

## INFORMACIJA

### O POTPISIVANJU MEMORANDUMA O RAZUMIJEVANJU VEZANO ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES MOU)

Memorandumom o razumjevanju (MOU) od 5. februara 1999. godine, uspostavljan je temelj organizacione strukture za implementaciju i rad BICES, dok je Poveljom Sistema za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta, u okviru Sjeveroatlanskog savjeta, uspostavljena BICES Grupa dana 8. juna 2011. godine, kao organizaciona struktura unutar NATO, a u cilju stvaranja prostora za saradnju obavještajnih službi, putem formiranja organizacione strukture kao i sertifikovanog komunikaciono-informacionog sistema, unutar kojeg bi se vršila razmjena informacija različitog stepena tajnosti, do NATO SECRET.

Prepoznajući značaj jačanja NATO kapaciteta i pružanju doprinosa sistemu kolektivne bezbjednosti, direktnim učestvovanjem u radu BICES Grupe, Ministarstvo odbrane Crne Gore iskazalo je namjeru i pristupilo Memorandumu, čime je Crna Gora postala punopravna članica.

Imajući u vidu da važeći Memorandum o razumijevanju ističe 31. decembra 2026. godine, a da je tokom prethodnog perioda, među članicama NATO, BICES postao najšire zastupljen i korišćen sistem u operacijama i za razmjenu podataka i informacija obavještajnog karaktera, to je iskazana potreba da se, u cilju omogućavanja pravnog kontinuiteta, izradi novi BICES MOU, na period od 2027. do 2036. godine.

Shodno navedenom, BICES MOU baziran je na potrebi da se unaprijedi uspostavljena organizaciona struktura BICES Grupe, na način što će se: utvrditi nadležnosti tijela, odnosi unutar i van Grupe, popunjavanje radnih mjesta od strane država Učesnica, definisati obaveze u dijelu desetogodišnje kontribucije tokom važenja ovog MOU, te da se unaprijede oblici saradnje, sposobnosti za planiranje i izvršavanje operacija i načini razmjene obavještajnih i obavještajno povezanih podataka, kako bi se na najcjelishodniji i adekvatniji način odgovorilo kako trenutnim, tako i budućim bezbjednosnim izazovima i prijetnjama unutar NATO i na međunarodnom nivou.

Potpisivanje ovog BICES MOU, Crnu Goru na međunarodnom nivou čini prepoznatom, kao respektabilnu NATO državu, koja kontinuiranim učešćem u radu BICES Grupe, pruža bezrezervnu podršku NATO kapacitetima, čime na afirmativan način pruža doprinos sistemu kolektivne bezbjednosti, kroz participiranje u radu tijela BICES Grupe. U dijelu nacionalnog aspekta, Crnoj Gori se omogućava pristup i razmjena obavještajnih podataka, od značaja za zaštitu teritorijalnog integriteta i suvereniteta.

NATO UNCLASSIFIED

Crna Gora  
MINISTARSTVO ODBRANE  
PODGORICA  
OSAVJEŠTAJNO BEZBJEDNOSNI DIREKTORAT

Primljeno:	18.09.2016.		
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
02-040	126-	1499	

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING  
(MOU)

AMONG

- The Minister of Defence of the Republic of Albania
- The Minister of Defence of the Kingdom of Belgium
- The Minister of Defence of the Republic of Bulgaria
- The Department of National Defence of Canada
- The Ministry of Defence of the Republic of Croatia
- The Ministry of Defence of the Czech Republic
- The Ministry of Defence of Denmark
- The Minister of Defence of the Republic of Estonia
- The Ministry of Defence of Finland
- The Minister of Defence of the French Republic
- The Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany
- The Ministry of National Defence of the Hellenic Republic
- The Ministry of Defence of Hungary
- The Ministry for Foreign Affairs of the Republic of Iceland
- The Ministry of Defence of the Italian Republic
- The Ministry of Defence of the Republic of Latvia
- The Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania
- The Minister of Defence of the Grand Duchy of Luxembourg
- The Ministry of Defence of Montenegro
- The Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands

NATO UNCLASSIFIED

The Minister of Defence of the Republic of North Macedonia

The Minister of Defence of the Kingdom of Norway

The Minister of National Defence of the Republic of Poland

The Ministry of National Defence of the Portuguese Republic

The Ministry of National Defence of Romania

The Ministry of Defence of the Slovak Republic

The Ministry of Defence of the Republic of Slovenia

The Minister of Defence of the Kingdom of Spain

The Minister of Defence of the Kingdom of Sweden

The Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye

The Secretary of State for Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern  
Ireland

and

The Secretary of Defense of the United States of America

REGARDING

THE  
BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES)  
GROUP

(Short Title: BICES MOU)

## TABLE OF CONTENTS

INTRODUCTION	5
SECTION 1 DEFINITIONS AND ACRONYMS	6
SECTION 2 OBJECTIVES	13
SECTION 3 SCOPE OF THIS MOU	14
SECTION 4 ORGANISATION AND MANAGEMENT	15
SECTION 5 BG FINANCIAL MANAGEMENT	18
SECTION 6 MULTINATIONAL AND MULTILATERAL PROJECTS	21
SECTION 7 RELATIONSHIPS	23
SECTION 8 SECURITY, VISITS AND ACCESS	24
SECTION 9 CLAIMS	25
SECTION 10 DISPUTES	26
SECTION 11 ADMISSION OF NEW PARTICIPANTS	27
SECTION 12 ESTABLISHMENT OF ASSOCIATE PARTICIPANTS	28
SECTION 13 AMMENDMENT	29
SECTION 14 WITHDRAWAL	30
SECTION 15 DISCONTINUATION	31
SECTION 16 GENERAL PROVISIONS	32
SECTION 17 EFFECTIVE DATE, DURATION, AND SIGNATURE	33

## Annexes

- A. Sample Implementing Arrangement Concerning the Participants' Forecasted Financial Contributions
- B. Sample Note of Joining
- C. BICES Group Operational Documents

## INTRODUCTION

The Minister of Defence of the Republic of Albania, the Minister of Defence of the Kingdom of Belgium, the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria, the Department of National Defence of Canada, the Ministry of Defence of the Republic of Croatia, the Ministry of Defence of the Czech Republic, the Ministry of Defence of Denmark, the Minister of Defence of the Republic of Estonia, the Ministry of Defence of Finland, the Minister of Defence of the French Republic, the Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany, the Ministry of National Defence of the Hellenic Republic, the Ministry of Defence of Hungary, the Ministry for Foreign Affairs of the Republic of Iceland, the Ministry of Defence of the Italian Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Latvia, the Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania, the Minister of Defence of the Grand Duchy of Luxembourg, the Ministry of Defence of Montenegro, the Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands, the Minister of Defence of the Republic of North Macedonia, the Minister of Defence of the Kingdom of Norway, the Minister of National Defence of the Republic of Poland, the Ministry of National Defence of the Portuguese Republic, the Ministry of National Defence of Romania, the Ministry of Defence of the Slovak Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Slovenia, the Minister of Defence of the Kingdom of Spain, The Minister of Defence of the Kingdom of Sweden, the Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye, the Secretary of State for Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the Secretary of Defense of the United States of America, hereinafter collectively referred to as "the Participants:"

Having a common interest in the field of Defence Intelligence;

Noting the provisions of the North Atlantic Treaty signed at Washington on 4 April 1949;

Noting the Agreement between the Parties to the North Atlantic Treaty regarding the Status of their Forces (hereinafter referred to as the "NATO SOFA"), done at London on 19 June 1951;

Noting the Agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organisation, National Representatives and International Staff (hereinafter referred to as the "Ottawa Agreement"), signed at Ottawa on 20 September 1951;

Noting the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the other States participating in the Partnership for Peace regarding the Status of their Forces (hereinafter referred to as the "PfP SOFA"), done at Brussels on 19 June 1995;

Noting the Agreement between the Parties to the North Atlantic Treaty for the Security of Information, done in Brussels on 6 March 1997;

Noting that the BICES Group is established by the Charter of the Battlefield Information Collection and Exploitation Systems Group (hereinafter referred to as "the Charter") under the North Atlantic Council, dated 8 June 2011; and

Recognizing the Participants' continuing commitment to the mission of the BICES Group as established in the Charter;

Have reached the following understanding.

## SECTION 1            DEFINITIONS AND ACRONYMS

1.1 For the purposes of this MOU, the following definitions apply:

"Annual Budget" means the estimated cost of BGX administrative and operational requirements authorized for a financial year, the structure and format of which is in conformance with the BICES Financial Rules and Procedures (BFRPs).

"Associate Participant" means a nation or organisation that is not a signatory to this MOU but is allowed to use BICES, pursuant to a Memorandum of Agreement with the BG.

"Battlefield Information Collection and Exploitation Systems" (BICES) means the federated information technology network that the Participants have selected to manage secure communications of Intelligence and Intelligence-related Information and Data among themselves, NATO, and Associate Participants.

"BICES Community" means all entities having a BICES Element.

"BICES Element" means a BICES network that is owned and operated by, and under the sole responsibility of, a Participant, Associate Participant, or other authorized entity.

"BICES Group" (BG) means the successor entity to the NATO BICES Organization (NBO), as established by the Charter approved by the North Atlantic Council (Annex to PO(2011)0234) pursuant to Article 9 of the North Atlantic Treaty.

"BICES Group Executive" (BGX) means the body of the BG responsible for carrying out tasks necessary to support in-place BICES capabilities and for coordinating activities to enable BICES evolution, as directed by the BOD.

"Board of Directors" (BOD) means the body of the BG responsible for exercising guidance and operational direction of the activities of the BGX. It comprises a national representative of each of the Participants.

"Board of Governors" (BOG) means the body of the BG responsible for the strategic direction of BICES. It is comprised of the Heads/Chiefs of Military/Defense Intelligence Services or a senior representative of each of the Participants.

"BICES Security Accreditation Board" (BSAB) means the body of the BG that provides advice and guidance on the establishment of an effective security programme, reviews and approves BICES security-related documents, and is the Security Accreditation Authority for Communication and Information Systems (CIS) that operates within the boundaries of BICES and for the interconnection of CIS (or elements thereof) that are to be connected to BICES. It is comprised of a representative from the national Security Accreditation Authority of each of the Participants plus a representative from the appropriate Security Accreditation Authorities of NATO.

“Classified Information” means Information or material determined to require protection against unauthorised disclosure, which has been so designated by a security classification.

“Combined Plan” means a BOD programme management instrument within a given BICES planning cycle which consists of the Annual Budget and the Medium-Term Plan (MTP).

“Concept of Operations” (CONOPS) means the Operational Document that delineates the operational framework of the BG. It establishes mechanisms, processes and procedures crucial for the implementation of this MOU.

“Consensus” means a general agreement characterized by an absence of declared opposition from any of the parties concerned.

“Contract” means any mutually binding legal relationship under national laws that obligates a Contractor to furnish supplies or services, and obligates one or more of the Participants to pay for them.

“Contractor” means any entity awarded a Contract by the BG or by a Participant.

“Controlled Unclassified Information” (CUI) means Unclassified Information to which access or distribution limitations have been applied in accordance with applicable national laws or regulations. It includes Information that has been declassified but remains controlled.

“Data” means the smallest components of the information hierarchy. They are commonly presented as discreet facts or simple products of observation.

“Finance Committee” (FINCO) means the body established by the BOD pursuant to this MOU, which advises the BOD on all financial matters. It is comprised of national representatives responsible to the BOD.

“Financial Costs” means BG costs met with monetary contributions.

“Implementing Arrangement” (IA) means a written arrangement entered into pursuant to this MOU among all Participants, setting the framework for the conduct of specific activities under this MOU.

“Information” means Data arranged to convey meaning.

“Intelligence” means the product resulting from the directed collection and processing of Information regarding the environment and the capabilities and intentions of actors, in order to identify threats and offer opportunities for exploitation by decision-makers.

“Intelligence Cycle” means the sequence of activities whereby Information is obtained, assembled, converted into Intelligence and made available for users. These activities are focused through the four Intelligence core phases of direction, collection, processing and dissemination.

“Medium-Term Plan” means a rolling budgetary planning document that translates the BG’s strategic objectives and projected capability requirements into a specific financial projection for the following four financial years.

“Multinational and Multilateral Project” (MMP) means an activity or initiative, as authorized by the BOD, established to respond to evolving technological innovations and facilitate potential development of new BICES technologies, services, or capabilities, conducted and funded by: (i) a Participant, and (ii) at least one other Participant or Associate Participant.

“Nationally Provided Personnel” (NPP) means military and civilian personnel provided by the Participants to the BGX. NPP posts form part of the BGX requirement and are included in the BGX Personnel Establishment (PE).

“Non-Financial Costs” means BG costs met with non-monetary contributions.

“Operational Document” means procedures, technical documents, policies and other written documents that provide a framework for operational activities for the implementation of this MOU. A non-exhaustive list of Operational Documents is included in Annex C (BICES Group Operational Documents) to this MOU

“Personnel Establishment” (PE) means the document setting out the authorized personnel positions, including grade level and associated nationalities, as applicable, of the BGX.

“Risk Owner” means a person or entity with the accountability and authority to manage a risk.

“Strategic Plan” means the long-term strategic goals and enabling objectives that are used to align BICES Community ambition with BGX planning processes.

“Third Party” is any person or other entity whose national authorities or entity thereof is not a Participant or Associate Participant.

“Unclassified Information” means Information that does not require a security classification, but may be subject to other national distribution, access, or use restrictions/markings. It includes, but is not limited to, Controlled Unclassified Information.

## 1.2 BICES Group Acronyms

BISRWG	BICES ISR Working Group
BFRP	BICES Financial Rules and Procedures
BG	BICES Group
BGX	BICES Group Executive
BICES	Battlefield Information Collection and Exploitation Systems
BIUG	BICES Intelligence Users Group
BOC	BICES Operations Centre
BOD	Board of Directors
BOG	Board of Governors
BSAB	BICES Security Accreditation Board
BSAS	BICES Security Accreditation Strategy
BSWG	BICES Security Working Group
BTWG	BICES Technical Working Group
CBC	Civil Budget Committee
CCB	Configuration Control Board
CIS	Communication and Information System
CMDB	Configuration Management Data Base
CPR	Civilian Personnel Regulations
CONOPS	Concept of Operations
DASG-I	Deputy Assistant Secretary General for Intelligence
EO	Enabling Objective
EUMS	European Union Military Staff
FMN	Federated Mission Networking

FINCO	Financial Committee
IA	Implementing Arrangement
IATO	Interim Approval to Operate
ISR	Intelligence Surveillance and Reconnaissance
IT	Information Technology
LOA	Letter of Arrangement
MIC	Military Intelligence Committee
MMP	Multinational and Multilateral Project
MOA	Memorandum of Agreement
MOU	Memorandum of Understanding
MTP	Medium Term Plan
NAC	North Atlantic Council
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NBA	NATO BICES Agency (now known as BGX)
NBO	NATO BICES Organization (now known as BG)
NFR	NATO Financial Regulations
NIC	NATO International Civilian
NPP	Nationally Provided Personnel
NSA	National Security Authority
OLA	Office of Legal Affairs
O&M	Operations and Maintenance
PE	Personnel Establishment
PfP	Partnership for Peace



POC	Point of Contact
POW	Plan of Work
SAA	Security Accreditation Authority
SOC	Statement of Compliance
SOFA	Status of Forces Agreement
SG	Strategic Goals
TOR	Terms of Reference

## **SECTION 2            OBJECTIVES**

2.1    The objective of this MOU is to establish the organizational structure and principles of operation governing the BICES Group (BG).

2.2    The objective of BICES is to meet the requirements of the Participants, including those in support of national, multinational, and NATO operations and commitments, in supporting the Intelligence Cycle by enabling secure communication, collaboration, and sharing and exchange of Intelligence and Intelligence-related Information and Data between and among the BICES Community, in peace, crisis, and war.

## **SECTION 3            SCOPE OF THIS MOU**

### **3.1    This MOU:**

3.1.1 Establishes a framework to implement the BICES objectives as set forth in the Charter and in Section 2 of this MOU.

3.1.2 Defines the organizational structure and principles for operation of the BG. These are further detailed in the CONOPs.

3.1.3 Establishes the general principles for the personnel, financial and budgetary arrangements for the BG.

3.1.4 Defines the structure for the management of activities conducted within the BGX.

## SECTION 4

## ORGANISATION AND MANAGEMENT

### 4.1 The BICES Group (BG):

4.1.1 The BG is a NATO subsidiary body and carries out its responsibilities in accordance with the Charter. The BG is comprised of the Board of Governors (BOG), the Board of Directors (BOD), and the BICES Group Executive (BGX). Their missions and main responsibilities are outlined in the following paragraphs.

### 4.2 Board of Governors (BOG)

4.2.1 The mission of the BOG is to provide strategic direction to the BG by acting as the discussion and policy-making forum of the principals for the Participants. The BOG sets policy for the BG, provides visibility of BG activities to the North Atlantic Council (NAC), as required, and approves the expansion and evolution of the activities of the BG.

4.2.1.1 The BOG is composed of one principal from each of the Participants.

4.2.1.2 Each Participant is equally represented in the decision-making process.

4.2.1.3 Decisions are taken by Consensus.

4.2.1.4 The BOG establishes and approves its own Terms of Reference (TOR).

### 4.3 Board of Directors (BOD)

4.3.1 The mission of the BOD is to manage the operational direction of the BG, to exercise guidance and direction of the activities of the BGX, and to ensure that all activities of the BG are consistent with BOG guidance.

4.3.1.1 The BOD is composed of a national representative of each of the Participants. Each national representative may be supported by Intelligence personnel or other appropriate experts from the representative's nation as appropriate.

4.3.1.2 Each Participant is equally represented in the decision-making process.

4.3.1.3 Decisions are taken by Consensus.

4.3.1.4 The BOD establishes and approves its own TOR, subject to notation by the BOG.

### 4.3.2 The BOD is responsible for:

4.3.2.1 Providing periodic reports to the BOG

4.3.2.2 Approving the CONOPS and any subsequent amendment thereto;

4.3.2.3 Approving budgetary and financial decisions as well as changes to the Personnel Establishment (PE) or the Combined Plan at least on an annual basis;

4.3.2.4 Configuration control and risk management of BICES as the Risk Owner;

4.3.2.5 Approving selection of a Director and any other hired personnel of Grade G22/OF5 or above for the BGX;

4.3.2.6 Approving the admission of new Participants and Associate Participants;

4.3.2.7 Delegating the BG's Contract authority to the BGX Director as it deems necessary, in accordance with the NATO Financial Regulations (NFR) and BICES Financial Rules and Procedures (BFRP).

4.3.2.8 establishing:

- i. the Finance Committee (FINCO) for all questions regarding financial matters of the BG; and
- ii. the BICES Security Accreditation Board (BSAB) for all questions regarding security accreditation of BICES and serving as the Security Accreditation Authority for Communication and Information Systems (CIS); and
- iii. additional subordinate bodies, as appropriate, including, but not limited to, boards, committees, or working groups comprising Participant and Associate Participant national experts and, where appropriate, NATO experts.

4.3.2.9 approving the TOR for any bodies subordinate to the BOD, including the FINCO and BSAB.

4.3.3 The BOD may delegate authority on a case-by-case basis to an appropriate subordinate body as it deems necessary. The BOD retains ultimate responsibility for all delegated authorities.

#### 4.4 BICES Group Executive (BGX)

4.4.1 The mission of the BGX is to carry out tasks necessary to support BICES capabilities and to co-ordinate activities to enable BICES evolution, consistent with guidance and direction provided by the BOD and the strategic decisions of the BOG. The BGX is supported by working groups established by the BOD.

4.4.1.1 The BGX TOR is approved by the BOD.

4.4.2 The BGX is comprised of a Director, a Financial Controller, and staff as set out in the Personnel Establishment (PE).

4.4.2.1 The Director is selected, in accordance with the Charter, by the BOD for a three-year term, which may be extended for any period, not to exceed an additional three years. Candidates for Director are nominated by the Participants for selection by the BOD.

4.4.2.2 The Financial Controller is appointed by the Director upon recommendation of the BOD and approval of the NAC, in accordance with the NFR and BFRP.

4.4.2.3 The Personnel Establishment (PE): The BGX is staffed as approved by the BOD and in accordance with the NATO Civilian Personnel Regulations (CPR). In accordance with the Charter, personnel in the BGX may be comprised of NATO International Personnel/NATO International Civilians (NIC) and Nationally Provided Personnel (NPP). The PE is included in the Combined Plan, reviewed annually by the BGX, and approved annually by the BOD in conjunction with the BGX Annual Budget. The Director may propose changes to the PE, to include post grades, as necessary, for approval by the BOD. For personnel in posts of grade G22/OF5 or above, other than the Director, the position descriptions, selection, extension, and release of personnel, are subject to BOD approval. The BGX staffing policies and procedures, to include staff augmentation measures, are provided in the CONOPS.

4.4.3 The BGX is responsible for:

4.4.3.1 Providing services, tools and a network to the BICES Community, enabling secure communication, collaboration, sharing and exchange of Intelligence and Intelligence-related Information and Data.

4.4.3.2 Managing the common parts of BICES and coordinating between and among Nations, NATO and other organizations to ensure practical implementation and exploitation of existing and new BICES services.

4.4.3.3 Preparing a Combined Plan, for annual submission, through the FINCO, to the BOD for approval.

4.4.3.4 Preparing a Strategic Plan for BOD approval.

4.5 Implementing Arrangements (IA)

4.5.1 The Participants may conclude IAs on specific activities to further the Objectives and Scope of this MOU.

4.5.2 IAs are subordinate to the Charter and this MOU.

4.6 Operational Documents

4.6.1 Operational Documents, as defined in Section 1 (Definitions) of this MOU, may be adopted by appropriate authorities within the BG.

4.6.2 Operational Documents are subordinate to the Charter and this MOU.

4.6.3 Operational Documents are to provide for their own specific amendment procedures.

## **SECTION 5            BG FINANCIAL MANAGEMENT**

### **5.1    Principles**

5.1.1 The financial management of the BG is separate and distinct from those of all other NATO bodies, entities, or organizations. The BG adopts, after approval by the BOD, BFRPs in conformity with the NFRs and with any other regulations concerning financial management promulgated by the NAC.

5.1.2 The BGX conducts the financial management of the BG in accordance with the BFRPs.

5.1.3 Oversight of all BG financial matters falls under the authority of the FINCO. The FINCO advises the BOD and makes recommendations to the BOD for approval.

5.1.4 The BG follows a requirements-based approach and maintains a level of funding by Participants and Associate Participants in accordance with the BFRPs. BG requirements include, but are not limited to, the costs of the activities of the BGX, and the capability development programmes that are required to keep BICES at the level of performance prescribed by the BOD and in line with the strategic direction of the BOG.

### **5.2    Shared Costs**

5.2.1 Participants bear the Financial Costs and Non-Financial Costs for BG administration and associated support services including, but not limited to, personnel-related costs, travel costs, Contract award and administration, training costs, office space, security services, IT services, communications services, and supplies.

### **5.3    Non-Shared Costs**

5.3.1 The following costs are borne entirely by the Participant incurring the costs:

5.3.1.1 Costs associated with national representation at meetings of the BOG, BOD, and any other meetings in furtherance of the objectives of this MOU;

5.3.1.2 Costs associated with any requirements unique to a Participant or a group of Participants, including Multinational and Multilateral Projects (MMP);

5.3.1.3 Any other costs not expressly stated as shared, costs of national BICES Elements, or any costs that are outside the scope of this MOU.

### **5.4    Associate Participant Contributions**

5.4.1 Contributions from Associate Participants for associated Financial Costs and Non-Financial Costs are based on arrangements between each Associate Participant and the BG.

## 5.5 Annual Budget

5.5.1 The BGX proposes an Annual Budget as part of the Combined Plan to cover the estimated cost of the BICES administrative and operational requirements for the following year. The structure and format of the Annual Budget are in conformance with the BFRPs.

5.5.2 The BGX's proposed Annual Budget is screened and endorsed by the FINCO for approval by the BOD.

5.5.3 The Annual Budget does not include costs arising from MMPs. Costs arising from MMPs are addressed in Section 6 (Multinational and Multilateral Projects) of this MOU.

5.5.4 If, due to unforeseen circumstances, additional funding from the Participants is required, the BGX may propose a supplementary budget through the FINCO to the BOD for approval, taking into account the availability of any existing funds.

## 5.6 Participants' Cost Shares

5.6.1 Participants' cost shares of the Annual Budget are the NAC-agreed NATO cost-share arrangements for the Civil Budget for the applicable year, and are to be automatically adjusted in accordance with any subsequent cost-share revisions as agreed by the NAC.

5.6.2 The BGX issues a call for financial contributions from the Participants based upon the Participants' cost shares of the Annual Budget and in accordance with the BFRP.

5.6.3 On an annual basis, each Participant contributes its cost share in response to the BGX's call for financial contributions.

5.6.4 Each Participant is to promptly notify the BOD if it cannot meet its contributions under this MOU. In this event the BOD and the Participant concerned are to consult to resolve the issue.

## 5.7 Funding

5.7.1 The BGX does not expend funds or incur contractual liabilities that exceed the applicable provisions of the Annual Budget approved by the BOD.

5.7.2 All BG funds are identified and controlled in an itemized way, consistent with the BFRPs, and are available for commitment and expenditure as approved by the BOD. Those funds include:

5.7.2.1. The financial contributions received from the Participants;

5.7.2.2 The financial contributions received from the Associate Participants;

5.7.2.3 Income generated by authorized BG activities; and

5.7.2.4 Other funds made available to the BG for a specific purpose.

## 5.8 Implementing Arrangement (IA) on Forecasted Financial Contributions

5.8.1 The Participants are to conclude a separate IA to this MOU on Forecasted Financial Contributions (See Annex A), which provides a maximum cost ceiling for a time period as determined by the Participants.

5.8.2 In the event that Participants fail to conclude an IA on Forecasted Financial Contributions, the Participants enter into consultations in accordance with Section 10 (Disputes) of this MOU.

## SECTION 6

## MULTINATIONAL AND MULTILATERAL PROJECTS (MMP)

6.1 The BOD, in consultation with the BGX, may approve the establishment of MMPs, as defined in Section 1 (Definitions) of this MOU, by Participants and Associate Participants. MMP priorities remain aligned with the BG and the output/outcome should further the objectives of this MOU.

6.2 The organizational structure and principles of MMPs are to be set forth in an MMP Letter of Arrangement (LOA), signed among the MMP members and subject to the provisions of this MOU. MMP LOAs, at a minimum, contain the following sections:

6.2.1 Purpose

6.2.2 Management / Sustainment

6.2.3 Personnel Establishment

6.2.4 Funding Arrangements

6.2.5 Financial Management

6.2.6 Withdrawal / Termination

6.3 Unless otherwise provided and authorized by the BOD, MMP LOAs are to be consistent with this MOU. In case of any inconsistency, this MOU will prevail.

6.4 The BGX and MMP members negotiate the conditions and scope of BGX-provided administrative support, including financial management, personnel management, and security, subject to BOD approval.

6.5 MMP Financial Management

6.5.1 MMP Funding arrangements and financial management are subject to the NFR and BFRP. MMPs report on these matters for informational purposes to the FINCO and the BOD.

6.5.2 In accordance with paragraph 5.5.3 of this MOU, MMP's funding and finances are independent of BG funding and financial management and are to be treated as such.

6.5.3 MMP members fund any required costs associated with such MMPs. Such costs are not the responsibility of any Participant or Associate Participant that is not a member of the MMP.

6.5.4 Funds provided by Participants and Associate Participants pursuant to an MMP LOA are used solely for the MMP purposes for which those funds are provided.

6.6 MMP Development

6.6.1 Upon request of the MMP members, in consultation with the BGX and approval of the BOD, an MMP output/outcome may transition to the responsibility of the overall BICES

Community, including for financial matters. An MMP output/outcome also may become a core function of the BG, subject to BG funding/shared costs in accordance with Section 5 (Financial Management) of this MOU.

6.6.2 In the event of MMP termination or withdrawal, MMP members consult with the BOD.

## **SECTION 7            RELATIONSHIPS**

7.1    The Participants differentiate between internal relationships (inside the BICES Community) and external relationships (outside the BICES Community).

7.2    With regard to internal relationships, this MOU authorizes the BOD, in conjunction with the BGX, to engage in any activities reasonable and appropriate to further the mission and objectives as provided in the Charter and Section 2 (Objectives) of this MOU.

7.3    With regard to external relationships, the BOD is to approve in advance any substantive discussions, negotiations, or actions by the BGX to extend or expand BICES capabilities.

## **SECTION 8 SECURITY, VISITS AND ACCESS**

### **8.1 Security**

8.1.1 Classified Information stored, handled, generated, transmitted or exchanged in connection with this MOU is to be treated and safeguarded in accordance with applicable national laws and regulations, to an extent no less stringent than: the Agreement between the Parties to the North Atlantic Treaty for the Security of Information; and CM(2002)49-REV1 "Security within the North Atlantic Treaty Organization (NATO)" – Revision 1 to C-M(2002)49 of 17 June 2002, dated 20 November 2020, and its subsequent enclosures, directives or amendments; or if applicable, other existing security arrangements or implementing documentation as determined by the Participants; as well as arrangements and agreements between the Participants or their governments.

8.1.2 Unclassified Information stored, handled, generated, transmitted or exchanged in connection with this MOU is to be treated and safeguarded in accordance with applicable national laws and regulations, to an extent no less stringent than: CM(2002)60 "The management of non-classified NATO information", dated 24 July 2002, and its subsequent enclosures, directives or amendments; or if applicable, other implementing documentation as determined by the Participants; as well as arrangements and agreements between the Participants or their governments.

8.1.2.1 Disclosure of Unclassified Information stored, handled, generated, transmitted or exchanged in connection with this MOU is to comply with any distribution, access, or use restrictions/markings, as well as with the originator's applicable national laws, regulations, and procedures, as requested by the originator. Such Unclassified Information is only to be released to Third Parties with the approval of the originator, in accordance with its restrictions/markings.

8.2 Use of all Intelligence and Intelligence-related Information and Data stored, handled, generated, transmitted or exchanged in connection with this MOU is to comply with all restrictions or caveats as defined and marked by the originator.

### **8.3 Visits and Access**

8.3.1 BGX Staff or representatives of the Participants or Associate Participants, who have appropriate security clearances and need-to-know, may visit another Participant's or Associate Participant's premises and facilities with the host nation's authorization and in accordance with the host nation's national laws, regulations and procedures, as well as applicable agreements or arrangements between the Participants and Associate Participants. Additional rules and procedures governing visits and access to Participants' or Associate Participants' premises and facilities are detailed in the CONOPS.

## **SECTION 9            CLAIMS**

9.1 All claims arising out of, or in connection with, activities undertaken within the scope of this MOU are to be resolved in accordance with, as applicable:

9.1.1 Article VIII of the NATO SOFA;

9.1.2 Article I of the PfP SOFA; or

9.1.3. The Ottawa Agreement.

9.2 Claims arising under any Contract awarded in support of this MOU are to be resolved in accordance with the provisions of the Contract. Nothing in this MOU is to be construed to authorize Participants to indemnify Contractors against Third Party claims.

9.3 Participants are to consult on any claims not covered by paragraphs 9.1 or 9.2.

## **SECTION 10      DISPUTES**

10.1 Any disputes regarding the interpretation or implementation of this MOU, or of any implementing arrangement under this MOU, among the concerned Participants are resolved only through consultation between the Participants, and are not referred to any national or international court or tribunal, or to any other Third Party for resolution.

## **SECTION 11           ADMISSION OF NEW PARTICIPANTS**

11.1 The admission of a new Participant to this MOU is subject to the following:

11.1.1 The Consensus of the BOD.

11.1.2 The approval of the NAC.

11.1.3 Accession to this MOU by the prospective Participant through execution of a Note of Joining to be signed by the prospective Participant and the existing Participants of this MOU (See Annex B), or by amendment to this MOU, as recommended by the BOD.

11.1.4 Accession to any IA on Forecasted Financial Contributions in effect under this MOU, and conclusion of any other appropriate arrangements as determined between the BOD and the prospective Participant.

## **SECTION 12 ESTABLISHMENT OF ASSOCIATE PARTICIPANTS**

12.1 The Participants may authorise non-signatories to this MOU, including non-NATO entities and nations that are not NATO Members, to use BICES as an Associate Participant, subject to the following:

12.1.1 The Consensus of the BOD.

12.1.2 The approval of the NAC and compliance with the terms and conditions established by the NAC.

12.1.3 Appropriate arrangements (e.g., rights, duties, terms and conditions) as determined by the BOD, on a case-by-case basis, and recorded in a Memorandum of Agreement (MOA) between the prospective Associate Participant and the BG.

12.2 Funding amounts to be paid to the BG by an Associate Participant are approved by the BOD on a case-by-case basis.

## **SECTION 13      AMENDMENT**

13.1 This MOU may be amended by unanimous written consent of all Participants.

13.2 At the request of any Participant, the Participants may consult together at any time for the purpose of reviewing this MOU for amendment.

## SECTION 14 WITHDRAWAL

14.1 A Participant wishing to withdraw its participation in this MOU must give the other Participants written notice of its intent to withdraw, through the BOD and copied to the NATO Office of Legal Affairs (OLA) and the BGX.

14.2 As soon as practicable following receipt of the written notice of the intent to withdraw, the BOD, including the withdrawing Participant's representative to the BOD, is to consult with a view to finding and approving a solution in the most economical and equitable manner to fulfill the objectives of this MOU.

14.2.1 The withdrawing Participant is to take, before the effective date of withdrawal, all the necessary actions possible to ensure that the objectives of this MOU can be continued by the remaining Participants.

14.2.2 The withdrawing Participant is to remain responsible for its contributions to the Annual Budget only until the effective date of withdrawal. It is not to be held responsible for any changes to the Annual Budget after the date of receipt of the written confirmation of its decision to withdraw.

14.2.3 Subject to paragraph 15.2 of this MOU, all costs arising as a result of a withdrawal are to be borne by the withdrawing Participant and are not to exceed its total commitment to the Annual Budget for the year in which the effective date of withdrawal occurs, taking into account the amounts already contributed by the withdrawing Participant in that year.

14.2.4 The remaining Participants, with the approval by the BOD, may either absorb on a pro-rata basis the withdrawing Participant's share of budgetary costs, or adapt the Annual Budget accordingly.

14.3 The effective date of withdrawal is to be one year from the date of receipt of the written notice of the intent to withdraw by NATO OLA, or on any date as agreed between the Participants and the withdrawing Participant.

14.4 In the event that a Participant withdraws from the IA on Forecasted Financial Contributions as provided in paragraph 5.8 of this MOU, but does not withdraw from this MOU, the Participants enter into consultations in accordance with Section 10 (Disputes) of this MOU.

## **SECTION 15            DISCONTINUATION**

15.1 This MOU may be discontinued at any time by the unanimous written consent of all Participants. In the event that all Participants decide to discontinue this MOU, they jointly meet the cost of discontinuation in the same cost shares as they were contributing to the expenditures under this MOU.

15.2 If, on the withdrawal of a Participant from this MOU, the remaining Participants unanimously determine that they are unable to sustain this MOU and decide that this MOU must discontinue, the Participants, including the withdrawing Participant, are to share the cost of discontinuation in the same cost shares as they were contributing to the expenditures under this MOU.

## SECTION 16 GENERAL PROVISIONS

16.1 The financial responsibilities of the Participants in support of this MOU are subject to the availability of nationally appropriated funds for such purposes.

16.2 All activities of the Participants under this MOU are carried out in accordance with their respective national laws and regulations, including their respective export control laws and regulations, as well as international law.

16.3 This MOU is not to conflict with relevant national laws and regulations, international law, and other arrangements in effect. Should such a conflict nevertheless arise, the Participants are to consult with a view to resolving that conflict within the limits set by this MOU.

16.4 All activities undertaken pursuant to this MOU are to be in accordance with the Charter and the North Atlantic Treaty. This MOU, as interpreted by the Participants, prevails over all other arrangements, memoranda, and documentation regulating the implementation and operation of the BG.

16.5 If a Participant becomes unable to fulfil any provision of this MOU, it is to promptly notify the other Participants in writing through the BOD, and copied to NATO OLA and the BGX. The Participants are to immediately consult with a view to finding and approving a solution allowing for continuation of the activities governed by this MOU. If this is not acceptable to all Participants, then the provisions of Sections 13 (Amendment), 14 (Withdrawal), or 15 (Discontinuation) of this MOU apply.

16.6 Notwithstanding the withdrawal of a Participant or the discontinuation of this MOU under Sections 14 and 15, respectively, benefits and responsibilities of the Participants that have arisen before the withdrawal or the discontinuation, with respect to Information exchanged under Section 8, claims under Section 9, and disputes under Section 10 of this MOU, continue to apply as appropriate.

16.7 The working language of the BG is English.

## **SECTION 17            EFFECTIVE DATE, DURATION, AND SIGNATURE**

17.1 This MOU, which consists of 17 Sections and 3 Annexes (A to C), comes into effect upon the date of the last signature thereto, and for those Participants that so declare when signing, on the date of receipt by the NATO OLA of the notification of completion of their relevant national legal procedures for its coming into effect.

17.2 Upon coming into effect, this MOU supersedes the Memorandum of Understanding (MOU) to establish the Organisational Structure for the Implementation and Operations of BICES of 5 February 1999; and the Memorandum of Understanding (MOU) regarding the Organisational Structure for the Implementation and the Operations of BICES, of 14 June 2006, as amended by Amendment One of 9 April 2012, Amendment Two of 1 February 2013, and Amendment Three of 11 February 2020.

17.3 This MOU continues to be in effect unless and until discontinued in accordance with the provisions of Section 15 (Discontinuation) of this MOU.

17.4 This MOU is signed in the English language and in the French language, both linguistic versions being equally valid. The original versions of this MOU are kept with the NATO OLA, which transmits certified copies to each of the Participants.

**NATO UNCLASSIFIED**

Original	Edic	Enlog	Vrsta/nost
08-010/25-1499/2			

**ANNEX A**

SAMPLE  
IMPLEMENTING ARRANGEMENT  
TO THE  
MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING  
THE  
BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES)  
GROUP  
AMONG

The Minister of Defence of the Republic of Albania  
The Minister of Defence of the Kingdom of Belgium  
The Minister of Defence of the Republic of Bulgaria  
The Department of National Defence of Canada  
The Ministry of Defence of the Republic of Croatia  
The Ministry of Defence of the Czech Republic  
The Ministry of Defence of Denmark  
The Minister of Defence of the Republic of Estonia  
The Ministry of Defence of Finland  
The Minister of Defence of the French Republic  
The Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany  
The Ministry of National Defence of the Hellenic Republic  
The Ministry of Defence of Hungary  
The Ministry for Foreign Affairs of the Republic of Iceland  
The Ministry of Defence of the Italian Republic  
The Ministry of Defence of the Republic of Latvia  
The Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

The Minister of Defence of the Grand Duchy of Luxembourg

The Ministry of Defence of Montenegro

The Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands

The Minister of Defence of the Republic of North Macedonia

The Minister of Defence of the Kingdom of Norway

The Minister of National Defence of the Republic of Poland

The Ministry of National Defence of the Portuguese Republic

The Ministry of National Defence of Romania

The Ministry of Defence of the Slovak Republic

The Ministry of Defence of the Republic of Slovenia

The Minister of Defence of the Kingdom of Spain

The Minister of Defence of the Kingdom of Sweden

The Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye

The Secretary of State for Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern  
Ireland

and

The Secretary of Defense of the United States of America

CONCERNING

THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL CONTRIBUTIONS  
TO THE BICES ANNUAL BUDGETS

FOR

[INSERT APPLICABLE YEARS]

**NATO UNCLASSIFIED**

## NATO UNCLASSIFIED

### INTRODUCTION

The Minister of Defence of the Republic of Albania, the Minister of Defence of the Kingdom of Belgium, the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria, the Department of National Defence of Canada, the Ministry of Defence of the Republic of Croatia, the Ministry of Defence of the Czech Republic, the Ministry of Defence of Denmark, the Minister of Defence of the Republic of Estonia, the Ministry of Defence of Finland, the Minister of Defence of the French Republic, the Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany, the Ministry of National Defence of the Hellenic Republic, the Ministry of Defence of Hungary, the Ministry for Foreign Affairs of the Republic of Iceland, the Ministry of Defence of the Italian Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Latvia, the Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania, the Minister of Defence of the Grand Duchy of Luxembourg, the Ministry of Defence of Montenegro, the Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands, the Minister of Defence of the Republic of North Macedonia, the Minister of Defence of the Kingdom of Norway, the Minister of National Defence of the Republic of Poland, The Ministry of National Defence of the Portuguese Republic, the Ministry of National Defence of Romania, the Ministry of Defence of the Slovak Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Slovenia, the Minister of Defence of the Kingdom of Spain, The Minister of Defence of the Kingdom of Sweden, the Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye, the Secretary of State for Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland, and the Secretary of Defense of the United States of America, hereinafter collectively referred to as the Participants;

Considering the provisions of the North Atlantic Treaty signed at Washington on 4 April 1949;

Considering the Agreement between the Parties to the North Atlantic Treaty regarding the Status of their Forces (hereinafter referred to as the "NATO SOFA"), done at London on 19 June 1951;

Considering the Agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organisation, National Representatives and International Staff (hereinafter referred to as the "Ottawa Agreement"), signed at Ottawa on 20 September 1951;

Considering the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the other States participating in the Partnership for Peace regarding the Status of their Forces (hereinafter referred to as the "PfP SOFA"), done at Brussels on 19 June 1995;

Considering the Agreement between the Parties to the North Atlantic Treaty for the Security of Information, done in Brussels on 6 March 1997;

Considering the Charter of the Battlefield Information Collection and Exploitation Systems (BICES) Group dated 8 June 2011 (hereinafter referred to as "the Charter");

Considering the Participants' continuing commitment to the mission of the BICES Group as established in the Charter.

Considering the Memorandum of Understanding regarding the Battlefield Information Collection and Exploitation Systems (BICES) Group (hereinafter referred to as the "BICES MOU");

Enter into this Implementing Arrangement to the BICES MOU concerning the Participants' Forecasted Financial Contributions to the BICES Annual Budgets for [INSERT APPLICABLE YEARS]

## **NATO UNCLASSIFIED**

### **SECTION 1 PURPOSE**

Pursuant to paragraph 5.8 of the BICES MOU, the purpose of this Implementing Arrangement (IA) is to provide a forecast of the Participants' Financial Contributions to the Annual Budgets for the period of [INSERT APPLICABLE YEARS].

### **SECTION 2 FINANCIAL CONTRIBUTIONS**

2.1 In accordance with paragraph 5.6.1 of the BICES MOU, the Participants' cost shares of the Annual Budget, as approved by the BICES Board of Directors (BOD), are based on the North Atlantic Council (NAC)-agreed cost-share arrangements for the NATO Civil Budget for the applicable year.

2.2 The Participants' Financial Contributions are based on the Annual Budget.

2.3 Consistent with paragraph 16.1 of the BICES MOU, the financial responsibilities of the Participants as forecasted in Table 1 of this IA are subject to the availability of nationally appropriated funds.

2.4 The total Forecasted Financial Contributions set forth in Table 1 represents the 10-year maximum ceiling of financial contributions from the Participants.

2.5 Capability increases forecasted as of [INSERT APPLICABLE YEARS] in Table 1 are based on historical trends/experience on cost and requirement developments of the previous ten years. In each case, these potential increases are intended to provide flexibility to the BOD to respond to new capability requirements and technological changes.

2.6 In accordance with paragraph 4.4.3.3 of the BICES MOU, any additive capability requirements and technological changes are to be defined and justified by the BGX through the Combined Plan approval process.

2.7 Table 1 does not provide for adjustments to the Participants' Financial Contributions based on Nationally Provided Personnel (NPP) or Service Desk Operators.

2.8 In accordance with Section 5 (Financial Management) of the BICES MOU, the Participants' Financial Contributions to the Annual Budget for the period of [INSERT APPLICABLE YEARS] are forecasted as follows:

NATO UNCLASSIFIED

Table 1: [INSERT APPLICABLE YEARS] Forecasted Financial Contributions (in K EUR)

COSTED REQUIREMENTS	IMPLEMENTATION ARRANGEMENT PLAN 10 YEARS 1-10										K EUR	
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10		Total
Manpower Costs - Chapter 1												00
Operating Cost - O & M - Chapter 2												00
Investment Cost - Chapter 3												00
<b>SubTotal - Regular Requirements</b>	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Additive capability increase XXXX												00
Additive capability increase XXXX												00
Additive capability increase XXXX												00
<b>SubTotal - Additive capability Increase</b>	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
<b>Total</b>	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Surplus Fund / Financial Balance / Extraordinary contribution	00	00	00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	00
Funding from Associate Participants (14% of requirements)	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Funding from Participants (86% of requirement) Cost Share	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Albania	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Belgium	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Bulgaria	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Canada	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Croatia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Czechia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Denmark	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Estonia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Finland	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
France	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Germany	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Greece	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Hungary	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Iceland	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Italy	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Latvia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Lithuania	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Luxembourg	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Montenegro	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Netherlands	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
North Macedonia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Norway	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Poland	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Portugal	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Romania	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Slovakia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Slovenia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Spain	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Sweden	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Türkiye	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
United Kingdom	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
United States	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
<b>Total Contributions Participants</b>	0.0000	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00

Notes to Table 1:

1. The [INSERT APPLICABLE YEARS] Forecasted Financial Contributions set forth in Table 1 was approved by the [XX] BICES Group BOD as reflected in BG-BOD-D-XXXX-0XXX-NU.
2. [INSERT APPLICABLE NUMBER] additive capability increases of [X] Euros each are forecast as of [INSERT APPLICABLE YEARS] and are included in the maximum contribution ceiling above.

**NATO UNCLASSIFIED**

**SECTION 3  
DISPUTES**

Disputes regarding the interpretation or implementation of this IA are resolved in accordance with Section 10 (Disputes) of the BICES MOU.

**SECTION 4  
AMENDMENT, DISCONTINUATION, AND WITHDRAWAL**

4.1 At the request of any Participant, the Participants may consult together at any time for the purpose of reviewing this IA for amendment.

4.2 This IA may be amended by unanimous written consent of all Participants.

4.3 The admission of new Participants, and discontinuation or withdrawal from this IA, is conducted in accordance with the provisions of the BICES MOU.

**SECTION 5  
GENERAL PROVISIONS**

In accordance with paragraph 16.4 of the BICES MOU, in the event of conflict between the BICES MOU and this IA, the BICES MOU prevails.

**SECTION 6  
EFFECTIVE DATE, DURATION, AND SIGNATURE**

6.1 This Implementing Arrangement (IA) comes into effect upon the date of the last signature thereto, and for those Participants that so declare when signing, on the date of receipt by the NATO Office of Legal Affairs of the notification of completion of their relevant national legal procedures for its coming into effect.

6.2 This IA continues to be in effect until [INSERT APPLICABLE DATE].

6.3 This IA is signed in the English language and in the French language, both linguistic versions being equally valid. The originals of this IA are kept with the NATO Office of Legal Affairs, which transmits certified copies to each of the Participants.

[INSERT SIGNATURE PAGES FOR ALL PARTICIPANTS]

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Place/Date

**NATO UNCLASSIFIED**

**ANNEX B**

SAMPLE

NOTE OF JOINING

FOR

[INSERT JOINING NATION]

TO PARTICIPATE IN THE  
MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)

AMONG

The Minister of Defence of the Republic of Albania

The Minister of Defence of the Kingdom of Belgium

The Minister of Defence of the Republic of Bulgaria

The Department of National Defence of Canada

The Ministry of Defence of the Republic of Croatia

The Ministry of Defence of the Czech Republic

The Ministry of Defence of Denmark

The Minister of Defence of the Republic of Estonia

The Ministry of Defence of Finland

The Minister of Defence of the French Republic

The Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany

The Ministry of National Defence of the Hellenic Republic

The Ministry of Defence of Hungary

The Ministry for Foreign Affairs of the Republic of Iceland

The Ministry of Defence of the Italian Republic

The Ministry of Defence of the Republic of Latvia

The Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania

The Minister of Defence of the Grand Duchy of Luxembourg

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

The Ministry of Defence of Montenegro

The Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands

The Minister of Defence of the Republic of North Macedonia

The Minister of Defence of the Kingdom of Norway

The Minister of National Defence of the Republic of Poland

The Ministry of National Defence of the Portuguese Republic

The Ministry of National Defence of Romania

The Ministry of Defence of the Slovak Republic

The Ministry of Defence of the Republic of Slovenia

The Minister of Defence of the Kingdom of Spain

The Minister of Defence of the Kingdom of Sweden

The Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye

The Secretary of State for Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern  
Ireland

and

The Secretary of Defense of the United States of America

REGARDING

THE  
BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES)  
GROUP

(Short Title: BICES MOU)

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

[INSERT JOINING NATION]

DESIRING to participate in the BICES Group;

CONSIDERING its accession to the North Atlantic Treaty, its approval to join the BICES Group by the BICES Board of Directors, and its approval to join the BICES Group by the North Atlantic Council;

CONFIRMING its commitment to the mission of the BICES Group as established in the Charter;

CONFIRMING its understanding of the terms of the BICES MOU and its intent to conclude all necessary financial and personnel arrangements, to include an Implementing Arrangement on Forecasted Financial Contributions with the Participants;

ABIDES by all provisions of the BICES MOU and all subsequent agreements and arrangements to the BICES MOU concluded until the date this Note of Joining comes into effect; and

ELECTS to join as a Participant in the BICES MOU, as of the effective date of this Note of Joining.

FOR [INSERT JOINING NATION]

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Place/Date

**NATO UNCLASSIFIED**

THE PARTICIPANTS of the BICES MOU

WELCOME the expressed intent of [INSERT JOINING NATION] to participate in the BICES Group;

RECOGNIZE [THE JOINING NATION'S] accession to the North Atlantic Treaty, its approval to join the BICES Group by the BICES Board of Directors, and its approval to join the BICES Group by the North Atlantic Council;

CONFIRM [INSERT JOINING NATION] joining them as a Participant in the BICES MOU under the terms outlined in this Note of Joining;

CONFIRM that this Note of Joining constitutes an integral part of the BICES MOU; and

DECIDE to revise herewith all necessary financial and personnel arrangements.

This Note of Joining comes into effect upon the date of the last signature thereto, and for those Participants that so declare when signing, on the date of receipt by the NATO Office of Legal Affairs of the notification of completion of their relevant national legal procedures for its coming into effect.

This Note of Joining is signed in the English language and in the French language, both linguistic versions being equally valid. The originals of this Note of Joining are kept with the NATO Office of Legal Affairs, which transmits certified copies to each of the Participants.

[INSERT SIGNATURE PAGES FOR ALL PARTICIPANTS]

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Place/Date

**BICES GROUP OPERATIONAL DOCUMENTS** <sup>1</sup>:

<b>Operational Document</b>	<b>Minimally Required Sections</b>	<b>Approval authority</b>
Concept of Operations (CONOPS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Operational framework of the BG;</li> <li>- BG's established mechanisms, processes for implementing this MOU</li> </ul>	BOD
BOG Terms of Reference (TOR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission</li> <li>- Composition</li> <li>- Organisation</li> <li>- Functions/Responsibilities</li> <li>- Voting Rights</li> <li>- Method of Work</li> <li>- Amendment/Review</li> </ul>	BOG
BOD Terms of Reference (TOR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission</li> <li>- Composition</li> <li>- Organisation</li> <li>- Functions/Responsibilities</li> <li>- Voting Rights</li> <li>- Committees and Working Groups</li> <li>- Method of Work</li> <li>- Amendment/Review</li> </ul>	BOD
BGX Terms of Reference (TOR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission</li> <li>- Responsibilities</li> <li>- Organisational Structure</li> <li>- Personnel</li> <li>- Method of Work</li> <li>- Amendment/Review</li> </ul>	BOD

<sup>1</sup> BICES Group Operational Documents are not limited to the above list. The BG, BOG, BOD and BGX may develop supplementary Operational Documents as required for proper administration of BICES activities.

Financial Committee Terms of Reference (TOR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission</li> <li>- Composition</li> <li>- Organisation</li> <li>- Functions/Responsibilities</li> <li>- Voting Rights</li> <li>- Method of Work</li> <li>- Amendment/Review</li> </ul>	BOD
BICES Security Accreditation Board (BSAB) Terms of Reference (TOR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission</li> <li>- Composition</li> <li>- Organisation</li> <li>- Functions/Responsibilities</li> <li>- Voting Rights</li> <li>- Method of Work</li> <li>- Amendment/Review</li> </ul>	BOD
BGX CIS Element Systems Security Operating Procedures (SecOps)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Physical security</li> <li>- Personnel Security</li> <li>- CIS Security</li> <li>- Security of Information</li> <li>- Information Exchange</li> <li>- Data Export from BGX CIS Element</li> </ul>	BGX Director
BICES Information Management Policy (BIMP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Information Management Principles</li> <li>- Information Marking</li> <li>- Information Sharing</li> <li>- Information Sharing Services</li> <li>- Information Standardization</li> </ul>	BOD
BICES Financial Rules and Procedures (FRP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- As required by NATO Financial Regulations C-M(2015)0025</li> </ul>	BOD
BICES Security Accreditation Strategy (BSAS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- As required by the BICES Security Accreditation Board</li> </ul>	BOD

BGX Security Classification Guide (SCG)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introduction</li><li>- Purpose</li><li>- Scope</li><li>- Definitions</li><li>- Duration of Classification</li><li>- Classification Challenges</li><li>- Security Classification Table</li></ul>	BGX Director
---	---	--------------

NATO UNCLASSIFIED

Prilijeno: 18.04.2026.

Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
06-040/26-	1499/3		

THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF ALBANIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF BELGIUM**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF BULGARIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF  
NATIONAL DEFENCE OF CANADA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF CROATIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE CZECH REPUBLIC**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF DENMARK**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF ESTONIA**

---

Signature

---

Name

---

Title

---

Date

---

Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF FINLAND**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER FOR THE  
ARMED FORCES AND VETERANS  
OF THE FRENCH REPUBLIC**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE FEDERAL MINISTRY OF  
DEFENCE OF THE FEDERAL  
REPUBLIC OF GERMANY**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**Remark:**

This Memorandum of Understanding will come into effect with regard to the Ministry of National Defence of the Hellenic Republic upon notification, communicated to the NATO Office of Legal Affairs, that all relevant internal procedures for its entry into effect have been completed in the Hellenic Republic.

FOR THE MINISTRY OF  
NATIONAL DEFENCE OF  
THE HELLENIC REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF HUNGARY**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY FOR  
FOREIGN AFFAIRS OF THE  
REPUBLIC OF ICELAND**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE ITALIAN REPUBLIC**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF LATVIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF NATIONAL  
DEFENCE OF THE REPUBLIC OF  
LITHUANIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE GRAND DUCHY OF  
LUXEMBOURG**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF MONTENEGRO**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF  
THE NETHERLANDS**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF  
NORTH MACEDONIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF  
NORTH MACEDONIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF NORWAY**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP

FOR THE MINISTER OF NATIONAL  
DEFENCE OF THE REPUBLIC  
OF POLAND

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF  
NATIONAL DEFENCE OF THE  
PORTUGUESE REPUBLIC**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF NATIONAL  
DEFENCE OF ROMANIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE SLOVAK REPUBLIC**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF SLOVENIA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF SPAIN**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF SWEDEN**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**Remark:**

This Memorandum of Understanding and/or any amendment thereof will come into effect, in respect of the Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye, on the date of the Republic of Türkiye's notification through diplomatic channels, of the completion of its internal legal procedure necessary to that effect.

FOR THE MINISTER OF NATIONAL  
DEFENCE OF THE  
REPUBLIC OF TÜRKIYE

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP

FOR THE SECRETARY OF STATE FOR DEFENCE  
OF THE UNITED KINGDOM OF GREAT BRITIAN  
AND NORTHERN IRELAND

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD  
INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP**

**FOR THE SECRETARY OF DEFENSE  
OF THE UNITED STATES OF AMERICA**

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

Crna Gora  
MINISTARSTVO ODBRANE  
PODGORICA  
ODAVJEŠTAJNO BEZBJEDNOSNI DIREKTORAT

Primljeno: 17. 05. 2026			
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
02-090/26-	1499/4		

IMPLEMENTING ARRANGEMENT

TO THE  
MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING  
THE  
BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES)  
GROUP  
AMONG

- The Minister of Defence of the Republic of Albania
- The Minister of Defence of the Kingdom of Belgium
- The Minister of Defence of the Republic of Bulgaria
- The Department of National Defence of Canada
- The Ministry of Defence of the Republic of Croatia
- The Ministry of Defence of the Czech Republic
- The Ministry of Defence of Denmark
- The Minister of Defence of the Republic of Estonia
- The Ministry of Defence of Finland
- The Minister of Defence of the French Republic
- The Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany
- The Ministry of National Defence of the Hellenic Republic
- The Ministry of Defence of Hungary
- The Ministry for Foreign Affairs of the Republic of Iceland
- The Ministry of Defence of the Italian Republic
- The Ministry of Defence of the Republic of Latvia
- The Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania
- The Minister of Defence of the Grand Duchy of Luxembourg
- The Ministry of Defence of Montenegro
- The Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands
- The Minister of Defence of the Republic of North Macedonia

## **NATO UNCLASSIFIED**

The Minister of Defence of the Kingdom of Norway

The Minister of National Defence of the Republic of Poland

The Ministry of National Defence of the Portuguese Republic

The Ministry of National Defence of Romania

The Ministry of Defence of the Slovak Republic

The Ministry of Defence of the Republic of Slovenia

The Minister of Defence of the Kingdom of Spain

The Minister of Defence of the Kingdom of Sweden

The Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye

The Secretary of State for Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern  
Ireland

and

The Secretary of Defense of the United States of America

CONCERNING

THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL CONTRIBUTIONS  
TO THE BICES ANNUAL BUDGETS  
FOR 2027 - 2036

## NATO UNCLASSIFIED

### INTRODUCTION

The Minister of Defence of the Republic of Albania, the Minister of Defence of the Kingdom of Belgium, the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria, the Department of National Defence of Canada, the Ministry of Defence of the Republic of Croatia, the Ministry of Defence of the Czech Republic, the Ministry of Defence of Denmark, the Minister of Defence of the Republic of Estonia, the Ministry of Defence of Finland, the Minister of Defence of the French Republic, the Federal Ministry of Defence of the Federal Republic of Germany, the Ministry of National Defence of the Hellenic Republic, the Ministry of Defence of Hungary, the Ministry for Foreign Affairs of the Republic of Iceland, the Ministry of Defence of the Italian Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Latvia, the Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania, the Minister of Defence of the Grand Duchy of Luxembourg, the Ministry of Defence of Montenegro, the Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands, the Minister of Defence of the Republic of North Macedonia, the Minister of Defence of the Kingdom of Norway, the Minister of National Defence of the Republic of Poland, The Ministry of National Defence of the Portuguese Republic, the Ministry of National Defence of Romania, the Ministry of Defence of the Slovak Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Slovenia, the Minister of Defence of the Kingdom of Spain, The Minister of Defence of the Kingdom of Sweden, the Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye, the Secretary of State for Defence of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland, and the Secretary of Defense of the United States of America, hereinafter collectively referred to as the Participants;

Considering the provisions of the North Atlantic Treaty signed at Washington on 4 April 1949;

Considering the Agreement between the Parties to the North Atlantic Treaty regarding the Status of their Forces (hereinafter referred to as the "NATO SOFA"), done at London on 19 June 1951;

Considering the Agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organisation, National Representatives and International Staff (hereinafter referred to as the "Ottawa Agreement"), signed at Ottawa on 20 September 1951;

Considering the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the other States participating in the Partnership for Peace regarding the Status of their Forces (hereinafter referred to as the "PfP SOFA"), done at Brussels on 19 June 1995;

Considering the Agreement between the Parties to the North Atlantic Treaty for the Security of Information, done in Brussels on 6 March 1997;

Considering the Charter of the Battlefield Information Collection and Exploitation Systems (BICES) Group dated 8 June 2011 (hereinafter referred to as "the Charter");

Considering the Participants' continuing commitment to the mission of the BICES Group as established in the Charter.

Considering the Memorandum of Understanding regarding the Battlefield Information Collection and Exploitation Systems (BICES) Group (hereinafter referred to as the "BICES MOU");

Enter into this Implementing Arrangement to the BICES MOU concerning the Participants' Forecasted Financial Contributions to the BICES Annual Budgets for 2027 – 2036.

## **NATO UNCLASSIFIED**

### **SECTION 1 PURPOSE**

Pursuant to paragraph 5.8 of the BICES MOU, the purpose of this Implementing Arrangement (IA) is to provide a forecast of the Participants' financial contributions to the Annual Budgets for the period of 2027-2036.

### **SECTION 2 FINANCIAL CONTRIBUTIONS**

2.1 In accordance with paragraph 5.6.1 of the BICES MOU, the Participants' cost shares of the Annual Budget, as approved by the BICES Board of Directors (BOD), are based on the North Atlantic Council (NAC)-agreed cost-share arrangements for the NATO Civil Budget for the applicable year.

2.2 The Participants' financial contributions are based on the Annual Budget.

2.3 Consistent with paragraph 16.1 of the BICES MOU, the financial responsibilities of the Participants as forecasted in Table 1 of this IA are subject to the availability of nationally appropriated funds.

2.4 The total forecasted financial contributions set forth in Table 1 represents the 10-year maximum ceiling of financial contributions from the Participants.

2.5 Capability increases forecasted as of 2029, 2032, and 2035 in Table 1 are based on historical trends/experience on cost and requirement developments of the previous ten years. In each case, these potential increases are intended to provide flexibility to the BOD to respond to new capability requirements and technological changes.

2.6 In accordance with paragraph 4.4.3.3 of the BICES MOU, any additive capability requirements and technological changes are to be defined and justified by the BGX through the Combined Plan approval process.

2.7 Table 1 does not provide for adjustments to the Participants' financial contributions based on Nationally Provided Personnel (NPP) or Service Desk Operators.

2.8 In accordance with Section 5 (Financial Management) of the BICES MOU, the Participants' financial contributions to the Annual Budget for the period of 2027-2036 are forecasted as follows:

NATO UNCLASSIFIED

Table 1: 2027-2036 Forecasted Financial Contributions (in K EUR)

	MTP 27-29										K EUR
	IMPLEMENTATION ARRANGEMENT PLAN (I) YEARS 27-36										
COSTED REQUIREMENTS	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	Total
Manpower Costs - Chapter 1	9,697	9,882	9,993	10,274	10,582	10,859	11,164	11,478	11,801	12,132	107,843
Operating Cost - O & M - Chapter 2	5,879	7,374	7,799	8,018	8,243	8,475	8,713	8,958	9,210	9,469	82,138
Investment Cost - Chapter 3	3,895	4,155	4,062	4,176	4,293	4,414	4,538	4,666	4,797	4,932	43,928
SubTotal - Regular Requirements	19,471	21,411	21,854	22,468	23,099	23,749	24,416	25,102	25,807	26,533	233,910
Additive capability increase 2029	0.0	0.0	3,000	3,084	3,171	3,260	3,352	3,446	3,543	3,642	26,498
Additive capability increase 2032	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3,000	3,084	3,171	3,260	3,352	15,867
Additive capability increase 2035	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3,000	3,064	6,064
SubTotal - Additive capability increase	0.0	0.0	3,000	3,084	3,171	6,260	6,436	6,617	9,803	10,078	48,449
Total	19,471	21,411	24,854	25,552	26,270	30,009	30,852	31,719	35,610	36,611	282,359
Surplus Fund / Financial Balance / Extraordinary contributions	1,229	1,280	1,280	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3,789
Funding from Associate Participants (14% of requirements)	2,668	2,974	3,355	3,577	3,678	4,201	4,319	4,441	4,985	5,126	39,325
Funding from Participants (86% of requirements) Cost Share	15,574	17,157	20,219	21,975	22,593	25,807	26,533	27,278	30,625	31,485	239,245
Albania	0.1083	17	19	22	24	24	28	29	33	34	259
Belgium	2,0716	323	355	419	455	468	535	550	634	652	4,956
Bulgaria	0.4490	70	77	91	99	102	116	119	123	138	142
Canada	6.5845	1,025	1,130	1,331	1,447	1,488	1,699	1,747	1,796	2,016	15,753
Croatia	0.3525	55	60	71	77	80	91	94	96	108	111
Czechia	1,1624	181	199	235	255	263	300	317	356	366	2,781
Denmark	1.2870	200	221	260	283	291	332	341	351	394	405
Estonia	0.1430	22	25	29	31	32	37	38	39	44	342
Finland	0.9295	145	159	188	204	210	240	247	254	285	2,224
France	10,1023	1,573	1,733	2,043	2,220	2,282	2,607	2,680	2,756	3,094	3,181
Germany	14.9039	2,321	2,557	3,013	3,275	3,367	3,846	3,954	4,066	4,564	4,693
Greece	0.9228	144	158	187	203	208	238	245	252	283	2,208
Hungary	0.8608	134	148	174	189	194	222	228	235	264	2,711
Iceland	0.0649	13	15	17	19	19	22	23	23	26	203
Italy	7.9925	1,245	1,371	1,616	1,756	1,806	2,063	2,121	2,180	2,448	2,516
Latvia	0.1757	27	30	36	39	40	45	47	48	54	420
Lithuania	0.3006	47	52	61	66	68	78	80	82	92	719
Luxembourg	0.1713	27	29	35	38	39	44	45	47	52	410
Montenegro	0.0362	06	06	07	08	08	09	10	10	11	87
Netherlands	3.5014	545	601	708	769	791	904	929	955	1,072	1,102
North Macedonia	0.0811	13	14	16	18	18	21	22	22	25	194
Norway	1.5803	262	288	340	369	380	434	446	458	515	529
Poland	3.3813	527	580	684	743	764	873	897	922	1,036	1,065
Portugal	1.0701	167	184	218	235	242	278	284	292	328	337
Romania	1.5098	251	276	325	354	364	415	427	439	493	507
Slovakia	0.4979	78	85	101	109	112	128	132	136	152	1,191
Slovenia	0.2492	39	43	50	55	56	64	66	68	78	596
Spain	5.7782	900	991	1,168	1,270	1,305	1,491	1,533	1,576	1,770	1,819
Sweden	1.9787	308	339	400	435	447	511	525	540	606	623
Türkiye	6.3010	981	1,081	1,274	1,385	1,424	1,626	1,672	1,719	1,930	1,984
United Kingdom	10.3277	1,608	1,772	2,088	2,270	2,333	2,665	2,740	2,817	3,163	3,252
United States	14.9039	2,321	2,557	3,013	3,275	3,367	3,846	3,954	4,066	4,564	4,693
Total Contributions Participants	100,0000	15,574	17,157	20,219	21,975	22,593	25,807	26,533	27,278	30,625	31,485

Notes to Table 1:

1. The 2027 – 2036 Forecasted Financial Contributions set forth in Table 1 was approved by the 54th BICES Group BOD as reflected in BG-BOD-D-2025-0425-NU.
2. Three additive capability increases of 3 million Euros each are forecast as of 2029, 2032, and 2035 and are included in the maximum contribution ceiling above.

## **NATO UNCLASSIFIED**

### **SECTION 3 DISPUTES**

Disputes regarding the interpretation or implementation of this IA are resolved in accordance with Section 10 (Disputes) of the BICES MOU.

### **SECTION 4 AMENDMENT, DISCONTINUATION, AND WITHDRAWAL**

4.1 At the request of any Participant, the Participants may consult together at any time for the purpose of reviewing this IA for amendment.

4.2 This IA may be amended by unanimous written consent of all Participants.

4.3 The admission of new Participants, and discontinuation or withdrawal from this IA, is conducted in accordance with the provisions of the BICES MOU.

### **SECTION 5 GENERAL PROVISIONS**

In accordance with paragraph 16.4 of the BICES MOU, in the event of conflict between the BICES MOU and this IA, the BICES MOU prevails.

### **SECTION 6 EFFECTIVE DATE, DURATION, AND SIGNATURE**

6.1 This Implementing Arrangement (IA) comes into effect upon the date of the last signature thereto, and for those Participants that so declare when signing, on the date of receipt by the NATO Office of Legal Affairs of the notification of completion of their relevant national legal procedures for its coming into effect.

6.2 This IA continues to be in effect until 31 December 2036.

6.3 This IA is signed in the English language and in the French language, both linguistic versions being equally valid. The originals of this IA are kept with the NATO Office of Legal Affairs, which transmits certified copies to each of the Participants.

MINISTRI E PUNIS DREJTËSI  
 REPUBLICA E ALBANIËS  
 DEPARTAMENTI I BAZËZËSË DOKUMENTALE

Punësimi: 27.06.2016			
Org. post.	Broj	Filogj	Vokëdhori
08-010/16-	1499/5		

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
 OF THE REPUBLIC OF ALBANIA

\_\_\_\_\_  
 Signature

\_\_\_\_\_  
 Name

\_\_\_\_\_  
 Title

\_\_\_\_\_  
 Date

\_\_\_\_\_  
 Location

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 – 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF BELGIUM

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF BULGARIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF  
NATIONAL DEFENCE OF CANADA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF CROATIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 – 2036

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE CZECH REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF DENMARK

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF ESTONIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF FINLAND

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER FOR THE  
ARMED FORCES AND VETERANS  
OF THE FRENCH REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE FEDERAL MINISTRY OF  
DEFENCE OF THE FEDERAL  
REPUBLIC OF GERMANY

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU) REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

**Remark:**

This Implementing Arrangement will come into effect with regard to the Ministry of National Defence of the Hellenic Republic upon notification, communicated to the NATO Office of Legal Affairs, that all relevant internal procedures for its entry into effect have been completed in the Hellenic Republic.

FOR THE MINISTRY OF  
NATIONAL DEFENCE OF  
THE HELLENIC REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF HUNGARY

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY FOR  
FOREIGN AFFAIRS OF THE  
REPUBLIC OF ICELAND

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE ITALIAN REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 – 2036

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF LATVIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF NATIONAL  
DEFENCE OF THE REPUBLIC OF  
LITHUANIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 – 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE GRAND DUCHY OF  
LUXEMBOURG

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF  
DEFENCE OF MONTENEGRO

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF  
THE NETHERLANDS

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF  
NORTH MACEDONIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF NORWAY

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF NATIONAL  
DEFENCE OF THE REPUBLIC  
OF POLAND

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF  
NATIONAL DEFENCE OF THE  
PORTUGUESE REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF NATIONAL  
DEFENCE OF ROMANIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE SLOVAK REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE  
OF THE REPUBLIC OF SLOVENIA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 – 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF SPAIN

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE MINISTER OF DEFENCE  
OF THE KINGDOM OF SWEDEN

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

**Remark:**

This Implementing Arrangement and/or any amendment thereof will come into effect, in respect of the Ministry of National Defence of the Republic of Türkiye, on the date of the Republic of Türkiye's notification through diplomatic channels, of the completion of its internal legal procedure necessary to that effect.

FOR THE MINISTER OF NATIONAL  
DEFENCE OF THE  
REPUBLIC OF TÜRKIYE

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE SECRETARY OF STATE FOR DEFENCE  
OF THE UNITED KINGDOM OF GREAT BRITAIN  
AND NORTHERN IRELAND

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTING ARRANGEMENT (IA) TO THE MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)  
REGARDING THE BATTLEFIELD INFORMATION COLLECTION AND EXPLOITATION  
SYSTEMS (BICES) GROUP CONCERNING THE PARTICIPANTS' FORECASTED FINANCIAL  
CONTRIBUTIONS TO THE BICES ANNUAL BUDGETS FOR 2027 - 2036

FOR THE SECRETARY OF DEFENSE  
OF THE UNITED STATES OF AMERICA

\_\_\_\_\_  
Signature

\_\_\_\_\_  
Name

\_\_\_\_\_  
Title

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Location

NATO UNCLASSIFIED

Priljeno.	17.04.2026.		
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
Od-070/26-	1499/6		

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU  
(MOU)**

**IZMEĐU**

Ministra odbrane Republike Albanije

Ministra odbrane Kraljevine Belgije

Ministra odbrane Republike Bugarske

Ministarstva nacionalne odbrane Kanade

Ministarstva odbrane Republike Hrvatske

Ministarstva odbrane Republike Češke

Ministarstva odbrane Danske

Ministra odbrane Republike Estonije

Ministarstva odbrane Finske

Ministra odbrane Republike Francuke

Federalnog Ministarstva odbrane Federalne Republike Njemačke

Ministarstva nacionalne odbrane Helenske Republike

Ministarstva odbrane Mađarske

Ministarstva vanjskih poslova Republike Islanda

Ministarstva odbrane Republike Italije

Ministarstva odbrane Republike Letonije

Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Litvanije

Ministra odbrane Velikog Vojvodstva Luksemburga

Ministarstva odbrane Crne Gore

Ministra odbrane Kraljevine Holandije

Ministra odbrane Republike Sjeverne Makedonije

Ministra odbrane Kraljevine Norveške

Ministra Nacionalne odbrane Republike Poljske

Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Portugala

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

Ministarstva nacionalne odbrane Rumunije

Ministarstva odbrane Republike Slovačke

Ministarstva odbrane Republike Slovenije

Ministra odbrane Kraljevine Španije

Ministra odbrane Kraljevine Švedske

Ministarstva nacionalne odbrane Republike Turske

Državnog sekretara za odbranu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske

i

Sekretara za odbranu Sjedinjenih Američkih Država

vezano za

Sistem za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta (BICES)

(skraćeni naziv: BICES MOU)

SADRŽAJ

UVOD	5
POGLAVLJE 1 DEFINICIJE I SKRAĆENICE	6
POGLAVLJE 2 CILJEVI	13
POGLAVLJE 3 DJELOKRUG OVOG MOU	14
POGLAVLJE 4 ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE	15
POGLAVLJE 5 BG FINANSIJSKO UPRAVLJANJE	18
POGLAVLJE 6 MULTINACIONALNI I MULTILATERALNI PROJEKTI	20
POGLAVLJE 7 ODNOSI	23
POGLAVLJE 8 BEZBJEDNOST, POSJETE I PRISTUP	24
POGLAVLJE 9 POTRAŽIVANJA	25
POGLAVLJE 10 SPOROVI	26
POGLAVLJE 11 PRIJEM NOVIH UČESNIKA	27
POGLAVLJE 12 PRIJEM PRIDRUŽENIH UČESNIKA	28
POGLAVLJE 13 AMANDMANI	29
POGLAVLJE 14 POVLAČENJE	30
POGLAVLJE 15 RASKID	31
POGLAVLJE 16 OPŠTE ODREDBE	32
POGLAVLJE 17 DATUM STUPANJA NA SNAGU, TRAJANJE I POTPISIVANJE	33

Aneksi

- A. Primjer Implementacionog Aranžmana u vezi sa predviđenim finansijskim kontribucijama Učesnika godišnjem budžetu BICES
- B. Primjer Note o pridruživanju
- C. Operativni dokumenti BICES Grupe

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### UVOD

Ministar odbrane Republike Albanije, Ministar odbrane Kraljevine Belgije, Ministar odbrane Republike Bugarske, Ministarstvo nacionalne odbrane Kanade, Ministarstvo odbrane Republike Hrvatske, Ministarstvo odbrane Republike Češke, Ministarstvo odbrane Republike Danske, Ministar odbrane Republike Estonije, Ministarstvo odbrane Republike Finske, Ministar odbrane Republike Francuske, Federalno Ministarstvo odbrane Federalne Republike Njemačke, Ministarstvo nacionalne odbrane Helenske Republike, Ministarstvo odbrane Mađarske, Ministarstvo vanjskih poslova Republike Islanda, Ministarstvo odbrane Republike Italije, Ministarstvo odbrane Republike Letonije, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Litvanije, Ministar odbrane Velikog Vojskovanja Luksemburga, Ministarstvo odbrane Crne Gore, Ministar odbrane Kraljevine Holandije, Ministar odbrane Republike Sjeverne Makedonije, Ministar odbrane Kraljevine Norveške, Ministar Nacionalne odbrane Republike Poljske, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Portugala, Ministarstvo Nacionalne odbrane Rumunije, Ministarstvo odbrane Republike Slovačke, Ministarstvo odbrane Republike Slovenije, Ministar odbrane Kraljevine Španije, Ministar odbrane Kraljevine Švedske, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Turske, Državni sekretar za Odbranu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske, i Sekretar za odbranu Sjedinjenih Američkih Država, u daljem tekstu zajedički nazvane „Strane“:

Imajući zajednički interes u oblasti odbrambenih obavještajnih poslova;

Uzimajući u obzir odredbe Sjeveroatlanskog ugovora potpisanog u Vašingtonu, 04. aprila 1949. godine;

Imajući u vidu Sporazum između strana Sjeveroatlanskog ugovora vezano za status njihovih snaga (u daljem tekstu „NATO SOFA“), potpisan 19. juna 1951. godine u Londonu;

Imajući u vidu Sporazum o statusu Sjeveroatlanskog ugovora, nacionalnih predstavnika i međunarodnog osoblja (u daljem tekstu „Otava sporazum“), potpisan 20. septembra 1951. godine u Otavi;

Imajući u vidu sporazum između država ugovornica Sjeveroatlanskog sporazuma i drugih država koja učestvuju u Partnerstvu za mir, vezano za status njihovih snaga (u daljem tekstu „PfP Sofa“), potpisan 19. juna 1955. godine u Briselu;

Imajući u vidu Sporazum između strana Sjeveroatlanskog ugovora za bezbjednost informacija, potpisan 6. marta 1997. godine u Briselu;

Imajući u vidu da je BICES Grupa uspostavljena Poveljom Sistema za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta (u daljem tekstu „Povelja“) u okviru Sjeveroatlanskog savjeta, 8. juna 2011. godine; i

Prepoznavajući kontinuiranu posvećenost Učesnika misiji BICES Grupe, kako je utvrđeno Poveljom;

Sporazumjeli su se sledeće

## POGLAVLJE 1                   DEFINICIJE I SKRAĆENICE

1.1 Za potrebe ovog memoranduma, koristiće se sledeće definicije:

„Godišnji budžet“ znači procijenjeni trošak administrativnih i operativnih zahtjeva BGX koji su odobreni za finansijsku godinu, čija struktura i format su usaglašeni sa BICES finansijskim pravilima i procedurama (BFRP).

“Pridruženi učesnik” podrazumjeva naciju ili organizaciju koja nije potpisnica ovog MOU, ali joj je dozvoljeno da koristi BICES, u skladu sa Medmorandumom o sporazumu sa BG.

“Sistem za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta” (BICES) podrazumjeva federativnu mrežu informacionih tehnologija koju su učesnici izabrali da bezbjedno razmjenjuju obavještajne i obavještajno povezane informacije, i podatke, međusobno i sa Pridruženim učesnicima.

“BICES zajednica” podrazumjeva sve entiteet koje imaju BICES element.

“BICES element” znači BICES mrežu koja je u vlasništvu i kojim upravlja Učesnik, Pridruženi učesnik ili neki drugi pridruženi entitet, i pod njegovom je isključivom odgovornošću.

“BICES grupa” (BG) podrazumjeva naslednika NATO BICES organizacije (NBO), kako je utvrđeno Poveljom, koja je odobrena od strane Sjeveratlanskog Savjeta (Aneks PO (2011)0234), u skladu sa članom 9 Sjeveroatlanskog ugovora.

“BICES izvršna grupa” (BGX) podrazumjeva tijelo BG koje je odgovorno za sprovođenje neophodnih zadataka u cilju podrške BICES kapacitetima na licu mjesta, kao i koordinaciju aktivnosti, kako bi se omogućio dalji razvoj BICES, u skladu sa instrukcijama BOD.

“Odbor direktora” (BOD) podrazumjeva tijelo BG koje je odgovorno za sprovođenje smjernica i operativno usmjeravanje aktivnosti BGX. Svaki učesnik ima nacionalnog predstavnika.

“Odbor guvernera” (BOG) podrazumjeva tijelo BG koje je odgovorno za strateško upravljane BICES. Sastoji se od načelnika/šefova vojnih/odbrambenih obavještajnih službi, ili viših predstavnika svih Učesnika.

“BICES Bezbjednosni odbor za akreditaciju” (BSAB) podrazumjeva tijelo BG koje daje savjete i smjernice za uspostavljanje efikasnog bezbjednosnog programa, analizira i odobrava BICES dokumente vezane za bezbjednost, i predstavlja Bezbjednosni organ za akreditaciju komunikacionih i informacionih sistema (CIS) koji djeluju unutar granica BICES i međusobno povezivanje CIS (ili njihovih elemenata) koji treba da budu povezani sa BICES. Ovo tijelo se sastoji od predstavnika nacionalnog Bezbjednosnog organa za

## NATO NEKLASIFIKOVANO

akreditaciju svih Učesnika, i dodatno predstavnika odgovarajućeg NATO Bezbjednosnog organa za akreditaciju.

„Klasifikovane informacije“ podrazumjevaju informacije ili materijal koji zahtjeva zaštitu od neovlašćenog otkrivanja, a koji je tako označen bezbjednosnom klasifikacijom.

„Kombinovani program“ podrazumjeva instrument za upravljanje programom BOD u okviru datog ciklusa planiranja BICES, a koji se sastoji od Godišnjeg budžeta i Srednjoročnog plana (MTP).

„Koncept rada“ (CONOPS) podrazumjeva Operativni dokument koji definiše okvir djelovanja BG. Uspostavlja mehanizme, procese i ključne procedure za implementaciju ovog MOU.

„Konsenzus“ podrazumjeva uopšteni sporazum kog karakteriše odsustvo deklarisanog protivljenja bilo koje od zainteresovanih strana.

„Ugovor“ podrazumjeva svaki obostrano obavezujući odnos prema nacionalnom pravu, koji obavezuje Izvođača da obezbijedi robu ili usluge, i obavezuje jednog ili više Učesnika da plate za iste.

„Izvođač“ podrazumjeva bilo koji entitet kome je dodijeljen Ugovor od strane BG ili od strane Učesnika.

„Kontrolisane neklasifikovane informacije“ (CUI) podrazumjevaju Neklasifikovane informacije u odnosu na koje se primjenjuju ograničenja pristupa i distribucije, u skladu sa važećim nacionalnim zakonima i propisima. Ovo uključuje i informacije koje su deklasifikovane, ali ostaju kontrolisane.

„Podaci“ podrazumjevaju najmanje komponente u hijerahiji informacija. Oni se obično predstavljaju kao diskretne činjenice ili jednostavno proizvodi posmatranja.

„Finansijski komitet“ (FINCO) podrazumjeva tijelo koje je uspostavljeno od strane BOD u skladu sa ovim MOU, koji savjetuje BOD o svim finansijskim pitanjima. Sastoji se od nacionalnih predstavnika i odgovoran je BOD.

„Finansijski troškovi“ podrazumjevaju troškove BG pokriveno novčanim doprinosima.

„Implementacioni Aranžman“ (IA) podrazumjeva pisani aranžman koji je zaključen u skladu sa ovim MOU između svih Učesnika, postavljajući okvir za sprovođenje određenih aktivnosti pod ovim MOU.

„Informacije“ podrazumjevaju podatke koje prenose značenje.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

„Obavještajni podaci“ podrazumjevanju produkt koji je rezultat usmjerenog prikupljanja i obrade podataka, o okruženju, sposobnostima i namjerama aktera, kako bi se identifikovale prijetnje i ponudile mogućnosti za eksploataciju od strane donosioca odluka.

„Obavještajni ciklus“ podrazumjeva niz aktivnosti gdje se informacije pribavljaju, objedinjavanju, postaju obavještajni podatak i stavljaju na raspolaganje korisnicima. Ove aktivnosti usmjerene su kroz četiri osnovne obavještajne faze, usmjeravanje, prikupljanje, obradu i diseminaciju.

„Srednjoročni plan“ podrazumjeva dokument o budžetskom planiranju koji projektuje strateške ciljeve BG i projektovane zahtjeve za kapacitetima u konkretnu finansijsku procjenu za naredne četiri godine.

„Multinacionalni i multiratelarni projekt“ (MMP) podrazumjeva aktivnost ili inicijativu, odobrenu od strane BOD, u cilju odgovora na tehnološke inovacije koje se razvijaju i olakšavaju potencijalni razvoj novih BICES tehnologija, usluga, ili kapaciteta, sprovedene ili finansirane od strane: (i) Učesnika, i (ii) najmanje još jednog Učesnika ili Pridruženog učesnika.

„Nacionalno osoblje“ (NPP) podrazumjeva vojno ili civilno osoblje koje obezbjeđuju strane Učesnice BGX. NPP postavljena su dio BGX zahtjeva i uvrštena su BGX kadrovsku strukturu.

„Ne-finansijski troškovi“ označavaju troškove BG, koji se obezbjeđuju nenovčanim kontribucijama.

„Operativni dokument“ podrazumjeva procedure, tehničke dokumente, politike i druge pisane dokumente koje obezbjeđuju okvir za operativne aktivnosti za implemetaciju ovog MOU. Neiscrpan spisak operativnih dokumenata je uključen u Aneks C (Operativni dokumenti BICES Grupe) ovog MOU.

„Kadrovska struktura“ (PE) podrazumjeva dokument kojim se navode pozicije osoblja BGX, uključujući i nivoe zvanja i nacionalnost, gdje je primjenljivo.

„Vlasnik rizika“ podrazumijeva lice ili entitet sa odgovornošću i ovlašćenjem za upravljanje rizikom.

„Strateški plan“ podrazumjeva dugoročne strateške i omogućavajuće ciljeve, koji se koriste za usklađivanje ambicija BICES zajednice sa procesom planiranja BGX.

„Treća strana“ je lice ili drugi entitet čije nacionalne vlasti ili entitet nisu Učesnik ili Pridruženi učesnik.

„Neklasifikovane informacije“ podrazumjevaju informacije koje ne zahtjevaju bezbjednosnu klasifikaciju, ali mogu biti predmet drugih nacionalnih

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

ograničenja/označavanja, distribucije, pristupa ili upotrebe. Uključuju, ali nisu ograničene na Kontrolisane neklasifikovane informacije.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### 1.2. Skraćenice BICES Grupe

BISRWG	BICES ISR radna grupa
BFRP	BICES finansijska pravila i procedure
BG	BICES grupa
BGX	BICES izvršna grupa
BICES	Sistem za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta
BIUG	BICES obavještajna grupa korisnika
BOC	BICES centar za operacije
BOD	Odbor direktora
BOG	Odbor guvernera
BSAB	BICES bezbjednosni odbor za akreditaciju
BSAS	BICES bezbjednosna strategija za akreditaciju
BSWG	BICES bezbjednosna radna grupa
BTWG	BICES tehnička radna grupa
CBC	Civilni komitet za budžet
CCB	Odbor za kontrolu konfiguracije
CIS	Komunikaciono informacioni sistem
CMDB	Baza podataka za upravljanje konfiguracijom
CPR	Propisi o civilnom osoblju
CONOPS	Koncept operacija
DASG-I	Zamjenik generalnog sekretara za obavještajne poslove
EO	Omogućavajući cilj
EUMS	Vojni štab Evropske unije
FMN	Umrežavanje federativnih misija

## NATO NEKLASIFIKOVANO

FINCO	Finansijski komitet
IA	Implementacioni Aranžman
IATO	Privremeno odobrenje za rad
ISR	Obavještajni nadzor i izviđanje
IT	Informacione tehnologije
LOA	Pismo o Aranžmanu
MIC	Vojno obavještajni komitet
MMP	Multinacionalni i multilateralni projekat
MOA	Memorandum o sporazumu
MOU	Memorandum o razumjevanju
MTP	Srednjoročni plan
NAC	Sjeveroatlanski savjet
NATO	Organizacija Sjeveroatlanskog ugovora
NBA	NATO BICES agencija (sada poznata kao BGX)
NBO	NATO BICES organizacija (sada poznata kao BG)
NFR	NATO finansijski propisi
NIC	NATO međunarodni civili
NPP	Osoblje obezbijeđeno od strane nacija
NSA	Nacionalni organ za bezbjednost
OLA	Kancelarija za pravne poslove
O&M	Operacije i održavanje
PE	Kadrovska struktura
PfP	Partnerstvo za mir

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

POC	Kontakt osoba
POW	Plan rada
SAA	Bezbjednosni organ za akreditaciju
SOC	Izjava o usklađenosti
SOFA	Sporazum o statusu snaga
SG	Strateški ciljevi
TOR	Pravilnik o radu

**POGLAVLJE 2**

**CILJEVI**

2.1. Cilj ovog MOU je uspostavljanje organizacione strukture i principa rada koji regulišu BICES grupu (BG).

2.2. Cilj BICES je da ispuni zahtjeve Učesnika, uključujući i one koje podržavaju nacionalne, multinacionalne, i NATO operacije i obaveze, kao podrška obavještajnom ciklusu, omogućavanjem bezbjedne komunikacije, saradnje, dijeljenje i razmjenu obavještajnih i obavještajno povezanih informacija i podataka, između i unutar BICES zajednice, za vrijeme mira, krize i rata.

**POGLAVLJE 3**

**DJELOKRUG OVOG MOU**

**3.1 Ovaj MOU:**

3.1.1 Uspostavlja okvir za implementaciju BICES ciljeva kako je navedeno u Povelji u Poglavlju 2 ovog MOU.

3.1.2 Definiše organizacionu strukturu i principe rada BG. Ovo je detaljnije obrađeno u CONOPS.

3.1.3 Uspostavlja uopštene principe za osoblje, finansije i budžetske obaveze za BG.

3.1.4 Definiše strukturu za upravljanje aktivnostima koje sprovodi BGX.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### POGLAVLJE 4 ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE

#### 4.1 BICES grupa (BG)

4.1.1 BG je NATO pomoćni organ i sprovodi svoje obaveze u skladu sa Poveljom. BG je sastavljen od Odbor guvernera (BOG), Odbor direktora (BOD), Bices izvršne grupe (BGX). Njihova misija i glavne odgovornosti navedene su u sledećim paragrafima.

#### 4.2 Odbor guvernera (BOG)

4.2.1 Misija BOG je da obezbijedi strateški pravac BG, djelujući kao forum za diskusiju i kreiranje politika glavnih predstavnika Učesnika. BOG postavlja politiku za BG, obezbjeđuje uvid u aktivnosti BG Sjeveroatlanskom savjetu, po potrebi, i odobrava širenje i unapređenje aktivnosti BG.

4.2.1.1 BOG se sastoji od po jednog direktora svakog Učesnika.

4.2.1.2 Svaki Učesnik je jednako predstavljen u procesu donošenja odluka.

4.2.1.3 Odluke se donose konsenzusom.

4.2.1.4 Bog uspostavlja i odobrava njegov Pravilnik o radu (TOR).

#### 4.3 Odbor direktora (BOD)

4.3.1 Misija BOD je da upravlja operativnim pravcem BG, sprovodi smjernice i usmjerava aktivnosti BGX, i osigura da su sve aktivnosti BG u skladu sa smjericama BOG.

4.3.1.2 Svaki Učesnik je jednako zastupljen u procesu donošenja odluka.

4.3.1.3 Odluke se donose konsenzusom.

4.3.1.4 BOD uspostavlja i odobrava njegov TOR, koji se notira od strane BOG.

#### 4.3.2 BOD je odgovoran za:

4.3.2.1 Obezbeđivanje periodičnih izvještaja BOG.

4.3.2.2 Odobravanje CONOPS i za svaku nakanadnu izmjenu i dopunu istog.

4.3.2.3 Odobravanje budžetskih i finansijskih odluka, kao i izmjenu Kadrovske strukture (PE) ili Kombinovanog plana najmanje jednom godišnje.

4.3.2.4 Kontrolu konfiguracije i upravljanje rizikom BICES kao Vlasnik rizika.

4.3.2.5 Odobravanje izbora Direktora i bilo kojeg drugog zaposlenog lica ranga G22/OF5 ili iznad za BGX.

4.3.2.6 Odobravanje prijema novih Učesnika i Pridruženih učesnika.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

4.3.2.7 Po potrebi delegiranje ugovorenih ovlaštenja BG direktoru BGX, u skladu sa NATO finansijskim propisima (NFR) i BICES finansijskim pravilima i procedurama (BFRP).

4.3.2.8 Uspostavljanje:

- i. Finansijskog komiteta (FINCO) za sva pitanja vezano za finansijska pitanja BG;
- ii. BICES Bezbjednosnog odbora za akreditaciju (BSAB) za sva pitanja za bezbjednosnu akreditaciju BICES, služeći kao Bezbjednosni organ za akreditaciju za informaciono komunikacione sisteme (CIS), i
- iii. po potrebi dodatnih podređenih tijela, uključujući ali ne ograničavajući se na, odbore, komitete, ili radne grupe koje se sastoje od Učesnika i Pridruženih učesnika, nacionalnih eksperata, i gdje je neophodno, NATO eksperata.

4.3.2.9 Odobravanje TOR za bilo koje tijelo podređeno BOD, uključujući FINCO i BSAB.

4.3.3 Po potrebi BOD može da delegira ovlaštenja od slučaja do slučaja, odgovarajućem podređenom tijelu. BOD zadržava krajnju odgovornost za sva delegirana ovlaštenja.

### 4.4. BICES Izvršna grupa (BGX)

4.4.1 Misija BGX je da izvrši neophodne zadatke u cilju podrške BICES sposobnostima i da koordinira aktivnostima kako bi omogućio dalji razvoj BICES, u skladu sa BOD smjernicama i strateškim odlukama BOG. BGX podržavaju radne grupe koje su osnovane od strane BOD.

4.4.1.1 TOR BGX se odobrava od strane BOD.

4.4.2 BGX se sastoji od direktora, finansijskog kontrolora, i osoblja kao što je navedeno u Kadrovskoj strukturi (PE).

4.4.2.1 Direktor se bira od strane BOD, na mandat od tri godine u skladu sa Poveljom, čiji mandat se može produžiti, ali ne duže od dodatnih tri godine. Kandidati za direktora predlažu se od strane Učesnika, a bira ih BOD.

4.4.2.2 Finansijski kontrolor se bira od strane Direktora, nakon predloga BOD i odobrenje NAC, u skladu sa NFR i BFRP.

4.4.2.3 Kadrovska struktura (PE): BGX se popunjava osobljem u skladu sa odobrenjem BOD i u skladu sa NATO propisima o civilnom osoblju (CPR). U skladu sa Poveljom, osoblje u BGX se može sastojati od NATO međunarodnog osoblja/NATO međunarodnih civila (NIC) i osoblja koje je obezbijeđeno od strane nacija (NPP). PE je uvršten u Kombinovani Plan, koji se godišnje analizira od strane BG, i godišnje se odobrava od strane BOD, zajedno sa Godišnjim budžetom BGX.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

Direktor može da predlaže izmjene PE, uključujući izmjene nivoa zvanja po potrebi, koje odobrava BOD. Za osoblje na pozicijama nivoa G22/OF5 i više, osim direktora, opis radnih mjesta, selekcija, produženje i završetak radnog angažmana osoblja, predmet su odobrenja BOD. BGX kadrovske politike i procedure, koje uključuju mjere povećanja broja zaposlenih, date su u CONOPS.

### 4.4.3 BGX je odgovoran za:

4.4.3.1 Obezbjedivanje usluga, alata i mreže za BICES zajednicu, omogućavajući bezbjednu komunikaciju, saradnju, i dijeljenje i razmjenu obavještajnih i obavještajno povezanih informacija i podataka.

4.4.3.2 Upravljanje zajedničkim djelovima BICES, i koordinaciju između i među nacijama, NATO i drugim organizacijama, kako bi osigurali praktičnu primjenu i eksploataciju postojećih i novih BICES usluga.

4.4.3.3 Pripremu Kombinovanog Plana, za godišnje podnošenje, preko FINCO, na odobrenje BOD.

4.4.3.4 Pripremu Stateškog plana na odobrenje BOD.

### 4.5 Implementacioni aranžman (IA)

4.5.1 Učesnici mogu da zaključuju IA o specifičnim aktivnostima u cilju unaprijeđenja ciljeva i djelokruga ovog MOU.

4.5.1 IA su podređeni Povelji i ovom MOU.

### 4.6 Operativni dokumenti.

4.6.1 Operativni dokumenti, kao što je definisano u Poglavlju 1 (Definicije i skraćenice) ovog MOU, mogu se usvojiti od strane nadležnog tijela unutar BG.

4.6.2 Operativni dokumenti su podređeni Povelji i ovom MOU.

4.6.3 Operativni dokumenti treba da obezbijede sopstvene posebne procedure o izmjenama.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

Direktor može da predlaže izmjene PE, uključujući izmjene nivoa zvanja po potrebi, koje odobrava BOD. Za osoblje na pozicijama nivoa G22/OF5 i više, osim direktora, opis radnih mjesta, selekcija, produženje i završetak radnog angažmana osoblja, predmet su odobrenja BOD. BGX kadrovske politike i procedure, koje uključuju mjere povećanja broja zaposlenih, date su u CONOPS.

### 4.4.3 BGX je odgovoran za:

4.4.3.1 Obezbjedivanje usluga, alata i mreže za BICES zajednicu, omogućavajući bezbjednu komunikaciju, saradnju, i dijeljenje i razmjenu obavještajnih i obavještajno povezanih informacija i podataka.

4.4.3.2 Upravljanje zajedničkim djelovima BICES, i koordinaciju između i među nacijama, NATO i drugim organizacijama, kako bi osigurali praktičnu primjenu i eksploataciju postojećih i novih BICES usluga.

4.4.3.3 Pripremu Kombinovanog Plana, za godišnje podnošenje, preko FINCO, na odobrenje BOD.

4.4.3.4 Pripremu Stateškog plana na odobrenje BOD.

### 4.5 Implementacioni aranžman (IA)

4.5.1 Učesnici mogu da zaključuju IA o specifičnim aktivnostima u cilju unaprijeđenja ciljeva i djelokruga ovog MOU.

4.5.1 IA su podređeni Povelji i ovom MOU.

### 4.6 Operativni dokumenti.

4.6.1 Operativni dokumenti, kao što je definisano u Poglavlju 1 (Definicije i skraćenice) ovog MOU, mogu se usvojiti od strane nadležnog tijela unutar BG.

4.6.2 Operativni dokumenti su podređeni Povelji i ovom MOU.

4.6.3 Operativni dokumenti treba da obezbijede sopstvene posebne procedure o izmjenama.

## POGLAVLJE 5

## BG FINANSIJSKO UPRAVLJANJE

### 5.1 Principi

5.1.1 Finansijsko upravljanje BG je odvojeno i razlikuje se od ostalih NATO tijela, NATO entiteta, ili NATO organizacija. BG usvaja, nakon odobrenja BOD, BFRP u skladu sa NFR i svim drugim propisima koji se tiču finansijskog upravljanja objavljenih od strane NAC.

5.1.2 BGX sprovodi finansijsko upravljanje BG u skladu sa BFRP.

5.1.3 Nadzor nad svim finansijskim pitanjima BG je u nadležnosti FINCO. FINCO savjetuje BOD i daje preporuke BOD za odobrenje.

5.1.4 BG slijedi pristup zasnovan na zahtjevima i održava nivo finansiranja od strane Učesnika i Pridruženih učesnika u skladu sa BFRP. BG zahtjevi uključuju, ali se ne ograničavaju na troškove aktivnosti BGX, i sposobnosti razvoja programa koji su neophodni za održavanje BICES na nivou učinka propisanom od strane BOD, i u skladu sa strateškim pravcem BOG.

### 5.2 Zajednički troškovi

5.2.1 Učesnici snose finansijske i ne-finansijske troškove za administraciju BG i povezane usluge podrške uključujući, ali ne ograničavajući se na, troškove vezane za osoblje, putne troškove, ugovore i administraciju, troškove obuka, kancelarijskog prostora, bezbjednosnih usluga, IT usluga, komunikacionih usluga i zaliha.

### 5.3 Troškovi koji nisu zajednički

5.3.1 Učesnik u potpunosti snosi sledeće troškove:

5.3.1.1 Troškove povezane sa nacionalnim predstavljanjem na sastancima BOG, i drugim sastancima u cilju unaprijeđenja ciljeva ovog MOU.

5.3.1.2 Troškove povezane sa bilo kojim jedinstvenim zahtjevom učesnika ili grupe učesnika, uključujući multinacionalne i multilateralne projekte (MMP).

5.3.1.3 Sve ostale troškove koji nisu navedeni kao zajednički, troškove nacionalnih BICES elemenata, ili bilo koje drugi troškove koji su van okvira ovog MOU.

### 5.4. Kontribucije Pridruženih učesnika

5.4.1 Kontribucije Pridruženih učesnika za pridružene finansijske troškove i ne-finansijske troškove zasnivaju se na aranžmanima između svakog Pridruženog učesnika i BG.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### 5.5. Godišnji budžet

5.5.1 BGX predlaže godišnji budžet kao dio Kombinovanog plana za pokrivanje procijenjenih troškova BICES administrativnih i operativnih zahtjeva za sledeću godinu. Struktura i fomat godišnjeg budžeta u skladu je sa BFRP.

5.5.2 Predloženi budžet BGX provjerava i odobrava FINCO, radi usvajanja od strane BOD.

5.5.3 Godišnji budžet ne uključuje troškove koji nastaju od MMP. Troškovi koji nastaju od MMP obrađeni su u Poglavlju 6 (Multinacionalni i multilateralni projekti) ovog MOU.

5.5.4 Ukoliko, uslijed nepredviđenih okolnosti, bude potrebno dodatno finansiranje od strane Učesnika, BGX može predložiti dopunu budžeta posredstvom FINCO, a na odobrenje BOD, a uzevši u obzir raspoloživost svih postojećih sredstava.

### 5.6 Učešće učesnika u troškovima

5.6.1 Udio Učesnika u troškovima godišnjeg budžeta je NAC - usaglašeni aranžman NATO o učešću u troškovima za civilni budžet za odgovarajuću godinu, i automatski se prilagođava u skladu sa svim naknadnim revizijama učešća u troškovima usaglašениh od strane NAC.

5.6.2 BGX objavljuje poziv za finansijske kontribucije Učesnika na osnovu učešća Učesnika u troškovima godišnjeg budžeta i u skladu sa BFRP.

5.6.3 Na godišnjem nivou, svaki Učesnik daje svoj doprinos kao odogovor na poziv BGX za finansijske kontribucije.

5.6.4 Svaki Učesnik mora odmah da obavijesti BOD ukoliko ne može da ispuni svoju kontribuciju u skladu sa ovim MOU. U ovom slučaju, BOD i dotični Učesnik treba da se konsultuju kako bi riješili ovaj problem.

### 5.7 Finansiranje

5.7.1 BGX ne troši sredstva niti preuzima ugovorne obaveze koje prevazilaze važeće odredbe godišnjeg budžeta koji je odobren od strane BOD.

5.7.2 Sva sredstva BG su identifikovana i kontrolisana na detaljan način, u skladu sa BFRP, i dostupna su za trošenje u skladu sa odobrenjem BOD. Ova sredstva uključuju:

5.7.2.1 Finansijske kontribucije od strane Učesnika;

5.7.2.2 Finansijske kontribucije od strane Pridruženih učesnika;

5.7.2.3 Prihode ostvarene od odobrenih aktivnosti BG; i

## NATO NEKLASIFIKOVANO

5.7.2.4 Druga sredstva koja su stavljena na raspolaganje BG za određenu svrhu.

5.8. Implementacioni aranžaman (IA) o predviđenim finansijskim kontribucijama.

5.8.1 Učesnici treba da zaključe poseban IA uz MOU o planiranim finansijskim kontribucijama (pogledajte Aneks A), što obezbjeđuje maksimalni limit troškova za vremenski period koji odrede Učesnici.

5.8.2 U slučaju da Učesnici ne uspiju da zaključe AI o predviđenim finansijskim kontribucijama, Učesnici započinju konsultacije u skladu sa Poglavljem 10 (Sporovi) ovog MOU.

## POGLAVLJE 6 MULTINACIONALNI I MULTILATERALNI PROJEKTI (MMP)

6.1 BOD, u konsultaciji sa BGX, može da odobri pokretanje MMP-a, kao što je definisano u Poglavlju 1 (definicije i skraćenice) ovog MOU, od strane Učesnika i Pridruženih učesnika. Prioriteti MMP ostaju usklađeni sa BG, a rezultat/ishod treba da unaprijedi ciljeve ovog MOU.

6.2 Organizaciona struktura i principi MMP se navode u Pismu o aranžmanu MMP (LOA), koji se potpisuje između članica MMP u skladu sa odredbama ovog MOU. MMP LOA, sadrži sledeća poglavlja:

6.2.1 Svrha

6.2.2 Upravljanje / održivost

6.2.3 Kadrovska struktura

6.2.4 Aranžmani finansiranja

6.2.5 Finansijsko upravljanje

6.2.6 Povlačenje / Prestanak

6.3. Osim ako drugačije nije propisano ili odobreno od strane BOD, MMP LOA moraju biti u skladu sa ovim MOU. U slučaju bilo kakve nedoslednosti, ovaj MOU će prevladati.

6.4 Članovi BGX i MMP pregovaraju o uslovima i obimu administrativne podrške koju pruža BGX, uključujući upravljanje finansijama, upravljanje kadrovima, i bezbjednost, uz odobrenje BOD.

6.5 MPP Upravljanje finansijama

6.5.1 MPP aranžmani finansiranja i finansijsko upravljanje podliježu NFR i BFRP. MPP podnosi izvještaje o ovim pitanjima u informativne svrhe FINCO i BOD.

6.5.2 U skladu sa tačkom 5.5.3 ovog MOU, MMP finansiranje i finansije su nezavisne od finansiranja BG i finansijskog upravljanja, i treba ih tretirati kao takve.

6.5.3 Članovi MPP finansiraju sve potrebne troškove povezane sa MPP. Takvi troškovi nisu odgovornost Učesnika ili Pridruženih učesnika, koji nisu članovi MPP.

6.5.4 Troškovi obezbijeđeni od strane Učesnika i Pridruženih učesnika, u skladu sa MMP LOA koriste se samo za MPP, u čije svrhe su obezbijeđena sredstva.

## 6.6. Razvoj MMP

6.6.1 Na zahtjev članova MMP, u konsultaciji sa BGX i uz odobrenje BG, rezultat/ishod MMP može preći na odgovornost cijele BICES zajednice, uključujući i finansijska pitanja. Rezultat/ishod MMP takođe može postati osnovna funkcija BG, i podložno finansiranju/zajedničkim troškovima BG, u skladu sa Poglavlje 5 (Finansijsko upravljanje) ovog MOU.

6.6.2 U slučaju prestanka važenja ili povlačenja MMP, članovi MMP konsultuju se sa BOD.

**POGLAVLJE 7**

**ODNOSI**

7.1. Učesnici razlikuju interne odnose (unutar BICES zajednice) i eksterne odnose (van BICES zajednice).

7.2. Vežano za interne odnose, ovaj MOU ovlašćuje BOD, zajedno sa BGX, da se angažuje u bilo kojim aktivnostima koje su razumne i prikladne za dalje unapređenje misije i ciljeva, kako je predviđeno Poveljom i Poglavljem 2 (Ciljevi) ovog MOU.

7.3. Vežano za eksterne odnose, BOD treba unaprijed da odobri diskusije, pregovore ili aktivnosti koje preduzima BGX, u cilju proširenja ili širenja BICES kapaciteta.

## POGLAVLJE 8

## BEZBJEDNOST, POSJETE I PRISTUP

### 8.1 Bezbjednost

8.1.1 Klasifikovane informacije koje se čuvaju, obrađuju, generišu, prenose ili razmjenjuju u vezi sa ovim MOU, tretiraju se i čuvaju u skladu sa nacionalnim zakonima i propisima, u mjeri koja nije manje restriktivna od: Sporazuma između strana Sjeveroatlanskoj ugovora za bezbjednost informacija, i CM(2002)49-REV1 "Bezbjednost u okviru Organizacije Sjeveroatlanskog ugovora (NATO)" – Revizija 1 do CM(2002)49 od 17. Juna 2002. godine, od 20. novembra 2020. godine, i njegovi dodatni prilozi, direktive ili amandmani; ili ako je primjenjivo, drugi postojeći bezbjednosni aranžamni ili implementacioni dokumenti koje utvrde Učesnici; kao i aranžamni i sporazumi između Učesnika i njihovih vlada.

8.1.2 Neklasifikovane informacije koje se čuvaju, obrađuju, generišu, prenose ili razmjenjuju u vezi sa ovim MOU, tretiraju se i čuvaju u skladu sa nacionalnim zakonima i propisima, u mjeri koja nije manje restriktivna od: CM(2002)60 "Upravljanje sa neklasifikovanim NATO podacima" od 24. jula 2002 godine, i njegovi dodatni prilozi, direktive ili amandmani; ili ako je primjenjivo, drugi implementacioni dokumenti koje utvrde Učesnici; kao i aranžamni i sporazumi između Učesnika i njihovih vlada.

8.1.2.1 Otkrivanje neklasifikovanih informacija koje se se čuvaju, obrađuju, generišu, prenose ili razmjenjuju u vezi sa ovim MOU, mora biti u skladu sa distribucijom, pristupom, ili korišćenjem ograničenja/oznaka, kao i sa važećim nacionalnim zakonima tvorca informacija, propisima i procedurama, kao što zahtjeva tvorca. Takve neklasifikovane informacije mogu biti dostupne trećim stranama samo u skladu sa odobrenjem tvorca dokumenta i u skladu sa njegovim ograničenjima/označavanjem.

8.2 Korišćenje obavještajnih i obavještajno povezanih informacija i podataka koji se čuvaju, obrađuju, generišu, prenose i razmjenju vezano za ovaj MOU, mora biti u skladu sa svim ograničenjima ili upozorenjima definisanim ili označenim od strane tvorca.

### 8.3 Posjete i pristup

8.3.1 BGX osoblje ili predstavnici Učesnika ili Pridruženih učesnika, koji imaju odgovarajuću bezbjednosnu dozvolu i potrebu da znaju, mogu da posjete prostorije drugog Učesnika ili Pridruženog učesnika, uz dozvolu zemlje domaćina i u skladu sa nacionalnim zakonima zemlje domaćina, propisima i procedurama, kao i sa primjenjivim aranžmanima ili aranžmanima između Učesnika i Pridruženih učesnika. Dodatna pravila i procedure koje uređuju posjete i pristup prostorijama Učesnika i pridruženih učesnika detaljno su navedena u CONOPS.

**POGLAVLJE 9**

**POTRAŽIVANJA**

9.1 Sva potraživanja koja proističu iz, ili u vezi sa, preduzetim aktivnostima u okvirima ovog MOU, rješavaju se u skladu sa:

9.1.1 Članom VIII NATO SOFA

9.1.2 Članom I PfP SOFA; ili

9.1.3 Otava sporazumom.

9.2 Potraživanja koja prozlaže iz bilo kog sklopljenog Ugovora, u skladu sa ovim MOU, rješavanju se u skladu sa odredbama Ugovora. Ništa u ovom MOU se ne smije tumačiti kao ovlašćenje Učesnika da obeštete Izvođače od potraživanja Treće strane.

9.3 Učesnici treba da se konsultuju o svim potraživanjima, koja nisu pokrivena u stavovima 9.1 i 9.2 .

**POGLAVLJE 10**

**SPOROVI**

10.1 Sporovi koji se tiču tumačenja ili implementacije ovog MOU, ili bilo kojeg implementacionog aranžmana pod ovim MOU, između dotičnih Učesnika rješavaju se samo putem konsultacija između Učesnika, i ne upućuju se nijednom nacionalnom ili međunarodnom sudu ili tribunalu, ili bilo kojoj trećoj strani na rješavanje.

**POGLAVLJE 11**

**PRIJEM NOVIH UČESNIKA**

11.1 Prijem novog Učesnika u ovom MOU podliježe sledećem:

11.1.1 Konsenzusu BOD.

11.1.2 Odobrenju NAC.

11.1.3 Pristupu ovom MOU od strane potencijalnih Učesnika posredstvom Note o pridruživanju, koju potpisuje potencijalni Učesnik i već postojeći Učesnici ovog MOU (pogledajte Aneks B), ili izmjenama i dopunama ovog MOU, kako je preporučeno od strane BOD.

11.1.4 Pristupu bilo kojem IA koji se odnosi na finansijsku kotribuciju koji je na snazi pod ovim MOU, i zaključivanje bilo kojih drugih aranžmana, kako je utvrđeno između BOD i potencijalnog Učesnika.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### POGLAVLJE 12

### PRIDRUŽENI UČESNICI

12.1 Učesnici mogu da ovlaste one koji nisu potpisinici ovog MOU, uključujući i ne NATO entitete ili nacije, koje nisu članice NATO, da koriste BICES kao Pridruženi Učesnik, prema sledećem:

12.1.1 Konsezusom BOD.

12.1.2 Odobrenjem NAC, u skladu sa uslovima i odredbama uspostavljenih od strane NAC.

12.1.3 Odgovarajući aranžmani (npr. prava, dužnosti, uslovi) koje odredi BOD, za svaki slučaj pojedinačno, koji su navedeni u Memorandumu o sporazumu (MA) između potencijalnog Pridruženog Učesnika i BG.

12.2. Finansijski iznos, koji Pridruženi Učesnik treba da uplati BG, odobrava BOD za svaki slučaj pojedinačno.

## **NATO NEKLASIFIKOVANO**

### **POGLAVLJE 13**

### **AMANDMANI**

13.1 Ovaj MOU može biti izmijenjen jednoglasnom, pisanom saglasnošću svih Učesnika.

13.2. Na zahtjev bilo kojeg Učesnika, Učesnici se mogu međusobno konsultovati, u bilo kom trenutku, radi preispitivanja ovog MOU, u cilju izmjena i dopuna.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### POGLAVLJE 12

### POVLAČENJE

14.1 Učesnik koji želi da se povuče iz ovog MOU, mora preko BOD, pisanim putem da se obrati ostalim učesnicima o njegovoj namjeri da se povlači, i da dostavi kopiju NATO Kancelariji za pravne poslove (OLA) i BGX.

14.2 U što kraćem roku, nakon prijema pisanog obavještenja o namjeri za povlačenje, BOD, uključujući predstavnika Učesnika koji se povlači u BOD, treba da se konsultuju radi pronalaženja i odobravanja rješenja, na najekonomičniji i najpravedniji način, kako bi se ispunili ciljevi ovog MOU.

14.2.1 Učesnik koji se povlači, prije datuma stupanja na snagu povlačenja, treba da preduzme sve neophodne mjere kako bi se osiguralo da se ciljevi ovog MOU nastavljaju od strane preostalih Učesnika.

14.2.2 Učesnik koji se povlači ostaje odgovoran za njegovu kontribuciju Godišnjem budžetu do datuma kad povlačenje stupa na snagu. Učesnik neće biti odgovoran za bilo kakve izmjene Godišnjeg budžeta, nakon datuma prijema njegove pismene potvrde odluke o povlačenju.

14.2.3 U skladu sa tačkom 15.2 ovog MOU, svi troškovi koji nastanu kao rezultat povlačenja, snosi Učesnik koji se povlači, i oni ne smiju preći njegovu ukupnu obavezu prema Godišnjem budžetu, za godinu u kojoj stupa na snagu povlačenje, uzimajući u obzir iznose koje je Učesnik koji se povlači, već uplatio u toj godini.

14.2.4 Preostali Učesnici, uz odobrenje BOD, mogu ili srazmjerno apsorbirati udio budžetskih troškova Učesnika koji se povlači, ili se shodno tome prilagoditi Godišnjem budžetu.

14.3 Povlačenje stupa na snagu godinu dana od datuma prijema pisanog obavještenja o namjeri povlačenja od NATO OLA, ili bilo koji drugi datum, usaglašen od strane Učesnika i Učesnika koji se povlači.

14.4 U slučaju da se Učesnik povlači iz IA koji se odnosi na finansijsku kontribuciju, kao što je navedeno u tački 5.8 ovog MOU, ali se ne povlači iz ovog MOU, Učesnici ulaze u konsultacije u skladu sa Poglavljem 10 (Sporovi) ovog MOU.

**POGLAVLJE 15**

**RASKID**

15.1 Ovaj MOU može biti raskinut u bilo kom trenutku jednoglasnom pisanom saglasnošću svih Učesnika. U slučaju da svi Učesnici odluče da raskinu ovaj MOU, zajednički snose troškove raskida u istom iznosu, kao što doprinose troškovima ovog MOU.

15.2 Ako, prilikom povlačenja Učesnika iz ovog MOU, preostali Učesnici jednoglasno utvrde da nisu u mogućnosti da održe ovaj MOU i odluče da se ovaj MOU mora prekinuti, Učesnici, uključujući Učesnika koji se povlači, dijele troškove raskida u istom iznosu, kao što su doprinosili troškovima ovog MOU.

## POGLAVLJE 16 OPŠTE ODREDBE

16.1 Finansijske odgovornosti Učesnika u cilju podrške ovom MOU, zavise od raspoloživosti nacionalnih sredstava izdvojenih u te svrhe.

16.2 Sve aktivnosti Učesnika, u okviru ovog MOU, sprovode se u skladu sa njihovim nacionalnim zakonima i propisima, uključujući njihove zakone i propise o kontroli izvoza, kao i međunarodno pravo.

16.3 Ovaj MOU nije u sukobu sa relevantnim nacionalnim zakonima i propisima, međunarodnim pravom, i drugim važećim aranžmanima. Ukoliko do takvog sukoba ipak dođe, Učesnici će se konsultovati u cilju rješavanja takvog sukoba u okviru ograničenja utvrđenog ovim MOU.

16.4 Sve preduzete aktivnosti u skladu sa ovim MOU moraju biti u skladu sa Poveljom i Sjeveroatlanskim ugovorom. Ovaj MOU, kako ga tumače Učesnici, ima prednost nad svim drugim aranžmanima, memorandumima, i dokumentima koja regulišu sprovođenje i rad BG.

16.5 Ukoliko neki Učesnik nije u mogućnosti da ispuni bilo koju odredbu ovog MOU, mora odmah da obavijesti ostale Učesnike pisanim putem posredstvom BOD, i kopiju dostaviti NATO OLA i BGX. Učesnici treba odmah da se konsultuju radi pronalaženja i usvajanja rješenja koje omogućava nastavak aktivnosti regulisanih ovim MOU. Ukoliko ovo nije prihvatljivo svim Učesnicima, onda odredbe iz Poglavlja 13 (Amandmani), 14 (Povlačenje), ili 15 (Raskid) ovog MOU se primjenjuju.

16.6 Bez obzira na povlačenje Učesnika ili raskid ovog MOU u skladu sa Poglavljima 14 i 15, odnosno, koristi i obaveza Učesnika koje su nastale prije povlačenja ili raskida, u vezi sa razmijenjenim informacijama u skladu sa Poglavljem 8, potraživanjima u skladu sa Poglavljem 9, i sporovima u skladu sa Poglavljem 10 ovog MOU, nastavljaju da se primjene po potrebi.

16.7 Radni jezik BG je engleski.

## POGLAVLJE 17 DATUM STUPANJA NA SNAGU, TRAJANJE I POTPISIVANJE

17.1 Ovaj MOU, koji sadrži 17 Poglavlja i 3 Ankesa (A do C), stupa na snagu danom zadnjeg potpisa, a za one Učesnike koji to izjave prilikom potpisivanja, na dan prijema obavještenja od strane NATO OLA, o završetku njihovih relevantnih nacionalnih zakonskih procedura za njegovo stupanje na snagu .

17.2 Nakon stupanja na snagu, ovaj MOU zamjenjuje Memorandum o razumjevanju (MOU) za uspostavljanje organizacione strukture za implementciju i rad BICES od 05. februara 1999. godine; i Memorandum o razumjevanju (MOU) za uspostavljanje organizacione strukture za implementciju i rad BICES od 14. juna 2006. godine, kako je izmjenjeno Amandmanom jedan od 9. aprila 2012. godine, Amandmanom dva od 01. februara 2013. godine, i Amandmanom tri od 11. februara 2020. godine.

17.3 Ovaj MOU ostaje na snazi osim ako i dok ne prestane sa važenjem, u skladu sa odredbama Poglavlja 15 (Raskid) ovog MOU.

17.4 Ovaj MOU sačinjen je na engleskom i francuskom jeziku, obje verzije su jednako validne. Originalna verzija ovog MOU se čuva u NATO OLA, koja prosljeđuje ovjerene kopije svim Učesnicima.

NATO NEKLASIFIKOVANO

Crna Gora  
MINISTARSTVO ODBRANE  
PODGORICA  
AVJEŠTAJNO BEZBJEDNOSNI DIREKTORAT

Izdano: 17.04.2026.			
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
08-04	0/25-	1499	/7

PRIMJER

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN

MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU)

VEZANO ZA  
SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA  
(BICES)

IZMEĐU

- Ministra odbrane Republike Albanije
- Ministra odbrane Kraljevine Belgije
- Ministra odbrane Republike Bugarske
- Ministarstva nacionalne odbrane Kanade
- Ministarstva odbrane Republike Hrvatske
- Ministarstva odbrane Republike Češke
- Ministarstva odbrane Danske
- Ministra odbrane Republike Estonije
- Ministarstva odbrane Finske
- Ministra odbrane Republike Francuke
- Federalnog Ministarstva odbrane Federalne Republike Njemačke
- Ministarstva nacionalne odbrane Helenske Republike
- Ministarstva odbrane Mađarske
- Ministarstva vanjskih poslova Republike Islanda
- Ministarstva odbrane Republike Italije
- Ministarstva odbrane Republike Letonije
- Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Litvanije
- Ministra odbrane Velikog Vojvodstva Luksemburga
- Ministarstva odbrane Crne Gore
- Ministra odbrane Kraljevine Holandije

NATO NEKLASIFIKOVANO

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

Ministra odbrane Republike Sjeverne Makedonije

Ministra odbrane Kraljevine Norveške

Ministra Nacionalne odbrane Republike Poljske

Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Portugala

Ministarstva nacionalne odbrane Rumunije

Ministarstva odbrane Republike Slovačke

Ministarstva odbrane Republike Slovenije

Ministra odbrane Kraljevine Španije

Ministra odbrane Kraljevine Švedske

Ministarstva nacionalne odbrane Republike Turske

Državnog sekretara za odbranu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske

i

Sekretara za odbranu Sjedinjenih Američkih Država

koji se odnosi na

**FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA BICES GODIŠNJEM BUDŽETU**

**ZA**

**[UNJETI ODGOVARAJUĆU GODINU]**

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### UVOD

Ministar odbrane Republike Albanije, Ministar odbrane Kraljevine Belgije, Ministar odbrane Republike Bugarske, Ministarstvo nacionalne odbrane Kanade, Ministarstvo odbrane Republike Hrvatske, Ministarstvo odbrane Republike Češke, Ministarstvo odbrane Republike Danske, Ministar odbrane Republike Estonije, Ministarstvo odbrane Republike Finske, Ministar odbrane Republike Francuske, Federalno Ministarstvo odbrane Republike Njemačke, Ministarstvo nacionalne odbrane Helenske Republike, Ministarstvo odbrane Mađarske, Ministarstvo vanjskih poslova Republike Islanda, Ministarstvo odbrane Republike Italije, Ministarstvo odbrane Republike Letonije, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Litvanije, Ministar odbrane Velikog Vojskovođstva Luksemburga, Ministarstvo odbrane Crne Gore, Ministar odbrane Kraljevine Holandije, Ministar odbrane Republike Sjeverne Makedonije, Ministar odbrane Kraljevine Norveške, Ministar Nacionalne odbrane Republike Poljske, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Portugala, Ministarstvo Nacionalne odbrane Rumunije, Ministarstvo odbrane Republike Slovačke, Ministarstvo odbrane Republike Slovenije, Ministar odbrane Kraljevine Španije, Ministar odbrane Kraljevine Švedske, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Turske, Državni sekretar za Odbranu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske, i Sekretar za odbranu Sjedinjenih Američkih Država, u daljem tekstu zajednički nazvane „Strane“:

Uzimajući u obzir odredbe Sjeveroatlanskog ugovora potpisanog u Vašingtonu, 04. aprila 1949. godine;

Imajući u vidu Sporazum između strana Sjeveroatlanskog ugovora vezano za status njihovih snaga (u daljem tekstu „NATO SOFA“), potpisan 19. juna 1951. godine u Londonu;

Imajući u vidu Sporazum o statusu Sjeveroatlanskog ugovora, nacionalnih predstavnika i međunarodnog osoblja (u daljem tekstu „Otava sporazum“), potpisan 20. septembra 1951. godine u Otavi;

Imajući u vidu sporazum između država ugovornica Sjeveroatlanskog sporazuma i drugih država koja učestvuju u Partnerstvu za mir, vezano za status njihovih snaga (u daljem tekstu „PfP Sofa“), potpisan 19. juna 1955. godine u Briselu;

Imajući u vidu Sporazum između strana Sjeveroatlanskog ugovora za bezbjednost informacija, potpisan 6. marta 1997. godine u Briselu;

Imajući u vidu Povelju Sistema za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta (BICES) od 8. juna 2011. godine (u daljem tekstu „Povelja“);

Imajući u vidu kontinuiranu posvećenost Učesnika misiji BICES Grupe uspostavljene Poveljom.

Imajući u vidu Memorandum o razumjevanju vezano za Sistem za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta (BICES) (u daljem tekstu „BICES MOU“);

NATO NEKLASIFIKOVANO

## NATO NEKLASIFIKOVANO

Zaključuju ovaj Implementacioni aranžman Memoranduma o razumjevanju vezano za finansijsku kontribuciju Učesnika BICES godišnjem budžetu za [Unjeti odgovarajuću godinu]

### POGLAVLJE 1 SVRHA

U skladu sa tačkom 5.8 BICES MOU, svrha ovog Implementacionog aranžmana (IA) jeste da obezbijedi finansijsku kontribuciju Učesnika godišnjem budžetu za period [unjeti odgovarajuću godinu].

### POGLAVLJE 2 FINANSIJSKA KONTRIBUCIJA

2.1 U skladu sa tačkom 5.6.1 BICES MOU, finansijska participacija Učesnika u troškovima godišnjeg budžeta, koje je odobrio BICES Odbor Direktora, zasniva se na aranžmanima, koji su dogovoreni od strane Sjeveroatlanskog savjeta, o podjeli troškova za civilni budžet NATO za odgovarajuću godinu.

2.2 Finansijska kontribucija Učesnika je bazirana na godišnjem budžetu.

2.3 U skladu sa tačkom 16.1 BICES MOU, finansijska odgovornost Učesnika planirana u skladu sa Tabelom 1 ovog IA, zavisi od raspoloživosti nacionalnih dodijeljenih sredstava.

2.4 Ukupna procijenjena finansijska kontribucija, iz Tabele 1 predstavlja desetogodišnji maksimum finansijske kontribucije Učesnika.

2.5 Povećanje kapaciteta planirano za [unjeti odgovarajuću godinu] u Tabeli 1, zasnovano je na istorijskim trendovima/iskustvu u pogledu troškova i zahtjeva za razvoj u prethodnih deset godina.

2.6. U skladu sa tačkom 4.4.3.3 BICES MOU, bilo koji zahtjev za dodatne kapacitete tehnološke promjene, moraju se definisati i opravdati od strane BGX, a na osnovu odobrenog Kombinovanog plana.

2.7. Tabelom 1 nisu iskaza novčana prilagođavanja finansijske kontribucije Učesnika, na osnovu Nacionalnog osoblja (NPP) ili Operatera za podršku.

2.8. U skladu sa Poglavljem 5 (Finansijsko upravljanje) BICES MOU, finansijska kontribucija Učesnika BICES godišnjem budžetu za period [unjeti odgovarajuće godine] predviđena je po sledećem:

NATO NEKLASIFIKOVANO

NATO NEKLASIFIKOVANO

Tabela 1 : (unjeti odgovarajuće godine) Predviđena finasijska kontribucija (u eur)

K EUR											
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10	Total
<b>COSTED REQUIREMENTS</b>											00
Manpower Costs - Chapter 1											00
Operating Cost - O & M - Chapter 2											00
Investment Cost - Chapter 3											00
SubTotal - Regular Requirements	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Additive capability increase 200X											00
Additive capability increase 300X											00
Additive capability increase 400X											00
SubTotal - Additive capability increase	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
<b>Total</b>	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Surplus Fund / Financial Balance / Extraordinary contribution	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Funding from Associate Participants (14% of requirements)	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Funding from Participants (86% of requirement) Coal & base	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Albania	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Belgium	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Bulgaria	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Canada	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Croatia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Czechia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Denmark	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Estonia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Finland	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
France	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Germany	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Greece	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Hungary	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Iceland	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Ireland	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Italy	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Latvia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Lithuania	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Luxembourg	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Montenegro	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Netherlands	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
North Macedonia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Norway	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Poland	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Portugal	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Romania	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Slovakia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Slovenia	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Spain	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Sweden	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
Türkiye	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
United Kingdom	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
United States	0.0000	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00
<b>Total Contributions Participants</b>	0.0000	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00

Napomena za Tabelu 1:

1. Za [unjeti odgovarajuće godine] predviđena finasijska kontribucija navedena u Tabeli 1, odobrena je od strane (XX) BOD BICES Grupe kao što je prikazano u BG-BOD-D-XXXX-0XXX-NU.
2. [unjeti odgovarajući broj] povećanje dodatnih kapaciteta od [x] eura planiraju se od [unjeti odgovarajuće godine] i uključeni su u gorenavedenu maksimalnu finasijsku kontribuciju.

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### POGLAVLJE 3 SPOROVI

Sporovi vezano za tumačenje ili implementaciju ovog IA se rješavaju u skladu sa Poglavljem 10 (Sporovi) BICES MOU.

### POGLAVLJE 4 AMANDMANI, RASKID I POVLAČENJE

4.1 Na zahtjev bilo kojeg Učesnika, Učesnici se mogu zajednički konsultovati u bilo kom trenutku, u cilju revizije ovog IA, radi izmjena.

4.2 Ovaj IA se može izmjeniti jednoglasnom pisanom saglasnošću svih Učesnika.

4.3. Prijem novih Učesnika, kao i raskid ili povlačenje iz ovog IA, sprovodi se u skladu sa odredbama BICES MOU.

### POGLAVLJE 5 OPŠTE ODREDBE

U skladu sa tačkom 16.4 BICES MOU, u slučaju konflikta između BICES MOU i ovog IA, BICES MOU preovladava.

### ODJELJAK 6 DATUM STUPANJA NA SNAGU, TRAJANJE, I POTPISIVANJE

6.1 Ovaj Implementacioni aranžman (IA) stupa na snagu danom zadnjeg potpisa, a za one Učesnike koji to izjave, prilikom potpisivanja, na dan prijema obavještenja od strane NATO Kancelarije za pravne poslove, o završetku njihovih relevantnih nacionalnih zakonskih procedura za njegovo stupanje na snagu .

6.2 Ovaj IA će bit na snazi do [unjeti odgovarajuću datum].

6.3 Ovaj IA se potpisuje na engleskom i francuskom jeziku, obje verzije su jednako validne. Originalni primjer ovog IA se čuva u NATO Kancelariji za pravne poslove, koja prosljeđuje sertifikovane kopije svakom Učesniku.

[unjeti stranice za potpis svih Učesnika]

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Mjesto/datum

NATO NEKLASIFIKOVANO

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**ANNEX B**

**PRIMJER  
NOTE O PRIDRUŽIVANJU  
ZA  
[UNJETI NACIJU KOJA SE PRIDRUŽUJE]  
O UČEŠĆU U MEMORANDUMU O RAZUMJEVANJU (MOU)  
IZMEĐU**

Ministra odbrane Republike Albanije  
Ministra odbrane Kraljevine Belgije  
Ministra odbrane Republike Bugarske  
Ministarstva nacionalne odbrane Kanade  
Ministarstva odbrane Republike Hrvatske  
Ministarstva odbrane Republike Češke  
Ministarstva odbrane Danske  
Ministra odbrane Republike Estonije  
Ministarstva odbrane Finske  
Ministra odbrane Republike Francuke  
Federalnog Ministarstva odbrane Federalne Republike Njemačke  
Ministarstva nacionalne odbrane Helenske Republike  
Ministarstva odbrane Mađarske  
Ministarstva vanjskih poslova Republike Islanda  
Ministarstva odbrane Republike Italije  
Ministarstva odbrane Republike Letonije  
Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Litvanije  
Ministra odbrane Velikog Vojvodstva Luksemburga  
Ministarstva odbrane Crne Gore  
Ministra odbrane Kraljevine Holandije  
Ministra odbrane Republike Sjeverne Makedonije  
Ministra odbrane Kraljevine Norveške

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

Ministra Nacionalne odbrane Republike Poljske  
Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Portugala  
Ministarstva nacionalne odbrane Rumunije  
Ministarstva odbrane Republike Slovačke  
Ministarstva odbrane Republike Slovenije  
Ministra odbrane Kraljevine Španije  
Ministra odbrane Kraljevine Švedske  
Ministarstva nacionalne odbrane Republike Turske  
Državnog sekretara za odbranu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske

i

Sekretara za odbranu Sjedinjenih Američkih Država

VEZANO ZA

SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA  
(BICES)

(skraćeni naziv: BICES MOU)

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

[UNJETI NACIJU KOJA SE PRIDRUŽUJE]

ŽELEĆI da učestvuje u BICES grupi;

UZIMAJUĆI U OBZIR pristupanje Sjeveroatlanskom ugovoru, odobrenje BICES Odbora direktora o pridruživanju BICES Grupi, i odobrenje Sjeveroatlanskog savjeta o pridruživanju BICES Grupi;

POTVRĐUJUĆI posvećenost misiji BICES Grupe, kako je utvrđeno Poveljom;

POTVRĐUJUĆI razumjevanje uslova BICES MOU i namjere da zaključi sve neophodne finansijke i kadrovske aranžmane, uključujući Implementacioni aradžman o koji se odnosi na finansijsku kontribuciju sa Učesnicima;

POŠTUJUĆI sve odredbe BICES MOU i svih naknadnih sporazuma i aranžamana u vezi sa BICES MOU, zaključene do datuma stupanja na snagu ove Note o pridruživanju.

BIRAJUĆI da se pridruži kao Učesnik BICES MOU, od dana stupanja na snagu ove Note o pridruživanju.

Za [unjeti naciju koja se pridružuje]

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Mjesto/datum

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

[UNJETI NACIJU KOJA SE PRIDRUŽUJE]

ŽELEĆI da učestvuje u BICES grupi;

UZIMAJUĆI U OBZIR pristupanje Sjeveroatlanskom ugovoru, odobrenje BICES Odbora direktora o pridruživanju BICES Grupi, i odobrenje Sjeveroatlanskog savjeta o pridruživanju BICES Grupi;

POTVRĐUJUĆI posvećenost misiji BICES Grupe, kako je utvrđeno Poveljom;

POTVRĐUJUĆI razumjevanje uslova BICES MOU i namjere da zaključi sve neophodne finansijske i kadrovske aranžmane, uključujući Implementacioni aradžman o koji se odnosi na finansijsku kontribuciju sa Učesnicima;

POŠTUJUĆI sve odredbe BICES MOU i svih naknadnih sporazuma i aranžamana u vezi sa BICES MOU, zaključene do datuma stupanja na snagu ove Note o pridruživanju.

BIRAJUĆI da se pridruži kao Učesnik BICES MOU, od dana stupanja na snagu ove Note o pridruživanju.

Za [unjeti naciju koja se pridružuje]

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Mjesto/datum

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**UČESNICI BICES MOU**

POZDRAVLJAJU izraženu namjeru [unjeti naciju koja se pridružuje] da učestvuje u BICES Grupi;

PREPOZNAJU značaj pristupanja [unjeti naciju koja se pridružuje] Sjeveroatlanskom ugovoru, odobrenje BICES Odbora direktora o pridruživanju BICES Grupi, i odobrenje Sjeveroatlanskog savjeta o pridruživanju BICES Grupi;

POTVRĐUJU pridruživanje [unjeti naciju koja se pridružuje] kao Učesnika BICES MOU, pod uslovima navedenim u ovoj Noti o pridruživanju.

POTVRĐUJU da Nota o pridruživanju predstavlja sastavni dio BICES MOU, i

ODLUČUJU da uz to revidiraju sve potrebne finansijske i kadrovke aranžmane.

Ova Nota o pridruživanju stupa na snagu danom zadnjeg potpisa, a za one Učesnike koji to izjave, prilikom potpisivanja, na dan prijema obavještenja od strane NATO Kancelarije za pravne poslove, o završetku njihovih relevantnih nacionalnih zakonskih procedura za njegovo stupanje na snagu .

Ova Nota o pridruživanju se potpisuje na engleskom i francuskom jeziku, obje verzije su jednako validne. Originalni primjeri ove Note o pridruživanju se čuvaju u NATO Kancelariji za pravne poslove, koja prosljeđuje sertifikovane kopije svakom Učesniku

[unjeti stranice za potpise svih Učesnika]

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Mjesto/datum

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

OPERATIVNI DOKUMENTI BICES GRUPE<sup>1</sup>

Operativni dokumenti	Neophdni djelovi	Tijelo za odobravanje
Koncept operacija (CONOPS)	- Okvir rada BG - Uspostavljanje mehanizama i procesa BG za implementaciju ovog MOU	BOD
Pravilnik o radu BOG (TOR)	- Misija - Sastav - Organizacija - Funkcije/Odgovornosti - Pravo glasa - Način rada - Amandmani/pregled	BOG
Pravilnik o radu BOD (TOR)	- Misija - Sastav - Organizacija - Funkcije/Odgovornosti - Pravo glasa - Odbori i radne grupe - Način rada - Amandmani/pregled	BOD
Pravilnik o radu BGX (TOR)	- Misija - Sastav - Organizacija	BOD

<sup>1</sup> Operativni dokumenti BICES grupe se ne ograničavaju na gorenavedeni spisak. BG, BOG, BOD i BGX mogu po potrebi razviti dodatne Operativne dokumente za adekvatno administriranje BICES aktivnosti.

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Funkcije/Odgovornosti</li> <li>- Pravo glasa</li> <li>- Način rada</li> <li>- Amandmani/pregled</li> </ul>	
Pravilnik o radu Finansijskog odbora (TOR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Misija</li> <li>- Sastav</li> <li>- Organizacija</li> <li>- Funkcije/Odgovornosti</li> <li>- Pravo glasa</li> <li>- Način rada</li> <li>- Amandmani/pregled</li> </ul>	BOD
Pravilnik o radu (TOR) BICES Bezbjednosnog odbora za akreditaciju (BSAB)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Misija</li> <li>- Sastav</li> <li>- Organizacija</li> <li>- Funkcije/Odgovornosti</li> <li>- Pravo glasa</li> <li>- Način rada</li> <li>- Amandmani/pregled</li> </ul>	BOD
Bezbjednosne operativne procedure BGX CIS elemenata sistema (SecOps)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fizička bezbjednost</li> <li>- Bezbjednost osoblja</li> <li>- CIS bezbjednost</li> <li>- Bezbjednost informacija</li> <li>- Razmjena informacija</li> <li>- Eksportovanje podataka iz BGX CIS elementa</li> </ul>	Direktor BGX
Politika upravljanja BICES informacijama (BIMP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Principi upravljanja informacijama</li> <li>- Označavanje informacija</li> <li>- Dijeljenje informacija</li> <li>- Servis za dijeljenje informacija</li> <li>- Standardizacija informacija</li> </ul>	BOD

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

BICES finansijska pravila i procedure (FRP)	- Kako je propisano NATO finansijskim propisima C-M(2015)0025	BOD
BICES bezbjednosna strategija za akreditaciju (BSAS)	- Po zahtjevu BICES odbora za bezbjednosnu akreditaciju	BOD
BGX vodič za bezbjednosnu klasifikaciju (SCG)	-Uvod - Svrha - Djelokrug - Definicije - Trajanje klasifikacije - Izazovi klasifikacije - Tabela bezbjednosne klasifikacije	Direktor BGX

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

NATO UNCLASSIFIED

Primljeno: 17. 01. 2026.

Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
Q&O&E/26-	1499/8		

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE ALBANIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE BELGIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE BUGARSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA NACIONALNE  
ODBRANE KANADE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE HRVATSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE ČEŠKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE DANSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE ESTONIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE FINSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ORUŽANIH SNAGA  
I VETERANA REPUBLIKE FRANCUSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA FEDERALNO MINISTARSTVO  
ODBRANE FEDERALNE  
REPUBLIKE NJEMAČKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

**Napomena:**

Za Ministarstvo nacionalne odbrane Helenske Republike ovaj Memorandum o razumjevanju stupiće na snagu nakon obavještenja, dostavljenog Kancelariji za pravne poslove NATO, da su sve relevantne interne procedure za njegovo stupanje na snagu završene u Helenskoj Republici.

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE HELENSKE REPUBLIKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE MAĐARSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO  
VANJSKIH POSLOVA  
REPUBLIKE ISLANDA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE ITALIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE LETONIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE LITVANIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

**MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)**

**ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE LITVANIJJE**

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
VELIKOG VOJVOĐSTVA  
LUKSEMBURGA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE CRNE GORE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE HOLANDIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE SJEVERNE  
MAKEDONIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE NORVEŠKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE POLJSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE PORTUGALA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE RUMUNIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE SLOVAČKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

**MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)**

**ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE SLOVENIJE**

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE ŠPANIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE ŠVEDSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

**NAPOMENA:**

Za Ministarstvo nacionalne odbrane Republike Turske, ovaj Memorandum o razumjevanju i/ili bilo koji amadman stupiće na snagu, na dan kada Republika Turska putem diplomatskih kanala bude obavijestila, o završetku interne zakonske procedure.

ZA MINISTRA NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE TURSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA DRŽAVNOG SEKRETARA ZA ODBRANU  
UJEDINJENOG KRALJEVSTVA VELIKE BRITANIJE  
I SJEVERNE IRSKE

---

Potpis

---

Ime

---

Zvanje

---

Datum

---

Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

**NATO UNCLASSIFIED**

MEMORANDUM O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA  
PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)

ZA SEKRETARA ZA ODBRANU  
SJEDINJENIH AMERIČKIH DRŽAVA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

NATO NEKLASIFIKOVANO

Primijeno: 11.04.2016.			
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
01-040/16-	1499	19	

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN

MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU)  
VEZANO ZA  
SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPOLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA  
(BICES)

IZMEĐU

Ministra odbrane Republike Albanije  
Ministra odbrane Kraljevine Belgije  
Ministra odbrane Republike Bugarske  
Ministarstva nacionalne odbrane Kanade  
Ministarstva odbrane Republike Hrvatske  
Ministarstva odbrane Republike Češke  
Ministarstva odbrane Danske  
Ministra odbrane Republike Estonije  
Ministarstva odbrane Finske  
Ministra odbrane Republike Francuke  
Federalnog Ministarstva odbrane Federalne Republike Njemačke  
Ministarstva nacionalne odbrane Helenske Republike  
Ministarstva odbrane Mađarske  
Ministarstva vanjskih poslova Republike Islanda  
Ministarstva odbrane Republike Italije  
Ministarstva odbrane Republike Letonije  
Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Litvanije  
Ministra odbrane Velikog Vojvodstva Luksemburga  
Ministarstva odbrane Crne Gore  
Ministra odbrane Kraljevine Holandije

NATO NEKLASIFIKOVANO

**NATO NEKLASIFIKOVANO**

Ministra odbrane Republike Sjeverne Makedonije

Ministra odbrane Kraljevine Norveške

Ministra Nacionalne odbrane Republike Poljske

Ministarstva Nacionalne odbrane Republike Portugala

Ministarstva nacionalne odbrane Rumunije

Ministarstva odbrane Republike Slovačke

Ministarstva odbrane Republike Slovenije

Ministra odbrane Kraljevine Španije

Ministra odbrane Kraljevine Švedske

Ministarstva nacionalne odbrane Republike Turske

Državnog sekretara za odbranu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske

i

Sekretara za odbranu Sjedinjenih Američkih Država

**KOJI SE ODNOSI NA**

**FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA BICES GODIŠNJEM BUDŽETU**

**ZA 2027 - 2036**

## NATO NEKLASIFIKOVANO

### UVOD

Ministar odbrane Republike Albanije, Ministar odbrane Kraljevine Belgije, Ministar odbrane Republike Bugarske, Ministarstvo nacionalne odbrane Kanade, Ministarstvo odbrane Republike Hrvatske, Ministarstvo odbrane Republike Češke, Ministarstvo odbrane Republike Danske, Ministar odbrane Republike Estonije, Ministarstvo odbrane Republike Finske, Ministar odbrane Republike Francuske, Federalno Ministarstvo dbrane Federalne Republike Njemačke, Ministarstvo nacionalne odbrane Helenske Republike, Ministarstvo odbrane Mađarske, Ministarstvo vanjskih poslova Republike Islanda, Ministarstvo odbrane Republike Italije, Ministarstvo odbrane Republike Letonije, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Litvanije, Ministar odbrane Velikog Vojvodstva Luksemburga, Ministarstvo odbrane Crne Gore, Ministar odbrane Kraljevine Holandije, Ministar odbrane Republike Sjeverne Makedonije, Ministar odbrane Kraljevine Norveške, Ministar Nacionalne odbrane Republike Poljske, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Portugala, Ministarstvo Nacionalne odbrane Rumunije, Ministarstvo odbrane Republike Slovačke, Ministarstvo odbrane Republike Slovenije, Ministar odbrane Kraljevine Španije, Ministar odbrane Kraljevine Švedske, Ministarstvo Nacionalne odbrane Republike Turske, Državni sekretar za Odbranu Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske i Sekretar za odbranu Sjedinjenih Američkih Država, u daljem tekstu zajedički nazvane „Strane“:

U skladu sa odredbama Sjeveroatlanskog ugovora, potpisanog u Vašingtonu 04. aprila 1949. godine;

Imajući u vidu Sporazum između strana Sjeveroatlanskog ugovora, vezano za status njihovih snaga (u daljem tekstu „NATO SOFA“), potpisan 19. juna 1951. godine u Londonu;

Shodno Sporazumu o statusu Sjeveroatlanskog ugovora, nacionalnih predstavnika i međunarodnog osoblja (u daljem tekstu „Otava sporazum“), potpisan 20. septembra 1951. godine u Otavi;

Cijeneći odredbe sporazuma između država ugovornica Sjeveroatlanskog sporazuma i drugih država koja učestvuju u Partnerstvu za mir, vezano za status njihovih snaga (u daljem tekstu „PfP Sofa“), potpisan 19. juna 1955. godine u Briselu;

Imajući u vidu Sporazum između strana Sjeveroatlanskog ugovora za bezbjednost informacija, potpisan 6. marta 1997. godine u Briselu;

U skladu sa Poveljom sistema za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta (BICES) od 8. juna 2011. godine (u daljem tekstu „Povelja“);

Cijeneći kontinuiranu posvećenost Učesnika misiji BICES Grupe uspostavljene Poveljom.

Shodno Memorandumu o razumjevanju vezano za sistem za prikupljanje i eksploataciju informacija sa bojišta (BICES) (u daljem tekstu „BICES MOU“);

Zaključuju ovaj Implementacioni aranžman BICES MOU koji se odnosi na finansijsku kontribuciju Učesnika BICES godišnjem budžetu, za 2027 – 2036.

## **NATO NEKLASIFIKOVANO**

### **POGLAVLJE 1 SVRHA**

U skladu sa tačkom 5.8 BICES MOU, svrha ovog Implementacionog aranžmana (IA) je da obezbijedi finansijsku kontribuciju Učesnika godišnjem budžetu, za period 2027 - 2036.

### **POGLAVLJE 2 FINANSIJSKA KONTRIBUCIJA**

2.1 U skladu sa tačkom 5.6.1 BICES MOU, finansijska participacija Učesnika u troškovima godišnjeg budžeta, koje je odobrio BICES Odbor direktora, zasniva se na aranžmanima, koji su dogovoreni od strane Sjeveroatlanskog savjeta, o podjeli troškova za civilni budžet NATO za odgovorajuću godinu.

2.2 Finansijska kontribucija Učesnika bazirana je na godišnjem budžetu.

2.3 U skladu sa tačkom 16.1 BICES MOU, finansijska odgovornost Učesnika, planirana u skladu sa Tabelom 1 ovog IA, zavisi od raspoloživosti nacionalnih dodijeljenih sredstava.

2.4 Ukupna procijenjena finansijska kontribucija, iz Tabele 1, predstavlja desetogodišnji maksimum finansijske kontribucije Učesnika.

2.5 Povećanje kapaciteta planiranih za 2029, 2032 i 2035. godinu u Tabeli 1, zasnovano je na istorijskim trendovima/iskustvu, u pogledu troškova i zahtjeva za razvoj u prethodnih deset godina. U svakom slučaju, tendencija je da naznačena planirana povećanja, omoguće fleksibilnost BOD, kako bi odgovorio na nove zahtjeve i tehnološke promjene.

2.6. U skladu sa tačkom 4.4.3.3 BICES MOU, bilo koji zahtjev za dodatne kapacitete i tehnološke promjene, mora se definisati i opravdati od strane BGX, a na osnovu odobrenog Kombinovanog plana.

2.7. Tabelom 1 nisu iskazana novčana prilagođavanja iznosa finansijske kontribucije Učesnika, na osnovu Nacionalnog osoblja (NPP) ili Operatera za podršku.

2.8. U skladu sa Poglavljem 5 (Finansijsko upravljanje) BICES MOU, finansijska kontribucija Učesnika BICES godišnjem budžetu za period 2027 – 2036, planirana je na sledeći način:

NATO NEKLASIFIKOVANO

Tabela 1: 2027 – 2036 Planirana finansijska kontribucija (u K evrima)

		MTEP 27-29										K EUR
		IMPLEMENTATION ARRANGEMENT PLAN 10 YEARS 27-36										
COSTED REQUIREMENTS		2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	Total
Manpower Costs - Chapter 1		9,697	9,882	9,993	10,274	10,562	10,859	11,164	11,478	11,801	12,132	107,843
Operating Cost - O & M - Chapter 2		5,879	7,374	7,799	8,018	8,243	8,475	8,713	8,958	9,210	9,469	82,138
Investment Cost - Chapter 3		3,895	4,155	4,062	4,176	4,293	4,414	4,538	4,666	4,797	4,932	43,928
SubTotal - Regular Requirements		19,471	21,411	21,854	22,468	23,099	23,749	24,416	25,102	25,807	26,533	233,910
Additive capability increase 2029		0.0	0.0	3,000	3,084	3,171	3,260	3,352	3,446	3,543	3,642	26,498
Additive capability increase 2032		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3,000	3,084	3,171	3,260	3,352	15,867
Additive capability increase 2035		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3,000	3,084	6,084
SubTotal - Additive capability increase		0.0	0.0	3,000	3,084	3,171	6,260	6,436	6,617	9,803	10,078	48,449
Total		19,471	21,411	24,854	25,552	26,270	30,009	30,852	31,719	35,610	36,611	282,359
Surplus Fund / Financial Balance / Extraordinary contributions		1,229	1,280	1,280	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3,789
Funding from Associate Participants (14% of requirements)		2,668	2,974	3,355	3,577	3,678	4,201	4,319	4,441	4,985	5,126	39,325
Funding from Participants (86% of requirements)	Cost Share	15,574	17,157	20,219	21,975	22,593	25,807	26,533	27,278	30,625	31,485	239,245
Albania	0.1083	17	19	22	24	24	28	29	30	33	34	269
Belgium	2.0716	323	355	419	455	468	535	550	565	634	652	4,956
Bulgaria	0.4496	70	77	91	99	102	116	119	123	138	142	1,076
Canada	6.5845	1,025	1,130	1,331	1,447	1,488	1,699	1,747	1,796	2,016	2,073	15,753
Croatia	0.3525	55	60	71	77	80	91	94	96	108	111	843
Czechia	1.1624	181	199	235	255	263	300	308	317	366	366	2,781
Denmark	1.2870	200	221	260	283	291	332	341	351	394	405	3,079
Estonia	0.1430	22	25	29	31	32	37	38	39	44	45	342
Finland	0.9295	145	159	188	204	210	240	247	254	285	293	2,224
France	10.1023	1,573	1,733	2,043	2,220	2,282	2,607	2,680	2,756	3,094	3,181	24,169
Germany	14.9039	2,321	2,557	3,013	3,275	3,367	3,846	3,954	4,066	4,564	4,693	35,657
Greece	0.9228	144	158	187	203	208	238	245	252	283	291	2,208
Hungary	0.8608	134	148	174	189	194	222	228	235	264	271	2,059
Iceland	0.0849	13	15	17	19	19	22	23	23	26	27	203
Italy	7.9925	1,245	1,371	1,616	1,756	1,806	2,063	2,121	2,180	2,448	2,516	19,122
Latvia	0.1757	27	30	36	39	40	45	47	48	54	55	420
Lithuania	0.3006	47	52	61	66	68	78	80	82	92	95	719
Luxembourg	0.1713	27	29	35	38	39	44	45	47	52	54	410
Montenegro	0.0362	06	06	07	08	08	09	10	10	11	11	87
Netherlands	3.5014	545	601	708	769	791	904	929	955	1,072	1,102	8,377
North Macedonia	0.0811	13	14	16	18	18	21	22	22	25	26	194
Norway	1.6803	262	288	340	369	380	434	446	458	515	529	4,020
Poland	3.3813	527	580	684	743	764	873	897	922	1,036	1,065	8,090
Portugal	1.0701	167	184	216	235	242	276	284	292	328	337	2,560
Romania	1.6098	251	276	325	354	364	415	427	439	493	507	3,851
Slovakia	0.4979	78	85	101	109	112	128	132	136	152	157	1,191
Slovenia	0.2492	39	43	50	55	56	64	66	68	76	78	596
Spain	5.7782	900	991	1,168	1,270	1,305	1,491	1,533	1,576	1,770	1,819	13,824
Sweden	1.9787	308	339	400	435	447	511	525	540	606	623	4,734
Türkiye	6.3010	981	1,081	1,274	1,385	1,424	1,626	1,672	1,719	1,930	1,984	15,075
United Kingdom	10.3277	1,608	1,772	2,088	2,270	2,333	2,665	2,740	2,817	3,163	3,252	24,709
United States	14.9039	2,321	2,557	3,013	3,275	3,367	3,846	3,954	4,066	4,564	4,693	35,657
Total Contributions Participants	100.0000	15,574	17,157	20,219	21,975	22,593	25,807	26,533	27,278	30,625	31,485	239,245

Napomene za Tabelu 1:

1. Za 2027 – 2036 iznos finasijske kontribucije, prikazan u Tabeli 1, odobren je od strane 54. BOD BICES Grupe, kao što je prikazano u BG-BOD-D-2025-0425-NU.
2. Tri dodatna povećanja finansijskih izdataka, od po 3 miliona eura, planirana su za: 2029, 2032, i 2035. godinu, i uključena su u gorenavedenu maksimalnu finansijsku kontribuciju.

## **NATO NEKLASIFIKOVANO**

### **POGLAVLJE 3 SPOROVI**

Sporovi vezano za tumačenje ili implementaciju ovog IA rješavaju se u skladu sa Poglavljem 10 (Sporovi) BICES MOU.

### **POGLAVLJE 4 AMANDMANI, RASKID I POVLAČENJE**

4.1 Na zahtjev bilo kojeg Učesnika, Učesnici se mogu zajednički konsultovati u bilo kom trenutku, u cilju revizije ovog IA, radi izmjena.

4.2 Ovaj IA se može izmjeniti jednoglasnom pisanom saglasnošću svih Učesnika.

4.3. Prijem novih Učesnika, kao i raskid ili povlačenje iz ovog IA, sprovodi se u skladu sa odredbama BICES MOU.

### **POGLAVLJE 5 OPŠTE ODREDBE**

U skladu sa tačkom 16.4 BICES MOU, u slučaju konflikta između BICES MOU i ovog IA, BICES MOU preovladava.

### **POGLAVLJE 6 DATUM STUPANJA NA SNAGU, TRAJANJE, I POTPISIVANJE**

6.1 Ovaj Implementacioni aranžman (IA) stupa na snagu danom zadnjeg potpisa, a za one Učesnike koji to izjave prilikom potpisivanja, na dan prijema obavještenja NATO Kancelarije za pravne poslove, o završetku njihovih relevantnih nacionalnih zakonskih procedura za njegovo stupanje na snagu .

6.2 Ovaj IA će bit na snazi do 31. decembra 2036. godine.

6.3 Ovaj IA se potpisuje na engleskom i francuskom jeziku, obje verzije su jednako validne. Originalni primjerak ovog IA se čuva u NATO Kancelariji za pravne poslove, koja prosljeđuje sertifikovane kopije svakom Učesniku.

Primljeno: 17.04.2026

NATO UNCLASSIFIED

Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
	02-060/26	1499	10

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES) KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE ALBANIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE BELGIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE BUGARSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA NACIONALNE  
ODBRANE KANADE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE HRVATSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE ČEŠKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE DANSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE ESTONIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE FINSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ORUŽANIH SNAGA  
I VETERANA REPUBLIKE FRANCUSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA FEDERALNO MINISTARSTVO  
ODBRANE FEDERALNE  
REPUBLIKE NJEMAČKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

NATO UNCLASSIFIED

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES) KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU BICES ZA 2027 – 2036

**Napomena:**

Za Ministarstvo nacionalne odbrane Helenske Republike, ovaj Implementacioni aranžman stupiće na snagu nakon obavještenja, dostavljenog Kancelariji za pravne poslove NATO, da su sve relevantne interne procedure za njegovo stupanje na snagu završene u Helenskoj Republici.

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE HELENSKE REPUBLIKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE MAĐARSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO  
VANJSKIH POSLOVA  
REPUBLIKE ISLANDA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE ITALIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE ITALIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE LETONIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE LITVANIJ

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
VELIKOG VOJVOĐSTVA  
LUKSEMBURGA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO  
ODBRANE CRNE GORE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE HOLANDIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
REPUBLIKE SJEVERNE  
MAKEDONIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE NORVEŠKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE POLJSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE PORTUGALA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO NACIONALNE  
ODBRANE RUMUNIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE SLOVAČKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTARSTVO ODBRANE  
REPUBLIKE SLOVENIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE ŠPANIJE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA MINISTRA ODBRANE  
KRALJEVINE ŠVEDSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES) KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU BICES ZA 2027 – 2036

**NAPOMENA:**

Za Ministarstvo nacionalne odbrane Republike Turske, ovaj Implementacioni aranžman i/ili bilo koji amadman stupiće na snagu, na dan kada Republika Turska putem diplomatskih kanala bude obavijestila o završetku interne zakonske procedure.

ZA MINISTRA NACIONALNE  
ODBRANE REPUBLIKE TURSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA DRŽAVNOG SEKRETARA ZA ODBRANU  
UJEDINJENOG KRALJEVSTVA VELIKE BRITANIJE  
I SJEVERNE IRSKE

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto

**NATO UNCLASSIFIED**

IMPLEMENTACIONI ARANŽMAN MEMORANDUMA O RAZUMJEVANJU (MOU) VEZANO  
ZA SISTEM ZA PRIKUPLJANJE I EKSPLOATACIJU INFORMACIJA SA BOJIŠTA (BICES)  
KOJI SE ODNOSI NA FINANSIJSKU KOTRIBUCIJU UČESNIKA GODIŠNJEM BUDŽETU  
BICES ZA 2027 – 2036

ZA SEKRETARA ZA ODBRANU  
SJEDINJENIH AMERIČKIH DRŽAVA

\_\_\_\_\_  
Potpis

\_\_\_\_\_  
Ime

\_\_\_\_\_  
Zvanje

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Mjesto