



Crna Gora

Ministarstvo rada, zapošljavanja
i socijalnog dijaloga

Rimski tr
81000 Podgor
Crna G
www.gov.me/r

Br: 01-113/24-1316/9

9. decembar 2024. godine

SEKTORSKA ANALIZA

za utvrđivanje predloga prioritetnih oblasti od javnog interesa i potrebnih sredstava

za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija

iz Budžeta Crne Gore u 2025. godini

Sektorska analiza se sačinjava na osnovu strateških i planskih dokumenata odnosno propisa u odgovarajućoj oblasti od javnog interesa uz konsultacije sa zainteresovanim nevladnim organizacijama, i predstavlja osnov za utvrđivanje prioritetnih oblasti i potrebnih sredstava za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija iz državnog budžeta u narednoj godini, u skladu sa Zakonom o nevladnim organizacijama. Sektorska analiza se priprema u tekućoj za narednu kalendarsku godinu radi blagovremenog planiranja visine sredstava koja će biti opredijeljena na pozicijama ministarstava nadležnih za oblasti koje Vlada utvrdi kao prioritete za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija. Analiza će poslužiti i za pripremu javnih konkursa za raspodjelu sredstava za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija u oblasti koja će biti utvrđena kao prioritetna.

1. OBLASTI OD JAVNOG INTERESA U KOJIMA SE PLANIRA FINANSIJSKA PODRŠKA ZA PROJEKTE I PROGRAME NVO

1.1. Nавести u kojim oblastima od javnog interesa (iz člana 32 Zakona o NVO) iz nadležnosti ministarstva planirate finansijsku podršku iz budžeta za projekte i programe NVO:

<input type="checkbox"/> socijalna i zdravstvena zaštita	<input checked="" type="checkbox"/> razvoj civilnog društva i volonterizma	<input type="checkbox"/> zaštita životne sredine
<input type="checkbox"/> smanjenje siromaštva	<input type="checkbox"/> evroatlantske i evropske integracije Crne Gore	<input type="checkbox"/> poljoprivreda i ruralni razvoj

<input type="checkbox"/> zaštita lica sa invaliditetom	<input type="checkbox"/> institucionalno i vaninstitucionalno obrazovanje	<input type="checkbox"/> održivi razvoj
<input type="checkbox"/> društvena briga o djeci i mladima	<input type="checkbox"/> nauka	<input type="checkbox"/> zaštita potrošača
<input type="checkbox"/> pomoć starijim licima	<input type="checkbox"/> umjetnost	<input type="checkbox"/> rodna ravnopravnost
<input type="checkbox"/> zaštita i promovisanje ljudskih i manjinskih prava	<input type="checkbox"/> kultura	<input type="checkbox"/> borba protiv korupcije i organizovanog kriminala
vladavina prava	<input type="checkbox"/> tehnička kultura	<input type="checkbox"/> borba protiv bolesti zavisnosti
druge oblasti od javnog interesa utvrđene posebnim zakonom (navesti koje):		

2. PRIORITETNI PROBLEMI I POTREBE KOJE TREBA RIJEŠITI U 2025.GODINI FINANSIRANJEM PROJEKATA I PROGRAMA NVO

2.1. Navesti prioritetne probleme u oblasti(ma) iz nadležnosti ministarstva koji se planiraju rješavati finansiranjem projekata i programa nevladinih organizacija. Opis problema obrazložiti koristeći konkrete mjerljive pokazatelje trenutnog stanja i željenog stanja odnosno rješenja, navodeći izvor u kojem su takvi podaci dostupni. Pokazatelji mogu biti informacije iz uporednih analiza, izvještaja, rezultata istraživanja, studija, i drugi dostupni statistički podaci.

Opis problema:

Volonterski rad je dobrovoljno i besplatno ulaganje vremena, znanja i vještina kojima se obavljaju usluge ili aktivnosti u korist drugog lica ili za opštu dobrobit društva.

Volonterizmom razvijamo niz ličnih, socijalnih, organizacijskih i profesionalnih kompetencija koje nam osiguravaju bolje i lakše snalaženje u svakodnevnom životu i poslovnim izazovima. Istovremeno, volonterizmom osnažujemo zajednicu, razvijamo socijalni kapital, solidarnost i aktivno građanstvo, pri tom često pružajući podršku najranjivijim članovima zajednice.

Volonterizmom promovisemo i razvijamo humane i demokratske vrijednosti ukључivosti, slobode izbora, snage pojedinca, dostojanstva, ljudskih prava i održivog razvoja, implementujemo društvo i obogaćujemo zajednicu.

Volonterizam u Crnoj Gori ima značajan potencijal za doprinos društvenom razvoju ali se suočava sa velikim problemima koji otežavaju njegovu širu implementaciju i prepoznavanje. Sve je više organizacija i inicijativa koje promovišu volonterizam ali nekoliko ključnih izazova i problema i dalje ometa razvoj volonterskog sektora u Crnoj Gori.

Iako je volonterizam prepoznat kao bitan segment društvenog života, ne postoji dovoljno jasna i podržavajuća infrastruktura koja bi omogućila bolju organizaciju i vrednovanje volonterizma.

Da bi se dao značaj postojećem zakonskom rješenju u oblasti volonterizma u Crnoj Gori, ključno je raditi na njegovoj dosljednoj primjeni u punom obimu, dok se istovremeno kontinuirano teži njegovom unaprijeđenju. Primjena Zakona kroz njegovo promovisanje među akterima, zaključivanje ugovora o volontiranju, obezbijedivanje zaštite volontera, jačanje mehanizama za nadzor i sprovodenje Zakona, podrška organizacijama i volonterima itd.

Volonteri su prepoznati kao najvažniji resurs za sprovođenje promjena. Od volonterizma svi mogu da prepoznaju benefite jer direktno poboljšava kvalitet života, mijenja svijest ljudi, njihove stavove prema građanskom angažovanju, takođe i predstavlja jedan od oblika participacije građana, doprinoseći razvoju stabilnog, civilnog društva. Važan je kreator ljudskog i društvenog kapitala, put ka integraciji i ključni faktor za poboljšanje socijalne kohezije. Volontiranje je veoma vidljiv izraz evropskog državljanstva i način kako volonteri doprinose oblikovanju društva i pomažu ljudima kojima je ova pomoć korisna i potrebna.

Centralizovani registar volontera bi omogućio bolju evidenciju i prepoznavanje volonterskog angažmana na nacionalnom nivou. Crna Gora ne posjeduje centralizovanu platformu koja bi omogućila jednostavnu prijavu volontera i pristup svim informacijama. Razvoj ovakve platforme omogućio bi bolju, efektivniju i efikasniju organizaciju volonterske zajednice.

Procenat mlađih djevojaka i mlađih muškaraca u Crnoj Gori koji aktivno volontiraju jeste: 3,9% mlađih trenutno volontira, dok 68% mlađih nikad nije volontiralo (2022).¹

U Crnoj Gori motivacija za volontiranjem nije dovoljno razvijena te je potrebno raditi na njegovoj promociji.

¹ DeFacto Consultancy (2023), „Analiza potreba mlađih - prilog razvoju Strategije za mlađe 2023-2027”, uz podršku UNICEF-a i Ministarstva sporta i mlađih/

Svijest o volontarizmu nije dovoljno prisutna u obrazovnim institucijama kao ni u društvu uopšte. Nedostatak informacija i obrazovanja o volonterskom radu, pravima volontera i vrijednostima volontiranja posebno među mlađom generacijom predstavlja značajan izazov. Tu je posebno izražena neinformisanost o pravima i odgovornostima samih volontera, nedovoljna promocija volonterizma itd.

Potrebitno je osnažiti saradnju države s nevladim organizacijama, udruženjima i fondacijama, kao i međunarodnim organizacijama.

Lokalna zajednica ima veliku i značajnu ulogu u promociji volontarizma, posebno jer su u manjim mjestima interesi zajednice lakše ostvarivi.

Mladi volontiraju u malom broju što utiče na nedovoljno razvijene vrijednosti poput empatije, solidarnosti, saradnje i brige za opšte dobro. Imajući u vidu globalne trendove koji takođe utiču i na Crnu Goru, iako mal broj njih, sve više mlađih se uključuje u takozvane alternativne oblike učešća, koji između ostalih uključuju volontiranje u zajednici, onlajn aktivizam ili omladinske društvene pokrete kao što je pokret klimatskog aktivizma. Relativno ograničene mogućnosti za volontiranje mlađima u Crnoj Gori i iz Crne Gore su jedan od uzroka. Sa velikom zabrinutošću, ipak, treba uzeti u obzir činjenicu da značajan broj mlađih dijeli pesimističku sliku o društvu i ne prepoznaće načine za promjene.

Motivacija za volontiranjem je prisutnija kod pripadnika starije generacije. Oni imaju iskustva u radu za društvene ciljeve, iskustvo poštovanja zajedničke imovine i cijene doprinos zajednici. Učestvovali su u radnim akcijama i djelovali u društvenim organizacijama. Stariji kroz volontiranje imaju potrebu da budu aktivni, zadovolje svoje socijalne afinitete, prošire svoja znanja i kontakte i pored svega doprinesu dobrobiti zajednice. Da bi se stariji građani volonterski angažovali potrebno je da budu informisani o konkretnim mogućnostima za volonterske akcije. Promocija volontarizma među starijim građanima može biti zadatak za lokalne zajednice, nevladine organizacije, medije, neka udruženja penzionera.

U Crnoj Gori postoje razni volonterski servisi i organizacije koje se bave promocijom volontarizma, regrutacijom volontera, organizovanjem događaja i pružanjem podrške volonterima i zajednici. Promocija volontiranja i volonterskih servisa biće ključna za jačanje građanskog aktivizma, društvene solidarnosti i angažovanja u zajednici.

Koraci koji mogu doprinjeti unaprijeđenju razvoja volonterskog rada i volonterskih servisa jesu: podizanje svijesti o značaju volontiranja, organizovanje kampanja na nacionalnom nivou kako bi se istakle koristi od volontiranja, kako za pojedince, tako i za društvo. Kroz društvene mreže, medije i škole prezentovati lijepe primjere kao i pozitivne prakse o značaju volonterskog rada.

Osnivanjem ili unaprijeđenjem već postojećih volonterskih centara, razvojem online platformi gdje građani mogu pronaći informacije o mogućnostima za volontiranje, kreiranjem baze podataka volontera i organizacija kojima su volonteri neophodni, uključivanjem mladih kroz obrazovne programe (organizovanje školskih i univerzitetskih volonterskih akcija poput ekoloških inicijativa, pomoći starijima i slično). Nagrađivanjem volontera, organizacija, udruženja i fondacija koje podržavaju volonterske inicijative (kroz javne ceremonije i medijsku pažnju kao primjer ostalima).

Razvijanje volonterskih servisa je najvažniji faktor u stvaranju solidarne i odgovorne društvene zajednice u Crnoj Gori.
U nekim crnogorskim opština postoe odeljenja za omladinu i sport koja organizuju volonterske aktivnosti za mlađe, prikupljanje pomoći za ugrožene, organizacije kulturnih i sportskih događaja, rad na očuvanju prirode i sličnih aktivnosti koje podstiču građansku uključenost.

Podaci (analyse, studije, statistički izvještaji, itd.) koji pojašnjavaju navedeni problem	Izvor(i) podataka
Strategija saradnje organa državne uprave i nevladinih organizacija 2022 – 2026 sa Aktionim planom 2024 – 2026. za sprovođenje Strategije saradnje organa državne uprave i nevladinih organizacija 2022 – 2026	Nacrt Aktionog plana 2024-2026. za sprovođenje Strategije saradnje organa državne uprave i NVO 2022-2026. (www.gov.me)
Izvještaj o implementaciji Strategije saradnje organa državne uprave i nevladinih organizacija 2022-2026, za 2022. godinu, Podgorica, mart 2023. godine	Izvještaj o implementaciji Strategije saradnje organa državne uprave i nevladinih organizacija 2022-2026. za 2022. godinu (bez rasprave) (www.gov.me)
Strategija za mlade 2023-2027 sa Aktionim planom za 2023-2024 godinu	Strategija za mlade 2023-2027 (www.gov.me)

Nacionalna Strategija održivog razvoja do 2030. godine

Nacionalna strategija održivog razvoja do 2030. godine

Zakon o volonterskom radu ("Službeni list Crne Gore", br. 026/10 od 07.05.2010, 031/10 od 04.06.2010, 014/12 od 07.03.2012, 048/15 od 21.08.2015, 084/24 od 06.09.2024);

Pravilnik o načinu i postupku vođenja evidencije o zaključenim ugovorima o volonterskom radu ("Službenom listu CG", br. 33/2011 od 8.7.2011. godine)

Pravilnik o sadržaju volonterske knjizice ("Službeni list Crne Gore", br. 033/11 od 08.07.2011, 051/12 od 09.10.2012);

Zakon o nevladinim organizacijama ("Službeni list Crne Gore", br. 039/11 od 04.08.2011, 037/17 od 14.06.2017, 084/24 od 06.09.2024);

Zakon o mladima ("Službeni list Crne Gore", br. 025/19 od 30.04.2019, 027/19 od 17.05.2019)

Katalog propisa Crne Gore - Zakonodavni i podzakonski akti koji regulišu oblast volonterizma u Crnoj Gori

2.2. Navedti ključne strateško-planske dokumente odnosno propise koji prepoznaju važnost problema identifikovanih pod tačkom 2.1., kao i specifične mjere/djelove tih dokumenata koji su u vezi sa identifikovanim problemima.

Naziv strateškog/planskog dokumenta/propisa	Naziv poglavља/ mjere/ aktivnosti
---	-----------------------------------

**Strategija saradnje organa državne uprave i nevladinih organizacija 2022 – 2026 sa Aktionim planom 2024 – 2026.
za sprovođenje Strategije saradnje organa državne uprave
i nevladinih organizacija 2022 – 2026**

Akcioni plan 2023 - 2024. za sprovođenje Strategije za mlade

Mjera 2.1 - Osnaženje kapaciteta i inovativnog potencijala NVO

- Pružanje finansijske podrške volonterskim servisima i razvoju inovacija u oblasti volonterstva

Mjera 2.4 - Unaprijediti uslove za razvoj volonterizma

- Organizovati Info dane o prilikama za volontiranje u Crnoj Gori i inostranstvu;
- Promovisati prilike za volontiranje i programe NFO kroz Erasmus+ u saradnji sa kontakt tačkom za Crnu Goru;
- Realizacija programa volontiranja u srednjim školama;
- Sprovesti akcije sa zajednicama i organizacijama okrenutim ka zajednici, u organizaciji mladih, koje rade na razvoju volonterizma i solidarnosti, u saradnji s nevladnim organizacijama i OS;
- Unaprijediti zakonsko rješenje o volontiranju i afirmisati volontiranje među mladima

Nacionalna Strategija održivog razvoja do 2030. godine

Mjera 2.1.7. Podržati artikulaciju interesa građana kroz djelovanje nevladinih organizacija i neformalnih grupa

- Podsticati građanski aktivizam kroz razvoj i podršku volonterizma i unaprijediti relevantan zakonodavni okvir za volonterizam;
- Kroz obrazovni sistem podsticati građanski aktivizam i učiti mlade generacije vrijednostima participativnog društva;

- Jačati pravne i institucionalne pretpostavke za veću finansijsku održivost organizacija civilnog društva.

2.3. Obrazložiti na koji način nevladine organizacije mogu doprinijeti rješavanju problema identifikovanih pod tačkom 2.1., koje aktivnosti su prihvatljive za postizanje željenog rezultata, kako se planira praćenje i vrednovanje doprinosa rješavanju pomenutih problema. Nавести konkretnе mjerljive pokazatelje/indikatore za praćenje doprinosa nevladinih organizacija rješavanju identifikovanih problema izvore verifikacije učinjenog.

Opis organizacija u rješavanju problema	načina doprinosu nevladinih organizacija	Konkretni mjerljivi pokazatelji doprinosa nevladinih organizacija	Izvor(i) podataka
Nevladine organizacije mogu biti važan partner Ministarstvu rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga, drugim donosiocima odluka kao i jedinicama lokalne samouprave u prepoznavanju i iskorišćavanju prilika za razvoj volonterizma i razvoj volonterskih servisa. One mogu u okviru svojih aktivnosti sprovesti istraživanja o potrebama institucija i lokalnih zajednica, kako bi korišćenje dobijenih rezultata doprinjelo kreiranju što kvalitetnijih strateških dokumenata i određivanju ključnih prioriteta u razvoju volontеризма. Nevladine organizacije često imaju bliski kontakt sa zajednicom i mogu sprovesti	<ul style="list-style-type: none"> - organizovanje najmanje 6 okruglih stolova u cilju konstruktivne rasprave o problemima u vezi s razvojem volontеризма i rad volonterskih servisa u Crnoj Gori; - najmanje 2 istraživanja o potrebama institucija i lokalnih zajednica u kreiranju što kvalitetnijih strateških dokumenata i određivanju prioriteta za razvoj volontеризма i razvoj volonterskih servisa; - angažovanje najmanje 700 volontera u civilnom sektoru; 	<ul style="list-style-type: none"> - podaci sa web stranica nevladinih organizacija; - podaci sa web stranica volonterskih servisa; - izveštaji sa obuka, radionica, konferencija, okruglih stolova nevladinih organizacija; - izveštaji nevladinih organizacija o realizaciji projekata koji su finansirani iz budžeta Crne Gore; 	

<p>istraživanja kako bi identifikovali specifične potrebe i prioritete građana. Na primjer, mogu organizovati ankete, okrugle stolove i radionice sa građanima kako bi došle do relevantnih informacija. Na osnovu prikupljenih podataka, nevladine organizacije mogu pomoći lokalnoj vlasti da identificuje koji su projekti prioritetni za zajednicu.</p> <p>Nevladine organizacije mogu igrati ključnu ulogu u rješavanju problema vezanih za volonterizam u Crnoj Gori jer imaju kapacitet da iniciraju promjene, angažuju volontere i izgrade održive volonterske platforme.</p> <p>One mogu organizovati kampanje i događaje koji promovišu volontеризам kao vrijednu društvenu i profesionalnu aktivnost. Kroz edukaciju i promociju NVO mogu pomoći da volonterizam postane prepoznat kao ključni element gradanske odgovornosti.</p> <p>Dodatno, mogu realizovati projekte kao i obuke koje će omogućiti mladim i odraslim volonterima da steknu vještine i znanja potrebno za uspješno volontiranje.</p>	
--	--

- organizovanje najmanje 3 kampanje na temu volonterizma;
- organizovanje 2 okrugla stola u cilju konstruktivnog dijaloga sa građanima kako bi se došlo do ključnih podataka o važnosti realizacije projekata u oblasti;
- najmanje 25 radionica/obuka u osnovnim i srednjim školama o volontarizmu; svijesti kod o volonterizmu;

izvještaj nevladinih organizacija o realizaciji projekata koji su finansirani od strane EU fondova;

1. OSTVARIVANJE STRATEŠKIH CILJEVA

3.1. Nавести кљуčне стратешке циљеве из сектorske надлеžnosti чјем је остварењу у 2025. години доприњети пројекти и програми невладиних организација.

Strateški cilj(evi) чјем остварењу ће доприњети јавни конкурс за пројekte и програме невладиних организација у <u>2025.</u> години	Način на који ће јавни конкурс за пројekte и програме невладиних организација доприњети остварењу стратешких циљева (укратко описати)
<p>Kљуčни стратешки циљ је:</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Osigurati dugoročno, pouzdano, i kvalitetno partnerstvo između државе i невладиних организација.• Operativni циљ 1 - Unapreђење постојећег нормативног i strateškog okvira za dugoročno partnerstvo sa невладиним организацијама;• Operativни циљ 2 - Jačanje капацитета NVO сектора за saradnju sa државом u припреми јавних политика i pružању usluga грађанима.	Cивилни сектор ће доприњети промоцији волонтирања као i uspostављању волонтерских сервиса s цијелом веће запошљивости i развоја грађанске свјестi o значајu волонтерског rada.

2. JAVNI KONKURSI ZA FINANSIRANJE PROJEKATA I PROGRAMA NVO - DOPRINOS OSTVARENJU STRATEŠKIH CILJEVA IZ SEKTORSKE NADLEŽNOSTI MINISTARSTVA

4.1. Навести јавне конкурсе који се предлазу за објављивање у 2025. години u цију доприноса остварењу стратешких циљева из сектorske nadležnosti (из тачке 3.1.), uz prijedlog потребних iznosa. Уколико постоји могућност preklapanja s јавним конкурсima iz nacionalnih sredstava EU ili drugih vanjskih fondova iz надлеžности неке друге институције, навести s којим органом је потребно координирати обlasti finansiranja.

Naziv javnog konkursa	Iznos	Drugi donatori s kojima je potrebno koordinirati oblast finansiranja
"Promocija volontiranja i volonterskih servisa s ciljem veće zapošljivosti mladih"	150.000 eura	

4.2.Navesti ko su predviđeni glavni korisnici projekata i programa koji će se finansirati putem javnog konkursa. Ukratko navesti glavnata obilježja svake grupe korisnika, njihov broj i njihove potrebe na koje projekti i programi treba da odgovore u 2025. godini.

Opis glavnih grupa korisnika, njihov broj i potrebe

Korisnici ovog projekta su:

- Direktne ciljne grupe su: Mladi koji obavljaju volonterski rad i na taj način stiču iskustvo (700), posebno mladi koji obavljaju volonterski rad u sjevernom regionu Crne Gore, kao i građani Crne Gore koji koriste volonterske usluge preko nevladinih organizacija, fondacija i udruženja. (1400)
- Indirektne ciljne grupe su institucije državnog sistema kao i jedinice lokalne samouprave koje imaju cilj i korist od volontiranja i volonterskih servisa.

4.3.Navesti očekivani ukupni broj ugovorenih projekata, odnosno ugovora koji se planira zaključiti s nevladnim organizacijama na osnovu javnog konkursa.

Očekivani broj projekata koji se planira finansirati / broj ugovora koje se planira zaključiti s NVO

Naziv javnog konkursa: "Promocija volontiranja i volonterskih servisa s ciljem veće zapošljivosti mladih"	Broj planiranih projekata koji se planira finansirati: 15
---	---

4.4 Navesti najviši i najniži iznosi finansijske podrške koju će biti moguće ostvariti na osnovu projedinačnog javnog konkursa navedenog u tački 4.1.

Naziv javnog konkursa:	Najniži iznos finansijske podrške koju će biti moguće ostvariti na osnovu javnog konkursa: 8.000 eura	Najviši iznos finansijske podrške koju će biti moguće ostvariti na osnovu javnog konkursa: 10.000 eura
------------------------	---	--

NAPOMENA: stavom 4 člana 32ž Zakona o NVO, definisano je: "*Ukupan iznos sredstava koja se na osnovu javnog konkursa mogu dodijeliti nevladinoj organizaciji za finansiranje projekta, odnosno programa, ne može preći 20% od ukupno određijeljenih sredstava koja se raspodjeljuju na osnovu tog konkursa.*"

3. KONSULTACIJE SA ZAINTERESOVANIM NEVLADINIM ORGANIZACIJAMA

5.1. Navesti na koji način je u skladu sa važećim propisima obavljen proces konsultovanja NVO u procesu pripreme sektorske analize

Metoda konsultacija (npr. web, email, konsultativni sastanak, itd.)	Datumi sprovedenih konsultacija	Naziv NVO koje su učestvovalle u konsultacijama
Predlozi i sugestije nevladinih organizacija dostavljene na mejl adresu naveden u Javnompozivu: mersiha.hasanbegovic@mrzs.gov.me	Od 18. novembra do 3. decembra 2024. godine	1. NVU Naše doba, Podgorica 2. NVO ADP-Zid, Podgorica

4. KAPACITETI ZA SPROVOĐENJE JAVNOG KONKURSA

6.1. Navesti broj službenika/ica i spoljnih saradnika koji će biti zaduženi za sprovođenje javnog konkursa i praćenje realizacije finansiranih projekata i programa nevladinih organizacija (uključujući najmanje jednu terensku posjetu, prilikom koje će se provjeravati izvršavanje ugovornih obaveza, namjensko trošenje sredstava, te postizanje rezultata planiranih javnim konkursom i odobrenim projektom/programom).

Naziv javnog konkursa	Broj službenika/ica zaduženih za sprovođenje javnog konkursa i praćenje	Imena službenika/ica zaduženih za sprovođenje javnog konkursa i praćenje finansiranih projekata i programa nevladinih organizacija

		finansiranih projekata i programa nevladinih organizacija
"Promocija volontiranja i volonterskih servisa s ciljem veće zapošljivosti mladih"	3	
		Mersiha Hasanbegović
		Milica Marđokić Sekulović
		Biljana Vučetić

Ovjera ministarke:

Naida Nišić

M.P.

Potpis



Naida Nišić

*Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog玷jeljivanja
Republike Hrvatske
2012. godine*