



Crna Gora
Ministarstvo ekonomije

ENERGETSKI BILANS CRNE GORE ZA 2011. GODINU

Podgorica, decembar 2010. godine

SADRŽAJ

I	ELEKTRIČNA ENERGIJA	4
1.	Elementi bilansa električne energije	4
1.1	Bilans proizvodnje, razmjene, uvoza, izvoza i potrošnje el. energije	4
1.2	Bilans potrebnih i raspoloživih maksimalnih snaga	6
1.3	Plan proizvodnje električne energije na pragu elektrana.....	7
1.3.1	Proizvodnja hidroelektrana.....	8
1.3.2	Plan korišćenja akumulacija hidroelektrana.....	9
1.3.3	Proizvodnja TE "Pljevlja"	9
1.4	Potrošnja električne energije.....	9
1.4.1	Potrebe direktnih potrošača	11
1.4.2	Potrebe distributivnih potrošača.....	11
1.4.3	Gubici u prenosnoj i distributivnoj mreži.....	11
1.5	Plan razmjene električne energije	12
1.5.1	Plan prenosa i tranzita električne energije.....	12
1.6	Plan nabavke nedostajućih količina električne energije	13
1.6.1	Manjak električne energije	13
1.6.2	Nabavka nedostajućih količina električne energije – zatvaranje bilansa.....	14
2.	Plan remonata i revizija elektroenergetskih objekata i postrojenja.....	16
II	UGALJ	17
1.	Rudnik uglja AD Pljevlja	17
2.	Rudnik mrkog uglja „Ivangrad“ Berane	18
III	NAFTNI DERIVATI.....	19
	TABELARNI DIO.....	20
1.	BILANS ELEKTRIČNE ENERGIJE.....	21
2.	BILANS UGLJA	27
3.	BILANS NAFTNIH DERIVATA.....	29
	PRILOG - Terminski plan remonata elektroenergetskih objekata.....	30
IV	MJERE ZA REALIZACIJU ENERGETSKOG BILANSA CRNE GORE ZA 2009. GODINU	36

UVODNE NAPOMENE

Zakonom o energetici (Službeni list CG, broj 28/10) poglavljem II, članom 15, utvrđeno je da godišnji Energetski bilans donosi Vlada Crne Gore najkasnije do 15. decembra tekuće godine za narednu godinu. Članom 13 Zakona utvrđeno je da se Energetski bilans sastoji od:

1) Bilansa električne energije, 2) Bilansa uglja, 3) Bilansa nafte, naftnih derivata, biogoriva i gasa, isključujući prirodni gas, 4) bilansa prirodnog gasa i 5) bilansa toplote za daljinsko grijanje i/ili hlađenje i industrijsku upotrebu. Energetski subjekti dužni su da pripreme i dostave Ministarstvu ekonomije odgovarajuće energetske bilanse, najkasnije do 15. novembra tekuće godine za narednu godinu.

U skladu sa postojećim ugovornim obavezama, svi energetski subjekti i kupci energije po ugovoru dužni su da svoje bilanse usklade sa Energetskim bilansom Crne Gore, najkasnije do 31. decembra godine u kojoj se bilans usvaja.

Energetski bilans Crne Gore za 2011. godinu pripremljen je na bazi bilansa električne energije, koji je usvojio Odbor direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić na sjednici od 10.11.2010. godine, bilansa uglja koji je donio Odbor direktora Rudnika uglja AD Pljevlja, kao i procijenjenog prometa naftnih derivata od strane naftnih kompanija (Jugopetrol AD Kotor, Montenegro Bonus, INA Crna Gora, Energogas). Takođe, uzete su u obzir i potrebe pojedinih privrednih subjekata (Kombinat aluminijuma Podgorica, Željezara Nikšić, Direkcija javnih radova), koji pojedine energente nabavljaju u sopstvenom aranžmanu putem međunarodnih tendera.

Osnovne karakteristike energetskog sektora, koje su od bitnog značaja za realizaciju Energetskog bilansa u 2011. godini, su:

- potrebe potrošača za električnom energijom znatno prevazilaze proizvodne mogućnosti EPCG, kako u energiji tako i u snazi kapaciteta;
- složena elektroenergetska situacija u regionu u pogledu obezbjeđenja nedostajućih količina električne energije;
- prisutna zagušenja na prenosnim kapacitetima u regionu koja su u direktnoj vezi sa uvozom električne energije u Crnu Goru - kapaciteti se dijele bilateralno po vrlo strogim UCTE pravilima na osnovu proračuna tokova snaga dva mjeseca unaprijed;
- Izvršena dokapitalizacija i djelimična privatizacija EPCG tako da je ista ostala u vlasništvu države 55%, A2A 43,7% i manjinskih akcionara 1,3%;
- Planirana dokapitalizacija CGES od strane TERN-e, koja će biti investitor za realizaciju projekta izgradnje podmorskog kabla između Crne Gore i Italije, s tim što će država ostati većinski vlasnik CGES-a sa 55% učešća u vlasništvu.

Ovakva situacija u energetskom sektoru iziskuje dodatno angažovanje, ne samo energetskih, već i svih privrednih subjekata, kao i nadležnih organa u Crnoj Gori, u cilju obezbjeđenja potrebnih količina svih energenata, kako se njihov nedostatak ne bi pojavio kao ograničavajući faktor ukupnog ekonomskog razvoja Crne Gore.

I ELEKTRIČNA ENERGIJA

1. Elementi bilansa električne energije

Elementi bilansa električne energije su:

1. Bilans proizvodnje, razmjene, uvoza, izvoza i potrošnje električne energije;
2. Bilans potrebnih i raspoloživih maksimalnih snaga;
3. Plan proizvodnje električne energije na pragu elektrana po elektranama:
 - a. proizvodnja hidroelektrana,
 - b. proizvodnja TE "Pljevlja";
4. Plan korišćenja akumulacija hidroelektrana;
5. Plan dopreme i potrošnje uglja;
6. Plan potreba mazuta;
7. Plan snaga:
 - a. plan raspoloživih maksimalnih snaga,
 - b. plan maksimalnih potrebnih snaga;
8. Plan potrošnje električne energije po strukturi:
 - a. potrebe direktnih potrošača,
 - b. potrebe distributivnih potrošača,
 - c. gubici u prenosnoj i distributivnoj mreži;
9. Plan razmjene električne energije;
10. Plan prenosa i tranzita električne energije;
11. Plan nabavke nedostajućih količina električne energije:
 - a. manjak električne energije,
 - b. nabavka nedostajućih količina električne energije – zatvaranje bilansa;
12. Terminski plan remonata elektroenergetskih objekata.

1.1. Bilans proizvodnje, razmjene, uvoza, izvoza i potrošnje električne energije

Ostvareni elementi bilansa za 2009. godinu, procjena ostvarenja za 2010. i plan za 2011. godinu, sa odgovarajućim upoređenjima, dati su u Tabeli 1 na strani 5.

Procjena ostvarenja za 2010. godinu je urađena krajem oktobra 2010. godine na sljedeći način:

- za proizvodnju, kao zbir ostvarenja u prethodnom periodu (I–IX) i planiranih-bilansnih vrijednosti za naredni period (deseti, jedanaesti i dvanaesti mjesec);
- za potrošnju direktnih potrošača, kao zbir ostvarenja za devet mjeseci i njihove procjene potrošnje za deseti, jedanaesti i dvanaesti mjesec;
- za distributivnu potrošnju, kao zbir ostvarenja za devet mjeseci, procjene za deseti i planiranih bilansnih vrijednosti za jedanaesti i dvanaesti mjesec i
- za gubitke prenosa, kao zbir ostvarenja za devet mjeseci i planiranih bilansnih vrijednosti za deseti, jedanaesti i dvanaesti mjesec.

Tabela 1: Ostvareni elementi bilansa za 2009. godinu, procjena ostvarenja za tekuću i plan za 2011. godinu

ELEMENTI BILANSA	Ostvareno 2009.g	Procjena ost. 2010.g.	Plan 2011.g.	GWh	
				% 2010/2009	% 2011/2010
1. PROIZVODNJA	2679.5	3822.7	3107	142.7	81.3
1.1. Proizvodnja HE, prag elektrana	2062.6	2519.8	1710	122.2	67.9
- HE Perućica	1099.6	1317.5	957	119.8	72.6
- HE Piva	943.1	1177.5	732	124.9	62.2
- distributivne HE	19.9	24.8	21	124.6	84.7
1.2. Proizvodnja TE Pljevlja - prag	616.9	1302.9	1397	211.2	107.2
2. NABAVKA OD EPS-a	1184.4	1205.5	1090	101.8	90.4
-po Ugovoru	1075.5	1075.5	1090	100.0	101.3
-ostala nabavka	108.9	130.0		119.4	
3. UVOZ	1158.0	739.9	1045	63.9	141.3
- Kupovina	1150.7	606.0	1038	52.7	171.3
- Vezana trgovina	0.0	125.4			
- Razmjena sa ERS	6.3	6.8	7	107.9	102.9
- Razmjena sa drugim sistemima	1.0	1.7		150.0	
4. ODSUPANJE - preuzimanje iz EES	18.7	6.2		33.2	0.0
5. ISPORUKA EPS-u	1108.1	1342.5	732	121.2	54.5
- Po Ugovoru	943.1	1177.5	732	124.9	62.2
- Ostale isporuke	165.0	165.0		100.0	
6. IZVOZ	171.7	383.1	7	223.2	1.8
- Prodaja	142.2	224.6		157.9	
- Vezana trgovina	0.0	125.4			
- Razmjena sa ERS	6.5	6.8	7	107.7	100.0
- Razmjena sa drugim sistemima	23.0	26.3		114.3	
7. ODSUPANJE – davanje u EES	3.3	9.0		272.7	
8. RASPOLOŽIVA ELEKTRIČNA ENERGIJA (1+2+3+4) –(5+6+7)	3758	4039.7	4503	107.5	111.5
9. POTROŠNJA	3758	4039.7	4503	107.5	111.5
9.1. Direktni potrošači	1106.5	1358.6	1797	122.8	132.3
-Kombinat aluminijuma	965.7	1245.2	1526	128.9	122.5
-Željezara	122.6	92.2	250	75.2	271.1
-Željeznička infrastruktura CG	18.2	21.2	22	116.5	103.8
9.2. Distributivna potrošnja	2501.6	2521.3	2544	100.8	100.9
- Neto potrošnja	1931.6	2036.0	2086	105.4	102.5
- Gubici u distrib. mreži	570.0	485.3	458	85.1	94.3
9.3. Gubici u prenosu	147.5	159.7	162	108.3	101.4
9.4 Potrošnja TE za sopst. potrebe	1.9	0.1		2.6	

U 2011. godini bruto konzum planiran je na 4503 GWh i pokriva se na sljedeći način:

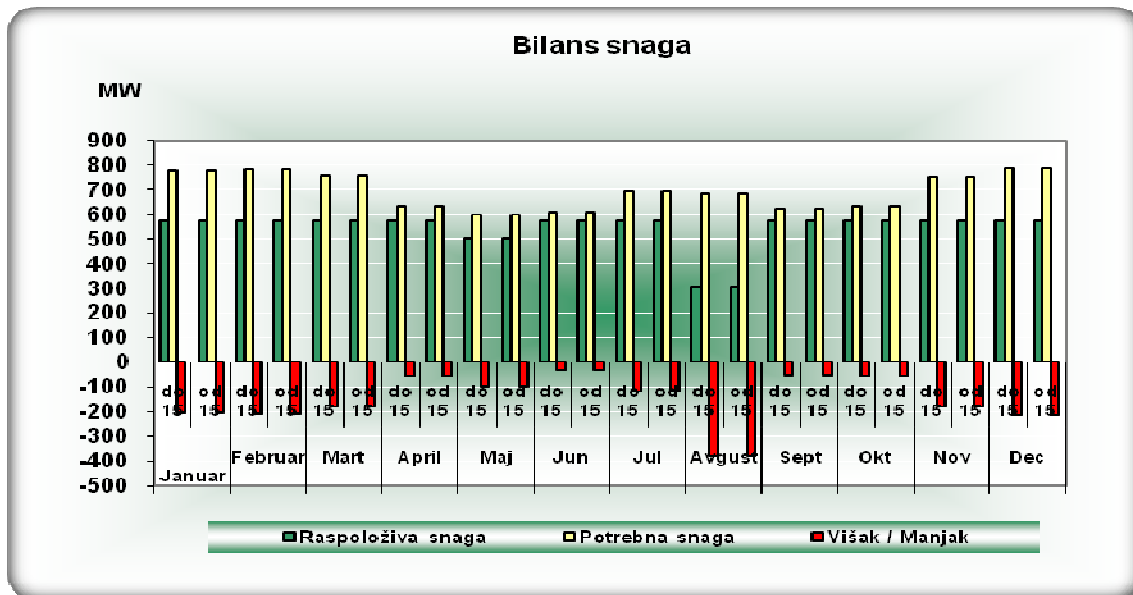
- proizvodnjom iz sopstvenih izvora	3107	GWh
- pozitivnim saldom razmjene sa EPS-om (za HE „Piva“)	358	GWh
- uvozom EPCG	1038	GWh

1.2. Bilans potrebnih i raspoloživih maksimalnih snaga

Raspoloživa snaga na pragu elektrana (bez malih HE) je 827 MW:

- HE „Perućica“	285	MW
- HE „Piva“	342	MW
- TE „Pljevlja“	200	MW

Bilans raspoloživih i potrebnih snaga za 2011. godinu prikazan je na Dijagramu 1.



Dijagram 1: Bilans raspoloživih i potrebnih snaga za 2011. godinu

Po osnovu Ugovora o dugoročnoj poslovno – tehničkoj saradnji Elektroprivrede Crne Gore (EPCG) sa Elektroprivredom Srbije (EPS), HE „Piva“ radi u sistemu EPS-a, a EPS je stavio na raspolaganje EPCG garantovanu električnu energiju sa snagom od 115 MW u toku čitave godine i 115 MW dodatno u periodu remonta TE „Pljevlja“. Tako je ukupno raspoloživa snaga za bruto konzum Crne Gore (ne računajući male HE):

- 600 MW (285+200+115), kada su u sistem uključene HE „Perućica“ i TE „Pljevlja“;
- 515 MW (285+115+115), kada je TE „Pljevlja“ u remontu;
- 315 MW (200+115), kada je HE „Perućica“ u remontu.

Opterećenje konzuma znatno nadmašuje gore naznačeni proizvodni kapacitet u najvećem dijelu godine. U 2009. godini je ostvareno maksimalno opterećenje od 703 MW, u 2010. godini, u dosadašnjem periodu 658 MW, a planirana za 2011. g. pojavljuje se u decembru i iznosi 790 MW. Planirana maksimalna raspoloživa snaga za 2011. g. iznosi 576 MW, a najveći manjak snage iskazuje se u avgustu i iznosi 377 MW.

Na distributivnoj mreži, u prvoj polovini 2010. godine, ostvaren je maksimum od 502 MWh/h, što je na nivou vrijednosti ostvarenih u 2009. godini, a planom za 2011., predviđen je u iznosu od 510 MWh/h.

Plan raspoloživih maksimalnih snaga, plan maksimalnih potrebnih snaga i bilans potrebnih i raspoloživih snaga dati su u Tabeli 1.2 na strani 22.

1.3. Plan proizvodnje električne energije na pragu elektrana po elektranama

Planiranje proizvodnje u hidroelektranama je urađeno na osnovu važećih hidroloških podloga i planova remonata koje dostavljaju odgovarajuće službe elektrana. Planirana proizvodnja TE "Pljevlja" je urađena na osnovu planiranih termina godišnjeg remonta i zimske njege postrojenja koje je dostavljeno od nadležne službe TE.

Ukupna proizvodnja električne energije u Crnoj Gori u 2011. godini, na pragu elektrana planirana je na 3107 GWh, što je manje od procjene ostvarenja u 2010. godini za 18,7%.

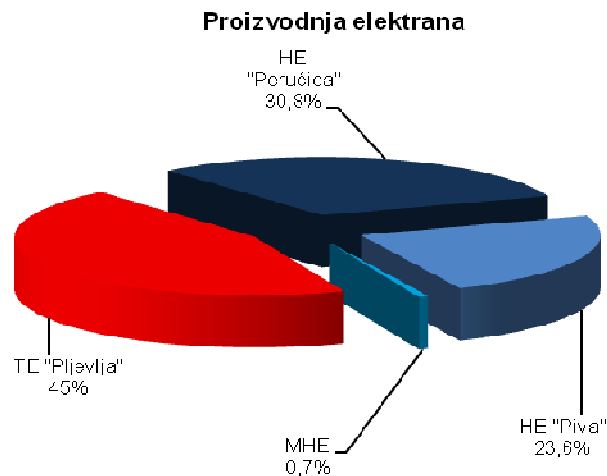
Pregled planirane proizvodnje električne energije na pragu elektrana, po elektranama i ukupno, sa upoređenjem u odnosu na plan i u odnosu na procjenu ostvarenja za 2010. godinu, dat je u Tabeli 2:

Tabela 2: Proizvodnja električne energije

(GWh)

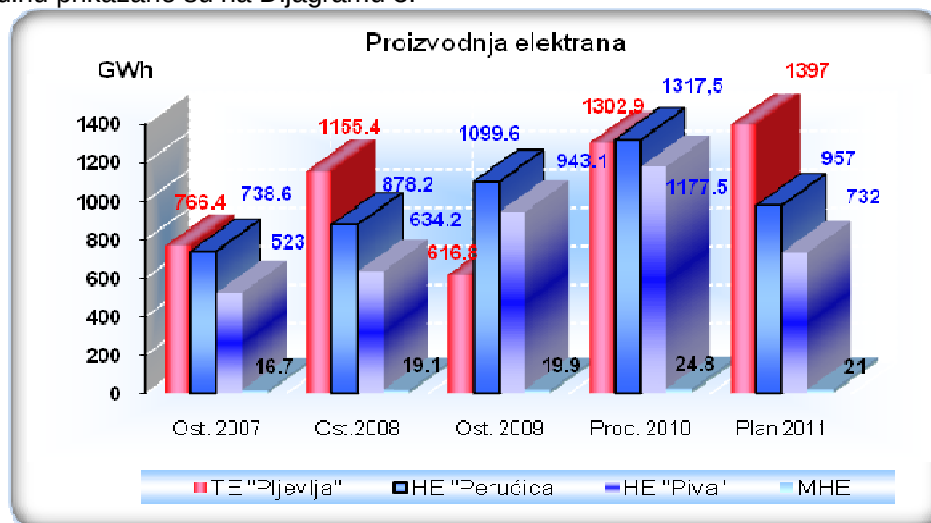
	Plan 2010.g.	Procjena 2010.g.	Plan 2011.g.	% (3/1)	% (3/2)
	1	2	3		
HE "Perućica"	957	1317.5	957	100.0	72.6
HE "Piva"	762	1177.5	732	96.1	62.2
Male HE	21	24.8	21	100.0	84.7
Ukupno HE	1740	2519.8	1710	98.3	67.9
TE "Pljevlja"	1400	1302.9	1397	99.8	107.2
UKUPNO	3140	3822.7	3107	98.9	81.3

Struktura planirane proizvodnje po elektranama prikazana je na Dijagramu 2.



Dijagram 2: Struktura planirane proizvodnje po elektranama za 2011. godinu

Ostvarene proizvodnje za period 2007 - 2009., procjena za 2010. i planirana proizvodnja za 2011. godinu prikazane su na Dijagramu 3.



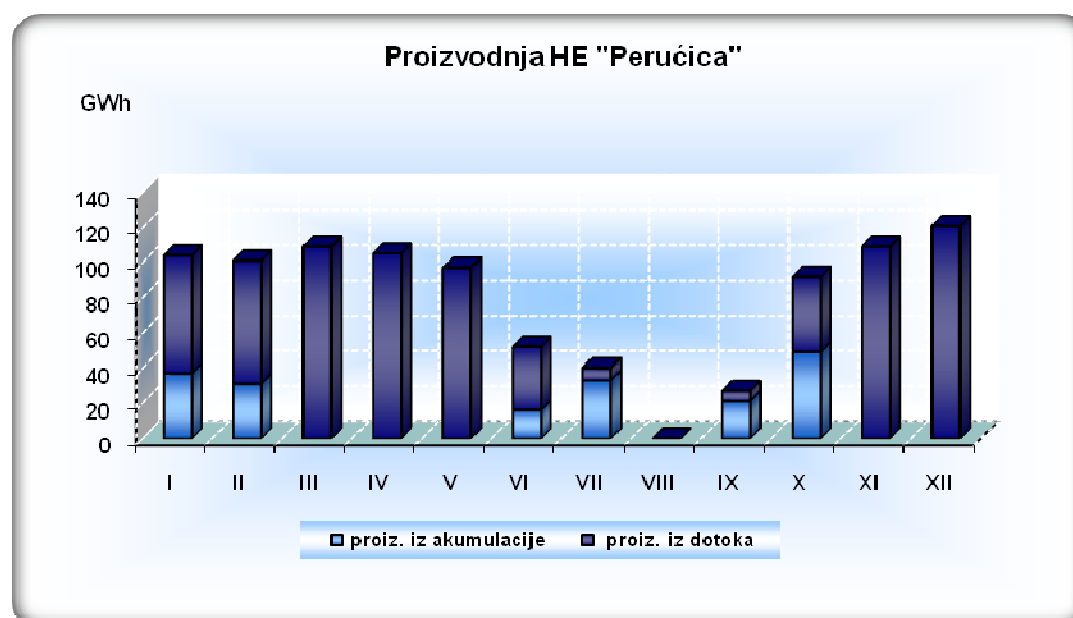
Dijagram 3: Ostvarene proizvodnje za period 2007 - 2009., procjena za 2010. i planirana proizvodnja za 2011. godinu

1.3.1. Proizvodnja hidroelektrana

HE "Perućica"

Proizvodnja na pragu elektrane je planirana na 957 GWh, što je manje od procjene ostvarenja za 2010. godinu za 27,4% a što je više od višegodišnje prosječne vrijednosti proizvodnje za približno 25 GWh. Procijenjena proizvodnja za 2010. godinu je relativno velika zbog izuzetno povoljnih hidroloških prilika u toku ove godine.

Plan proizvodnje HE "Perućica" po mjesecima iz dotoka i akumulacije prikazan je na Dijagramu 4.



Dijagram 4: Plan proizvodnje HE "Perućica" po mjesecima

HE "Piva"

Proizvodnja na pragu elektrane je planirana na 732 GWh, što je u odnosu na procjenu ostvarenja u 2010. godini manje za 37,8%. Procijenjena proizvodnja za 2010. godinu je relativno velika zbog izuzetno povoljnih hidroloških prilika u toku ove godine.

Prema Ugovoru o dugoročnoj poslovno-tehničkoj saradnji (u daljem tekstu: Dugoročni ugovor), planiranje rada HE "Piva" vrši EPS.

Male hidroelektrane

Proizvodnja električne energije planirana je na 21 GWh, što je manje od procjene ostvarenja u 2010. godini za 15,3%.

1.3.2. Plan korišćenja akumulacija hidroelektrana

Plan korišćenja akumulacija HE "Perućica" rađen je na osnovu višegodišnjeg ostvarenog dotoka u akumulacije, uzimajući u obzir i gubitke vode pri visokim kotama, potrebe sistema i uravnoteženje uvoza.

Detaljni plan korišćenja akumulacija dat je u Tabeli 1.4 na strani 24.

1.3.3. Proizvodnja TE "Pljevlja"

Proizvodnja TE "Pljevlja" za 2011. godinu planirana je na osnovu podloga koje su dostavljene od strane nadležne službe Termoelektrane u iznosu od 1397 GWh, što je više od procjene ostvarenja u 2010. godini za 7,2%.

Remont elektrane planiran je za period 01-31.05.2011. godine a zimska njega za period 25-31.10.2011. godine.

Plan dopreme i potrošnje uglja, kao i plan potreba mazuta po mjesecima dat je u Tabelarnom dijelu Bilansa (Tabela 1.5, Tabela 1.6) na strani 25.

U Tabeli 3 su dati podaci o sopstvenoj potrošnji iz mreže 220kV za TE Pljevlja u narednoj godini.

Tabela 3: Plan sopstvene potrošnje iz mreže 220 kV za TE Pljevlja u 2011. godini
(trafo 32MVA 220/6/6 kV ili sa tercijera transformatora 125 MVA 220/110/6kV)

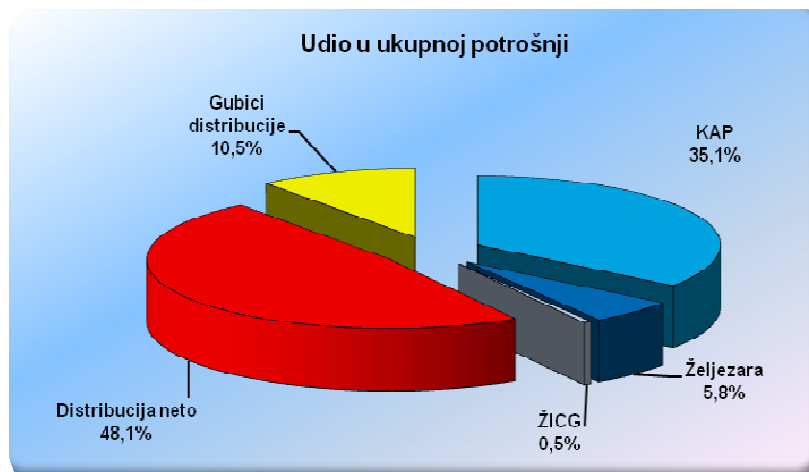
2011. g.	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	avg	sep	okt	nov	dec	SUMA
Sopstvena potrošnja iz mreže 220 kV (MWh)	1480	1344	1480	1440	1480	1440	1480	1480	1440	1480	1440	1480	17464
Prosječna snaga (MW)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	

U sopstvenu potrošnju TE ulazi i potrošnja za TS Pljevlja-2 opšte grupe 6kV, što treba riješiti u okviru ostalih pitanja sa CGES AD

1.4. Potrošnja električne energije

Planirane neto potrebe konzuma i gubici električne energije u Crnoj Gori (ne računajući energiju za sopstvenu potrošnju elektrana) u 2011. godini, iznose 4341 GWh, što je za 11,9% više od procjene ostvarenja u 2010. godini.

Na Dijagramu 5 prikazan je udio u ukupnoj potrošnji u 2011. godini.



Dijagram 5: Udio u ukupnoj potrošnji u 2011. godini

Pregled planiranih neto potreba konzuma električne energije, po potrošačima i ukupno, kao i gubitaka u distributivnoj mreži, sa upoređenjem u odnosu na plan i procjenu ostvarenja u 2010. godini, dat je u Tabeli 4.

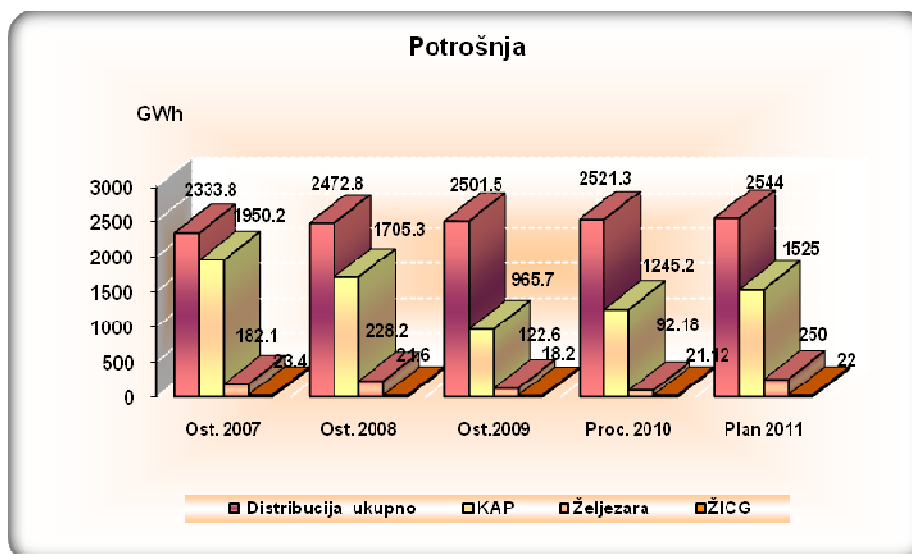
Tabela 4: Pregled planiranih neto potreba konzuma električne energije

POTROŠAČI	(GWh)				
	Plan 2010.g.	Procjena 2010.g.	Plan 2011.g.	% (3/1)	% (3/2)
	1	2	3	4	5
Kombinat aluminijuma	1314	1245,2	1526	116,1	122,5
Željezara	203	92,2	250	123,2	271,1
Željeznička infrastruktura CG	24	21,2	22	91,7	103,8
Direktni potrošači	1541	1358,6	1797	116,6	132,3
Distribucija - neto	2106	2036,0	2086	99,1	102,5
Distribucija - gubici	462	485,3	458	99,1	94,3
Distribucija ukupno	2568	2521,3	2544	99,1	100,9
U k u p n o	4109	3879,9	4341	105,6	111,9

Planirana maksimalna snaga bruto konzuma je 790 MW, u tome je za bruto konzum distribucije 510 MW.

Planiranje potrošnje direktnih potrošača na 110 kV (Kombinat aluminijuma Podgorica – KAP, Željezara Nikšić – ŽNK, Željeznička infrastruktura CG – ŽCG) urađeno je na osnovu zahtjeva – potreba koje su dostavili ovi potrošači, a za potrošnju distributivnih potrošača prema trendu rasta ostvarenom u proteklom periodu.

Ostvarene potrošnje za period 2007 - 2009., procjena za 2010. i planirana potrošnja za 2011. godinu prikazane su na Dijagramu 6.



Dijagram 6: Pregled planiranih neto potreba konzuma električne energije

1.4.1. Potrebe direktnih potrošača

Prema iskazanim potrebama, ukupna potrošnja direktnih potrošača planirana je u iznosu od 1797,2 GWh, što je za 32,3% više od procjene ostvarenja u 2010. godini.

Napomena: Prema dostavljenim planovima potrošnje, ŽNK i KAP svu planiranu električnu energiju preuzimaju od EPCG.

1.4.2. Potrebe distributivnih potrošača

Plan potrošnje u iznosu od 2544 GWh je za 0,9% veći od procjene ostvarenja u 2010. godini. Plan potrošnje distributivnih potrošača ne računajući gubitke, veći je od procjene ostvarenja u 2010. godini za 2,5%.

1.4.3. Gubici u prenosnoj i distributivnoj mreži

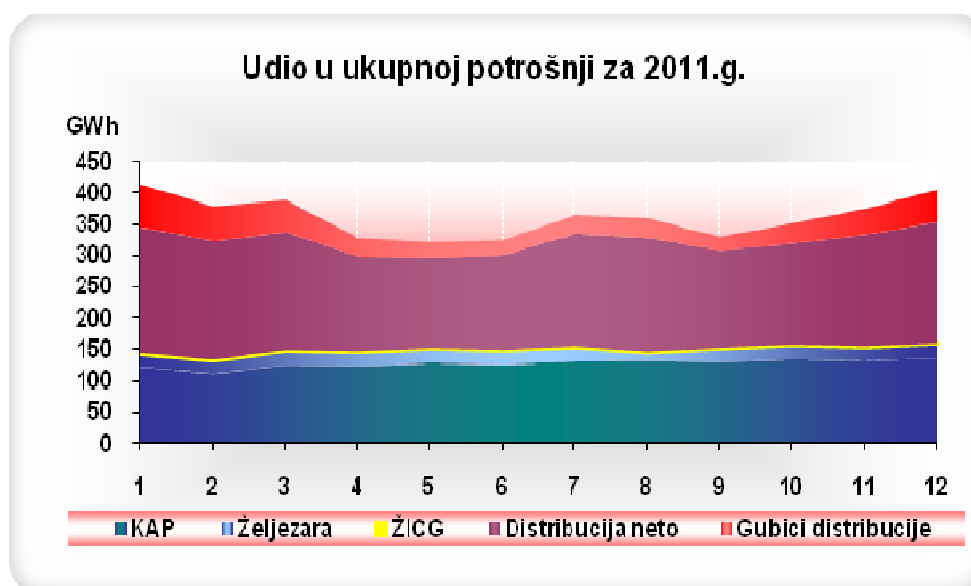
Gubici u prenosnoj mreži

Gubici u prenosnoj mreži planirani su na 162 GWh što iznosi 3,57 % bruto konzuma Crne Gore i taj iznos Crnogorski Elektroprenosni Sistem (CGES) u cjelosti kupuje.

Gubici u distributivnoj mreži

Gubici u distributivnoj mreži planirani su na 457,8 GWh, odnosno 18% u odnosu na bruto distributivnu potrošnju na nivou godine.

Plan potrošnje i gubitaka po mjesecima i potrošačima za 2011. godinu prikazan je na Dijagramu 7.



Dijagram 7: Plan potrošnje i gubitaka po mjesecima i potrošačima za 2011. godinu

1.5. Plan razmjene električne energije

Shodno Dugoročnom ugovoru o poslovno – tehničkoj saradnji EPCG i EPS, HE “Piva” se angažuje prema zahtjevima i potrebama EPS-a i njena ukupna proizvodnja se plasira u EES Srbije. Zauzvrat, EPS isporučuje EPCG konstantnu i garantovanu električnu energiju u količini od oko 1 TWh godišnje (tačna količina za narednih pet godina treba da se utvrdi nakon isteka 2010. godine). Već je očigledno da će za naredno petogodište količina koja sleduje EPCG biti nešto veća nago u prethodnom, tako da se na osnovu preliminarnih sagledavanja u bilans ušlo sa količinom od 1090 GWh, a sa konstantnom snagom od 115 MW (koja se, kao što je poznato, duplira za vrijeme remonta TE “Pljevlja).

Ukupna raspoloživa električna energija u Crnoj Gori, dobijena kao zbir proizvodnje na pragu elektrana i efekata razmjene sa EPS-om po Dugoročnom ugovoru, prema tome, planirana je na 3465 GWh.

1.5.1. Plan prenosa i tranzita električne energije

Direktni potrošači električne energije i elektrodistribucija planirali su u 2011. godini preuzimanje iz prenosne mreže 4341,3 GWh:

- KAP	1525,5 GWh:	sve isporuka EPCG
- Željezara	250 GWh:	sve isporuka EPCG
- Željeznička infrastruktura CG	21,8 GWh:	sve isporuka EPCG
- Elektrodistribucija	2544 GWh:	sve isporuka EPCG

Preko prenosne mreže će se u 2011. godini ostvariti tranzit za potrebe drugih EES, kao i neželjeni fizički tokovi, u iznosu od oko 1868 GWh.

Ukupan obim bruto prenosa električne energije preko EES Crne Gore biće, prema tome, 6371,3 GWh.

Struktura ukupnog prenosa električne energije i iznos gubitaka za 2011. godinu dati su u Tabeli 5.

Tabela 5: Struktura ukupnog prenosa energije i iznos gubitaka za 2011. godinu

	Neto prenos (GWh)	Gubici (GWh)	Bruto prenos (GWh)
1. Isporuke EPCG	4341.3	145.8	4487.1
2. Tranzit	1868	16.2	1884.2
Ukupno (1+2)	6209,3	162	6371,3

Struktura ukupnog prenosa električne energije po mjesecima data je u Tabeli 6:

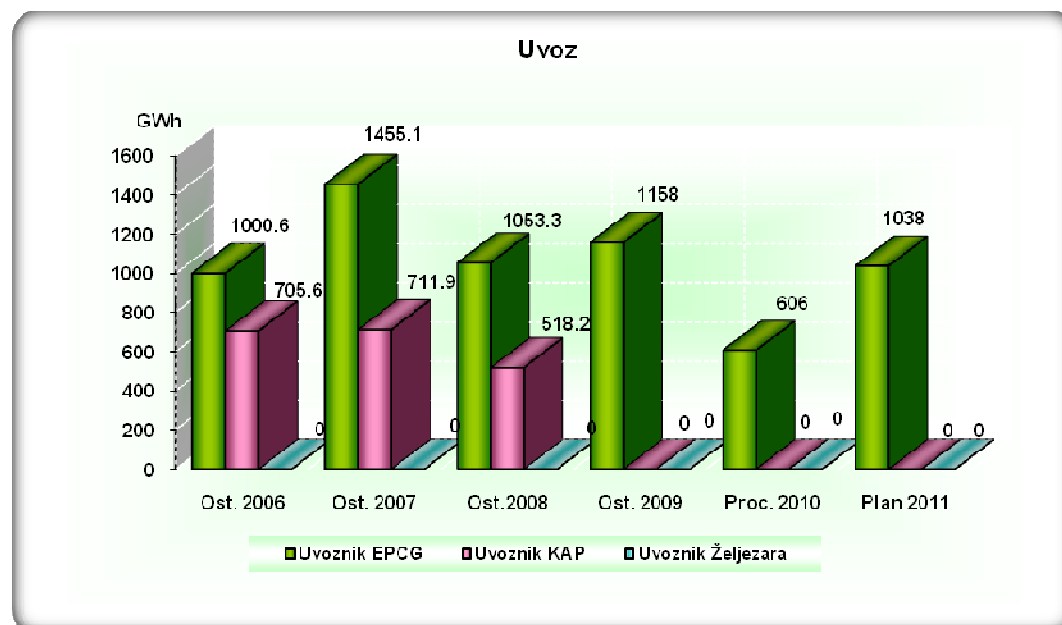
Tabela 6: Struktura ukupnog prenosa električne energije po mjesecima (u GWh)

POTROŠNJA	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO:
1. DIREKTNİ POTROŠAČI	143.9	132.8	148.6	146.4	151.9	149.2	154.5	145.6	152.3	157.6	154.7	159.7	1,797.2
-KOMBINAT ALUMINIJUMA	122	111.1	124.9	122.6	128.2	125.4	130.6	131.7	128.5	133.9	130.9	135.9	1,525.5
-ŽELJEZARA	20	20	22	22	22	22	22	12	22	22	22	22	250.0
- ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CG	1.95	1.75	1.75	1.75	1.7	1.85	1.95	1.9	1.75	1.75	1.8	1.85	21.8
2. DISTRIBUCIJA - POTROŠNJA	269	246	240	182	170	176	210	214	178	194	220	245	2,544.0
3. POTROŠNJA NA PRAGU PRENOSA	412.9	378.8	388.6	328.4	321.9	325.2	364.6	359.6	330.2	351.6	374.7	404.7	4341.26
4. GUBICI U PRENOSU	17	16	16	11	11	11	12	12	11	13	15	17	162.0
-GUBICI - NETO	15.3	14.4	14.4	9.9	9.9	9.9	10.8	10.8	9.9	11.7	13.5	15.3	145.8
-GUBICI USLED TRANZITA	1.7	1.6	1.6	1.1	1.1	1.1	1.2	1.2	1.1	1.3	1.5	1.7	16.2
5. UKUPNO (3.+4.)	429.9	394.8	404.6	339.4	332.9	336.2	376.6	371.6	341.2	364.6	389.7	421.7	4,503.3
6. TRANZIT	250	210	250	160	120	150	130	108	90	140	130	130	1868

1.6. Plan nabavke nedostajućih količina električne energije

1.6.1. Manjak električne energije

Ostvareni uvoz za period 2006 - 2009., procjena za 2010. i planirani uvoz za 2011. godinu prikazan je na Dijagramu 8.

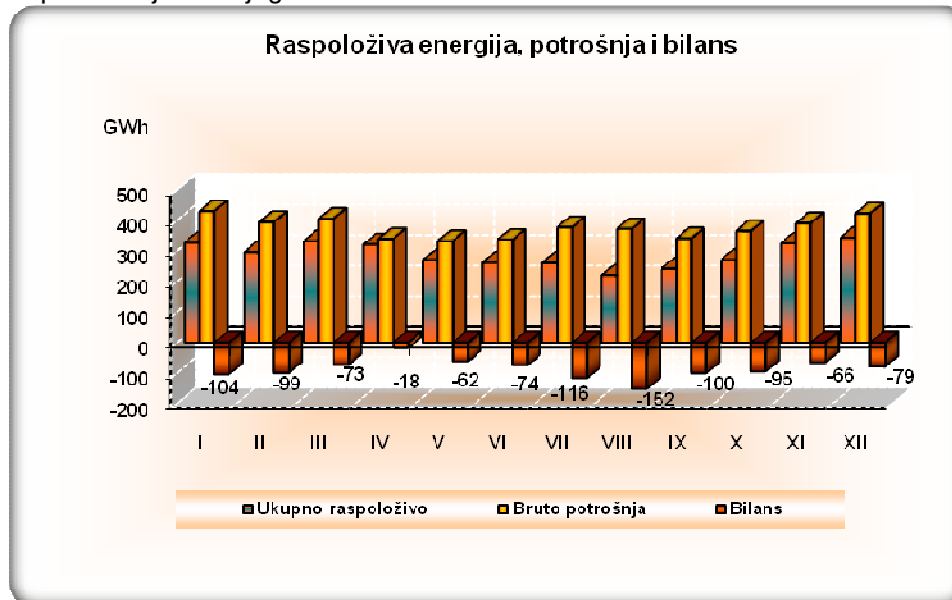
**Dijagram 8:** Ostvareni uvoz za period 2006 – 2009., procjena za 2010. i planirani uvoz za 2011. godinu

Upoređenjem planiranih količina raspoložive električne energije i ukupnih potreba potrošnje iskazuje se nedostajuća količina u planu za 2011. godinu:

1. Raspoloživa električna energija:	3465 GWh
- proizvodnja na pragu elektrana	3107 GWh
- saldo razmjene sa EPS (za HE Piva)	358 GWh
2. Ukupne potrebe	4503 GWh
3. Manjak električne energije	1038 GWh

Ukupni manjak električne energije u Crnoj Gori u odnosu na potrebe bruto konzuma Crne Gore iznosi 1038 GWh, ili 23,1 %.

Planirana raspoloživa energija, potrošnja i manjak električne energije (koji uvozi EPCG) po mjesecima prikazan je na Dijagramu 9.



Dijagram 9: Planirana raspoloživa energija, potrošnja i manjak električne energije (koji uvozi EPCG) po mjesecima

1.6.2. Nabavka nedostajućih količina električne energije – zatvaranje bilansa

U cilju blagovremenog pokrivanja manjka, EPCG je, na osnovu prethodnog sagledavanja Bilansa, 10. septembra raspisala Međunarodni tender za kupovinu nedostajućih količina električne energije.

Tenderom je tražena količina u ukupnom iznosu od 1.094.350 MWh (NE 364.750 MWh, DE 729.600 MWh), po partijama, prema dijagramu nedostajućih količina električne energije predstavljenom u Tabeli 7.

Tabela 7: Tenderom tražena količina električne energije po partijama

Partija	Partija I	Partija II	Partija III	Ukupno (MWh)
Period	01.01.2011. – 31.12.2011.	01.01.2011. – 31.03.2011.	01.07.2011. – 30.09.2011.	
NS (MW)	100	50	50	
NE (MWh)	292.000	35.950	36.800	364.750
DS (MW)	100	50	50	
DE (MWh)	584.000	72.000	73.600	729.600
Ukupno (MWh)	876.000	107.950	110.400	1.094.350

gdje je:

NS – snaga tokom noći NE – noćna energija period od 00⁰⁰ do 08⁰⁰ h po srednjeevropskom vremenu
 DS – snaga tokom dana DE – dnevna energija period od 08⁰⁰ do 24⁰⁰ h po srednjeevropskom vremenu.

Na osnovu Tendera br.27-02/10 EPCG je zaključila ugovore sa dva ponuđača i to sa Konzorcijumom Rudnap Group AD Beograd/Kortlea Invest Prag i GEN-I d.o.o. Beograd. Sa ova dva ponuđača je ugovorena kupovina 502.750 MWh električne energije što predstavlja oko 49% potreba definisanih u Bilansu električne energije za 2011. godinu (1.038.000 MWh).

2. Plan remonata i revizija elektroenergetskih objekata i postrojenja

Plan remonata i revizija elektroenergetskih objekata i postrojenja urađen je u skladu sa Pravilnikom o radu EES sistema Crne Gore i Pravilnikom o održavanju elektroenergetskih objekata prenosne mreže.

Godišnji remont u hidroelektranama, planirani su u ljetnjim mjesecima, tj. u vrijeme najnižih dotoka vode.

Terminski plan remonata proizvodnih elektroenergetskih objekata dat je na strani 31 u Prilogu Bilansa.

Plan remonata elektroprenosnih objekata i postrojenja je vremenski usklađen sa planiranim remontima proizvodnih objekata gdje god je to bilo moguće, a odvijaće se po predviđenom terminskom planu koji je dat u Prilogu Bilansa.

Planirani termini za remont prenosnih objekata uskladiće se po potrebi sa susjednim elektroenergetskim sistemima.

II UGALJ

Saglasno postojećim planovima, proizvodnja uglja u Crnoj Gori odvijat će se u Rudniku uglja AD "Pljevlja" i Rudniku mrkog uglja "Ivangrad" – Berane.

1. Rudnik uglja AD Pljevlja

Plan proizvodnje uglja u Rudniku uglja AD Pljevlja za 2011. godinu urađen je na osnovu planiranog režima rada Termoelektrane "Pljevlja", i izvršene detaljne analize svih relevantnih faktora koji su od bitnog uticaja za nastavak kontinuiteta proizvodnje na kopovima, potpunijeg sagledavanja stanja tehničke ispravnosti rudarske mehanizacije i opreme, kapaciteta istih, analiziranih troškova energije i materijala u prethodnom periodu i stvaranja uslova za nesmetan rad.

U 2011. godini Rudnik uglja je za potrebe TE Pljevlja planirao proizvodnju od 1 397 GWh što je u saglasnosti sa iskazanim zahtjevom EPCG za dopremu 1 780 000 t uglja prosječne toplotne vrijednosti od 9,211 MJ/t. Planirana količina uglja za potrebe TE Pljevlja za 2011. godinu manja je od procjene ostvarenja za 2010. godinu za 5%.

Tačna dinamika eksploatacije pojedinih lokaliteta, zbog niza tekućih problema (eksproprijacija, otvaranja sjeverozapadnog dijela kopa i dr.), ne može se precizno utvrditi a samim tim ni planirati prosječna toplotna vrijednost uglja.

Za široku potrošnju (industrija i ostali potrošači) planirana je proizvodnja od 37 000 t uglja.

Rudnik uglja Pljevlja je u 2011. godini planirao otkopavanje 4 500 000 m³čm otkrivke, što je za 7% manje od procjene ostvarenja otkrivke u 2010. godini.

Realizacija planiranog obima proizvodnje uglja i otkrivke podrazumijeva:

- Obezbjedjivanje kontinuiteta i dinamike proizvodnje uglja za TE "Pljevlja" i široku potrošnju kako bi se realizovao Energetski bilans u dijelu proizvodnje električne energije;
- Realizacija investicionih ulaganja za: 1. proširenje kapaciteta proizvodnje, 2. održavanje postojeće proizvodnje na PK "Potrica", 3. izmještanje postojeće infrastrukture i izrada novih infrastrukturnih objekata, 4. istražno-geološke i projektne radove.
- Obezbjedjivanje finansijskih sredstava za održavanje tekuće likvidnosti, odnosno za svakodnevne nabavke repromaterijala i rezervnih dijelova;
- Najneophodnije remontne radove na rudarskoj opremi i mehanizaciji;
- Blagovremeno obezbjeđenje neophodne rudarske mehanizacije, repromaterijala i rezervnih dijelova;

2. Rudnik mrkog uglja „Ivangrad“ Berane

Rudnik uglja "Ivangrad" u Beranama je 8. oktobra 2007. godine privatizovan od strane kompanije "BALKAN ENERGY" DOO iz Grčke.

Prema planu kompanije "BALKAN ENERGY" DOO, u toku 2010. godine bila je predviđena proizvodnja od 150 000 t mrkog uglja, ali u ovoj godini nije se počelo sa proizvodnjom. Takođe, ove godine bili su planirani istražni radovi ležišta uglja u oblasti Berana ali ovi radovi, do danas, nijesu započeti niti se očekuju do kraja ove godine.

III NAFTNI DERIVATI

Energetski bilans za 2011. godinu, u dijelu naftnih derivata, urađen je na bazi ostvarenog prometa u 2010. godini i realnih predviđanja potrošnje u narednoj godini.

Snabdijevanje naftnim derivatima potrošača u Crnoj Gori u 2011. godini vršiče veći broj naftnih kompanija koje posjeduju licence za prodaju i snabdijevanje naftnim proizvodima i gasom, shodno Pravilniku o licencama u energetsom sektoru Crne Gore (Sl. list RCG, br. 50/2004). Takođe, određene količine naftnih derivata pojedina preduzeća nabavljaju direktnom kupovinom putem međunarodnih tendera (Željezara Nikšić, Kombinat aluminijuma Podgorica, Direkcija javnih radova i dr.).

Ukupan promet naftnih derivata za potrebe potrošnje u Crnoj Gori u 2011. godini planiran je u količini od 377 160,26 tona, što je 16 % više od procjene ostvarene potrošnje u 2010 godini a za 3% više od potrošnje u 2009.god.

Planirane potrebe potrošnje po pojedinim derivatima date su u tabelarnom dijelu Bilansa.

Planirano je povećanje ukupnog prometa svih vrsta naftnih derivata u odnosu na 2010.godinu.

Procijenjena potrošnja bitumena za 2011. godinu je 5 500 tona i odnosi se na plan potrošnje JPK kao i za realizaciju Programa javnih radova.

Planirane potrebe tečnog naftnog gasa u 2011. godini iznose 21 872 tona, što je za 32% više od ostvarenja potrošnje u 2010. godini, prvenstveno zbog veće upotrebe tečnog naftnog gasa za pogon motornih vozila.

ENERGETSKI BILANS CRNE GORE ZA 2011. GODINU
TABELARNI DIO

- 1. BILANS ELEKTRIČNE ENERGIJE**
- 2. BILANS UGLJA**
- 3. BILANS NAFTNIH DERIVATA**

1. BILANS ELEKTRIČNE ENERGIJE

**TABELA 1.1: BILANS PROIZVODNJE, RAZMJENE, UVOZA, IZVOZA I POTROŠNJE
ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA 2011.g.**

	(GWh)												UKUPNO
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1. PROIZVODNJA	241	218	247	238	99	179	176	135	158	185	241	258	2375
-HE PERUĆICA - ukupno	104	101	109	105	97	52	40	0	27	92	109	121	957
-HE PERUĆICA - dotok	67	70	109	105	97	36	7	0	6	43	109	121	770
-HE PERUĆICA - akumulacije	37	31	0	0	0	16	33	0	21	49	0	0	187
-DISTRIBUTIVNE HE - EPCG	0.60	0.55	0.90	0.60	0.54	0.53	0.40	0.00	0.40	0.25	0.32	0.41	5.50
-DISTRIBUTIVNE HE - ZETA ENERGY	1.40	1.45	2.10	2.40	1.46	1.47	0.60	0.00	0.60	0.75	1.68	1.59	15.50
-TE PLJEVLJA	135	115	135	130	0	125	135	135	130	92	130	135	1397
2. NABAVKA OD EPS	85	77	85	83	171	83	85	85	83	85	83	85	1090
3. UKUPNO RASPOLOŽIVO (1+2)	326	295	332	321	270	262	261	220	241	270	324	343	3465
4. POTROŠNJA	430	394	405	339	332	336	377	372	341	365	390	422	4503
5. BILANS	-104	-99	-73	-18	-62	-74	-116	-152	-100	-95	-66	-79	-1038

* U bilans proizvodnje i bruto potrošnje električne energije nije uključena proizvodnja za sopstvene potrebe, odnosno sopstvena potrošnja elektrana.

TABELA 1.2: BILANS SNAGA

Plan maksimalnih raspoloživih snaga

(MW)

Br.		JANUAR		FEBRUAR		MART		APRIL		MAJ		JUN		JUL		AVGUST		SEPTEMBAR		OKTOBAR		NOVEMBAR		DECEMBAR	
		do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15
1.	HE PERUČICA	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	0	0	285	285	285	285	285	285	285	285
2.	TE PLJEVLJA	200	200	200	200	200	200	200	200	0	0	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
3.	UKUPNO (1+2) :	485	485	485	485	485	485	485	485	285	285	485	485	485	485	200	200	485	485	485	485	485	485	485	485
4.	REZERVA 5%	24	24	24	24	24	24	24	24	14	14	24	24	24	24	10	10	24	24	24	24	24	24	24	24
5.	ISKORISTIVA SNAGA (3-4)	461	461	461	461	461	461	461	461	271	271	461	461	461	461	190	190	461	461	461	461	461	461	461	461
6.	NABAVKA OD EPS (ugovor DPTS)	115	115	115	115	115	115	115	115	230	230	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115
7.	UVOZ KAP-a	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	UVOZ ŽELJEZARE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.	RASPOLOŽIVA SNAGA (5+6+7+8)	576	576	576	576	576	576	576	576	501	501	576	576	576	576	305	305	576	576	576	576	576	576	576	576

PLAN MAKSIMALNIH POTREBNIH SNAGA (MW)

Br.		JANUAR		FEBRUAR		MART		APRIL		MAJ		JUN		JUL		AVGUST		SEPTEMBAR		OKTOBAR		NOVEMBAR		DECEMBAR	
		do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15
10.	DIREKTNI POTROŠAČI (10.1+10.2+10.3)	245	245	244	244	247	247	249	249	253	253	255	255	255	255	257	257	257	257	259	259	262	262	263	263
10.1	- KOMBINAT ALUMINIJUMA	175	175	175	175	178	178	180	180	183	183	185	185	186	186	188	188	188	188	190	190	192	192	194	194
10.2	- ŽELJEZARA	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
10.3	- ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CG	10	10	9	9	9	9	9	9	10	10	10	10	9	9	9	9	9	9	9	9	10	10	9	9
11.	DISTRIBUTIVNI POTROŠAČI	497	497	510	510	481	481	359	359	322	322	330	330	415	415	400	400	345	345	351	351	469	469	496	496
12.	NETO KONZUM (10+11)	742	742	754	754	728	728	608	608	575	575	585	585	670	670	657	657	602	602	610	610	731	731	759	759
13.	GUBICI U PRENOSU	37	37	29	29	28	28	23	23	22	22	21	21	23	23	25	25	22	22	19	19	22	22	31	31
14.	IZVOZ																								
15.	UKUPNO (12+13+14)	779	779	783	783	756	756	631	631	597	597	606	606	693	693	682	682	624	624	629	629	753	753	790	790

BILANS MAKSIMALNIH POTREBNIH I RASPOLOŽIVIH SNAGA (MW)

Br.		JANUAR		FEBRUAR		MART		APRIL		MAJ		JUN		JUL		AVGUST		SEPTEMBAR		OKTOBAR		NOVEMBAR		DECEMBAR	
		do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15	do 15	od 15
16.	VIŠAK + / MANJAK - (9 -15)	-203	-203	-207	-207	-180	-180	-55	-55	-96	-96	-30	-30	-117	-117	-377	-377	-48	-48	-53	-53	-177	-177	-214	-214

Plan maksimalnih mjesečnih potrebnih snaga distributivnog sistema kao cjeline, kao i po naponskim nivoima 35, 10, i 0,4kV za 2011.godinu:

Plan maksimalnih mjesečnih potrebnih snaga distributivnog sistema kao cjeline, kao i po naponskim nivoima 35, 10, i 0,4kV za 2011.g.:													
	JANUAR	FEBRUAR	MART	APRIL	MAJ	JUN	JUL	AVGUST	SEPTEMBAR	OKTOBAR	NOVEMBAR	DECEMBAR	Maksimalna godišnja snaga
max.snaga dist. sistema(MW)	497	510	481	359	322	330	415	400	345	351	469	496	510
35kV(MW)	17.0	15.9	17.3	17.0	15.7	17.1	18.8	16.1	19.0	18.0	17.0	17.0	19.0
10kV(MW)	60.0	57.8	58.7	54.9	55.7	65.5	77.9	73.2	61.1	60.5	60.5	60.5	77.9
0,4kV snaga se mjeri(MW)	42.3	40.8	36.8	34.2	33.2	36.0	38.9	39.3	37.1	38.5	43.0	47.0	47.0
0,4kV snaga se ne mjeri(MW)	378.1	396.0	369.0	253.4	217.5	212.0	280.0	271.8	228.2	234.4	348.8	372.0	396.0

TABELA 1.3: PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA 2011. GODINU

(GWh)

PROIZVODNJA	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO
1. UKUPNO HE (prag)	204	158	172	146	144	90	119	43	65	112	211	246	1710
-HE PERUĆICA - ukupno	104	101	109	105	97	52	40	0	27	92	109	121	957
-HE PERUĆICA - dotok	67	70	109	105	97	36	7	0	6	43	109	121	770
-HE PERUĆICA - akumulacije	37	31	0	0	0	16	33	0	21	49	0	0	187
-DISTRIBUTIVNE HE - EPCG	0.60	0.55	0.90	0.60	0.54	0.53	0.40	0.00	0.40	0.25	0.32	0.41	5.50
-DISTRIBUTIVNE HE - ZETA ENERGY	1.40	1.45	2.10	2.40	1.46	1.47	0.60	0.00	0.60	0.75	1.68	1.59	15.50
-HE PIVA	98	55	60	38	45	36	78	43	37	19	100	123	732
2. TE PLJEVLJA (prag)	135	115	135	130	0	125	135	135	130	92	130	135	1397
3. UKUPNO *	339	273	307	276	144	215	254	178	195	204	341	381	3107

* U ovaj iznos nije uključena proizvodnja za sopstvenu potrošnju elektrana

TABELA 1.4: PLAN KORIŠĆENJA AKUMULACIJA U 2011. GODINI

	(GWh)												
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO
HE PERUĆICA													
maksimalna akumulacija 190 mil.kWh													
- akumulacija na početku mjeseca	130	93	62	127	160	178	161	125	119	95	46	80	187
- dotok u akumulaciju	0	0	65	33	18	0	0	0	0	0	34	70	
- proizvodnja iz akumulacije	37	31	0	0	0	16	33	0	21	49	0	0	
- gubici u akumulaciji	0	0	0	0	0	1	3	6	3	0	0	0	
- proizvodnja iz dotoka	67	70	109	105	97	36	7	0	6	43	109	121	
- ukupna proizvodnja	104	101	109	105	97	52	40	0	27	92	109	121	957
- akumulacija na kraju mjeseca	93	62	127	160	178	161	125	119	95	46	80	150	
HE PIVA													
maksimalna akumulacija 306 mil.kWh													
- akumulacija na početku mjeseca	130	90	81	92	178	264	301	258	234	213	225	207	762
- dotok u akumulaciju	58	46	71	124	131	73	35	19	16	31	82	76	
- ukupna proizvodnja	98	55	60	38	45	36	78	43	37	19	100	123	
- akumulacija na kraju mjeseca	90	81	92	178	264	301	258	234	213	225	207	160	

TABELA 1.5: PLAN DOPREME I POTROŠNJE UGLJA ZA 2011. GODINU

UGALJ	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO
-Deponija na početku mjeseca (kt)	50	40	40	25	0	75	70	60	40	35	70	50	
-Mjesečna doprema (kt)	161	147	156	141	75	155	161	151	161	155	146	171	1780
-Mjesečna potreba (kt)	171	147	171	166	0	160	171	171	166	120	166	171	1780
-Deponija na kraju mjeseca (kt)	40	40	25	0	75	70	60	40	35	70	50	50	

k = 1,27 kg/kWh

TABELA 1.6: PLAN POTREBA MAZUTA ZA 2011. GODINU

MAZUT	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO
-Mjesečne potrebe (t)	300	300	300	200	200	200	200	200	200	300	300	300	3000

TABELA 1.7: TABELA POTROŠNJE ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA 2011. GODINU

(GWh)

POTROŠNJA	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO
1. POTROŠAČI NA 110 kV	143.90	132.84	148.62	146.35	151.86	149.23	154.54	145.64	152.25	157.61	154.65	159.74	1797.25
- KOMBINAT ALUMINIJUMA	121.95	111.09	124.87	122.60	128.16	125.38	130.59	131.74	128.50	133.86	130.85	135.89	1525.50
- ŽELJEZARA	20.00	20.00	22.00	22.00	22.00	22.00	22.00	12.00	22.00	22.00	22.00	22.00	250.00
- ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CG	1.95	1.75	1.75	1.75	1.70	1.85	1.95	1.90	1.75	1.75	1.80	1.85	21.75
2. POTROŠAČI NA 35, 10 i 0,4 kV	201.76	190.65	189.17	152.88	144.51	152.25	180.61	182.97	156.63	161.99	178.86	193.95	2086.23
- Potrošači na 35 kV	5.50	5.65	6.85	6.73	6.75	7.30	7.91	7.30	7.26	6.85	6.80	6.20	81.10
- Potrošači na 10 kV	21.32	19.90	20.50	18.43	19.06	22.55	28.85	29.10	23.89	21.77	21.60	22.43	269.40
- Ostala potrošnja 0,4 kV I stepen	12.00	12.10	11.75	10.04	10.30	11.40	13.50	13.19	11.50	11.10	11.33	12.28	140.49
- Ostala potrošnja 0,4 kV II stepen	23.35	23.20	23.10	18.45	17.07	19.39	22.90	24.12	20.00	19.47	22.20	23.39	256.64
- Domaćinstva jednotarifna	9.63	8.63	9.20	7.81	8.02	8.50	9.80	9.78	8.50	8.26	8.20	7.90	104.23
- Domaćinstva dvotarifna	125.19	117.29	113.92	87.96	80.01	80.11	94.56	96.08	81.59	90.34	104.33	116.50	1187.88
- Javna rasvjeta	4.77	3.88	3.85	3.46	3.30	3.00	3.09	3.40	3.89	4.20	4.40	5.25	46.49
3. UKUPNO (1. + 2.)	345.66	323.49	337.79	299.23	296.37	301.48	335.15	328.61	308.88	319.60	333.51	353.69	3883.48
4. GUBICI U DISTRIBUTIVNOJ MREŽI	67.25	55.35	50.83	29.12	25.50	23.76	29.40	31.03	21.36	32.01	41.14	51.05	457.80
5. POTROŠNJA NA DISTRIBUTIVNOJ MREŽI (2.+4.)	269.01	246.00	240.00	182.00	170.01	176.01	210.01	214.00	177.99	194.00	220.00	245.00	2544.03
6. POTROŠNJA NA PRAGU PRENOSNE MREŽE (1.+2.+4.)	412.91	378.84	388.62	328.35	321.87	325.24	364.55	359.64	330.24	351.61	374.65	404.74	4341.28
7. GUBICI U PRENOSNOJ MREŽI	17	16	16	11	11	11	12	12	11	13	15	17	162
UKUPNO (1.+2.+4.+7.)	429.91	394.84	404.62	339.35	332.87	336.24	376.55	371.64	341.24	364.61	389.65	421.74	4503.28

2. BILANS UGLJA

TABELA 2.1: Ostvarena proizvodnja i potrošnja uglja i otkrivke u 2009., procjena ostvarenja za 2010. i plan za 2011. godinu

POKAZATELJ	Jed. mjere	OSTVARENO 2009. god.	PROCJENA OSTVARENJA 2010. god.	PLANIRANO 2011. god.	INDEX	
1	2	3	4	5	(4/3)	(5/4)
Proizvodnja uglja	tona	957 171	1 957 236	1 850 000	2,04	0,95
Potrošnja u CG	tona	902 526	1 910 795	1 815 000	2,12	0,95
Isporuka van CG	tona	54 645	46 441	35 000	0,85	0,75
Otkrivka	m ³ čm	4 120 822	4 914 034	4 500 000	1,19	0,92

TABELA 2.2: Ostvarena potrošnja i isporuka uglja za 2009., procjena ostvarenja za 2010. i plan potrošnje uglja po strukturi u 2011. godini

POKAZATELJ	OSTVARENO 2009. god. (t)	PROCJENA OSTVARENJA 2010. god. (t)	PLANIRANO 2011. god. (t)	INDEX	
1	2	3	4	(3/2)	(4/3)
1. Potrošnja u RCG (a+b+c)	902 527	1 910 795	1 815 000	2,12	0,95
a) TE„Pljevlja“	859 553	1 873 795	1 780 000	2,18	0,95
b) industrija	3 304	5 000	5 000	1,51	1,00
c) ostali potrošači	39 670	32 000	30 000	0,81	0,94
2. Isporuka drugim republikama (a+b)	54 644	46 441	35 000	0,85	0,75
a) industrija	22 469	18 000	15 000	0,80	0,83
b) ostali potrošači	32 175	28 441	20 000	0,88	0,70
Ukupno (1+2)	957 171	1 957 236	1 850 000	2,04	0,95

Napomena:

- Realizacija uglja i otkrivke za novembar i decembar 2010. godine data je na osnovu procjene izvršenja.
- Plan isporuke uglja za TE„Pljevlja“ za 2011. godinu usklađen je sa predlogom mjesečne dinamike dopreme uglja a prema Zahtjevu TE„Pljevlja“ od 12.11.2010. godine, a ista je preračunata za prosječnu toplotnu vrijednost uglja od 9.211 kJ/kg i na nivou je realizacije uglja za 2010. godinu izraženu kroz toplotnu vrijednost.

TABELA 2. 3: Plan proizvodnje uglja, isporuke uglja TE „Pljevlja“ i otkopavanja otkrivke za 2011. godinu (po mjesecima)

MJESEC	Proizvodnja uglja (t)	Isporuka uglja TE „Pljevlja“ (t)	Otkrivka (m ³ čm)
I	167 000	161 000	330 000
II	153 000	147 000	330 000
III	162 000	156 000	430 000
I - III	482 000	464 000	1 090 000
IV	147 000	141 000	430 000
V	79 000	75 000	440 000
VI	155 000	155 000	440 000
IV - VI	381 000	371 000	1 310 000
I - VI	863 000	835 000	2 400 000
VII	168 000	161 000	440 000
VIII	158 000	151 000	440 000
IX	169 000	161 000	230 000
VII - IX	495 000	473 000	1 110 000
I - IX	1 358 000	1 308 000	3 510 000
X	163 000	155 000	330 000
XI	152 000	146 000	330 000
XII	177 000	171 000	330 000
X - XII	492 000	472 000	990 000
I - XII	1 850 000	1 780 000	4 500 000

3. BILANS NAFTNIH DERIVATA

TABELA 3.1: Ostvarena potrošnja naftnih derivata u Crnoj Gori u 2009., procjena ostvarenja za 2010. i plan za 2011. godinu

- u tonama -

	Ostvareno 2009.god.	Procjena ostvarenja 2010.god.	Plan 2011.god	Index (3/2)	Index (4/3)
1	2	3	4		
Motorni benzin LRP	25 241,2	20 525,4	-	0,81	-
Motorni benzin BMB 98	-	-	11 555,0	-	-
Motorni benzin BMB 95	56 545,0	51 190,7	65 689,0	0,90	1,28
Mlaz.gorivo GM-1	450,8	108,0	180,0	0,23	1,66
Eko-dizel	77 804,8	77 953,8	163 262,0	1,00	2,09
Lož ulje	35 160,7	35 264,2	45 891,2	1,00	1,30
Mazut	35 490,4	10 420,0	17 250,0	0,29	1,65
Bitumen	2 500,0	3 662,6	5 500,0	1,46	1,51
Maziva,ulja i ostali derivati	881,0	777,0	777,0	0,88	1,00
TNG	14 424,1	16 466,0	21 872,0	1,14	1,32
Petrol-koks	22 561,5	33 245,0	45 184,0	1,47	1,35
UKUPNO	364 513,4	324 937,9	377 160,2	0,89	1,16

PRILOG

Terminski plan remonata elektroenergetskih objekata

2. 1 Terminski plan remonata proizvodnih kapaciteta

PLAN REMONTA HE "PERUĆICA" ZA 2011. GODINU

	JANUAR	FEBRUAR	MART	APRIL	MAJ	JUN	JUL	AVGUST	SEPTEMBAR	OKTOBAR	NOVEMBAR	DECEMBAR	T E R M I N I	
Br													REMONT	ISKLUČENJE IZ POGONA
1 Remont RP 110 kV sekcija "B"													18.07. - 22.07.	RP 110 kV sekcija "B" (18.07. - 22.07.)
2 Remont RP 110 kV sekcija "A"													25.07. - 29.07.	RP 110 kV sekcija "A" (25.07. - 29.07.)
3 Remont DV 110 kV Nikšić III													18.07. - 22.07.	DV Nikšić III (18.07. - 22.07.)
4 Remont DV 110 kV Danilovgrad													25.07. - 29.07.	DV Danilovgrad (25.07. - 29.07.)
5 Remont DV 110 kV Podgorica II i III													01.08. - 10.08.	Po 1 DV 110 kV, 5d/DV (01.08. - 10.08.)
6 Remont DV 110 kV Nikšić I i II													11.08. - 20.08.	Po 1 DV 110 kV, 5d/DV (11.08. - 20.08.)
7 Remont dovodnih organa													01.08. - 31.08.	HE "Perućica" (01.08. - 31.08.)
8 Remont odvodnih organa													01.08. - 31.08.	HE "Perućica" (01.08. - 31.08.)
9 Remont zatvaračnice "Ulazna građevina"													01.08. - 31.08.	HE "Perućica" (01.08. - 31.08.)
10 Remont zatvaračnice "Povija"													01.08. - 31.08.	HE "Perućica" (01.08. - 31.08.)
11 Remont zatvaračnica "Vrtac", "Slano", "Krupac"													10.06. - 10.07.	(10.06. - 10.07.)
12 Remont cjevovoda I, II i III													01.08. - 31.08.	HE "Perućica" (01.08. - 31.08.)
13 Remont agregata 1, 2, 3, 4, 5, 6 i 7													01.08. - 31.08.	HE "Perućica" (01.08. - 31.08.)
14 Remont sopstvene potrošnje i pomoćnih pogona													01.08. - 31.08.	HE "Perućica" (01.08. - 31.08.)
15 Remont RP 220 kV													12.09. - 07.10.	RP 220 kV (12.09. - 28.10.)
16 Remont transformatora 125 MVA													26.09. - 07.10.	Transformator 125 MVA (26.09. - 07.10.)
17 Remont DV 220 kV Trebinje													19.09. - 23.09.	DV 220 kV, Trebinje (19.09. - 23.09.)
18 Remont DV 220 kV Podgorica													12.09. - 16.09.	DV 220 kV, Podgorica (12.05. - 16.09.)
19 Ispitivanje agregata 1, 2, 3, 4, 5, 6 i 7													15.10. - 20.11.	Pet dana po agregatu (15.10. - 20.11.)

PLAN REMONTA HE "PIVA" ZA 2011. GODINU

	JANUAR	FEBRUAR	MART	APRIL	MAJ	JUN	JUL	AVGUST	SEPTEMBAR	OKTOBAR	NOVEMBAR	DECEMBAR
1 Remont A1 od 15.06. do 29.07.2011.												
2 Remont A2 od 01.08. do 14.09.2011.												
3 Remont A3 od 15.09. do 25.10.2011.												
4 Totalni zastoj od 15.07. do 22.07.2011.												
5 Totalni zastoj od 01.10. do 25.10.2011.												

PLAN REMONTA TE "PLJEVLJA" ZA 2011. GODINU

	JANUAR	FEBRUAR	MART	APRIL	MAJ	JUN	JUL	AVGUST	SEPTEMBAR	OKTOBAR	NOVEMBAR	DECEMBAR
1 Godišnji remont od 01.05. do 01.06.2011.												
2 Zimska njega 7 dana												

2. 2 Plan revizija i remonata elektroprenosnih objekata i postrojenja u 2011. godini

Plan revizija i remonata elektroprenosnih objekata urađen je u skladu sa Pravilnikom o održavanju elektroenergetskih postrojenja prenosne mreže Jugoslavije (GSE 78/91), Pravilnikom o radu elektroenergetskog sistema Crne Gore od 08.09.1992.god. i Pravilnikom o tehničkim normativima za pogon i održavanje elektroenergetskih postrojenja i vodova od 31.07.1993.god.

A) TRAFOSTANICE

	Naziv objekta i opis radova	termin	trajanje radova
A1	TS 400/220/110 kV Pljevlja 2		
	Revizija prekidača 220 kV u generatorskom polju	maj	2 dana
	Revizija prekidača i rastavljača 400 kV u DV polju Ribarevine	maj	3 dana
	Zamjena sabirničkog i linijskog rastavljača 110 kV, strujnih i naponskih mjernih transformatora u DV polju 110 kV Pljevlja 1 - Židovići i zamjena odvodnika prenapona 220 kV i 110 kV u trafo polju T3, 125 MVA	septembar	15 dana
A2	RP 400 kV i TS 110/35 kV Ribarevine		
	Zamjena prekidača 110 kV u DV polju Mojkovac	jun	15 dana
A3	TS 220/110/35 kV Podgorica 1		
	Zamjena prekidača 35 kV u DV čeliji Centar	mart	1dan
	Zamjena prekidača 35 kV u trafo polju T4, 40 MVA	mart	1dan
	Revizija prekidača i rastavljača 220 kV i 110 kV u trafo polju T1, 150 MVA	april	1dan
	Remont prekidača snage 110 kV u DV polju Trebješica	april	4 dana
	Remont prekidača snage 110 kV u DV polju Podgorica 2/2	april	4 dana
	Remont prekidača snage 110 kV u DV polju Podgorica 2/1	maj	4 dana
	Remont prekidača snage 110 kV u DV polju Podgorica 3	maj	4 dana
	Zamjena uljnih kablovskih glava u trafo polju T5, 63MVA	maj	2 dana
A4	TS 400/110 kV Podgorica 2		
	Zamjena prekidača snage 400 kV u trafo polju T1, 300 MVA	oktobar	15 dana
	Zamjena prekidača snage 400 kV i rastavljača u SP GSS 400 kV	oktobar	20 dana
	Zamjena prekidača snage 400 kV i uzemljivača u DV polju Trebinje i zemljospojnika na kraju sabirnica	septembar	15 dana
A5	TS 220/110/35 kV Mojkovac		
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u trafo polju T2, 150 MVA	avgust	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju Ribarevine	avgust	1 dan
	Ugradnja odvodnika prenapona 35 kV u neutralnoj tački srednjeg napona u trafo polju T1, 20 MVA	avgust	1 dan
	Zamjena prekidača i rastavljača 110 kV u trafo polju T2, 150 MVA	avgust	20 dana

	Naziv objekta i opis radova	termin	trajanje radova
A6	TS 110/35 kV Nikšić		
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u trafo polju T2 63 MVA	maj	1 dan
	Zamjena rastavljača 35 kV i SMT u trafo polju T2, 63 MVA	maj	5 dana
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u trafo polju T1, 3x10 MVA	avgust	1 dan
	Zamjena uljnih kablova i polaganje novih kablova sa izradom kablovskih završetaka u trafo polju T1, 3x10 MVA	avgust	10 dana
	Ugradnja odvodnika prenapona 110 kV u trafo polju T1, 3x10 MVA	avgust	1 dan
A7	TS 110/35 kV Pljevlja 1		
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju Pljevlja 2	septembar	1 dan
	Zamjena uljnih kablova i polaganje novih kablova sa izradom kablovskih završetaka u trafo polju T1, 20 MVA	septembar	7 dana
	Ugradnja odvodnika 110 i 35 kV u trafo polju T1, 20 MVA	septembar	1 dan
	Polaganje drugog kabla sa izradom kablovskih završetaka u trafo polju T2, 40 MVA	septembar	7 dana
A8	TS 110/35 kV Bar		
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u trafo polju T1, 40 MVA	mart	1 dan
	Zamjena prekidača 35 kV u DV ćeliji Končar	mart	1 dan
	Zamjena prekidača 35 kV u DV ćeliji Topolica	mart	1 dan
	Zamjena (prekidača i) rastavljača 110 kV u DV polju Podgorica	mart	15 dana
	Zamjena (prekidača i) rastavljača 110 kV u DV polju Budva	april	15 dana
	Zamjena (prekidača i) rastavljača 110 kV u trafo polju T2, 40 MVA	novembar	15 dana
A9	TS 110/35 kV Tivat		
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju Budva	mart	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju H. Novi	mart	1 dan
	Zamjena prekidača 35 kV u DV ćeliji Bijela	mart	1 dan
A10	TS 110/35 kV Herceg Novi		
	Revizija prekidača snage 110 kV u DV polju Tivat	maj	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u trafo polju T1 40 MVA	maj	1 dan
	Zamjena prekidača 110kV u trafo polju T2 40 MVA	maj	15 dana
	Remont prekidača 35 kV u DV ćeliji H. Novi 1	maj	1 dan
	Remont prekidača 35 kV u DV ćeliji H. Novi 2	maj	1 dan
	Revizija prekidača 35 kV u DV ćeliji Igalo	maj	1 dan
	Zamjena 110 kV prekidača i rastavljača u DV polju Trebinje	maj	15 dana
	Ugradnja rastavljača nule 110 kV u trafo polju T1 40 MVA	oktobar	3 dana
	Zamjena 110 kV rastavljača u DV polju Tivat	oktobar	12 dana
	Zamjena 110 kV rastavljača u SPGS	oktobar	10 dana

	Naziv objekta i opis radova	termin	trajanje radova
A11	TS 110/35 kV Danilovgrad		
	Remont prekidača snage 35 kV u DV ćeliji Danilovgrad	februar	1 dan
A12	TS 110/35 kV Cetinje		
	Ugradnja rastavljača uzemljenja nule 110 kV u trafo polju T1 20 MVA	mart	3 dana
	Remont prekidača 35 kV u DV ćeliji Kotor	februar	1 dan
	Remont prekidača 35 kV u DV ćeliji Glava Zete	februar	1 dan
A13	TS 110/35 kV Ulcinj		
	Revizija prekidača i rastavljača 110 i 35kV u trafo polju T1 20 MVA	januar	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 i 35kV u trafo polju T2 20 MVA	januar	1 dan
	Zamjena prekidača 35 kV u DV ćeliji Bjeliši	januar	1 dan
	Zamjena prekidača 35 kV u DV ćeliji Grad	januar	1 dan
A14	TS 110/35 kV Budva		
	Remont prekidača 35 kV u DV ćeliji Petrovac 2	februar	1 dan
	Revizija prekidača 35 kV u DV ćeliji Budva 1	februar	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju Podgorica	mart	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju Bar	april	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju Cetinje	mart	1 dan
	Revizija prekidača i rastavljača 110 kV u DV polju Tivat	mart	1 dan
A15	TS 110/10 kV Podgorica 3		
	Remont prekidača snage 110 kV u trafo polju T1, 31,5MVA	april	4 dana
	Remont prekidača snage 110 kV u DV polju Podgorica 1	maj	4 dana
	Remont prekidača snage 110 kV u trafo polju T2, 31,5MVA	maj	4 dana
A16	TS 110/10 kV Podgorica 4		
	Zamjena prekidača snage i rastavljača u rezervnom polju 110 kV	avgust	17 dana
	Zamjena / remont prekidača snage i rastavljača 110 kV u DV polju Podgorica 2	avgust	17/4 dana
	Zamjena / remont prekidača snage i rastavljača 110 kV u trafo polju T1, 40 MVA i sekcijskog rastavljača GSS 110 kV	septembar	17/4 dana
	Zamjena / remont prekidača snage i rastavljača 110 kV u trafo polju T2, 40 MVA	oktobar	15/4 dana

B) DALEKOVODI

	Naziv objekta i opis radova	termin	trajanje radova
B1	Remont DV 400 kV Podgorica 2 – Trebinje	april	5 dana
B2	Remont DV 400 kV Pljevlja 2 – Ribarevine	maj	5 dana
B3	Remont DV 220 kV Piva – Pljevlja 2, br. 265	jul/oktobar	6 dana
B4	Remont DV 2X110 kV Peučica – Podgorica1, vod 2 i 3	avgust	5 dana
B5	Remont DV 2X110 kV Peučica – Nikšić, vod 1 i 2	avgust	5 dana
B6	Remont DV 110 kV Podgorica1 – EVP Trebješica	maj	5 dana
B7	Remont DV 110 kV EVP Trebješica - Berane	septembar	5 dana
B8	Remont DV 110 kV Ribarevine – Mojkovac	jun	3 dana
B9	Remont DV 110 kV Podgorica1 – Danilovgrad	oktobar	3 dana
B10	Remont DV 110 kV Podgorica2 – KAP, vod 1	mart	3 dana
B11	Remont DV 110 kV Podgorica2 – KAP, vod 2	mart	3 dana
B12	Remont DV 110 kV Herceg Novi – Trebinje	maj	3 dana

C) POSTROJENJA U HE PERUĆICA

	Naziv objekta i opis radova	termin	trajanje radova
C1	Remont DV polja 220 kV Trebinje	30.05-03.06	5 dana
C2	Remont DV polja 220 kV Podgorica1	20.06-24.06	5 dana
C3	Remont transformatora T 125 MVA	06.06-17.06	12 dana
C4	Remont RP 110 kV sekcija "B"	18.07-22.07	5 dana
C5	Remont DV polja 110 kV Nikšić 3	18.07-22.07	5 dana
C6	Remont RP 110 kV sekcija "A"	25.07-29.07	5 dana
C7	Remont DV polja 110 kV Danilovgrad	25.07-29.07	5 dana
C8	Remont DV polja 110 kV Nikšić 1 i 2	11.08-20.08	po 5 dana/DV
C9	Remont DV polja 110 kV Podgorica 2 i 3	01.08-10.08	po 5 dana/DV

IV MJERE ZA REALIZACIJU ENERGETSKOG BILANSA CRNE GORE ZA 2011. GODINU

Neophodno je da svi subjekti odgovorni za realizaciju Bilansa, svako u okviru svojih obaveza i nadležnosti, preduzmu sve potrebne mjere u cilju stvaranja uslova za sigurno funkcionisanje energetskog sistema i uredno snabdijevanje potrošača.

Za realizaciju Energetskog bilansa za 2011. godinu potrebno je preduzeti sljedeće:

1. Da energetski subjekti donesu i usvoje proizvodne i finansijske planove koji će biti usklađeni sa Energetskim bilansom Crne Gore za 2011. godinu i koji će omogućiti realizaciju mjera predviđenih ovim bilansom;
2. Da blagovremeno EPCG i Rudnik uglja Pljevlja zaključe ugovor o kupovini potrebnih količina uglja, kojim će se obezbijediti uredno i sigurno snabdijevanje TE "Pljevlja" kvalitetnim ugljem na bilansom predviđenu količinu (za proizvodnju 1397 GWh);
3. Da Rudnik uglja preduzme sve potrebne mjere za snabdijevanje TE "Pljevlja" ugljem u količini predviđenoj Energetskim bilansom Crne Gore (1.780.000 tona uglja za proizvodnju 1397 GWh električne energije);
4. Da Vlada Crne Gore, Regulatorna agencija za energetiku, EPCG i CGES na međunarodnom planu pokrenu koordinirane aktivnosti na rješavanju problema zagušenja prenosnih puteva i visokih eksportnih taksi za električnu energiju.
5. Da do 31.12.2010. godine EPCG zaključi ugovore sa direktnim potrošačima i da se istim predvidi dosledno poštovanje dostavljenih planova kupovine električne energije od EPCG;

U cilju stvaranja uslova za proizvodnju planiranih količina električne energije, neophodno je:

1. Da Elektroprivreda Crne Gore blagovremeno zaključi ugovore za nabavku nedostajućih količina električne energije sa ponuđačima odabranim po raspisanom tenderu;
2. Da EPCG i CGES obezbijede neophodne uslove za potpunu realizaciju plana remonata proizvodnih, prenosnih i distributivnih objekata;
3. Da EPCG uradi i sprovede strategiju povećanja naplate, što će doprinijeti povećanju stepena naplate u toku cijele godine, kao i naplate dijela zaostalih potraživanja za isporučenu električnu energiju iz prethodnih godina.
4. Da EPCG dosledno sprovede aktivnosti iz Strategije smanjenja gubitaka električne energije na distributivnoj mreži do planiranog nivoa od 18%;
5. Da CGES uskladi termine remonata prenosnih objekata sa susjednim elektroenergetskim sistemima (EES), u cilju boljeg i sigurnijeg funkcionisanja EES CG;
6. Tokom realizacije Bilansa, obaveza EPCG je da vrši stalno praćenje i analizu stanja kako bi se, u slučaju većih poremećaja u ostvarenju nekih mjera, omogućila pravovremena i uspješna intervencija, a sve u cilju obezbjeđenja što sigurnijeg funkcionisanja EES, odnosno što sigurnijeg snabdijevanja potrošača kvalitetnom električnom energijom;
7. Neophodno je preduzeti aktivnosti na podizanju energetske efikasnosti svih potrošača, kao i povećanju efikasnosti rada proizvodnih, prenosnih i distributivnih elektroenergetskih objekata.
8. Da se između EPCG i CGES zaključe ugovori:

- Ugovor o korišćenju prenosne mreže.
- 9. Da se obezbijedi mjesečno praćenje ostvarenja bilansa, imajući u vidu pojavu drugih snabdjevača, kako bi se usled smanjenja potreba predaje električne energije krajnjim kupcima preduzele mjere za korekciju bilansa;
- 10. Da se u skladu sa potrebama EPCG tokom godine, saglasno zaključenim okvirnim sporazumima sa trgovcima i Proceduri za kupovinu i prodaju električne energije, organizuju i sprovedu tenderi za nabavku nedostajućih količina;
- 11. Da se blagovremeno organizuju i sprovedu tenderske procedure neophodne za obavljanje redovnih godišnjih remonata elektrana, kako se ne bi došlo u situaciju da se pomjeraju Bilansom utvrdjeni rokovi, kao i da se u slučaju nepredvidivih i hitnih radova koristi mogućnost iz Zakona o energetici (čl. 181, stav 2) kojim se u tom slučaju EPCG oslobađa primjene Zakona o javnim nabavkama;
- 12. Da se u ugovorima sa direktnim potrošačima predvidi dosledno poštovanje dostavljenih planova kupovine električne energije od EPCG;

U cilju stvaranja uslova za proizvodnju planiranih količina uglja, neophodno je da Rudnik uglja AD Pljevlja:

1. Zaključi godišnje ugovore sa svim potrošačima, s tim što posebnu pažnju treba posvetiti velikim potrošačima uglja, odnosno Elektroprivredi Crne Gore;
2. Stvori uslove za dalju eksploataciju uglja i otkrivke na planiranom nivou;
3. Realizuje planirane investicije za nabavku nove mehanizacije i opreme, obezbijedi finansijska sredstva za tekuće i redovno održavanje mehanizacije i postrojenja i obezbijedi finansijska sredstva za održavanje tekuće likvidnosti;
4. Dovede u tehničku ispravnost i obezbijedi potrebnu raspoloživost za postojeću rudarsku mehanizaciju, koja je neophodna za nesmetano obavljanje proizvodnog procesa;
5. Nakon završetka remonta TE„Pljevlja“ potrebno je obezbijediti kontinuitet i dinamiku proizvodnje uglja za TE„Pljevlja“ i široku potrošnju kako bi se realizovao Energetski bilans CG u dijelu proizvodnje električne energije.
6. Nastavi aktivnosti na restrukturiranju u skladu sa aktima Društva.
7. Izvršiti eksproprijaciju zemljišta i objekata u zoni izvođenja rudarskih radova prema dinamici datoj u Dopunskom rudarskom projektu P.K.,„Potrica“ za period kraj 2012. godine.

Zadužuje se Ministarstvo ekonomije da:

1. Realizuje aktivnosti predviđene Akcionim planom za implementaciju Strategije energetske efikasnosti (2008- 2012.), koje su planirane za 2011. godinu;
2. Zajedno sa energetskim subjektima prati realizaciju Energetskog bilansa i, po potrebi, predlaže njegove izmjene i druge mjere za njegovu realizaciju.