

**IZVJEŠTAJ**  
**O RADU MINISTARSTVA EVROPSKIH POSLOVA ZA 2025. GODINU**

Podgorica, mart 2026.



## SADRŽAJ

<b>1. UVOD</b> .....	3
<b>2. DJELOKRUG I ORGANIZACIJA RADA</b> .....	3
<b>3. REALIZACIJA OBAVEZA IZ PROGRAMA RADA VLADE U 2025. GODINI MINISTARSTVA EVROPSKIH POSLOVA I ZAKLJUČAKA VLADE CRNE GORE U 2025. GODINI</b> .....	5
<b>4. IZVJEŠTAJ O RADU ORGANIZACIONIH JEDINICA</b> .....	6
<b>4.1. DIREKTORAT ZA PRISTUPANJE CRNE GORE EU I PRAVNU TEKOVINU EU</b> .....	6
<b>4.2. DIREKTORAT ZA KOORDINACIJU FINANSIJSKE PODRŠKE EU</b> .....	18
<b>4.3. DIREKTORAT ZA EVROPSKU TERITORIJALNU SARADNJU</b> .....	27
<b>4.4. DIREKTORAT ZA INFORMISANJE JAVNOSTI O EU I PROCESU PRISTUPANJA EU</b> .....	39
<b>4.5. KABINET MINISTRA</b> .....	53
<b>4.6. NACIONALNA KANCELARIJA ZA PREGOVORE O PRISTUPANJU CRNE GORE EVROPSKOJ UNIJI</b> .....	59
<b>4.7. SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE, OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE</b> .....	63



## 1. UVOD

Zakonom o državnoj upravi ("Sl. list CG" br. 78/18, 70/21 i 52/22) propisano je da ministarstvo, najmanje jednom godišnje, podnosi Vladi izvještaj o stanju u upravnoj oblasti za koju je osnovano, a koji sadrži prikaz ostvarenih ciljeva postavljenih u programima rada Vlade, programu rada ministarstva i strategijama. Nadalje, propisano je da izvještaj sadrži pregled mjera i aktivnosti preduzetih u cilju izvršavanja postavljenih ciljeva, prikaz izvršavanja zakona i drugih propisa, prijedlog mjera za unapređenje stanja u oblasti za koju je ministarstvo osnovano, kao i finansijski izvještaj ministarstva.

Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave ("Sl. list CG" br. 98/23, 102/23, 113/23, 71/24, 72/24, 90/24, 93/24, 104/24, 117/24, 39/25, 97/25, 148/25, 164/25, 27/26) propisano je da ministarstvo, po pravilu u prvom kvartalu tekuće godine, podnosi Vladi izvještaj o radu i stanju u određenoj upravnoj oblasti za prethodnu godinu, koji obavezno sadrži prikaz: ostvarenih ciljeva sadržanih u programu rada Vlade, programu rada ministarstva i strategijama i programima propisanim zakonom kojim se uređuje državna uprava, mjera i aktivnosti preduzetih za izvršavanje postavljenih ciljeva, izvršavanja zakona i drugih propisa, realizacije zaključaka Vlade, realizovanih aktivnosti u vršenju upravnog nadzora, predloga mjera za unapređenje stanja u oblasti za koju je ministarstvo osnovano, i podataka iz finansijskog izvještaja ministarstva. Ministarstvo evropskih poslova je, u skladu sa članom 49 gore navedene uredbe sačinilo Izvještaj o radu. U prvom dijelu Izvještaja, nakon opisa djelokruga rada i organizacione strukture Ministarstva, pruža se uvid u stepen realizacije obaveza iz Programa rada Vlade za 2025. i daje se pregled najvažnijih aktivnosti u navedenom periodu.

## 2. DJELOKRUG I ORGANIZACIJA RADA

Uredbom o organizaciji i načinu rada državne ("sl. list cg" br. 98/23, 102/23, 113/23, 71/24, 72/24, 90/24, 93/24, 104/24, 117/24, 39/25, 97/25, 148/25, 164/25, 27/26) članom 20 uredbe uvrđeno je da Ministarstvo evropskih poslova vrši poslove uprave koji se odnose na: upravljanje i koordinaciju procesa stabilizacije i pridruživanja i pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji u dijelu koji se odnosi na praćenje sprovođenja Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju između Evropskih zajednica i njihovih država članica sa jedne strane i Crne Gore sa druge strane, kao i koordinaciju i praćenje rada zajedničkih tijela osnovanih tim Sporazumom; pristupanje Crne Gore Evropskoj uniji; koordinaciju, formiranje i učešće u radu tijela za koordinaciju procesa pregovora o pristupanju i za proces stabilizacije i pridruživanja Evropskoj uniji; učešće na sastancima međuvladinih konferencija o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji; pripremu strategijskih dokumenata u vezi sa procesom evropske integracije; koordinaciju saradnje ministarstava, državnih organa i institucija Crne Gore sa institucijama, organima i tijelima Evropske unije, njenim državama članicama, državama kandidatima i potencijalnim kandidatima u procesu pridruživanja i pristupanja Evropskoj uniji; koordinaciju, pripremu i učešće u inicijativama Evropske unije u okviru politike proširenja; koordinaciju usklađivanja domaćih propisa sa pravnom tekovinom Evropske unije, kao i potvrđivanje obrasca, izjave i tabele usklađenosti propisa sa propisima Evropske unije; koordinaciju pripreme nacionalne verzije pravne tekovine Evropske unije, uključujući prevođenje, stručnu i pravnu redakturu i lekturu prevedenih propisa pravne tekovine Evropske unije; upravljanje bazama za podršku procesu prevođenja pravne tekovine Evropske unije, saradnju sa institucijama, organima i tijelima Evropske unije, kao i sa ministarstvima, državnim organima i institucijama u Crnoj Gori u oblasti prevođenja pravne tekovine Evropske unije; koordinaciju procesa programiranja, nadgledanja, ocjenjivanja i izvještavanja o



nacionalnim i regionalnim programima i projektima finansiranim iz sredstava bespovratne podrške Evropske unije, uključujući i fondove Evropske unije u oblasti infrastrukture; koordinaciju aktivnosti za pripremu i učešće Crne Gore u programima prekogranične i teritorijalne saradnje i sprovođenje projekata tehničke podrške Evropske unije; učešće u izradi, praćenje i koordinaciju sprovedena makroregionalnih strategija, programa i ostalih projektno orijentisanih inicijativa Evropske unije; ostvarivanje saradnje sa Misijom Crne Gore pri Evropskoj uniji u procesu pridruživanja i pristupanja Evropskoj uniji, kao i saradnju sa Ministarstvom vanjskih poslova i drugim nadležnim organima državne uprave u razmatranju pitanja koja se odnose na definisanje potreba i popunjavanje stručnog dijela diplomatskog kadra Misije Crne Gore pri Evropskoj uniji u svim fazama evropskih integracija; rukovođenje, održavanje i uspostavljanje informatičkih sistema od značaja za koordinaciju procesa pristupanja Evropskoj uniji; praćenje izvršavanja obaveza koje ministarstva i posebne organizacije imaju u pridruživanju i pristupanju Evropskoj uniji; redovno informisanje domaće i međunarodne javnosti o aktivnostima iz procesa pristupanja Evropskoj uniji; sprovođenje komunikacione strategije za informisanje javnosti o procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji; pripremu, organizaciju i sprovođenje posebnih projekata i promotivnih aktivnosti u cilju podizanja nivoa informisanosti javnosti u državi i članicama Evropske unije o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji; praćenje i analizu tretmana procesa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji u inostranim medijima; kao i druge poslove koji su mu određeni u nadležnost.

Shodno Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva evropskih poslova usvojenom 08.10.2025. godine, organizacione jedinice Ministarstva evropskih poslova su:

## **1. DIREKTORAT ZA PRISTUPANJE CRNE GORE EVROPSKOJ UNIJI I PRAVNU TEKOVINU EU**

### **1. 1 Direkcija za politička pitanja EU**

#### **1. 2 Direkcija za ekonomska i finansiska pitanja**

##### 1.2.1. Odsjek za unutrašnje tržište i statistiku

##### 1.2.2. Odsjek za konkurentnost

### **1. 3 Direkcija za sektorske politike**

#### 1.3.1 Odsjek za ekologiju i infrastrukturne oblasti

#### 1.3.2 Odsjek za poljoprivredu i ribarstvo

### **1. 4 Direkcija za usklađivanje propisa s pravnom tekovinom EU**

#### 1.4.1 Odsjek za usklađivanje propisa iz oblasti političkog sistema i društvenih djelatnosti

#### 1.4.2. Odsjek za usklađivanje propisa iz oblasti ekonomskih i finansijskih pitanja

#### 1.4.3. Odsjek za usklađivanje propisa iz oblasti sektorskih politika

### **1. 5. Direkcija za pripremu crnogorske verzije pravne tekovine EU**

#### 1.5.1. Odsjek za planiranje i koordinaciju prevođenja i pravno-tehničke redakture prevoda

#### 1.5.2. Odsjek za koordinaciju stručne i jezičke redakture i terminologiju



## **2. DIREKTORAT ZA KOORDINACIJU FINANSIJSKE PODRŠKE EU**

### 2.1 Direkcija za nacionalne IPA programe

#### 2.1.1 Odsjek za programiranje

#### 2.1.2 Odsjek za monitoring

### 2.2 Direkcija za regionalne i infrastrukturne projekte

### 2.3 Direkcija za evaluaciju i podršku upravljačkom tijelu

## **3. DIREKTORAT ZA EVROPSKU TERITORIJALNU SARADNJU**

### 3.1. Direkcija za horizontalna pitanja i makroregionalnu saradnju

### 3.2. Direkcija za bilateralne prekogranične programe

### 3.3. Direkcija za inter-regionalne programe

## **4. DIREKTORAT ZA INFORMISANJE JAVNOSTI O EU I PROCESU PRISTUPANJA EU**

### 4.1. Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji

### 4.2. Direkcija za upravljanje i podršku informacionim sistemima

## **5. KABINET MINISTRA**

## **6. NACIONALNA KANCELARIJA ZA PREGOVORE O PRISTUPANJU CRNE GORE EVROPSKOJ UNIJI**

## **7. SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE, OPŠTE POSLOVE FINANSIJE**

### 7.1. Biro za ljudske resurse i opšte poslove

### 7.1. Biro za finansijske poslove i javne nabavke

## **3. REALIZACIJA OBAVEZA IZ PROGRAMA RADA VLADE U 2025. GODINI MINISTARSTVA EVROPSKIH POSLOVA I ZAKLJUČAKA VLADE CRNE GORE U 2025. GODINI**

Programom rada Vlade Crne Gore u 2025. godini, utvrđeno je sedam obaveza Ministarstva evropskih poslova. Tokom programskog perioda uspješno je realizovano svih sedam (stepen realizacije 100%).

Crna Gora se trenutno nalazi u ključnoj fazi pristupnih pregovora sa Evropskom unijom. Ministarstvo evropskih poslova je, iz tog razloga, nastavilo sa snaženjem pregovaračke strukture kroz formiranje preostalih formata koji su od ključnog značaja za dostavljanje kvalitetnih priloga Izveštaju Evropske komisije o Crnoj Gori, ali i intenziviranjem same komunikacije sa institucijama Evropske unije, kao i informisanjem građana o cijelom procesu.

Srednjoročnim programom rada Vlade 2024 – 2027. za 2025. godinu, kroz Prioritet 1 „Crna Gora je država



vladavine prava i kredibilna članica EU i NATO“ u ostvarenju cilja „Dio Evrope, otvoreni ka svijetu“  
Ministarstvo evropskih poslova se stara za realizaciju sedam aktivnosti:

1. Izvještaj o realizaciji Programa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji (PPCG) 2024–2027 za 2024. koji je Vlada usvojila 13. II 2025. godinu (TD1). Izvještaj sadrži pregled realizacije aktivnosti iz Programa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2024-2027, na godišnjem nivou, odnosno za 2024. godinu. Izvještajem se pokrivaju sve aktivnosti iz strategijskog i zakonodavnog okvira, uz procentualni prikaz realizovanih, odnosno nerealizovanih obaveza, kako po pregovaračkim poglavljima tako i prema nadležnim institucijama.
2. Program pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2025-2026 koji je Vlada usvojila 13. II 2025. (TD2) predstavljao je dvogodišnji strategijski dokument za 33 pregovaračka poglavlja i obaveze iz procesa pregovora i daljeg usklađivanja s pravnom tekovinom EU. Program pristupanja za programski period 2025-2026 zamijenio je prethodno važeći Program pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2024-2027.
3. TD 3 IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA 2024. I AKCIONI PLANA ZA 2025. GODINU ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE INFORMISANJA JAVNOSTI O PRISTUPANJU CRNE GORE EU 2023 – 2026 - GODINE USVOJEN IZVJEŠTAJ DONIJET AKCIONI PLAN NI: MEP NK: KPS, KEPIF MEP U SARADNJI SA SVIM RESORIMA I KVARTAL III KVARTAL 31. 07. 2025. BUDŽET CG, EU FONDOVI REALIZOVANO.
4. TD 4 Informacija o programima podrške EU za 2024. godinu Usvojena Informacija i dostavljena nadležnom Skupštinskom tijelu NI: MEP u saradnji sa svim resorima NK: KPS, KEPIF I kvartal I kvartal 27. 03. 2025. Budžet CG Realizovano
5. TD 5 Polugodišnji izvještaji o implementaciji Reformske agende Usvojeni Izvještaji NI: MEP u saradnji sa svim resorima NK: KPS, KEPIF I kvartal III kvartal I kvartal 13.03.2025. III kvartal 10. 07. 2025. Budžet CG Realizovano
6. Prvi prilog izvještaju Evropske komisije o Crnoj Gori 2025, Vlada je usvojila 14. IV 2025. (TD6). Dokument obuhvata informacije o sprovedenim reformama, usklađivanju zakonodavstva sa pravnom tekovinom EU i ispunjavanju obaveza u okviru pregovaračkih poglavlja, u skladu sa klasterskim pristupom proširenju za period 1. IX 2024 - 31. III 2025. Izvještaj predstavlja važan izvor informacija za Evropsku komisiju prilikom izrade godišnjeg Izvještaja o napretku Crne Gore i definisanja preporuka za naredni period.
7. Drugi prilog izvještaju Evropske komisije o Crnoj Gori 2025, Vlada je usvojila 11. IX 2025. (TD7). Dokument sadrži relevantne informacije o realizovanim aktivnostima u svim poglavljima pravne tekovine EU u periodu 1. IV – 1. IX 2025. Kroz Prilog, Crna Gora je dala pregled postignutog napretka i rezultata u realizaciji obaveza iz procesa pristupanja EU, s posebnim osvrtom na preporuke iz Izvještaja EK o Crnoj Gori za 2024.

#### **4. IZVJEŠTAJ O RADU ORGANIZACIONIH JEDINICA**

##### **4.1. DIREKTORAT ZA PRISTUPANJE CRNE GORE EU I PRAVNU TEKOVINU EU**



Na 23. Međuvladinoj konferenciji između Evropske unije i Crne Gore koja je održana 27. VI 2025. u Briselu, Crna Gora je zatvorila poglavlje 5 – Javne nabavke, prvo poglavlje iz klastera 1 – Osnove. Ovim je Crna Gora nastavila dinamiku zatvaranja iz 2024. godine, nastavljajući put ka daljem napretku i završetku procesa pregovora do kraja 2026.

Na 24. Međuvladinoj konferenciji između Evropske unije i Crne Gore, koja je održana 16. XII 2025. u Briselu, Crna Gora je **zatvorila pet pregovaračkih poglavlja** (3 – Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga, 4 – Sloboda kretanja kapitala, 6 – Privredno pravo, 11 – Poljoprivreda i 13 - Ribarstvo), čime je napravljen jedan od najznačajnijih iskoraka u dosadašnjem toku pristupnih pregovora. Zatvaranje poglavlja dodatno je potvrdilo snažnu posvećenost reformama i učvrstilo poziciju Crne Gore kao najnaprednijeg kandidata u procesu proširenja. Time Crna Gora ulazi u finalnu fazu pristupnog procesa, koja otvara mogućnost započinjanja rada na Sporazumu o pristupanju Evropskoj uniji.

U skladu s Odlukom o uspostavljanju strukture za pregovore o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji („Službeni list CG“, br. 112/23), nastavljeno je restrukturiranje pregovaračkih radnih grupa za pojedinačna poglavlja pravne tekovine EU. S tim u vezi, Ministarstvo evropskih poslova je pokrenulo proceduru ažuriranja sastava radnih grupa, nakon čega je Vlada donijela sljedeće odluke:

Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 2 – Sloboda kretanja radnika („Sl. list CG“, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 4 – Sloboda kretanja kapitala („Sl. list CG“, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 6 – Privredno pravo („Sl. list CG“, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 9 – Ekonomska i monetarna unija („Sl. list CG“, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o izmjeni Odluke o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 14 - Saobraćajna politika („Sl. list CG“, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o izmjeni Odluke o obrazovanju o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 15 – Energetika („Sl. list CG“, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o izmjeni Odluke o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 21 - Trans-evropske mreže („Sl. list CG“, broj 32/25).



- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 23 – Pravosuđe i temeljna prava („Sl. list CG”, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 24 – Pravda, sloboda i bezbjednost („Sl. list CG”, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 25 – Nauka i istraživanje („Sl. list CG”, broj 32/25).

- Vlada je 6. III 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 26 – Obrazovanje i kultura („Sl. list CG”, broj 32/25).

Ažuriranje sastava pregovaračkih radnih grupa se nastavilo u 2025. godini, u skladu s rekonstrukcijom Vlade u aprilu i julu 2025. godine, te izmijenjenom Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave, Vlada je donijela sljedeće:

- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 1 – Sloboda kretanja robe („Sl. list CG”, broj 88/25).

- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 3 – Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga („Sl. list CG”, broj 88/25).

- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 4 – Sloboda kretanja kapitala („Sl. list CG”, broj 88/25).

- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 10 – Informatičko društvo i mediji („Sl. list CG”, broj 88/25).

- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 13 – Ribarstvo („Sl. list CG”, broj 88/25).

- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 16 – Porezi („Sl. list CG”, broj 88/25).



- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 18 – Statistika („Sl. list CG”, broj 88/25).
- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 20 – Preduzetništvo i industrijska politika („Sl. list CG”, broj 88/25).
- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 27 – Životna sredina i klimatske promjene („Sl. list CG”, br. 88/25).
- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 28 – Zaštita potrošača i zdravlja („Sl. list CG”, broj 88/25).
- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 29 – Carinska unija („Sl. list CG”, broj 88/25).
- Vlada je 31 VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 30 – Vanjski odnosi („Sl. list CG”, broj 88/25).
- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 32 – finansijskih nadzor („Sl. list CG”, broj 88/25).
- Vlada je 31. VII 2025. donijela Odluku o obrazovanju Pregovaračke radne grupe za pripremu i vođenje pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom u oblasti pravne tekovine Evropske unije koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 33 – Finansijske i budžetske odredbe („Sl. list CG”, broj 88/25).

Vlada je 13. II 2025. usvojila **Akcioni plan za ispunjenje preporuka iz Izvještaja Evropske komisije o Crnoj Gori za 2024. godinu**. Dokument je sačinjen s ciljem mapiranja svih narednih koraka na planu ispunjenja obaveza iz pregovaračkih poglavlja kao i da omogući praćenje realizacije preporuka i na taj način održi dinamika i puna posvećenost svih aktera, sa krajnjim ciljem da CG postane 28 članica EU.

Ministarstvo evropskih poslova koordiniralo je pripremu i praćenje realizacije Programa pristupanja za 2024. godinu, odnosno sprovođenje aktivnosti iz strateškog i zakonodavnog okvira usmjerenih na dalje usklađivanje sa pravnom tekovinom Evropske unije, kao i na ispunjavanje obaveza koje proizilaze iz završnih mjerila u svim pregovaračkim poglavljima, u saradnji sa nadležnim institucijama. S tim u vezi, Vlada je 13. II 2025. usvojila **Izvještaj o realizaciji Programa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2024–2027, za 2024. godinu**.

Vlada je 13. II 2025. usvojila **Program pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2025–2026**, koji predstavlja strateški dokument za usklađivanje nacionalnog zakonodavstva sa novom pravnom tekovinom Evropske



unije, sa ciljem ispunjavanja završnih mjerila u otvorenim pregovaračkim poglavljima. Program takođe obuhvata i obaveze koje se odnose na sprovođenje politika u okviru privremeno zatvorenih pregovaračkih poglavlja.

Vlada je 9. V 2025. usvojila **Izveštaj o realizaciji Akcionog plana za ispunjenje preporuka iz Izveštaja Evropske komisije o Crnoj Gori 2024, za I kvartal 2025.** Izveštaj služi za praćenje realizacije obaveza iz evropske agende, s ciljem da se svi zadaci ispune do kraja 2026. i omogući članstvo Crne Gore u EU 2028. Tabela prikaz omogućava ranu identifikaciju kašnjenja i preduzimanje korektivnih mjera. Ovakav pristup podstiče proaktivnost i odgovornost resora u sprovođenju obaveza iz svih sektorskih politika EU.

Vlada je 25. IV 2025. godine usvojila **Akционе planove za ispunjavanje završnih mjerila u pregovaračkim poglavljima 23 i 24,** kojima je detaljno razrađen način realizacije tri generalno postavljena završna mjerila u ovim poglavljima. Nakon usvajanja Akcionih planova uspostavljen je mehanizam polugodišnjeg praćenja njihove realizacije.

Vlada je 24. VII 2025. **Izveštaj o realizovanim aktivnostima iz Akcionog plana za poglavlje 23 – Pravosuđe i temeljna prava (januar–jun 2025)** i **Izveštaj o realizaciji aktivnosti iz Akcionog plana za poglavlje 24 – Pravda, sloboda i bezbjednost (januar–jun 2025).** Izveštaji o realizovanim aktivnostima iz Akcionih planova za ispunjavanje završnih mjerila u pregovaračkim poglavljima 23 i 24 predstavljaju presjek sprovedenih aktivnosti i napretka u realizaciji planiranih mjera.

Vlada je 18. IX 2025. usvojila **Izveštaj o realizaciji Akcionog plana za ispunjenje preporuka iz Izveštaja Evropske komisije o Crnoj Gori 2024, za II kvartal 2025.** Efikasna realizacija Akcionog plana doprinosi ispunjavanju privremenih i završnih mjerila u pregovaračkim poglavljima, što je ključan korak ka napretku u pregovorima o članstvu u EU.

Ministarstvo evropskih poslova je pripremio I i II prilog Izveštaju Evropske komisije o Crnoj Gori za 2025. Vlada je 17. IV 2024. usvojila **Prvi prilog Izveštaju Evropske komisije o Crnoj Gori 2025,** koji se odnosi na period od 1. IX 2024. do 31. III 2025. i dostavila ga Evropskoj komisiji 23. IV 2025.

Vlada je 11. IX 2025. usvojila **Drugi prilog Izveštaju Evropske komisije o Crnoj Gori 2025,** koji se odnosi na period 1. IV – 1. IX 2025. i dostavila ga Evropskoj komisiji tokom septembra 2025.

U okviru redovnih aktivnosti koordinacije procesa i saradnje sa Skupštinom, Ministarstvo evropskih poslova pripremio je **četiri kvartalna i dva polugodišnja izvještaja** o ukupnim aktivnostima u okviru procesa evropske integracije.

Tako je Vlada 11. IV 2025. usvojila četrdeset četvrti kvartalni izvještaj o ukupnim aktivnostima u okviru procesa integracije Crne Gore u Evropsku uniju za period oktobar – decembar 2024. godine; 8. V 2025. četrdeset peti kvartalni izvještaj o ukupnim aktivnostima u okviru procesa integracije Crne Gore u Evropsku uniju za period januar – mart 2025. godine; 17. VII 2025. četrdeset šesti kvartalni izvještaj o ukupnim aktivnostima u okviru procesa integracije Crne Gore u Evropsku uniju za period april – jun 2025. godine; 30. X 2025. četrdeset sedmi kvartalni izvještaj o ukupnim aktivnostima u okviru procesa integracije Crne Gore u Evropsku uniju za period jul – septembar 2025. godine.



Nadalje, Vlada je 11. IV 2025. usvojila dvadeset drugi polugodišnji izvještaj o ukupnim aktivnostima u okviru procesa integracije Crne Gore u Evropsku uniju za period jul – decembar 2024. godine i 17. VII 2025. dvadeset i treći polugodišnji izvještaj o ukupnim aktivnostima u okviru procesa integracije Crne Gore u Evropsku uniju za period januar – jun 2025. godine.

U kontekstu kontinuiranog i redovnog dijaloga sa Evropskom unijom, **XIV sastanak Odbora za stabilizaciju i pridruživanje** održan je 18. II 2025. u Briselu, u hibridnom formatu. Sastankom su predsjedavali Barbara Jesus Gimeno, šefica Jedinice B4 za Crnu Goru i Bosnu i Hercegovinu u Generalnom direktoratu za proširenje i Istočno susjedstvo, u ime delegacije EU, i Predrag Zenović, glavni pregovarač Crne Gore sa Evropskom unijom (EU), u ime crnogorske delegacije. Predmet XIV sastanka Odbora za stabilizaciju i pridruživanje bilo je sagledavanje stanja i napretka ostvarenog u okviru sektorskih pododbora i reforme javne uprave na planu usklađivanja s pravnom tekovinom EU, kao i rezultata koje je Crna Gora ostvarila u dijelu institucionalnih, zakonodavnih, političkih i ekonomskih reformi, uz projekciju planiranih aktivnosti, od održavanja posljednjeg sastanka Odbora u februaru 2024.

Trinaesti sastanak **Pododbora za pravdu, slobodu i bezbjednost** je održan 17. i 18. III 2025. u Podgorici. Na Pododboru su razmatrani rezultati i pitanja od značaja za napredak Crne Gore na putu ka EU u poglavljima: 23 - Pravosuđe i temeljna prava i 24 – Pravda, sloboda i bezbjednost.

Šesnaesti sastanak **Pododbora za unutrašnje tržište i konkurenciju** održan je 1. IV 2025. u Podgorici. Na sastanku je razmatran ostvareni napredak u oblastima koje se odnose na poglavlja 3 - Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga, 4 - Sloboda kretanja kapitala, 5 - Javne nabavke, 6 - Privredno pravo, 7 - Pravo intelektualne svojine, 8 - Konkurencija, 9 - Finansijske usluge i 28 - Zaštita potrošača i zdravlja.

Osamnaesti sastanak **Pododbora za saobraćaj, životnu sredinu, energetiku i regionalnu politiku** između Crne Gore i Evropske unije održan je 2. IV 2025. u Podgorici, kojom prilikom je razmotren ostvareni napredak u oblastima koje pokrivaju poglavlja 14 – Saobraćajna politika, 15 – Energetika, 21 – Trans-evropske mreže, 22 – Regionalna politika i koordinacija strukturnih instrumenata i 27 – Životna sredina i klimatske promjene.

Šesnaesti sastanak **Pododbora za inovacije, ljudske resurse, informatičko društvo i socijalnu politiku** održan je 16. VI 2025. u Briselu, u hibridnom formatu. Na sastanku su razmotreni rezultati i definisani dalji koraci u pogledu ispunjavanja obaveza koje proističu iz pregovaračkog procesa u poglavljima 2 – Sloboda kretanja radnika, 10 – Informatičko društvo i mediji, 19 – Socijalna politika i zapošljavanje, 25 – Nauka i istraživanje i 26 – Obrazovanje i kultura.

Osamnaesti sastanak **Pododbora za trgovinu, industriju, carine i poreze između EU i Crne Gore**, održan je 7. VII 2025, u Briselu, u hibridnom formatu. Tokom sastanka predstavljani su značajni rezultati i napredak postignut u pregovaračkim poglavljima 1 - Sloboda kretanje robe, 16 -Porezi, 20 - Preduzetništvo i industrijska politika, 29 - Carinska unija i 30 - Vanjski odnosi. Istaknuto je da Crna Gora nastavlja sa dobrim rezultatima u oblasti trgovine i pristupa jedinstvenom tržištu EU i ostaje posvećena sprovođenju reformi koje su usklađene sa pravnom tekovinom i standardima EU, što će dovesti do daljeg napretka na njenom putu ka EU



U Briselu je 10. X 2025. održan XVIII sastanak **Pododbora za poljoprivredu i ribarstvo** između Crne Gore i Evropske unije, u okviru institucionalnog mehanizma za praćenje sprovođenja Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju. Na sastanku je razmotren napredak Crne Gore u pregovaračkim poglavljima 11 – Poljoprivreda i ruralni razvoj, 12 – Bezbjednost hrane, veterinarstvo i fitosanitarna politika i 13 – Ribarstvo, sa posebnim fokusom na zakonodavno usklađivanje, jačanje administrativnih kapaciteta i ispunjavanje obaveza u procesu pristupanja. Konstatovan je značajan napredak, uključujući spremnost za privremeno zatvaranje pregovaračkih poglavlja 11 i 13.

Osamnaesti sastanak **Pododbora za ekonomska i finansijska pitanja i statistiku** između Crne Gore i Evropske unije održan je 20. XI 2025. godine u Podgorici. Na sastanku je razmotren godišnji napredak u okviru pregovaračkih poglavlja 17 – Ekonomska i monetarna unija, 18 – Statistika, 32 – Finansijski nadzor i 33 – Finansijske i budžetske odredbe. Na ovom sastanku razmatrani su ostvareni napredak u ključnim ekonomskim oblastima, fiskalnim pitanjima i statistici, te razmatrano o daljim koracima usklađivanja sa evropskim standardima i reformama.

Tokom 2025. održana su dva sastanka Posebne grupe za reformu javne uprave (**PAR SG**) i to XII follow-up sastanak koji je održan 13. VI 2025. putem video konferencije, između Evropske komisije i Crne Gore i XIII sastanak koji je održan 19. XI 2025. kao ključna platforma za konstruktivan i strateški dijalog o reformskim procesima, sa posebnim fokusom na podršku dinamici pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji.

**Dvadeseti sastanak Zajedničkog konsultativnog odbora između Evropske unije i Crne Gore (ZKO)** održan je 20. III 2025. u Podgorici. Na sastanku je razmotreno trenutno stanje u odnosima EU i Crne Gore, a posebno se diskutovalo o sprovođenju obaveza iz prvog i trećeg klastera (Osnove i Konkurentnost i inkluzivan rast). **Dvadesetprvi sastanak Zajedničkog konsultativnog odbora između Evropske unije i Crne Gore (ZKO)** održan je 17. XII 2025. u Briselu. U okviru sastanka razmatrani su ključni aspekti odnosa Evropske unije i Crne Gore, sa posebnim fokusom na ocjene iz Izvještaja Evropske komisije za 2025, sprovođenje Reformske agende za EU Plan rasta za Zapadni Balkan, crnogorsku mapu puta za ispunjavanje kriterijuma za zatvaranje pregovaračkih poglavlja, kao i stanje civilnog društva i socijalnog dijaloga u Crnoj Gori.

Crna Gora je u periodu od 24. do 28. XI 2025. godine bila domaćin **Taiex Peer Review misije na temu borbe protiv organizovanog kriminala i korupcije**. Misiju je organizovalo Ministarstvo evropskih poslova, a okupila je stručnjake iz država članica EU, zajedno sa domaćim institucijama, s ciljem detaljne analize sposobnosti nacionalnog sistema da efikasno odgovori na izazove visoke korupcije, organizovanog kriminala i pranja novca.

Ministarstvo evropskih poslova je tokom oktobra 2025. izradilo **Analizu o procjeni potrebnih finansijskih ulaganja za ispunjenje završnih mjerila**. Cilj analize je bio da utvrdi okvirne sektorske finansijske troškove potrebne za ispunjenje završnih mjerila po poglavljima koje će Crna Gora imati u 2026. godini i pruži podršku Vladi Crne Gore u planiranju budžeta za 2026. u skladu sa prioritetima iz pregovaračkog procesa. Takođe, u oktobru 2025. pripremljena je i Lista ključnih infrastrukturnih projekata po poglavljima u cilju sagledavanja finansijskih i drugih ulaganja koji proizilaze iz obaveza iz pregovaračkog procesa koja sadrži



precizne podatke o planiranim objektima, procijenjenoj vrijednosti, roku finalizacije projekta, kao i status spremnosti projektne dokumentacije i izvor finansiranja.

Ministarstvo evropskih poslova je bilo domaćin i suorganizator dvodnevni posjeta delegacija državnih službenika iz Bosne i Hercegovine (oktobar 2025.) i Moldavije (novembar 2025.) u okviru koje su predstavili iskustvo Crne Gore u pregovaračkom procesu sa EU, pripremu, sprovođenje i druge najvažnije aspekte Programa pristupanja Crne Gore EU, te praktična iskustva u dijelu rada na propisima i usklađivanju s pravnom tekovinom EU.

Ministarstvo evropskih poslova je koordiniralo pripremu i organizaciju potpisivanja **Memoranduma o saradnji u oblasti evropske integracije i procesa pristupanja između potpredsjednice Vlade za evropske integracije i glavne pregovaračice Republike Moldavije i Ministarstva evropskih poslova Crne Gore**, za koji je Vlada 15. V 2025. usvojila Informaciju o zaključenju predmetnog Memoranduma, a Memorandum je potpisan 20. V 2025. od strane potpredsjednika Vlade za vanjske i evropske poslove Filipa Ivanovića i potpredsjednice Vlade Republike Moldavije Kristine Gerasimov. Nadalje, koordinirana je priprema i organizacija potpisa **Memoranduma o razumijevanju između Ministarstva evropskih poslova Crne Gore i Ministarstva vanjskih poslova, Evropske unije i saradnje Kraljevine Španije** o razvoju saradnje u oblasti evropske integracije, za koji je Vlada 10. VII 2025. usvojila Informaciju o zaključenju predmetnog Memoranduma, a Memorandum je potpisan 17. VII 2025 od strane potpredsjednika Vlade za vanjske i evropske poslove Filipa Ivanovića i ministrom vanjskih poslova, EU i saradnje Kraljevine Španije Hoseom Manuelom Albaresom. Memorandum predstavljaju osnov za produbljivanje bilateralnih odnosa i intenzivniju razmjenu znanja. S jedne strane, Crna Gora će staviti na raspolaganje svoja znanja i stručna iskustva kako bi pružila podršku Moldaviji u ranoj fazi procesa, dok će sa druge strane Španija aktivno podržavati i zagovarati članstvo Crne Gore u Evropskoj uniji.

Tokom izvještajnog perioda, Ministarstvo evropskih poslova koordiniralo je i pratilo obimnu ekspertsku pomoć za Ministarstvo evropskih poslova i pregovaračka poglavlja, u saradnji sa **UNOPS-om, UNDP-om, PLAC-om, GIZ-om, TAIEX-om, TWINNING-om** i drugim partnerima. Posebno su značajne aktivnosti na izradi sveobuhvatnih tabela potreba za ekspertskom podrškom, koordinaciji bilateralno-tehničke pomoći, organizaciji studijskih posjeta i učešću u međunarodnim programima i obukama, uključujući programe realizovane u Irskoj, Njemačkoj i zemljama regiona.

Ministarstvo evropskih poslova je, u saradnji sa UNOPS-om iz Sjeverne Makedonije, organizovalo studijsku posjetu na temu „Podsticanje saradnje u okviru evropske integracije kroz razmjenu znanja i iskustva“, koja je održana u Podgorici u periodu od 7. do 10. IV 2025.

Studijska posjeta realizovana je u okviru regionalnog projekta „Znanjem za reformske aktivnosti na Zapadnom Balkanu“, sa fokusom na Klaster II – Unutrašnje tržište. Ministarstvo evropskih poslova omogućilo je učešće članova crnogorske pregovaračke strukture nadležnih za poglavlja iz ovog klastera, čime je ostvarena razmjena znanja, iskustava i dobrih praksi sa predstavnicima pregovaračke strukture Sjeverne Makedonije, uz poseban akcenat na praktična iskustva iz pregovaračkog procesa i sprovođenja reformi.



Tokom oktobra i decembra 2025. Ministarstvo evropskih poslova je, u saradnji sa pregovaračkom strukturom, pripremio **Informaciju o potrebama jačanja administrativnih kapaciteta za sprovođenje pravne tekovine EU definisanim mjerilima za privremeno zatvaranje pregovaračkih poglavlja**. Radi realnog sagledavanja izazova i usmjeravanja potreba u okviru pregovaračkog procesa, više od 41% od ukupnog broja završnih mjerila odnosi se na jačanje administrativnih kapaciteta i koja treba da budu u fokusu ove Informacije. Kod poglavlja koja su privremeno zatvorena i završna mjerila ispunjena, postoje potrebe koje proističu iz pravne tekovine EU ili drugih zahtjeva iz pregovaračkog procesa, koje su takođe obuhvaćene ovom informacijom.

U drugom kvartalu 2025, u cilju zatvaranja pregovaračkog poglavlja 5 - Javne nabavke, Vlada je usvojila dopunjenu Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 5. Shodno tome Pregovaračko poglavlje 5, privremeno je zatvoreno na Međuvladinoj konferenciji koja je održana 27. juna 2025. u Briselu.

Budući da se nalazi u završnoj fazi pregovora, Crna Gora jednako izvještava i o napretku u privremeno zatvorenim pregovaračkim poglavljima. S tim u vezi, u obavezi je da priprema monitoring tabele, odnosno pregled aktivnosti i realizaciju obaveza iz zajedničkih pozicija EU, počev od privremenog zatvaranja do traženog perioda. S tim u vezi, prva monitoring tabela za poglavlje 30 – Vanjski odnosi za period od 2017. do 30. juna 2025. dostavljena je Evropskoj komisiji 2. VII 2025, a druga koja obuhvata period 1. jul – 31. decembar je dostavljena 31. XII 2025.

Sastanci Pregovaračkog tima su u 2025. godini održavani na mjesečnom nivou. Timom rukovodi glavni pregovarač, a članovi Pregovaračkog tima su pregovarači za svaki od šest klastera, generalni direktor Direktorata za pristupanje Crne Gore EU i pravnu tekovinu EU i sekretar Pregovaračkog tima. Pregovarački tim razmatra najaktuelnija pitanja i dokumenta iz domena procesa evropske integracije, te osmišljava dalje korake povodom ključnih aktivnosti i postupa shodno zaključcima sa sastanaka.

Kad je riječ o ostalim pregovaračkim dokumentima, tokom 2025, Ministarstvo evropskih poslova je koordiniralo pripremu sljedećih dokumenata:

- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 3 – Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga koji je Vlada usvojila 14. X 2025;
- Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 3 - Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga koji je Vlada usvojila 23. X 2025;
- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 4 – Sloboda kretanja kapitala koji je Vlada usvojila 2. X 2025;
- Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 4 – Sloboda kretanja kapitala koju je Vlada usvojila 2. X 2025;
- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 5 – Javne nabavke koji je Vlada usvojila 27. II 2025;



- Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 5 - Javne nabavke koju je Vlada usvojila 27. III 2025;
- Ažuriranu Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 5 – Javne nabavke, koju je Vlada usvojila 29. V 2025;
- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 6 – Privredno pravo koji je Vlada usvojila 14. X 2025;
- Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 6 – Privredno pravo koju je Vlada usvojila 14. X 2025;
- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 11 – Poljoprivreda i ruralni razvoj koji je Vlada usvojila 18. IX 2025;
- Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 11 – Poljoprivreda i ruralni razvoj koju je Vlada usvojila 18. IX 2025;
- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 13 – Ribarstvo koji je Vlada usvojila 18. IX 2025;
- Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 13 – Ribarstvo koju je Vlada usvojila 18. IX 2025;
- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 21 – Trans-evropske mreže koji je Vlada usvojila 25. XII 2025;
- Izvještaj o ispunjenju obaveza u pregovaračkom poglavlju 32 – Finansijski nadzor koji je Vlada usvojila 18. XI 2025;
- Pregovaračku poziciju za Međuvladinu konferenciju o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za poglavlje 32 – Finansijski nadzor koju je Vlada usvojila 18. XI 2025

U skladu sa Uredbom o organizaciji i načinu rada državne uprave („Sl. list CG“, br. 98/23, 102/23, 113/23, 71/24, 72/24, 90/24, 93/24, 104/24, 117/24, 39/25, 97/25, 148/25 i 164/25) Ministarstvo je nadležno, između ostalog, za koordinaciju usklađivanja nacionalnog zakonodavstva s pravnom tekovinom Evropske unije. Aktivnosti Ministarstva bile su zasnovane na obavezama u normativnom dijelu utvrđenim Programom rada Vlade Crne Gore za 2025. godinu, Programom pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji 2025-2026 koji se odnose na 2025. godinu, kao i programima rada ministarstava.

Ministarstvo je u 2025. dalo mišljenja na **235** predloga propisa koje su uputila resorna ministarstva, odnosno na **145** predloga zakona i **90** predloga podzakonskih akata.

U I kvartalu 2025. dato je mišljenje na ukupno **37** predloga propisa, odnosno **19** predloga zakona i **18** predloga podzakonskih akata.

U II kvartalu 2025. dato je mišljenje na ukupno **47** predloga propisa, odnosno **28** predloga zakona i **19** predloga podzakonskih akata.



U III kvartalu 2025. dato je mišljenje na ukupno **52** predloga propisa, odnosno **34** predloga zakona i **18** predloga podzakonskih akata.

U IV kvartalu 2025. dato je mišljenje na ukupno **99** predloga propisa, odnosno **64** predloga zakona i **35** predloga podzakonskih akata.

Od ukupnog broja datih mišljenja na predloge propisa u predmetnom periodu, **122** predloga propisa se usklađivalo s pravnom tekovinom EU, od čega je **68** predloga zakona i **54** predloga podzakonskih akata.

Važno je istaći da je 2025. godina bila specifična i zahtjevna zbog obaveza resora u pripremi brojnih propisa koji su se usklađivali sa obimnom pravnom tekovinom EU, što je uticalo i na davanje najvećeg broja mišljenja od strane Ministarstva, od početka pregovora Crne Gore sa Evropskom unijom, posebno u III i IV kvartalu 2025. godine.

Pored navedenog, Ministarstvo dostavlja predloge zakona Evropskoj komisiji na davanje sugestija i komentara, posredstvom Misije Crne Gore pri EU. S obzirom da se uz predlog zakona Evropskoj komisiji dostavlja, između ostalog i tabela usklađenosti, Ministarstvo vrši provjeru tačnosti navoda u tabeli usklađenosti i daje sugestije prije upućivanja predloga zakona Komisiji.

Nakon okončanja komunikacije s Evropskom komisijom, Ministarstvo vrši ponovnu provjeru tabele usklađenosti i daje mišljenje u cilju utvrđivanja konačnog predloga zakona na sjednici Vlade.

U izvještajnom periodu Ministarstvo evropskih poslova je uputilo Evropskoj komisiji **47** predloga zakona, od kojih je **16** predloga zakona još uvijek u proceduri usaglašavanja komentara između obrađivača propisa i Evropske komisije, **5** predloga zakona su upućeni Komisiji na koje još uvijek nijesu dobijene sugestije, dok je za **27** predloga zakona završena komunikacija s Komisijom.

U pogledu prevođenja i redakture zakonodavstva Evropske unije, MEP u kontinuitetu sprovodi tehničku obradu, prevođenje, kontrolu kvaliteta i terminološku analizu pravne tekovine EU u skladu sa zahtjevima i tehničkim smjernicama Generalnog direktorata za prevođenje EK, te u granicama odobrenih sredstava i kadrovskih kapaciteta nadležne direkcije. Prevodi se izrađuju uz korišćenje alata za računarski potpomognuto prevođenje, te je proizvod ovog procesa dvojezični korpus pravnih akata koji se dobija iz centralizovane serverske memorije. Način pripreme crnogorske verzije evropskih akata usklađen je s metodologijom rada Evropske komisije, tj. Generalnog direktorata za prevođenje. MEP je jedina institucija u Crnoj Gori koja na ovaj način organizuje prevođenje vodeći se principima održivosti, racionalizacije i uštede javnih resursa, kao i maksimalnog oslanjanja na informatičke alate. U 2025. godini obrađeno je ukupno 10.191 strana prevoda (1 strana=1500 karaktera bez proreda) odnosno 210 akata, uključujući:

- 3.187 strana (66 akata) novih prevoda, čija obrada uključuje tehničku pripremu, formatiranje, ocjenjivanje kvaliteta prevoda, revidiranje i terminološku analizu;
- 7004 strane (144 akta) starih prevoda koji ne zadovoljavaju kriterijuma kvaliteta MEP-a po metodologiji uspostavljenoj 2022. godine, čija obrada uključuje tehničku obradu, ocjenjivanje, prilagođavanje novim motehničkim pravilima, konvertovanje u prevodilačke memorije Trados 2024, reviziju i terminološku analizu;



Tokom 2025. godine sprovedene su redovne aktivnosti na unapređenju i ažuriranju terminološke baze Monterm. Internetska terminološka baza Monterm (<https://eiprevod.gov.me/>) predstavlja zbirku pravnih i stručnih termina evropskih i crnogorskih propisa koju održavaju terminolozi Ministarstva evropskih poslova, i ona se redovno ažurira na sedmičnom nivou. Monterm je tokom 2025. godine dopunjen sa circa 2.700 novih unosa i na kraju 2025. godine je sadržao 13.500 terminoloških upisa sa odgovarajućim deskriptorima. Monterm je javno dobro koje služi kompletnoj stručnoj i laičkoj zajednici, i namijenjen je, prije svega, prevodiocima i pravnicima, kao i svim nadležnim institucijama i ostalim učesnicima u procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji. Monterm je ujedno i jedina javno dostupna englesko-crnogorska stručna terminološka baza. U izvještajnom periodu MEP je takođe radio na sistematizovanju i objedinjavanju prevodilačke (tekstualne) memorije, čiji korpus trenutno sadrži circa 150.000 memorijskih segmenata (na kraju 2024. godine baza je sadržala 66.132 memorijska segmenta).

Tokom 2025. godine, nakon gašenja sistema za upravljanje dokumentima u procesu evropskih integracija (MESPH Portal za EI) izvršen je popis svih do sada prevedenih akata EU, pri čemu evidencija važećih akata sadrži tehničke detalje i podatke o predmetu pravnog akta, kao i oblasti i podoblasti prema kodifikaciji Eurleksa (Directory code).

MEP je 2025. godine priredio revidirano elektronsko izdanje Priručnika za prevođenje dokumenata u procesu evropskih integracija, koji treba da bude standard za prevođenje i izradu svih dokumenata koji se šalju institucijama Evropske unije (prevodi zakona, izvještaji, prilozi i sl.). Korišćenje Priručnika pri sastavljanju i prevođenju pravnih i drugih akata koji proizilaze iz procesa evropskih integracija, garantuje neophodan stepen uniformnosti i dosljednosti, te oslobađa komunikaciju svih nedoumica koje nerijetko dovode do odlaganja realizacije obaveza. Priručnik je upućen svim nadležnim institucijama uključenim u proces evropskih integracija čija je odgovornost organizovanje aktivnosti u okviru ispunjavanja zakonodavnih obaveza iz PPCG-a. Takođe, MEP je takođe izradio Uputstava za rad na terminologiji u kontekstu prevođenja i stručne, pravno-tehničke, i jezičke redakture pravne tekovine EU, kao i englesko-crnogorsku verziju Registra oblasti i podoblasti pravne tekovine EU prema kojem će se određivati stručni redaktori, obrađivači propisa i odgovorna lica koja će imenovati nadležne institucije (u skladu sa šemom na <https://eur-lex.europa.eu/browse/directories/legislation.html>).

Takođe, u referentnom periodu izrađen je i preveden Okvirni operativni plan za pripremu crnogorske verzije pravne tekovine EU, na zahtjev Evropske komisije (DG ENEST). Plan sadrži okvirne smjernice, parametre i ciljeve koje bi trebalo slijediti kako bi se do kraja 2028. godine postigao zadovoljavajući rezultat.

U pogledu realizacije aktivnosti u okviru Memoranduma o saradnji sa filološkim fakultetima univerziteta UCG i UDG, te u cilju daljeg unapređenja razvoja adekvatnih prevodilačkih kapaciteta za potrebe članstva Crne Gore u Evropskoj uniji, MEP je osmislio i sproveo pripreme za program volontiranja za studente master studija prevodilaštva čija realizacija je započeta u prvom kvartalu 2026. godine.

Ključni izazovi u procesu pripreme crnogorske verzije pravne tekovine EU identifikovani u izvještajnom periodu su sljedeći: neadekvatna kadrovska popunjenost nadležne Direkcije za pripremu crnogorske verzije pravne tekovine EU (koja ima 4 puta manje službenika od sistematizovanog broja);



nefunkcionisanje Portala za EI te nepostojanje alternativnog sistema za upravljanje dokumentima i radnim procesima u okviru pravne harmonizacije, te prevođenja i redakture pravne tekovine EU; nedostatak stručnih kapaciteta u svim nadležnim institucijama potrebnih za realizaciju zadatka pripreme nacionalne verzije pravne tekovine EU u zadatim rokovima; nepostojanje infrastrukturnog i adekvatnog formalnog okvira za saradnju s relevantnim resornim institucijama i SZZ-om u procesu stručne i pravne redakture.

#### 4.2 DIREKTORAT ZA KOORDINACIJU FINANSIJSKE PODRŠKE EU

##### Aktivnosti u okviru godišnjih (nacionalnih) IPA programa

Uz kontinuiranu potrebu za finansiranjem reformi u procesu pristupanja EU, tokom 2025. godine nastavljeno je ugovaranje i realizacija projekata u okviru **nacionalnih IPA programa** iz perspektive 2014–2020 (IPA II), kao i programiranje i sprovođenje projekata u okviru finansijske perspektive 2021–2027 (IPA III).

U cilju analize efikasnosti, kvaliteta, koherentnosti i usklađenosti sprovođenja svih projekata i aktivnosti u definisanim oblastima politika, kao i u cilju targetiranja budućih obaveza i aktivnosti u okviru IPA II i IPA III perspektive, 9. i 10. jula 2025. godine održan je sastanak Sektorskog nadglednog odbora, u vidu dvodnevni sastanaka grupisanih po IPA sektorima. Takođe, umjesto održavanja drugog polugodišnjeg sastanka, u dogovoru sa Delegacijom EU i uskladu sa relevantnim Priručnikom o procedurama tokom decembra 2025. godine sprovedena je pisana procedura, sa rokom dostavljanja komentara 31. decembra 2025. godine. Takođe, u cilju nadgledanja cjelokupne efikasnosti, efektivnosti i usklađenosti sprovođenja EU podrške u Crnoj Gori, 20. novembra 2025. godine održan je Nadgledni IPA odbor.

Kada je u pitanju pravni osnov za sprovođenje godišnjih IPA II i IPA III programa, tokom 2025. godine potpisani su sljedeći finansijski sporazumi, kako slijedi:

- Finansijski sporazum između Vlade Crne Gore i Evropske komisije za Višegodišnji operativni program za životnu sredinu za period 2024–2027, potpisan je 10. juna 2025. godine;
- Finansijski sporazumi između Vlade Crne Gore i Evropske komisije za Višegodišnji operativni program za zapošljavanje i socijalna pitanja za period 2024–2027, potpisan je 10. juna 2025. godine;
- Finansijski sporazum između Vlade Crne Gore i Evropske komisije o Višegodišnjem IPA programu za period 2025–2027, potpisan je 5. decembra 2025. godine;
- Dopuna Finansijskog sporazuma između Vlade Crne Gore i Evropske komisije za Godišnji akcioni plan za Cnu Goru za 2018. godinu, potpisana 17. septembra 2025. godine;



- Dopuna Finansijskog sporazuma između Vlade Crne Gore i Evropske komisije za Godišnji akcioni program za Crnu Goru za 2024. godinu, potpisana 17. septembra 2025. godine;
- Dopuna Finansijskog sporazuma između Vlade Crne Gore i Evropske komisije za proširenje Transevropske transportne mreže (Ruta 4, dionica Mateševo–Andrijevića), potpisana 17. oktobra 2025. godine;
- Izmjena Aneksa I.2 Finansijskog sporazuma za Godišnji akcioni program za Crnu Goru za 2024. godinu, Akcioni dokument „Instrument za evropsku integraciju (EIF)“, potpisana 28. februara 2025. godine;
- Izmjena Implementacione odluke Komisije C(2021)9646 u vezi sa Godišnjim akcionim planom za Crnu Goru za 2021. godinu, Aneks I – Akcioni dokument „Instrument za evropsku integraciju“, potpisana 13. oktobra 2025. godine.
- Izmjena Aneksa I.2 Akcija 2: „Aktivnosti u vezi sa pravnom tekovinom iz oblasti životne sredine i klimatske akcije u Crnoj Gori“, u okviru Finansijskog sporazuma o Godišnjem akcionom planu za Crnu Goru za 2021. godinu, potpisana 13. maja 2025. godine;
- Izmjene Finansijskog sporazuma o Godišnjem akcionom planu za Crnu Goru za 2021. godinu, Aneks I.4, Akcija 4: Podrška EU sektoru poljoprivrede u Crnoj Gori i Aneks I.5, Akcija 5: Instrument EU za podršku reformama (EURF), potpisana 29. oktobra 2025. godine;
- Izmjena dva sektorska sporazuma između Vlade Crne Gore i Evropske komisije kojima se utvrđuju pravila za upravljanje i sprovođenje finansijske podrške Unije Crnoj Gori u okviru Instrumenta pretpristupne podrške za oblast politike “Poljoprivreda i ruralni razvoj” – IPARD III i IPARD II, potpisana 29. septembra 2025. godine.

Kada je programiranje u pitanju, usvajanjem programa IPA 2025-2027 zaokruženo je programiranje cjelokupne IPA III finansijske perspektive. Sa druge strane, 15. decembra 2025. godine istekao je rok za ugovaranje akcija obuhvaćenih programom IPA 2021 i većina opredijeljenih sredstava je ovom prilikom uspješno ugovorena.

U dijelu trošenja **sektorske budžetske podrške (SBP)** u okviru programa IPA 2022, Evropska komisija je, nakon operativne provjere ispunjenosti svih uslova za isplatu prve varijabilne tranše SBP za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom, u decembru 2025. godine potvrdila da je Vlada u potpunosti ispunila opšte uslove i odobrila isplatu iznosa od 2.640.000,00 eura. Dodatno, kada je SBP za reformu javne uprave u pitanju, dokumentacija za isplatu prve varijabilne tranše, pripremljena je i dostavljena Ministarstvu finansija u julu 2025. godine, dok je formalni zahtjev prema Delegaciji Evropske unije podnijet 5. septembra 2025. godine.

*Tabela 1: Sumarni podaci o opredijeljenim, ugovorenim i isplaćenim EU sredstvima kroz nacionalne IPA II i IPA III programe, koji se sprovode indirektno:*



Akcioni program/ Finansijski sporazum	Ugovorno tijelo/Posredničko tijelo za finansijsko upravljanje	Datum potpisivanja Finansijskog sporazuma (FS)	Rok ugovaranja	Ukupna alokacija (EU+nacionalno kofinansiranje)	Ugovoreno	Isplaćeno
				(u eurima)	% (ugovoreno /isplaćeno)	% (isplaćeno/ugovoreno)
					31-12-25	31-12-25
IPA II 2014	CFCU	10/12/2015	10-12-18	18.435.086,18	98.36%	95.38%
IPA II 2014	MJR			5.542.192,56	100.00%	100.00%
IPA II 2014	Programi Unije			1.659.840,00	95.44%	100.00%
IPA II 2015	Programi Unije	22/09/2016	22-09-19	3.272.160,68	94.73%	100.00%
	SBP IBM			20.000.000,00	99.34%	100.00%
SOPEES 2015 -2017	CFCU	11/07/2018	31-12-22	17.094.215,01	96.51%	90.87%
SOPEES 2015 -2017	MJR			905.785,00	88.02%	66.96%
IPA II 2016	CFCU	22/12/2017	22-12-20	5.280.248,00	96.51%	93.86%
IPA II 2016	MJR			10.450.068,43	90.94%	89.87%
IPA II 2017	CFCU	17/12/2018	17-12-21	2.898.000,00	97.69%	93.02%
IPA II 2017	MJR			12.111.494,00	92.90%	90.77%
IPA II 2017	Programi Unije			1.914.705,00	91.85%	100.00%
IPA II 2017	SBP Reforma javne uprave (RJU)			15.000.000,00	56.15%	100.00%
IPA II 2018	CFCU	2/12/2019	02-12-22	2.131.110,70	75.77%	75.36%
IPA II 2018	MJR			31.553.771,64	110.25%	88.30%
IPA II 2018	Programi Unije			4.131.132,00	95.59%	100.00%
IPA II 2020	CFCU	28/08/2020	28-08-23	9.238.234,94	90.91%	87.72%
IPA II 2020	Programi Unije			2.000.000,00	44.81%	100.00%
IPA II 2016/2017/2020	SBP Covid-19			40.000.000,00	100.00%	100.00%
CFCU				<b>55.076.894,83</b>	<b>92.63%</b>	<b>89.37%</b>
MJR				<b>60.563.311,63</b>	<b>96.42%</b>	<b>87.18%</b>
Programi Unije				<b>12.977.837,68</b>	<b>84.49%</b>	<b>100.00%</b>
Sektorska budžetska podrška (SBP)				<b>75.000.000,00</b>	<b>85.16%</b>	<b>100.00%</b>
<b>UKUPNO IPA II</b>				<b>203.618.044,14</b>	<b>90.30%</b>	<b>93.27%</b>



Akcioni program/ Finansijski sporazum	Ugovorno tijelo/Posredničko tijelo za finansijsko upravljanje	Datum potpisivanja Finansijskog sporazuma (FS)	Rok ugovaranja	Ukupna alokacija (EU+nacionalno kofinansiranje)	Ugovoreno	Isplaćeno
				(u eurima)	% (ugovoreno /isplaćeno)	% (isplaćeno/ugovoreno)
					31-12-25	31-12-25
IPA III 2021	CFCU	15/12/2022	15-12-25	2.800.000,00	79.32%	6.41%
IPA III 2021	MJR			10.193.505,88	67.13%	10.60%
IPA III 2022	SBP Reforma javne uprave (RJU)	6/06/2023	06-06-26	10.500.000,00	100.00%	33.33%
	SBP Integrisano upravljanje granicom			12.000.000,00	100.00%	55.33%
IPA III 2023	SBP	27/02/2023	27-02-26	30.000.000,00	100.00%	90.00%
IPA III 2024	CFCU	13/12/2024	13-12-27	7.680.000,00	0.00%	0.00%
IPA III 2024	MJR			6.875.000,00	0.00%	0.00%
IPA III OP za zapošljavanje	CFCU	10/06/2025	31-12-32	6.711.767,00	0.00%	0.00%
	Zavod za zapošljavanje (ZZZ)			24.935.299,00	0.00%	0.00%
IPA III OP za životnu sredinu	MJR	10/06/2025	31-12-32	60.899.996,98	0.00%	0.00%
IPA III Višegodišnji akcioni program 2025-2027	CFCU	5/12/2025	31-12-31	5.973.000,00	0.00%	0.00%
<b>CFCU</b>				<b>23.164.767,00</b>	<b>19.83%</b>	<b>1.60%</b>
<b>MJR</b>				<b>77.968.502,86</b>	<b>22.38%</b>	<b>3.53%</b>
<b>Zavod za zapošljavanje</b>				<b>24.935.299,00</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>
<b>Sektorska budžetska podrška (SBP)</b>				<b>52.500.000,00</b>	<b>100.00%</b>	<b>59.56%</b>
<b>UKUPNO IPA III</b>				<b>178.568.568,86</b>	<b>40.59%</b>	<b>17.79%</b>
<b>UKUPNO CFCU (IPA II + IPA III)</b>				<b>78.241.661,83</b>		
<b>UKUPNO MJR (IPA II + IPA III)</b>				<b>138.531.814,49</b>		
<b>UKUPNO ZZZ (IPA III)</b>				<b>24.935.299,00</b>		
<b>UKUPNO Programi unije (IPA II)</b>				<b>12.977.837,68</b>		



Akcioni program/ Finansijski sporazum	Ugovorno tijelo/Posredničko tijelo za finansijsko upravljanje	Datum potpisivanja Finansijskog sporazuma (FS)	Rok ugovaranja	Ukupna alokacija (EU+nacionalno kofinansiranje)	Ugovoreno	Isplaćeno
				(u eurima)	% (ugovoreno /isplaćeno)	% (isplaćeno/ugovoreno)
					31-12-25	31-12-25
<b>UKUPNO SBP (IPA II + IPA III)</b>				<b>127.500.000,00</b>		

Tabela 2: Sumarni podaci o opredijeljenim, ugovorenim i isplaćenim EU sredstvima kroz nacionalne IPA II i IPA III programe, koji se sprovode direktno:

Akcioni program/ finansijski sporazum	Datum potpisivanja FS	Rok ugovaranja	Ukupna alokacija (EU+nac.ko finansiranj e) po osnovu direktnog i indirektnog upravljanja od strane zemlje korisnice	EU doprinos (iz finansijskog sporazuma) po osnovu direktnog i indirektnog upravljanja od strane zemlje korisnice	Alokacija u okviru direktnog upravljanja (iz finansijskog sporazuma)	Ugovorena vrijednost po osnovu direktnog upravljanja do decembra 2025	Ugovoreni udio alokacije u okviru direktnog upravljanja (%)	Isplaćeni iznos po osnovu direktnog upravljanja do decembra 2025	Isplaćeni iznos po osnovu indirektnog upravljanja do decembra 2025
IPA II 2014	12/10/2015	12/10/2018	39.227.420,00	35.707.300,00	13.684.588,22	13.684.588,22	100,00	13.684.588,22	
IPA II 2015	22/09/2016	22/09/2019	26.722.815,34	25.135.235,00	23.450.654,66	23.229.518,87	99,05	23.142.889,53	
IPA II 2016	12/22/2017	12/22/2020	21.064.341,43	18.362.951,43	5.334.025,00	5.334.025,00	100,00	5.334.025,00	
IPA II 2017	12/17/2018	12/17/2021	31.156.529,00	28.511.103,00	13.208.971,95	13.208.971,95	100,00	13.208.971,95	
IPA II 2018	12/2/2019	12/2/2022	46.900.712,45	36.186.977,00	11.647.840,00	11.481.278,45	98,57	10.592.770,92	
IPA II 2019			30.015.000,00	30.015.000,00	30.015.000,00	30.008.807,76	99,98	29.969.100,76	
IPA II 2020	08/28/2020	08/28/2023	24.435.734,94	22.050.000,00	13.197.500,00	12.947.391,26	98,10	12.762.550,71	
<b>UKUPNO IPA II</b>			<b>219.522.553,16</b>	<b>195.968.566,43</b>	<b>110.538.579,83</b>	<b>109.894.590,51</b>	<b>99,00</b>	<b>108.694.897,09</b>	



IPA III 2021	12/15/20 22	12/15/2 025	37.517.352 ,94	34.410.000 ,00	24.735.000, 00	23.708.617,4 3	95,85	13.806.24 6,06	9
IPA III 2022	06/06/20 23	06/06/2 026	40.320.000 ,00	40.320.000 ,00	40.320.000, 00	39.923.512,6 6	99,02	18.404.42 2,53	4
IPA III 2023	02/27/20 23	02/27/2 026	30.000.000 ,00	30.000.000 ,00	30.000.000, 00	30.000.000,0 0	100,00	27.000.00 0,00	9
IPA III 2024	12/13/20 24	12/13/2 027	26.600.000 ,00	26.600.000 ,00	15.100.000, 00	10.009.877,0 0	66,29	5.032.936 ,15	3
IPA III 2024 – 2027 BBH			150.000.00 0,00	150.000.00 0,00	150.000.000 ,00	60.000.000,0 0	40,00	30.000.00 0,00	2
IPA III 2025 - 2027			46.123.000 ,00	45.000.000 ,00	41.273.000. 00	2.000.000,00	4,85	869.800,0 0	
<b>UKUPNO IPA III</b>			<b>330.560.35 2,94</b>	<b>326.330.00 0,00</b>	<b>301.428.000 ,00</b>	<b>165.642.007, 09</b>	<b>55</b>	<b>95.113.40 4,77</b>	
<b>UKUPNO</b>			<b>550.082.90 6,10</b>	<b>522.298.56 6,43</b>	<b>411.966.579 ,83</b>	<b>275.536.597, 60</b>		<b>203.808.3 01,86</b>	

Kada je IPARD III u pitanju, program je krenuo sa punom implementacijom tokom 2025. godine, uz napredak u realizaciji ključnih mjera (Mjere 1, 3 i 7) i kroz usvajanje treće izmjene Programa. Realizovane su prve isplate sredstava, pri čemu je iz EU dijela alokacije isplaćeno 5,2 miliona eura, dok je dodatnim pretfinansiranjem obezbijeđeno još 3,9 miliona eura. Finansijski okvir programa i izmjene sektorskog sporazuma dodatno su ojačali implementaciju, dok je u decembru 2025. pokrenuta procedura za predlaganje daljih izmjena i ažuriranja IPARD III programa, radi povećanja efikasnosti podrške i boljeg prilagođavanja potrebama sektora, uz nastavak priprema za buduće javne pozive. Na taj način postavljen je stabilan temelj za dalji razvoj ruralnog sektora u Crnoj Gori.

Kada je u pitanju evaluacija IPA II programa, uspješno su završena dva projekta, odnosno 12. maja je završeno sprovođenje Ugovora „Podrška evaluaciji IPA II akcija koje se sprovode u indirektnom upravljanju“, koji obuhvata sektore zaštite životne sredine i klimatskih akcija, konkurentnosti i inovacija, te Zajednički EU - CG Program za zapošljavanje, obrazovanje i socijalnu zaštitu 2015-2017 (dvije grant šeme), te finalni izvještaj objavljen na sajtu MEP-a. Dogovorene su aktivnosti na planu praćenja preporuka iz izvještaja za navedene sektore. Nadalje, 30. septembra je završeno sprovođenje Ugovora „Podrška srednjoročnoj evaluaciji IPA II akcija koje se sprovode u indirektnom upravljanju“, za sektor Obrazovanje, zapošljavanje i socijalna politika i sektor Konkurentnost i inovacije, u okviru kojeg je završen i objavljen finalni izvještaj, te dogovorene aktivnosti na planu praćenja preporuka iz izvještaja za navedene sektore.

U odnosu na evaluaciju IPA III programa, sredstva su obezbijeđena u okviru višegodišnjeg programa IPA 2025-2027, te su izrađeni prvi planovi za realizaciju navedenih evaluacija koje će biti usmjerene na sektore obuhvaćene IPA podrškom. Ujedno, pripremljene su izmjene Priručnika o procedurama u različitim poglavljima, uključujući u dijelu programiranja, nadgledanja, evaluacije i vidljivosti koje su podijeljene sa Upravljačkom strukturom u MF.



Kada je riječ o vidljivosti i promociji dostupnih programa podrške, pored redovnih objava koje se tiču potpisanih finansijskih sporazuma, te informacija o sektorima koji će biti finansirani kroz IPA III programme, pripremljena je sveobuhvatna Strategija o komuniciranju IPA III programa, koja je usaglašena sa Delegacijom EU u Crnoj Gori. Planovi promocije su predstavljani na Nadglednom IPA odboru 20. novembra.

Dodatno, nastavljene su aktivnosti podrške radu Upravljačkog tijela za godišnje akcione programe koje je smješteno u NIPAK kancelariji. S tim u vezi, u saradnji sa posredničkim tijelima, pripremljena je dokumentacija koja se odnosi na Godišnju izjavu o upravljanju, sa pratećim priložima kojim se potvrđuje efikasno funkcionisanje sistema upravljanja i kontrole EU fondovima. Takođe, sprovedene su posjete na licu mjesta posredničkim tijelima za upravljanje politikama i posredničkim tijelom za finansijsko upravljanje odnosno Ministarstvu finansija, Ministarstvu prosvjete, nauke i inovacije, te CFCU, kada su analizirana dokumenta s aspekta poštovanja procedura u okviru indirektnog upravljanja fondovima, naročito u odnosu na akcije koje se finansiraju iz IPA programa 2021 i 2024. Takođe, na kvartalnom nivou su održavati redovni koordinacioni sastanci za IPA programe 2021 i 2024, predstavljena dinamika i status ugovaranja projekata u okviru ovih programa, te sagledani potencijalni izazovi u vezi sa pripremom tenderske dokumentacije i definisani planovi za predstojeći period. Takođe, u saradnji sa posredničkim tijelima finalizovani su obrasci za izvještavanje o ključnim indikatorima rizika, te ključnim indikatorima učinka, po kojima će tijela izvještavati Upravljačkom tijelu na polugodišnjem i godišnjem nivou.

Kada je riječ o Pregovaračkom poglavlju 22-Regionalna politika i koordinacija strukturnih instrumenata, finalizovan je tekst Plana aktivnosti za ispunjavanje zahtjeva kohezione politike, koji je usaglašen sa relevantnim službama Evropske komisije, te dobijeno zeleno svjetlo da se nastavi sa organizovanjem javne rasprave i usvajanjem na Vladi. Organizovana je Javna rasprava povodom ovog dokumenta u trajanju od 20 dana, odnosno od 1. do 21. jula 2025. u okviru koje je 17. jula 2025. organizovan Okrugli sto na kojem su učestvovali predstavnici ministarstava, lokalnih samouprava i civilnog sektora. Tokom trajanja javne rasprave, NVO Crnogorska panevropska unija je dostavila primjedbe i sugestije. Nakon usaglašavanja teksta u skladu sa dobijenim komentarima, materijal je dostavljen na mišljenje Ministarstvu finansija, te ga Vlada usvojila 2. oktobra. Ujedno, pripremljena je i usaglašena na nivou Radne grupe Metodologija za sprovođenje principa partnerstva i Metodologija za izradu Mape puta za izgradnju administrativnih kapaciteta, koja je u julu poslata EK na komentare. Redovni koordinacioni sastanak sa EK u vezi ovog poglavlja održani su u junu, septembru, novembru i decembru kada su razmatrane realizovane i planirane aktivnosti u okviru ovog poglavlja, u skladu sa 6 završnih mjerila. Shodno obavezama iz Plana aktivnosti, u decembru je izrađena Analiza najboljih praksi država članica u oblasti upravljanja evropskim fondovima, sa predlogom institucionalnog i programskog okvira nakon pristupanja Crne Gore EU, čime se doprinosi ispunjavanju dijeli mjerila 4.

Evropska komisija je u decembru dostavila reinterpetaciju završnih mjerila u svijetlu nacrtu nove Regulative za period 2028-2034. Nacrt regulative predviđa značajne promjene u odnosu na prethodna finansijska razdoblja: umjesto dosadašnjeg Partnerskog sporazuma uvodi se Nacionalni i regionalni



partnerski plan (NRPP), koji je obimniji i značajniji dokument, dok se umjesto Operativnih programa predviđaju poglavlja manjeg obima. NRPP je zamišljen da obuhvati sve dostupne fondove, izuzev kohezionih i fondove za ribarstvo, poljoprivredu, šengenski instrument, migracije i vize. VI sjednica Pregovaračke radne grupe za ovo Poglavlje održana je 26. decembra, kada su predstavljene novi zahtjevi EK spram završnih mjerila, te dogovorena dinamika narednih intenzivnih aktivnosti u okviru ovog Poglavlja u cilju ispunjenja 6 završnih mjerila.

### Aktivnosti u okviru regionalnih IPA programa

U dijelu **podrške regionalnim projektima**, tokom izvještajnog perioda, nastavljeno je s redovnim aktivnostima u dijelu programiranja i sprovođenja programa Višekorisičke IPA-e, kao i Zapadnobalkanskog investicionog okvira. S tim u vezi, tokom 2025. godine nastavljeno je ili započeto sprovođenje jedanaest nacionalnih projekata tehničke podrške pripremi projektne dokumentacije koji se finansiraju sredstvima za koje je EU opredijelila oko 18,96 miliona eura. Nastavljeno je sprovođenje dvanaest investicionih grantova za osam projekata za koje je doprinos EU 166,50 miliona eura. Dodatno, završen je jedan poziv za dostavljanje projekata Zapadnobalkanskog investicionog okvira, na kojima je odobreno dodatnih 14,84 miliona eura za nove infrastrukturne projekte koji se finansiraju sredstvima iz Plana rasta.

Tabela 3: Sumarni podaci po programima za Zapadnobalkanski investicioni okvir:

Zapadnobalkanski investicioni okvir		
Broj odobrenih projekata		Iznos odobrenih sredstava
Tehnička podrška	53	68.582.453,00 eura
Investicioni grantovi	18	387,383,622.00 eura
<b>UKUPNO</b>	<b>71</b>	<b>455.966.075,00 eura</b>

Kroz **Reformsku agendu Crne Gore 2024-2027** za Instrument EU za reforme i rast za Crnu Goru je alocirano 383,5 miliona eura, od čega 110 miliona eura čine bespovratna sredstva, a 273,5 miliona eura povoljni krediti. Od ukupnog iznosa podrške planirano je da 178,5 miliona eura bude dodijeljeno u vidu budžetske podrške, dok će preostalih 205 miliona eura biti dodijeljeno za finansiranje infrastrukturnih projekata i implementirana kroz mehanizam Zapadnobalkanskog investicionog okvira (ZIO). Sporazum o pristupanju instrumentu je usvojen na sjednici Vlade 16. januara 2025. godine i ratifikovan na sjednici Skupštine 21. februara 2025. godine. Predsjednik Crne Gore je 25. februara 2025. godine proglasio Zakon, koji je stupio je na snagu 24. marta 2025. godine. Sporazum o zajmu između Evropske unije i Crne Gore, o posebnim aranžmanima za sprovođenje podrške Unije Crnoj Gori u okviru Instrumenta za reforme i rast je stupio na snagu 6. maja 2025. godine. Prva rata prefinansiranja je uplaćena 15. maja 2025. godine u iznosu od 7% ukupnog iznosa sredstava, odnosno **26.84 miliona eura**, a od ovog iznosa, **14.355.398 eura** je dodijeljeno za finansiranje infrastrukturnih projekata kroz Zapadnobalkanski investicioni okvir (ZIO). Preostala sredstva su uplaćena Crnoj Gori u vidu budžetske podrške.

U skladu sa zaključkom sa sjednice Vlade Crne Gore koja je održana 13. marta 2025. godine Ministarstvo evropskih poslova je 14. marta 2025. godine dostavilo Evropskoj komisiji **Prvi polugodišnji izvještaj o sprovođenju Reformske agende Crne Gore za instrument EU za reforme i rast 2024-2027**, a ocjena EK je da je ovaj period završen sa 7 ispunjenih i 7 djelimično ispunjenih koraka. Kao rezultat ove procjene, ukupno izdvajanje za prvu tranšu je iznosilo oko **11 miliona eura** od čega se oduzeo iznos



predfinansiranja. Implementacionom odlukom EK se precizira iznos bespovratne podrške i iznos povoljnih kreditnih sredstava. Imajući to u vidu, iznos kredita koji je uplaćen u državni budžet Crne Gore iznosio je **4.74 miliona eura**. Međutim, Regulatorna EU 2024/1449 o uspostavljanju Instrumenta EU za reforme i rast za Zapadni Balkan omogućava dodatni rok od 24 mjeseca za postizanje rezultata, i na osnovu toga je rok za realizaciju sedam koraka produžen, i biće predmet procjene Evropske Komisije u narednom periodu.

Vlada Crna Gore je 11. jula 2025. godine dostavila Evropskoj komisiji **Drugi polugodišnji izvještaj o sprovođenju Reformske agende Crne Gore za instrument EU za reforme i rast 2024-2027** koji je prethodno usvojen na sjednici Vlade održanoj 10. jula 2025. godine, koji je sadržao podatke o statusu realizacije ukupno 18 reformskih koraka, od kojih se 11 odnosilo na redovne obaveze s rokom ispunjenja do 30. juna 2025. godine, dok je sedam koraka preneseno iz prethodnog izvještajnog perioda, čiji je prvobitni rok realizacije bio 28. februar 2025. godine. EK je 15. oktobra 2025. godine dostavila procjenu da je ovaj period završen sa **5 ispunjenih i 13 djelimično ispunjenih koraka**. Kao rezultat, ukupno izdvajanje za drugu tranšu iznosi oko **8,1 miliona eura** nakon što je oduzet iznos prefinansiranja. Iznos kredita koji je uplaćen krajem oktobra 2025. godine u državni budžet Crne Gore je iznosio **3.8 miliona eura**, dok će se preostala sredstva od **4.3 miliona eura** opredijeliti za infrastrukturne projekte koje je Crna Gora kandidovala u okviru Zapadnobalkanskog investicionog okvira (ZIO)

Ministarstvu evropskih poslova su, kroz 11. poziv za investicione grantove Zapadnobalkanskog investicionog okvira koji je bio posvećen samo projektima koji će biti finansirani sredstvima iz Plana rasta, do 13. juna 2025. godine kada je istekao rok za podnošenje projektnih prijava, resorna ministarstva dostavila projektne prijave za sljedeće projekte:

1. *Predškolska infrastruktura u Crnoj Gori - 2: Bar, Berane, Podgorica, Ulcinj*. Ukupna vrijednost projekta iznosi **27,6 miliona eura**, dok su za investicioni grant tražena bespovratna sredstva u iznosu od **5,7 miliona eura**. Vodeća međunarodna finansijska institucija je Razvojna banka Savjeta Evrope (CEB);
2. *Program unapređenja crnogorskog obrazovanja*. Ukupna vrijednost projekta iznosi **29,50 miliona eura**, dok su za investicioni grant tražena bespovratna sredstva u iznosu od **7,1 miliona eura**. Vodeća međunarodna finansijska institucija je Evropska investiciona banka. (EIB);
3. *Razvoj infrastrukture za širokopoljasni pristup internetu*. Ukupna vrijednost projekta iznosi **23,50 miliona eura**, dok se kroz investicioni grant traže bespovratna sredstva u iznosu od **7,3 miliona eura**. Vodeća međunarodna finansijska institucija je Evropska banka za obnovu i razvoj. (EBRD);
4. *Rekonstrukcija i proširenje postrojenja 220/10 kV TS Perućica i zamjena autotransformatora u TS 400/220/110 kV Pljevlja*. Ukupna vrijednost projekta iznosi **39,54 miliona eura**, dok se kroz investicioni grant traže bespovratna sredstva u iznosu od **9,50 miliona eura**. Vodeća međunarodna finansijska institucija je Francuska razvojna agencija (AFD).

Rok za podnošenje projektnih prijava iz 33. poziva za tehničku podršku pripremi projektne dokumentacije grantove Zapadnobalkanskog investicionog okvira, koji je bio posvećen samo projektima koji će biti finansirani sredstvima iz Plana rasta, je istekao 25. septembra 2025. godine. U predviđenom roku, Ministarstvo energetike i rudarstva je dostavilo jednu aplikaciju za pripremu projekata koji su dio liste iz Reformske agende *Izgradnja trafostanica Buljarica, Bečići i Bijela: Studija izvodljivosti, ESIA (Studija procjene uticaja na životnu sredinu i društvo) i idejno rješenje*, vrijednosti **1,2 miliona eura**. Vodeća međunarodna finansijska institucija je Njemačka razvojna banka. (KfW);



Tokom 2025. godine, Crna Gora je nastavila sa redovnim aktivnostima u okviru Višekorisićne IPA-e, uključujući sprovođenje postojećih programa i programiranje novih inicijativa. Evropska komisija je 24. juna 2025. godine usvojila jedinstvenu finansijsku odluku za *Višekorisićni godišnji akcioni plan u korist Zapadnog Balkana i Turske za period 2025-2027* i *Program EU za civilno društvo i medije (2026-2027)*.

### 4.3. DIREKTORAT ZA EVROPSKU TERITORIJALNU SARADNJU

#### Programi evropske teritorijalne saradnje

U okviru **Programa prekogranićne saradnje Crna Gora – Albanija**, tokom izvještajnog perioda u realizaciji je bilo 6 projekata podržanih kroz Treći poziv odobrenih u okviru IPA II finansijske perspektive, koji u 2025. godini završili sa sprovođenjem projektnih aktivnosti. Takođe tokom izvještajnog perioda je nastavljeno sprovođenje 4 projekata podržana kroz Četvrti poziv. U periodu od 9. do 16. maja 2025. godine sproveden je prvi ciklus monitoring posjeta projektima koji su ugovoreni u okviru Četvrtog poziva koje bilo bile posvećene nadgledanju procesa implementacije projekata, kao i pružanju podrške korisnicima.

U cilju promocije postignutih rezultata projekata finansiranih u okviru IPA II i predstavljanja mogućnosti IPA III Programa, organizovan je Kapitalizacioni događaj u Podgorici 16. decembra 2025. godine. Pored toga, u cilju promocije programa, projekata i njihovih rezultata, pripremljena su i distribuirana 3 izdanja biltena „Unapređivanje saradnje“.

Tokom 2025. godine pripremljeni su sljedeći dokumenti: Godišnji izvještaj o implementaciji programa za 2024. godinu, Godišnji plan rada i Godišnji plan komunikacije i vidljivosti za 2025. godinu. Pomenuti dokumenti su odobreni od strane Zajednićkog odbora za nadgledanje Programa (ZON) kroz pisanu proceduru koja je sprovedena u periodu od 30. januara do 10. februara 2025. godine. Takođe, Finalni izvještaj o implementaciji alokacije za 2016. godinu je pripremljen i odobren od strane Zajednićkog odbora za nadgledanje Programa (ZON) kroz pisanu proceduru koja je sprovedena u aprilu 2025. godine. Godišnji izvještaj o implementaciji programa za 2024. godinu, kao i Finalni izvještaji o implementaciji alokacije za 2016. godinu su, nakon odobrenja ZON-a, poslali Evropskoj komisiji.

Tokom 2025. godine održana su 2 trilateralna sastanka između Upravljaćkih struktura Programa Crna Gora - Albanija i Crna Gora - Kosovo i to: 13. juna u Šenđinu (Albanija) i 17. decembra u Podgorici. Takođe, u cilju jaćanja kapaciteta Upravljaćkih struktura Programa Crna Gora – Albanija i Crna Gora – Kosovo organizovana je studijska posjeta u Republici Češkoj 7–10. jula 2025. godine. Drugi sastanak Upravnog odbora projekta u okviru IPA III Programa je održan 28. maja 2025. godine u Peći, tokom kojeg je između ostalog, odobren Periodićni izvještaj Ugovora tehnićke podrške br. 454-567. Interim izveštaj je poslat na odobrenje Delegaciji EU u Crnoj Gori 3. jula 2025. godine koja je, nakon odobrenja izvještaja, izvršila uplatu druge tranše za ovaj ugovor 22. avgusta 2025. godine.

U okviru IPA III programa, kao dio aktivnosti koje su prethodile objavi Prvog poziva, a u cilju unapređivanja kapaciteta potencijalnih aplikanata za pripremu projektnih aplikacija, sprovedena je obuka na temu upravljanja projektnim ciklusom za potencijalne aplikante iz Albanije 3–5. februara 2025. godine. Pored toga, 14. februara 2025. godine u Skadru je organizovan Forum za uspostavljanje projektnih partnerstava. Nakon pripreme aplikacionog paketa od strane Upravljaćkih struktura programa i njegovog odobrenja od



strane Delegacije Evropske unije Crnoj Gori, Prvi poziv za dostavljanja prijedloga projekata u okviru IPA III perspektive ovog programa objavljen je 16. septembra 2025. godine. Poziv je bio otvoren za predloge projekata u oblasti zaštite životne sredine i turizma. Ukupan budžet ovog poziva iznosio je 7,48 miliona eura, i bio je otvoren do 31. oktobra 2025. godine.

U cilju promocije i informisanja potencijalnih aplikanata o pravilima Prvog poziva organizovana je svečana konferencija povodom objave poziva 2. oktobra 2025. godine u Podgorici, kao i informativne sesije koje su se održale u Podgorici 2. oktobra 2025. godine, u Baru 3. oktobra 2025. godine, u Skadru 14. oktobra 2025. godine i u Kurbinu 15. oktobra 2025. godine. Proces evaluacije Prvog poziva IPA III Programa započeo je u decembru 2025. godine. Očekuje se da se proces evaluacije i ugovaranja projekata završi do trećeg kvartala 2026. godine. Dodatno, tokom 2025. godine pripremljene su i potpisane izmjene Finansijskog sporazuma.

Dodatno, u 2025. godini, od strane revizorske kuće (BDO) koju je angažovala Evropska komisija, odrađene su i RER (Residual Error Rate) revizije dva projekta tehničke podrške IPA II programa prekogranične saradnje CG-AL i CG-KS (TAGC 428-797 i TAGC 409-185).

Kada je riječ o **Programu prekogranične saradnje Crna Gora – Kosovo**, tokom izvještajnog perioda u realizaciji je bilo 11 projekta podržanih kroz Treći poziv odobrenih u okviru IPA II finansijske perspektive. Svi projekti su završili sprovođenje svojih aktivnosti u toku izvještajnog perioda. U cilju promocije postignutih rezultata projekata finansiranih u okviru IPA II i predstavljanja mogućnosti IPA III Programa, organizovan je Kapitalizacioni događaj u Podgorici 16. decembra 2025. godine.

Tokom 2025. godine održana su dva trilateralna sastanka između Upravljačkih struktura Programa Crna Gora – Albanija i Crna Gora - Kosovo i to: 13. juna u Šenđinu (Albanija) i 17. decembra u Podgorici. U skladu za Procedurama kontrole na nivou programa (PLCP) održana je zvanična posjeta Ugovornog tijela Crne Gore (CFCU) kod Kontrolnog tijela Kosova u periodu 18. - 20. novembar 2025. godine. Takođe, u cilju jačanja kapaciteta Upravljačkih struktura Programa Crna Gora – Albanija i Crna Gora – Kosovo organizovana je studijska posjeta u Republici Češkoj 7–10. jula 2025. godine. Pored toga, u cilju promocije programa, projekata i njihovih rezultata, pripremljena su i distribuirana 3 izdanja biltena „Unapređivanje saradnje“.

Tokom 2025. godine pripremljeni su sljedeći dokumenti: Godišnji izvještaj o implementaciji programa za 2024. godinu, Godišnji plan rada i Godišnji plan komunikacije i vidljivosti za 2025. godinu. Pomenuti dokumenti su odobreni od strane Zajedničkog odbora za nadgledanje Programa (ZON) kroz pisanu proceduru koja je sprovedena u periodu od 31. januara do 11. februara 2025. godine. Takođe, Finalni izvještaji o implementaciji alokacije za 2016. godinu je pripremljen i odobren od strane Zajedničkog odbora za nadgledanje Programa (ZON) kroz pisanu proceduru u martu 2025. godine. Godišnji izvještaj o implementaciji programa za 2024. godinu, kao i Finalni izvještaji o implementaciji alokacije za 2016. godinu su, nakon odobrenja ZON-a, poslani Evropskoj komisiji.

Takođe, drugi sastanak Upravnog odbora projekta u okviru IPA III Programa je održan 28. maja 2025. godine u Peći, tokom kojeg je između ostalog, odobren Periodični izvještaj Ugovora tehničke podrške br. 454-567. Interim izvještaj je poslat na odobrenje Delegaciji EU u Crnoj Gori 3. jula 2025. godine koja je, nakon odobrenja izvještaja, izvršila uplatu druge tranše za ovaj ugovor 22. avgusta 2025. godine.



Proces evaluacije Prvog poziva IPA III Programa koji je objavljen 10. septembra 2024. godine je započet u januaru 2025. godine. Evaluacija prvog koraka, odnosno sažetaka projekata je završena 24. juna 2025. godine kada je podnesen izvještaj Delegaciji Evropske unije u Crnoj Gori. Izvještaj evaluacije sažetaka projekata je odobren 7. jula 2025. godine, nakon čega su pisma poslata podnosiocima preliminarno odabranih projekata da podnesu kompletne aplikacije sa rokom do 22. septembra 2025. godine. Evaluacioni proces za drugi korak (evaluacija aplikacija) je nastavljen u oktobru 2025. godine i očekuje se da se proces evaluacije i ugovaranja projekata završi do sredine 2026. godine.

Dodatno, u 2025. godini, od strane revizorske kuće (BDO) koju je angažovala Evropska komisija, odrađene su i RER (Residual Error Rate) revizije dva projekta tehničke podrške IPA II programa prekogranične saradnje CG-AL i CG-KS (TAGC 428-797 i TAGC 409-185).

Što se tiče **Programa prekogranične saradnje Srbija – Crna Gora**, tokom 2025. godine završeno je sprovođenje šest projekata iz Trećeg poziva, kao i dva projekta iz Drugog poziva, odobrenih u okviru IPA II finansijske perspektive. Ukupno četiri projekta iz IPA II finansijske perspektive, finansirana u okviru Trećeg poziva za dostavljanje predloga projekata će biti nastavljena u 2026. godini.

Održana su tri sastanka Zajedničkog odbora za nadgledanje, prvi 4. februara kada je razmatran i usvojen Godišnji izvještaj o sprovođenju Programa za 2024. godinu, drugi sastanak, održan 25. oktobra 2025. godine, u hibridnom formatu, tokom kojeg su redefinisani minimalni i maksimalni iznosi granta, kao i minimalno i maksimalno trajanje ugovora u okviru Prvog poziva Programa prekogranične saradnje Srbija – Crna Gora 2021–2027, te treći 1. decembra 2025. godine u Beogradu, kada je usvojen Radni plan Zajedničkog tehničkog sekretarijata, kao i Plan komunikacija i vidljivosti za 2026. godinu.

Krajem novembra 2025. raspisan je Prvi poziv za dostavljanje predloga projekata za finansijsku perspektivu 2021-2027, sa rokom predaje sažetaka projekata do 26. januara 2026. U okviru Prvog poziva će biti podržani projekti koji će doprinijeti poboljšanju mogućnosti zapošljavanja i socijalnih prava kroz nova zapošljavanja, mobilnost radne snage i socijalnu i kulturnu inkluziju, kao i poboljšanje poslovnog okruženja i konkurentnosti kroz unapređenje turizma i kulturnog i prirodnog naslijeđa. Ukupna raspoloživa finansijska sredstva u okviru Prvog poziva iznose 5,4 miliona eura.

U okviru **Programa prekogranične saradnje Bosna i Hercegovina – Crna Gora** u okviru finansijske perspektive 2021–2027, u izvještajnom periodu pripremljen je Godišnji izvještaj o implementaciji za 2024. godinu usvojen od strane Zajedničkog odbora za nadgledanje (ZON). Peti sastanak ZON-a organizovan je 7. maja 2025. godine u Sarajevu, dok je šesti sastanak ovog tijela organizovan u onlajn formatu 18. decembra 2025. godine. Takođe, trilateralni sastanak održan je 6. maja 2025. godine u Sarajevu, na kome se diskutovalo o sadržaju Drugog poziva, naredne korake i aktivnosti, te iskustva prekograničnih struktura u projektima iz oblasti zelene ekonomije.

Tokom 2025. godine potpisan je Partnerski sporazum između prekograničnih struktura Bosne i Hercegovine i Crne Gore, kao i izmjena Finansijskog sporazuma.

U izvještajnom periodu, u fazi implementacije se nalazilo 5 projekata iz Prvog poziva. Održana je obuka za implementaciju projektnih aktivnosti za korisnike iz Prvog poziva, u Mostaru 12-13. marta 2025. godine. U periodu od aprila do oktobra 2025. godine sproveden je prvi ciklus monitoring posjeta projektima koji su ugovoreni u okviru Prvog poziva, a koje su imale za cilj nadgledanje implementacije projekata kao i podršku korisnicima.



U posljednjem kvartalu 2025. godine raspisan je Drugi poziv za dostavljanje predloga projekata u okviru IPA III perspektive ovog programa. Poziv je objavljen 3. oktobra i trajao do 28. novembra 2025. godine. Ukupna vrijednost EU podrške u Drugom pozivu iznosila je 3,33 miliona eura. Primljeni predlozi projektnih sažetaka trenutno se nalaze u fazi evaluacije. Prije samog raspisivanja Drugog poziva, Zajednički tehnički sekretarijat programa je sproveo obuke za pisanje projektnih sažetaka koje su održane početkom septembra 2025. godine u Nikšiću, Trebinju i Konjicu. Nakon raspisivanja Drugog poziva, održana su i dva informativna dana organizovana u Sarajevu, 27. oktobra 2025. godine, i Nikšiću 30. oktobra 2025. godine.

**Interreg VI-A IPA program Južni Jadran** za period 2021-2027 predstavlja nastavak Interreg IPA programa prekogranične saradnje za Italiju, Albaniju i Crnu Goru za period 2014-2020.

Tokom izvještajnog perioda završeno je sprovođenje 39 projekata koji su ugovoreni u okviru Prvog poziva za dostavljanje predloga projekata manjeg obima (kapitalizacija prethodno ostvarenih rezultata). Ukupna vrijednost projekata iznosila je približno 6,7 miliona eura, dok su crnogorski partneri učestvovali u 35 projekata sa ukupnim opredijeljenim budžetom od 1,2 miliona eura. Tokom 2025. godine, predstavnici Ministarstva evropskih poslova i Ministarstva finansija – Direkcije za prvi nivo kontrole, sproveli su 28 monitoring posjeta odobrenim projektima prilikom održavanja određenih događaja (radionice, konferencije, B2B sastanci, itd), u cilju utvrđivanja da li su navedeni događaji organizovani u skladu sa programskim pravilima.

Tokom 2025. godine, nastavljena je realizacija 5 strateških projekata ukupne vrijednosti oko 25 miliona eura, od čega crnogorskim korisnicima pripada preko 7 miliona eura. Projekti su usmjereni na osnaživanje sektora turizma, unapređenje prekogranične saradnje i koordinacije u oblasti civilne zaštite, poboljšanje evropske međupovezanosti uz promociju zelene i održive mobilnosti, poboljšanje dostupnosti kvalifikovanih kompetencija i vještina na tržištu rada, sa posebnim osvrtom na plavu ekonomiju i jačanje kapaciteta i efikasnosti javnih institucija u odgovoru na potrebe građana/teritorijalnih potreba područja saradnje. Crnogorske institucije – Ministarstvo kulture i medija i Univerzitet Crne Gore – Institut za biologiju mora su vodeći partneri u dva strateška projekta. Koordinacioni sastanci predstavnika Ministarstva evropskih poslova sa crnogorskim partnerima u strateškim projektima, koji su imali za cilj upoznavanje sa stanjem realizacije projekata, prepoznatim izazovima i dinamikom potrošnje dostupnih finansijskih sredstava, održani su 18. februara i 11. decembra 2025. godine. Tokom 2025. godine, otpočela je realizacija važnih infrastrukturnih aktivnosti u okviru strateških projekata, i to: rekonstrukcija tvrđave Španjola u Herceg Novom, koja će postati regionalni kreativni hub, adaptacija dijela prizemlja Instituta za biologiju mora u Kotoru u cilju uspostavljanja Centra za plavu ekonomiju i nabavka šest vozila za gašenje požara za lokalne samouprave u Crnoj Gori.

U okviru Poziva za dostavljanje standardnih projekata, koji je bio otvoren od 7. juna 2024. godine do 30. septembra 2024. godine, odobrena su 43 projekta ukupne vrijednosti oko 41 milion eura, u kojima učestvuje 49 crnogorskih partnera sa budžetom od preko 8,6 miliona eura. Sprovođenje svih projekata je zvanično otpočelo 1. jula 2025. godine i trajeće od 24 do 30 mjeseci. Projekti obuhvataju četiri strateške oblasti: konkurentnost i inovacije, održivi razvoj i životna sredina, mobilnost i transport, te socijalnu inkluziju. Svečanost povodom potpisivanja ugovora organizovana je 18. juna 2025. godine u Tirani, a istog dana je Zajednički sekretarijat (ZS) održao i seminar za vodeće partnere.



Inicijalni sastanak sa crnogorskim partnerima u okviru ovog Poziva održan je 24. jula 2025. godine u Podgorici. Sastanak je imao za cilj upoznavanje sa predstavnicima partnerskih institucija i organizacija, predstavljanje planiranih projektnih aktivnosti, kao i opštih pravila za sprovođenje Programa. Implementacioni seminar za crnogorske partnere održan je 9. oktobra 2025. godine u Podgorici, u saradnji sa predstavnicima UT, ZS i Direkcije za prvi nivo kontrole u Ministarstvu finansija. Seminar je okupio oko 50 učesnika, a imao je za cilj predstavljanje procesa ugovaranja projekata, obaveza korisnika u pogledu komunikacija i vidljivosti, projektnih izmjena i izvještavanja, pravila sprovođenja javnih nabavki i prihvatljivosti troškova.

Tekst *Sporazuma koji se odnosi na tehničku podršku i implementaciju Programa* je usaglašen sa predstavnicima Upravljačkog tijela (UT) – Regije Pulja u Italiji i usvojen na sjednici Vlade Crne Gore od 6. marta 2025. godine. Sporazum je potpisan 7. aprila 2025. godine i njimese definišu funkcije i obaveze Ministarstva evropskih poslova kao Nacionalnog tijela zaduženog za realizaciju Programa na teritoriji Crne Gore, te se omogućava Nacionalnom tijelu da dobije potrebnu tehničku podršku u iznosu od 810.821,22 eura.

Tokom 2025. godine, održana su dva sastanka Odbora za nadgledanje, i to 19. juna u Valoni, Albanija, i 6-7. novembra u Termoliju, Italija.

U okviru programa prekogranične saradnje Interreg VI-A IPA Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021-2027 i Interreg VI-A IPA Južni Jadran 2021-2027, Ministarstvo evropskih poslova je 12. septembra 2025. godine obilježilo Dan Interreg saradnje u Kotoru, u saradnji sa Institutom za biologiju mora Univerziteta Crne Gore i uz prisustvo predstavnika Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori. Događaj je obuhvatio interaktivno predavanje ministarke evropskih poslova **Maide Gorčević** za učenike OŠ „Ivo Visin“ iz Prčnja na temu evropskih integracija, nakon čega su uslijedili obilazak Akvarijuma „Boka“ i prezentacija u laboratoriji školjki, u cilju podizanja svijesti učenika o značaju očuvanja morskog biodiverziteta.

Kada je riječ o **Interreg VI-A IPA programu Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora 2021-2027**, tokom 2025. godine je nastavljeno sprovođenje 33 projekta ugovorena u okviru Prvog redovnog poziva. Crnogorske institucije i organizacije, njih 36, u saradnji s partnerima iz Hrvatske i Bosne i Hercegovine učestvuju u sprovođenju 29 projekata ukupne vrijednosti oko 46,6 miliona eura, u okviru kojih na raspolaganju imaju sredstva u iznosu od oko 12,8 miliona eura, od čega oko 10,9 miliona eura predstavljaju bespovratna sredstva Evropske unije. Tri crnogorske institucije imaju ulogu vodećeg partnera, dok ostale učestvuju u svojstvu partnera. Navedeni projekti su usmjereni na unapređenje kvaliteta usluga, saradnje i kapaciteta u oblasti istraživanja i inovacija, zdravstvene i socijalne zaštite, održivog turizma i kulture, energetske efikasnosti i cirkularne ekonomije, te prilagođavanja klimatskim promjenama i prevenciji rizika od prirodnih katastrofa.

Na četvrtom po redu sastanku Odbora za nadgledanje Interreg VI-A IPA programa Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora, održanom 4. marta u Zagrebu, odobreni su Aplikacioni paket za Drugi redovni poziv, zatim tri sažetka projekata od strateškog značaja, kao i dokumentacija za podnošenje predloga projekata u okviru targetiranog poziva za strateške projekte.

Drugi redovni poziv za dostavljanje predloga projekata objavljen je 6. marta s rokom za podnošenje prijava do 6. juna 2025. godine. Ukupan raspoloživi budžet iznosio je 29,9 miliona eura EU sredstava, a pozivom su bila obuhvaćena sva četiri programska prioriteta i 5 specifičnih ciljeva, koji se odnose na istraživanja i



inovacije, energetska efikasnost, cirkularnu ekonomiju, zdravstvo i turizam i kulturu. U cilju informisanja i pružanja podrške potencijalnim aplikantima, u periodu od 19. marta do 10. aprila održano je ukupno 8 informativnih radionica, i to tri u Hrvatskoj (Slavonski Brod, Karlovac i Šibenik), tri u Bosni i Hercegovini (Zenica, Prijedor i Čitluk) i dvije u Crnoj Gori (Podgorica, Budva). Dodatno, Upravljačko tijelo i Zajednički sekretarijat su 15. maja održali onlajn informativnu sesiju, kako bi zainteresovanim aplikantima pružili dodatne informacije za pripremu i podnošenje prijave. Rezultati administrativne provjere prihvatljivosti odobreni su od strane Odbora za nadgledanje putem pisane procedure u septembru 2025. godine, nakon čega je otpočela sljedeća faza evaluacije. Rezultati ocjene kvaliteta projektnih prijava se očekuju tokom I kvartala 2026. godine.

Početak jula, odnosno septembra 2025. godine otpočela je realizacija tri projekta od strateškog značaja ukupne vrijednosti 30,8 miliona eura (26,16 miliona EU sredstava) s učešćem ukupno 22 projektna partnera, od kojih su 5 iz Crne Gore. Svečane uvodne konferencije su održane 1. oktobra u Mostaru (projekat LIFEGATE), 16. oktobra u Splitu (projekat INEREP) i 4. novembra u Kotoru (projekat SATECON). Projekti će se sprovoditi u narednih 36, odnosno 48 mjeseci, a usmjereni su na prilagođavanje klimatskim promjenama, zdravstvo i inovacije u poljoprivredi. Ukupan budžet crnogorskih partnera iznosi 8,45 miliona eura (7,2 miliona EU sredstava). Implementaciona radionica za korisnike strateških projekata održana je 10. oktobra 2025. godine u Zagrebu.

U okviru Fonda za male projekte (SPF), koji se realizuje kroz specifični cilj 1.3, koji se odnosi na unapređenje održivog rasta i konkurentnosti mikro i malih preduzeća i otvaranje novih radnih mjesta, opredijeljeno je 8,7 miliona eura EU sredstava, namijenjenih za grantove mikro i malim preduzećima iz sve tri države. U okviru Prvog javnog poziva, ugovorena su 24 projekta manjeg obima, ukupne vrijednosti 4,8 miliona eura, od čega 4,09 miliona eura predstavljaju bespovratna sredstva EU. Crnogorska mikro i mala preduzeća učestvuju u 19 projekata i za svoje aktivnosti imaju na raspolaganju ukupno 1,28 miliona eura (1,09 miliona eura EU sredstava). Kroz Drugi javni poziv, koji je bio otvoren od 1. oktobra do 15. decembra 2025. godine, mikro i malim preduzećima je bilo na raspolaganju 3 miliona eura EU sredstava za projekte male vrijednosti usmjerene na razvoj i prilagođavanje poslovnih modela, proizvoda, usluga i procesa, te podsticanje njihovog razvoja sa snažnim naglaskom na uvođenje inovacija, razvoj pilot akcija i novih poslovnih rješenja, uz istovremeno unapređenje njihove prekogranične poslovne saradnje. Tim povodom, u periodu od 6. do 26. novembra održane su informativne radionice u Sisku, Vitezu, Podgorici, Zadru i Ljubuškom. Do zadatog roka pristiglo je ukupno 113 prijava s učešćem ukupno 295 mikro i malih preduzeća iz sve tri države, od kojih je 69 malih projekata s učešćem 3 partnera, dok su 44 projekta s učešćem 2 partnera. Završetak postupka ocjenjivanja prijava, odnosno ugovaranje projekata manjeg obima se očekuje u II kvartalu 2026. godine.

U okviru Interreg **Programa Dunavskog regiona 2021-2027**, u toku je proces realizacije 31 projekta iz Prvog poziva, uz učešće 37 crnogorskih partnera. Vrijednost ovih projekata iznosi 71,7 miliona eura, dok je za aktivnosti crnogorskih partnera opredijeljen iznos od 5,3 miliona eura. Implementacija projekata usmjerena je na razvoj održivih rješenja u oblasti inovacija i digitalizacije, ekologiju, efikasno korišćenje energije, turizam i kulturu i unapređenje institucionalnih kapaciteta.

U okviru Drugog poziva sprovodi se 12 projekata u kojima učestvuju 14 crnogorskih partnera. Ukupna vrijednost ovih projekata iznosi 27 miliona eura, od čega je za crnogorske partnere opredijeljen iznos od 1,8 miliona. Implementacija projekata usmjerena je na prilagođavanje klimatskim promjenama i prevenciju rizika od katastrofa, zaštitu i očuvanje biodiverziteta, tržište rada i obrazovanje, turizam i



kulturu i povećanje institucionalnih kapaciteta za teritorijalno i makroregionalno upravljanje. U okviru Instrumenta za podršku razvoju projekata (*Seed Money Facility*), do kraja 2025. godine uspješno su završeni svi projekti namijenjeni razvoju projektnih ideja koji imaju za cilj realizaciju prioriteta definisanih Akcionim planom Strategije EU za Dunavski region. Crnogorski korisnici su bili uključeni u 5 projekata ukupne vrijednosti oko 430 hiljada eura, i za njihove aktivnosti opredijeljen je iznos 96 hiljada. U saradnji sa Zajedničkim sekretarijatom iz Budimpešte, u Podgorici je 22. X 2025. godine održan Implementacioni seminar za korisnike Drugog poziva.

Treći, ciljani poziv, za koji je opredijeljen ukupan iznos od 27,3 miliona eura, objavljen je 22. septembra 2025. godine, sa rokom za dostavljanje projektnih aplikacija do 15. decembra. U saradnji sa Zajedničkim sekretarijatom iz Budimpešte, u Podgorici je 13. oktobra održan Info dan za potencijalne aplikante.

Tokom 2025. godine održani su VII i VIII sastanak Odbora za nadgledanje programa, u Pragu 13. i 14. maja i 3. i 4. decembra u Štutgartu. Paralelno sa sastancima Odbora za nadgledanje u Pragu i Štutgartu, održani su sastanci mreže nacionalnih kontaktnih osoba.

**Kada je riječ o IPA Jadransko-jonskom programu 2021-2027**, u okviru Prvog poziva nastavljeno je sprovođenje 67 projekata ukupnog iznosa 85,5 miliona eura, od kojih Crna Gora učestvuje u 54 projekta sa 61 partnerom. Ukupan budžet projekata opredijeljen za crnogorske partnere iznosi 7,9 miliona eura. Riječ je o projektima koji su posvećeni razvoju inovacija, jačanju otpornosti na klimatske promjene, razvoju cirkularne ekonomije, očuvanju životne sredine, održivoj multimodalnoj urbanoj mobilnosti i jačanju pametne mobilnosti u Jadransko-jonskom regionu.

Drugi poziv za dostavljanje projektnih prijedloga bio je objavljen od 15. aprila do 30. juna 2025. godine. U cilju pružanja detaljnih informacija i praktičnih savjeta za pripremu i podnošenje prijave za Drugi redovni poziv, predstavnici Ministarstva evropskih poslova u saradnji sa Zajedničkim sekretarijatom i Ministarstvom finansija organizovali su Info dan 12. maja u Podgorici. U toku je postupak evaluacije projektnih predloga dostavljenih u okviru ovog poziva.

Tokom izvještajnog perioda, održana su dva sastanka Odbora za nadgledanje programa: 13-14. marta na Kritu, Grčka i 25. i 26. novembra u Tirani, Albanija. Dodatno, 5. decembra 2025, održan je onlajn neformalni sastanak članova Odbora za nadgledanje posvećen odobravanju rezultata prihvatljivosti i podobnosti projekata.

Tokom 2025. godine, u okviru **Interreg Euro-mediteranskog programa 2021–2027** ugovoreno je novih 10 projekata kroz Četvrti i Peti poziv, u kojima učestvuju crnogorske institucije i organizacije, a koji se odnose na prioritete *Pametniji i Zeleniji Mediteran*. Dodatno, jedan crnogorski partner pridružio se projektu *COMMUNITY4NATURE*, koji se sprovodi u okviru prioriteta *Upravljanje*. Ukupna finansijska vrijednost ovih projekata iznosi oko 26,2 miliona eura, dok vrijednost budžeta za crnogorske partnere iznosi oko 2 miliona eura. Svi projekti usmjereni su na misije inovativne ekonomije, očuvanja i valorizacije prirode, zelenih površina za život i održivog turizma, te adresiraju teme zelene infrastrukture, cirkularne ekonomije, klimatskih promjena i naprednih tehnologija, odnosno kreiraju strateška rješenja za izazove poput nestašice vode i smanjenja otpada u ruralnim i planinskim područjima.

Kroz Peti poziv ugovoren je i strateški projekat *WATERVILL*, čiji ukupan budžet iznosi oko 3,7 miliona eura, u kojem Opština Žabljak učestvuje u svojstvu vodećeg partnera i na raspolaganju ima iznos od gotovo 368 hiljada eura.



Tokom 2025. godine organizovana su tri sastanka Odbora za nadgledanje: 6. marta u Marseju, Francuska; 24. juna u Splitu, Hrvatska; i 18. novembra u Varni, Bugarska. Uz posljednja dva sastanka Odbora za nadgledanje organizovani su događaji „Paths that Last“ (25. i 26. juna), u okviru Višeprogramskog mehanizma za Mediteran, kao i konferencija „Bridging the Seas“ (19. novembra). U okviru ove konferencije, na panelu „Bridges from the Mediterranean“ učestvovala je i predstavница Ministarstva evropskih poslova.

Pored programskih sastanaka, Ministarstvo evropskih poslova organizovalo je i inicijalni sastanak za partnere Petog poziva u onlajn formatu, 11. septembra 2025. godine, kao i dva implementaciona seminarra koji su održani uživo u Podgorici. Prvi implementacioni seminar bio je posvećen crnogorskim partnerima na projektima odobrenim kroz Četvrti poziv i održan je 1. jula 2025. godine, dok je drugi bio namijenjen partnerima na projektima odobrenim kroz Peti poziv i održan je 6. novembra 2025. godine.

U prvoj polovini 2025. godine Ministarstvo evropskih poslova obavilo je monitoring posjete za crnogorskim korisnicima u okviru 16 projekata koji se sprovode kroz Prvi, Drugi i Treći poziv.

Početak 2025. godine u okviru **programa saradnje URBACT IV** obilježen je otvaranjem novog poziva za kreiranje mreža za prenos dobrih praksi, koji je trajao od 1. aprila do 30. juna 2025. godine. U okviru ovog poziva, tri crnogorske opštine ostvarile su učešće u tri projekta čiji ukupan budžet iznosi oko 2,2 miliona eura, dok budžet opredijeljen za crnogorske partnere iznosi oko 235 hiljada eura.

U istom periodu započela je implementacija projekata saradnje među zemljama Zapadnog Balkana kroz poseban program učenja *URBACT Pioneers Accelerator*. Ovaj prilagođeni program učenja posvećen je rješavanju specifičnih urbanih izazova putem održivih rješenja, u skladu sa politikama, vrijednostima i praksama EU u oblasti održivog urbanog razvoja. Tri crnogorske opštine, kojima je odobren budžet od po 35 hiljada eura, saraduju sa opštinama iz Albanije, Bosne i Hercegovine, Sjeverne Makedonije i Srbije na temama održive mobilnosti, upravljanja otpadom i urbane prirode.

Tokom 2025. godine organizovana su tri sastanka Odbora za nadgledanje: 4. marta u onlajn formatu; 12. i 13. juna u Malborku, Poljska; i 7. i 8. oktobra u Kopenhagenu, Danska.

Osim toga, Ministarstvo evropskih poslova je tokom godine organizovalo niz događaja i sastanaka sa korisnicima i projektnim partnerima ovog programa. Informativni dan za crnogorske korisnike, povodom predstavljanja novog poziva za prenos dobrih praksi, održan je 24. aprila 2025. godine u Podgorici. Istog dana održan je i sastanak sa crnogorskim partnerima na mrežama za planiranje akcija i prenos inovacija, o izazovima u sprovođenju aktivnosti i finansijskom izvještavanju. Po odobrenju mreža za prenos dobrih praksi, Ministarstvo evropskih poslova organizovalo je 18. decembra inicijalni sastanak sa crnogorskim opštinama.

Ministarstvo evropskih poslova organizovalo je sastanak učesnika u mrežama programa URBACT i konferenciju pod nazivom „URBACT i opštine: zajedno preko granica“, 20. i 21. oktobra 2025. godine u Nikšiću. Cilj ovih događaja bio je kreiranje prostora za diskusiju o projektima, benefitima učešća u programu i izazovima koje dijele predstavnici lokalnih samouprava, kroz razmjenu mišljenja, ideja i iskustava.

Kada je riječ o aktivnostima nacionalne URBACT tačke u Crnoj Gori (NUT), čiju ulogu takođe obavlja Ministarstvo evropskih poslova, u prethodnoj godini održana su tri koordinaciona sastanka svih



nacionalnih URBACT tačaka na nivou programa. Prvi sastanak održan je 28. januara 2025. godine u onlajn formatu; drugi 5. i 6. juna 2025. godine u Parizu, Francuska; dok je posljednji koordinacioni sastanak održan 14. novembra 2025. godine u onlajn formatu. Dodatno, NUT je prisustvovao programskom događaju „URBACT festival gradova“ (*URBACT City Festival*) koji je održan od 8. do 10. aprila 2025. godine u Vroclavu, Poljska. Uz aktivnu podršku NUT-a, ovaj događaj je za crnogorske korisnike bio prilika da se kroz različite tematske sesije upoznaju sa dobrim praksama drugih gradova i izgrade nova partnerstva i prijateljstva.

Prva polovina 2025. godine u okviru **Programa saradnje Interreg Evropa 2021–2027** obilježena je ugovaranjem i početkom sprovođenja novih 10 projekata odobrenih kroz Treći poziv, u kojima učestvuju crnogorske institucije i organizacije. Ukupna finansijska vrijednost ovih projekata iznosi preko 16,7 miliona eura, dok budžet opredijeljen za crnogorske partnere iznosi oko 1,4 miliona eura. Projekti obuhvataju teme prirode i biodiverziteta, klimatskih promjena, vještina za pametnu specijalizaciju i industrijsku tranziciju, upravljanja politikama, zdravstva, socijalne inkluzije i obrazovanja.

Tokom 2025. godine organizovana su tri sastanka Odbora za nadgledanje: 3. i 4. juna u Gdanjsku, Poljska; 7. oktobra u onlajn formatu; i posljednji, 10. i 11. decembra u Tirani, Albanija.

Dodatno, predstavnici ministarstva prisustvovali su programskom međuregionalnom forumu saradnje „Evropo, hajde da sarađujemo! 2025“ (*Europe, Let's Cooperate! 2025*), koji je organizovan 19. i 20. marta 2025. godine u Krakovu, Poljska. Događaju je prethodio sastanak vodećih partnera Trećeg poziva, a cjelokupan događaj predstavljao je priliku za razmjenu iskustava, učenje kroz interaktivne tematske sesije i uspostavljanje saradnje sa predstavnicima Platforme za učenje o politikama – posebnog programskog instrumenta. Predstavnice ministarstva prisustvovala su i obuci za projektne partnere Trećeg poziva, koji je organizovan od 29. septembra do 2. oktobra u Lilu, Francuska.

Pored programskih sastanaka, Ministarstvo evropskih poslova organizovalo je inicijalni sastanak za crnogorske partnere Trećeg poziva 30. maja 2025. godine u Podgorici, nakon čega je uslijedio implementacioni seminar 16. oktobra 2025. godine u onlajn formatu.

Kroz instrument Platforma za učenje o politikama, Program saradnje Interreg Evropa je, u saradnji sa Ministarstvom evropskih poslova i Ministarstvom javne uprave, 4. decembra 2025. godine u Podgorici organizovao radionicu za izgradnju kapaciteta pod nazivom „Kreiranje mape digitalne interoperabilnosti u Crnoj Gori“. Cilj događaja bio je jačanje kapaciteta crnogorskih institucija u oblasti digitalne interoperabilnosti, kao i stvaranje prostora za razmjenu iskustava, učenje iz primjera dobrih evropskih praksi i zajedničko pronalaženje efikasnih i održivih digitalnih rješenja.

U posljednjem kvartalu 2025. godine Ministarstvo evropskih poslova obavilo je monitoring posjete za četiri projekta koja se sprovode kroz Restriktivni poziv. Ukupna finansijska vrijednost ovih projekata iznosi oko 8,3 miliona eura, dok budžet opredijeljen za crnogorske partnere iznosi oko 360 hiljada eura.

#### **Aktivnosti Kancelarije za podršku rukovodiocu Operativne strukture za bilateralne prekogranične programe**

Kada je u pitanju rad Kancelarije za podršku rukovodiocu Operativne strukture za programe prekogranične saradnje Crna Gora - Albanija i Crna Gora - Kosovo tokom izvještajnog perioda sprovedena je redovna



verifikacija i odobravanje kvartalnih izvještaja o napretku projekata koji su finansirani kroz IPA II programe prekogranične saradnje sa Albanijom i Kosovom, koji se pripremaju za posebno za svaki program prekogranične saradnje pojedinačno po godinama za period koji obuhvata 2014-2020. Izvještaje priprema Direktor za finansiranje, ugovaranje i sprovođenje sredstava EU podrške – IBFM, koji se nakon verifikacije i odobrenja od strane rukovodioca Operativne strukture upućuju Ministarstvu finansija – Direktoratu za upravljanje strukturama pretpristupne podrške EU (DUS). Kvartalni izvještaji se pripremaju po isteku kvartala i rok za dostavu izvještaja odobrenih od strane rukovodioca Operativne strukture Direktoratu za upravljačku strukturu je 15-i u mjesecu za I i III kvartal, odnosno 10-i u mjesecu za II i IV kvartal. U 2024. godini je od strane rukovodioca Operativne strukture odobreno 40 kvartalnih izvještaja. Takođe, sprovedeno je i odobravanje zahtjeva za plaćanje za projekte iz prvog, drugog i trećeg poziva za programe prekogranične saradnje sa Albanijom i Kosovom, koje priprema Direktor za finansiranje, ugovaranje i sprovođenje sredstava EU podrške Ministarstva finansija. Tokom 2024. godine rukovodilac Operativne strukture je odobrio 22 zahtjeva za plaćenje, ukupne vrijednosti 788,735.30 eura.

Pripremljene su godišnje Izjave o upravljanju za IPA II i IPA III perpektive kojima se garantuje funkcionisanje sistema prekogranične saradnje i prateća dokumentacija za rukovodioca Operativne strukture, kancelariju za podršku rukovodiocu OS i tijela koja čine Operativnu strukturu: Tijelo za prekograničnu saradnju koju predstavlja Direkcija za bilateralne prekogranične programe u MEP-u i Direktor za finansiranje, ugovaranje i sprovođenje sredstava EU podrške Ministarstva finansija (CFCU/IBFM).

Izjava se priprema do kraja januara tekuće godine za prethodnu godinu i ovom izjavom se garantuje funkcionisanje sistema prekogranične saradnje za programe prekogranične saradnje sa Albanijom i Kosovom, uz izdavanje moguće rezervacije za nedostatke i ozbiljne rizike u funkcionisanju tijela operativnih struktura i cijelog programa. U 2024. godini su izdate Izjave o upravljanju za 2023. godinu, kojima se garantuje funkcionisanje sistema prekogranične saradnje za programe sa Albanijom i Kosovom. Pored navedenog, tokom ovog procesa prate se aktivnosti i provjerava funkcionisanje operativnih struktura Republike Albanije i Kosova, koje su dužne da izdaju godišnje garancije o upravljanju do 10. januara. Za program prekogranične saradnje Crna Gora – Albanija izdata je rezervacija koja se odnosi na gubitak dijela sredstava iz alokacije za 2019. godinu (1.279.690,24), zbog značajnih kašnjenja u sprovođenju procesa evaluacije četvrtog poziva za podnošenje projektnih predloga, odnosno nepoštovanja roka za ugovaranje. Krajem 2024. godine ugovorena su 4 projekta u okviru alokacije 2020 i stoga je rezervacija uklonjena. Objedinjene godišnje Izjave o upravljanju za IPA II i IPA III za programe u kojima je Crna Gora vodeća država programa, se preko Direktorata za upravljanje strukturama pretpristupne podrške EU (MF) dostavlja Evropskoj komisiji do 15. februara. Takođe, izrađena su dvije godišnja Garancije o upravljanju za IPA II i IPA III perspektive za program prekogranične saradnje Srbija - Crna Gora, koja se izdaje do kraja decembra tekuće godine.

Kancelarija za podršku rukovodiocu Operativne strukture je obavila dvije kontrole na licu mjesta za tijela koja čine Operativnu strukturu i to sistemsku i transakcionu kontrolu u CFCU/IBFM-u i sistemsku kontrolu u Tijelu za prekograničnu saradnju.

U cilju praćenja održivosti projekata nakon perioda implementacije, tokom izvještajnog perioda Kancelarija za podršku rukovodiocu Operativne strukture je obavila četiri kontrole završenim projektima u okviru programa prekogranične saradnje sa Albanijom i Kosovom.



Tokom 2024. godine predstavnici Kancelarije za podršku šefu Operativne strukture su koordinirali pripremu bilateralnih sporazuma za programe prekogranične saradnje Crna Gora – Albanija i Crna Gora – Kosovo, koji se odnose na sprovođenje IPA III.

Kancelarija za podršku rukovodiocu Operativne strukture učestvovala je u davanju komentara na Priručnik o procedurama za IPA III.

Nastavljeno je sa pripremom nacrtu verzije 1.1 Kontrolnih procedura na programskom nivou za programe Crna Gora – Albanija i Crna Gora – Kosovo za IPA II perspektivu usvojene od strane Nacionalnog službenika za ovjeravanje (NAO). Krajem 2024. godine nacrt Kontrolnih procedura na programskom nivou za programe Crna Gora – Albanija i Crna Gora – Kosovo verzija 1.0 za IPA III perspektivu je prosljeđen na komentare IPA tijelima sistema prekogranične saradnje u uključujući i partnerske države, čije se usvajanje očekuje tokom prve polovine 2025. godine.

U 2024. godini predstavnici HOS kancelarije učestvovali su na sastancima Zajedničkih odbora za nadgledanje (ZON) za programe prekogranične saradnje: Crna Gora – Albanija, Crna Gora – Kosovo, Srbija - Crna Gora i Bosna i Hercegovina - Crna Gora.

Kancelarija za podršku rukovodiocu Operativne strukture nadležna je za utvrđivanje i praćenje rizika u svom poslovanju, uz pripremu dokumentacije za godišnje panele za upravljanje rizicima koji su organizovani od strane DUS-a u julu i decembru 2024. godine. Pored toga, kancelarija je nadležna da vodi evidenciju o rizicima u poslovanju tijela crnogorske Operativne strukture i Operativnih struktura Albanije (CBC tijelo i CFCU) i Kosova (CBC tijelo i CFCU).

Kada su u pitanju sumnje na nepravilnosti, u 2024. godini Ministarstvu evropskih poslova dostavljene su tri sumnje na nepravilnosti od strane CFCU/IBFM-a, od kojih su dvije otklonjene, dok slučaj u vezi ugovora CFCU/MNE/067 – „Ujedinjeni protiv zagađenja“ ostaje otvoren zbog zahtjeva za povraćaj sredstava u budžet Crne Gore u iznosu od 4.629,40 €. Takođe, pripremljen je i odobren jedan zahjev za izuzeće od Priručnika o procedurama (MoP) za programe sa Albanijom i Kosovom. HOS kancelarija vodi evidenciju o odobrenim HOS izuzećima kroz registar izuzeća.

Shodno obavezama definisanim procedurama, tokom oktobra 2024. godine rukovodilac Operativne strukture za programe prekogranične saradnje Crna Gora - Albanija i Crna Gora - Kosovo je dao saglasnost CFCU na predlog na planiranje budžeta za 2025. godinu za bilateralne programe prekogranične saradnje Crna Gora – Albanija 2014-2020 i Crna Gora – Kosovo 2014-2020, kao i planiranje budžeta za 2025. godinu za bilateralni IPA III Program prekogranične saradnje Crna Gora – Kosovo 2021-2027.

Shodno članu 80 Okvirnog sporazuma između Crne Gore i Evropske komisije o pravilima za sprovođenje finansijske pomoći EU Crnoj Gori u okviru IPE II službenici kancelarije za podršku rukovodiocu Operativne strukture pripremili su dokumentaciju koja se odnosi na zatvaranje Programa prekogranične saradnje Crna Gora – Kosovo za 2014 i 2015. godinu i učestvovali su u izradi finalnih izvještaja o implementaciji ovih programa.

Tokom 2024. godine predstavnici HOS kancelarije su učestvovali na bilateralnim sastancima između Operativnih struktura za programe prekogranične saradnje: Crna Gora – Albanija, Crna Gora – Kosovo, Srbija - Crna Gora i Bosna i Hercegovina - Crna Gora.



### Makroregionalne strategije

Kada je riječ o makroregionalnim strategijama, Ministarstvo evropskih poslova je nastavilo da koordinira i prati sprovođenje **Strategije EU za Jadransko-jonski region (EUSAIR)**, kao i realizaciju strateškog projekta EUSAIR FACILITY POINT - Podrška upravljanju EUSAIR-om za unaprijeđenu saradnju. Ključne aktivnosti su bile usmjerene na finalizaciju Akcionog plana za sprovođenje EUSAIR (AP), što je podrazumijevalo doradu indikatora i redefinisane prioriteta u svih pet stubova strategije. Takođe, AP je značajnije obuhvatio horizontalne oblasti od kojih je za Crnu Goru najznačajnija proces pristupanja EU, kao i osnivanje EUSAIR Savjeta za mlade.

Tokom 2024. godine održani su sljedeći događaji s učešćem crnogorskih predstavnika, uz podršku strateškog projekta EUSAIR Facility Point:

- Sastanak EUSAIR nacionalnih koordinatora i 22. sastanak UO EUSAIR, 21-22. februar (Zagreb, Hrvatska);
- Konferencija „Biodiverzitet i zaštita mora u EUSAIR-u: doprinos Strategiji EU za biodiverzitet 2030, 13-14. mart (Brisel, Belgija);
- Sastanak Tematske radne grupe 3 (Životna sredina), 8-9. april (Zagreb, Hrvatska);
- Godišnji forum EUSAIR-a, 15-16. maj (Šibenik, Hrvatska);
- Dani makroregionalnih i vodnih strategija, 12-14. jun (Brisel, Belgija);
- Nedjelja makroregionalnih strategija 16-20. septembar (Izola, Slovenija);
- Prvi sastanak Upravnog odbora projekta EUSAIR Facility Point, 2-3. oktobar (Krf, Grčka);
- Sastanak EUSAIR nacionalnih koordinatora i 23. sastanak UO EUSAIR, 9-10. oktobar (Brisel, Belgija);
- 23. sastanak Tematske radne grupe 4 (Održivi turizam), 8. novembar (Drač, Albanija);
- Prvi sastanak EUSAIR Savjeta za mlade, 21-23. novembar (Dubrovnik, Hrvatska);
- Prvi sastanak Tematske radne grupe 5 (Socijalna kohezija), 5. decembar (Zagreb, Hrvatska);
- 20. sastanak Tematske radne grupe 1 (Plavi rast), 9. decembar (Pirej, Grčka).

Kada je u pitanju Strategija EU za Dunavski region (EUSDR), tokom izvještajnog perioda predstavnici Ministarstva evropskih poslova prisustvovali su sljedećim događajima:

- Sastanci Radne grupe za razvoj upravljanja EUSDR održani u onlajn formatu 19. februara i 1. aprila;
- Sastanak nacionalnih koordinatora EUSDR održan 9. i 10. aprila u Sarajevu;
- Sastanak Upravljačke grupe za prioritetnu oblast 10 - Institucionalni kapaciteti i saradnja u okviru Strategije EU za Dunavski region, koji je održan je u Sarajevu je 14. i 15. maja;
- Zajednički sastanak nacionalnih koordinatora i koordinatora prioritetnih oblasti Strategije EU za Dunavski region održan je u Sarajevu 10. i 11. septembra 2025. godine;



- Sastanku za Prioritetnu oblast 5 - Upravljanje rizicima po životnu sredinu, održanom u Podgorici 20. oktobra;
- XIV godišnji forum EUSDR-a održan je 5. i 6. novembra u Sarajevu. U okviru foruma održan je zajednički sastanak nacionalnih koordinatora Strategije EU za Jadransko-jonski region i Strategije Evropske unije za Dunavski region na kome je najznačajnija tema bila jačanje podrške zemljama kandidatima u procesu pristupanja EU, uz naglašenu potrebu ubrzavanja aktivnosti radi približavanja EU standardima;
- 29. sastanak Upravljačke grupe za Prioritetnu oblast 10 - Institucionalni kapaciteti i saradnja, održan u hibridnom formatu 27. i 28. novembra.

#### 4.4. DIREKTORAT ZA INFORMISANJE JAVNOSTI O EU I PROCESU PRISTUPANJA EU

##### Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji

U Direkciji za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji vrše se poslovi koji se odnose na: koordinaciju i nadgledanje sprovođenja Strategije informisanja javnosti o pristupanju Crne Gore EU 2023- 2026; koordinaciju saradnje s ostalim organizacionim jedinicama u ministarstvu, Vladom i njenim institucijama, Biroom za odnose sa javnošću, kao i PR službama drugih ministarstava u vezi s informisanjem o procesu pristupanja EU; pripremu, organizaciju i sprovođenje posebnih projekata i promotivnih aktivnosti, s ciljem podizanja nivoa informisanosti javnosti u zemlji i članicama EU o pristupanju Crne Gore; odnose s javnostima, uključujući saradnju sa medijima; organizaciju javnih događaja na temu EU i pristupanja Crne Gore EU; dnevno praćenje svih informacija objavljenih u javnosti koje se odnose na djelokrug rada Ministarstva i proces pristupanja Crne Gore EU; druge poslove iz svog djelokruga.

U dijelu komuniciranja procesa evropske integracije, Direkcija je nastavila sa koordinacijom rada na sprovođenju Strategije informisanja, koja je u 2025. godini realizovana kroz Akcioni plan koji sadrži 161 aktivnost svih vladinih resora, Odbora za evropske integracije Crne Gore, Zajednice opština Crne Gore i jedne nevladine organizacije. Dio aktivnosti realizovan je u okviru projekta "EU4ME" koji finansira Evropska unija.

**Od planirane 161 aktivnosti iz Akcionog plana za 2025. godinu, u potpunosti je realizovano 139 (86,33%), djelimično je realizovano 5 aktivnosti (3,1%), a nije realizovano 17 aktivnosti (10,5%).**

Komuniciranje je tokom 2025. godine bilo usmjereno na teme koje se odnose na reformske aktivnosti i rezultate ostvarene u procesu privremenog zatvaranja svih pregovaračkih poglavlja, te namjere Crne Gore da pristupne pregovore završi do kraja 2026. godine. Kada su u pitanju programi podrške Evropske unije Crnoj Gori, u fokusu komuniciranja je bila edukacija i informisanje javnosti o mogućnostima za finansiranje, kao i organizovanje javnih događaja sa ciljem predstavljanja ostvarenih rezultata projekata.

Kroz Akcioni plan je rađeno na unapređenju proaktivnog djelovanja institucija u komuniciranju procesa evropske integracije i povećanju broja javnih događaja i integrisanih kampanja koji se bave EU i procesom pristupanja EU. Takođe, intenzivirana je saradnja sa medijima, i povećan broj događaja namijenjenih inostranoj javnosti.



Poseban segment aktivnosti bio je usmjeren na organizaciju događaja na temu EU koji je uključio učenike/ce osnovnih i srednjih škola, uz nastavak prilagođavanja kanala i tona/jezika komunikacije toj ciljnoj javnosti. Takođe, značajan broj aktivnosti je bio posvećen unapređenju unaprijediti vidljivost aktivnosti na lokalnom nivou, kroz obilježavanje važnih EU datuma, promociju EU podrške i politika EU.

Partnerski odnos i saradnja ministarstava, Odbora za evropske integracije Skupštine Crne Gore, lokalnih samouprava i nevladinih organizacija, potvrdila je važnost uključenosti svih segmenata društva u proces komuniciranja evropske integracije.

Rezultat toga je da u Crnoj Gori već godinama imamo pozitivan trend podrške javnosti procesu evropske integracije. Tako posljednje istraživanje javnog mnjenja iz decembra 2025. godine, koje je sprovedla Agencija DeFacto, potvrđuje da građani/ke vjeruju u EU i proces pristupanja, reforme koje sprovodimo i koristi koje im članstvo donosi. U tom smislu, 62,4% crnogorskih građana/ki ima pozitivan stav o Evropskoj uniji, dok 70,8% podržava pristupanje Crne Gore EU.

Kada je riječ o informisanju, rezultati istraživanja pokazuju da je 69,3% građana/ki je zainteresovano za informacije o pristupanju Crne Gore EU, kao i da 65% građana/ki sebe smatra veoma dobro i dobro informisanim o procesu pristupanja Crne Gore EU.

U sklopu sprovođenja Strategije informisanja, uz podršku Projekta "EU4ME" koji finansira Evropska unija, Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji je, tokom 2025. godine, organizovala više od 60 događaja, sprovedla opsežnu informativno-promotivnu kampanju „28do28“, i pružila podršku drugim resorima u komuniciranju koristi od privremenog zatvaranja pregovaračkih poglavlja i budućeg članstva u EU.

U nastavku je pregled aktivnosti po kvartalima.

#### I kvartal

U oblasti informisanja javnosti o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji, tokom prvog kvartala 2025. godine, nastavljeno je sa sprovođenjem Strategije informisanja javnosti o pristupanju Crne Gore EU 2023-2026.godine.

U tom smislu, Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji je realizovala sljedeće:

#### Organizacija javnih događaja i kampanja:

- **3. februara - u Podgorici otvorena izložba „Kultura svima!“**

Ministarstvo evropskih poslova je podržalo otvaranje izložbe „Kultura svima!“, koju su organizovali Biblioteka za slijepe Crne Gore, Kulturni centar Homer i Elektrotehnički fakultet Univerziteta Crne Gore.

- **13. marta – Organizovan Info dan: „Imamo potrošačka prava. Koristimo ih!“**

Povodom Međunarodnog dana zaštite prava potrošača koji se obilježava 15. marta, MEP je finansijski, kroz projekat EU4ME, podržalo organizaciju Info dana koje je realizovalo Ministarstvo ekonomskog razvoja u opštinama Bijelo Polje i Bar. Info dani su bili prilika da građani i građanke saznaju kako da prepoznaju, zaštitite i ostvare svoja prava u svakodnevnoj kupovini ili korišćenju usluga.

#### Saradnja sa lokalnim samoupravama i mladima:

- **6. marta – Organizovana Panel diskusija i radionica: „Mladi za promjene – aktivizam na djelu**



Ministarstvo evropskih poslova i Opština Nikšić, uz finansijsku podršku Evropske unije kroz projekat EU4ME, organizovali su panel i radionicu „Mladi za promjene – aktivizam na djelu“, gdje se razgovaralo o ulozi mladih kao pokretača društvenih promjena i mogućnostima da kroz svoj angažman doprinesu pozitivnim promjenama u društvu.

**- 18. februara - Završen prvi program rotacione prakse u Ministarstvu evropskih poslova**

Nakon devet sedmica stažiranja, 10 studenata magistarskih studija sa fakulteta u Crnoj Gori uspješno je završilo Prvi Program rotacione prakse Ministarstva evropskih poslova. Program se zasnivao na jednonedjeljnoj rotaciji stažista kroz svih 12 direkcija i dva biroa u ministarstvu. Ovaj koncept omogućio je studentima da se upoznaju sa različitim aspektima pregovaračkog procesa sa Evropskom Unijom, komunikacijama sa javnošću, kao i sa oblastima evropskih fondova, pravnih tekovina EU, rada u javnoj upravi i procesa evropske integracije.

Saradnja sa civilnim sektorom:

**- 23. januara – Organizovane konsultacije s NVO na temu akcionih planova za ispunjenje završnih mjerila u pregovaračkim poglavljima 23 i 24**

Događaj je okupio predstavnike Vlade, pregovaračke strukture i civilnog sektora, otvarajući prostor za transparentnu i konstruktivnu razmjenu mišljenja o ključnim reformama u oblasti vladavine prava. Učesnicima su se obratili dr Predrag Zenović, glavni pregovarač, Jelena Grdinić, pregovaračica za klaster 1 i šefica Pregovaračke radne grupe za poglavlje 23, Jovana Mijović, šefica Pregovaračke radne grupe za poglavlje 24.

**- 10. marta – Ministarstvo evropskih poslova je uputilo javni poziv nevladinim organizacijama koje djeluju u oblasti evroatlantskih i evropskih integracija da predlože svog predstavnika za člana Komisije za raspodjelu sredstava za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija u 2025. godini.**

**- 27. marta – Ministarstvo evropskih poslova je organizovalo konsultacije sa NVO**

Konsultacije su organizovane s ciljem jačanja transparentnosti pregovaračkog procesa i snažnijeg učešća civilnog društva. Sa predstavnicima civilnog sektora su razgovarali glavni pregovarač Predrag Zenović, Biljana Papović, državna sekretarka u Ministarstvu evropskih poslova i generalna direktorica Direktorata za informisanje javnosti o EU i procesu pristupanja EU, Gordana Despotović-Đekić.

II kvartal

Na sjednici Vlade od 31. jula 2025, usvojeni su Izveštaj o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije informisanja javnosti o pristupanju Crne Gore EU 2023-2026.godine za 2024. godinu i Akcioni plan za 2025. godinu. Na istoj sjednici je usvojena Izmjena odluke o obrazovanju Operativnog tijela za sprovođenje Strategije informisanja javnosti o pristupanju Crne Gore EU 2023 - 2026. godine, koja je objavljena u Službenom listu Crne Gore, br. 098/25 od 03.09.2025.

Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji je i tokom drugog kvartala, nastavila sa redovnom pripremom saopštenja, najava i objava na društvenim mrežama u vezi sa radom Ministarstva i pregovaračke strukture, kao i sa redovnom promocijom EU aktivnosti i događaja na društvenim mrežama – Facebook, Instagram i Twitter.



U sklopu sprovođenja Akcionog aktivnosti iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije informisanja javnosti o pristupanju Crne Gore EU, Direkcija je nastavila sa organizacijom javnih događaja – debata, panela i kampanja o pregovaračkom procesu.

U tom smislu, Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji je realizovala sljedeće:

- **2. aprila – Organizovan prvi Evropski pub kviz u Podgorici**

Ministarstvo evropskih poslova i Delegacija evropske unije u Crnoj Gori, kroz projekte EU4ME i Evropska kuća, u saradnji sa autorom kviza Zoranom Miljanićem, organizovali su prvi Evropski pub kviz u Podgorici. Tokom Evropskog pub kviza 39 ekipa sa više od 100 učesnika, nadmetalo se u sedam različitih igara, a organizatori su izrazili zadovoljstvo odzivom i interesovanjem takmičara.

- **7. aprila – Organizovan osmi Forum „Pitaj ministra!“**

Povodom obilježavanja Dana studenata, Ministarstvo evropskih poslova organizovalo je osmi po redu Forum „Pitaj ministra!“, u okviru projekta EU4ME. Forum je okupio oko 60 studenata sa crnogorskih univerziteta, koji su imali priliku da razgovaraju sa ministarkom evropskih poslova, Maidom Gorčević, ministrom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, Damjanom Ćulafićem, ministarom rudarstva, nafte i gasa i rukovodiocem radom Ministarstva energetike, Admirom Šahmanovićem. Forum je otvorio potpredsjednik Vlade za bezbjednost, odbranu, borbu protiv kriminala i unutrašnju politiku Aleksa Bečić.

- **22. aprila – Ministarstvo evropskih poslova objavilo konkurs za najbolje novinarske priče**

Ministarstvo evropskih poslova, uz finansijsku podršku Evropske unije kroz projekat EU4ME, raspisalo je konkurs za najbolje novinarske priče o pregovaračkim poglavljima u procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji. Konkurs je realizovan u okviru kampanje „28 do 28“, koja ima za cilj da približi javnosti značaj zatvaranja pregovaračkih poglavlja i postizanja pune spremnosti za članstvo u Evropskoj uniji.

- **25. aprila – Organizovan panel i radionica „ZAMISLI. KREIRAJ. ZAŠTITI: Perspektive i izazovi u oblasti intelektualne svojine“**

U susret Danu intelektualne svojine, koji se obilježava– 26. aprila, Ministarstvo evropskih poslova i Naučno tehnološki park organizovali su panel i radionicu „ZAMISLI. KREIRAJ. ZAŠTITI: Perspektive i izazovi u oblasti intelektualne svojine“. Okupili su predstavnike pregovaračke strukture, Vlade, privrede, akademske zajednice, privatnog sektora i startap kompanija, koji su razgovarali o aktuelnim pitanjima u ovoj oblasti i pregovaračkom poglavlju 7- Pravo intelektualne svojine, koje je Crna Gora zatvorila krajem prošle godine.

- **30. maja – Organizovana panel diskusija o Poglavlju 10 – Informatičko društvo i mediji. Na panelu pod nazivom „Digitalno. Kritički. Odgovorno: Izazovi i rješenja za siguran online svijet“**

Ministarstvo evropskih poslova, kroz projekat EU4ME, u saradnji sa Ministarstvom kulture i medija, organizovalo je panel diskusiju o Poglavlju 10 – Informatičko društvo i mediji. Na panelu pod nazivom „Digitalno. Kritički. Odgovorno: Izazovi i rješenja za siguran online svijet“ razgovaralo se o izazovima digitalnog okruženja, sa fokusom na (zlo)upotrebu vještačke inteligencije, zaštitu maloljetnika, dezinformacije i druge aspekte digitalne sigurnosti.

- **17. juna – Uručene nagrade autorkama najboljih novinarskih priča**



Ministarka evropskih poslova, Maida Gorčević, uručila je nagrade autorkama najboljih novinarskih priča pristiglih na konkurs koji je Ministarstvo evropskih poslova organizovalo u sklopu kampanje „28 do 28“, uz podršku Evropske unije, kroz projekat EU4ME. Nagrade su dodijeljene: Danijeli Lasici (TV Vijesti), za priču o zaštiti intelektualne svojine nakon zatvaranja Poglavlja 7; Svetlani Mandić (ND Vijesti), za priču o preduzetništvu i industrijskoj politici u kontekstu Poglavlja 20 i Danici Janković (TV Nova), za priču o značaju zatvaranja Poglavlja 7 kroz konkretne primjere iz prakse.

- **26. juna – Organizovana panel diskusija o Poglavlju 20 – Preduzetništvo i industrijska politika**

Ministarstvo evropskih poslova, kroz projekat EU4ME, u saradnji sa Ministarstvom ekonomskog razvoja i Ministarstvom regionalno-investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama, organizovalo je panel diskusiju o Poglavlju 20 – Preduzetništvo i industrijska politika.

Saradnja sa lokalnim samoupravama i mladima:

- **15. aprila – Organizovan evropski dan u Tivtu**

Ministarstvo evropskih poslova organizovalo je evropski dan u Tivtu. Ministarka Gorčević se sa saradnicima sastala sa predsjednikom Opštine Željkom Komnenovićem i njegovim timom. Tokom sastanka razgovarali su prilikama i projektima koji su kroz programe prekogranične saradnje dostupni Opštini Tivat, mogućnostima daljeg razvoja Opštine i o važnosti aktivnog uključivanja lokalnih samouprava u proces evropske integracije.

- **9. maja – Dan Evrope obilježen u Nikšiću**

Ministarstvo evropskih poslova i opština Nikšić, uz podršku Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori, obilježili su Dan Evrope u duhu zajedništva i raznolikosti, kroz bogat program koji je spojio ekološke, sportske, obrazovne i kulturne aktivnosti. U šarenolikom mozaiku, posebno mjesto zauzeo je „Evropski đir – Igre bez granica“, vesela i inkluzivna aktivnost koja je okupila djecu iz nikšićkih osnovnih škola, promovirajući timski duh, solidarnost i evropske vrijednosti.

- **12. maja – Organizovana konferencija „Evropska prestonica kulture i EU integracije“**

Povodom Dana Evrope u IPC Tehnopolis organizovana je konferencija „Evropska prestonica kulture i EU integracije“ posvećena evropskim vrijednostima, kulturnim politikama i međunarodnoj saradnji. U uvodnom dijelu ministarka evropskih poslova, Maida Gorčević, kazala je da je Nikšić apsolutno zaslužio da se nađe u izboru za Evropsku prestonicu kulture, zbog svoje istorije i ljudi koji su mnogo učinili za promociju grada i kulturnih sadržaja.

- **13. maja – Dan Evrope obilježen na Žabljaku**

Ministarstvo evropskih poslova i Opština Žabljak, uz podršku Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori kroz projekat EU4ME, organizovali su **proslavu Dana Evrope** slaveći igru, timski duh i zajedništvo kroz promociju evropskih vrijednosti.

- **14. maja – U Pljevljima organizovan „Evropski đir – Igre bez granica“**



Ministarstvo evropskih poslova, u saradnji s Opštinom Pljevlja i uz podršku Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori kroz projekat EU4ME, povodom Dana Evrope organizovalo je „**Evropski đir – Igre bez granica**“, u kojima su učestvovali učenici i učenice osnovnih lokalnih škola.

- **15. maja – U Beranama organizovan „Evropski đir – Igre bez granica“**

Ministarstvo evropskih poslova i Opština Berane, uz podršku Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori kroz projekat EU4ME, organizovali su „Evropski đir – Igre bez granica“. Uz umjetnost, sport i zabavu, beranski Trg „21.jul“ i Glavna gradska ulica pretvoreni su u pozornicu razigranih timova, evropskih simbola i sportskog nadmetanja.

- **16. maja – U Petnjici obilježen Dan Evrope**

Ministarstvo evropskih poslova i Opština Petnjica, uz podršku Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori kroz projekat EU4ME, organizovali su proslavu Dana Evrope, s ciljem promocije znanja, timske saradnje i aktivnog učešća mladih u društvenim procesima, kroz vrijednosti kao što su solidarnost, tolerancija i inkluzija koje su temelj Evropske unije.

- **20. maja – U Baru organizovane Igre bez granica**

Ministarstvo evropskih poslova i Opština Bar, uz podršku Delegacije Evropske unije u Crnoj Gori kroz projekat EU4ME, organizovali su Igre bez granica. Događaj je organizovan na platou ispred Sportske dvorane „Topolica“, uz zvuke muzike, dječji osmijeh i takmičarski duh.

Saradnja sa civilnim sektorom:

- **4. aprila – MEP objavilo Listu predstavnika nevladinih organizacija** koji su predloženi za člana Komisije za raspodjelu sredstava za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija u oblasti evroatlantskih i evropskih integracija Crne Gore u 2025. godini

- **14. maja – Organizovan Info dan povodom Javnog konkursa za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija u oblasti evropskih integracija za 2025.**

Ministarstvo evropskih poslova organizovalo je Info dan povodom Javnog konkursa za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija u oblasti evropskih integracija za 2025. godinu pod nazivom „Dijalog za Evropu“, na kom je prisustvovao veliki broj predstavnika organizacija civilnog društva iz Crne Gore. Učesnicima su predstavljani ciljevi i prioriteti konkursa, prihvatljive aktivnosti, uslovi za prijavu, kao i kriterijumi za dodjelu sredstava. Takođe, prisutni su imali priliku da dobiju odgovore na pitanja i razjasne sve nedoumice u vezi sa konkursnom procedurom.

- **29. maja –** Ministarstvo evropskih poslova je objavilo **Javni poziv** zainteresovanim nevladinim organizacijama koje djeluju u oblastima evroatlantske i evropske integracije Crne Gore za učešće u konsultacijama u cilju sačinjavanja Sektorske analize za utvrđivanje predloga prioriternih oblasti od javnog interesa i potrebnih sredstava za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija iz Budžeta Crne Gore u 2026. godini.



- **11. juna** – Ministarstvo evropskih poslova pozvalo je nevladine organizacije čija je oblast djelovanja neka od tematskih politika definisanih Reformskom agendom da dostave predlog za izbor po jednog predstavnika/ce za člana/icu Odbora za praćenje Instrumenta za reforme i rast za svaku od tematskih politika definisanih Reformskom agendom.

### III kvartal

Tokom trećeg kvartala, Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj Uniji je nastavila sa redovnom aktivnostima usmjerenim na promociju procesa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji:

- **2. jula – MEP je pokrenulo program stručnog usavršavanja novinara/ki za izvještavanje o procesu EU integracije**

Dvodnevnom radionicom održanom 2. i 3. jula u Kolašinu, zvanično je počeo program „Novinari za EU – Izvještavanje o procesu EU integracije“, koji realizuju Ministarstvo evropskih poslova, u saradnji sa UNOPSom, specijalizovanom agencijom UN-a u oblastima infrastrukture, nabavki i upravljanja projektima i projektom EU4ME koji finansira Evropska unija.

Program je namijenjen novinarima/kama iz nacionalnih i lokalnih medija koji se bave EU temama, s ciljem jačanja njihovih kapaciteta za profesionalno, analitičko i etičko izvještavanje o ključnim aspektima procesa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji.

Sa novinarima su, o tehničkim i političkim aspektima pregovaračkog procesa razgovarali glavni pregovarač Crne Gore sa EU, Predrag Zenović I državna sekretarka u Ministarstvu evropskih poslova, Biljana Papović.

- **7. jula - Održana panel diskusija o Poglavlju 5 – Javne nabavke**

Događaj je organizovalo Ministarstvo evropskih poslova, kroz projekat EU4ME, u saradnji sa Ministarstvom finansija. Panel diskusiju su otvorili Novica Vuković, ministra finansija i Maida Gorčević, ministarka evropskih poslova.

U okviru događaja, organizovana su dva panela. Na prvom su učestvovali: Sašo Matas, generalni direktor Direkcije za javne nabavke u Vladi Republike Slovenije, Jelena Jovetić, generalna direktorica Direktorata za upravljanje javnim investicijama i politiku javnih nabavki u Ministarstvu finansija, Nataša Cicmil, sekretarka Komisije za zaštitu prava u postupcima javnih nabavki, Dragoljub Bulatović, savjetnik Predsjednice Privredne komore Crne Gore. Drugi panel bio je posvećen NVO sektoru i na njemu su govorili Jelena Jovetić, Dragana Jaćimović, Institut alternativa, Dejan Milovac, MANS i Tanja Dragović, Državna revizorska institucija Crne Gore.

- **17. jula - MEP objavilo 32. broj Biltena o evropskoj integraciji**

U Biltenu su predstavljeni najvažniji događaji i aktivnosti u procesu pristupanja EU, tokom drugog kvartala 2025. godine

- **29. jula – MEP objavilo šesnaesti broj časopisa Eurokaza**

U okviru više rubrika, kroz Eurokaz su predstavljene aktuelnosti iz pregovaračkog procesa, rezultati reformi koje Crna Gora sprovodi u procesu pristupanja i uspješni primjeri korišćenja EU fondova. Za Eurokaz pišu



i govore predstavnici Vlade Crne Gore, EU, novinari crnogorskih štampanih i elektronskih medija, kao i predstavnici lokalnih samouprava, privrednog sektora i nevladinih organizacija.

- **26. septembra – Obilježen Evropski dan jezika**

Događaj su organizovali Ministarstvo evropskih poslova i Delegacija Evropske unije u Crnoj Gori, uz podršku projekata Evropska kuća i EU4ME i u saradnji sa ambasadama država članica, s ciljem da promovišu bogatstvo jezika i kultura evropskog kontinenta.

U okviru događaja, učenici sedmog i osmog razreda Osnovne škole „Sutjeska“ učestvovali su u interaktivnoj igri memorije kroz koju su učili osnove jezika Austrije, Rumunije, Italije, Grčke, Slovačke, Hrvatske, Češke, Mađarske, Francuske, Slovenije i Poljske, direktno u komunikaciji sa predstavnicima ambasada tih zemalja.

- **30. septembra – U Baru održane konsultacije o pregovaračkom poglavlju 13 – Ribarstvo**

Predstavnici više ribarskih udruženja i primorskih opština su sa predstavnicima državnih institucija i stručnjacima razmijenili stavove o značaju usklađivanja sa evropskom politikom u toj oblasti. Događaj je organizovalo Ministarstvo evropskih poslova, u okviru projekta EU4ME koji finansira Evropska unija.

Sa predstavnicima nekoliko udruženja ribara razgovarali su državna sekretarka u Ministarstvu evropskih poslova Biljana Papović, šefica Pregovaračke radne grupe i generalna direktorica Direktorata za ribarstvo u Ministarstvu poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Katarina Burzanović i naučni savjetnik u Institutu za biologiju mora i član Pregovaračke radne grupe za poglavlje 13, Aleksandar Joksimović.

Saradnja sa civilnim sektorom:

- **1. jula – MEP objavilo Javni poziv NVO za predlaganje predstavnika/ce za člana/icu Savjeta za vladavinu prava**
- **11. jula – MEP objavilo odluku o raspodjeli sredstava za finansiranje projekata i programa nevladinih organizacija u oblasti evroatlantskih i evropskih integracija za 2025. godinu**
- **21. jula – MEP objavilo Javni poziv NVO za predlaganje predstavnika/ce za člana/icu Savjeta za vladavinu prava**
- **22. jula – Ministarstvo evropskih poslova podržalo 13 projekata nevladinih organizacija u okviru konkursa „Dijalog za Evropu“**

Predstavnici 13 nevladinih organizacija, čiji su projekti podržani u okviru Javnog konkursa „Dijalog za Evropu“ potpisali su ugovore za 2025. godinu sa ministarkom evropskih poslova Maidom Gorčević.

Ukupna vrijednost podržanih projekata iznosi 103,6 hiljada eura, a na konkurs je pristiglo 37 prijava. Na osnovu ocjena nezavisnih procjenjivača i odluke Komisije Ministarstva evropskih poslova podržani su najkvalitetniji projektni prijedlozi



- **9. septembra – MEP ponovilo Javni poziv nevladinim organizacijama** za predlaganje tri predstavnika/ce za člana/icu Odbora za praćenje učešća Crne Gore u Instrumentu Evropske unije za reforme i rast
- **3. septembra – MEP objavilo listu predstavnika nevladinih organizacija koji su predloženi za člana/icu Savjeta za vladavinu prava**

#### IV kvartal

Direkcija za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj Uniji je i tokom četvrtog kvartala, nastavila sa redovnim aktivnostima na promociji rada Ministarstva i pregovaračke strukture.

U sklopu sprovođenja Akcionog aktivnosti iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije informisanja javnosti o pristupanju Crne Gore EU, Direkcija je nastavila sa organizacijom javnih događaja – debata, panela i kampanja o pregovaračkom procesu.

Direkcija je, u sklopu saradnje sa NVO, nastavila rad na organizaciji konsultacija na temu pregovaračkog procesa.

U dijelu saradnje sa medijima, Direkcija je nastavila rad na pripremi odgovora i koordinaciji i organizaciji intervjua i gostovanja u medijima predstavnika MEP-a i članova pregovaračke strukture.

S ciljem unapređenja prepoznatljivost procesa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji u međunarodnoj javnosti, Direkcija je nastavila sa redovnim objavljivanjem informacija na engleskoj stranici [www.eu.me](http://www.eu.me) i MEP-a, kao i sa izradom i objavljivanjem elektronskog Biltena Ministarstva evropskih poslova i časopisa „Eurokaz“ na engleskom jeziku.

- **7. oktobra – Organizovana radionica sa srednjoškolicima: „Razgovori sa mladima – evropska perspektiva i izazovi članstva u EU**

Ministarka evropskih poslova, Maida Gorčević, ugostila je Klaudiju Plakolm, saveznu ministarku za Evropu, integracije i porodicu Republike Austrije, tokom njene zvanične posjete Crnoj Gori.

Nakon zvaničnog sastanka, u Njegoševom parku, uslijedili su „Razgovori sa mladima – evropska perspektiva i izazovi članstva u EU“ sa mladim evropskim ambasadorima i učenicima Gimnazije „Slobodan Škerović“.

Mladi su sa ministarkama razgovarali o budućim prilikama koje će članstvo u Evropskoj uniji donijeti Crnoj Gori – od obrazovanja i profesionalnog razvoja, do pitanja kako spriječiti odliv mozgova i podstaći povratak znanja i iskustva u domovinu.

Ministarka Gorčević poručila je da evropske integracije treba posmatrati kao zajednički projekat države i mladih ljudi.

„Evropski put nije samo usklađivanje propisa – to je šansa da našim mladima pokažemo da mogu uspjeti ovdje, u svojoj zemlji. Znanje i iskustvo koje stiču u državama članicama EU imaju najveći smisao kada se



primijene kod kuće. Zato gradimo snažnije institucije, digitalnu administraciju i ekonomiju koja može da pruži prave prilike mladima," istakla je Gorčević.

- **13. oktobra – MEP objavilo Trideset treći broj Biltena o evropskoj integraciji**

Trideset treći broj Biltena o evropskoj integraciji predstavlja najvažnije događaje i aktivnosti u procesu pristupanja EU tokom trećeg kvartala 2025.

- **16. oktobra – U Nikšiću održan Evropski pub kviz**

U opuštenoj i veseloj atmosferi, 12 ekipa sa oko 40 učesnika testiralo je svoju opštu informisanost, ali i znanje o Evropskoj uniji, njenim državama članicama, kulturi, istoriji i sportu. Najbolje rezultate ostvarila je ekipa „Barney Gumble“, dok su drugo i treće mjesto zauzele ekipe „Bibi Dixi Supervixi“ i „Erasmus“.

- **17. oktobra – U Zeti organizovane konsultacije sa poljoprivrednicima**

Događaj je organizovalo Ministarstvo evropskih poslova, u okviru projekta EU4ME koji finansira Evropska unija. Sa poljoprivrednicima sa teritorije Opštine Zeta su razgovarali državna sekretarka u Ministarstvu evropskih poslova, Biljana Papović, šef Pregovaračke radne grupe i generalni direktor Direktorata za poljoprivredu u Ministarstvu poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede, Miroslav Cimbaljević, zamjenica šefa Pregovaračke radne grupe i načelnica Direkcije za biljnu proizvodnju, Amra Terzić, te sekretarka Pregovaračke radne grupe, Granica Kovačević Petrić.

U okviru posjete Golubovcima, predstavnici dva ministarstva su posjetili Srednju mješovitu školu „Golubovci“ i sa učenicima I i III razreda obrazovnog programa agrotehničar razgovarali o mogućnostima koje će članstvo u EU donijeti crnogorskim građanima, posebno poljoprivrednim proizvođačima. U sklopu posjete školi, održano je i online takmičenje o poglavlju 11 – Poljoprivreda i ruralni razvoj, a troje najboljih je nagrađeno.

- **23. oktobra – organizovan Evropski dan u Rožajama**

Radna posjeta opštini Rožaje realizovana je u okviru projekta EU4ME – „Podrška komuniciranju procesa evropske integracije“, a ministarka Gorčević se sa saradnicima sastala sa predsjednikom Opštine, Rahmanom Husovićem, i njegovim timom. Tokom sastanka razgovarali su o evropskom putu Rožaja, dosadašnjim projektima i mogućnostima koje novi EU programi otvaraju za razvoj sjevera Crne Gore.

**28. oktobra – Započet drugi ciklus programa obuka „Ready4EU“ za rad u institucijama, tijelima i agencijama Evropske unije**

Program obuke „Ready4EU“ rezultat je saradnje Uprave za ljudske resurse, Ministarstva evropskih poslova, Ministarstva javne uprave i Regionalne škole za javnu upravu (ReSPA). Cilj programa je da doprinese izgradnji administrativnih kapaciteta državne uprave Crne Gore u kontekstu pristupanja Evropskoj uniji, jačanjem stručnih kompetencija službenika/ca za rad u međunarodnom administrativnom okruženju.

- **31. oktobra – MEP Gorčević otvorila 12. sajam „Najbolje iz Crne Gore“**



Ministarka evropskih poslova Maida Gorčević i ministar poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede, Vladimir Joković, otvorili su 12. sajam „Najbolje iz Crne Gore“.

Svečanosti su prisustvovali brojni proizvođači iz svih krajeva Crne Gore, predstavnici institucija i partneri iz oblasti poljoprivrede. Ministarka Gorčević je naglasila da napredak Crne Gore u Poglavlju 11 – Poljoprivreda i ruralni razvoj, pokazuje da crnogorska poljoprivreda ide u korak sa evropskim standardima i vrijednostima.

- **5. novembra – organizovan Radni doručak sa novinarima o Izvještaju EK za Crnu Goru**

Povodom objavljivanja Godišnjeg izvještaja Evropske komisije za Crnu Goru u 2025. godini, Ministarstvo evropskih poslova uz podršku Fondacije Konrad Adenauer, organizovalo je Radni doručak s novinarima.

Na događaju su, članovi Vlade, predstavnicima medija, a potom i ukupnoj javnosti predstavili nalaze iz tog dokumenta Evropske komisije, kao i dalje korake usmjerene na privremeno zatvaranje svih pregovaračkih poglavlja i uspješno okončanje procesa pristupanja Crne Gore EU.

Sa novinarima su razgovarali ministarka evropskih poslova Maida Gorčević, ministar unutrašnjih poslova Danilo Šranović, ministar finansija Novica Vuković, ministarka rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga Naida Nišić, ministar poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Vladimir Joković, ministarka saobraćaja Maja Vukićević i državni sekretar u Ministarstvu pravde Sergej Sekulović.

- **11. novembra – organizovana radionica za srednjoškolce „Evropa bez granica u plaćanjima: Otkrij prednosti SEPA sistema**

Ministarstvo evropskih poslova i Centar za finansije, u saradnji sa Gimnazijom „Slobodan Škerović“, a u okviru projekta „EU4ME“, koji finansira Evropska unija, organizovali su radionicu „Evropa bez granica u plaćanjima: Otkrij prednosti SEPA sistema“.

Radionica je organizovana s ciljem unapređenja razumijevanja i informisanja mladih o koristima koje proces pristupanja i buduće članstvo u EU donose Crnoj Gori i njenim građanima, kao i podsticanja na aktivnije učešće u procesu evropske integracije. Takođe, radionica je doprinijela podizanju finansijske pismenosti mladih. U sklopu radionice je organizovan i kviz znanja, a najbolji učenici su nagrađeni.

- **20. novembra – Održan Evropski pub kviz u Podgorici**

Evropski pub kviz održan je u Podgorici, gdje su ekipe, u Akademiji piva, odmjerile snage i testirale znanje kroz zanimljive i izazovne kviz zadatke.

U takmičarskoj atmosferi, nadmetalo se 13 ekipa sa ukupno 55 učesnika. Znanje iz oblasti opšte kulture, istorije, geografije, pop-kulture i Evropske unije, bilo je na testu tokom cijele večeri.

Najbolji rezultat i prvo mjesto osvojila je ekipa „K.K. Slakaši“ iz Podgorice, a nasumičnim izborom nagrađene su i ekipe „081–085“ i „Pobjednici bez pokrića“.

- **24. novembra – MEP objavilo javni poziv za učešće u programu praktičnog usavršavanja**

U cilju obezbjeđivanja integrisanog znanja iz oblasti pregovaračkog procesa sa EU, međunarodnih odnosa, evropskih integracija i pristupanja evropskim fondovima, te razvoja vještina iz oblasti političkih i javnih komunikacija, Ministarstvo evropskih poslova je raspisalo Javni poziv studentima/studentkinjama iz oblasti društvenih nauka za učešće u programu praktičnog usavršavanja u Ministarstvu evropskih poslova.

- **27. novembra – Organizovan Panel: PRILIKE. RAZVOJ. INTEGRACIJA: crnogorska privreda pred novim poglavljima**



U susret zatvaranju Poglavlja 3 (Pravo osnivanja preduzeća i sloboda pružanja usluga), 4 (Sloboda kretanja kapitala) i 6 (Privredno pravo), Ministarstvo evropskih poslova, Privredna komora Crne Gore, Ministarstvo ekonomskog razvoja, Ministarstvo finansija, uz podršku Delegacije Evropske unije kroz projekat EU4ME, organizovali su panel debatu „PRILIKE. RAZVOJ. INTEGRACIJA: crnogorska privreda pred novim poglavljima“.

- **11. decembra – Organizovana radionica: „Mala škola ribarstva i zdrave morske hrane: upoznaj more i EU“**

Radionicu je organizovalo Ministarstvo evropskih poslova, uz podršku Delegacije EU u Crnoj Gori kroz projekat EU4ME, u partnerstvu sa Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede i Institutom za biologiju mora.

Učenici drugog razreda kotorske Gimnazije imali su priliku da zavire u svijet održivog ribarstva, upoznaju bogatstvo morskih resursa i otkriju kako ih evropske politike oblikuju i štite.

- **16. decembra - Evropski pub kviz održan u Baru**

Ministarstvo evropskih poslova i Delegacija Evropske unije u Crnoj Gori, kroz projekte EU4ME i Evropska kuća i u saradnji sa kviz autorom Zoranom Miljanićem, prvi put su organizovali Evropski pub kviz u Baru, čime je taj popularni format odmjeravanja znanja i zabave nastavio putovanje kroz crnogorske gradove.

Cilj organizovanja ovakvog događaja je da na opušten i zabavan način podstakne građane na razmišljanje o Evropskoj uniji, njenim vrijednostima i procesu evropske integracije, ali i da ujedno promoviše timski duh, druženje i neformalno učenje.

**20. decembar – Organizovan EU dan na Podgoričkom pazaru**

Ministarstvo evropskih poslova i Delegacija Evropske unije u Crnoj Gori, u partnerstvu sa Glavnim gradom Podgorica, kroz EU projekte EU4ME i Evropska kuća, organizovali su EU dan na podgoričkom pazaru.

Događaj su otvorile ministarka evropskih poslova Maida Gorčević i predsjednica Skupštine Opštine Glavnog grada Jelena Borovinić Bojović, nakon čega su uslijedili nastupi hora Vokalisti pod dirigentskom palicom Saše Barjaktarovića i Dječijeg hora JU „Zahumlje“ uz dirigentkinju Ivanu Popović. Publika je uživala u koncertu Snežane Ljubojević, a umjetnički dio programa upotpunila je kreativna radionica za djecu „Super Zvezdana kroz čas crtanja“.

Najmlađi su dobili svoj poseban kutak kroz EU igre sa Žarkom Žapcem koji je, zajedno sa predstavnicima Ministarstva evropskih poslova, djeci na zabavan način približio šta znači biti dio evropske zajednice i šta članstvo u EU donosi Crnoj Gori.

Za ljubitelje novih tehnologija bio je dostupan i Pollinator Park, futuristički prikaz svijeta oprašivača u virtuelnoj realnosti. Tokom cijelog programa bila je otvorena i EU kućica sa zabavnim kvizom znanja, a najuspješniji učesnici su nagrađeni poklonima.



▪ **SARADNJA SA MEDIJIMA**

Imajući u vidu da su mediji (naročito TV i internet portali) kanal komunikacije posredstvom kog se građani/ke u najvećoj mjeri informišu o evropskoj integraciji Crne Gore, kroz sprovođenje Akcionog plana, tokom 2025. godine, je realizovan veliki broj emisija i tekstova posvećenih procesu evropske integracije. Predstavnici Vlade i partneri u realizaciji Akcionog plana su učestvovali u velikom broju TV i radijskih emisija, dali intervju e i pružili odgovore na pitanja štampanim medijima i internet portalima s ciljem pripreme brojnih medijskih tekstova/priloga.

Osim redovnih odgovora na upite i intervju a domaćim štampanim medijima i portalima (Pobjeda, Dan, Vijesti, MINA, CDM, Portal Bankar), ministarka Gorčević i Glavni pregovarač Zenović su imali više od 50 intervju a i gostovanja u emisijama na domaćim nacionalnim i lokalnim televizijama (RTCG, TV Vijesti, Nova M, Gradska TV, RTV Nikšić, RTV Budva). Takođe, dali su intervju e i za regionalne i međunarodne medije, poput: Newsmax Balkans, Polish National, Makedonsku nacionalnu televiziju, Euronews Agenciju, ORF iz Austrije, Nacionalnu Bugarsku TV – BNT i druge.

Takođe, Ministarstvo evropskih poslova je, s ciljem jačanja kapaciteta za informisanje građana i građanki o procesu evropske integracije, poslova pokrenulo program stručnog usavršavanja novinara/ki za izvještavanje o procesu EU integracije, „Novinari za EU – Izvještavanje o procesu EU integracije“ tokom koje je deset novinara iz osam nacionalnih i dva lokalna medija, imalo je priliku da se kroz interaktivne sesije i radionice upozna sa strateškim i tehničkim aspektima EU integracija, IPA fondovima, prekograničnom saradnjom, Planom rasta za Zapadni Balkan i ulogom medija u ovom kompleksnom procesu. U okviru tog programa, organizovana je serija tematskih brifinga, posjeta uspješnim EU projektima u Crnoj Gori, kao i studijska posjeta novinara Briselu. Osim toga, Ministarstvevropskih poslova je realizovao konkurs za elektronske i štampane medije s ciljem da ih zainteresuje za izvještavanje o tzv. „životnim pričama iz EU“, ali i specifičnim i stručnim temama iz različitih segmenata i faza procesa evropske integracije. Pobjedničke priče su predstavljale značajan doprinos informisanju građana/ki o koristima koje proces evropske integracije donosi, kroz prizmu efekata koje proces ima na svakodnevni život građana. Uz navedeno, nastavljena je saradnja sa novinarima/kama u okviru pripreme časopisa o evropskoj integraciji Crne Gore – Eurokaz.

▪ **IZRADA PROMOTIVNOG MATERIJALA**

Tokom 2025. godine, u okviru Projekta EU4ME, na društvenim mrežama je, u okviru promocije pregovaračkog procesa, objavljeno više od 100 video priča i više od 120 vizuala i infografika. Takođe, za potrebe kampanje, štampano je 6731 primjerak promotivnog materijala koji je distribuiran u sklopu organizacije događaja: sveske, olovke, torbe, rančevi, naljepnice, šolje, lepeze, Rubikon kocka, slušalice, flaše, termosi, kišobrani itd.

Tokom 2025. godine, Direkcija je realizovala niz aktivnosti usmjerenih na unapređenje IT infrastrukture, sigurnosti i efikasnosti informacionih sistema.

Ključne aktivnosti u 2025. godini obuhvataju sledeće:

- Kontinuirano upravljanje čitavom informatičkom infrastrukturom ministarstva u operativnom i bezbjedonosnom aspektu.



- Održavanje, zamjena i konfiguracija komunikacione opreme ministarstva i obezbeđivanje uslova za kontinuirani rad za sve službenike.
- Instalacije operativnih sistema, sistemskih softvera i aplikacija, intervencije kod korisnika po prijavi problema koji omogućavaju zaposlenima korišćenje radnih stanica i ostalih perifernih uređaja – 185 intervencija na mjesečnom nivou.
- Redovni update i upgrade-i, instalacija antivirusnog rješenja i zaštita podataka korisnika i serverskih sistema.
- Kreiranje, ažuriranje i ukidanje korisničkih i mail naloga. Slanje zahtjeva, dodjeljivanje parametara zaposlenom i konfiguracija maila. Setovanje passworda i otključavanje naloga.
- Administriranje EDMS sistema koji se odnosi na dodjelu prava novih zaposlenih, promjena prava u signirnom stablu, pružanje podrške u radu sistema.
- Implimentiran sistem za evidenciju radnog vremena zaposlenih, unos i ažuriranje zaposlenih, nabavka čipova potrebnih za evidenciju, praćenje rada sistema, intervencije na sistemu.
- U skladu sa preporukama Ministarstva javne uprave (MJU), preduzimate su aktivnosti u cilju daljeg podizanja nivo bezbjednosti podataka i sistema. Provjeravani su firewall uređaji, swichevi, antivirusni programi i njihovo ažuriranje, izvršena je ponovna instalacija računara na novi operativni sistem (windows 11) novozaposlenih i zaposlenih.
- Priprema tehničke specifikacije i zahtjeva za rekonfiguraciju IP centrale smještene u switch prostoriji ministarstva. Implementacija nove konfiguracije u saradnji sa izvođačem. Obezbeđivanje SIP tranka od strane provajdera, testiranje i puštanje u rad IP centrale, aktivacija 50 telefonskih brojeva, povezivanje i aktivacija telefonskih uređaja. Unos telefonskih brojeva u skladu sa spiskom službenika i pravima za pozive koje im pripadaju.
- Priprema tehničke dokumentacije za tendere koji se odnose na nabavku računara i računarske opreme za potrebe službenika ministarstva. Poslije dobijanja najpovoljnije ponude, izvršena je isporuka opreme, preuzimanje i smještanje u adekvatnoj prostoriji. Izvršena je instalacija operativnih sistema i potrebnih softvera na njima neophodni za nesmetan rad službenika.
- Specifikacija za nabavku periferne opreme (miševi, tastature, kamere, napajanje, slušalice...) i uspješna realizacija nabavke.
- Obezbeđivanje uslova za rad kancelarija koje su dodjeljene MEP-u a koje nijesu bile mrežno povezane sa centralnom switch prostorijom. To je uključivalo i međuspratnu povezanost LAN kablom i koordinaciju sa drugim ministarstvom u omogućavanju fizičkog pristupa i omogućavanje mrežnog pristupa.
- Koordinacija i omogućavanje pristupa MESHP serverima i sistemima na kojima su se nalazili baza prevoda, a pristup sistemu je dugo bio onemogućen. To je podrazumjevalo i kontaktiranje i organizovanje sastanaka sa firmom koja je izvršila implementaciju sistemima, ponovno aktivacija servera od strane MJU (gdje su bili hostovani serveri). Izvršeno je povlačenje baze prevoda i njeno prosleđivanje nadređenim u saradnji sa firmom koja prvobitno implementirala rješenje.



- Priprema tehničke specifikacije za održavanje sistema na kojem je implementiran program za računarski potpomognuto prevođenje - Trados GroupShare Pro sistema. Aktivnosti koje se odnose na uputstva za instalacije, administriranja i aktivacija/deaktivacija postojećih licenci na računarima u saradnji sa implementatorom rješenja.
- Priprema tehničke specifikacije i uspješna realizacija nabavke novih licenci za Trados GroupShare Pro za potrebe angažovanja volontera koji će koristiti ovaj program za potrebe ministarstva .
- Održavanje, obezbeđivanje mrežne vidljivosti i intervencije na centralizovanom sistemu štampe.
- Obezbeđivanje mreže, instalacija 6 novih računara, instalacije potrebnih softvera (Trados, Monterm), prebacivanje i povezivanje računara na novu lokaciju (prostorije Pobjede) za potrebe angažovanja novih prevodioca .

#### 4.5. KABINET MINISTRA

U izvještajnom periodu, Kabinet ministarke je sprovodio redovne zadatke predviđene Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva evropskih poslova, koji podrazumijevaju administrativne poslove za starješinu organa, obezbjeđivanje komunikacije između ministarke i drugih subjekata unutar i van Ministarstva, ali i protokolarne aktivnosti vezane za obaveze starješine Ministarstva. Kabinet je obavljao zadatke koji imaju za cilj da pruže podršku starješini i da obezbijede efikasno funkcionisanje kabineta.

Ministarka Maida Gorčević je tokom 2025. godine održala **mnogobrojne susrete** sa domaćim i stranim zvaničnicima u cilju koordinacije procesa pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji, razgovora o napretku tekućih projekata i inicijativa, ali i dodatnog osnaživanja odnosa između zemalja, potvrđujući posvećenost Crne Gore evropskom putu i njenom kontinuiranom napretku ka članstvu u Evropskoj uniji. U tom smislu, boravila je u radnim posjetama Poljskoj (januar 2025), Francuskoj (februar 2025), Albaniji (mart 2025) kojom prilikom je imala predavanje na Koledžu Evrope, Austriji (septembar 2025) i Rumuniji (decembar 2025). Ministarka Gorčević je u delegaciji Crne Gore učestvovala na međuvladinim konferencijama EU - Crna Gora u Briselu.

Ministarka je govorila na otvaranju evropskih kuća u Baru u junu i Bijelom Polju 4. decembra 2025. godine, a takođe je i posjetila nekoliko opština u Crnoj Gori. Odgovarala je na pitanja poslanika u Skupštini u junu i novembru 2025. godine, kao i učestvovala na sjednicama skupštinskog Odbora za evropske integracije.

U tabeli je pregled važnijih događaja na kojima je učestvovala ministarka Gorčević:

Konferencija na visokom nivou o regionalnoj ekonomskoj	27-28. januar	Budva
--	---------------	-------



integraciji "Empower. Integrate.Grow"		
Svečanost povodom potpisivanja i dodjele ugovora krajnjim korisnicima I poziva SPF projekta EmBRACE u okviru Interreg VI-A IPA programa Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021-2027	4. februar	Mostar, Bosna i Hercegovina
Sastanak 19 crnogorskih kompanija koje su u Mostaru potpisale ugovore o realizaciji projekata za koje su u okviru prvog poziva projekta EmBRACE (Enhancing MSEs sustainaBle gRowth And CompEtitiveness)	11. februar	Podgorica
Sastanak ministara evropskih poslova - GAC	18. februar	Varšava, Poljska  Na marginama Savjeta održan je susret sa ministrom za evropske poslove i odbranu Irske Tomasom Birnom
Forum Instituta Alternativa na temu "Reformska agenda 2024-2027: Partnerstvo sa civilnim društvom	7. mart	Podgorica
69. zasjedanje Komisije UN-a o statusu žena (CSW69)	10-13. mart	Njujork, SAD
23. sastanak Parlamentarnog odbora Evropske unije i Crne Gore za stabilizaciju i pridruživanje (POSP)	2-3. april	Strazbur, R. Francuska  Na marginama održani susreti sa: <ul style="list-style-type: none"><li>• Marjanom Šarecom</li><li>• Rajholdom Lopatkom</li><li>• Toninom Piculom</li><li>• Jaroslavom Bžočom</li></ul>



Forum „Pitaj ministra“	7. april	Podgorica
ESG Adria Summit i paneli “Reformisanje politika i tržišta za održivi rast” i “Upoznavanje nove generacije”	9-11. april	Tivat
Forum „Evropska unija susrijeće Balkan“	17. april	Sofija, Bugarska
7. Sastanak Strateškog i operativnog odbora Zapadnobalkanskog investicionog okvira	24. i 25. april	Brisel, Kraljevina Belgija
Susret sa Helen Baker, generalnom direktoricom u Ministarstvo vanjskih poslova Nizozemske	14. maj	Podgorica
Posjeta Mari Bjer, ministarke evropskih poslova Danske Crnoj Gori	19. maj	Podgorica
Susret sa Kristinom Gerasimov, potpredsjednicom Vlade Moldavije povodom njene posjete Crnoj Gori	20. maj	Podgorica
Razgovor sa Odborom za budžet Evropskog parlamenta	28. maj	Podgorica
Globsec forum	12. jun	Prag, Češka
Dodjela nagrada novinarima za najbolje priče o pregovaračkim poglavljima	18. jun	Podgorica
Samit lidera Zapadnog Balkana o Planu rasta i sastanak ministara evropskih poslova Zapadnog Balkana	1. jul	Skoplje, Sjeverna Makedonija
Panel sa Ministarstvom finansija oko poglavlja 5 - javne nabavke	7. jul	Podgorica



Susret sa poslanicima u parlamentu njemačke pokrajine Saksonija Anhalt	8. jul	Podgorica
Učešće na 598. Plenarnoj sjednici Evropskog ekonomskog i socijalnog komiteta (EESC)	16. jul	Brisel, Belgija
Studijska posjeta predstavnika Jermenije	22. jun	Podgorica
Potpisivanje ugovora s NVO "Dijalog za Evropu"	22. jun	Podgorica
Državni sekretar MVP Španije Fernando Marijano Sampedro	23. jun	Podgorica
Tomas Birn, ministar za evropske poslove i odbranu Irske	24. jun	Podgorica
Sastanak lidera Zapadnog Balkana posvećenog Planu rasta	30. jun - 1. jul	Skoplje, Sjeverna Makedonija
Neformalni sastanak ministara evropskih poslova (GAC)	1-2. septembar	Kopenhagen, Danska
Susret sa delegacijom Odbora Parlamenta Slovačke	4. septembar	Podgorica
Dan Interreg saradnje u Kotoru	12. septembar	Kotor
Susret sa Gert Jan Kopmanom, generalnim direktorom za proširenje u Evropskoj komisiji	15. septembar	Brisel, Belgija
Savjet za opšte poslove Evropske unije	16. septembar	Brisel, Belgija
Sjednica Zajedničkog odbora Skupštine Crne Gore i Evropskog parlamenta (POSP)	19. septembar	Podgorica
Otvaranje <i>Women Political Leader's</i> samita. Ministarka je	29. septembar	Podgorica



primila "Bridge of Europe" nagradu		
<i>Belgrade Security Conference Leader's Meeting</i>	30. septembar	Podgorica
Sastanak sa ministrom za evropske poslove i upravljanje državnim vlasništvom Finske, Joakimom Strandom	1. oktobar	Podgorica
Susret sa ministrom evropskih i međunarodnih poslova njemačke regije Bavorske, Ekirom Bajsengerom	3. oktobar	Podgorica
Sastanak sa Klaudijom Plaklom, saveznom ministarkom za Evropu, integracije i porodicu Republike Austrije	7. oktobar	Podgorica
Neformalni sastanak grupe MED9 i sastanak sa državnom sekretarkom u MVP Slovenije Nevom Grašič	10. oktobar	Strunjan, Slovenija
Učešće na investicionoj konferenciji „Pametna rast, Zelena budućnost- Ubrzavanje investicija“	14. oktobar	Tivat
Sastanak ministarke sa delegacijom mladih poslanika CDU/CSU kluba iz njemačkog Bundestega	21. oktobar	Podgorica
Razgovor sa evropskom komesarkom za startupove, istraživanja i inovacije, Ekatarinom Zaharievom	21. oktobar	Podgorica
Predavanje povodom jubileja Crnogorske akademije nauka i umjetnosti, na temu "Zaštita	31. oktobar	Podgorica



ljudskih prava kao preduslov evropske budućnosti Crne Gore”		
Susret crnogorskih liderki sa evropskom komesarkom za proširenje Martom Kos	5. novembar	Podgorica
Otvoranje <i>Single Market Academy</i>	11. novembar	Podgorica
Sastanak Odbora <i>European Democrat Students (EDS)</i>	28. novembar	Podgorica
Učešće na panelu Privredne komore “Prilike, razvoj, integracija”	27. novembar	Podgorica
Otvoranje Omladinskog parlamenta	1. decembar	Podgorica
Susret sa Odborom za vanjske poslove Parlamenta Ujedinjenog Kraljevstva	1. decembar	Podgorica
Zajednički konsultativni odbor Evropske unije i lokalnih samouprava	1. decembar	Podgorica
Prezentacija publikacije “Koliko će me koštati Zapadni Balkan” Konrad Adenauer Stiftung	12. decembar	Podgorica
21. Sastanak Zajedničkog konsultativnog odbora EU – Crna Gora	17. decembar	Brisel, Kraljevina Belgija
Otvoranje Regionalnog dijaloga o politikama o ubrzanju napratka ka održivim, inkluzivnim i otpornim prehrambenim sistemima u Zapadnom Balkanu	18. decembar	Podgorica
Sajam poljoprivrede u Nikšiću	26. decembar	Podgorica



#### 4.6 NACIONALNA KANCELARIJA ZA PREGOVORE O PRISTUPANJU CRNE GORE EVROPSKOJ UNIJI

Nacionalna kancelarija za pregovore o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji sprovodila je redovne zadatke predviđene Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva evropskih poslova, koji podrazumijevaju administrativne i protokolarne aktivnosti vezane za obaveze glavnog pregovarača Crne Gore sa EU.

Rukovodilac kancelarije	Događaj	Datum	Mjesto
	Posjeta Marte Kos	17.01.2025.	Podgorica
	Sastanak pregovaračke strukture	20.01.2025.	Podgorica
	Sastanak sa DG NEAR	27.01.2025.	Podgorica
Glavni pregovarač Crne Gore sa EU, doc. dr Predrag Zenović	Posjeta povodom predsjedavanja Poljske Savjetom EU, radi razgovora o zatvaranju poglavlja i fazi u kojoj se nalazi Crna Gora u domenu EU integracija	29.01. – 1.02.2025.	Varšava
	Sastanak sa Zuzana-om Michalcova Sutiakova-om,, šeficom Odjeljenja za Jugoistočnu Evropu/Zapadni Balkan	05.02.2025.	Podgorica
	Učešće na eksplanatornom sastanku u Evropskoj komisiji i na 14. Odboru za stabilizaciju i pridruživanje	14 – 19.02.2025.	Brisel
	Radna posjeta Republici Francuskoj – Posjeta radi razgovora o zatvaranju poglavlja i fazi u kojoj se nalazi Crna Gora u smislu EU integracija	25 – 28.02.2025.	Pariz
	Komisija za EU integracije	05.03.2025.	Podgorica



	Sastanak sa DG SANTE	13.03.2025.	Podgorica
	Pododbor za pravdu, slobodu i bezbjednost	17.03.2025.	Podgorica
	Sastanak pregovaračkog tima	25.03.2025.	Podgorica
	Sastanak sa šefovima pregovaračkih grupa	31.03.2025.	Podgorica
	Pododbor za unutrašnje tržište i konkurenciju	01.04.2025.	Podgorica
	Pododbor za saobraćaj	02.04.2025.	Podgorica
	Učešće na ReSPA skupu: Evropske integracije i pregovaračke vještine	15 – 18.04.2025.	Bari
	Odbor za evropske integracije	23.04.2025.	Podgorica
	Učešće na sastanku radne grupe Savjeta EU za proširenje COELA	5 – 7.05.2025.	Brisel
	Sastanak pregovaračkog tima	16.05.2025.	Podgorica



	Komitet za budžet EP	28.05.2025.	Podgorica
	Savjet za vladavinu prava	10.06.2025.	Podgorica
	Sastanak pregovaračkog tima	17.06.2025.	Podgorica
	Učešće na Međuvladinoj konferenciji	26 – 28.06.2025.	Brisel
	Komisija za evropske integracije	03.07.2025.	Podgorica
	PLAC SCM	08.07.2025.	Podgorica
	Odbor za evropske integracije	08.07.2025.	Podgorica
	Komisija za evropske integracije	24.07.2025.	Podgorica
	Radna posjeta Austriji – Predstavljanje reformskih procesa iz evropske agende u cilju dobijanja podrške za naredne korake na evropskom putu Crne Gore, promocija napretka i rezultata Crne Gore u procesu evropske integracije	7 – 9.09.2025.	Beč
	Odbor za budžet evropskog parlamenta	16.09.2025.	Podgorica



Sjednica Komisije za evropske integracije	18.09.2025.	Podgorica
Odbor za evropske integracije	26.09.2025.	Podgorica
Brisel, radna posjeta / Ignita Forum 2025 (The Edge of Integration), Prizren	3 – 10.10.2025.	Brisel/Prizren
XI sjednica Komisije za evropske integracije	13.10.2025.	Podgorica
Savjet za vladavinu prava	24.10.2025.	Podgorica
Učešće na Delfi Ekonomskom Forumu, radna posjeta institucijama EU/DG COMP, DG MOVE, DG GROW i sastanak sa MEP Šarec-om	5 – 10.11.2025.	Brisel
Sastanak pregovaračke strukture	29.10.2025.	Podgorica
Sastanak pregovaračkog tima	12.11.2025.	Podgorica
XIII sastanak Posebne grupe za reformu javne uprave	19.11.2025.	Podgorica



	Pododbor za ekonomiju i finansije	20.11.2025.	Podgorica
	Učešće na ministarskom sastanku u okviru Samita regionalnih lidera o Planu rasta „Naš put ka EU“	20 – 21.11.2025.	Tirana

#### 4.7. SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE, OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE

##### BIRO ZA LJUDSKE RESURSE I OPŠTE POSLOVE

U Birou za ljudske resurse i opšte poslove se vrše poslovi koji se odnose na praćenje i pripremu propisa iz radnih odnosa, razvoj ljudskih resursa, pripremu opštih i pojedinačnih akata za ostvarivanje prava iz radnih odnosa službenika i namještenika, formiranje personalnih dosijea, kao i sprovođenje postupaka u vezi sa zapošljavanjem, ocjenjivanjem, napredovanjem, stručnim usavršavanjem i obukama zaposlenih. Zaposleni su redovno pohađali obuke u organizaciji Uprave za ljudske resurse.

U Birou za opšte poslove vodi se i jedinstvena kadrovska evidencija kroz Centralnu kadrovsku evidenciju (KIS), kao i prijavljivanje i odjavljivanje službenika i namještenika kod nadležnih fondova.

Pravilnikom unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva broj:01-142/25-3190 od 08.10.2025.godine sistematizovano je 144 radnih mjesta uključujući ministra i dva (2) državna sekretara.

Donošenje Kadrovske plan za 2025. godinu je još jedan veoma važan i uspješno obavljen zadatak u okviru Biroa, a sve u cilju što kvalitetnijeg upravljanja ljudskim resursima

U tom periodu (2025.godina) započet je postupak oglašavanja i popune radnih mjesta posredstvom Uprave za ljudske resurse.

Tokom 2025. godine sproveden je interni oglas za načelnika/cu Direkcije za politička pitanja EU koji je i realizovan. Takođe su pokrenuti postupci za popunu radnih mjesta putem javnih oglasa i jednog javnog konkursa i to: Savjetnik/ca III u Direkciji za politička pitanja EU u Direktoratu za pristupanje Crne Gore Evropskoj uniji i pravnu tekovinu EU-1 izvršilac; samostalni/a savjetnik/ca u Direkciji za ekonomska i finansijska pitanja, Odsjek za unutrašnje tržište i statistiku, u Direktoratu za pristupanje Crne Gore Evropskoj uniji i pravnu tekovinu EU-1 izvršilac; Samostalni/a savjetnik/ca III u Direkciji za sektorske politike, Odsjek za ekologiju i infrastrukturne oblasti, u Direktoratu za pristupanje Crne Gore Evropskoj uniji i pravnu tekovinu EU-1 izvršilac; Samostalni/a savjetnik/ca III u Direkciji za za inter-regionalne programe u Direktoratu za evropsku teritorijalnu saradnju-1 izvršilac; Samostalni/a savjetnik/ca III u Direkciji za informisanje javnosti o pregovaračkom procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji, u Direktoratu za informisanje javnosti o procesu pristupanja EU- 1 izvršilac; Savjetnik/ica III u Kabinetu ministra- 1 izvršilac; Referent/kinja u Birou za ljudske resurse i opšte poslove u Službi za ljudske resurse, opšte poslove i finansije-1 izvršilac; generalni/a direktor/ka Direktorata za pristupanje Crne Gore



Evropskoj uniji i pravnu tekovinu EU. Navedeni oglasi su započeti u 2025. godini, čije se realizovanje očekuje u 2026. godini.

Nakon usvajanja Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji br. 01-142/25-3190 od 08.10.2025. godine, Biro za ljudske reurse i opšte poslove je sačinio rasporedna i finansijska rješenja za sve službenke Ministarstva. Novim Pravilnikom unutrašnje organizacione jedinice u okviru kojih se obavljaju poslovi Ministarstva su: Direktorat za pristupanje Crne Gore Evropskoj uniji i pravnu tekovinu EU, Direktorat za koordinaciju finansijske podrške EU, Direktorat za evropsku teritorijalnu saradnju, Direktorat za informisanje javnosti o EU i procesu pristupanja EU, Kabinet ministra, Nacionalna kancelarija za pregovore o pristupanju Crne Gore EU i Služba za opšte poslove, ljudske resurse i finansije.

Rješenjem Vlade Crne Crne u 2025. godine imenovani su dva (2) Državna sekretara, i (2) dva lica u VD stanju (generalni direktor i sekretar) a jedno lice visoko rukovodnog kadra je razriješeno na lični zahtjev i isti ne primaju naknadu u trajanju od godinu dana.

Shodno Zakonu o sprječavanju korupcije ("Sl. list CG", br. 53/14 i 42/17 i 73/23) imenovano je odgovorno lice za izradu i sprovođenje plana integriteta. Takođe, u skladu sa članom 77 Zakona o sprječavanju korupcije, organi su u obavezi da Agenciji za sprečavanje korupcije dostave izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu do 15. aprila 2025. godine. S tim u vezi, pomenuti izvještaj je u pripremi.

Takođe, pokrenut je jedan postupak protiv službenika Ministarstva evropskih poslova pred Državnom disciplinskom komisijom.

U 2025. godini pokrenut je postupak medijacije kod Centra za alternativno rješavanje sporova. Kako medijacija nije uspjela predmet je pred Osnovnim sudom u Podgorici (mobing iz 2024.)

Kad je u pitanju slobodan pristup informacijama, Ministarstvo je primilo ukupno 57 zahtjeva u 2025. godinu, od čega je odobreno 32 zahtjeva, odbijeno 9 i djelimično odobreno 7 i obavještenja 9.

**Vodič za pristup informacijama** u posjedu Ministarstva evropskih poslova donijet je 12.12.2025. godine pod rednim brojem 01/1-070/25-4106, objavljen na sajtu Ministarstva evropskih poslova na web adresi: [www.gov.me/mep](http://www.gov.me/mep) [www.eu.me](http://www.eu.me). Takođe, imenovan je i službenik za slobodan pristup informacijama. Imenovano je i lice za vođenje postupaka i pripremu akata po zahtjevima za slobodan pristup informacijama. Svi podaci o načinu rješavanja zahtjeva unijeti su u informacioni sistem Agencije za zaštitu ličnih podataka i slobodan pristup informacijama.

U okviru Biroa za opšte poslove i ljudske resurse Arhiva sprovodi aktivnosti koje se odnose na: prijem pošte, pripremanje pošte za signiranje, otvaranje predmeta i unošenje ulaznih dokumenata u eDMS-u za djelovodnik i upisnik UPI, zavođenje interne pošte (interni djelovodnik), skeniranje, kopiranje i razvrstavanje pošte po organizacionim jedinicama, upisivanje pošte u dostavnu knjigu i dostavljanje iste rukovodiocima. arhiviranje i odlaganje dokumentacije u registratore, otpremanje pošte posredstvom kurira i putem Pošte CG, vođenje knjige pošte.

U 2025. godini počev od 01.01.2025, a zaključno sa 31.12.2025, Arhiva Ministarstva evropskih poslova je evidentirala akta kroz djelovodnik (eDMS), upisnik (eDMS) i djelovodnik za internu poštu.

U elektronskom djelovodniku (eDMS) je u navedenom periodu otvoreno 4473 predmeta (ulaznih, spostvenih, izlaznih) sa velikim brojem podbrojeva. U elektronskom upisniku UPI (eDMS) upisano je 69



predmeta. U internom djelovodniku je upisano 60 predmeta. Putem Pošte Crne Gore arhiva Ministarstva evropskih poslova je otpremila 148 pošiljki.

### **BIRO ZA FINANSIJSKE POSLOVE I JAVNE NABAVKE**

Biro za finansijske poslove i javne nabavke je u 2025. godini, uz nepotpune kadrovske kapacitete, uspostavio finansijsko poslovanje koje se odnosi na:

- praćenje propisa iz oblasti računovodstva i finansija;
- učestvovanje u pripremi finansijskog plana- budžeta i izvještaja o izvršenju finansijskog plana;
- pripremu obračunskih lista za zarade i drugih primanja zaposlenih;
- priprema i dostavljanje IOPPD obrazaca nadležnom organu;
- pripremu i realizaciju zahtjeva za plaćanje za blagovremeno i namjensko izvršenje budžeta Ministarstva,
- obrada dokumentacije i plaćanja prema inostranstvu;
- obračun i isplate troškova službenih putovanja zaposlenih;
- mjesečno dostavljanje podataka i izvještaja Ministarstvu finansija, Monstatu i drugim institucijama;
- izrada kvartalnih finansijskih izvještaja i priprema podataka za godišnji finansijski izvještaj;
- izrada predloga budžeta za narednu budžetsku godinu,
- izradu procedura za finansijsko poslovanje.

Pored toga, Biro za finansijske poslove i javne nabavke vodi računa o čuvanju i odlaganju finansijske dokumentacije, izvoda, vrši kontrolu i ovjeru tačnosti i punovažnosti predloga zahtjeva za plaćanje državnim novcem, kao i obrada i dostavljanje statističkih podataka. Obavlja poslove koji se odnose na poslove javnih nabavki; staranje o zakonitom i efikasnom vršenju poslova javnih nabavki; pripremu i izradu plana javnih nabavki. Biro obavlja i druge poslove iz djelokruga Biroa po nalogu pretpostavljenog.

**Budžet Ministarstva evropskih poslova shodno Zakonom o budžetu za 2025. godinu iznosio je 2.858 079,81 eura.**

Iznos izvršenja budžeta Ministarstva evropskih poslova za 2025. godinu iznosi € 2,445,956.08 od čega je € 1,964,592.50 realizovano iz budžeta, dok je

€ 481,363.58 realizovano iz IPA sredstava.

Potrošnja po budžetskim pozicijama prikazana je u tabeli koja slijedi:

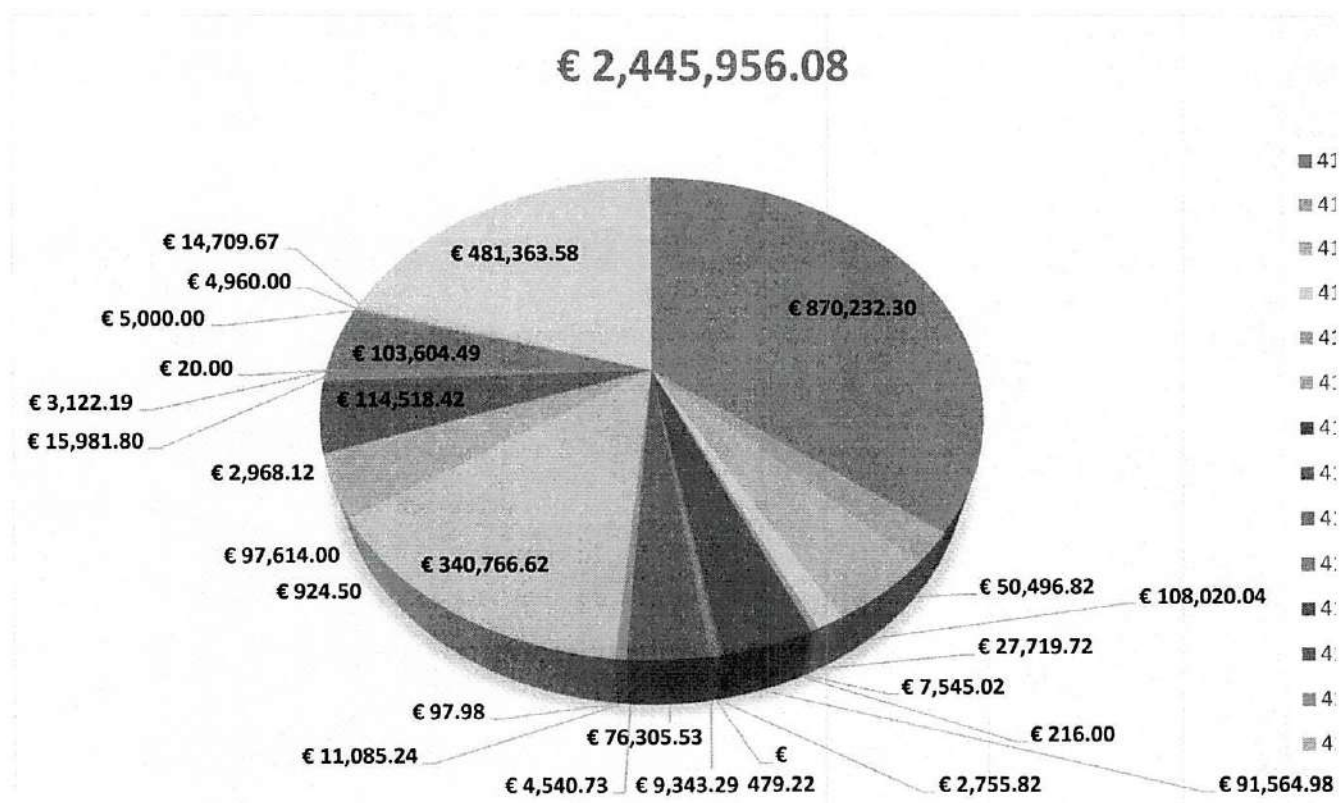
<b>Ekonomska klasifikacija</b>	<b>IZVRŠENJE BUDŽETA U 2025. GODINI U €</b>
<b>Izvor sredstava- BUDŽET</b>	<b>€ 1,964,592.50</b>



4111	€ 870,232.30
4112	€ 50,496.82
4113	€ 108,020.04
4114	€ 27,719.72
4115	€ 7,545.02
4124	€ 216.00
4127	€ 91,564.98
4131	€ 2,755.82
4133	€ 479.22
4135	€ 9,343.29
4141	€ 76,305.53
4142	€ 4,540.73
4143	€ 11,085.24
4144	€ 97.98
4147	€ 340,766.62
4148	€ 924.50
4149	€ 97,614.00
4153	€ 2,968.12
4191	€ 114,518.42
4193	€ 15,981.80
4194	€ 3,122.19
4199	€ 20.00
4314	€ 103,604.49
4318	€ 5,000.00
4316	€ 4,960.00
4415	€ 14,709.67
<b>Izvor sredstava- IPA</b>	<b>€ 481,363.58</b>
4147	€ 481,363.58
<b>Grand Total</b>	<b>€ 2,445,956.08</b>



### IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU BUDŽETA ZA 2025.GODINU



#### Javne nabavke

U 2025. godini raspisane su četiri javne nabavke, od čega su sve nabavke po vrsti predmeta jednostavne nabavke. Ukupna procijenjena vrijednost ove četiri nabavke iznosi 73.600,00 eura, ukupna ugovorena vrijednost je 72.800,00 eura, a realizovana ukupna vrijednost ove četiri nabavke je 66 301,96 eura. Ministarstvo evropskih poslova je u 2025. godini zaključilo četiri ugovora koja se odnose na vrstu postupka jednostavne nabavke. U pitanju: usluge organizacije društvenih događaja(konferencija,seminara,odbor, panel diskusija,okruglih stolova, predavanja i sl.), usluge



turističke agencije za službena putovanja - avio karte i hotelski smještaj I usluge pisanog prevođenja pravne tekovine.

- Ugovor o jednostavnoj nabavci za usluge organizacije društvenih događaja (konferencija, seminara, odbora, panel diskusija, okruglih stolova, predavanja i sl.), je zaključen 09.07.2025., vrijednost ugovora je 15.000,00 EUR (bez uračunatog PDV-a),

- Ugovor o jednostavnoj nabavci za usluge pisanog prevođenja pravne tekovine Evropske unije je zaključen 13.05.2025, vrijednost ugovora je 24.000,00 EUR (bez uračunatog PDV-a), jednostavni postupak;

- Ugovor za usluge turističke agencije za službena putovanja - hotelski smještaj zaključen 20.05.2025, vrijednost ugovora je 16 900,00 EUR (bez uračunatog PDV-a), jednostavni postupak;

- Ugovor za pružanje usluga turističke agencije za službena putovanja - avio karte je zaključen 26.06.2025, vrijednost ugovora je 16 900,00 EUR (bez uračunatog PDV-a), jednostavni postupak;

Ministarstvo evropskih poslova je u 2025. godini internim zahtjevima za odobrenje nabavke (Obrazac 2), koji se primjenjuje za nabavke koji nisu predviđene Planom javnih nabavki Ministarstva i za iste nije potrebno zaključivanje ugovora, sprovela direktne nabavke (nabavke ispod 8.000,00 EUR) u ukupnom iznosu 82.045, EUR (sa uračunatim PDV-om).

Kabinet  
sekretar

Crna Gora  
MINISTARSTVO EVROPSKIH POSLOVA  
Podgorica

DOKUMENAT: 09. 04. 2026.				
Org. št.	Šifra posla	Stan. št.	Prilog	Vrijednost
03-	100/26-	1183/2		



Vlada Crne Gore  
Generalni  
sekretarijat



Broj: 11-011/26-1126/3

Podgorica, 8. april 2026. godine

Na sjednici održanoj 2. aprila 2026. godine, Vlada Crne Gore razmotrila je **Izveštaj o radu Ministarstva evropskih poslova za 2025. godinu**, koji je dostavilo Ministarstvo evropskih poslova.

Povodom navedenog materijala, Vlada Crne Gore donijela je

### ZAKLJUČAK

Vlada je usvojila Izveštaj o radu Ministarstva evropskih poslova za 2025. godinu.

GENERALNI SEKRETAR  
Mr Dragoljub Nikolić



**Dostavljeno:**

- Maida Gorčević, ministarka evropskih poslova
- Komisija za ekonomsku politiku i finansijski sistem
- Komisija za politički sistem, unutrašnju i vanjsku politiku