

Regionalni vodovod Crnogorsko primorje



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI GODIŠNJEG PLANA RADA SA GODIŠNJIM FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJEM ZA 2025. GODINU

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje” Budva

Budva, april 2026.

Sadržaj

1. UVOD.....	3
1.1. DJELATNOST	3
1.2. ORGANI.....	3
1.3. REZIME	5
2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA.....	7
2.1. REALIZACIJA PLANA PROIZVODNJE, DISTRIBUCIJE I ISPORUKE VODE	7
2.2. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU	10
2.3. REALIZACIJA PLANA MJERA ENERGETSKE EFIKASNOSTI	13
2.4. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA KVALITETA VODE	13
2.5. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI NA KONTROLI I UPRAVLJANJU SANITARNIM ZONAMA ZAŠTITE RVS I ZAŠTITI IZVORIŠTA „BOLJE SESTRE”	17
2.6. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA SISTEMA KVALITETA	21
2.7. REALIZACIJA PLANA ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU.....	21
3. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA.....	23
3.1. PRIHODI OD ISPORUKE VODE	23
3.2. PRIHODI OD POSEBNE NAKNADE NA INVESTICIJE	24
3.3. POTRAŽIVANJA I NAPLATA	25
3.4. REALIZACIJA PLANA PRIHODA.....	26
3.5. REALIZACIJA OBAVEZA PO OSNOVU KREDITNIH ZADUŽENJA	31
3.6. EKSTERNA REVIZIJA POSLOVANJA REGIONALNOG VODOVODA	34
4. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE	35
4.1. POSLOVI ZASTUPANJA PRED SUDOVIMA.....	35
5. REALIZACIJA PLANA NABAVKI	36
6. REALIZACIJA PLANA SEKTORA ZA ZAŠTITU LICA I IMOVINE	43
7. REALIZACIJA RAZVOJNIH AKTIVNOSTI	44
7.1. REALIZACIJA AKTIVNOSTI REKONSTRUKCIJE PUTA TIVAT-BUDVA (JAZ) I IZGRADNJA NOVOG CJEVOVODA	44
7.2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI NA IZGRADNJI POSTROJENJA ZA PREČIŠĆAVANJE VODE ZA LJUDSKU UPOTREBU	44
7.3. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA IZGRADNJI HIDROTEHNIČKE INFRASTRUKTURE ZA NASELJA VELIKI PIJESAK, DOBRE VODE I UTJEHA U BARU I KRUČE U ULCINJU	45
7.4. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA POBOLJŠANJU ENERGETSKE EFIKASNOSTI.....	46

1. UVOD

1.1. DJELATNOST

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ sa sjedištem u Budvi (dalje: Regionalni vodovod) je pravno lice registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave Crne Gore pod registarskim brojem 5-0929670/008, sa dodijeljenim matičnim brojem 02090198. U skladu sa propisanom klasifikacijom djelatnosti, osnovna djelatnost Regionalnog vodovoda registrovana je u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave Crne Gore kao djelatnost sakupljanja, prečišćavanja i distribucije vode (šifra 36.00), a sprovodi se u skladu sa Zakonom o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Službeni list CG“, broj 56/16), Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ („Službeni list CG“, broj 79/17 i 82/23) i Statutom Društva („Službeni list CG“, broj 41/19).

Osnivač Regionalnog vodovoda je Vlada Crne Gore u skladu sa Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ („Službeni list CG“, broj 79/17), a u skladu sa Zakonom o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Službeni list CG“, broj 56/16).

Osnovna djelatnost Regionalnog vodovoda je zakonom definisana djelatnost regionalnog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja i drugih područja, koja obuhvata zahvatanje vode za piće iz izvorišta za regionalno vodosnabdijevanje, mjerenje, pripremu (tretman) i dovođenje zahvaćene vode do mjesta priključka na lokalne vodovodne mreže, odnosno mjesta priključenja drugih korisnika i mjerenje isporučene vode u skladu sa zakonom. Osnovnom djelatnošću se obezbjeđuju dovoljne količine kvalitetne, zdravstveno ispravne vode za piće za primorski region Crne Gore, što je ključni uslov za život i rad na tom području i pouzdana osnova razvoja crnogorskog turizma.

1.2. ORGANI

Organizaciona struktura i funkcionisanje DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ utemeljeni su na važećoj Odluci o osnivanju i Statutu Društva, koji jasno definišu nadležnosti i način imenovanja organa upravljanja i rukovođenja. Stabilan i odgovoran institucionalni okvir od suštinskog je značaja za ostvarenje strateških ciljeva, efikasno upravljanje resursima i transparentno donošenje odluka u interesu osnivača i korisnika usluga.

Po važećoj Odluci o osnivanju i Statutu DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ organi Regionalnog vodovoda su:

- Odbor direktora, koji je organ upravljanja Društva, sa ovlaštenjima i obavezama utvrđenim zakonom, aktom o osnivanju i Statutom Društva. Predsjednika i članove Odbora direktora imenuje Osnivač u skladu sa aktom o osnivanju, i to na sljedeći način: predsjednik i jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove održivog razvoja, jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove vodoprivrede, jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove zdravlja i jedan član na prijedlog organa državne uprave nadležnog za poslove finansija. Mandat Odbora direktora traje četiri godine;

Tokom 2025. godine Odbor direktora nije mijenjao svoj sastav, radio je u petočlanom sastavu sa Predsjednikom koji je vršio profesionalnu funkciju. Odbor direktora u skladu sa svojim nadležnostima: utvrđuje predlog Statuta Društva i drugih akata koje donosi Osnivač; utvrđuje poslovnu politiku Društva i donosi akte za njeno izvršavanje; donosi godišnji plan rada i godišnji finansijski plan; predlaže Osnivaču usvajanje godišnjeg izvještaja o radu; usvaja godišnji finansijski izvještaj Društva (u daljem tekstu: godišnji finansijski izvještaj), periodične izvještaje o poslovanju i finansijske iskaze Društva i izvještaje o reviziji poslovanja Društva, predlaže Osnivaču promjenu kapitala Društva; predlaže Osnivaču raspodjelu dobiti i način pokrića gubitaka; bira i razrješava izvršnog direktora; donosi opšti akt o organizaciji rada i sistematizaciji radnih mjesta i druge opšte akte Društva čije donošenje nije u nadležnosti Osnivača ili Izvršnog direktora; donosi poslovnik o radu odbora direktora; obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom Društva. Odbor direktora odgovara za svoj rad Osnivaču.

- Izvršni direktor, predstavlja organ rukovođenja i zadužen je za operativno upravljanje Društvom, sprovođenje odluka Odbora direktora, kao i zakonito i efikasno poslovanje. Izvršni direktor se bira na osnovu javnog oglasa, na period od pet godina, a imenuje ga Odbor direktora.

1.3. REZIME

Regionalni vodovod je u izvještajnom periodu obavljao aktivnosti koje se odnose na osnovnu djelatnost.

U 2025. godini ukupni ostvareni prihodi su 9.581.872,00 EUR, dok su ukupni rashodi 8.069.196,00 EUR. Prema finansijskim iskazima, preduzeće je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 1.512.676,00 EUR. Kreditne obaveze prema međunarodnim finansijskim institucijama redovno su izmirivane, a ukupne obaveze po ovom osnovu iznosile su 3.509.104 EUR. Odbor direktora je usvojio Finansijski izvještaj za 2025. godinu.

Tokom 2025. godine Regionalni vodovod je bez prekida vršio isporuku zdravstveno ispravne i bezbjedne vode za piće korisnicima. U kontinuitetu su isporučivane ugovorene količine vode, uz značajno povećanje isporuke u odnosu na planirane i ugovorene količine, usljed povećanih potreba lokalnih vodovodnih preduzeća. Ukupno je isporučeno 11.874.746 m³ vode, što je 70% više od ugovorenih količina i 37% više u odnosu na planiranu isporuku, čime je ostvaren rekordan nivo isporuke od početka rada sistema. Povećane potrebe za vodom posebno su izražene tokom ljetnje turističke sezone, kao posljedica smanjene izdašnosti lokalnih izvorišta i problema sa kvalitetom vode na pojedinim lokacijama.

U dijelu tehničkog funkcionisanja sistema, tokom 2025. godine realizovane su brojne aktivnosti na redovnom, investicionom i interventnom održavanju. Uložena su značajna sredstva i naponi u cilju podizanja pouzdanosti sistema, posebno imajući u vidu nedovoljno ulaganje u prethodnom periodu. Troškovi održavanja bili su značajno veći u odnosu na 2024. godinu. Realizovane su aktivnosti servisiranja ključne opreme, čišćenja izvorišta, kao i sanacije kvarova izazvanih vanjskim uticajima, uključujući oštećenja na infrastrukturi i prekide u radu sistema.

Kontrola kvaliteta vode vršena je redovno, u skladu sa važećim propisima, putem interne i eksterne laboratorijske analize. Na osnovu sprovedenih analiza utvrđeno je da je voda koja se isporučuje korisnicima bila zdravstveno ispravna i bezbjedna za upotrebu, uz povremena manja odstupanja pojedinih parametara koja nijesu uticala na njenu bezbjednost i koja su blagovremeno dovođena u propisane okvire.

Tokom izvještajnog perioda sprovedene su i aktivnosti na zaštiti izvorišta Bolje Sestre i zona sanitarne zaštite. Posebna pažnja posvećena je sprječavanju nelegalne eksploatacije riječnih nanosa i drugih aktivnosti koje mogu ugroziti kvalitet i kvantitet vode. U saradnji sa nadležnim institucijama sprovedene su konkretne mjere i akcije koje su dale određene rezultate u zaštiti izvorišta. Takođe, započete su aktivnosti na izradi dodatnih istraživanja i elaborata u cilju definisanja granica zona sanitarne zaštite, čiji se završetak očekuje u narednom periodu.

U oblasti energetike i unapređenja efikasnosti, aktivnosti su bile ograničene, dok se realizacija projekata koji se odnose na korišćenje obnovljivih izvora energije planira u narednom periodu.

Postupci javnih nabavki sprovedeni su u skladu sa planom, a realizovane su aktivnosti koje se odnose na održavanje sistema, kao i pripremu i realizaciju određenih investicionih projekata.

Od razvojnih aktivnosti, nastavljena je realizacija projekta izgradnje cjevovoda na dionici Budva – Tivat, u okviru izgradnje buleva Jaz – Tivat. Međutim, dinamika izvođenja radova nije u potpunosti pratila planiranu, usljed problema u organizaciji izvođača, imovinsko-pravnih odnosa i tehničkih izazova na terenu. U 2025. godini završena je izgradnja postrojenja za filtraciju vode kapaciteta od 125 l/s.

I dalje jedan od ključnih izazova u funkcionisanju sistema predstavlja smanjena izdašnost izvorišta Bolje Sestre, što zahtijeva sprovođenje dodatnih mjera i ulaganja u cilju obezbjeđenja dugoročne stabilnosti vodosnabdijevanja. U tom kontekstu, nastavljene su aktivnosti na istraživanjima i planiranju mjera za povećanje raspoloživih količina vode.

Zaključuje se da je Regionalni vodovod tokom 2025. godine uspješno obavljao osnovnu djelatnost, te ostvario respektabilne rezultate u pogledu isporuke vode i finansijskog poslovanja.

2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA

2.1. REALIZACIJA PLANA PROIZVODNJE, DISTRIBUCIJE I ISPORUKE VODE

Izvorište regionalnog vodovodnog sistema (u daljem tekstu: RVS) je podzemni izvor Bolje Sestre u Malom blatu u basenu Skadarskog jezera. Vlada Crne Gore je donijela Odluku kojom je izvorište Bolje Sestre odredila za izvorište za regionalno vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja - Odluka o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanje njihovih granica („Službeni list Crne Gore“, broj 36/08).

Kapacitet izvorišta bio je dovoljan da zadovolji dugoročne potrebe za vodom Crnogorskog primorja, zbog čega je i donijeta odluka o njegovom izboru za regionalno vodosnabdijevanje. U trenutnim uslovima kapacitet izvorišta nije dovoljan za potrebe lokalnih vodovodnih sistema za preuzimanjem vode iz RVS, zbog čega su pokrenute aktivnosti za dovođenje dodatnih količina vode, što je opisano u poglavlju 7.

Do sada je izgrađena I faza RVS, koja se sastoji iz:

- kontinentalnog dijela od izvorišta Bolje Sestre do rezervoara Đurmani;
- obalnog dijela duž čitavog Crnogorskog primorja.

U toku su radovi na izgradnji II faze RVS i to duplog cjevovoda na dionici Budva-Tivat, što je opisano u poglavlju 7.

U sklopu regionalnog vodovodnog sistema do sada je izgrađena sljedeća infrastruktura:

- vodozahvat „Bolje Sestre“
- 4 pumpne stanice ukupne instalisane snage od 7 megavata;
- 5 trafostanica visokog napona;
- 2 hlorne stanice;
- 22.500 m³ rezervoarskog prostora u 13 objekata;
- Preko 140 km cjevovoda, prečnika od 500mm do 1100mm;
- 22 distributivna odvojaka;
- hidrotehnički tunel „Sozina“ dužine 4,2km;
- preko 400 manjih objekata na cjevovodu (zatvaračnice, mjerno-regulacioni blokovi, šahte vazдушnih ventila, muljnih ispusta i dr.).

Tokom 2025.godine, Regionalni vodovod je u kontinuitetu izvršavao aktivnosti koje se odnose na obavljanje osnovne djelatnosti, odnosno zahvatanje i isporuku bezbjedne vode za ljudsku upotrebu (vode za piće), opštinama na Crnogorskom primorju.

Isporučeno je 11.874.746 m³ vode što je 70 % više od ugovorenih godišnjih količina vode za 2025.godinu, odnosno 37 % više u odnosu na planiranu isporuku za ovu godinu. Ovo predstavlja apsolutni rekord kada je isporuka vode u pitanju, od puštanja sistema u rad.

Napominje se da su tokom juna zabilježene rekordne isporuke vode od kada je sistem stavljen u funkciju. Od početka rada sistema 2010. godine, prosjek dnevnih isporuka tokom juna je iznosio oko 320 l/s, dok su tokom juna ove godine isporuke bile i preko 800 l/s. Hidrološka situacija je značajno uticala i na lokalna izvorišta koja koriste lokalna vodovodna preduzeća na Crnogorskom

primorju, pa su potrebe za vodom RVS prevazišle i one koje su se očekivale pri ekstremnim uslovima. Već na samom početku juna isporučivano je cca 50% više vode nego u istom periodu prošle godine, dok od sredine juna konstantno je postojala potreba za isporukom koja je 70-80% veće u odnosu na isti period prošle godine. Te količine su bile preko 170% veće od ugovorenih količina koje je Regionalni vodovod u obavezi da obezbijedi i koje su tačno definisane za svaku opštinu pojedinačno. Isti trend je nastavljen i u julu, avgustu i septembru a količine isporučene vode su bile u rasponu od 160 do 200% više u odnosu na ugovorene količine.

Ova situacija je prouzrokovana stanjem na lokalnim izvoristima, zbog čega lokalna vodovodna preduzeća imaju realne potrebe za zahtjevima za većim preuzimanjem količina iz RVS:

- U Ulcinju su registrovane povećane koncentracije nitrita na lokalnim izvoristima, zbog čega je u funkciju stavljen distribucioni odvojak RVS za niže zone, a količine vode koje se distribuiraju su bile oko 120% veće u odnosu na sve prethodne godine;
- Bar je preuzimao značajno veće količine vode u odnosu na prošlu godinu, pa je tokom avgusta isporučivano i oko 258% više nego prethodnih godina;
- Kotor je imao problema sa povećanim salinitetom na svojim izvoristima, što je uslovalo veće potrebe za vodom iz RVS;
- Tivat je najvećim dijelom oslonjen na isporuku iz RVS i preuzimao je oko 90% više vode nego prošle godine u istom periodu;
- Budva je tokom juna preuzimala znatno veće količine zbog kvara na izvoristu Podgor, a trend pojačane potrebe za preuzimanjem iz RVS je nastavljen i u narednim mjesecima.

Slijedi pregled isporuke vode po opštinama uz navođenje procenta realizacije plana za 2025. godine.

Tabela br. 1: Isporuka vode u 2025. godini

R.Br.	Isporuka m ³	Ugovoreno/ planirano m ³	Odnos na isporučeno/planirano	Odnos isporučeno/ugovoreno
1.	11.874.746	6.975.076/ 8.652.518	37% više u odnosu na planiranu isporuku	70% više od ugovorenih godišnjih količina vode za 2025. godinu

Tabela br.2: Realizacija ugovorene i planirane količine vode po opštinama za 2025. godinu

R. Br	Opština	Ugovorena količina	Planirana količina	Isporučena količna	Realizacija ugovora	Realizacija plana
1	Tivat	1.265.328	1.658.000	2.113.027	1,67	1,27
2	Kotor	1.265.000	1.601.000	2.305.295	1,82	1,44
3	Budva	2.723.760	3.000.000	4.327.136	1,59	1,44
4	Bar	1.034.000	1.680.000	2.289.983	2,21	1,36
5	Ulcinj	572.000	674.000	801.167	1,40	1,19
6	Herceg Novi	128.736	25.488	38.138	0,30	1,50
Ukupno:		6.988.824	8.638.488	11.874.746	1,70	1,37

Tabela br.3:Realizacija ugovorene i planirane količine vode po mjesecima za 2025. godinu

	Ugovorene količine (m ³)	Planirane količine vode (m ³)	Isporučene količine vode (m ³)	Realizacija ugovorene količine	realizacija planirane količine
Januar	282.312	368.392	318.808	1,13	0,86
Februar	254.556	340.096	372.202	1,46	1,09
Mart	268.920	297.000	374.457	1,39	1,26
April	285.560	327.000	474.386	1,66	1,45
Maj	323.096	401.000	625.906	1,94	1,56
Jun	687.300	840.000	1.355.210	1,97	1,61
Jul	1.366.480	1.700.000	2.173.821	1,59	1,28
Avgust	1.580.616	2.015.000	2.406.141	1,52	1,19
Septembar	1.035.624	1.140.000	1.852.550	1,79	1,63
Oktobar	336.488	471.000	1.077.050	3,20	2,29
Novembar	285.560	384.000	533.726	1,87	1,39
Decembar	282.312	355.000	310.489	1,10	0,87
Ukupno:	6.988.824	8.638.488	11.874.746	1,70	1,37

Tabela br. 4: Ukupne planirane, ugovorene i isporučene količine vode za dvanaest mjeseci 2025. godine i procenti realizacije

Planirane količine vode (m ³)	8.638.488
Ugovorene količine (m ³)	6.988.824
Isporučene količine vode (m ³)	11.874.746
realizacija ugovorene količine	1,70
realizacija planirane količine	1,37

Kao što se vidi iz prethodnih tabela, u 2025. godine isporučene su značajno veće količine vode u odnosu na planirane (37% više), dok je količina isporučene vode u odnosu na ugovorenu veća za 70%.

2.2. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA ODRŽAVANJU

Aktivnosti na održavanju RVS, tehničko-tehnološki kompleksnog sistema koji se prostire duž preko 140 km na teritoriji 7 opština, i u okviru kojeg se nalazi preko 400 većih i manjih objekata, su veoma zahtijevne i podrazumijevaju neophodna specijalizovana znanja iz više oblasti (građevinski radovi, mašinske instalacije, visokonaponska postrojenja, automatika, programiranje, rad sa opasnim materijama-hlor i sl.). Sistem održavanja RVS se bazira na ugovorenim uslugama stručnih spoljnih saradnika, koji su angažovani raspisivanjem odgovarajućih tendera za održavanje opreme i objekata RVS. Stručni kadar Regionalnog vodovoda je za potrebe održavanja opreme i objekata RVS angažovan na poslovima inicijalne defektaže kvarova, organizacije radova na popravci, kontroli kvaliteta izvedenih radova i praćenja radova, ali i na vršenju manjih radova na popravci, za koje nije potreban angažman spoljnih saradnika.

U toku 2025. godine su uloženi značajni naponi i finansijska sredstva za održavanje sistema, najviše iz razloga što se u toku 2024. godine ovom segmentu poslovanja nije posvetila potrebna pažnja. Imajući u vidu navedeno, utrošeno je cca 100% više sredstava u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu.

2.2.1 Tekuće održavanje

Shodno Planu rada za 2025. godinu, za potrebe tekućeg, redovnog, održavanja RVS se po pravilu sprovode aktivnosti kojima će se održati visok stepen pogonske spremnosti sistema, obezbijediti planirani rok trajanja opreme, kao i funkcionisanje opreme u okviru projektovanih parametara. Slijede opisi najvažnijih aktivnosti sprovedenih u 2025. godini, a koje su planirane Planom rada za 2025. godinu:

Shodno ustaljenoj praksi i redovnom godišnjem planu, a za potrebe pripreme ljetnje turističke sezone 2025. godine, izvršeno je čišćenje vodozahvata izvorišta, uz angažman firme specijalizovane za podvodne radove. Čišćenje vodozahvata je jedna od preventivnih aktivnosti u cilju sprečavanja spoljnih uticaja na kvalitet vode koja se zahvata. Odrađeno je čišćenje vodozahvata od nabujale podvodne vegetacije i eventualnih ostataka vegetacije, izmuljivanje dna vodozahvata izvorišta vodenim mlazom pod pritiskom, ispiranje izvorišta između kamenih oblutaka na vodozahvatu, čišćenje spoljnih zidova cjevovoda DN 800 mm i usisnih korpi od podvodne biljne vegetacije i naslaga. Odrađeno je i ručno čišćenje prelivnog praga i gumene membrane od podvodne biljne vegetacije i organskih naslaga i očišćen je obalni dio vodoizvorišta od vegetacije.

Izvršen je kompletan servis hlorne stanice Đurmani, zamijenjeni dotrajali djelovi, izvršeno čišćenje i kalibracija uređaja, nabavljeni rezervni djelovi za nepredviđene situacije, a koji se po praksi češće mijenjaju i sl.

Izvršeno je servisiranje elektromotora u PS Budva. Takođe, vršena je popravka softstartera pumpi u ovoj pumpnoj stanici.

Sprovedena je redovna zamjena ulja i mazivima u pumpnim agregatima, shodno ustaljenoj praksi i preporukama proizvođača opreme.

U okviru redovnog održavanja RVS-a se vrši i redovno održavanje rashladnih uređaja. Rashladni uređaji su instalirani na svim objektima u kojima borave zaposleni, ali i u elektro postrojenjima u objektima pumpnih stanica, što je veoma važno za pravilno funkcionisanje opreme. Naime, osim održavanja temperatura potrebne za rad zaposlenih, dodatna pažnja se posvećuje i održavanju

adekvatne temperature za potrebe rada visokonaponske elektroenergetske opreme (soft startera i sl.), kao i računarske opreme kojom se upravlja sistemom (SCADA, server i sl.).

Od ostalih radova na tekućem održavanju izdvajaju se: više puta izvršena defektaža sistema na odvojkju Šušanj zbog razlika u mjerenju protoka između sistemskog i lokalnog mjerača, po zahtjevu korisnika VIK Bar, te slična defektaža na odvojkju Miločer po zahtjevu VIK Budva. Na PS Reljići izvedena je zamjena ležajeva na osovini pumpi P3, P5 i P6. Na distribucionom odvojkju Sveta Nedelja zamijenjen je displej mjerača protoka, a na PS Reljići u više navrata izvršeni su radovi na popravci kumulativnog mjerača protoka koji nije prikazivao podatke na panelu. Na odvojkju Zaljevo saniran je kvar na regulacionom elektromotoru i strujnoj instalaciji kako bi se omogućilo pokretanje sa SCADA sistema, dok su od pet nabavljenih elektro-aktuatora AUMA SAR 07.6 SA ugrađena dva, na PK Čađe i RB Perazića Do. Ugrađen je novi EV zasun DN250 na muljnom ispustu rijeke Drenovštice, izvršena intervencija na instalacijama sa manometrom na odvodnom kraku PS Budva-Prijevor, dok je u sklopu ugovora sa „Indel inženjering“ d.o.o. Podgorica ugrađena nova i remontovana livenogvozdena oprema DN200 i DN300 sa ventilima na elektromotorni pogon Auma. Na PS Belveder, zbog čestih prekida rada pumpi, izvršena je zamjena sonde minimuma u komori.

Planirano redovno batimetrijsko i geodetsko snimanje korita rijeke Morače je sprovedeno u toku ljetnje sezone.

Od planiranih aktivnosti za 2025. godinu nisu sprovedene sljedeće aktivnosti:

Realizacija ugovora za periodično geodetsko osmatranje objekata regionalnog vodovodnog sistema sa ciljem otkrivanja potencijalnih nedozvoljenih pomijeranja objekata. Tenderska procedura je sprovedena i sklopljen je ugovor za vršenje predmetne usluge krajem 2025. godine, a predmetne aktivnosti će se sprovesti u prvoj polovini 2026. godine.

2.2.2 Investiciono održavanje

Shodno Planu rada za 2025.godinu izvršene su sljedeće intervencije:

Izvršena je nabavka i ugradnja nove transformatorske ćelije u visokonaponskom postrojenju 35kV, T.S. Bolje Sestre u sklopu ugovora sa izvođačem radova „ABB“ d.o.o. Hrvatska.

Realizovani su i radovi na adaptaciji prostora u PS Bolje Sestre koji su bili neophodni za ugradnju filterskog postrojenja. Radovi su sastojali od čišćenja filterske sale, ugradnje armirane ploče od ferobetona i drenažnih kanala sa odvodnim cjevovodima, kao i bušenja zida za montažu cjevovoda za odvođenje vode od ispiranja filtera u rezervoar. Takođe, u okviru ovog ugovora izvršeni su manji radovi adaptacije na PK Tivat i PS Budva.

U cilju omogućavanja sigurnog i pristupačnog prilaza infrastrukturnim objektima RVS i unaprjeđenja tehničke infrastrukture, efikasnog i brzog praćenja i održavanja objekata i opreme izvršeni su radovi na unaprjeđenju pristupnih puteva do prekidnih komora PK Perazića Do i Sveti Stefan (investirani iz IPA findova u okviru projekta Resilience), izvršena je nabavka stubova za osvjjetljenje puta do izvorišta Bolje Sestre i instalaciju optičkog kabla.

2.2.3 Interventno održavanje

Kada je u pitanju interventno održavanje, planirane aktivnosti manjeg obima su sprovedene uglavnom u periodu podizanja pogonske spremnosti sistema za rad u toku ljetnje turističke sezone.

Tokom izvještajnog perioda izvedene su brojne interventne aktivnosti usled vanrednih situacija i oštećenja infrastrukture. Na potezu od Đurmana do odvojka Buljarice veliki požari prouzrokovali su prekid rada SCADA sistema zbog oštećenja optičkog kabla iznad Čanja. Postavljen je novi kabal u dužini od 200 m i ugrađene dvije nove spojnice sa po 48 vlakana.

Tokom građevinskih radova na izgradnji bulevara Jaz-Tivat došlo je do više oštećenja cjevovoda usljed neadekvatnog rada Izvođača. Sva oštećenja su sanirana u najkraćim mogućim rokovima. Takođe, izvedena je sanacija oštećenja daktilne cijevi ispred distributivnog odvojka "Komunalno" u Ulcinju.

Tokom adaptacije pristupnog puta za PK Perazića Do došlo je do oštećenja optičkog kabla, te je izveden novi iskop, postavljen novi kabl i zatrpan rov na dionici ukupne dužine oko 200 m, uz postavljanje nove šahte za spojnicu. U toku 2025. godine je više puta oštećen optički kabl usljed radova koje su izvodila treća lica. Kvarovi su otklanjani u realnim rokovima, ali su uticali na efikasnost u radu sistema.

Pred početak ljetnje turističke sezone je izvršena popravka više regulacionih ventila, bez kojih daljinsko upravljanje sistemom nije moguće. Stanje ventila je bilo na nezadovoljavajućem nivou, pa je jedan dio popravki odložen za period nakon ljetnje sezone, tj. za period kada se isporučuju manje količine vode. To je prouzrokovalo određene poteškoće prilikom upravljanja sistemom, ali se opravke u toku ljetnje sezone nisu mogle izvoditi.

Na dnevnom nivou, zaposleni su učestvovali u brojnim aktivnostima interventnog održavanja zbog čestih otkaza opreme i zastoja u radu IT i mrežne infrastrukture, osiguravajući kontinuitet rada sistema.

2.2.4 Kontrola gubitaka

Tehnički sektor u sklopu redovnih aktivnosti vrši prikupljanje podataka o mjerenjima protoka vode i periodičnu izradu vodnih bilansa RVS. Predmetne aktivnosti se sprovode za potrebe održavanja postojećeg visokog stepena efikasnosti sistema, odnosno za potrebe održavanja niskog stepena gubitaka vode. Takođe, predmetne aktivnosti predstavljaju osnovu za procjenu gubitaka vode, kao i za bliže određivanje sekcije sistema u okviru koje se nalaze eventualni gubici, nakon čega se pristupa kontroli predmetne dionice putem opreme za detekciju gubitaka.

Tabela br. 5: Vodni bilans za 2025. godinu

Proizvedena voda (ulaz u sistem) (m3) 12,564,123.00 100.00%	Autorizovana Potrošnja (m3) 11,907,386.00 94.77%	Fakturisana autorizovana potrošnja (m3) 11,874,746.00 94.51%			Prihodovana voda (m3) 11,874,746.00 94.51%
		Nefakturisana autorizovana potrošnja (m3) 32,640.00 0.26%	Potrošnja vode za potrebe obavljanja djelatnosti u objektima RV: 2640 m3 - 0.03%		Neprihodovana voda (NPV) (m3) 689,377.00 5.49%
			Izmiještanja cjevovoda: 8000 m3 - 0.06%		
			Popravke prilikom oštećenja cjevovda 22000 m3 - 0.18%		
	GUBICI	Prividni gubici	Neprecizno mjerenje		
	Ukupni (m3): 656,737.00 5.23%	Stvarni gubici	Curenje na glavnim prenosnim i distributivnim cjevovodima		
	Poznati (m3): 0.00 0.00%				
	Nepoznati (m3): 656,737.00 5.23%		Curenje i prelivanje na rezervoarima		
				Nepoznato	

2.3. REALIZACIJA PLANA MJERA ENERGETSKE EFIKASNOSTI

Mjere energetske efikasnosti koje se odnose na rad pumpnih agregata se u najvećoj mogućoj mjeri sprovode na način da se u periodima male potrošnje, rad pumpnih stanica planira u periodima jeftine tarife električne energije i uz optimalno korišćenje rezervoarskih prostora. Tokom 2025. godine usljed velike potrošnje vode, čak i u zimskom periodu nije bilo moguće prilagoditi rad samo u periodima jeftine tarife, ali sa druge strane to je doprinjelo većoj isporuci pa i većim prihodima po osnovu prodaje vode.

U dijelu plana za 2025. godinu kojim je predviđeno poboljšanje mjera energetske efikasnosti ugradnjom solarnih elektrana, nije bilo značajnijih aktivnosti, ali je postignuta načelna saglasnost sa predstavnicima EBRD o uključenju predmetnih aktivnosti u planirani kreditni aranžman za 2026. godinu.

2.4. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA KVALITETA VODE

Kontrola kvaliteta odvija se u skladu sa Zakonom o obezbijedivanju zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu („Sl. list Crne Gore“ broj 80/17) i Pravilnikom o parametrima, provjeri

usaglašenosti, metodama, načinu, obimu analiza i sprovođenju monitoringa zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu („Sl. list Crne Gore“, br. 064/2018. i 101/2021).

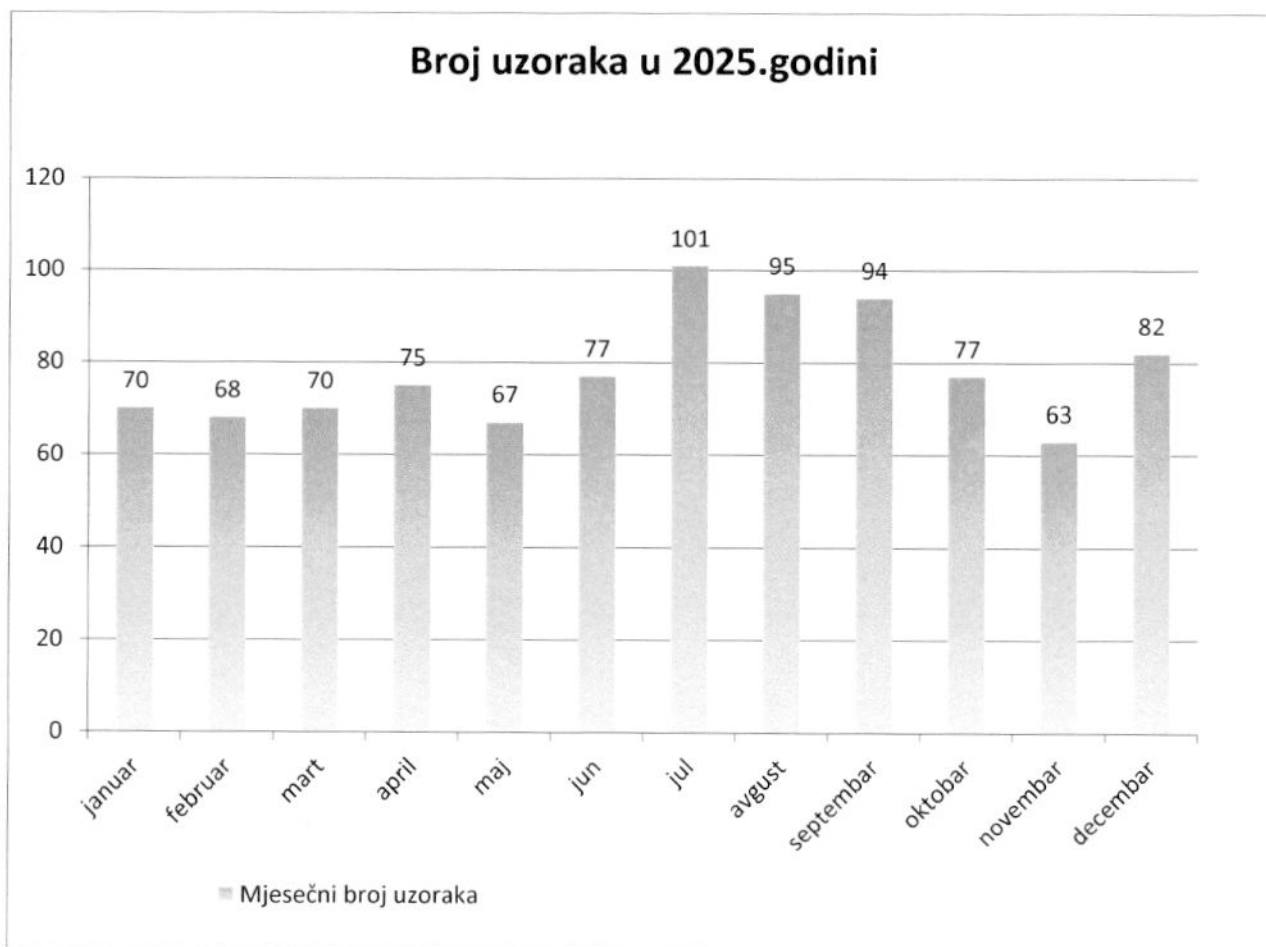
U izvještajnom periodu, kontrola kvaliteta i ispravnosti vode vršena je shodno ustaljenoj praksi u internoj fizičko - hemijskoj laboratoriji i od strane eksterne akreditovane laboratorije za ovu vrstu ispitivanja, koja ima posebno ovlašćenje Ministarstva zdravlja. Tokom 2025. godine, ove usluge su bile povjerene Institutu za javno zdravlje Crne Gore.

Interna kontrola kvaliteta vode

U internoj laboratoriji svakodnevno se kontrolišu fizičko - hemijski parametri kvaliteta vode. Tokom radne sedmice provjerava se hemijska ispravnost sirove vode i vode nakon prve faze njene prerade – tretmana UV dezinfekcijom.

Prema Planu monitoringa koji je usklađen sa zakonskim normativima, tokom izvještajnog perioda, voda iz distributivne mreže i rezervoarskih prostora nakon dezinfekcije hlorom je provjeravana jednom sedmično. Uzorci se obavezno uzimaju sa svih distribucionih odvojaka koji su u funkciji i, shodno pomenutom planu, sa ostalih tačaka.

Grafik br. 1: Mjesečni broj uzoraka za 2025. god. provjerenih u internoj laboratoriji:



U izvještajnom periodu interna laboratorija je analizirala 939 uzorka vode (487 uzoraka sirove vode i vode nakon prvog stepena dezinfekcije i 452 uzorka vode duž trase RVS nakon tretmana dezinfekcije hlorom).

Eksterna kontrola kvaliteta vode

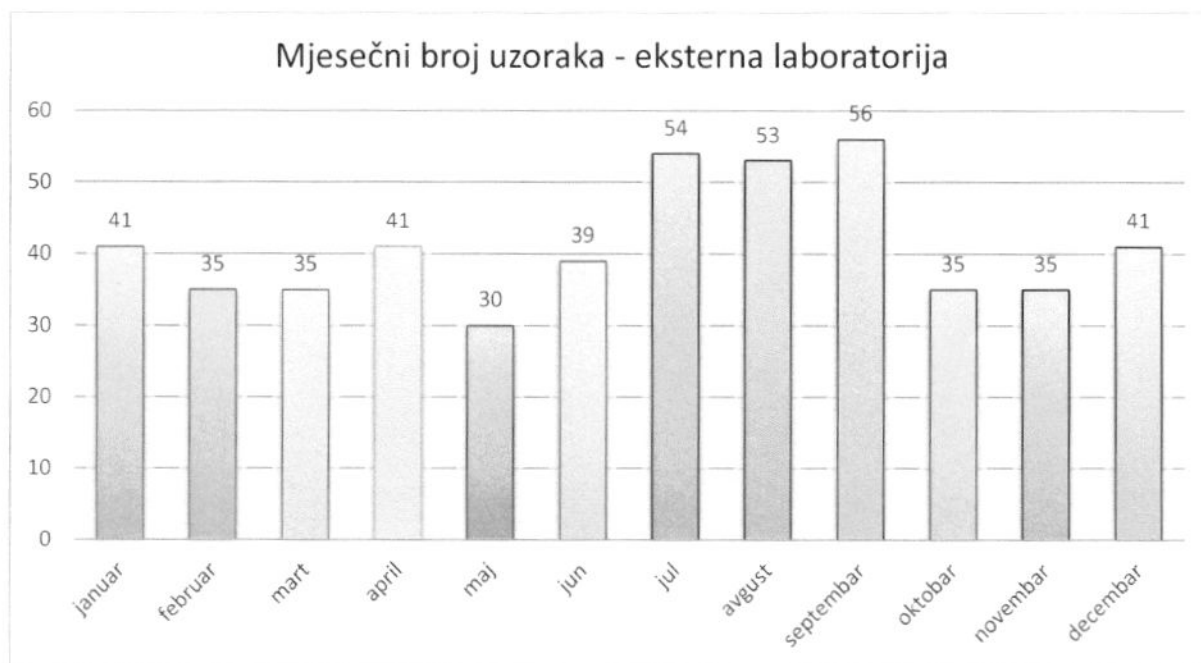
Osim provjere kvaliteta u internoj laboratoriji redovno se provjerava fizičko - hemijska i mikrobiološka ispravnost vode i na drugom nivou kontrole koji odrađuje eksterna ovlašćena zdravstvena laboratorija Instituta za javno zdravlje Crne Gore.

Eksterna kontrola kvaliteta vode sa aktivnih odvojaka, iz rezervoara i prekidnih komora vršena je jednom do dva puta sedmično. Frekvencija kontrole zavisi od količine vode koja se distribuira i u našim uslovima isporuke u zimskom periodu obavezna je 3-4 puta mjesečno, dok je od jula zbog povećane distribucije kontrola vršena pet puta mjesečno. Pored kontrole duž mreže, redovno je vršena i kontrola mikrobiološke ispravnosti sirove vode i vode nakon UV dezinfekcije, iako to nije zakonska obaveza. Ovaj vid kontrole je uveden radi prevencije u slučaju pojave zagađenja vode u vodozahvatu, s obzirom na drastičan pad izdašnosti izvorišta.

U prvoj polovini godine, usluge eksterne kontrole vršene su od strane Instituta za javno zdravlje Crne Gore, shodno aktivnom ugovoru iz 2024. godine. Novi ugovor sa ovom institucijom zaključen je u avgustu 2025.godine.

U eksternoj laboratoriji je tokom 2025. godine analizirano ukupno 498 uzoraka vode, od čega su 399 uzoraka hlorisane vode, dva uzorka sirove kaptažne vode i 14 uzoraka na tačkama predaje vode lokalnim vodovodnim preduzećima na periodični obim ispitivanja, jedan uzorak UV dezinfikovane vode na osnovni obim ispitivanja i 98 uzorka na mikrobiološku ispravnost nehlorisane (sirove) vode.

Grafik br.2: Mjesečni broj uzoraka tokom 2025. god. provjerenih u eksternoj laboratoriji:



Rezultati ispitivanja - interna kontrola

U izvještajnom periodu neispravnost analiziranih uzoraka vode konstatovana je kod 6 % uzoraka hlorisane vode. Neispravnost se odnosila na mala odstupanja u koncentracijama hlora u trenutku mjerenja, za što je, nakon konstatovanja, sprovedena korektivna mjera, i na povećan parametar mutnoće sirove vode. Svi drugi parametri bili su daleko niži od maksimalno dozvoljenih koncentracija.

Ukupna ocjena o kvalitetu vode za piće tokom dosadašnjeg perioda je da je hlorisana voda koja je distribuirana krajnjim potrošačima- lokalnim vodovodima bila dobrog i očuvanog kvaliteta i higijenski ispravna i bezbjedna za upotrebu.

Takođe je ispitana bušotina pijeziometra u okviru neposredne sanitarne zone PB B8, osim neznatno povišene mutnoće ,drugi ispitani parametri su bili ispod maksimalno dozvoljenih vrijednosti Pravilnika koji se odnosi na vodu za piće.

Rezultati ispitivanja - eksterna kontrola

U posmatranom periodu analizama eksterne laboratorije, kako fizičko - hemijskih, tako i mikrobioloških ispitivanja hlorisane vode, koja se distribuira, pokazala su da procenat neispravnih uzoraka od ukupno analiziranog broja iznosi 3,7%. Odstupanja se odnose na mikrobiološku neispravnost na točecim mjestima i u nekoliko navrata neodgovarajućom količinom rez. hlora. Analizom uzroka ovakvog stanja u saradnji sa Institutom za javno zdravlje Crne Gore, zaključeno je da je moguće da je do takvog rezultata došlo zbog neadekvatnog načina uzorkovanja, neadekvatne sterilizacije točeceg mjesta prilikom uzorkovanja ili zbog instalacija na mjestu uzorkovanja. U ponovljenom uzorku nisu registrovane iste nepravilnosti.

Od ukupnog broja mikrobiološki ispitanih uzoraka sirove vode i vode nakon UV dezinfekcije neispravno je bilo 67 %. Napominje se da ova voda podliježe daljem tretmanu – dezinfekciji hlorom, a procenat ispravnih uzoraka u hlorisanoj vodi (osim izuzetka za koji se istražuje uzrok) je potvrda adekvatnog tretmana.

Realizacija plana

Tabela br. 6: Realizacija plana

	Planirani broj analiza u 2025.	Realizovani broj analiza u 2025.
Interno	1100 -1200	939
Eksterno	500-600	498

Manja odstupanja su očekivana, jer se radi sigurnosti u plan unosi neznatno veći broj analiza, zbog potrebe ponavljanja uzorkovanja, akcidentnih situacija i sl.

2.5. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI NA KONTROLI I UPRAVLJANJU SANITARNIM ZONAMA ZAŠTITE RVS I ZAŠTITI IZVORIŠTA „BOLJE SESTRE”

U skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine, pravna lica imaju obavezu da u okviru svojih nadležnosti osiguraju kontrolu i prevenciju svih vidova zagađenja i degradacije životne sredine, te da ih svedu na minimum. U sprovođenju svojih djelatnosti pravna lica dužna su da:

- održivo upravljaju prirodnim resursima i energijom;
- uvode energetski efikasnije tehnologije i koriste obnovljive prirodne resurse;
- koriste procese, proizvode i tehnologije koji imaju manji negativan uticaj na životnu sredinu;
- preduzimaju preventivne mjere i saniraju posljedice štetnih uticaja na životnu sredinu;
- vrše nadzor nad radom postrojenja koja mogu predstavljati rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi;
- preduzimaju i druge mjere u skladu sa zakonom.

Regionalni vodovod konstantno sprovodi aktivnosti na zaštiti životne sredine od eventualnog štetnog dejstva koje može biti izazvano svakodnevnim aktivnostima odnosno procesima rada. Posebna pažnja posvećena je načinu zbrinjavanja opasnog otpada koji se javlja u procesu proizvodnje (iako u manjim količinama), kao i upravljanju SEVESO postrojenjem – hlorne stanice.

Održavanje zona i pojaseva sanitarne zaštite sprovodi se u skladu sa zakonskom dokumentacijom i određenim granicama sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre. Zaštitne mjere se ostvaruju nadzorom nad stanjem kvaliteta (laboratorijskim ispitivanjem) i kvantiteta vode i mogućim izvorima zagađenja, sprječavanjem, ograničavanjem i zabranjivanjem radnji i ponašanja koja mogu uticati na zagađenje voda i stanje životne sredine u cjelini kao i drugim djelovanjima usmjerenim ka očuvanju i poboljšavanju kvaliteta. Ove aktivnosti su podijeljene među sektorima, pa se određenim dijelom bavi i Sektor za zaštitu lica i imovine.

U Regionalnom vodovodu se godinama sprovodi sveobuhvatna akcija zaštite zona i pojaseva sanitarne zaštite, odnosno zaštite izvorišta i zaštite objekata i cjevovoda RVS. Rješenjem Uprave za vode Crne Gore, na osnovu Pravilnika o određivanju i održavanju zona i pojaseva sanitarne zaštite i ograničenjima u tim zonama određene su zone i pojasevi sanitarne zaštite RVS-a za Crnogorsko primorje, kao i zabrane odnosno ograničenja u okviru prostora sanitarne zaštite i to: prva (neposredna) zona, druga (uža) zona i treća (šira) zona sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre kao i pojas zaštite objekata i cjevovoda u sastavu RVS.

Regionalni vodovod je tokom 2023. godine pokrenuo proceduru dobijanja novog rješenja o granicama sanitarne zaštite izvorišta, međutim nakon odbijanja Glavnog projekta od strane komisije koju je u cilju ocjene formirala Uprava za vode, Vlada Crne Gore je u 2024. godini donijela zaključak kojim se Regionalni vodovod zadužuje da sprovede dalja ispitivanja i monitoring u cilju određivanja predloženih granica. Tokom 2024. godine po tom pitanju nije bilo pomaka. Ugovor o nabavci istražnih i drugih usluga za potrebe utvrđivanja preciznih granica II i III sanitarne zaštite izvorišta zaključen je 07.07.2025. godine sa rokom završetka radova od 300 dana. Tokom 2025. godine izvršena je izrada projekta detaljnih hidrogeoloških istraživanja za potrebe ocjene uticaja nasipa na rijeci Morači i izrade Glavnog projekta zona sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre, kao i najveći dio finalne obrade podataka i izrada Elaborata o rezultatima hidrogeoloških istraživanja uticaja nasipa na izvorište Bolje Sestre. Ovi radovi predstavljaju najveći dio ugovorenih aktivnosti, a predaja dopunjenog Glavnog projekta zona sanitarne zaštite biće realizovana u maju 2026. godine.

Tokom projektovanja postrojenja za filtraciju vode iz Malog Blata, odrađena je procedura procjene uticaja radova na životnu sredinu. Nakon završetka postupka, Agencija za zaštitu životne sredine je donijela rješenje u kom je navedeno da nije potrebna izrada Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu, uz navođenje obaveznih mjera za sprovođenje prilikom izgradnje i eksploatacije objekta. Takođe, krajem 2025. godine je sprovedena tenderska procedura za nabavku usluga izrade Elaborata o utvrđivanju granica zona sanitarne zaštite za izgrađeno postrojenje, jer se voda u ovom slučaju ne zahvata iz izvorišta već iz Malog Blata koje se nalazi u neposrednoj blizini izvorišta.

Kao što je planom i predviđeno, u izvještajnom periodu Regionalni vodovod je vršio nadzor nad zonama sanitarne zaštite shodno obavezama definisanim vodnim aktima, te nastojao da unaprijedi postojeće aktivnosti. Neposredna zona zaštite izvorišta je održavana i štice od nedozvoljenih radnji i neovlašćenih ulazaka direktno od strane službi Regionalnog vodovoda, dok su sve primijećene radnje za koje se sumnjalo da bi mogle ugroziti kvantitet i kvalitet vode izvorišta redovno prijavljivane nadležnim institucijama još od 2010.godine, sa pojačanim intenzitetom prijava i dopisa tokom posljednjih godina. Svakako najrizičnije aktivnosti odnose se na nelegalnu eksploataciju riječnih nanosa iz korita Morače. Sa aspekta zaštite izvorišta veoma važan aspekt je sprječavanje nelegalne i nekontrolisane eksploatacije šljunka kojom se može oštetiti zaštitni sloj aluvijalnog zemljišta koji je brana zagađenju karstnog izvorišta. Regionalni vodovod je tokom izvještajnog perioda aktivno pratio ove pojave i obavještavao nadležne institucije, jer je rješavanje tog problema od ključne važnosti za očuvanje izvorišta. Predmetne aktivnosti su intenzivirane u toku 2025. godine, što je rezultiralo sa više uspješnih akcija Uprave policije. Koordinisana akcija nadležnih institucija i Regionalnog vodovoda u cilju sprječavanja nelegalne eksploatacije pijeska i šljunka u II zoni sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre je dala značajne rezultate po pitanju zaštite izvorišta. Službenici Regionalnog centra bezbjednosti „Centar“, Odjeljenja bezbjednosti Podgorica, u saradnji sa Regionalnim vodovodom, a u skladu sa definisanim prioritetima Biroa za operativnu koordinaciju u borbi protiv ekološkog kriminala, su 17. avgusta sprovedi akciju „Kajak“ u Zeti i po nalogu i u saradnji sa tužiocem Osnovnog državnog tužilaštva u Podgorici, lišili slobode četiri lica zbog sumnje da su izvršili krivično djelo neovlašćena eksploatacija šljunka i oštećenje pri eksploataciji riječnog nanosa. Regionalni vodovod, u saradnji sa nadležnim institucijama, pružio je punu podršku nastavku operativne akcije „Kajak“, usmjerene na suzbijanje ekološkog kriminala i nelegalne eksploatacije prirodnih resursa. U okviru ove akcije, nadležni organi su evidentirali i suzbili nelegalnu aktivnost još dva lica protiv kojih je podnijeta krivična prijava zbog krivičnog djela neovlašćene eksploatacije i oštećenja pri eksploataciji riječnog nanosa. Učešće Regionalnog vodovoda u ovom procesu realizovano je kroz saradnju sa policijskim i inspeksijskim službama, u skladu sa definisanim prioritetima Biroa za operativnu koordinaciju u borbi protiv ekološkog kriminala.

U izvještajnom periodu izvršena je obnova znakova vertikalne signalizacije kojom je obilježena II zona sanitarne zaštite izvorišta sa istaknutim mjerama zabrane na predmetnom području. Postavljanje znakova vertikalne saobraćajne signalizacije u zonama sanitarne zaštite ima za cilj informisanje i upozorenje na važeća ograničenja i zabrane u tim područjima, čime se dodatno doprinosi očuvanju zona sanitarne zaštite i prevenciji zabranjenih aktivnosti.

Redovno su sprovedeni obilasci terena u cilju identifikacije potencijalnih prijetnji po izvorište i infrastrukturu RVS-a, pri čemu su evidentirane nelegalne deponije čvrstog otpada u zonama sanitarne zaštite. Na osnovu terenskih obilazaka podnošene su zvanične prijave nadležnim inspeksijskim i komunalnim organima, u cilju preduzimanja mjera za uklanjanje nelegalnih deponija i sprječavanja daljeg narušavanja prostora zona sanitarne zaštite vodoizvorišta.

U okviru kampanje „Čuvaj da te čuva“ organizovana je akcija čišćenja zona sanitarne zaštite vodoizvorišta Bolje Sestre.

Tokom 2025. godine dostavljana su mišljenja i sugestije na planske dokumente, urbanističko - tehničke uslove i projektnu dokumentaciju. Shodno propisima iz oblasti izgradnje objekata i planiranja prostora, nadležni organ je u obavezi pribaviti saglasnost na tehničku dokumentaciju od strane Regionalnog vodovoda.

Zaštita RVS-a se nastoji poboljšati i na način da Regionalni vodovod prilikom davanja mišljenja na plansku dokumentaciju i urbanističko - tehničke uslove striktno zahtijeva da se u urbanističko - tehničkim uslovima unesu sljedeći navodi: „U daljoj projektnoj dokumentaciji potrebno je navesti da je izvođenje radova u zaštitnom pojasu cjevovoda i objekata RVS za Crnogorsko primorje moguće jedino u prisustvu predstavnika tog preduzeća“.

Osim navedenog, Regionalni vodovod je aktivno učestvovao u svim javnim raspravama koje se tiču izgradnje objekata, izrade planske dokumentacije i dr. na području koje je od značaja za unaprjeđenje i zaštitu infrastrukture RVS.

U izvještajnom periodu prema nadležnim organima izvršeno je:

- Dostavljanje sugestija i mišljenja na podnijeti zahtjev za davanje saglasnosti na elaborat procjene uticaja na životnu sredinu za industrijskog objekata – skladišne hale, Batara DOO, koja je planirana na kat. parc. 2857/8 KO Dajbabe
- Dostavljanje saglasnosti po zahtjevu Revidenata u postupku revizije tehničke dokumentacije za izgradnju stambenih objekata, poslovnih objekata, saobraćajnica, hidrotehničke infrastrukture, elektroenergetske infrastrukture (ukupno: 39)
- Dostavljanje mišljenja na Nacrt izmjena i dopuna Urbanističkog projekta Zavala, dostavljanje mišljenja na Korigovani Nacrt izmjena i dopuna Urbanističkog projekta Turistički kompleks Zavala, opština Budva
- Dostavljanje urbanističko - tehničkih uslova za izvođenje radova u pojasu zaštite regionalnog vodovodnog sistema (ukupno:4)
- Dostavljanje mišljenja na Nacrt za izradu tehničke dokumentacije za izgradnju objekta za proizvodnju el. energije iz obnovljivih izvora - solarna elektrana
- Dostavljanje saglasnosti na Predlog Prostornog plana CG do 2040. godine
- Dostavljanje predloga i smjernica za izradu izmjena i dopuna DUP-a „Veliki Pijesak“
- Dostavljanje saglasnosti na Predlog Izmjena i dopuna DUP-a „Sutomore-Centar“ Bar, na Nacrt Izmjena i dopuna DUP-a „Donji Radovići Centar“ i na Nacrt Izmjena i dopuna DUP-a „Golf i Donji Radovići Zapad“
- Dostavljanje saglasnosti na Predlog DSL „Dio sektora 66“- Moduli II, III i VI Velika Plaža Ulcinj
- Dostavljanje saglasnosti prilikom izdavanja građevinske dozvole za vrtić u Ulcinju
- Dostavljanje Ministarstvu prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine UT uslova za izradu tehničke dokumentacije za objekat na lokaciji KO Kovači opština Kotor
- Dostavljanje mišljenja i tehničkih uslova na nacrt programskog zadatka sa elementima UTU za projektovanje u okviru glavnog projekta za izgradnju saobraćajnica Sekretarijatu za uređenje prostora Opštine Tivat (ukupno: 16) i dostavljanje dopune UT uslova iz 2023. za izgradnju Trafostanice Donji Radovići Centar i dostavljanje urbanističko tehničkih uslova za

-
- projektovanje u okviru glavnog projekta rekonstrukcije kupališta kp 4911 i kp 4889, obje KO Tivat, izgradnja kanala za odvođenje otpadnih voda kp 4803 KO Tivat
- Dostavljanje mišljenja i uslova Sekretarijatu za imovinu i investicije Opštine Bar, Sekretarijatu za urbanizam i prostorno planiranje Opštine Bar, Sekretarijatu za investicije Opštine Budva (zahtjev za dostavljanje katastra za podzemne instalacije), Sekretarijatu za investicije Opštine Kotor, Direkciji za investicije Opštine Tivat, Sekretarijatu za prostorno planiranje i izgradnju Opštine Herceg Novi
 - Dostavljanje katastra podzemnih instalacija po zahtjevu „Stratex logistics“ Budva, za polaganje novog kablovskog voda za elektroenergetski kabal za Hostel „Bigova“ opština Kotor
 - Dostavljanje saglasnosti u postupku izdavanja građevinske dozvole po zahtjevu Opštine Herceg Novi, Sekretarijata za prostorno planiranje i izgradnju
 - Odgovor podnosiocu Zahtjeva za izmještanje trase regionalnog cjevovoda u KO Đenovići sa objašnjenjem cjelokupne procedure sa predradnjama prije izmještanja cjevovoda
 - Dostavljanje saglasnosti prilikom izdavanja građevinske dozvole Sekretarijatu za uređenje prostora i planiranja Opštine Tivat u vezi rekonstrukcije stambenog objekta u KO Tivat
 - Dostavljanje uslova za izradu tehničke dokumentacije za rekonstrukciju magistralnog puta M-1 Herceg Novi – Kotor Ministarstvu prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine UT
 - Dostavljanje UT uslova za projektovanje u okviru glavnog projekta za saobraćajnicu Sekretarijatu za uređenje prostora i planiranje Opštine Tivat
 - Dostavljanje UT uslova za izradu tehničke dokumentacije prilikom izdavanja građevinske dozvole za građenje Hotela u KO Lješevići, Opština Kotor Ministarstvu prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine
 - Dostavljanje UT uslova za projektovanje u okviru glavnog projekta za izgradnju hidrotehničke infrastrukture za dio naselja u Radovićima Sekretarijatu za uređenje prostora i planiranje Opštine Tivat
 - Dostavljanje saglasnosti u postupku izdavanja građevinske dozvole na glavni projekat izgradnje elektroenergetskih instalacija – javne rasvjete na magistralnom putu Bar – Sutomore Sekretarijatu za urbanizam i prostorno planiranje Opštine Bar
 - Dostavljanje saglasnosti prilikom izdavanja građevinske dozvole Sekretarijatu za uređenje prostora i planiranja Opštine Tivat na Glavni projekat izgradnje stambeno poslovnog objekta u KO Radovići
 - Dostavljanje saglasnosti prilikom izdavanja građevinske dozvole Sekretarijatu za uređenje prostora i planiranja Opštine Tivat na Glavni projekat izgradnje stambenog objekta u KO Donja Lastva
 - Dostavljanje mišljenja na podnijeti zahtjev za odlučivanje o potrebi izrade Elaborata o procjeni uticaja na životnu sredinu za izgradnju distributivnog centra, Tehno Max DOO, koja je planirana na kat. parc.1343/14 KO Dajbabe
 - Dostavljanje mišljenja na podnijeti zahtjev za odlučivanje o potrebi izrade Elaborata o procjeni uticaja na životnu sredinu za izgradnju izložbeno – prodajnog salona, BM Montenegro DOO, koja je planirana na kat. parc. 1113/9 DUP Industrijska zona KAP-a

2.6. REALIZACIJA PLANA SPROVOĐENJA SISTEMA KVALITETA

Regionalni vodovod je već unazad nekoliko godina u redovno poslovanje implementirao primjenu HACCP sistema - Sistem upravljanja bezbjednošću hrane (od 2017. godine) i ISO 14001 - Sistem upravljanja zaštitom životne sredine (od 2021. godine).

Sertifikacija, odnosno resertifikacija ovih sistema kvaliteta izvršena je 2021. godine i od tada su sprovedene godišnje provjere.

Iako sertifikacija HACCP sistema nije zakonom obavezna, u ranijem periodu je zauziman stav da uvedeni sistem bude pod stalnom kontrolom eksternih provjerivača kako bi se implementacija podigla na viši nivo (Zakon o bezbjednosti hrane propisuje obavezu primjene postupaka zasnovanih na principima analize opasnosti i kritičnim kontrolnim tačkama, što je razlog uvođenja HACCP sistema u poslovanje). Sa druge strane, implementacija ISO 14001 još uvijek nije zakonska obaveza za ovu djelatnost, ali je održavanje implementiranog sistema važno, što nije potrebno dodatno obrazlagati.

Kada je u pitanju redovno sprovođenje propisanih procedura, one se svakodnevno implementiraju o čemu se vode odgovarajući zapisi.

Shodno važećem Zakonu o životnoj sredini, pravno lice je dužno da u okviru svojih prava i obaveza, obezbijedi kontrolu i sprječavanje svih oblika zagađenja i degradacije životne sredine, odnosno njihovo svođenje na najmanju moguću mjeru.

Regionalni vodovod konstantno sprovodi aktivnosti na zaštiti životne sredine od eventualnog štetnog dejstva koje može biti izazvano svakodnevnom aktivnostima odnosno procesima rada. Posebna pažnja u ovom smislu, usmjerena je na način odlaganja opasnog otpada koji nastaje u toku proizvodnje (u pitanju su manje količine) i način upravljanja seveso postrojenjem (hlorna stanica). Takođe, u redovno poslovanje uveden je Sistem upravljanja zaštitom životne sredine u skladu sa zahtjevima referentnog standarda (ISO 14001).

Po pitanju uvođenja drugih sistema kvaliteta tokom 2025. godine nije bilo aktivnosti.

2.7. REALIZACIJA PLANA ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU

Sve aktivnosti su prvenstveno usmjerene i prilagođene poštovanju regulativa i na očuvanju zaštite i zdravlja zaposlenih kod poslodavca i stvaranju uslova za bezbjedan rad.

U izvještajnom periodu nije bilo evidentiranih povreda na radu i u vezi sa radom kod poslodavca. Posebna pažnja posvećena je preventivnoj pripremi rada zaposlenih na bezbjedan način uz obezbjeđenje neophodnih uslova i rada za bezbjedan rad. Aktivnost kontrole, preporuka i osposobljavanja zaposlenih za siguran i bezbjedan rad kod poslodavca, sprovodi se konstantno tokom cijele godine.

Najvažnije aktivnosti sprovedene u ovom periodu su:

- Sprovođenje periodičnih ljekarskih pregleda sa posebnim uslovima rada i rizikom radnih mjesta kod Centra za medicinu rada, DZ Stari Aerodrom;
- Ispitivanje uslova radne sredine u zimskim uslovima shodno zaštiti zdravlja i na radu na svim objektima Regionalnog vodovoda;

- Raspodjela novih i nedostajućih sredstava lične zaštite i sredstava hemijsko tehničke zaštite;
- Sprovođenje obaveznog osposobljavanja zaposlenih za bezbjedan rad kod poslodavca po Ugovoru sa „Institutom za crnu metalurgiju“ AD Nikšić;
- Ispitivanje uslova radne sredine u zimskim uslovima, objekata gdje stalno borave zaposleni kod poslodavca. Na osnovu izmjerenih zakonskih parametara od strane ovlašćenih ustanova, ukazuju na to da se zaposleni nalaze u konfornoj sredini i da nema povećanog rizika radnog mjesta;
- Ispitivanje elektro i gromobranskih instalacija, sudova pod pritiskom i dizalica po objektima RVS, kojima ističe atestni period od tri i pet godina. Ispravljanje neusaglašenosti i primjedbi koje su dobijene od strane Instituta „Sigurnost“;
- Postavljanje planova evakuacija sa tabelama upozorenja i uputstvima postupka za sve objekte Regionalnog vodovoda u kojima se nalaze zaposleni;
- Ispitivanje protiv-požarnih aparata, hidranata, stanja instalacija po objektima i dostavljanje uputstava za korišćenje aparata i hidranata po objektima Regionalnog vodovoda;
- Postavljanje znakova, tabli i uputstava zaštite zdravlja i na radu na objektima Regionalnog vodovoda;
- Postavljanje kolektivnih sredstava zaštite u elektroenergetskim objektima;
- Organizovanje sanitarnih pregleda zaposlenih u DZ Budva.

Podaci dobijeni u vezi sa zdravstvenim pregledima i stanjem zaposlenog povjerljive su prirode. Procijenjeni rizici su takve prirode da život i zdravlje zaposlenih nijesu teže ugroženi pa su Aktom o procjeni rizika utvrđene mjere i rokovi za njihovo sprovođenje, kojima se u potpunosti otklanjaju rizici, odnosno kojima se oni smanjuju na najmanju moguću mjeru. Procjena rizika radnih mjesta po objektima je utvrdila da se zaposleni nalaze u zoni konfora uticaja radne sredine u odnosu na moguće rizike. Povećan je broj zaposlenih pod kontrolom u odnosu na prethodne godine sa kardiovaskularnim nalazima, oftalmološkim i ponovnim kontrolama u medicini rada. Za dva zaposlena kojima je opis radnog mjesta sa posebnim uslovima rada, izdata je mjera bez noćnog rada i kontrolama na svaka tri mjeseca uz dodatne tražene nalaze.

U odnosu na aktivnosti iz plana rada za 2025.godinu, planirane aktivnosti iz ove oblasti su realizovane.

3. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA

Zakonom o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, sredstva za finansiranje Regionalnog vodovoda obezbjeđuju se: iz sopstvenih prihoda koje Regionalni vodovod ostvaruje na tržištu, prodajom proizvoda i usluga, iz budžeta Crne Gore, iz kreditnih sredstava, poklona i donacija i drugih sredstava u skladu sa zakonom. Od navedenih izvora, dva su osnovna prihoda koje prihoduje Regionalni vodovod i to: prihodi od isporuke vode lokalnim vodovodnim preduzećima i prihod od posebne naknade na investicije za izgradnju i rekonstrukciju objekata na teritoriji opština Crnogorskog primorja.

3.1. PRIHODI OD ISPORUKE VODE

Regionalni vodovod je isporučivao vodu stalno ili po potrebi sljedećim lokalnim vodovodnim preduzećima (u daljem tekstu ViK): ViK Ulcinj, ViK Bar, ViK Budva, ViK Kotor, ViK Tivat i ViK Herceg Novi. Prihodi od isporuke vode do 31.12.2025. godine, prikazani su u sljedećoj tabeli:

Tabela br.7: Prihodi od isporučene vode

Prihodi od isporuke vode	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Indeks	Indeks
	eura	eura	eura	2025/2023	2025/2024
ViK d.o.o. Budva	1.198.705,00	1.197.103,00	1.730.854,00	1,44	1,45
ViK d.o.o. Kotor	602.017,00	628.221,00	922.118,00	1,53	1,47
ViK d.o.o. Tivat	526.211,00	670.188,00	845.211,00	1,61	1,26
ViK d.o.o. Bar	571.292,00	685.457,00	915.993,00	1,60	1,34
ViK d.o.o. Ulcinj	222.703,00	276.028,00	320.467,00	1,44	1,16
ViK d.o.o. Herceg Novi	57.223,00	51.287,00	72.092,00	1,26	1,41
Ukupno:	3.178.151,00	3.508.284,00	4.806.735,00	1,51	1,37

Kako se može vidjeti iz navedene tabele prihodi od isporuke vode na dan 31.12. 2025. godine je veći za 37% u odnosu na prihode istog perioda 2024. godine. Isporuka vode iz sistema RVS vršena je shodno zaključenim ugovorima, isporučivana sljedećim ViK-ovima: ViK Kotor, ViK Tivat, ViK Budva, ViK Bar, ViK Herceg Novi i ViK Ulcinj.

Obračun cijene isporučenih količina vode se vrši shodno Zaključcima Vlade Crne Gore broj 07-335/23-4217/2 od 08.09.2023. donešenih na osnovu Odluke o cijenama vode br. 23-4202/3 od 08.09.2023. godine:

- za neprekidnu isporuku tokom cijele kalendarske godine 0,40€/m³,
- za najmanje šest mjeseci tokom kalendarske godine 0,56€/m³,
- za najmanje tri mjeseca tokom kalendarske godine 0,79€/m³.

3.2. PRIHODI OD POSEBNE NAKNADE NA INVESTICIJE

Prihodi po osnovu posebne naknade na investicije na teritoriji opština Crnogorskog primorja su dati u sljedećoj tabeli:

Tabela br.8: Prihodi od posebne naknade na investicije:

OPŠTINA	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Indeks	Indeks
	eura	eura	eura	2025/2023	2025/2024
Tivat	1.087.236,00	771.974,00	645.529,00	0,59	0,84
Kotor	472.168,00	791.670,00	720.922,00	1,53	0,91
Herceg Novi	602.518,00	611.261,00	353.542,00	0,59	0,58
Budva	970.062,00	1.138.065,00	558.178,00	0,58	0,49
Bar	892.578,00	1.023.557,00	1.236.348,00	1,39	1,21
Ulcinj	591.871,00	760.939,00	819.845,00	1,39	1,08
Ukupno:	4.616.433,00	5.097.466,00	4.334.364,00	0,94	0,85

Shodno Zakonu o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja („Sl. list Crne Gore“ broj 56/16) obračun posebne naknade na investicije na teritoriji Crnogorskog primorja, obračunava se po stopi od 1% predračunske vrijednosti investicije, ali ne može biti manji od 8 € po m² bruto građevinske površine.

Od 01.01.2018. godine na snagu je stupila odredba iz stava 4 člana 22 Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, kojom su hoteli sa 5 zvjezdica oslobođeni plaćanja naknade, dok se hotelima sa 4 zvjezdice i kondo hotelima sa 5 zvjezdica naknada obračunava po 50% umanjenoj stopi, što svakako u značajnoj mjeri negativno utiče na prihode po ovom osnovu.

Prihodi po osnovu posebne naknade na investicije na dan 31.12.2025. godine iznose 4.334.364 € i manji su odnosu na prihode po istom osnovu 2024.godine za 14,97%. Održivost prihoda po ovom osnovu je od velikog značaja, posebno ako se uzme u obzir činjenica da su ova sredstva opredjeljena za vraćanje kreditnih zaduženja za koje je garancije dala Vlada Crne Gore i nastavak izgradnje RVS. Pad prihoda po ovom osnovu može uticati na održivost Društva, ali i dovesti u pitanje i garancija Vlade Crne Gore u slučaju da društvo ne bude u mogućnosti da obaveze uredno izmiruje.

3.3. POTRAŽIVANJA I NAPLATA

Fakturisani iznosi lokalnim vodovodnim preduzećima za preuzetu vodu, potraživanja i naplata dati su u sljedećim tabelama:

Tabela br. 9: Fakturirano po osnovu isporučene vode:

OPIS	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Indeks	Indeks
	eur	eur	eur	2025/2023	2025/2024
ViK d.o.o. Budva	1.282.869,00	1.280.898,00	1.852.014,00	0,89	0,99
ViK d.o.o. Kotor	644.255,00	672.197,00	986.666,00	0,95	1,04
ViK d.o.o. Tivat	565.990,00	717.102,00	904.376,00	1,19	1,32
ViK d.o.o. Bar	624.178,00	733.440,00	980.113,00	1,31	1,23
ViK d.o.o. Ulcinj	128.983,00	158.550,00	217.499,00	0,78	1,21
ViK d.o.o. Herceg Novi	55.926,00	54.877,00	77.139,00	0,00	0,00
Opština Ulcinj	110.000,00	136.800,00	125.400,00	0,53	0,37
Ukupno:	3.412.201,00	3.753.864,00	5.143.207,00	1,51	1,37

Tabela br. 10: Potraživanja po osnovu fakturisane vode:

OPIS	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Indeks	Indeks
	eur	eur	eur	2025/2023	2025/2024
ViK d.o.o. Budva	32.063,00	39.505,00	37.758,00	1,18	0,96
ViK d.o.o. Kotor	21.471,00	23.349,00	21.790,00	1,01	0,93
ViK d.o.o. Tivat	28.848,00	0	0	0,00	0,00
ViK d.o.o. Bar	50.697,00	50.420,00	23.438,00	0,46	0,46
ViK d.o.o. Ulcinj	35.151,00	42.391,00	65.797,00	1,87	1,55
Opština Ulcinj	90.000,00	176.800,00	170.694,00	1,90	0,97
ViK d.o.o. Herceg Novi	0	8.024,00	15.790,00	0,00	1,97
Ukupno:	258.230,00	340.489,00	335.267,00	1,30	0,98

Tabela br. 11: Naplaćena potraživanja od ViK-ova:

OPIS	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Indeks	Indeks
	eura	eura	eura	2025/2023	2025/2024
ViK d.o.o. Budva	1.283.115,00	1.273.457,00	1.853.762,00	0,89	0,99
ViK d.o.o. Kotor	644.260,00	670.319,00	988.225,00	0,95	1,04
ViK d.o.o. Tivat	562.981,00	745.949,00	904.376,00	1,19	1,32
ViK d.o.o. Bar	595.054,00	733.716,00	1.007.094,00	1,31	1,23
ViK d.o.o. Ulcinj	124.940,00	151.310,00	183.000,00	0,78	1,21
ViK d.o.o. Herceg Novi	66.271,00	46.853,00	69.373,00	0,00	0,00
Opština Ulcinj	135.000,00	50.000,00	142.600,00	0,53	0,37
Ukupno:	3.411.621,00	3.671.604,00	5.148.430,00	1,51	1,40

Kada je u pitanju naplata potraživanja od ViK-ova, može se konstatovati da su u toku 2025. godine lokalna vodovodna preduzeća, plaćala preuzetu vodu u ugovorenom roku, izuzev Opštine Ulcinj.

Tabela br. 12: Naplata od ViK-ova sa indeksom naplate za do 31.12.2023, 2024. i 2025.godine:

OPIS	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
	eura	eura	eura
Fakturisana realizacija	3.412.201,00	3.753.864,00	5.143.207,00
Naplaćena realizacija	3.411.621,00	3.671.604,00	5.148.430,00
Index naplaćena/fakturisana	1,00	0,98	0,98

3.4. REALIZACIJA PLANA PRIHODA

Godišnjim planom rada za 2025. godinu, prihodi od isporuke vode su planirani na nivou od 3.459.470 €, dok su na dan 31.12.2025. godine, ostvareni u iznosu od 4.806.735 € odnosno veći su za 39% u odnosu na planirane prihode od isporuke vode za 2024.godinu.

Godišnjim planom rada za 2025. godinu, prihodi od subvencija, dotacija, prihodi od posebne naknade na investicije su planirani na nivou od 4.410.000 €, dok su na dan 31.12.2025. godine, ostvareni u iznosu od 4.334.364 €, odnosno manji u odnosu na planirani iznos za 1,72%.

Finansijski prihodi i ostali prihodi, godišnjim planom rada za 2025. godinu, planirani su u iznosu od 60.000 € dok su na dan 31.12.2025. godine ostvareni u ukupnom iznosu od 440.774 €, prevashodno zbog valutnih (kursnih) razlika, ukinutih sudskih presuda i donacija iz IPA fondova i osd strane EBRD.

Tabela br. 13: Realizacija prihoda u odnosu na plan:

KLASA/RB	ELEMENTI	Planirano za 2025.g. (€)	Realizacija 2025.g. (€)	Index ostvareno/planirano
I	PRIHODI (6)	7.929.470,00	9.581.872,00	1,21
1	POSLOVNI PRIHODI (60)	7.869.470,00	9.141.099,00	1,16
1.1	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (isporuka vode)	3.459.470,00	4.806.735,00	1,39
1.2	Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od posebne naknade za investicije)	4.410.000,00	4.334.364,00	0,98
2.	Finansijski prihodi	20.000,00	101.872,00	5,09
3.	Ostali prihodi	40.000,00	338.901,00	8,47

Tabela br. 14: Realizacija rashoda u odnosu na plan:

Klasa /RB	ELEMENTI	Planirano za 2025.g. (€)	Realizacija 2025.g. (€)	Index ostvareno/planirano
II	RASHODI (5)	7.236.000,00	8.069.196,00	1,12
1	POSLOVNI RASHODI	6.051.000,00	6.484.463,00	1,07
	TROŠKOVI(51, 52, 53, 54, 55)			
1.1	Troškovi električne energije	737.000,00	897.187,00	1,22
1.2	Troškovi goriva, ulja i maziva	30.000,00	27.820,00	0,93
1.3	Troškovi nabavke hlora (baždarenje boca za hlor), servis hlorne stanice na R. Đurmani i nabavka laboratorijske	90.000,00	62.985,00	0,70

Klasa /RB	ELEMENTI	Planirano za 2025.g. (€)	Realizacija 2025.g. (€)	Index ostvareno/planirano
	opreme, nabavka kaustične sode i servis laboratorijske opreme			
1.4	Troškovi kancelarijskog materijala	5.000,00	4.604,00	0,92
1.5	Troškovi nabavke alata (ručni, električni, vodinstalaterski itd) i HTZ oprema	12.000,00	8.279,00	0,69
1.6	Troškovi održavanja računara i održavanje fotokopira	11.000,00	10.155,00	0,92
1.7	Troškovi održavanja i servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila	35.000,00	31.807,00	0,91
1.8	Troškovi održavanja hidro-mašinske i elektro opreme, lifta, sistema klimatizacije, PP aparata, interventno održavanje i usluge DDD	390.000,00	403.775,00	1,04
1.9	Troškovi poštanskih usluga	4.000,00	4.172,00	1,04
1.10	Troškovi čišćenja i mjerenja	30.000,00	38.450,00	1,28

Klasa /RB	ELEMENTI	Planirano za 2025.g. (€)	Realizacija 2025.g. (€)	Index ostvareno/planirano
	izdašnosti izvorišta			
1.11	Troškovi usluga ispitivanja kvaliteta vode / laboratorijske analize	45.000,00	40.237,00	0,89
1.12	Troškovi transportnih usluga (avio karte), usluga putničkih agencija, hotelskog smještaja, restoranske usluge	35.000,00	40.564,00	1,16
1.13	Troškovi ekspertske usluge: ispitivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zdravstveni pregled zaposlenih, procjena imovine, geodetsko snimanje, advokatske i prevodilačke i dr.	140.000,00	32.731,00	0,23
1.14	Troškovi revizije finansijskih iskaza	8.000,00	7.900,00	0,99

Klasa /RB	ELEMENTI	Planirano za 2025.g. (€)	Realizacija 2025.g. (€)	Index ostvareno/planirano
1.15	Troškovi nabavke dnevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala	30.000,00	57.969,00	1,93
1.16	Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa	15.000,00	11.663,00	0,78
1.17	Troškovi naknade za korišćenje voda	182.000,00	269.633,00	1,48
1.18	Troškovi bankarskih provizija	9.000,00	12.979,00	1,44
1.19	Troškovi za rješavanje stambenih potreba	0,00	0,00	0,00
1.20	Troškovi stipendija	10.000,00	3.840,00	0,38
1.21	Troškovi kolektivnog osiguranja zaposlenih (obavezno i DZO)	8.000,00	7.821,00	0,98
1.22	Troškovi društveno odgovornog poslovanja (Sponzorstva, donacije, pomoći itd.)	50.000,00	58.558,00	1,17
1.23	Troškovi amortizacije i rezervisanja	2.120.000,00	2.116.483,00	1,00

Klasa /RB	ELEMENTI	Planirano za 2025.g. (€)	Realizacija 2025.g. (€)	Index ostvareno/planirano
1.24	Troškovi zarada sa porezima i doprinosima	1.850.000,00	1.998.398,00	1,08
1.25	Troškovi naknada Odboru direktora i Revizorskom odboru	45.000,00	64.832,00	1,44
1.26	Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovori o djelu	25.000,00	63.472,00	2,54
1.27	Troškovi zakupa	25.000,00	16.963,00	0,68
1.29	Troškovi stručnog usavršavanja	15.000,00	1.536,00	0,10
1.28	Ostali troškovi	95.000,00	189.650,00	2,00
2	FINANSIJSKI RASHODI(56)	860.000,00	692.214,00	0,80
2.1	Troškovi kamata	680.000,00	598.410,00	0,88
2.2	Ostali finansijski rashodi	180.000,00	93.804,00	0,52
3	ODLOŽENI PORESKI RASHODI	325.000,00	892.519,00	2,75
III	NETO REZULTAT (99)	693.470,00	1.512.676,00	

3.5. REALIZACIJA OBAVEZA PO OSNOVU KREDITNIH ZADUŽENJA

Izgradnja regionalnog sistema vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja je finansirana bespovratnim sredstvima iz domaćih izvora i iz kredita međunarodnih institucija i to: Svjetske banke, Evropske banke za obnovu i razvoj i Abu Dhabi Fonda za razvoj.

Ugovor sa Svjetskom bankom zaključen je na 6.600.000 SDR. Datum dospijeca povraćaja kredita je 2017. godina i to počevši od 15. oktobra kada je uplaćena prva rata kredita. Kredit se vraća u dvije jednake godišnje rate koje dospijevaju u aprilu i oktobru svake godine, do isteka perioda otplate 15. aprila 2027. godine. Od ugovorenih sredstava povučeno je 5.975.796,46 SDR.

Tabela br. 15: Plan otplate kredita Svjetske banke – MSDTP:

R.br.	Godina	Rate kredita	Plaćeno SDR RVCG	Plaćeno EUR RVCG	Ostatak duga u SDR
	01.01.2017	5.975.796,46	0	0	5.975.796,46
	15.10.2017	-110.426,00	0	0	-110.426,00
	15.10.2017	5.865.370,46	0	0	5.865.370,46
1	2017	293.268,63	293.268,53	351.263,30	5.572.101,93
2	2018	586.537,06	586.537,06	701.386,84	4.985.564,87
3	2019	586.537,06	586.537,06	722.097,88	4.399.027,81
4	2020	586.537,06	586.537,06	720.154,49	3.812.490,75
5	2021	586.537,06	586.537,06	702.781,47	3.225.953,69
6	2022	586.537,06	586.537,06	741.572,86	2.639.416,63
7	2023	586.537,06	586.537,06	723.535,32	2.052.879,57
8	2024	586.537,06	586.537,06	717.879,19	1.466.342,51
9	2025	586.537,06	586.537,06	710.777,60	879.805,45
10	15.04.2027				
Ukupno:		5.865.370,46	4.985.565,01	6.091.448,95	

Na dan 31.12.2025. godine, preostali iznos duga iznosi 879.805,45 SDR.

Ugovor sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj - Projekat proširenja regionalnog sistema za vodosnabdijevanje zaključen 26.12.2019. godine na iznos od 24.000.000 €. Kredit podliježe promjenjivoj kamatnoj stopi i iznosi EURIBOR +1%. Kredit se povlači u dvije tranše od po 12.000.00,00 €. Otplata kredita je definisana povraćajem u 24 rate i dva puta godišnje: 24. februara i 24. avgusta, počev od prve rate 24. februara 2023. godine do 24.08.2034. godine. Stanje duga na dan 31.12.2025. godine iznosi 9.027.550,66 €. Plan otplate po kreditu Evropske banke za obnovu i razvoj DTM 50612, dat je u sljedećoj tabeli:

Tabela br. 16: Plan otplate kredita Evropske banke za obnovu i razvoj DTM 50612

R.br	Datum	Otplaćena glavnica	Naknada (Commitment charge)	Kamata	Plaćeno
		EUR	EUR	EUR	EUR
1	24.08.2020		28.988,40	2.726,54	31.714,94
2	24.02.2021		28.097,54	5.138,26	33.235,80
3	24.08.2021		25.381,07	9.635,07	35.016,14
4	24.02.2022		24.984,53	11.364,27	36.348,80
5	24.08.2022		24.250,31	11.832,73	36.083,04
6	24.02.2023	99.814,89	23.361,48	24.544,69	147.721,06
7	24.08.2023	127.992,77	23.673,72	52.620,93	204.287,42
8	24.02.2024	213.407,72	22.321,64	79.991,30	315.720,66
9	24.08.2024	229.624,76	17.597,92	115.524,91	362.747,59
10	24.02.2025	387.178,40	3.331,29	159.501,64	550.011,33
11	24.08.2025	492.420,17	4.137,06	163.676,83	660.234,06
Ukupno:		1.550.438,71	94.423,11	595.860,30	2.240.722,12

Ugovor o kreditu sa Erste bankom je zaključen 25.04.2017. godine na iznos od 6.702.457,64 € sa kamatom od 3,5% za koji je Vlada Crne Gore dala garanciju. Ugovor o kreditu sa Erste bankom je zaključen u cilju refinansiranja kredita Abu Dhabi Fonda za razvoj, čime je smanjena kamatna stopa i izbjegnut valutni rizik.

Tabela br. 17: Plan otplate glavnice kredita Erste banke:

R.br.	Datum	Iznos duga EUR	Iznos rate EUR	Plaćeno EUR
	27.04.2017	6.702.457,64	0	0
1	30.04.2018	6.349.696,71	352.760,93	352.760,93
2	01.06.2018	2.349.696,71	4.000.000,00	4.000.000,00
3	31.10.2018	2.219.158,00	130.538,71	130.538,71
4	31.10.2019	1.958.080,58	261.077,42	261.077,42
5	31.10.2020	1.834.115,31	141.085,79	141.085,79
6	31.10.2021	1.551.943,73	282.171,58	282.171,58
7	31.10.2022	1.269.772,15	282.171,58	282.171,58
8	31.10.2023	987.600,57	282.171,58	282.171,58
9	31.10.2024	705.428,99	282.171,58	282.171,58
	31.10.2025	423.257,41	282.171,58	282.171,58
Ukupno:			6.296.320,75	6.296.320,75

Preostali iznos duga po kreditu na dan 31.12.2025.godine kod Erste banke iznosi 423.257€.

Ugovor o klupskom kreditu sa Erste bankom AD i Prvom bankom Crne Gore AD je, nakon saglasnosti Vlade CG, zaključen 08.05.2019. godine na iznos od 10.000.000,00 € sa kamatom od 3,35% + 3M EURIBOR na godišnjem nivou, za koji je Vlada Crne Gore dala garanciju.

U skladu sa pravosnažnom odlukom Apelacionog suda Crne Gore Pž. br. 637/17 od 28.03.2018. godine, kojom je priznata odluka Arbitražnog vijeća Međunarodne trgovinske komore u Parizu, uprkos činjenici da u Ugovoru zaključenom dana 01.04.2008. godine između Regionalnog vodovoda i „Strabag“ AG, nije bila definisana institucija tj. ugovorena arbitraža pred kojom bi se vodio arbitražni spor, Regionalnom vodovodu je naložena isplata 11,9 miliona € i pripadajuća kamata.

Regionalni vodovod je na sjednici Upravnog odbora od 19.04.2019. godine, donio Odluku br.12-3923/3 o kreditnom zaduženju kod konzorcijuma Erste banke AD Podgorica i Prve banke Crne Gore AD Podgorica, te shodno Zaključku Vlade Crne Gore br. 07-1736 od 25.04.2019.godine, Regionalnom vodovodu je odobren klupski kredit od strane Erste banke AD Podgorica i Prve banke Crne Gore AD Podgorica u iznosu od 10.000.000,00 €, nakon čega su transakcioni računi Regionalnog vodovoda dana 09.05.2019.godine deblokirani.

Tabela br. 18: Plan otplate glavnice klupskog kredita Erste banke i Prve banke AD Podgorica

R.br.	Godina	Iznos duga EUR	Glavnica EUR	Kamata EUR	Plaćeno EUR
1	09.05.2019	10.000.000,00			
2	31.12.2019	9.502.741,84	497.258,16	188.391,98	685.650,14
3	2020	8.924.035,72	657.237,98	229.282,12	886.520,10
4	2021	8.019.559,20	904.476,52	280.863,56	1.185.340,08
5	2022	7.088.205,48	931.353,72	266.972,38	1.198.326,10
6	2023	6.196.744,80	891.461,00	411.253,00	1.302.714,00
7	2024	5.271.888,00	924.856,80	397.457,54	1.322.314,34
8	2025	4.255.554,30	1.016.333,00	268.740,00	1.285.073,00
Ukupno:			5.822.977,18	2.042.960,58	7.865.937,76

Iz navedene tabele proizilazi da je u toku 2025. godine, servisirano 1.285.073 € kreditnih obaveza koje se odnose na glavicu u iznosu od 1.016.333 €, dok se na kamatu odnosi iznos od 268.740€.

3.6. EKSTERNA REVIZIJA POSLOVANJA REGIONALNOG VODOVODA

U skladu sa crnogorskim zakonodavstvom, Regionalni vodovod je na dan 31.12.2020. godine klasifikovano kao srednje preduzeće i kao takvo je u obavezi vršenja eksterne revizije. Tokom 2025. godine revizorska kuća „BDO“ DOO Podgorica, izvršila je reviziju finansijskih iskaza Regionalnog vodovoda za 2024. godinu (broj izvještaja 25-3212/1 od 30.06.2025. godine) i izdala mišljenje sa rezervom.

Po mišljenju revizora priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno finansijske pozicije, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori, osim za preporuku neusaglašenosti obaveze sa Ministarstvom finansija po osnovu naknade iz Ugovora o kreditu potpisanog 28.08.2007. godine između Vlade Crne Gore i Međunarodne organizacije za razvoj, čija su sredstva utrošena za izgradnju regionalnog sistema za vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja.

Budući da do dana izdavanja Izvještaja nije izvršeno usaglašavanje između Regionalnog vodovoda i Ministarstva finansija, te saglasno tome revizori nijesu bili u mogućnosti da utvrde potencijalne efekte na finansijske iskaze, izdato je mišljenje sa rezervom. Procedura usaglašavanja obaveza sa Ministarstvom finansija je u toku, pa se očekuje da će ove aktivnosti biti uspješno završene u predstojećem periodu.

4. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE

U odnosu na planirane aktivnosti za 2025. godinu Sektor za pravne i administrativne poslove je obavljao poslove iz djelokruga rada koji se odnose na:

- pripremu izmjena Kolektivnog ugovora kod poslodavca u smislu usklađivanja sa izmjenama u Granskom kolektivnom ugovoru za stambeno komunalne djelatnosti. U izvještajnom periodu predlog nije prosleđen na dalje procesuiranje organima Društva. Jedan od razloga je nedonošenje odluke Ustavnog suda po pitanju ustavnosti GKU;
- obradu velikog broja zahtjeva za slobodan pristup informacijama;
- formiranje baze podataka zaposlenih sa relevantnim informacijama i podacima;
- učestvovanje u radu Odbora direktora u dijelu pripreme nacрта odluka i nacрта zaključaka sa održanih redovnih i elektronskih sjednica;
- pripremu pojedinačnih akata za zaposlene: ugovori o radu, rješenja za godišnje odmore, prekovremeni rad, plaćeno odsustvo i druga rješenja o pravima i obavezama zaposlenih.

4.1. POSLOVI ZASTUPANJA PRED SUDOVIMA

Ugovorom o advokatskom zastupanju 2025. godine sudski predmeti su ustupljeni advokatima.

Tokom izvještajnog perioda vođeno je 55 aktivnih sudskih sporova, od kojih je petnaestak starih predmeta u kojima se čekaju odluke drugostepenih sudova ili odluke po vanrednim pravnim ljevovima. Većina aktivnih sudskih predmeta se ogleda u potraživanju naknade materijalne štete po tužbama zaposlenih za period od 2010. godine do 2020. godine.

Po pitanju postupka od strane stranog pravnog lica STRABAG AG, Austrija zbog kog je ovo Društvo pretrpjelo velike materijalne gubitke, u izvještajnom periodu nije bilo konkretnih aktivnosti, dok će se u predstojećem periodu izvršiti detaljna analiza predmetnog postupka i utvrditi eventualne dalje pravne radnje.

5. REALIZACIJA PLANA NABAVKI

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je usvojio Plan javnih nabavki za 2025. godinu dana 30.01.2025. godine dok je Plan, u zakonom predviđenom roku, objavljen dana 31.01.2025. godine na Portalu Crnogorskih elektronskih javnih nabavki (CeJN) pod šifrom #21763. U izvještajnom periodu Odbor direktora je usvojio četiri izmjene i dopune Plana o čemu su donijete odgovarajuće odluke dana 29.07.2025, 22.08.2025, 24.09.2025. i 25.12.2025. godine. Izmjenama i dopunama Plana javnih nabavki izvršeno je više korekcija koje su se tokom godine pokazale neophodnim, a koje nisu mogle biti planirane u periodu izrade Plana. Ukupna procijenjena vrijednost Plana javnih nabavki za 2025. godinu iznosi 1.884.900 EUR bez PDV-a. Navedena sredstva su planirana za realizaciju kroz 87 postupaka.

Na osnovu izmjena i dopuna Pravilnika o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki objavljenih u „Službenom listu Crne Gore“ od 28.11.2024. godine, propisano je ograničenje ukupnog iznosa realizacije nabavki pojedinačne vrijednosti ispod 8.000 EUR bez PDV-a, koje se sprovode direktnim izborom određenog ponuđača uz prihvatanje predračuna/profakture, fiskalnog računa ili ugovora u zavisnosti od vrste predmeta nabavke. Naime, ukupna godišnja vrijednost ovakvih nabavki može da iznosi najviše 100.000 EUR za naručioce čiji Plan javnih nabavki iznosi do 1.000.000 EUR, odnosno 300.000 EUR za naručioce čiji Plan javnih nabavki iznosi preko 1.000.000 EUR. Kako Plan javnih nabavki Regionalnog vodovoda za 2025. godinu iznosi 1.884.900 EUR, to je gornja granica utroška sredstava direktnim izborom predmeta nabavke određenog ponuđača 300.000 EUR bez PDV-a. Poštovanje propisanog ograničenja predstavlja predmet permanentne kontrole i dugoročnog planiranja, koje istovremeno treba da omogući redovno operativno funkcionisanje svih segmenata poslovanja Društva.

Tokom izvještajnog perioda, kao ni ranije, Regionalni vodovod nije imao izrazitih poteškoća kada je u pitanju sprovođenje tenderskih procedura. U dva otvorena postupka javne nabavke tokom 2025. godine izjavljene su žalbe ponuđača koje su usvojene od strane Komisije za zaštitu prava u postupcima javnih nabavki, i to za nabavku mjerača protoka i za nabavku radova na održavanju 35 kV infrastrukture Regionalnog vodovoda. U postupku nabavke mjerača protoka je poništena Odluka o poništenju postupka javne nabavke i posljedično, tenderski postupak je uspješno okončan zaključenjem ugovora. Za nabavku radova na održavanju 35 kV infrastrukture, tenderski postupak je poništen odlukom Komisije, koja je donijeta jer ponuđaču u postupku navodno nije omogućen fizički uvid u kovertu garancije ponude. Ovakvi formalistički razlozi za poništenje kompletnog postupka u kojem je prvorangirana ponuda ispravna, ukazuju na neophodnost daljih reformi sistema javnih nabavki u Crnoj Gori.

U izvještajnom periodu putem Portala javnih nabavki Crne Gore uspješno je sprovedeno 15 otvorenih postupaka javne nabavke i 51 postupak jednostavne nabavke. U sljedećoj tabeli prikazan je status realizacije postupaka nabavke iz Plana za 2025. godinu:

Tabela br. 19: Realizacija plana nabavki

R. br.	Opis	Vrsta postupka	Iznos ugovora bez PDV-a	Status
1	Nabavka laboratorijskog materijala	Jednostavna nabavka	13.904,80	Realizovano
2	Nabavka laboratorijskih uređaja	Jednostavna nabavka	19.605,72	Realizovano
3	Nabavka kancelarijskog materijala	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
4	Nabavka potrepština za potrebe društva	Jednostavna nabavka	7.570,28	Realizovano
5	Nabavka hlora i usluge baždarenja boca	Jednostavna nabavka	11.699,00	Realizovano
6	Nabavka kaustične sode	Jednostavna nabavka	6.363,00	Realizovano
7	Nabavka, instalacija i održavanje opreme za zaštitu objekata	Otvoreni postupak	73.990,00	Realizovano
8	Nabavka ličnih zaštitnih sredstava i opreme	Jednostavna nabavka	6.088,43	Realizovano
9	Nabavka goriva	Jednostavna nabavka	24.950,00	Realizovano
10	Nabavka ulja i maziva	Jednostavna nabavka	591,00	Realizovano
11	Nabavka računarske opreme	Jednostavna nabavka	11.973,00	Realizovano
12	Zakup opreme za bežično upravljanje i nadzor sistema	Jednostavna nabavka	14.980,00	Realizovano
13	Nabavka opreme za automatsko upravljanje sistemom (SCADA)	Jednostavna nabavka		Postupak planiran iz preventivnih razloga
14	Nabavka i instalacija bova-plutača	Jednostavna nabavka		Postupak će biti realizovan po izradi Gl. projekta zona sanitarne zaštite za zahvatanje površinske vode
15	Nabavka stručne literature i propisa	Jednostavna nabavka	980,71	Realizovano
16	Nabavka alata	Jednostavna nabavka	3.043,77	Realizovano
17	Izrada reklamnog materijala	Jednostavna nabavka	6.589,90	Realizovano
18	Nabavka kancelarijskog namještaja	Otvoreni postupak		Postupak će biti realizovan po izradi projekta adaptacije Upravne zgrade
19	Nabavka vozila	Otvoreni postupak	44.132,22	Realizovano

R. br.	Opis	Vrsta postupka	Iznos ugovora bez PDV-a	Status
20	Nabavka i ugradnja opreme za postrojenja RVS	Jednostavna nabavka		Postupak planiran iz preventivnih razloga
21	Nabavka elektroizolacionog tepiha	Jednostavna nabavka	1.875,00	Realizovano
22	Nabavka, instalacija i održavanje opreme za monitoring stanice	Jednostavna nabavka		Postupak planiran iz preventivnih razloga
23	Servis hlodne stanice na rezervoaru "Đurmani"	Otvoreni postupak	39.650,00	Realizovano
24	Nabavka pneumatika	Jednostavna nabavka	6.228,00	Realizovano
25	Nabavka tonera	Jednostavna nabavka	1.178,60	Realizovano
26	Nabavka plovila sa svom pripadajućom opremom	Jednostavna nabavka		Nisu se stekli uslovi za realizaciju postupka
27	Ugradnja centralnog grijanja na PS "Reljići"	Jednostavna nabavka	11.000,00	Realizovano
28	Nabavka softvera i opreme za digitalnu arhivu	Jednostavna nabavka		Nisu se stekli uslovi za realizaciju postupka
29	Održavanje optičke infrastrukture	Otvoreni postupak	30.000,00	Realizovano
30	Održavanje stanica katodne zaštite	Jednostavna nabavka	4.200,00	Realizovano
31	Održavanje 35 kV postrojenja	Otvoreni postupak		Tenderski postupak poništen i biće ponovljen tokom 2026. godine
32	Održavanje hidro-mašinske opreme Regionalnog vodovoda	Otvoreni postupak	58.715,00	Realizovano
33	Održavanje elektro opreme u postrojenjima Regionalnog vodovoda	Otvoreni postupak		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
34	Građevinsko-zanatski radovi	Otvoreni postupak	70.224,00	Realizovano
35	Radovi na adaptaciji Upravne zgrade	Otvoreni postupak		Postupak će biti realizovan po izradi projekta adaptacije Upravne zgrade
36	Čišćenje vodoizvorišta Bolje Sestre	Jednostavna nabavka	4.620,00	Realizovano
37	Servis protivpožarnih sistema u objektima RVS	Jednostavna nabavka		Nisu se stekli uslovi za realizaciju postupka
38	Periodično ispitivanje gromobranskih instalacija, elektroinstalacija i sredstava za rad	Jednostavna nabavka	200,00	Realizovano

R. br.	Opis	Vrsta postupka	Iznos ugovora bez PDV-a	Status
39	Održavanje lifta u Upravnoj zgradi Regionalnog vodovoda	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
40	Nabavka i održavanje štampač/skener/fotokopir aparata	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
41	Održavanje sistema klimatizacije u objektima Regionalnog vodovoda	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
42	Usluge geodetskog osmatranja objekata	Jednostavna nabavka	9.230,00	Realizovano
43	Ispitivanje uslova radne sredine i obuka radnika	Jednostavna nabavka	600,00	Realizovano
44	Usluge geodetskih organizacija	Jednostavna nabavka		Postupak planiran iz preventivnih razloga
45	Revizija Planova zaštite obavezno šticeh objekata	Jednostavna nabavka	3.600,00	Realizovano
46	Usluge štampe	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
47	Nabavka avio karata i usluge rezervacije	Jednostavna nabavka	14.000,00	Realizovano
48	Servis i pregled protivpožarnih aparata	Jednostavna nabavka	1.495,00	Realizovano
49	Dezinfekcija, dezinfekcija i deratizacija objekata Regionalnog vodovoda	Jednostavna nabavka	4.950,00	Realizovano
50	Usluge uvođenja standarda u poslovanju preduzeća	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
51	Ispitivanje kvaliteta vode za piće	Otvoreni postupak	45.000,00	Realizovano
52	Usluge servisiranja i održavanja vozila marke "Renault" i "Dacia"	Jednostavna nabavka	15.000,00	Realizovano
53	Usluge servisiranja i održavanja vozila marke "Škoda"	Jednostavna nabavka	7.800,00	Realizovano
54	Usluge servisiranja i održavanja vozila marke "Fiat"	Jednostavna nabavka	712,78	Realizovano
55	Prevodilačke usluge	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
56	Servis i etaloniranje laboratorijske opreme	Jednostavna nabavka	5.000,00	Realizovano

R. br.	Opis	Vrsta postupka	Iznos ugovora bez PDV-a	Status
57	Usluge oglašavanja i marketinga na štampanim medijima i televizijama	Jednostavna nabavka	2.285,00	Realizovano
58	Usluge sanitarnog pregleda zaposlenih	Jednostavna nabavka	2.496,00	Realizovano
59	Usluge zdravstvenog pregleda zaposlenih	Jednostavna nabavka	50,00	Realizovano
60	Održavanje računarske opreme i nabavka računarskih komponenti	Jednostavna nabavka	6.000,00	Realizovano
61	Održavanje softverskih paketa	Jednostavna nabavka	2.280,00	Realizovano
62	Nabavka usluga fiksne telefonije, interneta i mail paketa	Jednostavna nabavka	2.996,43	Realizovano
63	Snimanje i produkcija video materijala	Jednostavna nabavka	7.900,00	Realizovano
64	Nabavka usluga praćenja medijske eksponiranosti i press kliping	Jednostavna nabavka	4.560,00	Realizovano
65	Nabavka usluga mobilne telefonije	Jednostavna nabavka	7.950,00	Realizovano
66	Usluge odlaganja opasnog otpada	Jednostavna nabavka		Na snazi je bio ugovor zaključen 2024. godine
67	Poštanske usluge	Jednostavna nabavka	3.676,15	Realizovano
68	Registracija i kasko osiguranje vozila	Jednostavna nabavka	12.334,58	Realizovano
69	Usluge osiguranja zaposlenih	Jednostavna nabavka	7.821,00	Realizovano
70	Revizija finansijskih izvještaja	Jednostavna nabavka	7.900,00	Realizovano
71	Usluge promocije na internet portalima	Jednostavna nabavka	7.800,00	Realizovano
72	Usluge izrade projektne dokumentacije za postrojenje za prečišćavanje vode	Otvoreni postupak	64.000,00	Realizovano
73	Istražne i druge usluge za potrebe utvrđivanja preciznih granica II i III zone sanitarne zaštite izvorišta	Otvoreni postupak	49.950,00	Realizovano
74	Produkcija i izrada foto materijala za promociju i izradu elaborata	Jednostavna nabavka	7.900,00	Realizovano

R. br.	Opis	Vrsta postupka	Iznos ugovora bez PDV-a	Status
75	Usluge organizacije konferencija	Otvoreni postupak	6.030,00	Realizovano
76	Nabavka usluga štampanja Monografije	Jednostavna nabavka	21.610,00	Realizovano
77	Nabavka i instalacija ćelije u trafostanici "Bolje Sestre"	Otvoreni postupak	106.935,60	Realizovano
78	Konsultantske usluge na izgradnji drugog privremenog nasipa u koritu rijeke Morače	Jednostavna nabavka	7.700,00	Realizovano
79	Nabavka usluga izrade Glavnog projekta rekonstrukcije PK "Prijevor"	Otvoreni postupak	100.000,00	Realizovano
80	Nabavka usluga revizije Glavnog projekta rekonstrukcije PK "Prijevor"	Jednostavna nabavka	2.200,00	Realizovano
81	Izrada idejnog arhitektonskog rješenja natkrivanja vodozahvata izvorišta Bolje Sestre	Otvoreni postupak		Nisu se stekli uslovi za realizaciju postupka
82	Izrada Glavnog projekta privremenih nasipa u koritu rijeke Morače	Otvoreni postupak	31.700,00	Postupak nabavke u toku
83	Nabavka usluga revizije Glavnog projekta privremenih nasipa u koritu rijeke Morače	Jednostavna nabavka	6.000,00	Realizovano
84	Nabavka i instalacija mjerača protoka	Otvoreni postupak	25.000,00	Realizovano
85	Nabavka rezervnih djelova za softstartere u PS "Budva"	Otvoreni postupak	39.845,00	Realizovano
86	Servis elektro-pogona na ventilima	Jednostavna nabavka	23.971,00	Realizovano
87	Izrada Glavnog projekta zona sanitarne zaštite lokacije zahvatanja površinske vode	Jednostavna nabavka	18.780,00	Realizovano
Ukupno realizovano po Planu JN			1.169.410,97	

Od 87 stavki Plana javnih nabavki za 2025. godinu, realizovano je 66 postupaka, a za 9 postupaka nije bilo potrebe za realizacijom jer je ugovor zaključen u prethodnom periodu i dalje bio na snazi. Takođe, 4 postupka je planirano iz preventivnih razloga, koji se odnose na potrebu Društva da

može raspisati tenderski postupak bez izmjena Plana javnih nabavki, a u slučaju određenih akcidentnih situacija koje se mogu dogoditi tokom operativnog rada sistema. Na kraju, za 8 postupaka javne nabavke nisu se stekli uslovi za raspisivanje tendera, što, u odnosu na ukupno planiran broj postupaka, iznosi cca 9%.

Ukupnom iznosu zaključenih ugovora po Planu javnih nabavki za 2025. godinu od 1.169.410,97 EUR bez PDV-a, treba dodati iznos od 171.426,78 EUR bez PDV-a, koji se odnosi na realizovane nabavke manje vrijednosti, koje nisu bile planirane Planom nabavki, ali su svakako uredno registrovane na Portalu javnih nabavki. Stoga, ukupna vrijednost zaključenih ugovora po sprovedenim postupcima javne nabavke u 2025. godini iznosi 1.340.837,75 EUR bez PDV-a.

Jedna od sprovedenih aktivnosti koju je realizovalo Društvo tokom 2025. godine je bilo zaključenje dva ugovora o poslovno tehničkoj saradnji sa DOO „Zaštita prostora Crne Gore“ Danilovgrad, kao privrednim društvom u državnom vlasništvu, na iznos od ukupno 190.000 EUR bez PDV-a. Jedan dio navedenih sredstava je po ponudama ovog Društva bio utrošen na izgradnju, odnosno nadogradnju dva privremena nasipa u koritu rijeke Morače u drugoj zoni sanitarne zaštite izvorišta Bolje Sestre, dok je preostali dio sredstava opredjeljen za održavanje ustave, radove na čišćenju zona sanitarne zaštite i ostale radove koji su vezani za aktivnosti održavanja zona sanitarne zaštite, monitoring tih zona itd. Predmetna aktivnost je ugovorena u skladu sa članom 19 Zakona o javnim nabavkama kao izuzeće za nabavke između javnih naručilaca, a polazeći od obostranih nastojanja na sprovođenju, ostvarivanju i zaštiti javnog interesa koje imaju potpisnici predloženog Ugovora. Oba Društva su u državnom vlasništvu, odnosno javni naručioci, te je konstatovana ispunjenost uslova propisanih članom 19 Zakona o javnim nabavkama, odnosno:

- 1) da bi se zaključenjem međusobnog ugovora obezbijedile javne usluge kojima se ostvaruju zajednički ciljevi oba Društva,
- 2) da bi se saradnja sprovodila radi ostvarivanja i zaštite javnog interesa urednog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja, te
- 3) da Društva, sa svoje strane, ostvaruju na tržištu manje od 20% djelatnosti na koju se odnosi predložena saradnja.

Shodno Zakonu o javnim nabavkama, svi zaključeni ugovori su objavljeni na Portalu javnih nabavki. Dodatno, za svaki ugovor vrijednosti preko 5.000 EUR sa PDV-om, obezbijedena je prethodna saglasnost Odbora direktora Društva na zaključenje ugovora. Za zaključene ugovore sačinjeno je Rješenje o implementaciji ugovora kojim je imenovan zaposleni odgovoran za sprovođenje ugovora, a koje sadrži jasna uputstva i obaveze zaposlenog, kako u odnosu na drugu ugovornu stranu, tako i u odnosu na ugovorene uslove. Služba za nabavke vodi preciznu evidenciju zaključenih ugovora, koja uključuje naziv ugovora, naziv izvršioca, broj ugovora, datum zaključenja, datum isteka, vrijednost ugovora, ime lica zaduženog za praćenje ugovora, kao i vrstu, iznos i period validnosti dostavljene garancije, ako je zahtijevana.

Kada je u pitanju realizacija postupaka nabavki u sklopu prve tranše kredita sa Evropske banke za obnovu i razvoj (EBRD) od 12 miliona EUR (bez PDV-a), uključujući i donacije ove Banke koje je obezbijedio Regionalni vodovod ukupne vrijednosti preko 1 milion EUR, tokom izvještajnog perioda je sproveden jedan postupak nabavke. Naime, u okviru zajedničkog projekta sa Upravom za saobraćaj Crne Gore, Društvo je trenutno uključeno u realizaciju Ugovora o izgradnji bulevara između opština Budva i Tivat, kao i drugog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema, koji obuhvata i djelimičnu dislokaciju postojećeg čeličnog cjevovoda između dvije opštine. U okviru Plana nabavki koji je sastavni dio Projekta koji se realizuje iz kreditnih sredstava EBRD, predviđena je nabavka usluga konsultanta sa specifičnim zadatkom nadzora i kontrole kvaliteta zavaranih spojeva za novi (dislocirani) čelični cjevovod. Usluge nadzora zavarivanja su specifične

konsultantske usluge koje se obavljaju u okviru gradilišta, a koje podrazumijevaju odgovarajuće državne dozvole i uvoz materija za koje su potrebne posebne saglasnosti. Ovu djelatnost, u Crnoj Gori, obavlja isključivo Institut za crnu metalurgiju AD, kao Društvo u pretežnom državnom vlasništvu. U skladu sa pravilima o nabavkama EBRD, a uz prethodnu saglasnost Odbora direktora i ove Banke, zaključen je ugovor za usluge kontrole zavarenih spojeva u okviru izgradnje saobraćajnog bulevara na dionici Budva – Tivat sa „Institutom za crnu metalurgiju“ AD u iznosu od 35.226,00 EUR bez PDV-a.

U postupcima javnih nabavki, Regionalni vodovod vodio je antikoruptivnu i transparentnu poslovnu politiku, te se može konstatovati da je sistem javnih nabavki u Društvu funkcionisao na korektan i zakonit način.

6. REALIZACIJA PLANA SEKTORA ZA ZAŠTITU LICA I IMOVINE

Tokom 2025. godine planirane su intenzivne aktivnosti na unaprjeđivanju procedura i usklađivanju organizacije i funkcionisanja Sektora za zaštitu lica i imovine.

Izazovi u 2025. godini su bili u oblasti zaštite objekata i druge zone sanitarne zaštite izvorišta. S obzirom da je od februara 2023. godine zvanično zaustavljena nelegalna eksploatacija šljunka i pijeska (nelegalne aktivnosti se i dalje sprovode u manjem obimu), aktivnosti na praćenju i održavanju zone su prilagođene u smislu kontrole, organizacije i izvještavanja.

Zaštita obavezno šticeđenih objekata u koje spadaju i objekti Regionalnog vodovoda, vršila se tokom 2025. godine na osnovu Plana zaštite koji sadrži procjenu bezbjednosti, ugroženosti i rizika, elaborat fizičkog obezbjeđenja i projekat tehničke zaštite.

U prethodnom periodu, nastavljeno je sa aktivnostima na uspostavljanju funkcionalnog i efikasnog Sektora za zaštitu lica i imovine.

Tehnička zaštita objekata će biti poboljšana na način da se objekti dodatno opreme potrebnom opremom video nadzora, alarmnim sistemima, kontrolom pristupa i sistemom tagova. Revizijom Plana zaštite RVS je predviđeno formiranje operativnog centra sa 24 h video nadzorom RVS. Takođe, predviđeno je i formiranje patrolne službe, sa patrolnim autom i dva zaštitara u smjeni, koji obilaze objekte u redovnom režimu rada 5 do 15 puta mjesečno u različitim vremenima obilaska i, po potrebi, u slučaju vanredne situacije i alarma sa objekta. Kao alternativa osnivanju operativnog centra i patrolne službe, moguća je i druga varijanta koja podrazumjeva angažovanje profesionalne zaštitarske firme, koja bi obavljala predmetne poslove (oko 100.000 € godišnje). Ove aktivnosti su bile navedene u Planu za 2024. godinu, međutim nisu realizovane zbog neobezbjeđenja potrebnih finansijskih sredstava. Planom za 2025. godinu predviđena su određena sredstva kako bi se dio predmetnih aktivnosti realizovao.

Planom javnih nabavki za 2025 godinu predviđena je i realizovana nabavka i montaža kontejner portirnice za zaštitare na ulazu vodoizvorišta pa je tender za nabavku iste raspisan 01.11.2024. godine. Postavljanje novog kontejnera za potrebe smještaja zaštitara na samom ulazu u neposrednu zonu sanitarne zaštite izvorišta je realizovano uz obezbjeđenje adekvatnih uslova za rad zaposlenih.

7. REALIZACIJA RAZVOJNIH AKTIVNOSTI

7.1. REALIZACIJA AKTIVNOSTI REKONSTRUKCIJE PUTA TIVAT-BUDVA (JAZ) I IZGRADNJA NOVOG CJEVOVODA

Izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska – Tivat u dužini od 14 km radi se na osnovu Glavnog projekta II faze cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema i Projekta izmještanja cjevovoda na pojedinim djelovima trase. Izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska – Tivat se radi u sklopu izgradnje bulevara na potezu Jaz - Tivat. Sa Upravom za saobraćaj uspostavljena je saradnja, potpisan ugovor i aneks o konkretizaciji saradnje, u objedinjavanju postupaka projektovanja i izgradnje saobraćajnice i cjevovoda. Izgradnja planiranog cjevovoda je u potpunosti prilagođena radovima na izgradnji magistralne saobraćajnice. Ugovorom sklopljenim 29.03.2023. godine između Uprave za saobraćaj i DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ definisani su kao jedinstveni partneri na „Projektu rekonstrukcije glavnog puta M2 dionica Tivat-Budva (Jaz) i izgradnje novog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema“, te su shodno tome u toku 2024. godine sprovedene koordinirane aktivnosti na praćenju izgradnje saobraćajnice i cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema

Vrijednost ugovorenih radova izgradnje cjevovoda i izmještanja postojećeg cjevovoda regionalnog vodovoda iznosi 8.774.000 eura, od kojih je, shodno zaključku Vlade Crne Gore br. 07-7692/2 od 30.11.2022.godine, Uprava za saobraćaj preuzela finansiranje izmještanje cjevovoda na dionicama na kojim onemogućava izgradnju saobraćajnice u procijenjenom iznosu od cca 360.000,00 eura. Ukupna vrijednost radova na izgradnji saobraćajnice i novog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema iznosi 53.915.261,77 EUR.

Radovi na izgradnji bulevara i postavljanju cjevovoda počeli su 15. januara 2024. godine i do kraja 2025. godine je izvedeno cca 80 % radova na izgradnji cjevovoda. Radovi teku usporenim dinamikom, na što je uticalo niz faktora, od slabije organizovanosti Izvođača do problema sa mještanima, problema koji nastaju usljed nepotpunog ili netačnog katastra instalacija, te dodatnih zahtjeva lokalnih samouprava za izgradnju vodovodne infrastrukture. Predmetni izazovi su karakteristični za ovako obimne i kompleksne poslove. Izvođaču je omogućeno da radi tokom ljetnje turističke sezone u dijelu dionice koji se nalazi van postojećeg saobraćajnog toka, te u tom smislu radovi nisu uticali na turističku sezonu. Usljed navedenog, radovi na izgradnji bulevara i cjevovoda RVS nisu završeni u ugovorenom roku (15.01.2026. godine), već je rok produžen do 31.05.2026. godine. Očekuje se da će po pitanju izgradnje cjevovoda radovi biti završeni u roku utvrđenom aneksom Ugovora.

7.2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI NA IZGRADNJI POSTROJENJA ZA PREČIŠĆAVANJE VODE ZA LJUDSKU UPOTREBU

U Planu rada za 2025. godinu je planirana izgradnja filterskog postrojenja kapaciteta 100 l/s u okviru postojećeg objekta filterske sale. Nakon inicijalnih organizacionih problema, u toku 2025. godine sprovedene su sve aktivnosti koje prate ovu investiciju, od izrade projektne dokumentacije, procjene uticaja na životnu sredinu, dobijanja svih potrebnih saglasnosti i građevinske dozvole, do uspješnog pokretanja probnog rada postrojenja. Značajno je pomenuti da se u toku projektne faze zaključilo da je moguće unaprijediti projektno rješenje i izgraditi postrojenje sa 25 % većim kapacitetom, te je u okviru istog prostora smješteno postrojenje kapaciteta od 125 l/s.

U prvoj polovini 2026. godine se očekuje uspješan tehnički prijem, te dobijanje upotrebne dozvole, što će omogućiti uslove za rad postrojenja kada je najpotrebnije, tokom ljetnjeg perioda.

Dodatno, u toku 2025. godine je održavo više sastanaka sa predstavnicima Svjetske banke, na kojima je postignuta saglasnost da se 2. faza izgradnje postrojenja, kojom je planirano dodatnih 200-250 l/s, finansira putem kreditnog aranžmana koji je u pripremi. Predstavnicima Ministarstva finansija su takođe dali podršku predmetnim razgovorima, jer je ova aktivnost predviđena kao dio značajno širih aktivnosti koje je Vlada Crne Gore planirala u saradnji sa Svjetskom bankom. Konkretizacije predmetnih razgovora se očekuje za 2026. godinu.

7.3. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA IZGRADNJI HIDROTEHNIČKE INFRASTRUKTURE ZA NASELJA VELIKI PIJESAK, DOBRE VODE I UTJEHA U BARU I KRUČE U ULCINJU

Regionalni vodovod je, shodno zaključcima Vlade Crne Gore, pokrenuo aktivnosti na rješavanju višedecenijskog problema u vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda na području naselja Veliki Pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinju. Problem nepostojanja uređenog sistema vodosnabdijevanja, odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda je na području naselja Dobra voda, Veliki pijesak, Utjeha u opštini Bar i naselja Kruče u opštini Ulcinj jedan od najvećih izazova u funkcionisanju lokalnih samouprava. Navedena naselja se decenijama ubrzano razvijaju u izrazito turistička naselja, koja generišu sada već značajan prihod, kako na lokalnom tako i na državnom nivou. U posljednjem periodu je sve više izražena dinamika investiranja u izgradnju turističkih objekata od 4 i 5 zvjezdica, ali i objekata za privatni smještaj turista. Ne predmetnom području je već izgrađeno više hiljada objekata, prosječne spratnosti od 4 etaže, a da još uvijek nije započela izgradnja hidrotehničke infrastrukture, koja je preduslov za kvalitetan život rezidenata, ali i za dalji razvoj turističkog proizvoda. Kako lokalne samouprave nisu u mogućnosti da samostalno finansiraju izgradnju predmetne infrastrukture, te kako ta infrastruktura čini jedinstvenu i nedjeljivu tehničko-tehnološku cjelinu, lokalne samouprave su se, shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima, obratile Vladi Crne Gore sa zahtjevom da Vlada i Regionalni vodovod preuzmu obavezu izgradnje i naknadnog upravljanja infrastrukturom i obavljanja komunalne djelatnosti na ovom području. U tom smislu je Vlada Crne Gore donijela adekvatne Zaključke i zakonom o budžetu planirala izdavanje garancije od 12 miliona eura (II tranša već sklopljenog Ugovora o zajmu sa EBRD). Takođe, Regionalni vodovod je zaključio memorandume o saradnji sa Opštinom Bar i Opštinom Ulcinj.

Regionalni vodovod je u međuvremenu finansirao izradu Idejnog projekta za cca 40 km hidrotehničke infrastrukture. Takođe, izrađen je i predlog više varijanti za lokaciju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, zajedno sa predlogom matrice ocjenjivanja varijanti i najpovoljnijim rješenjem, ali je za nastavak aktivnosti neophodno da nadležno Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine ili Opština Bar, shodno Zakonu o planiranju prostora i Zakonu o izgradnji objekata donesu odgovarajuću odluku, s obzirom da se predložena lokacija nalazi u području koje nema detaljni urbanistički plan. Takođe, u prethodnom periodu je sproveden ugovor o konsultantskim uslugama (FOPIP), koji je umnogome pomogao formiranju cjelovite organizacione i finansijske konstrukcije za izgradnju i upravljanje novim sistemom.

Plan za 2025. godinu je predviđao nastavak aktivnosti na reviziji projektne dokumentacije i saradnje sa nadležnim organima za izdavanje urbanističko tehničkih uslova, a sve u cilju uspješnog završetka ove razvojne aktivnosti.

Međutim, kako je za realizaciju ovako značajnog projekta u dobrom dijelu van ingerencija i mogućnosti ovog Društva, jer su neophodna dodatna sredstva, od cca 30 miliona eura, te promjena pojedinih zakonskih rješenja i uključanje više državnih i lokalnih institucija (što je dijelom i opisano u gore navedenim Zaključcima), to je realizacija u toku 2025. godine bila na niskom nivou. Dodatno, istekao je rok za povlačenje sredstava koji je bio predviđen u okviru kreditnog aranžmana sa EBRD.

7.4. REALIZACIJA AKTIVNOSTI NA POBOLJŠANJU ENERGETSKE EFIKASNOSTI

U okviru saradnje sa EBRD, koja je rezultirala sklapanjem ugovora o zajmu za početak izgradnje II faze RVS, je obezbjeđena i izrada Studije izvodljivosti o energetske efikasnosti regionalnog vodovodnog sistema i mogućnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora. Konačni rezultati sprovedene studije se mogu sumirati u sljedeće najvažnije zaključke:

- Regionalni vodovod je već sproveo sve adekvatne mjere energetske efikasnosti koja su se mogle sprovesti u radu sistema;
- U okviru studije su prepoznati kapaciteti za proizvodnju električne energije, pri čemu se proizvedena električna energija moći koristiti za napajanje opreme u sistemu, što bi sa druge strane smanjilo potrošnju električne energije iz nacionalne mreže.

Tokom 2025. godine je sa predstavnicima EBRD je postignuta saglasnost da se predmetne aktivnosti mogu finansirati u okviru planiranog kreditnog aranžmana za koji je Vlada Crne Gore predvidjela izdavanje državnih garancija i toku 2026. godine u iznosu od 6 miliona eura. U tom smislu će se nastaviti razgovori sa EBRD i Ministarstvom finansija, kako bi se u toku 2026. godine sklopio kreditni aranžman i pokrenula predmetna aktivnost.

Budva, april 2026. godine



Izvršni direktor
Krišto Radović