

## Donatori projekta

Nekoliko velikih donatora pridružilo se CEF-u i CIPFA-i u sprovođenju stalnih programa obuke za računovođe i interne revizore u zemljama regiona. Oni dijele naše uvjerenje da je efektivna obuka ključna za uspjeh reformi koje imaju za cilj uvođenje međunarodnih standarda, etike i praksi u oblastima računovodstva i interne revizije.

Vlade i organizacije koje učestvuju u finansiranju ovakvih projekata su:



Centraloevropska inicijativa



Evropska komisija



Pakt za stabilnost jugoistočne Evrope preko vlade SR Njemačke



Irska



Slovenija



Ujedinjeno Kraljevstvo



Sjedinjene Američke Države



Svjetska banka

Tražimo dodatne partnere-donatore koji bi pomogli u finansiranju projekata. Ova podrška je od suštinskog značaja jer radimo na proširivanju dometa ovog programa u čitavom regionu.

## Partneri u implementaciji

### Centar za razvoj finansija

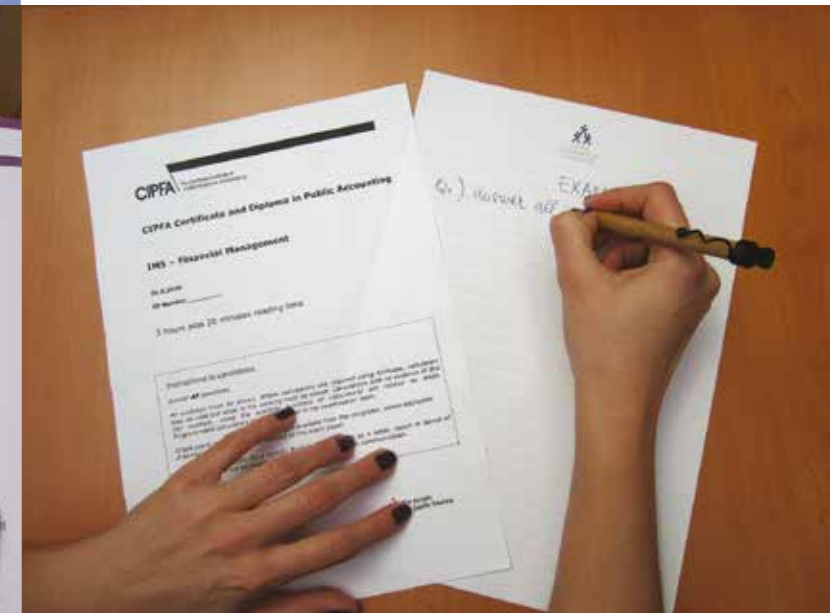
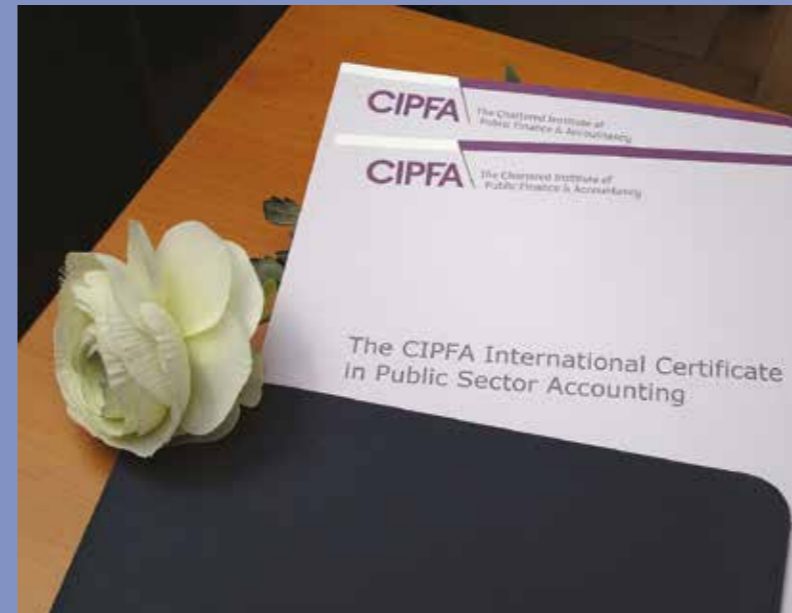
CEF je vodeća regionalna institucija koja promovise izgradnju kapaciteta u oblasti javnih finansija širom jugoistočne Evrope. Osnovan 2001. godine od strane Vlade Slovenije, CEF broji 12 članica (Albanija, Bugarska, Bosna i Hercegovina, Hrvatska, Kosovo, Makedonija, Moldavija, Crna Gora, Rumunija, Srbija, Slovenija i Turska). Članice igraju glavnu ulogu u definisanju ciljeva i strategija CEF-a.

CEF razvija programe obuke posebno kreirane za državne službenike u ključnim oblastima upravljanja javnim finansijama. Centar obezbjeđuje i tehničku pomoć, organizuje događaje i sprovodi istraživanja u vezi sa politikama.

CEF blisko sarađuje sa MMF-om, Svjetskom bankom i drugim međunarodnim organizacijama i aktivan je član nekoliko regionalnih inicijativa, uključujući Globalnu mrežu razvoja učenja Svjetske banke (GDLN) i Upravljanje javnim finansijama – učenje u saradnji sa kolegama (PEM-PAL). Ovakvim regionalnim pristupom CEF promovise razmjenu iskustava i znanja među svojim zemljama članicama.

CEF finansira Vlada Slovenije i drugi donatori, prvenstveno međunarodne organizacije poput MMF-a, Svjetske banke, OECD-a i bilateralni donatori.

Za više informacija posjetite <http://www.cef-see.org>



## Međunarodni sertifikat i diploma za INTERNE REVIZORE u jugoistočnoj Evropi

Državne reforme postavljaju nove zahtjeve zaposlenima odgovornim za upravljanje javnim finansijama, često testirajući njihov nivo profesionalizma i stručnosti. Interni revizori igraju ključnu ulogu u mnogima je potrebna pomoć pri obuci i razvoju karijere.

Da bi odgovorio na ove potrebe, CEF je uspostavio program koji jača stručne kvalifikacije u procesima interne revizije. On pomaže pojedincima da primijene međunarodne standarde i unaprijede odgovornost u okviru reformisanih sistema javnih finansija. Nastavni plan i program posvećuje posebnu pažnju zahtjevima koji su uvedeni u procesu pridruživanja Evropskoj uniji.

### O programu

Programom se uvodi program profesionalne obuke za interne revizore u javnom sektoru koji je u skladu sa najboljim međunarodnim revizorskim standardima i praksom.

Program je razvio britanski Ovlašćeni institut za javne finansije i računovodstvo (CIPFA) i nudi se u zemljama u regionu u saradnji sa CEF-om.



### Ovlašćeni institute za javne finansije i računovodstvo

CIPFA je jedna od vodećih profesionalnih računovodstvenih institucija u Ujedinjenom kraljevstvu i jedina specijalizovana za javni sektor. Ona je odgovorna za obrazovanje i obuku profesionalnih računovođa, revizora i finansijskih menadžera i za regulaciju istih kroz uspostavljanje i praćenje standarda profesije. Jedinstvena među stručnim računovodstvenim institucijama u UK, CIPFA je odgovorna za postavljanje računovodstvenih standarda za lokalni nivo vlasti, značajnog dijela ekonomije države. CIPFA ulaže značajna sredstva u istraživanje i redovno savjetuje vladu u pitanjima politike.

Članovi CIPFA su prvenstveno zaposleni u organima javne uprave, nacionalnim revizorskim agencijama i velikim računovodstvenim firmama, najčešće na najvišim nivoima. Oni su cijenjeni zbog svojih visokih tehničkih i etičkih standarda, kao i svog profesionalnog integriteta. CIPFA takođe pruža niz visokokvalitetnih savjetodavnih informacija i obuka i konsultantske usluge organizacijama javnog sektora. Njen nedjeljni časopis „Javne finansije“ naširoko čitaju izabrani predstavnici i funkcioneri u vladi. CIPFA može opravdano da tvrdi da je vodeći nezavisni komentator u pogledu upravljanja i računovodstva javnih sredstava.

Za više informacija posjetite <http://www.cipfa.org.uk>



### Kontakti

Ana Frangež, menadžer projekta  
Tel: +386 1 369 6304  
Faks: +386 1 369 6242  
E-mail: [ana.frangez@cef-see.org](mailto:ana.frangez@cef-see.org)  
Adresa : Cankarjeva 18, Si - 1000 Ljubljana

Aleksandra Tekijaški, menadžer programa  
Tel: +386 1 369 6237  
Faks: +386 1 369 6218  
E-mail: [aleksandra.tekijaski@cef-see.org](mailto:aleksandra.tekijaski@cef-see.org)  
Adresa : Cankarjeva 18, Si - 1000 Ljubljana

## Međunarodni sertifikat i diploma

### Za interne revizore u javnom sektoru program nudi:

- međunarodno priznate stručne kvalifikacije obezbijedene u saradnji CEF-a i CIPFA,
- visokokvalitetan material za obuku kreiran posebno za interne revizore u javnom sektoru,
- teme koje obuhvataju javne finansije, internu reviziju i računovodstvenu regulativu i oporezivanje,
- fleksibilne metode obuke: obuke u učionici, udžbenici i mješavina teorijske i praktične obuke na lokalnom jeziku od strane lokalnih tutora.

Program je namijenjen zaposlenima u javnom sektoru koji imaju univerzitetsku diplomu i relevantno praktično iskustvo u oblastima kao što su:

- priprema ili izvršenje budžeta,
- računovodstvo i knjigovodstvo,
- priprema informacija o finansijskom upravljanju,
- finansijska kontrola.

Koje će koristiti imati nosioci sertifikata i diploma:

- napredak u karijeri uz mogućnost da se ostvare na višim funkcijama u okviru strukture poslodavca,
- učešće u kontinuiranom profesionalno razvoju u organizaciji CIPFA i CEF-a.



## Programski moduli

### NIVO SERTIFIKATA

#### Osnove interne revizije

Uloga i odgovornosti revizora, nezavisnost revizije, kvalitet i etičko ponašanje, kontrole, rizici i materijalnost, planiranje i procjena rizika, izvještavanje menadžmentu o nalazima, revizija finansijskih sistema i računa, revizija učinka, prevara i revizija.

#### Računovodstvo & finansijsko izvještavanje u javnom sektoru

Uloga računovodstva i korisnici računa, računovodstvo fonda i finansijsko izvještavanje, dvojno knjigovodstvo, kapital i prihodi u javnim organizacijama, dnevnic i prelazni računi i uloga nacionalnih i međunarodnih standarda.

#### Upravljanje i kontrola

Strukture politika u javnom sektoru, upravljanje i odgovornost, koncepti rizika i upravljanja rizicima, rizici i kontrole kod informacionih tehnologija, te javne unutrašnje finansijske kontrole.

#### Nacionalno zakonodavstvo i oporezivanje

Nacionalno zakonodavstvo u oblasti sistema javnih finansija, interne i eksterne revizije i računovodstva, javnih nabavki i poreskog sistema.

**Polaznici koji polože sve ispite iz ovih modula dobijaju CIPFA Sertifikat.**

### NIVO DIPLOME

#### Napredna interna revizija

Standardi interne revizije, obezbjeđivanje kvalitetne usluge interne revizije, marketing interne revizije, upravljanje rizicima, upravljanje programom revizije učinka, revizori i prevara, te revizija prihoda.

#### Revizija učinka menadžmenta

Uloga i svrha budžeta, klasifikacija i priroda troškova, apsorpcija režijskih troškova, marginalni troškovi nasuprot apsorpcije troškova, sistemi računovodstva po gotovinskom i obračunskom principu, obrtni kapital i upravljanje trezorom, prognoziranje tokova gotovine i upravljanje sredstvima.

#### Upravljanje funkcijom interne revizije

Uloga menadžmenta, upravljanje pojedinicima, upravljanje grupama, vođstvo, motivacija, instrumenti i tehnike za upravljanje projektom, obuka i razvoj zaposlenih, pregrupisanje i ograničavanje troškova, te obezbjeđivanje ljudskih resursa.

**Polaznici koji polože sve ispite iz ovih modula dobijaju CIPFA Diplomom.**

## Kako program funkcioniše

### STRUKTURA

Program ima **dva nivoa - sertifikat i diploma**, koji obuhvataju:

- šest modula sa **međunarodnim** fokusom koji je pripremila CIPFA.
- jedan **nacionalni** modul koji su pripremili lokalni autori.

### METODOLOGIJA

Program kombinuje **obuku u učionici i mentorstvo**. Polaznici mogu da uče od lokalnih stručnjaka o teoretskim i praktičnim aspektima svake od tema.

### PROCES

Za završetak **svakog nivoa obično je potrebna jedna godina**, uz oko **tri mjeseca za svaki modul**.

**Ispiti** se polažu na kraju svakog modula. Naglasak u procesu obuke stavljen je na izgradnju vještina i pomoći polaznicima da polože ispite pri prvom pokušaju.



## Šta učesnici mogu naučiti

Nosioci sertifikata i diploma moći će da:

- vode i upravljaju timovima internih revizora,
- planiraju zadatke interne revizije,
- analiziraju i kontrolišu rad tima interne revizije,
- uspostave i održavaju efektivne poslovne odnose sa funkcijom eksterne revizije,
- daju garanciju menadžmentu i donatorima u vezi sa adekvatnom upotrebom sredstava koje su obezbijedili,
- upravljaju, održavaju i razvijaju efektivne radne odnose sa organizacionim jedinicama koje su njihovi klijenti,
- doprinesu radu, upravljanju i unaprjeđenju funkcije interne revizije u okviru šireg konteksta korporativnog upravljanja,
- izvrše reviziju učinka.

## Kako zemlje članice CEF-a učestvuju

Oslanjajući se na uspješna iskustva u nekoliko zemalja, CEF nudi program ostalim članicama koje se pozivaju da sagledaju kako mogu implementirati ovaj program.

Od svake zemlje učesnice ovog programa očekuje se da doprinese finansiranju i aktivno saraduje sa CEF-om u sljedećim osnovnim aktivnostima:

- odabiru, nominovanju i finansiranju koordinatora zemlje za ovaj projekat koji će služiti kao veza između CEF-a, ministarstva koje učestvuje u projektu, lokalnih koordinatora i polaznika,
- kreiranju nacionalnog modula o lokalnom zakonodavstvu i oporezivanju u skladu sa programom koji je obezbijedila CIPFA,
- pomoći CEF-u u nalaženju i odabiru izvođača programa (uključujući tutore i prevodioce),
- nominovanju i pomoći u odabiru polaznika,
- obavljanju svih neophodnih aktivnosti za zvanično priznavanje računovodstvene profesije i odgovarajuće diplome,
- podršci uspostavljanju institucionalnog kapaciteta na nacionalnom nivou i podsticanje njegovog održivog usvajanja od strane nacionalnih nadležnih organa.

## Program do sada...

Program se sastoji od projekata podržanih od strane donatora koji se sprovode na nivou pojedinačnih zemalja.

### SLOVENIJA

- **Pilot implementacija** obavljena u akademskoj 2006/07 godini.
- **2007-do sada:** Program funkcioniše na samofinansirajućoj osnovi.

### KOSOVO

- **2009-11:** Nivo sertifikata sproveden u saradnji sa CIPFA i Tribal Helm (Capita Helm).

### MAKEDONIJA

- Obuka je počela 2012. godine.

### CRNA GORA

- Obuka je počela 2012. godine.