у претходном периоду (резервни делови за дизел електричне агрегате, лична заштитна средства, и сл.), и процењене вредности нових набавки у складу са редовним активностима Друштва (канцеларијски материјал).

Трошкови горива и енергената представљају најзначајну ставку и обрачунати су на основу редовног утрошка електричне енергије, трошкова авио бензина (млазног горива) за планиране летове авиона за калибражу, као и просечне потрошње горива за моторна возила и горива за агрегате.

Процена утрошка потрошног материјала и резервних делова за одржавање основних средстава, обрачуната је у складу са редовним потребама и потрошњом у претходном периоду.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи – 2.279.401.253 РСД (19.316.960 ЕУР)

Трошкови зарада обухватају трошкове по основу обрачунатих зарада, накнада зарада и других примања запослених у Друштву (на територији Републике Србије и у Црној Гори), чланова Надзорног одбора и Скупштине Друштва, као и по основу обрачунатих накнада по основу уговора о делу и уговора о обављању привремених и повремених послова/допунски рад у посматраном периоду.

Планирање трошкова зарада и накнада зарада узима у обзир примену одредаба Колективног уговора, Бр. ОУ/DIR – 335/1 од 18. јуна 2022. године (са припадајућим анексима), постојећи број запослених и планирана запошљавања у сврху неометаног обављања процеса рада и у складу са планираном динамиком обуке и стицањем дозвола са одговарајућим овлашћењима у 2026. години.

Трошкови производних услуга – 227.386.643 РСД (1.927.005 ЕУР)

Трошкови производних услуга обухватају трошкове телекомуникационих услуга (телефон/телекс/телефакс, трошкови ПТТ услуга, интернет сл.), транспортних услуга, услуга поправки и одржавања опреме и објеката, услуга обезбеђења, комуналних услуга, као и одговарајуће трошкове закупнина.

Трошкови производних услуга су планирани на основу динамике плаћања обавеза Друштва по уговорима који су закључени у претходном периоду и процењене вредности нових јавних набавки за које су стручне службе указале на неопходност реализације у периоду привременог финансирања, а у циљу континуитета обављања делатности Друштва.

Поред обавеза плаћања редовних комуналних и телекомуникационих услуга, закупа, одржавања зелених површина и приступних путева и сл., трошкови производних услуга у највећој мери подразумевају извршење обавеза по основу уговора за одржавање система и уређаја, и то:

- услуге редовног одржавања и подршке TopSky ATC система;
- услуга подршке и одржавања ATM Fallback FASOS система;
- техничку подршку у одржавању ARTAS, SDDS-NG и AFTN/AMHS система у вангарантном периоду;
- услуге техничке подршке у одржавању телекомуникационих система VCS, DIVOS 3 Log и TRS у пост гарантном периоду;
- техничку подршку у одржавању радарских система у вангарантном периоду;
- услуге техничке подршке за одржавање CISCO и Fortinet опреме SMATSA IP мреже;
- услуга одржавања TWR и RDR симулатора, и др.

С обзиром на неопходност континуланог одржавања уређаја/опреме и објеката у току њиховог експлоатационог века, а како би била обезбеђена адекватна функционалност и сигурност, стручне службе су указале на неопходност реализације одговарајућих поступака набавки у периоду привременог финансирања које су узете у обзир приликом утврђивања потребног износа средстава, а сходно очекиваној реализацији плаћања у периоду привременог финансирања.

Наведена категорија трошкова обухвата и трошкове физичког обезбеђења и противпожарне заштите лица, опреме и објеката Друштва.

Нематеријални трошкови без издвајања за ваздухопловне власти – 314.060.488 РСД (2.661.529 ЕУР)

Процена износа нематеријалних трошкова је утврђена на основу износа преузетих обавеза које доспевају на плаћање у периоду привременог финансирања у 2026. години. Најзначајнији део ових трошкова се односи на обавезе по основу кварталног износа контрибуције за Евроконтрол, имајући у виду да се, у складу са одредбама Међународне конвенције о сарадњи у области безбедности ваздушне пловидбе (Евроконтрол Конвенције), одређује учешће сваке од земаља чланица у покрићу годишњег буџета Евроконтрола.

Категорија нематеријалних трошкова обухвата и плаћања за услуге осигурања по свим основама, уговора за здравствене услуге, адвокатске услуге, трошкове платног промета, чланарине, као и трошкове стручног образовања запослених у складу са планираним активностима у периоду привременог финансирања.

Идвајања за ваздухопловне власти власти (национална надзорна тела) – 41.300.000 РСД (350.000 ЕУР)

У складу са одредбама Закона о ваздушном саобраћају Републике Србије и Закона о ваздушном саобраћају Црне Горе, а по основу учешћа у расподели прихода од терминалних накнада, Друштво има обавезу плаћања 10% износа наплаћених терминалних накнада за летове реализоване на аеродромима на територији Републике Србије, Директорату цивилног ваздухопловства Републике Србије и Агенцији за цивилно ваздухопловство Црне Горе на име извршавања регулаторних и надзорних послова за летове реализоване на аеродромима у Црној Гори.

С тим у вези, а у складу са очекиваном наплатом терминалних накнада, процењен је износ средстава у периоду привременог финансирања на име издвајања за ваздухопловне власти.

Финансијски расходи – 13.877.769 РСД (117.608 ЕУР)

Финансијски расходи су процењени на основу обавеза по основу камата по кредитима у периоду привременог финансирања, а у складу са плановима отплате.

Одлив новчаних средстава по основу МСФИ 16 – 110.646.356 РСД (937.681 ЕУР)

Друштво евидентира примену стандарда МСФИ 16 – Закупи (оперативни лизинг), који прописује обавезу да се сва средства са правом коришћења дужим од 12 месеци признају као основно средство. Ефекат примене МСФИ 16 у периоду привременог финансирања Друштва је обрачунат у износу једне четвртине планираног одлива новчаних средстава на годишњем нивоу по основу закупа државне имовине.

Остали трошкови – 15.000.000 РСД (127.119 ЕУР)

Ова категорија обухвата остале непоменуте трошкове у случају настанка обавеза њиховог плаћања у периоду трајања привременог финансирања.

Порези – 220.180.000 РСД (1.865.932 ЕУР)

Наведена категорија подразумева измиривање одговарајућих обавеза Друштва по основу пореза, а у складу са применљивим законским и подзаконским актима.

Отплате кредита – 41.362.230 РСД (350.527 ЕУР)

Износ за отплате кредита је планиран на основу обавеза које доспевају на плаћање у периоду јануар - март 2026. године по Уговору о кредиту са Европском инвестиционом банком, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године, а у складу са плановима отплате по појединачним траншама.

Одливи по основу обавеза/резервисања из претходног периода – 38.750.000 РСД (328.390 ЕУР)

Планиран је одлив средстава на основу евиденције обавеза/резервисања из претходног периода, а која доспевају на плаћање у периоду привременог финансирања.

Инвестициона улагања (некретнине, постројења, опрема и нематеријална имовина) - 657.417.818 РСД (5.571.337 ЕУР)

У периоду јануар-март 2026. године предвиђена је реализација инвестиционих улагања у складу са Планом инвестиција SMATSA доо за 2026. годину (Бр. INV.00 – 677/1 од 11. децембра 2025. године), по појединачним позицијама како је планирано, а на основу динамике плаћања обавеза Друштва по уговорима који су закључени у претходном периоду или за које је у току поступак набавке у тренутку израде овог документа.

Планирани извори средстава за финансирање инвестиционих улагања у периоду јануар - март 2026. године, су:

- **сопствена финансијска средства** у износу од **590.289.992 РСД** односно **5.002.458 ЕУР**, и
- **позајмљена средства по Уговору о кредиту закљученим са ЕИБ**, Бр. SUS.00-65/567 од 25. априла 2018. године (са припадајућим анексима), за финансирање пројеката у оквиру SUSAN Програма модернизације, у износу од **67.127.826 РСД** односно **568.880 ЕУР**.

Најзначајнија инвестициона улагања за које је утврђено финансирање из сопствених средстава Друштва у периоду привременог финансирања, су:

- Софтверско и хардверско унапређење FASOS система са проширењем на удаљене локације и имплементација ргеОЈТ симулатора;
- Дизајн, инсталација и интеграција конзола за АТМ/АNS системе са пратећим радовима;
- Имплементација система за снимање говорне комуникације за потребе контроле летења
- Ревитализација радарског система на РС Српска Гора;
- Унапређење примарног и секундарног радара на РС Ковиона;
- Системи за складиштење података и др.

У току привременог финансирања, планирано је и покретање поступака набавки инвестиционог карактера које у претходном покушају нису реализоване (обустављене), као и покретање нових набавки за које су стручне службе указале на неопходност реализације у периоду привременог финансирања, а у циљу континуитета обављања делатности Друштва и реализације пословних планова у утврђеним роковима, с тим да се њихова реализација и плаћање углавном односе на период након привременог финансирања јануар-март 2026. године.

4 Прилози

4.1 Прилог 1 - Детаљан преглед плана за извршење расхода и издатака за период јануар – март 2026. године

Назив	РСД	ЕУР
Инвестициона улагања	657.417.818	5.571.337
Финансирање из сопствених средстава	590.289.992	5.002.458
Финансирање из позајмљених средстава	67.127.826	568.880
Трошкови материјала	104.093.450	882.148
Резервни делови, канцеларијски материјал и остали трошкови материјала	11.589.465	98.216
Гориво и енергија	92.503.985	783.932
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	2.279.401.253	19.316.960
Трошкови зарада и накнада зарада	1.762.137.261	14.933.367
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	270.640.989	2.293.568
Трошкови накнада по уговору о делу	2.500.000	21.186
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима / Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	28.500.000	241.525
Трошкови накнада члановима Надзорног одбора и Скупштине Друштва	10.665.221	90.383
Добровољно пензијско осигурање	49.404.000	418.678
Добровољно здравствено осигурање	30.000.000	254.237
Осигурање дозвола контролора летења и пилота	20.053.782	169.947
Отпремнине	5.000.000	42.373
Солидарне помоћи	60.000.000	508.475
Трошкови превоза запослених	7.500.000	63.559
Трошкови службених путовања	33.000.000	279.661
Трошкови производних услуга	227.386.643	1.927.005
Трошкови телекомуникационих и транспортних услуга	41.777.457	354.046
Трошкови текућег одржавања опреме и објеката	109.152.966	925.025
Трошкови закупа	11.179.370	94.740
Остали трошкови производних услуга	65.276.850	553.194

Назив	РСД	ЕУР
Нематеријални трошкови	355.360.488	3.011.530
Трошкови непроизводних услуга	59.304.309	502.579
Трошкови премија осигурања	47.377.373	401.503
Чланарине	15.070.000	127.712
Трошкови пореза и накнада	40.000.000	338.983
Остали нематеријални трошкови	152.308.806	1.290.753
Издавање за ваздухопловне власти	41.300.000	350.000
Финансијски расходи	13.877.769	117.608
Расходи камата	8.877.769	75.235
Негативне курсне разлика и расходи по основу ефеката валутне клаузуле	0	0
Други финансијски расходи	5.000.000	42.373
Одлив по основу МСФИ 16	110.646.356	937.681
Остали трошкови	15.000.000	127.119
Остали непоменути расходи	15.000.000	127.119
Обезвређење некретнина, постројења и опреме	0	0
Исправка вредности потраживања од купаца	0	0
Порези	220.180.000	1.865.932
Отплате кредита	41.362.230	350.527
Одливи по основу обавеза/резервисања из претходног периода	38.750.000	328.390
УКУПНО ПРИВРЕМЕНО ФИНАНСИРАЊЕ:	4.063.476.007	34.436.237
Укупно финансирање из сопствених средстава:	3.996.348.181	33.867.357
Укупно финансирање из позајмљених средстава:	67.127.826	568.880