



Ministarstvo
prosvjete, nauke
i inovacija

IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA CRNE GORE 2024-2027

ZA 2024. GODINU



MAJ 2025. GODINE



SADRŽAJ

I UVODNI REZIME	5
II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA	9
III OBRAZAC ZA IZVJEŠTAVANJE O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA 2024-2027 ZA 2024. GODINU	13
IV PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA	23



I UVODNI REZIME

Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 26. jula 2024. godine usvojila Strategiju razvoja visokog obrazovanja Crne Gore, za period 2024-2027. godine sa Akcionim planom 2024-2025. godine.

Strateško planiranje u oblasti visokog obrazovanja predstavlja osnov za dalji razvoj ovog ključnog sektora, jer usklađuje obrazovne politike sa potrebama tržišta rada, društvenim izazovima i globalnim trendovima. Na osnovu prethodne Strategije razvoja visokog obrazovanja koja je usvojena 2016. godine i završnog izveštaja o njenoj realizaciji iz januara 2020. godine, stvoreni su preduslovi za izradu nove Strategije razvoja visokog obrazovanja Crne Gore za period 2024-2027. Nova strategija ima za cilj da unaprijedi kvalitet i konkurentnost obrazovnog sistema, poveća međunarodnu saradnju, kao i da obezbijedi relevantne i moderne studijske programe u skladu sa zahtjevima globalnog tržišta rada. Novi ciklus razvoja obuhvata sve ključne aspekte visokog obrazovanja, kako u nacionalnom, tako i u međunarodnom kontekstu, i definiše konkretne ciljeve i strategije za održivi razvoj sistema.

Razvoj nove strategije zasnovan je na temeljnoj analizi postojećeg stanja u sektoru visokog obrazovanja, kao i na identifikovanju ključnih izazova i prilika. Za potrebe izrade strategije formirana je Radna grupa, a proces izrade uključivao je i konsultacije sa relevantnim akterima iz akademske zajednice, industrije, kao i međunarodnim partnerima. Takođe, u pripremi strategije uzeti su u obzir nacionalni prioriteti razvoja, kao i međunarodne smjernice i standardi postavljeni kroz evropske inicijative i strategije (EHEA - Evropski prostor visokog obrazovanja, ECTS - Evropski sistem prenosa i akumulacije kredita).

Definisane su vizija i misija Strategije, kako slijedi:

Vizija: Obezbijediti prepoznatljiv, kvalitetan i dinamičan obrazovni sistem koji je u potpunosti usklađen sa potrebama tržišta rada, promoviše istraživanje i inovacije, garantuje akademsku slobodu i autonomiju, te omogućava pristup i podršku svim studentima za njihov profesionalni i lični razvoj.

Misija: Unapređenje razvoja pojedinca, društva i države kroz obrazovni sistem koji je dinamičan, kvalitetan i efikasan. Visoko obrazovanje će biti prepoznatljivo i referentno u Crnoj Gori i EHEA zahvaljujući obrazovnom sadržaju zasnovanom na istraživanju, usklađenosti sa potrebama tržišta rada, konkurentnom kadru, kvalitetnom internom sistemu obezbjeđenja kvaliteta, savremenim ishodima učenja, dostupnosti obrazovanja za sve, institucionalnoj autonomiji i akademskoj slobodi, standardima kvaliteta i akademske etike, međunarodnoj saradnji i mobilnosti, te integrisanoj politici cjeloživotnog učenja koja omogućava kontinuirano usavršavanje i karijerno savjetovanje.

Na osnovu prethodno navedenog, **Strategija razvoja visokog obrazovanja Crne Gore 2024-2027 utvrđuje tri strateška cilja i sa njima povezanih 11 operativnih ciljeva i 43 aktivnosti**, kako slijedi:

Strateški cilj 1: Unapređenje usklađenosti studijskih programa sa potrebama tržišta rada, adekvatna prepoznatljivost kvalifikacija visokog obrazovanja i unapređenje infrastrukture

- Operativni cilj 1: Reforma studijskih programa osnovnih i master studija s posebnim fokusom na ishode učenja;
- Operativni cilj 2: Unapređenje studentskog standarda i zapošljivosti visokoškolaca;

- Operativni cilj 3: Adekvatna povezanost i prohodnost između srednjeg i visokog obrazovanja;
- Operativni cilj 4: Održivo i adekvatno finansiranje javnih ustanova i studentskih domova;
- Operativni cilj 5: Primjena praktične nastave;
- Operativni cilj 6: Povećanje udjela lica starosti od 25 do 64 godine uključenih u cjeloživotno učenje u visokom obrazovanju;
- Operativni cilj 7: Jačanje infrastrukture u oblasti visokog obrazovanja.

Strateški cilj 2: Unapređenje sistema visokog obrazovanja u skladu sa standardima za obezbjeđenje kvaliteta EHEA i ERA

- Operativni cilj 8: Unaprijeđena organizacija rada i upravljanja na ustanovama visokog obrazovanja u skladu sa evropskom praksom.
- Operativni cilj 9: Implementacija načela akademskog integriteta među akademskom zajednicom i studentima.
- Operativni cilj 10: Ostvarivanje jednakosti, dostupnosti, pravičnosti inkluzivnog i kvalitetnog visokog obrazovanja za studente s invaliditetom.

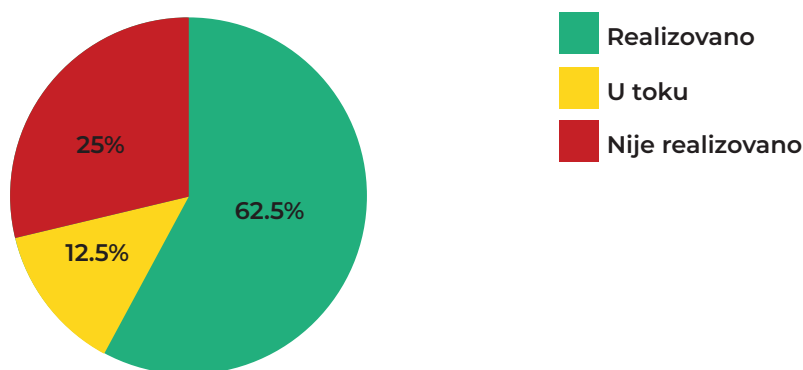
Strateški cilj 3: Jačanje uloge ustanova visokog obrazovanja na međunarodnom planu

- Operativni cilj 11: Povećanje broja zajedničkih studijskih programa i projekata, studijskih programa na engleskom jeziku i poboljšanje procedura za akademsku mobilnost.

S obzirom na to da je Akcioni plan predviđen kao dvogodišnji, za period 2024-2025. godine, te da se sve aktivnosti koje su prispjele za realizaciju u 2024. godini realizuju i u 2025. godini, ne mogu se smatrati **u potpunosti realizovanim, već realizovanim u izvještajnoj godini (2024).**

Za realizaciju planiranih aktivnosti u 2024-2025. godini, ukupno je izdvojeno **124.765.197,77 €**, dok je za 2024. godinu predviđeno da se utroši **62.244.832,37 €**.

Za izvještajnu (2024.) godinu, od ukupnih 43 aktivnosti, prispjelo je za realizaciju ukupno **24 aktivnosti, od kojih su 15 realizovane, 3 su djelimično realizovane i 6 aktivnosti nijesu realizovane.**



Grafikon 1: Pregled realizacije aktivnosti u 2024. godini izražen u procentima

Kao što je na grafikonu prikazano, posmatrajući u procentima, u izvještajnom periodu uspješno je realizovano 62,5%, djelimično realizovano 12,5% i 25% aktivnosti nije realizovano u ovoj godini.

Preostalih 19 aktivnosti (44,19%) još uvijek nije prispjelo za realizaciju i planirane su za naredni period (2025.) u skladu sa dinamikom sprovođenja Akcionog plana Strategije.

Od ukupno **62.244.832,37€** koliko je Akcionim planom za 2024-2025. godinu bilo predviđeno za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini, realizovano je ukupno **55.676.211,64€**, što procentualno **iznosi 89% realizacije planiranog budžeta**.

Nosioci aktivnosti za realizaciju ciljeva Strategiju su ustanove visokog obrazovanja, Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, Zavod za zapošljavanje Crne Gore, Privredna komora, Uprava za kapitalne projekte, studentski domovi, resorna ministarstva i poslodavci.

Pregled planiranih i realizovanih sredstava za provođenje Akcionog plana za 2024. godinu prema izvorima finansiranja:

Izvori finansiranja	Planirano	Realizovano
Nacionalni budžet	56.850.581,48 €	53.347.614,07 €
Tekuća budžetska rezerva	3.600.000,00 €	91.693,80 €
Privatni sektor	50.000,00 €	50.000,00 €
JU Dom učenika i studenata	120.000,00 €	20.000,00 €
Kapitalni budžet	1.624.250,89 €	2.166.903,77 €
Ukupno:	62.244.832,37 €	55.676.211,64 €

Tabela 1. Pregled izvora finansiranja i vrijednosti utrošenih sredstava u 2024. godini izraženih u eurima



Grafikon 2: Pregled izvora finansiranja realizovanih sredstava u 2024. godini, prikazni u eurima

Posmatrajući izvore finansiranja, najveći dio sredstava u 2024. godini finansiran je iz Nacionalnog budžeta 95,82%, dok su preostala sredstva realizovana iz kapitalnog budžeta 3,89%, tekućih budžetskih rezervi 0,16%, privatnog sektora 0,09% i JU Doma učenika i studenata 0,04%.

Što se tiče kapitalnog budžeta, bilo je preusmjerenje krajem godine zbog izgradnje zgrade Arhitektonskog fakulteta pa je realizovano više nego što je planirano u prethodnoj godini.



II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA

Tabela u nastavku prikazuje informacije o napretku u ostvarivanju operativnih ciljeva u 2024. godini. Stepenn ostvarenosti realizacije realizovanih operativnih ciljeva u odnosu na planirana sredstva iznosi 89%.

Operativni ciljevi	Naziv operativnog cilja	Planirana sredstva za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Realizovana sredstva za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini
Operativni cilj 1	Reforma studijskih programa osnovnih i master studija s posebnim fokusom na ishode učenja	/	53.000,00 €
Operativni cilj 2	Unapređenje studentskog standarda i zapošljivosti visokoškola	17.785.216,08 €	13.758.588,05 €
Operativni cilj 3	Aдекватna povezanost i prohodnost između srednjeg i visokog obrazovanja	/	/
Operativni cilj 4	Održivo i adekvatno finansiranje javnih ustanova i studentskih domova	38.620.365,40 €	38.336.652,22 €
Operativni cilj 5	Primjena praktične nastave	/	/
Operativni cilj 6	Povećanje udjela lica starosti od 25 do 64 godine uključenih u cjeloživotno obrazovanje	/	/
Operativni cilj 7	Jačanje infrastrukture u oblasti visokog obrazovanja	5.444.250,89 €	3.527.971,37 €
Operativni cilj 8	Unaprijeđena organizacija rada i upravljanja u ustanovama visokog obrazovanja u skladu sa evropskom praksom	/	/
Operativni cilj 9	Implementacija načela akademskog integriteta među akademskom zajednicom i studentima	/	/
Operativni cilj 10	Ostvarivanje jednakosti, dostupnosti, pravičnosti inkluzivnog i kvalitetnog visokog obrazovanja za studente s invaliditetom	/	/
Operativni cilj 11	Povećanje broja zajedničkih studijskih programa i projekata i poboljšanje procedura za mobilnost	395.000,00 €	/
Ukupno		62.244.832,37 €	55.676.211,64 €

Tabela 2. Pregled planiranih i realizovanih sredstava za sprovođenje aktivnosti u okviru operativnih ciljeva u 2024. godini izraženih u eurima

Indikatori rezultata za određene mjere trenutno ne sadrže podatke, jer je planirano da se ciljne vrijednosti za ove indikatore utvrde na polovini perioda sprovođenja strateškog dokumenta. Shodno tome, izvještavanje o napretku po tim indikatorima biće moguće tek nakon definisanja referentnih vrijednosti u srednjoročnom pregledu realizacije. Ovakav pristup omogućava preciznije praćenje i realnije sagledavanje ostvarenih rezultata u odnosu na postavljene ciljeve.

Pregled djelimično realizovanih i nerealizovanih aktivnosti u 2024. godini

• Djelimično realizovane aktivnosti

Djelimično realizovane aktivnosti u 2024. godini smatraju se onim aktivnostima čija je implementacija započela u izvještajnoj godini i koje će se kontinuirano realizovati i u 2025. godini, ali tokom realizacije u 2024. godini nisu postigle u potpunosti planirane indikatore ili stepen realizacije planiranih finansijskih sredstava.

6.1 Kontrola kvaliteta programa CŽU i kontinuirano usavršavanje zainteresovanih pojedinaca i grupa

Aktivnost je djelimično realizovana zbog nekoliko ključnih faktora. Neki univerziteti, poput Univerziteta Crne Gore, su akreditovali programe CŽU, poput onih na Pomorskom fakultetu Kotor i Fakultetu za turizam i hotelijerstvo, Zakonom o visokom obrazovanju data je mogućnost da ustanove mogu realizovati posebne programe usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja za potrebe cjeloživotnog učenja radi sticanja stručne kvalifikacije ili dijela stručne kvalifikacije, odnosno druge kvalifikacije. Program cjeloživotnog učenja je dio studijskog programa, odnosno modul, sa definisanom strukturom koja obezbjeđuje ishode učenja za sticanje kompetencija i izdavanje sertifikata za obavljanje povezanih zadataka u područjima rada iz djelatnosti visokog obrazovanja definisanih u nacionalnom okviru kvalifikacija.

Univerzitet Donja Gorica planira uvođenje novih programa u saradnji sa Arizona State Univerzitetom, izazov predstavlja i nedostatak dovoljnog broja studenata koji bi omogućili održavanje tih programa, kao što je slučaj sa Univerzitetom Mediteran, koji planira da ponudi novi modul tek u akademskoj 2025-2026. godini. Ove prepreke rezultiraju djelimičnom realizacijom aktivnosti, jer su potrebni dodatni napor i usklađivanja kako bi programi CŽU postali potpuno funkcionalni i usklađeni sa zakonodavnom okvirom. Takođe, Zavod za zapošljavanje Crne Gore nije nadležan za razvoj ili kontrolu programa CŽU, jer je to u nadležnosti univerziteta.

7.7 Realizacija tendera za kupovinu objekta za smještaj studenata na teritoriji Glavnog grada

Preporučuje se proširenje kapaciteta studentskog smještaja, obezbjeđivanja kvaliteta uslova za studente, te zadovoljenja rastućih potreba za odgovarajućim smještajem.

11.2 Dalji napredak u međunarodnoj saradnji u oblasti visokog obrazovanja, kroz zajedničke istraživačke, razvojne i strukturne projekte

Aktivnost je djelimično realizovana zbog nekoliko faktora. Iako su crnogorski univerziteti, kao što su UCG, UDG i Univerzitet Mediteran, ostvarili značajan napredak u međunarodnoj saradnji, broj zajedničkih projekata i aplikacija još uvijek nije dovoljno velik da bi se postigao sveobuhvatan napredak. Na primjer, iako UCG ima preko 100 aktivnih projekata, broj međunarodnih istraživačkih inicijativa i dalje može rasti. Takođe, UDG, iako ostvaruje četiri zajednička projekta sa drugim institucijama, ima ograničen broj međunarodnih partnerstava u odnosu na potencijale koje bi mogli ostvariti. Univerzitet Mediteran je povećao broj projekata za 20%, ali i dalje postoji prostor za dalji razvoj i širenje međunarodne saradnje. Prema tome, iako postoje pomaci, dalji napredak u ovoj oblasti zahtijeva još više međunarodnih partnerstava i projekata.

• Nerealizovane aktivnosti su:

7.1 Rekonstrukcija objekta Tehničkih fakulteta Univerziteta Crne Gore, Podgorica

U 2024. godini nije dostavljena dokumentacije od strane Univerziteta Crne Gore koja je potrebna kako bi Uprava za kapitalne projekte mogla pokrenuti aktivnosti iz svoje nadležnosti. Bez

kompletne i pravilno pripremljene dokumentacije, Uprava nije u mogućnosti da pokrene dalje korake, kao što su izrada tendera, izbor izvođača radova i početak same rekonstrukcije.

Projekat rekonstrukcije objekta Tehničkih fakulteta Univerziteta Crne Gore je uvršten u Plan javnih nabavki Ministarstva javnih radova za 2025. godinu. Vrijednost investicije je 12,705,000.00 sa PDV-om, a uskoro se i očekuje početak realizacije ovog projekta.

7.3 Izgradnja Filološkog fakulteta u Nikšiću

Komplikovani planovi za izgradnju novog fakulteta i potreba za dodatnim istraživanjima infrastrukturnih potreba mogu izazvati kašnjenje. Troškovi izgradnje velikih objekata mogu premašiti predviđeni budžet, što je izazvalo odlaganje početka radova. Nakon sprovedene tenderske procedure za izbor revidenta Glavnog projekta izgradnje Filološkog fakulteta u Nikšiću, 27.03.2025. godine je potpisan ugovor sa odabranim revidentom. Nakon dobijanja finalnog i usaglašenog projekta, očekuje se otpočinjanje tenderske procedure za izbor izvođača radova.

7.4 Uređenje prostora Biblioteke Pravnog fakulteta u Podgorici

U 2024. godini nije dostavljena dokumentacija od Univerziteta Crne Gore kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti. Izrada projektne dokumentacije je u toku, očekuje se početak radova u 2025. godini.

7.5 Izgradnja fiskulturne sale Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u Nikšiću

U oktobru 2024. godine raspisano javno nadmetanje za izbor izvođača radova i 27.12.2024. godine za izbor stručnog nadzora. U 2025. godini potpisan je ugovor sa izvođačem radova.

7.10 Dogradnja objekta Pomorskog fakulteta u Kotoru

Problemi u tenderskom procesu, kao što su nesuglasice u vezi sa izborom izvođača, izazivaju kašnjenje.

7.14 Izgradnja novog studentskog doma na Cetinju – Zero emission

Projekat izgradnje objekta sa nultim emisijama može biti značajno skuplji od standardnih građevinskih projekata, što može otežati obezbeđivanje potrebnih sredstava.

Projekat Izgradnja novog studentskog doma na Cetinju – Zero emission se realizuje kroz kreditni aranžman sa KFW bankom, i očekuje se da će u 2025. godini otpočeti sa izradom Glavnog projekta.



III OBRAZAC ZA IZVJEŠTAVANJE O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA VISOKOG OBRAZOVANJA 2024-2027 ZA 2024. GODINU

STRATEŠKI CILJ 1: UNAPREĐENJE USKLAĐENOSTI STUDIJSKIH PROGRAMA SA POTREBAMA TRŽIŠTA RADA, ADEKVATNA PREPOZNATLJIVOST KVALIFIKACIJA VISOKOG OBRAZOVANJA I UNAPREĐENJE INFRASTRUKTURE											
OPERATIVNI CILJ 1: REFORMA STUDIJSKIH PROGRAMA OSNOVNIH I MASTER STUDIJA S POSEBNIM FOKUSOM NA ISHODE UČENJA											
Indikator učinka		Početna vrijednost 2022		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta				Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta			
Bolja percepcija poslodavaca o kvalifikacijama visokog obrazovanja		/		Indeks percepcije o visokom obrazovanju 50				Indeks percepcije o visokom obrazovanju 70			
Broj nezaposlenih visokoškolaca		46069		Smanjenje za 3% u odnosu na 2022.				Smanjenje za 5% u odnosu na 2022.			
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika indikatora rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1 Analiza i inoviranje studijskih programa	Realizovana analiza Broj novih inoviranih studijskih programa Status 2024: U toku cijele 2024. godine reakreditovano je 40 studijskih programa (na pet ustanova VO), akreditovano i licencirano 5 novih studijskih programa na tri ustanove VO.	Nije relevantno	Ustanove visokog obrazovanja, MPNI, AKOKVO	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		30.000,00 €	53.000,00 €	Budžet 30.000,00 € (2025)	Preporučuje se povećanje iznosa sredstava za realizaciju aktivnosti za 2025. godinu.
1.2 (Re)definisanje ishoda učenja	(Re)definisani ishodi učenja svih kvalifikacija na UCG Status 2024: Ishodi redefinisani na poslednjim reakreditacijama.	Nije relevantno.	UCG, MPNI	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		N/A	n/a	Donorska sredstva EU projekat u fazi odobranja	Preporučuje se poboljšanje ishoda učenja kroz jasnije definisanje mjerljivih ciljeva koji povezuju teorijske koncepte sa praktičnim vještinama.
OPERATIVNI CILJ 2: UNAPREĐENJE STUDENTSKOG STANDARDI I ZAPOŠLJIVOSTI VISOKOŠKOLACA											
Indikator učinka		Početna vrijednost 2023		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2026				Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2027			
Porast sredstava opredijeljenih za dodjelu studentskih stipendija i kredita		5.200.000,00 €		30%				50%			
Broj oglašanih mjesta za bečelor kvalifikacije		296		Porast 15% u odnosu na 2023.				Porast 20% u odnosu na 2023.			

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika Indikатора rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1 Inicijativa za poslodavce da prilagode pravilnike o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji za zapošljavanje kvalifikacija bačelora i master	Javnost, odnosno poslodavci obaviješteni o neophodnosti prilagođavanja svojih akata o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji		MPNI UZLJR ZZZ Privredna komora	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			Nijesu potrebna sredstva		-	
2.2 Izmjena akata o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta	Prilagođeni akti o sistematizaciji od strane ustanova, odnosno kompanija		MPNI UZLJR ZZZ Privredna komora	I kvartal 2025.	IV kvartal 2027.			Nijesu potrebna sredstva			
2.3 Podrška za sufinansiranje školarine na master i doktorskim studijama u zemlji i inostranstvu	Broj podržanih master i doktorskih studenata/ studentkinja Status 2024: Broj podržanih master studija: 11 Broj podržanih doktorskih studija: 22 Iznos sufinansiranja za studente master studija povećan je sa 500 eura na 750 eura, dok je iznos za studente doktorskih studija povećan sa 1000 eura na 1500 eura.	Ukupno 11 podržanih master studenata: 5 žena i 6 muškaraca Broj podržanih doktorskih studija: 15 žena i 7 muškaraca.	MPNI	III kvartal 2024.	III kvartal 2025.	Realizovano.		140.000,00 €	41.250,00€	Budžet 70.000,00 € (2024) 70.000,00 € (2025)	Preporučuje se nastavak podrške sufinansiranja školarine na master i doktorskim studijama u zemlji i inostranstvu.
2.4 Dodjela studenstkih stipendija i kredita	Broj dodijeljenih kredita Status 2024: Broj dodijeljenih studentskih kredita: 3496 Broj dodijeljenih stipendija za najbolje studente: 456 Skupština je, u septembru 2024. godine, donijela Zakon o izmjeni Zakona o visokom obrazovanju kojim je uvećana visina studentskih kredita i stipendija za najbolje studente. Ovim Zakonom, visinu studentskih kredita i stipendija za najbolje studente utvrđuje Vlada, na prijedlog Ministarstva, u zavisnosti od raspoloživih sredstava, pri čemu visina studentskog kredita ne može biti niža od 25% minimalne zarade za zaposlene do V nivoa kvalifikacije obrazovanja, a visina stipendije za najbolje studente ne može biti niža od 50% minimalne zarade za zaposlene do V nivoa kvalifikacije obrazovanja. Visina stipendije, koja je prethodno iznosila 225,00 eura, povećana je na 300,00 eura, dok su studentski krediti, koji su ranije varirali od 112,50 do 163,00 eura, sada povećani u rasponu od 150,00 do 215,00 eura.	Ukupno dodijeljeno 3496 kredita: 1001 muškarcima i 2495 ženama	MPNI	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		17.589.000,00 €	4.992.779,00 € (Studentski krediti 2024: 3.841.519,00 € Stipendije najboljim studentima 2024: 1.151.260,00 €)	Budžet 5.589.000,00 € (2024) 12.000.000,00 € (2025)	Preporučuje se nastavak realizacije aktivnosti.

2.5 Sprovođenje programa stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem	Realizovan program Status 2024: Program je realizovan u 2024. godini. Prijavilo se ukupno 2.338 korisnika. 2.236 korisnika je dobilo priliku da se od januara 2024. godine stručno osposobljavaju kod željenog poslodavca. 102 korisnika (4,56% od ukupnog broja prijavljenih korisnika) nije dobilo priliku da se stručno osposobljava kod željenog poslodavca, nakon završetka drugog kruga povezivanja korisnika i poslodavaca. Izmjenama i dopunama Zakona o stručnom osposobljavanju lica sa stečenim visokim obrazovanjem koji je Skupština Crne Gore donijela u septembru 2024. godine, uvećana je mjesečna novčana naknada za korisnike programa. Korisnici Programa će od 15. januara 2025. godine imati mjesečnu naknadu u neto iznosu od 600,00 eura.	1.403 korisnika ženskog pola i 833 korisnika muškog pola.	MPNI	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.	12.100.000,00 €	8.724.559,05 €	Budžet 12.100.000,00 € (2024) n/a (2025)	Pre-poručuje se nastavak realizacije Programa u 2025. godini.
--	--	---	------	-----------------	------------------	--------------	-----------------	----------------	---	---

OPERATIVNI CILJ 3: ADEKVATNA POVEZANOST I PROHODNOST IZMEĐU SREDNJEG I VISOKOG OBRAZOVANJA			
Indikator učinka	Početna vrijednost 2023	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Broj srednjoškolaca i visokoškolaca koji su dobili stručnu karijernu podršku	49838	10% od ukupnog broja srednjoškolaca i visokoškolaca koji su dobili stručnu karijernu podršku	30% od ukupnog broja srednjoškolaca i visokoškolaca koji su dobili stručnu karijernu podršku

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika indikatora rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.1 Izrada Pravilnika o upisu za sve nivoe visokog obrazovanja	Usvojen pravilnik za upis na osnovne/master/PhD studije		MPNI, ustanove visokog obrazovanja	II kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			Nijesu potrebna sredstva		-	
3.2 Kreiranje preduslova za unapređenje servisa za savjetovanje i podršku planiranju obrazovanja karijere u oblasti srednješkolskog i visokog obrazovanja	Kreiran plan obuka za karijerne savjetnike u karijernim centrima ustanova visokog obrazovanja i školskim karijernim timovima		MPNI, ustanove visokog obrazovanja, srednje i osnovne škole	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			100.000,00 €		Budžet 100.000,00 € (2025)	

OPERATIVNI Cilj 4: UNAPREĐENJE STUDENTSKOG STANDARDA I ZAPOS LJIVOSTI VISOKOŠKOLACA

Indikator učinka	Početna vrijednost 2024.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Uspostavljen Plan upisa u skladu sa nacionalnim razvojnim pravicima, analizama tržišta rada i ocjenom kvaliteta studijskog programa	Započet rad na unapređenju Plana upisa u skladu sa nacionalnim razvojnim pravicima, analizama tržišta rada i ocjenom kvaliteta studijskog programa	Izrađen Plan upisa u skladu sa nacionalnim razvojnim pravicima, analizama tržišta rada i ocjenom kvaliteta studijskog programa	Uspostavljen kontinuitet upisa u skladu sa definisanim planom

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika Indikатора rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.1 Analiza upisanih studenata na osnovne i master studije	Sprovedena analiza Status 2024: Sprovedena analiza upisanih studenata na osnovnim i master studijama na svim ustanovama visokog obrazovanja	Mediterran: Ukupno 535: 288 žena i 247 muškaraca UCG: Ukupno 3546: 2098 žena i 1448 muškaraca UDG: Ukupno 1159: 603 žena i 556 muškaraca Adriatik: Ukupno 842: 367 žena i 475 muškaraca	MPNI, ustanove visokog obrazovanja	IV kvartal 2024.	I kvartal 2025.	Realizovano.		Nijesu potrebna sredstva.	-	Nijesu potrebna sredstva.	Preporučuje se nastavak analize upisanih studenata na osnovnim i master studijama na svim Univerzitetima.
4.2 Analiza potreba za poboljšanjem uslova u studentskim domovima	Sprovedena analiza Status 2024: Analiza sprovedena na nivou sljedećih studentskih domova (od strane uprave): JU Dom učenika i studenata „Spasić-Masera“, Kotor, JU Dom učenika i studenata Cetinje, JU Studentski dom „Braća Vučinić“ i JU Dom studenata „Dušan Marović“, Bar.	Nije relevantno.	MPNI ustanove visokog obrazovanja, studentski domovi	IV kvartal 2024.	III kvartal 2025.	Realizovano.		Nijesu potrebna sredstva.		Nijesu potrebna sredstva.	Preporučuje se nastavak analize potreba poboljšanja uslova u studentskim domovima.
4.3 Izrada modela finansiranja Univerziteta Crne Gore	Novi ugovori o finansiranju na osnovu potreba tržišta rada, kvaliteta studijskog programa, utvrđene cijene koštanja studenata i utvrđenih nacionalnih prioriteta razvoja		MPNI, ustanove visokog obrazovanja	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			Nijesu potrebna sredstva.		Nijesu potrebna sredstva.	
4.4 Podrška radu Univerziteta Crne Gore	Obezbijedjeni uslovi za rad	Nije relevantno.	MPNI	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		71.600.000,00 €	35.880.000,00 €	Budžet 35.800.000,00 € (2024) 35.800.000,00 € (2025)	Preporučuje se nastavak realizacije aktivnosti u narednom periodu.
4.5 Podrška Fakultetu za crnogorski jezik i književnost	Obezbijedjeni uslovi za rad	Nije relevantno.	MPNI	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		1.401.542,84 €	692.523,22 €	Budžet 700.771,92 € (2024) 700.771,92 € (2025)	Preporučuje se nastavak realizacije aktivnosti u narednom periodu.
4.6 Podrška radu Policijske akademiji	Obezbijedjeni uslovi za rad	Nije relevantno.	MPNI	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		4.239.186,96 €	1.764.129,00 €	Budžet 2.119.593,48 € (2024) 2.119.593,48 € (2025)	Preporučuje se nastavak realizacije aktivnosti u narednom periodu.

OPERATIVNI CILJ 5: PRIMJENA PRAKTIČNE NASTAVE

Indikator učinka	Početna vrijednost 2023.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Stepen zadovoljstva poslodavaca praktičnim vještinama visokoškolaca	Poslodavac ocjenjuje visokoškolce kao „relativno dobre“	Poslodavac ocjenjuje visokoškolce kao „dobre“	Poslodavac ocjenjuje visokoškolce kao „vrlo dobre“

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 5	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika indikatora rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.1 Izvođenje praktične nastave po studijskim godinama kao dio nastavnog procesa	Praktična nastava u skladu sa standardima i smjernicama sa jasno definisanim fondom časova obuke Status 2024: Praktična nastava sprovedena je u skladu sa standardima i smjernicama sa jasno definisanim fondom časova obuke.	Nije relevantno.	Ustanove visokog obrazovanja, poslodavci	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2027.	Realizovano.		Nijesu potrebna sredstva	-	Nijesu potrebna sredstva	Preporučuje se implementacija praktične nastave koja je usklađena sa akreditovanim standardima i smjernicama, uz jasno definisanje fonda časova obuke po studijskim godinama, kako bi se osigurao kvalitetan razvoj praktičnih vještina i kompetencija studenata.

OPERATIVNI CILJ 6: POVEĆANJE UDJELA LICA STAROSTI OD 25 DO 64 GODINE UKLJUČENIH U CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

Indikator učinka	Početna vrijednost 2024.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Unapređenje promocije cjeloživotnog obrazovanja kod zadate starosne grupe	Definisanje Plana promocije cjeloživotnog učenja	Organizovanje jednog info dana za promociju cjeloživotnog učenja	Organizovanje tri info dana za promociju cjeloživotnog učenja

Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 6	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika indikatora rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
6.1 Kontrola kvaliteta programa CŽU i kontinuirano usavršavanje zainteresovanih pojedinaca i grupa	Broj akreditovanih novih programa CŽU i uvećan broj polaznika Status 2024: Univerzitet Crne Gore je do sada akreditovao dva programa CŽO: Održivi razvoj jahting i kruzing industrija na Pomorskom fakultetu Kotor i Preduzetništvo u turizmu baštine na Fakultet za turizam i hotelijerstvo. Fakultet za informacione tehnologije akreditovao je novi modul na master studijama Informatika u obrazovanju, koji će omogućiti nastavnicima u osnovnim i srednjim školama da steknu pedagoške kompetencije.	Nije relevantno.	MPNI, ustanove visokog obrazovanja, ZZZ, AKOKVO	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano.	Nije dostavljen predlog novog roka za realizaciju.	n/a	-	Budžet UVO n/a	Preporučuje se usklađivanje programa cjeloživotnog učenja sa potrebama tržišta rada kroz kontinuiranu analizu i akreditaciju novih programa, uz veću saradnju između ustanova visokog obrazovanja, Zavoda za zapošljavanje i poslodavaca.

OPERATIVNI CILJ 7: JAČANJE INFRASTRUKTURE U OBLASTI VISOKOG OBRAZOVANJA											
Indikator učinka			Početna vrijednost (2024)			Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)			Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)		
Broj adaptiranih i rekonstruisanih prostora na ustanova- ma visokog obrazovanja			0			10			16		
Porast smještajnih kapaciteta za studente			2422			2600			2800		
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 7	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika Indikatora rezultata	Nadležne instituci- je	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizaci- je aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazložen- je)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
7.1 Rekonstruk- cija objekta Tehničkih Univerziteta Crne Gore, Podgorica	Završeni radovi na rekonstrukciji Status 2024: Nije dostavljena dokumentacija od strane Univerziteta Crne Gore kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti. Projekat će biti uvršten u Plan javnih nabavki Ministarstva javnih radova za 2025. godinu.	Nije relevant- no.	Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG	I kvartal 2024.	I kvartal 2025.	Nije realizo- vano.		445.000,00 €	0 €	Budžet (Kapitalni budžet) 445.000,00 € (2024) 10.000.000,00 € (2025)	Preporučuje se da Univerzitet Crne Gore pripremi i dostavi potrebnu dokumentaci- ju kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti.
7.2 Dogradnja Arhitektonskog fakulteta u Podgorici	Završeni radovi na dogradnji Status 2024: Radovi su u toku. 27.12.2024. godine raspisano javno nadmetanje za izbor izvođača radova za izvođenje završnih radova i opremanja Arhitektonskog fakulteta u Podgorici. U toku je vrednovanje ponuda.	Nije relevant- no.	Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG	I kvartal 2024.	I kvartal 2025.	Realizo- vano.	Nije dostavljen predlog novog roka od strane UKP.	890.000,00 € ¹	3.316.277,57€	Budžet (Kapitalni budžet) 890.000,00 € (2024)	Preporučuje se realizacija aktivnosti u okviru dogradnje Arhitektonsk- og fakulteta u propisanim rokovima svim institucijama u skladu sa njihovim nadležnosti- ma.
7.3 Izgradnja Filološkog fakulteta u Nikšiću	Revidovan glavni projekat Status 2024: Nije dostavljena dokumentacija od Univerziteta Crne Gore kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti.	Nije relevant- no.	Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Nije realizo- vano.	I kvartal 2025. godine	8.900,00 €	0 €	Budžet (Kapitalni budžet) 8.900,00 € (2024)	Preporučuje se da Univerzitet Crne Gore pripremi i dostavi potrebnu dokumentaci- ju kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti.
7.4 Uređenje prostora Biblioteke Pravnog fakulteta u Podgorici	Završeni radovi na uređenju Biblioteke Status 2024: Nije dostavljena dokumentacija od Univerziteta Crne Gore kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti. Izrada projektne dokumentacije će biti u toku 2025. godine.	Nije relevant- no.	Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG	III kvartal 2024.	II kvartal 2025.	Nije realizo- vano.	Nije dostavljen predlog novog roka od strane UKP.	267.000,00 €	0 €	Budžet (Kapitalni budžet) 8.900,00 € (2024) 267.000,00 € (2024)	Preporučuje se da Univerzitet Crne Gore pripremi i dostavi potrebnu dokumentaci- ju kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti.
7.5 Izgradnja fiskultune sale Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u Nikšiću	Završeni radovi na izgradnji fiskulturne sale Status 2024: 14.10.2024. godine raspisano javno nadmetanje za izbor izvođača radova i 27.12.2024. godine za izbor stručnog nadzora. Ugovor će biti potpisan sa izvođačem radova u 2025. godini.	Nije relevant- no.	Uprava za kapitalne projekte, MPNI, UCG	III kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Nije realizo- vano.	Nije dostavljen predlog novog roka od strane UKP.	8.900,00 €	0€	Budžet (Kapitalni budžet) 8.900,00 € (2024) 2.400.000,00 € (2025)	Preporučuje se realizacija aktivnosti u okviru dogradnje Arhitektonsk- og fakulteta u propisanim rokovima svim institucijama u skladu sa njihovim nadležnosti- ma.
7.6 Rekonstrukcija studentskog doma "Plavi dvor", Podgorica	Završeni radovi na rekonstrukciji	Nije relevant- no.	MPNI, JU Dom učenika i studen- ta i MK grupa	III kvartal 2024.	IV kvartal 2024.	Realizo- vano.		220.000,00 €	120.000,00 €	JU Dom učenika i studenata 120.000,00 € MPNI – Budžet 50.000,00 € Privatni sektor (MK grupa) 50.000,00 €	Preporučuje se nastavak obezbeđivanja adekvatnih uslova za boravak stude- nata, kako bi se stvorili optimalni uslovi za studente i poboljšao kvalitet života i učenja.

¹ Na ovu vrijednost je bilo preusmjeranjanje sredstava pa je ukupano potvrđeno 2.166.903,77 €

7.7 Realizacija tendera za kupovinu objekta za smještaj studenata na teritoriji Glavnog grada	Raspisan tender Objekat stavljen u funkciju	Nije relevant- no.	MPNI Na osnovu zaključka Vlade i Uprava za državnu imovinu	III kvartal 2024.	I kvartal 2025.	Djelimično realizovano.		6.600.000,00 €	91.693,80 €	Tekuća budžetska rezerva 3.600.000,00 € (2024) 3.000.000,00 € (2025)	Preporučuje se proširenje kapaciteta studentskog smještaja, poboljšanje kvaliteta uslova za studente, te zadovoljenja rastućih potreba za odgovarajućim smještajem.
7.8 Rekonstrukcija Prve i Druge faze studentskog doma	Završeni radovi na rekonstrukciji	Nije relevant- no.	MPNI	II kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			1.300.000,00 €		Kreditni aranžman sa EBRD-om	
7.9 Izgradnja novog Studentskog doma u Podgorici	Izrađeno Idejno rješenje Izrađena Studija izvodljivosti Izrađen Glavni projekat	Nije relevant- no.	UKP, MPNI, UCG	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			280.000,00 €		Kapitalni budžet (2025)	
7.10 Dogradnja objekta Pomorskog fakulteta u Kotoru	Završeni radovi na dogradnji objekta Status 2024: Nije dostavljena dokumentacija od Univerziteta Crne Gore kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti.	Nije relevant- no.	UKP, MPNI, UCG	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano.	Nije dostavljen predlog novog roka od strane UKP.	4.450,89 €	0 €	Kapitalni budžet 4.450,89 € (2024) 480.000,00 € (2025)	Preporučuje se da Univerzitet Crne Gore pripremi i dostavi potrebnu dokumentaciju kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti.
7.11 Adaptacija prizemlja ekonomskog fakulteta	Završeni radovi na adaptaciji	Nije relevant- no.	UKP, MPNI, UCG	II kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			1.000.000,00€		Kapitalni budžet 1.000.000,00 € (2025)	
7.12 Rekonstrukcija laboratorija Elektro-tehničkog fakulteta	Završeni radovi na rekonstrukciji		UKP, MPNI, UCG	II kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			4.500.000,00 €		1.500.000,00 € (Kapitalni budžet) (2025) 3.000.000,00 € Donacija Ujedinjenih Arapskih Emirata (2025)	
7.13 Izgradnja novog studentskog doma u Nikšiću	Završeno Idejno rješenje		UKP, MPNI	III kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			40.000,00 €		Kapitalni budžet 40.000,00 (2025)	
7.14 Izgradnja novog studentskog doma na Cetinju – Zero emission	Završen Glavni projekat Status 2024: Nije dostavljena dokumentacija od Univerziteta Crne Gore kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti. Projekat izgradnje objekta sa nultim emisijama može biti značajno skuplji od standardnih građevinskih projekata, što može otežati obezbjeđivanje potrebnih sredstava. Projekat izgradnja novog studentskog doma na Cetinju – Zero emission se realizuje kroz kreditni aranžman sa KFW bankom, i očekuje se da će u 2025. godini otpočeti izrada Glavnog projekta.	Nije relevant- no.	UKP, MPNI, MEIR	IV kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Nije realizovano.	Nije dostavljen predlog novog roka od strane UKP.	220.000,00 €	0 €	KFW projekat – Unapeđenje energetske efikasnosti u javnim zgradama u CG 220.000,00 € (2025)	Preporučuje se da Univerzitet Crne Gore pripremi i dostavi potrebnu dokumentaciju kako bi Uprava za kapitalne projekte pokrenula aktivnosti iz svoje nadležnosti.
7.15 Fakultet dramskih umjetnosti i Muzička akademija	Urađeno Idejno rješenje		UKP, MPNI	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			50.000,00 €		Kapitalni budžet 50.000,00 € (2025)	

STRATEŠKI CILJ 2 UNAPREĐENJE SISTEMA VISOKOG OBRAZOVANJA U SKLADU SA STANDARDIMA EHEA I ERA											
OPERATIVNI CILJ 8: UNAPRIJEĐENA ORGANIZACIJA RADA I UPRAVLJANJA NA USTANOVAMA VISOKOG OBRAZOVANJA U SKLADU SA EVROPSKOM PRAKSOM											
Indikator učinka		Početna vrijednost (2023)		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)				Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)			
Uspješna evaluacija sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja Crne Gore od strane ENQA-e		0		Formiran tim evaluatora koji treba da pripremi izvještaj o sistemu obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju u Crnoj Gori od strane ENQA-e; Započet rad na pripremi izvještaja o sistemu obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju u Crnoj Gori od strane ENQA-e				Pozitivan izvještaj o sistemu obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju u Crnoj Gori od strane ENQA-e			
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 8	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika Indikatora rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
8.1. Evaluacija Agencije AKOKVO od strane ENQA-e na osnovu izvještaja o samoevaluaciji i posjete eksperata ENQA-e	Realizovane pripreme AKOKVO za proces evaluacije kod ENQA-e		AKOKVO, ENQA	II kvartal 2025.	IV kvartal 2025			10.000,00 €		Budžet AKOKVO 10.000,00 € (2025)	
8.2. Tematska analiza prvog ciklusa: evaluacija svih ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori	Izvještaji o postupcima evaluacija		AKOKVO	II kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			5.000,00 €		Budžet AKOKVO 5.000,00 € (2025)	

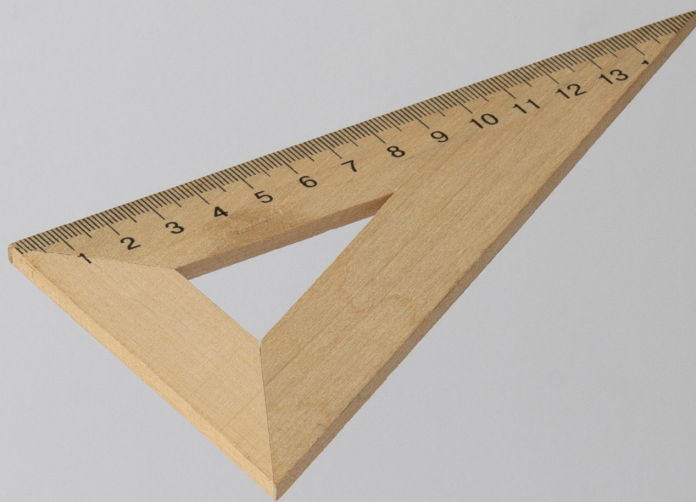
OPERATIVNI CILJ 9: IMPLEMENTACIJA NAČELA AKADEMSKOG INTEGRITETA MEĐU AKADEMSKOM ZAJEDNICOM I STUDENTIMA											
Indikator učinka		Početna vrijednost (2023)		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)				Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)			
Broj prijava za kršenje akademskog integriteta među akademskom i studentskom populacijom		2		1				0			
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 9	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika Indikatora rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
9.1. Usvojena/ revidirana Dokumenta za prevenciju studentskih prevara i neakademskog ponašanja	Realizovane pripreme aktivnosti na razvoju procedura kojima se sprečava i sankcioniše korišćenje različitih vrsta studentskih prevara i neakademskog ponašanja		Ustanove visokog obrazovanja	I kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			I kvartal 2025			
9.2. Obuka članova akademske zajednice, razvijanje svijesti o postupcima provjere i prevencije	Realizovane pripreme aktivnosti za obuke		Ustanove visokog obrazovanja.	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			IV kvartal 2025	-		
9.3. Izmjena i dopuna Zakona o akademskom integritetu	Formirana Radna grupa Započet rad na izmjenama i dopunama Zakona		MPNI, ustanove visokog obrazovanja, Ekički komitet	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			IV kvartal 2025			

OPERATIVNI CILJ 10: OSTVARIVANJE JEDNAKOSTI, DOSTUPNOSTI, PRAVIČNOSTI INKLUZIVNOG I KVALITETNOG VISOKOG OBRAZOVANJA ZA STUDENTE S INVALIDITETOM											
Indikator učinka		Početna vrijednost (2023)		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)				Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)			
Veća uključenost studenata s invaliditetom		50		10% uvećan broj				25% uvećan broj			
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 10	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika Indikatora rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
10.1 Sprovođenje tranzicione procedure i obuke za inkluzivne kompetencije kadra	Sprovedene pripreme aktivnosti za realizaciju obuka		Ustanove visokog obrazovanja; MPNI; AKOKVO, ZZŠ	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			n/a		Donatori n/a	
10.2 Upotreba pristupačnog formata, didaktičkih i komunikacijskih sredstava	Realizovane pripreme za primjenu pristupačnog formata, didaktičkih i komunikacijskih sredstava		Ustanove visokog obrazovanja; MPNI; AKOKVO, ZZŠ	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			n/a		Donatori n/a	

STRATEŠKI CILJ 3 JAČANJE ULOGE USTANOVA VISOKOG OBRAZOVANJA NA MEĐUNARODNOM PLANU											
OPERATIVNI CILJ 11: POVEĆANJE BROJA ZAJEDNIČKIH STUDIJSKIH PROGRAMA I PROJEKATA, STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLSKOM JEZIKU I POBOLJŠANJE PROCEDURA ZA AKADEMSKU MOBILNOST											
Indikator učinka		Početna vrijednost (2023)	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta (2026)					Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta (2027)			
Uvećan broj zajedničkih studijskih programa, studijskih programa na engleskom jeziku		2	4					8			
Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 11	Indikator rezultata	Rodno senzitivna statistika Indikатора rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Status realizacije aktivnosti AAA	Novi rok za realizaciju aktivnosti (uz adekvatno obrazloženje)	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Sredstva realizovana za sprovođenje aktivnosti u 2024. godini	Izvor finansiranja	Preporuke za naredni period sprovođenja
11.1 Identifikovane programe za zajedničke studije na svim nivoima	Broj novih zajedničkih programa Status 2024: UCG: Joint Master Program in Maritime Environmental Protection and Management (MEP&M) na Pomorskom fakultetu UDG: 4 nove dvojne diplome dostupne studentima i studentkinjama UDG. UDG takođe nudi dvojne diplome u partnerstvu sa renomiranim institucijama, kao što su francuska škola Vatel, Instituto Politecnico de Braganca iz Portugala i kineski univerzitet Beijing Union University (BUU). Škola Vatel, svjetski lider u obrazovanju u oblasti ugostiteljstva i hotelijerstva, omogućava studentima UDG-a da steknu međunarodno priznate diplome koje kombinuju teorijsko obrazovanje i praktično iskustvo. MEDITERAN: Broj novih zajedničkih programa: 1 Fakultetu za informacione tehnologije u okviru reakreditacije odobren predmet „Distribuirani razvoj softvera“ koji će se realizovati u saradnji sa Univerzitetom Malardalen u Švedskoj ADRIATIK: Nije bilo novih zajedničkih programa.	Nije relevantno.	Ustanove visokog obrazovanja	II kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		N/A		EU fondovi N/A	Preporuka je razvijanje i promocija programa za zajedničke studije na svim nivoima, kroz saradnju sa inostranim univerzitetima, kako bi se obezbijedila međunarodna mobilnost studenata i proširile mogućnosti za sticanje globalnih kompetencija.
11.2 Dalji napredak u međunarodnoj saradnji u oblasti visokog obrazovanja, kroz zajedničke istraživačke, razvojne i strukturne projekte	Broj zajedničkih međunarodnih istraživačkih programa i projekata povećan za 20% Status 2024: UCG: Tokom par posljednjih godina na UCG-u je praktično u svakom momentu aktivno oko 100 ili preko 100 projekata UDG: Povećan broj zajedničkih projekata, UDG kao nacionalni koordinator u okviru projekta EuroCC4EE realizuje isti u saradnji sa UCG – Elektrotehničkim fakultetom. Pored navedenog broja zajedničkih projekata četiri koje realizuje UDG u saradnji sa drugim ustanovama visokog obrazovanja u Crnoj Gori. MEDITERAN: Broj zajedničkih međunarodnih istraživačkih programa i projekata povećan za 20% Status 2024: Univerzitet Mediteran je aktivni partner na šest međunarodnih projekata. Aplicirao je kao partner na 13 novih poziva. Univerzitet Adriatik: Broj novih zajedničkih međunarodnih istraživačkih programa i projekata kao i programa razmjene akademskog osoblja: 15	Nije relevantno.	Ustanove visokog obrazovanja	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Djelimično realizovano.		810.000,00 €	-	Budžet 395.000,00 € (2024) 415.000,00 € (2025)	Preporučuje se dalji napredak u međunarodnoj saradnji u oblasti visokog obrazovanja, kroz učešće u zajedničkim istraživačkim, razvojnim i strukturnim projektima.

11.3 Inoviranje pravilnika kojima se pojednostavljuju procedure za mobilnost	Započet rad na inoviranju procedura za mobilnost i priznavanje stečenih kredita, inoviranjem pravilnika na ustanovama visokog obrazovanja		Usta- nove visokog obrazo- vanja	IV kvartal 2025.	IV kvartal 2025.			Nijesu potrebna sredstva		-	
11.4 Akreditacija novih studijskih programa na engleskom jeziku i povećan fond literature na engleskom jeziku	Broj akreditovanih novih programa na engleskom jeziku. Uvećan fond literature na engleskom jeziku Status 2024: UCG: 1. Osnovni akademski program Biznis i ekonomija na engleskom jeziku na Ekonomskom fakultetu; 2. Akademski master studijski program Informaciona bezbjednost na engleskom jeziku na Institutu za interdisciplinarne i multidisciplinarne studije (IIMS) 3. Joint Master Program in Maritime Environmental Protection and Management (MEP&M) na engleskom jeziku na Pomorskom fakultetu 4. PhD studijski program Sustainable Development na engleskom jeziku na IIMS Uvećan fond literature na engleskom jeziku. UDG: Broj akreditovanih novih programa na engleskom jeziku Uvećan fond literature na engleskom jeziku. Uvećan je broj literature na engleskom jeziku za 10% Takođe, od marta 2024. godine UDG kao partnerska institucija učestvuje u Erasmus+ projektu MEStudy English - Promovisanje internacionalizacije visokoškolskih ustanova u Crnoj Gori kroz izgradnju kapaciteta za studijske programe na engleskom jeziku. ME-Study in English je Erasmus+ strukturni projekat usmjeren na izgradnju kapaciteta u oblasti visokog obrazovanja (Ersmus+ CBHE). Cilj projekta je unapređenje procesa internacionalizacije institucija visokog obrazovanja u Crnoj Gori koji će kao krajnji rezultat imati povećanje broja studijskih programa na engleskom jeziku, a samim tim i veće učešće gostujućih profesora sa EU univerziteta u izvođenju nastave na ovim programima, kao i povećanje broja upisanih stranih studenata. Projekat ME-Study in English će omogućiti potpuniju integraciju crnogorskih univerziteta u Evropski prostor visokog obrazovanja. U projektu učestvuje i AKOKVO čija uloga obuhvata unaprjeđenje zakonodavnog okvira, prenošenjem vrijedne prakse iz Evropskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) u ovom području, njegovanje dijaloga među učesnicima u sistemu visokog obrazovanja kroz organizaciju brojnih radionica, kao i kroz učestvovanje u istraživanju potreba tržišta kada su u pitanju studije na engleskom jeziku. MEDITERAN: Fakultet za turizam je akreditovao program „International Management in Tourism and Hospitality” na postdiplomskim studijama. ADRIATIK: Fond literature na engleskom jeziku kao dodatna literatura povećan za više od 60%	Nije relevantno.	Ustanove visokog obrazovanja	I kvartal 2024.	IV kvartal 2025.	Realizovano.		N/A	Budžet UVO N/A	Preporučuje se akreditacija novih studijskih programa na engleskom jeziku i proširenje fonda stručne literature na engleskom jeziku.	





IV PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA

- Preporučuje se unapređenje ishoda učenja kroz preciznije definisanje mjerljivih ciljeva koji povezuju teorijske koncepte sa praktičnim vještinama, čime bi se obezbijedila bolja primjenjivost stečenog znanja u stvarnom svijetu.
- Preporučuje se nastavak analize broja i strukture upisanih studenata na osnovnim i master studijama na svim univerzitetima u Crnoj Gori, kako bi se stvorila preciznija slika o potrebama i trendovima u visokom obrazovanju.
- Preporučuje se implementacija praktične nastave koja je u potpunosti usklađena sa akreditovanim standardima i smjernicama, uz jasno definisanje fonda časova obuke po studijskim godinama, kako bi se osigurao kvalitetan razvoj praktičnih vještina i kompetencija studenata.
- Preporučuje se kontinuirano usklađivanje programa cjeloživotnog učenja sa potrebama tržišta rada, kroz redovnu analizu i akreditaciju novih programa, te jaču saradnju između ustanova visokog obrazovanja, Zavoda za zapošljavanje i poslodavaca.
- Preporučuje se da Univerzitet Crne Gore pripremi i dostavi svu potrebnu dokumentaciju kako bi Uprava za kapitalne projekte mogla započeti aktivnosti iz svoje nadležnosti, s ciljem unapređenja infrastrukture i kapaciteta.
- Preporučuje se proširenje kapaciteta studentskog smještaja, uz obezbjeđivanje kvalitetnih uslova za studente, kako bi se zadovoljile rastuće potrebe za adekvatnim smještajem.
- Preporučuje se nastavak realizacije aktivnosti dodjele studentskih stipendija i kredita, na osnovu dosadašnje uspješne prakse, kako bi se olakšao pristup visokom obrazovanju što većem broju studenata.
- Preporučuje se razvijanje i promocija programa za zajedničke studije na svim nivoima, kroz saradnju sa inostranim univerzitetima, čime bi se omogućila međunarodna mobilnost studenata i proširile mogućnosti za sticanje globalnih kompetencija.
- Preporučuje se akreditacija novih studijskih programa na engleskom jeziku, kao i proširenje fonda stručne literature na engleskom jeziku, kako bi se studenti bolje pripremili za rad u međunarodnom okruženju.
- Preporučuje se dalji napredak u međunarodnoj saradnji u oblasti visokog obrazovanja, kroz učešće u zajedničkim istraživačkim, razvojnim i strukturnim projektima, što će dodatno unaprijediti kvalitet obrazovanja.
- Preporučuje se intenziviranje promocije aktivnosti visokog obrazovanja u Crnoj Gori, kako bi se povećala njegova vidljivost i atraktivnost na domaćem i međunarodnom nivou.



Ministarstvo
prosvjete, nauke
i inovacija