



Ministarstvo
finansija

Adresa: ul. Stanka Dragojevića 2,
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 242 835
fax: +382 20 224 450
www.mif.gov.me

Br: 05-02-040/25-22159/2

Podgorica, 03.07.2025.godine

Za: MINISTARSTVO ZDRAVLJA, Rimski trg 46, Podgorica

gospodinu, dr Vojislavu Šimunu, ministru

Predmet: Mišljenje na Predlog odluke o obrazovanju Komisije za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „dr Simo Milošević“ A.D. Igalo

Veza: Vaš akt br. 1-040/25-2953/2 od 30.06.2025. godine

Poštovani gospodine Šimun,

Povodom *Predloga odluke o obrazovanju Komisije za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „dr Simo Milošević“ A.D. Igalo*, Ministarstvo finansija daje sledeće:

MIŠLJENJE

Na tekst Predloga odluke i pripremljeni Izveštaj o analizi uticaja propisa, sa aspekta implikacija na poslovni ambijent, nemamo primjedbi.

Dostavljenim Predlogom odluke obrazuje se komisija kao privremeno radno tijelo Vlade Crne Gore i istom se utvrđuje njen sastav, djelokrug rada i druga pitanja od značaja za njen rad. Formiranje komisije predviđeno je Zaključkom Vlade Crne Gore broj: 11-011/25-1686/2 od 15. maja 2025.godine

Uvidom u dostavljeni materijal i Izveštaj o analizi uticaja propisa utvrđeno je da je za implementaciju Predloga odluke neophodno obezbijediti finansijska sredstva u iznosu od 15.000,00€ do kraja godine i to za isplatu naknada članovima predmetne komisije. Ukupna procjena za isplatu naknada članovima na godišnjem novu iznosila bi cca 30.000,00€. Naknada će se isplaćivati iz budžetskih sredstava organa na čiji predlog su određeni predsjednik, članovi i sekretar Komisije. Takođe, Predlogom odluke predviđeno je da Komisija može obrazovati operativni tim, konsultovati stručnjake, predstavnike akademske zajednice, kao i druge institucije ili organizacije.

Nadalje, odredbom člana 26 stav 5 Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru propisano je da naknade za komisije i savjete ustanovljene posebnim zakonom ili odlukom organa lokalne samouprave, kao i komisije obrazovane za realizaciju projekata od državnog interesa, mogu se isplatiti, uz saglasnost Vlade, odnosno organa lokalne samouprave, po prethodno pribavljenoj potvrdi o raspoloživim sredstvima od strane Ministarstva odnosno nadležnog organa lokalne uprave za poslove finansija.

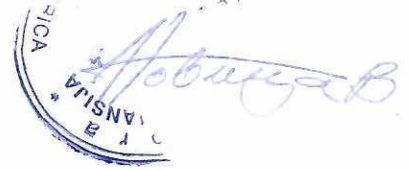
Takođe, u skladu sa članom 8 Odluke o kriterijumima za utvrđivanje visine naknade za rad člana radnog tijela ili drugog oblika rada članovima komisije odnosno drugog radnog tijela, koji nijesu obuhvaćeni ovom odlukom, zavisno od obima, složenosti, multidisciplinarnosti i rokova za izvršenje postavljenog zadatka, može se utvrditi naknada uz prethodnu saglasnost Vlade.

Imajući u vidu navedeno, Ministarstvo finansija, sa aspekta budžeta, u načelu nema primjedbi na *Predlog odluke o obrazovanju Komisije za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „dr Simo Milošević“ A.D. Igalo* i ukazuje da je sredstva potrebna za implementaciju dostavljenog Predloga odluke neophodno uskladiti sa sredstvima odobrenim godišnjim zakonom o budžetu i Srednjoročnim budžetskim okvirom.

Napominjemo, da je neophodno da eventualno potrebna sredstva za angažovanje gore pomenutih stručnjaka, timova i sl. budu obezbijeđena iz sredstava koja su Ministarstvu zdravlja opredijeljena godišnjim zakonom o budžetu i Srednjoročnim budžetskim okvirom.

S poštovanjem,

MINISTAR
Novica Vuković

The image shows a circular official stamp of the Ministry of Finance of the Republic of Serbia. The text around the perimeter of the stamp reads "REPUBLIKA SRBIJA" at the top and "MINISTARSTVO FINANSIJA" at the bottom. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink, which appears to be "Novica Vuković".



Crna Gora
Ministarstvo zdravlja

Adresa: Rimski trg br.46
81000 Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 482 133
www.mzdravlja.gov.me

Broj: 1-040/25-2953/2

Podgorica, 30.6.2025. godine

MINISTARSTVO FINANSIJA
n/r ministru, Novici Vukoviću

Predmet: Predlog Odluke o obrazovanju Komisije za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „dr Simo Milošević“ A.D. Igalo

Poštovani,

U prilogu akta dostavljamo Vam na mišljenje Predlog Odluke o obrazovanju Komisije za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „dr Simo Milošević“ A.D. Igalo

S poštovanjem,

MINISTAR
Novica Vuković
Novica Vuković

Prilog:

- Predlog Odluke o obrazovanju Komisije za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „dr Simo Milošević“ A.D. Igalo
- Obrazloženje
- RIA Obrazac
- Informacija o planu restrukturiranja Instituta dr Simo Milošević A.D. Igalo
- Zaključak Vlade Crne Gore broj 11-011/25-1686/2 od 15.05.2025. godine

Na osnovu člana 12 stav 3 Uredbe o Vladi Crne Gore („Službeni list CG“, br. 80/08, 14/17, 28/18, 63/22 i 121/23), Vlada Crne Gore, na sjednici od . juna 2025. godine, donijela je

**ODLUKU
O OBRAZOVANJU KOMISIJE ZA PRAĆENJE SPROVOĐENJA PLANA
RESTRUKTURIRANJA INSTITUTA ZA FIZIKALNU MEDICINU, REHABILITACIJU I
REUMATOLOGIJU „DR SIMO MILOŠEVIĆ“ A.D. IGALO**

Član 1

Ovom odlukom obrazuje se Komisija za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „Dr Simo Milošević“ A.D. Igalo (u daljem tekstu: Komisija), kao privremeno radno tijelo Vlade Crne Gore (u daljem tekstu: Vlada) i utvrđuje njen sastav, djelokrug rada i druga pitanja od značaja za njen rad.

Član 2

Izrazi koji se u ovoj odluci koriste za fizička lica u muškom rodu podrazumijevaju iste izraze u ženskom rodu.

Član 3

Komisiju čine:

- 1) dr Vojislav Šimun, Ministar zdravlja, predsjednik;
- 2) Milena Milović, savjetnica Predsjednika Vlade za ekonomsku politiku, član;
- 3) Jelena Velimirović, načelnica Direktorata za poreski i carinski sistem, ministarstvo finansija, član;
- 4) Bojana Roganović, koordinatorka u Direktoratu za državni budžet, Ministarstvo finansija, zamjena;
- 5) Andrej Nedović, Ministarstvo javnih radova, član;
- 6) Alden Selmanović, načelnik direkcije za kapitalne projekte i infrastrukturu u zdravstvu, član;
- 7) Nikolina Otašević, Samostalna savjetnica III, Ministarstvo zdravlja, sekretar.

Član 4

Komisija:

- 1) prati i sprovodi mjere koje su utvrđene Planom restrukturiranja „Dr Simo Milošević“ A.D. Igalo, shodno Rješenju Agencije za zaštitu konkurencije broj 01-430/25-257/6 od 14.05.2025. godine;
- 2) daje predloge i sugestije Odboru direktora i izvršnom direktoru Instituta „dr Simo Milošević“ A.D. Igalo, u cilju realizacije mjera Plana restrukturiranja;
- 3) predlaže godišnji plan i odobrava realizaciju mjera iz Plana restrukturiranja Odboru direktora Instituta;
4. zadužena je da obezbijedi sprovođenje svih mjera iz Plana restrukturiranja u predviđenim rokovima, za koje su nadležne državne insitutcije;
- 5) se zadužuje da redovno (na svakih šest mjeseci) izvještava Agenciju za zaštitu konkurencije o implementaciji Plana, počev od dana prijema rješenja do 31. decembra 2028. godine;
- 6) redovno izvještava Vladu o zaključcima sa sjednica Komisije.

Član 5

Komisija radi na sjednicama koje saziva predsjednik Komisije.

U slučaju odsustva ili spriječenosti, predsjednika Komisije zamjenjuje član Komisije kojeg odredi.

Predsjednik i članovi Komisije mogu prezentovati radne materijale Komisije prilikom njihovog razmatranja na sjednici Vlade i njenih radnih tijela.

Član 6

Za razmatranje pojedinih pitanja, Komisija može obrazovati operativni tim, konsultovati stručnjake, predstavnike akademske zajednice, starješine organa državne uprave i lokalne samouprave, kao i predstavnike drugih institucija ili organizacija.

Član 7

Komisija donosi poslovnik kojim se uređuje način rada Komisije, kao i druga pitanja od značaja za rad Komisije.

Poslovnik iz stava 1 ovog člana donosi se većinom glasova članova Komisije.

Član 8

Komisija za svoj rad odgovara Vladi.

Član 9

Visina naknade za rad predsjednika, članova Komisije i sekretara, utvrđuje se posebnim rješenjem.

Član 10

Ova odluka stupa na snagu od dana objavljivanja u „Službenom listu Crne Gore”.

Broj: 1-040/25-2953/
Podgorica, 30. jun 2025. godine

Vlada Crne Gore

Predsjednik,
mr Milojko Spajić

Obrazloženje

Ministarstvo zdravlja je pripremio Predlog Odluke o obrazovanju Komisije za praćenje sprovođenja Plana restrukturiranja Instituta za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „Dr Simo Milošević“ A.D. Igalo (u daljem tekstu: Komisija), kao radno tijelo Vlade Crne Gore. Odlukom je utvrđen sastav i djelokrug rada.

Rad Komisije je od javnog značaja, pa je sastavljena od eksperata odgovarajuće struke. Komisija će da prati, analizira stanje, sprovodi mjere koje su utvrđene Planom restrukturiranja Instituta „Dr Simo Milošević“ A.D. Igalo, shodno Rješenju Agencije za zaštitu Konkurencije, da daje predloge i sugestije Institutu, redovno izvještava Agenciju za zaštitu Konkurencije (svakuh šest mjeseci od dana prijeme Rješenja do 31.12.2028. godine) redovno izvještava Vladu o zaključcima sa sjednica Komisije, a sve u cilju sprovođenja Plana restrukturiranja, ove značajne ustanove.

Usvajanjem Plana restrukturiranja Instituta Igalo, koji je izrađen u skladu sa Sporazumom o saradnji između Univerziteta Crne Gore i Vlade Crne Gore, preduzeti su ključni koraci ka dugoročnoj stabilizaciji Instituta „Dr Simo Milošević“ A.D. Igalo, te predložene mjere omogućavaju finansijsku konsolidaciju, modernizaciju poslovanja i unapređenje infrastrukture, čime će Institut Igalo zadržati svoju stratešku ulogu u zdravstvenom sistemu Crne Gore i zdravstvenom turizmu a što će dovesti do dugoročne održivosti ove važne institucije.

Ovaj Plan pruža detaljan okvir za restrukturiranje Instituta Igalo A.D., fokusirajući se na postizanje finansijske stabilnosti, unapređenje operativne efikasnosti i poboljšanje kvaliteta usluga. Uspješna implementacija zahtjeva koordinisane napore svih relevantnih aktera, usklađenost sa pravnim propisima i strateško planiranje kako bi se obezbijedio dugoročni uspjeh i održivost Instituta Igalo.

Plan je usaglašen sa propisima u oblasti državne pomoći i drugim propisima i Zakonima shodno Rješenju Agencije za zaštitu konkurencije broj 01-430/25-257/6 od 14.05.2025. godine. Imajući u vidu odredbe Smjernica o državnoj pomoći za spašavanje i restrukturiranje nefinansijskih privrednih društava u poteškoćama (2014/C 249/1), na bazi objektivnih kriterijuma je dokazano, da je Institut za fizikalnu medicinu, rehabilitaciju i reumatologiju „Dr Simo Milosević“ A.D. Igalo privredno društvo koje je u poteškoćama i da je njegovo kontinuirano i održivo poslovanje moguće jedino kroz državnu pomoć opredjeljenju u skladu sa Planom restrukturiranja.

Nadalje, Odlukom je propisano je da za razmatranje pojedinih pitanja, Komisija može da obrazuje operativne timove, angažuje i konsultuje stručnjake, predstavnike akademske zajednice, starješine organa državne uprave i lokalne samouprave, kao i predstavnike drugih institucija ili organizacija, kako bi se u što kraćem periodu riješila pitanja koja su od velikog značaja za sprovođenje Plana i nesmetan rad Instituta „Dr Simo Milošević“ A.D. Igalo.

IZVJEŠTAJ O SPROVEDENOJ ANALIZI PROCJENE UTICAJA PROPISA

PREDLAGAČ PROPISA	Ministarstvo zdravlja
NAZIV PROPISA	PREDLOG ODLUKE O OBRAZOVANJU KOMISIJE ZA PRAĆENJE SPROVOĐENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA INSTITUTA ZA FIZIKALNU MEDICINU, REHABILITACIJU I REUMATOLOGIJU „DR SIMO MILOŠEVIĆ“ A.D. IGALO

1. Definisanje problema

- Koje probleme treba da riješi predloženi akt?
- Koji su uzroci problema?
- Koje su posljedice problema?
- Koji su subjekti oštećeni, na koji način i u kojoj mjeri?
- Kako bi problem evoluirao bez promjene propisa ("status quo" opcija)?

Planom restrukturiranja urađena je analiza trenutnog stanja Instituta Igalo koja je pokazala je da su iscrpljene sve druge tržišne mogućnosti i da je neophodna državna intervencija kako bi se osigurala njegova dugoročna održivost i očuvala njegova funkcija od opšteg ekonomskog interesa.

Ključni problemi koje plan adresira odnose se na visok nivo dugovanja i probleme sa likvidnošću koji su nastali usljed nemogućnosti Instituta Igalo da ostvaruje dovoljne prihode, kao i na neadekvatno postavljenu cjenovnu politiku usluga koje Institut Igalo pruža kroz saradnju sa Fondom za zdravstveno osiguranje. Ograničeni prihodi iz međunarodnih izvora, pogoršani pandemijom COVID-19, takođe su dodatno otežali finansijsku situaciju Instituta Igalo. Infrastruktura je zastarjela i zahtijeva značajne investicije, dok su višegodišnji pokušaji privatizacije bili neuspješni, što je dodatno otežalo rješavanje problema Instituta Igalo kroz tržišne mehanizme.

2. Ciljevi

- Koji ciljevi se postižu predloženim propisom?
- Navesti usklađenost ovih ciljeva sa postojećim strategijama ili programima Vlade, ako je primjenljivo.

Plan restrukturiranja Instituta Igalo zasnovan je na nekoliko ključnih principa:

Prvi i osnovni princip je očuvanje Instituta Igalo kao ključne zdravstvene ustanove u Crnoj Gori, koja ima značajnu ulogu ne samo u zdravstvenom sistemu zemlje već i u segmentu zdravstvenog turizma. Drugi princip odnosi se na finansijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja kroz sprovođenje mjera koje će omogućiti Institutu Igalo da postane održiv i stabilan subjekt.

Treći princip odnosi se na poboljšanje efikasnosti poslovanja kroz optimizaciju organizacione strukture i digitalizaciju poslovnih procesa, čime bi se povećala produktivnost i smanjili operativni troškovi.

Četvrti princip podrazumijeva aktivno uključivanje manjinskih akcionara u proces restrukturiranja i dokapitalizacije Instituta Igalo, što bi dodatno osiguralo održivost predloženih mjera. Pored toga, neophodno je sprovesti značajna ulaganja u obnovu infrastrukture, ali na racionalan način koji neće dodatno opteretiti finansijsku situaciju Instituta Igalo.

3. Opcije

- Koje su moguće opcije za ispunjavanje ciljeva i rješavanje problema? (uvijek treba razmatrati "status quo" opciju i preporučljivo je uključiti i neregulativnu opciju, osim ako postoji obaveza donošenja predloženog propisa).
- Obrazložiti preferiranu opciju?

U sklopu Plana restrukturiranja predviđeno je ukupno šest Strategijskih opcija mogućeg restrukturiranja Instituta:

- **Strategijska opcija 1** – Stečaj
- **Strategijska opcija 2** – Djelatnost rehabilitacije u Fazi I i Fazi II
- **Strategijska opcija Scenario 3** – Diverzifikacija biznisa: rehabilitacija u Fazi II i hotel u Fazi I;
- **Strategijska opcija Scenario 4** – Diverzifikacija biznisa: rehabilitacija u Fazi II i hotel u Fazi I (joint-venture);
- **Strategijska opcija Scenario 5** – Rehabilitacija u Fazi II kroz proces dezinvestiranja;
- **Strategijska opcija Scenario 6** – Rehabilitacija u Fazi II kroz srazmjernu dokapitalizaciju i dezinvestiranje.

Nakon sagledavanja svih strateških opcija, Vlada Crne Gore se opredijelila za stratešku opciju koja predviđa rehabilitaciju u Fazi II uz srazmjernu dokapitalizaciju i dezinvestiranje, kako je detaljno opisano u podglavlju 6.6 na strani 186 Plana. Ovaj model podrazumijeva učešće manjinskih akcionara, a naročito onih sa značajnim učešćem, u realizaciji mjera predviđenih Planom. Osnovni motiv za odabir ovakvog načina restrukturiranja prepoznat je u značajnom smanjenju investicionog ulaganja, te činjenica da nema otkupa akcija od manjinskog akcionara sa značajnim učešćem je smanjio iznos državne pomoći. Takođe, manjinski akcionari učestvuju u Planu restrukturiranja srazmjerno vlasničkom udjelu, što dodatno smanjuje iznos državne pomoći kao i iznos koji sam Institut Igalo treba da obezbijedi za Plan restrukturiranja

4. Analiza uticaja

- Na koga će i kako će najvjerovatnije uticati rješenja u propisu - nabrojati pozitivne i negativne uticaje, direktne i indirektne.
- Koje troškove će primjena propisa izazvati građanima i privredi (naročito malim i srednjim preduzećima).
- Da li pozitivne posljedice donošenja propisa opravdavaju troškove koje će on stvoriti.
- Da li se propisom podržava stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu i tržišna konkurencija.
- Uključiti procjenu administrativnih opterećenja i biznis barijera.

Realizacija ovog strateškog dokumenta direktno će uticati na stvaranje boljih uslova u cilju ostvarivanja blagovremenog djelovanja. Plan restrukturiranja predviđa niz konkretnih mjera koje će omogućiti postizanje finansijske stabilnosti i dugoročne održivosti Instituta Igalo. Jedna od ključnih mjera jeste finansijska sanacija i dokapitalizacija Instituta Igalo, čime će se obezbijediti izmirenje dospjelih obaveza i stabilizacija poslovanja. Planom restrukturiranja je predviđeno da Institut Igalo bude dokapitalizovan, što će omogućiti pokriće dugova i obezbijediti dodatna sredstva za unapređenje poslovanja već u 2025. godini. Povećanje osnovnog kapitala biće omogućeno emitovanjem akcija, pri čemu će svi akcionari imati mogućnost učešća u procesu dokapitalizacije. Posebno značajan faktor u ovom procesu jeste manjinski akcionar sa značajnim učešćem, kompanija HTP „Vile Oliva“, koja je

iskazala spremnost da učestvuje u dokapitalizaciji Instituta Igalo, do iznosa od 7 miliona eura, dok će Vlada Crne Gore preuzeti obavezu dokapitalizacije potrebne za izmirenje svih obaveza.

Osim finansijske sanacije, plan predviđa unapređenje vlasničke strukture Instituta Igalo, pri čemu će manjinski akcionari, a posebno HTP „Vile Oliva“, imati aktivnu ulogu u sprovođenju Plana restrukturiranja.

Takođe, ključna mjera restrukturiranja koja je realizovana u pretnodnom periodu, odnosila se na reviziju poslovnog modela Instituta Igalo i optimizaciju cijena usluga koje Institut Igalo pruža, posebno onih koje se realizuju kroz saradnju sa Fondom za zdravstveno osiguranje (FZO). U oktobru 2024. godine, Vlada Crne Gore je usvojila odluku o povećanju cijene bolničkog dana za pacijente FZO, čime je Institut po prvi put u istoriji dobio mogućnost da svoje usluge naplaćuje po realnijim cijenama.

Takođe, u cilju modernizacije i racionalizacije troškova, plan predviđa značajna ulaganja u obnovu i unapređenje infrastrukture Instituta Igalo. Predviđeno je značajno ulaganje u rekonstrukciju i modernizaciju objekata u Fazi II Instituta Igalo. Međutim, kako bi se racionalizovali troškovi, iz obuhvata investicija isključeni su određeni objekti.

Jedan od ključnih aspekata plana restrukturiranja odnosi se i na digitalizaciju poslovanja Instituta Igalo, što će omogućiti efikasnije upravljanje i bolju kontrolu troškova i prihoda. Implementacija savremenih informacionih sistema doprinijeće modernizaciji poslovanja i omogućiti Institutu Igalo da poboljša svoje operacije i upravljanje resursima.

- Primjena Plana restrukturiranja ne izaziva troškove građanima i privredi.
- Predlogom Plana restrukturiranja se ne stvaraju uslovi za stvaranje novih privrednih subjekata na tržištu niti tržišna konkurencija, kao i biznis barijera.
- Primjenom propisa ne stvaraju se ni administrativna opterećenja i biznis barijere

5. Procjena fiskalnog uticaja

- Da li je potrebno obezbjeđenje finansijskih sredstava iz budžeta Crne Gore za implementaciju propisa i u kom iznosu?
- Da li je obezbjeđenje finansijskih sredstava jednokratno, ili tokom određenog vremenskog perioda? Obrazložiti.
- Da li implementacijom propisa proizilaze međunarodne finansijske obaveze? Obrazložiti.
- Da li su neophodna finansijska sredstva obezbijedena u budžetu za tekuću fiskalnu godinu, odnosno da li su planirana u budžetu za narednu fiskalnu godinu?
- Da li je usvajanjem propisa predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteci finansijske obaveze?
- Da li će se implementacijom propisa ostvariti prihod za budžet Crne Gore?
- Obrazložiti metodologiju koja je korišćenja prilikom obračuna finansijskih izdataka/prihoda.
- Da li su postojali problemi u preciznom obračunu finansijskih izdataka/prihoda? Obrazložiti.
- Da li su postojale sugestije Ministarstva finansija na nacrt/predlog propisa?
- Da li su dobijene primjedbe uključene u tekst propisa? Obrazložiti.

- Za implementaciju predloženog Plana potrebno je izdvajanje finansijskih sredstava u ukupnom iznosu od 88.062.252,00 eura. Sredstva je potrebno obezbijediti iz redovnog budžeta. Plan će se sprovesti od 2025/2028 godine.

Predsjedniku, članovima i sekretaru Komisije, pripada naknada za rad u skladu sa Odlukom o kriterijumima za utvrđivanje visine naknade za rad člana radnog tijela ili drugog oblika rada („Službeni list CG”, br. 26/12, 27/13, 44/22 i 78/22). Potrebno je oko 15.000.00e za isplatu naknada za pola godine

Naknada će se isplaćivati iz budžetskih sredstava organa na čiji predlog su određeni predsjednik, članovi i sekretar Komisije.

Takođe, sredstva za aktivnosti čiji su nosioci drugi organi, sastavni su dio navedenog iznosa, te će ih finansirati Ministarstvo zdravlja iz istog. Sredstva za realizaciju Plana neće se obezbjeđivati iz donacija.

- Implementacijom Plana restrukturiranja ne proizilaze međunarodne finansijske obaveze.
- Da neophodno je obezbijediti sredstva u Budžetu za tekuću fiskalnu godinu, a planiraće se za naredne fiskalne godine tokom važenja Plana.
- Nije predviđeno donošenje podzakonskih akata iz kojih će proisteći finansijske obaveze
- Neće se ostvariti prihodi za budžet Crne Gore u kratkom roku, ali u dužem periodu svakako hoće, jer su sredstva koja su potrebna neznatna u odnosu na koristi koje proizilaze iz zaštite zdravlja stanovništva, pa će samim tim biti koristi za državni budžet.
- Metodologija koja je korišćena prilikom obračuna finansijskih izdataka je metoda procjene kao i prethodnih iskustava nosioca aktivnosti.
- Nijesu postojali problemi prilikom obračuna prihoda Instituta.
- Postojale su sugestije Ministarstva finansija na inicijativu za donošenje Predloga za formiranje Komisije.
- Nijesu postojale primjedbe Ministarstva finansija na tekst propisa.

6. Konsultacije zainteresovanih strana

- **Naznačiti da li je korišćena eksterna ekspertna podrška i ako da, kako.**
- **Naznačiti koje su grupe zainteresovanih strana konsultovane, u kojoj fazi RIA procesa i kako (javne ili ciljane konsultacije).**
- **Naznačiti glavne rezultate konsultacija, i koji su predlozi i sugestije zainteresovanih strana prihvaćeni odnosno nijesu prihvaćeni. Obrazložiti.**

- Predlog komisije je napravljen u skladu sa delegiranim predstavnicima Ministarstva zdravlja, Ministarstva Finansija, Ministarstva javnih radova, Vlade Crne Gore i Univerziteta Crne Gore.

- Ciljano su konsultovani su predstavnici gore navedenih institucija i organizacija. Javne konsultacije nijesu organizovane.

- Svi predlozi i sugestije koje su date vezano za aktivnosti, a koje su prepoznate kao značajne, uvažene su i unešene.

- Nije bilo neprihvaćenih sugestija i predloga.

7: Monitoring i evaluacija

- **Koje su potencijalne prepreke za implementaciju propisa?**
- **Koje će mjere biti preduzete tokom primjene propisa da bi se ispunili ciljevi?**
- **Koji su glavni indikatori prema kojima će se mjeriti ispunjenje ciljeva?**
- **Ko će biti zadužen za sprovođenje monitoringa i evaluacije primjene propisa?**

- Prepreka za implementaciju Plana restrukturiranja je što realizacija određenih aktivnosti zavisi od multidisciplinarnog pristupa, pa je potrebno ojačati saradnju između institucija kako bi se ovom problemu pristupilo na sveobuhvatan način.

- Formirana Komisija za sprovođenje Plana restrukturiranja, će pratiti realizaciju svih predviđenih mjera i osigurati njihovu dosljednu primjenu.

-Prvi korak u realizaciji Plana restrukturiranja biće donošenje konkretnih odluka o dokapitalizaciji Instituta Igalo, gdje će se definisati precizan iznos i način obezbjeđivanja sredstava. Prethodno procesu dokapitalizacije realizovaće se otkup akcija manjinskih akcionara kroz javnu ponudu.

Vlada Crne Gore će obezbijediti 60% potrebnih sredstava kroz državnu pomoć, dok će preostalih 40% finansirati Institut Igalo i manjinski akcionari iz sopstvenih izvora.

Institut Igalo svoju participaciju u investiciji, prema ovoj opciji, obezbjeđuje na dva načina: Prvi je prodaja Dječijeg odjeljenja, Solitera i „E“ odjeljenja, dok drugi izvor predstavlja kreditno zaduženje. Procijenjena vrijednost pomenutih objekata u trenutnom stanju je 13,43 miliona eura, dok će potreba za kreditnim zaduženjem biti potrebna do iznosa od 14.47 miliona eura.

U drugoj fazi, Institut Igalo će sprovesti proceduru emitovanja akcija kako bi se omogućila dokapitalizacija. Svi akcionari, uključujući i manjinskog akcionara HTP „Vile Oliva“, imaju mogućnost učešća u procesu.

Treća faza podrazumijeva početak investicionih aktivnosti, uključujući obnovu infrastrukture Instituta Igalo u skladu sa predviđenim budžetom. Planom je predviđeno ulaganje od maksimalno 61,629,270 eura u periodu od 2025. do 2028. godine. Ova faza obuhvata adaptaciju smještajnih kapaciteta, poboljšanje terapijskih sadržaja i unapređenje ukupne infrastrukture neophodne za pružanje kvalitetnih medicinskih usluga. Plan ulaganja po godinama je prikazan u tabeli u nastavku.

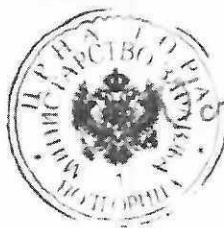
Četvrta faza odnosi se na implementaciju digitalizacije poslovanja Instituta Igalo. Uvođenjem savremenih informacionih sistema poboljšaće se efikasnost administrativnih i finansijskih procesa, čime će se dodatno povećati transparentnost i racionalizacija troškova.

Peta faza Plana uključuje optimizaciju poslovnog modela Instituta Igalo, koja podrazumijeva izmjenu cjenovne politike usluga koje se pružaju korisnicima Fond za zdravstveno osiguranje (FZO). Te je Vlada Crne Gore već usvojila odluku o povećanju cijene bolničkog dana za pacijente FZO, što će omogućiti Institutu Igalo da posluje po realnijim tržišnim cijenama i time dodatno stabilizuje svoje finansije.

- Metodologija razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja Plana restrukturiranja evaluaciju kao sistematičnu i objektivnu „procjenu tekućeg ili završenog projekta, programa ili politike, njegovog dizajna, implementacije i rezultata“. S obzirom na ciljeve Plana – „utvrditi relevantnost i ispunjavanje ciljeva, efikasnost razvoja, djelotvornost, uticaj i održivost“, u skladu sa nakon implementacije Plana restrukturiranja sprovede se finalna evaluacija za koju će biti zadužen eksterni evaluator/ka. Finalna evaluacija sprovede se u odnosu na metodologiju koja je sadržana u Planu restrukturiranja. Finalna evaluacija će se pored godišnjih izvještaja bazirati i na indikatorima učinka. Evaluacija će biti organizovana u odnosu na osnovne kriterijume - relevantnosti, koherentnost, efektivnosti, efikasnosti, uticaja i održivosti.

Mjesto i datum

Podgorica, 27.06.2025.godine



Ministar,

Vojislav Šimun

Vojislav Šimun