



CRNA GORA
MINISTARSTVO JAVNE UPRAVE
Direktorat za strateško planiranje u javnoj upravi, međunarodnu saradnju i IPA fondove

I Z V J E Š T A J
o zvaničnoj posjeti ministra mr Marasha Dukaja Evropskoj komisiji i sjedištu NATO
saveza

Brisel 4 – 5. decembar 2025.

Brisel, Belgija

I UVOD

Ministar javne uprave, mr Marash Dukaj, se tokom boravka u Briselu sastao sa zvaničnicima Evropske komisije i predstavnicima NATO saveza. Posjeta je imala za cilj jačanje saradnje i unapređenje partnerskih odnosa sa ključnim institucijama EU i NATO-a, posebno u oblastima reforme javne uprave, digitalne transformacije i bezbjednosti.

Tokom susreta sa zvaničnicima Evropske komisije razmotrena su pitanja evropskih integracija, upravljanja ljudskim resursima i bezbjednosnih politika EU. Sastanak u NATO-u bio je fokusiran na razvoj saradnje u oblasti digitalne transformacije i sajber bezbjednosti.

Ova posjeta potvrđuje snažnu posvećenost Ministarstva javne uprave daljem jačanju administrativnih kapaciteta i unapređenju reformskih procesa kroz aktivnu komunikaciju sa najznačajnijim evropskim i evroatlantskim partnerima.

II AKTIVNOSTI

Tokom zvanične posjete, ministar je ostvario niz sastanaka sa ključnim evropskim, belgijskim i evroatlantskim institucijama, sa fokusom na jačanje kapaciteta crnogorske javne uprave, digitalnu transformaciju, sajber bezbjednost i pripreme za članstvo u Evropskoj uniji.

Prvi sastanak održan je sa belgijskom organizacijom za digitalne administrativne servise (BOSA), koja predstavlja jedinstveni model kombinovanja javno-privatnog partnerstva i interne izgradnje kapaciteta u oblasti digitalizacije javnih usluga. Ministar je predstavio prioritete aktivnosti Vlade Crne Gore, sa posebnim naglaskom na reformske mjere, digitalnu transformaciju i planirano uvođenje nacionalnog digitalnog novčanika (*Digital Wallet*) do 2027. godine, naglašavajući ulogu Crne Gore u programu Digitalna Evropa. Belgijska strana je prezentovala svoj portfelj servisa, uključujući računarske sisteme (*chatbot*) za automatizaciju procesa, servis digitalne uključenosti (*Digital Inclusion Service*) za online obuke i podršku, te servis digitalne transparentnosti (*Digital Transparency Service*) koji omogućava građanima pristup njihovim podacima i uvid u upravljanje njima. Razgovori su rezultirali obostranom spremnošću za tehničku saradnju, razmjenu iskustava,

organizovanje posjeta i zajednički rad na implementaciji digitalnog novčanika i drugih digitalnih usluga.

Sastanak sa Evropskom službom za selekciju kadrova (EPSO) bio je fokusiran na strateško planiranje i razvoj ljudskih resursa u kontekstu priprema za članstvo Crne Gore u Evropskoj uniji. Ministar je istakao da je unapređenje sistema zapošljavanja ključno za uspješnu integraciju, podsjećajući na realizaciju programa Spremnost za EU („Ready4EU“), čiji je cilj priprema kandidata za rad u institucijama EU. Evropska strana je detaljno objasnila selekzione procedure i različite oblike zaposlenja u EU institucijama, naglasivši da će građani Crne Gore, nakon pristupanja, biti uključeni u kombinovani model selekcije. EPSO je potvrdio spremnost da Crna Gora dobije status posmatrača u mreži eksperata, i dogovoreno je pokretanje formalne razmjene pisama u tom pravcu.

Tokom susreta sa Generalnim direktorom DG NEAR (Directorate-General for Neighbourhood and Enlargement Negotiations), razgovarano je o administrativnim kapacitetima i ispunjavanju reformskih obaveza, posebno u kontekstu pregovaračkih poglavlja 23 i 24 koja se odnose na vladavinu prava i javnu upravu. Evropska strana je naglasila da je preostali period od ključnog značaja za zatvaranje poglavlja i istakla da nedostatak kapaciteta može ozbiljno da uspori reforme i integraciju. Ministar je prezentovao napredak Crne Gore, uključujući usvajanje izmjena i dopuna Zakona održavnim službenicima i namještenicima (ZDSIN), imenovanje rukovodstva Agencije za sajber bezbjednost, izradu Plana digitalnih usluga i rad na Zakonu o elektronskoj identifikaciji (transponovanje eIDAS2 regulative). Evropska strana je apelovala na koordinaciju kadrovskih planova na nivou Vlade i naglasila da je politička podrška premijera od ključnog značaja za uspješno zatvaranje svih pregovaračkih poglavlja.

Poseban sastanak održan je i sa predstavnicima NATO-a, fokusiran na jačanje sajber bezbjednosti i ukupne otpornosti Crne Gore. Ministar je predstavio aktuelne reforme u oblasti sajber bezbjednosti i digitalnih kapaciteta, dok je NATO istakao važnost tehničke i ekspertske saradnje, posebno kroz jačanje kapaciteta CIRT-a državne uprave za odgovor na incidente u sajber prostoru i nove Agencije za sajber bezbjednost. Razgovor je ocijenjen kao značajan korak u produbljivanju partnerstva i razmjeni znanja u oblasti sajber odbrane i otpornosti državnih sistema.

Tokom posjete ministar je istakao kontinuiranu posvećenost Crne Gore reformama javne uprave, unapređenju digitalnih i sajber kapaciteta i jačanju ljudskih resursa, dok su evropski, belgijski i evroatlantski partneri potvrdili spremnost za dalju saradnju, intenziviranje razmjene iskustava i zajednički rad na strateškim projektima, uključujući digitalni novčanik, digitalne javne usluge i pripremu kadrova za rad u institucijama EU. Posjeta je dodatno osnažila partnerstvo Crne Gore sa ključnim institucijama Evropske unije, NATO-a i belgijskim ekspertima, potvrdivši kontinuitet i ambiciju zemlje u procesu evropske integracije.

III PREDLOG ZAKLJUČKA

Vlada Crne Gore, na sjednici od _____ 2025. godine, razmotrila je i usvojila Izvještaj o zvaničnoj posjeti ministra mr Marasha Dukaja Evropskoj komisiji i sjedištu NATO saveza, u Briselu, 4 – 5. decembar 2025, Brisel, Belgija.