



**Regionalni vodovod
Crnogorsko primorje**

GODIŠNJI PLAN RADA ZA 2023. GODINU

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje” Budva



Decembar, 2022. godine

Godišnji plan rada za 2023. godinu

SADRŽAJ

1	UVOD	4
2	PLAN AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA.....	7
	2.1. Plan proizvodnje, distribucije i isporuke vode.....	7
	2.2. Plan aktivnosti na održavanju sistema.....	11
	2.3. Plan mjera energetske efikasnosti-konkretnije.....	13
	2.4. Plan sprovođenja kontrole kvaliteta vode	13
	2.5. Plan aktivnosti na zaštiti izvorišta „Bolje Sestre“	14
	2.6. Plan sprovođenja sistema kvaliteta.....	14
	2.7. Plan zaštite i zdravlja na radu.....	15
3	PLAN AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA.....	16
	3.1. Prihodi.....	16
	3.1.1. Prihodi od isporuke vode.....	16
	3.1.2. Prihodi od posebne naknade na investicije za izgradnju objekata na teritoriji.....	17
	opština Crnogorskog primorja	17
	3.2. Rashodi	19
	3.3. Kreditne obaveze	19
	3.4. Projekcije finansijskih parametara za 2023. godinu	21
	3.4.1. Procjena prihoda iz tekućeg poslovanja 2022. godina i projekcija za 2023. godinu.....	21
	3.4.2. Procjena rashoda iz tekućeg poslovanja 2022. godina i projekcija za 2023. godinu.....	22
4	PLAN NABAVKI.....	27
5	PLAN AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE	29
	5.1 Aktivnosti na izradi propisa	29
	5.2. Ostali poslovi	29

Godišnji plan rada za 2023. godinu

5.3. Zastupanje.....	30
5.5. Uknjižba imovine.....	31
6 PLAN RAZVOJNIH AKTIVNOSTI ZA 2023. GODINU.....	33
6.1. Početak aktivnosti na izgradnji II faze RVS.....	33
6.2. Aktivnosti na izgradnji hidrotehničke infrastrukture za naselja Veliki Pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kručje u Ulcinju.....	34
6.3. Izgradnja solarnih elektrana.....	35
7 IZAZOVI U FUNKCIONISANJU REGIONALNOG VODOVODA.....	36
7.1 Trend pada izdašnosti izvorišta „Bolje Sestre”.....	37
7.2 Obezbjeđivanje likvidnosti DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje”.....	39

1 UVOD

Nestašice vode i prve restrikcije (1972. g.) na Crnogorskom primorju uticale su na opredjeljenje tadašnjih rukovodstava kako na državnom tako i na nivou šest primorskih opština (Herceg Novi, Kotor, Tivat, Budva, Bar i Ulcinj) i opštine Cetinje da donesu 1975. godine mudru i hrabru odluku o potrebi izgradnje regionalnog vodovodnog sistema (u daljem tekstu RVS).

Trebalo je punih 35 godina da se stvore politički, finansijski i organizaciono-tehnički uslovi za realizaciju ovog izuzetnog kompleksnog poduhvata i da nakon velikih traganja, uloženog ogromnog truda i sredstava 27. jula 2010. godine, poteče „rijeka“ regionalnog vodovodnog sistema ka primorskim gradovima.

Te prve „kapi“ vode potekle, iz RVS značile su dah novog života, nove šanse za bolji standard stanovnika Crnogorskog primorja, za razvoj turizma i Crne Gore. U istoriju su pošle restrikcije i nestašice vode, slike čistijerni i građana koji vodu u bidonima nose kućama. Opšta je ocjena da RVS, zbog svog izuzetnog značaja, predstavlja okosnicu sadašnjeg i budućeg razvoja, ne samo Primorja već i čitave Crne Gore, pa se s pravom kaže da je to „PROJEKAT KOJI JE PROMIJENIO CRNU GORU“.

Generacije crnogorskih i jugoslovenskih stručnjaka, radnika, inženjera, ekonomista, donosioca odluka na lokalnom i državnom nivou i brojnih drugih pregaoca, su tokom proteklih 47 godina utkali svoje znanje i trud u realizaciju i uspješno funkcionisanje RVS „Crnogorsko primorje“.

Koliko je bila složena i mukotrpana izgradnja RVS ništa manje izazovno i složeno je održivo upravljanje ovim kompleksnim sistemom kao i njegova dalja izgradnja.

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva (u daljem tekstu: Regionalni vodovod) koji upravlja RVS-om, tokom proteklih 47 godina od kada postoji ovo Društvo (u raznim organizacionim oblicima) i 12 godina od početka rada RVS, odnosno od početka njegovog funkcionisanja, zahvaljujući stručnom, dobro organizovanom i odgovornom radu svih zaposlenih, u kontinuitetu je bio na visini izuzetno odgovornih zadatka koje mu je društvo povjerilo, bilo da se radi o njegovoj daljoj uspješnoj gradnji, ili o uspješnom funkcionisanju RVS odnosno, obezbjeđivanju u svakom trenutku nedostajuće količine vode Crnogorskom primorju.

Nažalost, zbog niza nametnutih problema i izazova, na koje Regionalni vodovod nije mogao uticati, posebno ne u značajnijoj mjeri, po prvi put je dovedeno u pitanje da li će se u narednoj ljetnjoj sezoni u 2023. godini moći obezbijediti osnovna funkcija RVS, odnosno da li će iz RVS moći obezbijediti nedostajuće količine vode Crnogorskom primorju.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Naime, zbog trenda pada izdašnosti vodoizvorišta „Bolje sestre“, (sa 2300 l/s u 2005.g. na 265 l/s u 2021.g.), na koji je Regionalni vodovod godinama upozoravao, po prvi put ne može da garantuje da će u sljedećoj ljetnjoj turističkoj sezoni, tj. u 2023. godini, zahvatiti dovoljne količine vode koje se mogu distribuirati Crnogorskom primorju, izuzev ugovorenih količina.

Regionalni vodovod je u saradnji sa strukom i naukom nastojao da utvrdi uzroke takvog trenda pada izdašnosti izvorišta. Urađeno je više analiza i naučnih studija. Upravo su sve te naučne analize pokazale da, pored evidentnih klimatskih promjena, direktan uticaj na trend pada izdašnosti vodoizvorišta „Bolje Sestre“ imaju radovi koji se izvode u koritu i na obalama rijeke Morače, posebno u II zoni zaštite vodoizvorišta. To je pokazala i naučna studija „Monitoring, kontrola i zaštita vodoizvorišta Bolje Sestre“ koju je uradio „Geoprojekt“ DOO, koja je finansirana iz sredstava IPA INTERREG CBC IT-AL-MNE programa.

Istovremeno je, zbog niza odluka kako državnih organa tako i sudskih organa dovedena u pitanje likvidnost Regionalnog vodovoda i samim tim i uspješno upravljanje RVS - om.

Od strane osnivača se zahtijeva da Regionalni vodovod njeguje razvojnu komponentu, odnosno da preduzima neophodne mjere i aktivnosti u cilju nastavka izgradnje RVS, odnosno realizaciji II i III faze njegove izgradnje.

Navedeni problemi, odnosno njihovo rješavanje umnogome će opredjeljivati ukupne aktivnosti Regionalnog vodovoda u narednoj 2023. godini, odnosno naći svoje strateško mjesto u ovom Planu rada za 2023. godinu.

Prvi i rekli bi smo osnovni zadatak je stvoriti uslove za zaustavljanje daljeg trenda pada izdašnosti izvorišta „Bolje Sestre“, revitalizaciju izvorišta i stvaranje preduslova za obezbjeđivanje dodatnih količina vode realizacijom predloženih: hitnih, kratkoročnih i dugoročnih mjera koje su predložene naučnom studijom „Monitoring, kontrola i zaštita izvorišta Bolje sestre“.

Regionalni vodovod će, kao uvijek do sada, preuzimati sve neophodne mjere i aktivnosti kako bi funkcionisanje RVS bilo u tehničko-tehnološkom smislu besprekorno. Osnovni cilj je zahvatiti sve raspoložive količine vode i obezbijediti, nakon tretmana, njeno dopremanje do potrošača na Crnogorskom primorju.

Ništa manji zadatak, odnosno strateški pravac djelovanja Regionalnog vodovoda u 2023. godini je obezbjeđenje novih stabilnih izvora finansiranja u cilju obezbjeđenja svoje likvidnosti.

Kao i u prethodnom periodu, nastaviće se sa aktivnostima na unaprjeđenju odnosa sa lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju, a u cilju unaprjeđenje uslova za obezbjeđenje urednog i kvalitetnog vodosnabdijevanja ovog područja. U tom smislu je prioritet sklapanje ugovora o kontinuiranoj isporuci vode za potrebe opštine Herceg Novi. Društvo će, kao i uvijek do sada, nastaviti sa pružanjem ekspertske pomoći pri rješavanju problema u vodosnabdijevanju na lokalnom nivou.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Nastavak izgradnje novog cjevovoda PK Prijedor – Lastva Grbaljska i početak radova na cjevovodu u trupu novog bulevara na potezu Lastva Grbaljska –Tivat, kao i nastavak aktivnosti na izradi projektne dokumentacije za cjelokupnu lokalnu hidrotehničku infrastrukturu za naselja Veliki pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinju umnogome će opredjeljivati rad Regionalnog vodovoda u 2023. godini.

Unaprjeđivanje normativne djelatnosti i usklađivanje Statuta Društva i drugih pravilnika i akata u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima biće takođe, jedan od primarnih zadataka u 2023. godini.

Plan rada za 2023. godinu predstavlja prirodni slijed Plana rada za 2022. godinu. Kako je najveći dio planiranih aktivnosti realizovan u 2022. godini, to će se nastaviti sa realizacijom započetih aktivnosti koje su dugoročnog karaktera, kao i realizovati čitav niz novih aktivnosti koje su od strateškog značaja za dalje održivo funkcionisanje Regionalnog vodovoda.

Plan rada Regionalnog vodovoda za 2023. godinu je optimističan, ali i uslovan. Optimističan je, jer je u njega ugrađeno sve ono što se mora i može realizovati, te pretpostavlja da će se stvoriti svi preduslovi za njegovu realizaciju. Uslovan je, jer je uzročno – posledično vezan sa aktivnostima svih relevantnih subjekata, prije svega onih koji su vezani za oblast vodnih politika ali i države gledano u cjelini. Reklo bi se da Plan rada Regionalnog vodovoda za 2023. godinu nije samo njegov Plan već i države Crne Gore koja je njegov osnivač. Realizacijom ovog Plana ne realizuju se samo planirane aktivnosti Regionalnog vodovoda, već razvojne aktivnosti turizma, svih lokalnih samouprava na Crnogorskom primorju, kao i ostvarivanje Budžeta Crne Gore. Zato se slobodno može reći da od realizacije ovog Plana ne zavisi samo dalje održivo funkcionisanje Regionalnog vodovoda, već i dalji prosperitet države Crne Gore, gledano u cjelini.

Zbog svega navedenog, alarmantnost i složenost situacije koja prijete da ugroze uredno vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja, a samim tim ugrozi turizam koji je strateška grana privrede Crne Gore i pokretač njenog razvoja zahtijevaju punu mobilnost i odgovoran odnos svih nadležnih subjekata vezanih za oblast vodnih politika, kao i države Crne Gore. Kao što su stvarani tokom izgradnje, moraju se iznova stvoriti politički, finansijski i organizaciono-tehnički uslovi za prevazilaženje nastalih problema i realizaciju predloženih rješenja. Regionalni vodovod će permanentno nastojati da do svoj maksimum, ali će pozivati na mobilnost i odgovoran pristup svih subjekata, počev od osnivača, nadležnih ministarstava, organa i institucija kako na državnom nivou tako i na nivou lokalnih samouprava, tim prije što Regionalni vodovod ne snosi niti može snositi odgovornost za nastalu situaciju.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

2. PLAN AKTIVNOSTI TEHNIČKOG SEKTORA

2.1. Plan proizvodnje, distribucije i isporuke vode

Osnovni zadatak Regionalnog vodovoda je obezbjeđenje urednog vodosnabdijevanja opština Crnogorskog primorja visoko kvalitetnom, higijenski ispravnom vodom za piće, putem isporuke svih potrebnih količina vode koje ne mogu da se obezbijede iz lokalnih izvorišta. Navedeno je osnova za izradu plana rada tehničkog sektora, a kako bi se, kao i u prethodnom periodu, ostvarili potrebni preduslovi za održivo vodosnabdijevanje ovog područja.

Isporuka vode lokalnim vodovodnim preduzećima Budve, Tivta, Kotora, Bara, Ulcinja i Herceg Novog će se obavljati u kontinuitetu tokom kalendarske godine u skladu sa sklopljenim ugovorima o isporuci vode i Opštim uslovima isporuke vode koje je usvojila Vlada Crne Gore (Sl. list 84/20).

Način proizvodnje i distribucije vode će se odvijati shodno već uspostavljenim režimima rada i usvojenim praksama. Upravljanje sistemom će se, kao i do sada, odvijati, po pravilu, pomoću SCADA sistema automatskog upravljanja sa dvije upravljačke jedinice, jedne na postrojenju „Bolje Sestre“ i druge na pumpnoj stanici „Budva“. Ovakav način rada omogućava maksimalnu kontrolu sigurnosti u vodosnabdijevanju, kao i spremnost da se u najkraćem vremenu izađe u susret potrebama lokalnih vodovodnih preduzeća, isporukom traženih količina vode. Međutim, u slučajevima kada dođe do privremene obustave rada ovog sistema, najčešće usljed dugotrajnijeg nedostatka napajanja električnom energijom, zaposleni u Tehničkom sektoru imaju znanja i usvojene prakse za direktno (manuelno) upravljanje sistemom.

U sklopu RVS su izgrađena ukupno 22 distribuciona odvojaka, a do 2022. godine opštinski vodovodni sistemi na Crnogorskom primorju su bili tehnički pripremljeni za preuzimanje vode iz RVS-a sa samo 14 distribucionih odvojaka. Odvojak Kamenari suštinski predstavlja objekat za interno mjerenje protoka vode u okviru RVS jer lokalni vodovod u Herceg Novom koristi cjevovod RVS za distribuciju vode, ali dok traje ovaj način rada koristi se kao distribucioni odvojak. U prethodnom periodu, na zahtjev lokalnih vodovodnih preduzeća, su izdati uslove za izgradnju više novih odvojaka, a u cilju isporuke dodatnih količina vode na područjima koja nemaju uredno vodosnabdijevanje. Međutim, realizacija predmetnih investicija je u potpunosti u djelokrugu podnosioca zahtjeva.

Takode, prilikom pripreme RVS za rad, posebna pažnja će se i u 2023. godini dati činjenici da se već duži niz godina sprovodi nenajavljena i neugovorena povećana isporuka vode opštinama Tivat i Kotor u periodima kada dolazi do zaslavljenja vode iz lokalnih izvorišta. Kako se i u 2023. godini očekuje značajna iskorišćenost kapaciteta na sjevernom kraju RVS, kojim se snabdijevaju opštine Budva, Tivat, Kotor i Herceg Novi (u više godina i do 100 %),

Godišnji plan rada za 2023. godinu

to će se intenzivirati aktivnosti na izgradnji još jednog cjevovoda na dionici od Budve do Tivta, posebno 2,2 km dugog segmenta od Prijedora do Lastve Grbaljske. Ovim će se djelimično povećati infrastrukturni kapacitet sistema na dionici od Budve do Tivta. Južni krak RVS u tehničko-tehnološkom smislu, odnosno sa aspekta održivog funkcionisanja, u proteklih 11 godina funkcionisao sa izuzetno malim stepenom iskorišćenja. Naime, iako trasa RVS prolazi kroz cijelu opštinu Bar, od Kufina (granica sa opštinom Budva) do mjesta Kunje (granica sa opštinom Ulcinj), te da se krajnja tačka nalazi u urbanom jezgru Ulcinja, na ovom dijelu Crnogorskog primorja postoji niz naselja bez vodovodne infrastrukture, a u toku ljetnje sezone 2022. godine su na snazi bile restrikcije čak i u gradskom jezgru Ulcinja.

Količine vode za isporuku u 2023. godine se planiraju na osnovu statističkih podataka iz prethodnih godina, uz uzimanje u obzir ugovorene količine. Na stvarne količine koje će se isporučiti mogu uticati i nepredviđene okolnosti, kako je to bilo 2020. godine za vrijeme pandemije ili pak povremena zasljanjenja izvorišta u Kotoru i Tivtu, ali se predmetne situacije ne mogu sa dovoljnom izvjesnošću tretirati prilikom izrade godišnjeg plana rada. Očekivano je da će isporuka vode u toku 2023. godine biti na približnom nivou iz 2022. godine. Prilikom procjene je, osim gore navedenih faktora, podrazumijevano će se do ljetnje 2023. godine sprovesti hitne mjere kojim će se eliminisati posljedice pada izdašnosti izvorišta, odnosno obezbijediti zahvatanje dodatnih količina vode. U suprotnom se, ukoliko se zadrži dosadašnji trend pada izdašnosti, može očekivati i do 180.000 m³ manja isporuka vode u avgustu 2023. godine.

U okviru sledećih tabela se nalaze:

- planirane količine vode za isporuku u toku 2023. godine
- isporučene količine vode u toku 2022. godine;
- ugovorene količine vode.

Godišnji Plan rada za 2023. godinu

OPŠTINA	jan	feb	mart	april	maj	jun	Jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2023
TIVAT	66,960	60,480	66,960	64,800	66,960	116,640	200,880	227,664	168,480	93,744	64,800	66,960	1,265,328
KOTOR	54,000	48,500	54,000	52,000	54,000	207,500	214,000	214,000	207,000	54,000	52,000	54,000	1,265,000
BUDVA	66,960	60,480	66,960	77,760	107,136	272,160	669,600	803,520	479,520	80,352	64,800	66,960	2,816,208
BAR	54,000	48,000	54,000	52,000	54,000	52,000	201,000	255,000	104,000	54,000	52,000	54,000	1,034,000
ULCINJ	41,000	37,000	41,000	39,000	41,000	39,000	67,000	107,000	39,000	41,000	39,000	41,000	572,000
H. NOVI													
UKUPNO	282,920	254,460	282,920	285,560	323,096	687,300	1,352,480	1,607,184	998,000	323,096	272,600	282,920	6,952,536

Tabela 2.2: Ugovorene minimalne količine vode za 2023. godinu

OPŠTINA	jan	feb	mart	april	maj	jun	Jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2022
TIVAT	67,867	63,133	70,240	72,498	104,623	166,812	280,787	325,098	187,859	98,469	73,567	68,000	1,578,953
KOTOR	54,340	46,776	54,120	52,123	54,022	209,309	350,964	386,684	276,907	185,249	53,490	53,000	1,778,984
BUDVA	90,258	75,703	84,668	105,830	135,357	283,911	693,069	632,771	492,950	127,016	99,606	82,000	2,953,221
BAR	67,828	46,749	54,324	52,708	56,144	93,126	245,829	310,881	176,735	109,975	116,824	60,000	1,393,123
ULCINJ	46,133	51,916	41,015	39,063	41,162	39,137	93,343	155,073	70,802	41,571	39,401	40,000	698,616
H. NOVI									37,309				37,309
UKUPNO	326,426	288,277	304,367	322,222	391,308	792,295	1,663,992	1,860,507	1,242,562	562,280	382,888	303,000	8,440,124

Tabela 2.3: Isporučena količina vode po opštinama u 2022. godini do dana izrade Plana rada

Godišnji Plan rada za 2023. godinu

OPŠTINA	jan	feb	mart	april	maj	jun	jul	avg	sept	okt	nov	dec	Ukupno 2023
TIVAT	67,000	63,000	67,000	90,000	90,000	150,000	250,000	320,000	200,000	140,000	85,000	83,000	1,605,000
KOTOR	55,000	53,000	55,000	53,000	75,000	230,000	300,000	380,000	280,000	160,000	70,000	55,000	1,766,000
BUDVA	85,000	75,000	83,000	98,000	135,000	280,000	670,000	805,000	480,000	160,000	77,000	85,000	3,033,000
BAR	62,000	55,000	55,000	55,000	60,000	75,000	240,000	300,000	135,000	90,000	70,000	60,000	1,257,000
ULCINJ	41,000	37,000	41,000	39,000	41,000	39,000	85,000	140,000	55,000	41,000	39,000	41,000	639,000
H. NOVI													
UKUPNO	310,000	283,000	301,000	335,000	401,000	774,000	1,545,000	1,945,000	1,150,000	591,000	341,000	324,000	8,300,000

Tabela 2.4: Plan isporuke vode u 2023. godini

Godišnji plan rada za 2023. godinu

2.2. Plan aktivnosti na održavanju sistema

Aktivnosti na održavanju RVS, 135 km dugog sistema koji se prostire na teritoriji 7 opština i u okviru kojeg se nalazi preko 400 većih i manjih objekata, su zahtijevne i podrazumijevaju neophodna specijalizovanja znanja iz više oblasti (građevina, hidrograđevina, mašinstvo, jaka struja, slaba struja, programiranje, rad sa opasnim materijama -hlor i sl.). Kako aktivnosti na popravci opreme ipak nijesu česte na nivou godine, to je zapošljavanje i osposobljavanje kadrova za vršenje popravki u svim navedenim oblastima, te nabavka potrebne opreme, alata i sredstava za popravke ocijenjeno kao neracionalno i nepraktično. Shodno navedenom, sistem održavanja RVS se bazira na ugovorenim uslugama stručnih spoljnih saradnika, koji su angažovani raspisivanjem odgovarajućih tendera za održavanje opreme i objekata RVS. Stručni kadar tehničkog sektora Regionalnog vodovoda je za potrebe održavanja opreme i objekata RVS angažovan na poslovima inicijalne defektaže kvarova, organizacije radova na popravci, kontroli kvaliteta izvedenih radova i praćenja radova, ali i na vršenju manjih radova na popravci, za koje nije potreban angažman spoljnih saradnika.

U 2023. godini će se, kao i do sada, posebna pažnja posvetiti tekućem (planskom) i investicionom održavanju RVS, uz posebnu pažnju na blagovremeno interventno održavanja usljed kvarova na sistemu. Svi nedostaci i kvarovi na RVS biće evidentirani procedurom prijave kvara. U zavisnosti od složenosti, odnosno prioriteta angažovaće se specijalizovane firme radi otklanjanja kvara. Nabavke potrebnih rezervnih djelova biće predviđene Planom javnih nabavki za 2023 godinu. Takođe, sredstva za održavanje će se predvidjeti shodno planiranim prihodima za 2023. godinu.

2.2.1 Tekuće održavanje

Jedan od bitnih činioca je pravilno održavanje, prije svega pravilnim sprovođenjem preventivnog održavanja. Shodno uvedenoj praksi, sprovedeće se sledeće aktivnosti:

- **Redovne aktivnosti na održavanju hidro mašinske i elektro opreme:** Periodično održavanje pumpi kojim je predviđena kontrola i zamjena ulja, kontrola akumulatorskih baterija, kontrola rada stanica katodnih zaštita, kontrola ventilacije u elektro ormarima, kontrola i praćenje rada SCADA sistema, kontrola kvaliteta isporučene energije i kontrola urednog snabdijevanja električnom energijom vršiće se će se od strane zaposlenih.
- **Redovne aktivnosti na detekciji i sanaciji gubitaka vode.** Kako je putem pretpristupnih fondova izvršena nabavka specijalizovanog vozila i opreme za detekciju i sanaciju tehničkih gubitaka vode u sistemu, to su stvoreni uslovi za pojačanu periodičnu kontrolu sistema. Predmetne aktivnosti su već dale određene rezultate i u 2021. godini, kojom prilikom su evidentirani manji kvarovi, tj. procurivanja na cjevovodu i pripadajućim ventilima, nakon čega s pristupilo otklanjanju navedenih kvarova. U toku 2023. godine će, upotrebom opreme za - detekciju gubitaka i prethodno uspostavljenih praksi kontrole bilansa protoka,

Godišnji plan rada za 2023. godinu

nastojati zadržati gubici na sistemu na zavidno niskom nivou, pri čemu će se pokušati dodatno smanjiti.

- **Periodično geodetsko osmatranje objekata RVS**, u okviru kojeg će se provjeriti eventualno postojanje nedozvoljenih pomjeranja objekata. U prethodnom periodu je uspostavljena i fiksirana georeferencirana mreža i postavljeni su reperi na objektima rezervoara i hidrotehničkom tunelu „Sozina“. Dosadašnja mjerenja su pokazala da su svi praćeni objekti u dobrom stanju i da nema nedozvoljenih pomjeranja. Predmetna aktivnost je planirana za 2022. godinu, ali usljed nedostatka finansijskih sredstava je odložena za 2023. godinu.
- **Periodično čišćenje vodozahvata izvorišta Bolje Sestre**. Za potrebe pripreme ljetnje turističke sezone 2023. godine je, shodno prethodno uvedenoj praksi, planirano je čišćenje vodozahvata izvorišta, uz angažman firme specijalizovane za podvodne radove. Planirane su aktivnosti: izmuljivanje dna vodozahvata izvorišta sa ispuštanjem materijala u jezero na odgovarajućoj udaljenosti, ručno čišćenje spoljnih zidova dva cjevovoda DN 800mm i usisnih korpi od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje vertikalnih betonskih zidova od podvodne biljne vegetacije i naslaga, ručno čišćenje prelivnog praga i gumene brane od podvodne biljne vegetacije i organskih naslaga, čišćenje vodozahvata izvorišta od nabujale podvodne vegetacije.

2.2.2 Investiciono održavanje

U okviru investicionog održavanja će se izvršiti aktivnosti na zamjeni i unaprjeđenju dotrajale opreme, ali i opreme koju je neophodno periodično zamijeniti shodno zakonskim propisima. U tom smislu se izdvaja nabavka i ugradnja mjerne opreme. Naime, u toku 2023. godine je neophodno izvršiti zamjenu 7 mjernih uređaja putem kojih se vrši isporuka vode, a za koje će isteći period validnosti kalibracije. Zakonska obaveza propisuje da se mjerači protoka putem kojih se vrši mjerenje isporučene količine vode potrošačima moraju baždariti ili zamijeniti nakon 5 godina eksploatacije.

2.2.3 Interventno održavanje

U toku 2023. godine će se nastaviti sa redovnim i ažurnim aktivnostima na popravci kvarova koji će se eventualno pojaviti usljed eksploatacije opreme, pri čemu će se, shodno standardizovanom upravljačkom praksom u Regionalnom vodovodu, voditi adekvatna gradacija registrovanih kvarova po značaju i hitnosti. Najveći intenzitet aktivnosti se očekuje u prvoj polovini godine, kako bi se sistem adekvatno pripremio za ljetnju turističku sezonu. Tokom ljetnje turističke sezone je značajno smanjena mogućnost većih zahvata na popravci opreme, usljed nemogućnosti obustave isporuke vode i značajnog povećanja aktivnosti na praćenju rada sistema, te je samim tim izuzetno značajno kroz blagovremeno interventno održavanje izvršiti adekvatnu pripremu sistema za ljetnji period.

2.2.4 Asset management (Upravljanje imovinom)

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Regionalni vodovod je, u okviru saradnje sa Međunarodnom asocijacijom vodovodnih preduzeća dunavskog sliva (IAWD), obezbijedio podršku za korišćenje programskog paketa EDAMS Integrated Asset Management. Usljed odliva osposobljenih kadrova u toku 2022. godine nisu sprovedene značajne aktivnosti, a sličan problem se očekuje i u 2023. godini. U okviru novousvojene organizacije i sistematizacije preduzeća je prepoznata potreba za kadrovskim ojačanjem tehničkog sektora za ovu aktivnosti, pa je formirana posebna organizaciona cjelina koja će se između ostalog baviti ovim aktivnostima. Nakon stabilizacije finansijske situacije će se posvetiti pažnja obezbjeđenju i osposobljavanju neophodnih kadrova, te unaprjeđenju već uspostavljenog sistema upravljanja resursima preduzeća.

2.3. Plan mjera energetske efikasnosti-konkretnije

Kontrola kvaliteta isporučene energije i optimizacija potrošnje električne energije predstavlja jednu od mjera energetske efikasnosti. U 2023. godini se očekuje stabilno napajanje objekata RVS u granicama koje su predviđene zakonom o energetici. RVS je u prethodnom periodu opremljen savremenim tehničkim rješenjima, koja u osnovi imaju za cilj produženje roka trajanja opreme, ali značajnu ulogu postizanju energetske efikasnosti. U prvom redu se radi o uređajima za meko puštanje u rad i zaustavljanje pumpnih agregata (softstarteri) i kompenzatorima reaktivne energije. Procjenjuje se da se na ovaj način postiglo smanjenje do 25 % po osnovu troškova električne energije, posebno u dijelu troškova koji se odnose na reaktivnu i vršnu energiju. Za potrebe smanjenja troškova električne energije će se nastaviti sa započetim razgovorima sa EPCG po pitanju izgradnje solarnih elektrana na objektima RVS, a shodno Studiji izvodljivosti koja je pripremljena 2019. godine. Takođe, predmetni projekti će se kandidovati i u okviru IPA fondova ukoliko se ukaže prilika.

2.4. Plan sprovođenja kontrole kvaliteta vode

Kontrola kvaliteta vode koja se distribuira iz RVS predstavlja veoma važan aspekt u svakodnevnom radu. Regionalni vodovod ima uspostavljenu internu laboratoriju za ispitivanje fizičko – hemijskih osobina vode za piće, a pored toga shodno zakonskoj obavezi, voda se kontroliše i od strane ovlašćene, akreditovane laboratorije za ispitivanje vode za piće. U internoj laboratoriji svakodnevno se prati kvalitet sirove (kaptažne vode) i kvalitet vode nakon prvog tretmana, UV dezinfekcije. Shodno usvojenom planu uzorkovanja, vrši se i ispitivanje uzoraka iz mreže, odnosno sa različitih tačaka u sistemu, propisanom dinamikom. Dinamika kontrole zavisi od količine vode koja se isporučuje, dok se u internoj laboratoriji radi mnogo veći broj analiza od zakonom propisanih normi, očekuje se da će se tokom 2023. godine nivo uzorkovanja i analiziranja biti sličan onom iz 2022. godine. Usluge eksternog ispitivanja kvaliteta vode iz RVS tokom 2023. godine će, kao i u prethodnom periodu, biti povjerene instituciji koja bude zadovoljila zahtjeve definisane zakonom, kroz otvoreni postupak javne nabavke za ovu vrstu usluga.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Shodno planovima za sprovođenje hitnih mjera za obezbjeđenje dodatnih količina vode, nastaviće se sa periodičnim analizama vode u neposrednoj blizini izvorišta, a za potrebe prikupljanja neophodne dokumentacione osnove za ugradnju postrojenja za prečišćavanje vode za piće. Slijedi tabelarni prikaz broja analiziranih uzoraka u prethodnom periodu sa planiranim brojem u 2023. godini:

	2021. godina	2022. godina	2023. godina
Interna laboratorija	1011	997	1000
Eksterna laboratorija	536	414	500

2.5. Plan aktivnosti na zaštiti izvorišta „Bolje Sestre“

Planom rada za 2022. godinu je predviđen nastavak opsežnih aktivnosti na zaštiti izvorišta Bolje Sestre. U okviru IPA programa je projektovana i izgrađena mreža monitoring stanica podzemnih i površinskih voda u II zoni sanitarne zaštite izvorišta. U toku 2023. godine će se prevashodno prikupljati podaci koji su od nemjerljivog značaja za vršenje analiza i dalju razradu rješenja koja su predložena u okviru tehno-ekonomskih i hidro geoloških studija koje su izrađene u toku 2021. i 2022. godine. Takođe, planirano je podnošenje zahtjeva nadležnom organu za utvrđivanje novih granica zona sanitarne zaštite izvorišta, shodno elaboratu koji je pripremljen u 2022. godini. U tom smislu će se podnijeti predlozi da se nove granice ucrtaju u plansku dokumentaciju, a u cilju sprječavanja izdavanja dozvola za izgradnju objekata koji svojim radom mogu uticati na kvalitet vode izvorišta Bolje Sestre.

2.6. Plan sprovođenja sistema kvaliteta

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu prepoznao značaj uvođenja i implementacije standarda kvaliteta u pojedinim oblastima poslovanja. Uvedeni su i sertifikovani HACCP (sistem bezbjednosti hrane) i ISO 14001 (Sistem upravljanja zaštitom životne sredine).

Radi obezbjeđenja što kvalitetnijeg proizvoda - vode za piće, u skladu sa zakonskim aktima, 2017. godine je sertifikovan već implementirani HACCP sistem u poslovanje Društva, dok je resertifikacija izvršena u drugoj polovini 2021. godine. U okviru programa uvođenja sistema preventivne zaštite našeg krajnjeg proizvoda – vode za piće shodno godišnjem Planu obuke, biće i dalje održavane interne obuke za zaposlene u firmi, a težiće se i pohanjanju eksterno organizovanih obuka za članove HACCP tima. Tokom internih obuka i dalje će akcenat biti na podizanju svijesti i savjesti zaposlenih o značaju održavanja i unaprjeđivanja lične higijene, higijene radnog prostora i objekata, sve sa krajnjim ciljem prevencije unakrsne kontaminacije krajnjeg proizvoda. Zaposleni će ponovo biti upoznati sa svojim odgovornostima u svijetlu HACCP-a i biće im ponovljena obuka koja se tiče kvalitetnog popunjavanja novih i starih zapisa.

Regionalni vodovod je u toku poslovanja uvijek bio prepoznat kao Društvo koje vodi računa o društveno odgovornom poslovanju. Jedan od aspekata društveno odgovornog poslovanja

Godišnji plan rada za 2023. godinu

je svakako i odnos prema životnoj sredini, usklađivanje rada sa zahtjevima koji podrazumijevaju dodatnu brigu o životnoj sredini i uslovima sredine u kojima se obavljaju svakodnevni procesi rada. Uvođenjem ISO 14001 standarda, koji se isključivo odnosi na zaštitu životne sredine, postiže se smanjenje eventualnih negativnih učinaka na životnu sredinu, smanjenje rizika od ekoloških katastrofa, povećanje sposobnosti brze i efikasne intervencije, poboljšani ugled i stvaranje povjerenja kod društvene zajednice.

S obzirom na to da je Crna Gora potpisnica Bazelske konvencije o kontroli prekograničnog kretanja opasnih otpada i njihovom odlaganju, ponudač je ugovorom obavezan da dostavlja potvrde o uništenju otpada. Takođe, elektronski i električni otpad, koji ima karakter opasnog otpada i prema Zakonu o upravljanju otpadom, ne može se miješati sa drugim vrstama otpada, te će se i u 2023. godini nastaviti sa postupanjem u skladu sa zakonom.

2.7 Plan zaštite i zdravlja na radu

Regionalni vodovod u kontinuitetu sprovodi: aktivnosti na zaštiti zdravlja, osposobljavanje i obuke zaposlenih itd. U skladu sa zakonskim propisima, obezbijediće se kolektivno osiguranje svih zaposlenih od povreda na radu, ispitivanje uslova radne sredine, osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad, periodični zdravstveni pregledi, izmjene i dopune akta o procjeni rizika, obuke u pružanju prve pomoći, osposobljavanje zaposlenih za protivpožarne aktivnosti, dodatna izrada planova evakuacije za sve objekte sa ljudstvom, podsticanje učenja i usvajanje novih znanja i vještina. Takođe, sprovede se i tehničko-zaštitne mjere, organizovanjem periodičnih pregleda i ispitivanja liftova, sredstava za rad, dizalica, električnih, gromobranskih i drugih instalacija, kao i ispitivanje sudova pod pritiskom i cijevne veze. Izvršiće se obilazak svih objekata RVS, pregled pristupačnosti, mjera zaštite zaposlenog od mogućeg pada i okliznuća, udara struje, stanja metalnih konstrukcija, poklopaca šahtova i preporuke za otklanjanje mogućih potencijalnih rizika.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

3. PLAN AKTIVNOSTI FINANSIJSKOG SEKTORA

Finansijski plan poslovanja za 2023. godinu urađen je na bazi finansijskih parametara iz 2022. godine, na osnovu poslovnih pokazatelja i postignutih rezultata prethodnih godina. Takođe, uzete su u obzir i planirane investicione aktivnosti Regionalnog vodovoda i aktivnosti na planu tekućeg i investicionog održavanja RVS.

Prihodi od isporuke vode su planirani u odnosu na plan isporuke vode za 2023.godinu shodno Tabeli 2.4. jer je praksa pokazala da lokalni vodovodi preuzimaju veće količine od minimalno ugovorenih količina vode. Prihodi od naplate posebne naknade na investicije, koja se obračunava i naplaćuje shodno zakonu o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, su planirani na osnovu prosječne vrijednosti prihoda po osnovu posebne naknade u prethodnim godinama. Regionalni vodovod se, pored problema u planiranju vezanog za nepredvidivost hidrološkog stanja u narednoj godini koje u velikoj mjeri utiče na količine vode koje će biti isporučene, i dalje susreće sa nerealnim planiranjem ViK-ova koje se zasniva na minimalnim količinama vode koje će preuzeti, iako se iz statističke podloge u posljednjih osam godina jasno pokazuje da će ViK-ovi i u 2023. godini najvjerojatnije preuzeti veće količine vode od onih koje su precizirane u ugovorima. Posebno je otežano planiranje nepredvidivim zaslanjenjem lokalnih izvora u Kotoru i Tivtu, koje se povremeno dešava i zbog kojeg dolazi do značajno veće isporuke vode iz RVS. Takođe, u prethodnom periodu je više puta najavljivano povećanje potražnje vode usljed aktiviranja već izgrađenih ili novih odvojaka, a za potrebe vodosnabdijevanja naselja sa problemima u vodosnabdijevanju, ali te najave nisu ostvarene. Na procjenu prihoda od posebne naknade u odnosu na prethodne godine posebno utiče zakonsko rješenje, koje je stupilo na snagu 1. januara 2018. godine, kojim se ukida u cjelosti obaveza plaćanja naknade za hotele sa 5* i smanjuje za 50% za hotele sa 4*. U tom smislu, prihodi po ovom osnovu planiraju se na neznatno manjem nivou kao u 2022. godini. Učešće prihoda od posebne naknade u planiranom ukupnom prihodu iznosi cca 48 %.

3.1. Prihodi

3.1.1. Prihodi od isporuke vode

Planirani prihodi po osnovu isporuke vode kvantifikovani su na osnovu statističkih podataka iz prethodnih godina, a koji jasno ukazuju da se isporučuje značajno veća količina vode od minimalno ugovorene. Učešće prihoda od isporuke vode u planiranom ukupnom prihodu iznosi cca 51 %.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Opis	Ostvareni prihodi	Procjena ostvarenja	Plan za 2023.g.	Index
	2021. g.	2022. g.		(4/3)
1	2	3	4	5
DOO "Vodovod i kanalizacija" Budva	1.219.341,00	1.092.661,00	1.122.210,00	102,7
DOO "Vodovod i kanalizacija" Kotor	653.246,00	658.224,00	653.420,00	99,27
DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat	564.141,00	584.212,00	593.850,00	101,6
DOO "Vodovod i kanalizacija" Bar	474.836,00	515.455,00	465.090,00	90,23
JP „Vodovod i kanalizacija“ Ulcinj	232.798,00	258.487,00	236.430,00	91,47
DOO "Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi	0	60.305,00	0,00	0
Ukupno:	3.144.362,00	3.169.347,00	3.071.004,00	96,9

Tabela 3.1: Planirani prihodi od isporuke vode za 2023 godinu

*Napomena: DOO „Vodovod i kanalizacija Herceg Novi“ nije preuzimalo vodu u oktobru i novembru 2022.godine, shodno Ugovoru o isporuci vode, već je za te mjesecе shodno čl.4 Ugovora, obračunata naknada štete u vidu izmakle dobiti kao razlika između ugovorene mjesečne minimalne količine vode i preuzete količine vode za te mjesecе.

Fakturisanje za isporučene količine vode vrši se po Odluci Vlade Crne Gore iz 2016. godine po sljedećim cijenama: 0,37€/m³ za isporuku vode koja se vrši kontinuirano, tj. bez prekida u toku cijele godine, 0,52 €/m³ za periodičnu isporuku vode koja se vrši neprekidno najmanje šest mjeseci u toku kalendarske godine i 0,74€/m³ za periodičnu isporuku vode koja se vrši neprekidno u periodu kraćem od šest mjeseci, ali ne i kraćem od tri mjeseca.

3.1.2. Prihodi od posebne naknade na investicije za izgradnju objekata na teritoriji opština Crnogorskog primorja

Prihodi po osnovu posebne naknade na investicije za izgradnju objekata na teritoriji opština Crnogorskog primorja su do 2022. godine predstavljali oko cca 48% ukupnih

Godišnji plan rada za 2023. godinu

prihoda Društva, prevashodno zavise od spoljnih faktora, tj. faktora koji su pod minimalnim uticajem Regionalnog vodovoda.

Izmjene zakonske regulative u dijelu ukidanja prihoda od naknade za hotele sa pet i više zvjezdica, kao i smanjenja naknade za hotele sa 4 zvjezdice na 50%, od stupanja na snagu 2018. godine, uticale na oslobađanje od obaveze plaćanja naknade za iznos od oko 5,2 miliona eura.

Kako je to gore navedeno, kao jedan od spoljnih faktora koji značajno mogu uticati na obim obračuna naknade je, već pomenuti, zakonodavni okvir. Na osnovu Zakona o planiranju prostora i izgradnji objekata je sproveden postupak legalizacija neformalnih objekata. Treba napomenuti da je, shodno Zakonu, predviđeno da investitori neformalnih objekata imaju rok od 10 do 20 godina za uplatu svojih obaveza prema lokalnim samoupravama tj. državi, dok će se prema Regionalnom vodovodu plaćanje vršiti u 36 mjesečnih rata. Međutim, u toku 2022. godine nije bilo značajnih prihoda po ovom osnovu, jer je procedura kod nadležnih organa za legalizaciju trajala veoma dugo usljed značajnog broja zahtjeva (cca 50.000). Takođe, veći dio objekata se nalazi van zahvata planske dokumentacije, pa će se sa legalizacijom istih sačekati do donošenja Plana regulacije, čije je donošenje predviđeno tri godine nakon usvajanja Zakona o planiranju.

Važno je napomenuti da je Društvo ponovilo inicijativu resornom Ministarstvu ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, u vezi podnošenja amandmana na Zakon o regionalnom vodosnabdijevanju u smislu da, objekti hotelskog smještaja, bez obzira na kategorizaciju, ne treba da budu izuzeti od plaćanja posebne naknade, te je po predmetnom pitanju već upućena inicijativa.

Svi ovi faktori zajedno, ipak upućuju na činjenicu da se u 2023. godini može očekivati prihod po osnovu naknade na investicije na Crnogorskom primorju u iznosu od 2.877.850 eura, uključujući i prihode od posebne naknade po osnovu legalizacije objekata, jer u trenutku izrade ovog plana nema jasnih pokazatelja o očekivanom broju objekata na teritoriji Crnogorskog primorja koji će biti legalizovani.

Ostvareni i planirani prihodi od posebne naknade na investicije dati su u narednoj tabeli:

OPŠTINE	Ostvareno 31.12.2021. god (eura)	Procjena ostvarenja za 2022.god (eura)	Plan za 2023. god. (eura)
Tivat	677.147,00	570.000,00	623.574,00
Kotor	171.572,00	245.000,00	208.286,00
Herceg Novi	278.112,00	470.000,00	374.056,00
Budva	1.029.681,00	555.000,00	792.340,50
Bar	355.094,00	765.000,00	560.047,00
Ulcinj	269.093,00	370.000,00	319.546,50
Ukupno:	2.780.699,00	2.975.000,00	2.877.850,00

Tabela 3.2: Ostvareni i planirani prihodi od posebne naknade

Godišnji plan rada za 2023. godinu

2. Rashodi

Plan rashoda bazira se na procjeni troškova koji će biti ostvareni u 2022. godini, planiranim programskim aktivnostima, kao i realno očekivanim troškovima neophodnim za poslovanje Regionalnog vodovoda. Učešće pojedinačnih troškova u ukupnim rashodima u Finansijskom planu dato je i u poređenju sa procjenom u 2022. godini i kroz procentualno učešće pojedinačnih troškova u ukupnim rashodima u 2023. godini.

U strukturi troškova najveća stavka se odnosi na troškove amortizacije i troškove rezervisanja koji čine 35 % ukupnih planiranih troškova, zatim slijede troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja koji u ukupno planiranim rashodima za 2023. učestvuju sa 24%.

Zbog povećanog obima planirane isporuke vode u 2023. godini u odnosu na procjenu ostvarenja fizičkog obima isporuke vode u 2022. godini, troškovi naknade za korišćenje voda planirani su na veći iznos u odnosu na procjenu ostvarenja u 2022. godini i, sljedstveno tome, nose i veće učešće u ukupnim rashodima.

U grupi finansijskih rashoda za 2023. godinu obuhvaćeni su troškovi kamata koje je Regionalni vodovod u obavezi da plati po osnovu pet dugoročnih kredita i to: dva kredita dobijena od Evropske banke za obnovu i razvoj, Svjetske banke, Erste banke i klupskog kredita Erste banke i Prve banke Crne Gore, kao i planiranog kreditnog zaduženja, kod Universal Capital banke.

Neophodno je napomenuti da će finansijski rashodi, prvenstveno troškovi kamata biti manji jer u februaru 2023.godine dospijeva posljednja rata kredita prema Evropskoj banci za obnovu i razvoj.

Svi ostali indikatori jasno ukazuju da se u 2023.godini planira uobičajen obim aktivnosti na održavanju sistema, dodatnoj obuci i stručnom usavršavanju kadrova, intenzivnijim aktivnostima na benčmarkingu i uvođenju viših standarda poslovanja, kao i snažnijem promotivnom nastupu i jačanju intenziteta aktivnosti u odnosima sa javnošću.

3.3. Kreditne obaveze

Kako je poznato, izgradnja RVS je finansirana sredstvima iz domaćih izvora, ali i kredita međunarodnih finansijskih institucija.

Regionalni vodovod je za potrebe izgradnje RVS kreditno zaduženo u ukupnom iznosu od oko 36,4 miliona eura glavnice za koje je garanciju izdala Vlada Crne Gore (navedeni iznos varira u odnosu na valutna kretanja).

Struktura obaveza po izvorima kreditiranja (glavnica) u toku 2023 godine daje se u narednom tabelarnom pregledu:

Godišnji plan rada za 2023. godinu

R.B.	Opis	Glavnica 24.02.2023 (eura)	Glavnica 15.04.2023 (eura)	Glavnica 30.04.2023 (eura)	Glavnica 30.07.2023- 30.11.2023	Glavnica 24.08.2023 (eura)	Glavnica 15.10.2023 (eura)	Glavnica 31.10.2023 (eura)	Glavnica svakog 09-tog u mjesecu počev od 09.01.do 09.12.2023
1	Evropska banka za obnovu i razvoj	416.666,00							
2	Svjetska banka		350.000,00				350.000,00		
3	Erste banka			141.085,79				141.085,79	
4	Erste banka&Prva banka Crne Gore								959.065,10
5	Evropska banka za obnovu i razvoj 50612	120.000,00				120.000,00			
*6	Universal capital Bank				1.000.000,00				
Ukupno:		536.666,00	0,00	141.085,79	1.000.000,00	120.000,00	0,00	141.085,79	959.065,10

Tabela 3.3: Obaveze po osnovu otplate glavnice u 2023. godini

*Planirano je kreditno zaduženje u 2023.godini za poboljšanje tekuće likvidnosti kod Universal Capital Banke.

Regionalni vodovod će zaključno sa 2022. godinom platiti iz sopstvenih sredstava, iznos od 38.115.519,36 eura po osnovu obaveza po navedenim kreditima, što je po godinama dato u tabeli koja slijedi:

Godina	Iznos otplaćenih kreditnih obaveza (eur)
2011	1.490.004,60
2012	1.925.598,13
2013	2.777.450,25
2014	2.713.884,99
2015	2.854.796,53
2016	2.754.488,76
2017	2.085.663,49
2018	6.879.350,39
2019	3.297.580,21
2020	3.008.094,92
2021	4.949.560,96
2022	3.387.710,98
UKUPNO	38.124.184,21

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Tabela 3.4: Izmirene obaveze po osnovu kredita zaključno sa 2022.godinom

U narednoj tabeli prikazan je iznos kreditnih zaduženja koja su uplaćena od strane Ministarstva finansija.

R.br.	Kreditor	Ukupno plaćeno €
1	EBRD	501.000,00
2	Svjetska banka	741.572,86
Ukupno:		1.242.572,86

3.4. Projekcije finansijskih parametara za 2023. godinu

3.4.1 Procjena prihoda iz tekućeg poslovanja 2022.godina i projekcija za 2023.godinu

KLASA/RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2022.g. (€)	Planirano za 2023.g. (€)	Index 2023/2022	% učešća u ukupnim prihodima
I	PRIHODI (6)	6.172.347,00	5.978.854,00	96,87	
1	POSLOVNI PRIHODI (60)	6.144.347,00	5.948.854,00	96,82	0,99
1.1	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu (prodaja vode)	3.169.347,00	3.071.004,00	96,90	0,51
1.2	Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od naknade za investicije)	2.975.000,00	2.877.850,00	96,73	0,48
2.	Finansijski prihodi	20.000,00	20.000,00	100,00	0,00
3.	Ostali prihodi	8.000,00	10.000,00	125,00	0,00

Obrazloženje planiranih prihoda:

1.1. S obzirom na višegodišnje iskustvo sa isporukom veće količine vode u odnosu na ugovorenu, odlučeno je da se prihodi po ovom osnovu planiraju na osnovu plana isporuke vode za 2023.godinu, jer je praksa pokazala da lokalni vodovodi preuzimaju veće količine od minimalno ugovorenih količina vode Prihodi od isporuke vode učestvuju 51% u ukupnim prihodima Društva.

1.2 Prihodi od subvencija, dotacija (prihodi od naknade za investicije) uključujući i prihode od posebne naknade po osnovu legalizacije objekata. U ukupnim prihodima, planirani prihodi po ovom osnovu učestvuju 48%.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

2. Planirani finansijski prihodi se pojavljuju prilikom evidentiranja kredita sa Svjetskom Bankom -Međunarodnim Udruženjem za razvoj IDA koji se vodi u valuti specijalna prava vučenja (SDR), shodno MRS.

3. U ostale prihode planirani su prihodi od donacija IPA fondova i donacija EBRD.

3.4.2 Procjena rashoda iz tekućeg poslovanja 2022.godina i projekcija za 2023.godinu

Klasa /RB	ELEMENTI	Procjena ostvarenja 2022.g. (€)	Planirano za 2023.g. (€)	Index 2023/2022	% učešća u ukupnim rashodima
II	RASHODI (5)	6.133.109,00	5.949.044,00	97,00	
1	POSLOVNI RASHODI	5.002.263,00	4.884.044,00	97,64	0,82
	TROŠKOVI(51, 52, 53, 54, 55)				0,00
1.1	Troškovi električne energije	680.000,00	687.000,00	101,03	0,12
1.2	Troškovi goriva, ulja i maziva	26.000,00	27.000,00	103,85	0,00
1.3	Troškovi nabavke hlora (baždarenje boca za hlor), servis hlorne stanice na R. Đurmani i nabavka laboratorijske opreme, nabavka kaustične sode i servis laboratorijske opreme	16.000,00	20.000,00	125,00	0,00
1.4	Troškovi kancelarijskog materijala	7.100,00	7.300,00	102,82	0,00
1.5	Troškovi nabavke alata (ručni, električni, vodinstalaterski itd) i HTZ oprema	3.342,00	5.000,00	149,61	0,00
1.6	Troškovi održavanja računara i održavanje fotokopira	6.000,00	9.600,00	160,00	0,00
1.7	Troškovi održavanja, servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila	23.000,00	23.000,00	100,00	0,00
1.8	Troškovi održavanja hidro-mašinske i elektro opreme, lifta, sistema klimatizacije, PP aparata, interventno održavanje i usluge DDD	127.000,00	109.944,00	86,57	0,02
1.9	Troškovi poštanskih usluga	2.500,00	2.600,00	104,00	0,00

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Klasa	ELEMENTI	Procjena	Planirano za	Index	% učešća
1.10	Troškovi čišćenja i mjerenja izdašnosti izvorišta	20.000,00	24.000,00	120,00	0,00
1.11	Troškovi usluga ispitivanja kvaliteta vode / laboratorijske analize	30.900,00	32.000,00	103,56	0,01
1.12	Troškovi transportnih usluga (avio karte), usluga putničkih agencija, hotelskog smještaja, restoranske usluge	17.000,00	19.000,00	111,76	0,00
1.13	Troškovi ekspertskih usluga: ispitivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zdravstveni pregled zaposlenih, procjena imovine, geodetsko snimanje, advokatske, prevodilačke i dr.	43.500,00	46.500,00	106,90	0,01
1.14	Troškovi revizije finansijskih iskaza	11.500,00	11.500,00	100,00	0,00
1.15	Troškovi nabavke dnevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala	10.000,00	23.000,00	230,00	0,00
1.16	Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa	12.000,00	13.000,00	108,33	0,00
1.17	Troškovi naknade za korišćenje voda	162.000,00	145.000,00	89,51	0,02
1.18	Troškovi bankarskih provizija	6.000,00	7.000,00	116,67	0,00
1.19	Troškovi za rješavanje stambenih potreba	0,00	0,00	0,00	0,00
1.20	Troškovi stipendija	3.221,00	3.300,00	102,45	0,00
1.21	Troškovi kolektivnog osiguranja zaposlenih (obavezno i DZO)	6.000,00	6.100,00	101,67	0,00
1.22	Troškovi društveno odgovornog poslovanja (Sponzorstva, donacije, pomoći itd.)	10.000,00	10.000,00	100,00	0,00
1.23	Troškovi amortizacije i troškovi rezervisanja	2.180.000,00	2.060.000,00	94,50	0,35
1.24	Troškovi zarada sa porezima i doprinosima i druga lična primanja	1.450.000,00	1.450.000,00	100,00	0,24

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Klasa	ELEMENTI	Procjena	Planirano za	Index	% učešća
1.25	Troškovi naknada Odboru direktora i Revizorskom odboru	38.200,00	38.200,00	100,00	0,01
1.26	Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovori o djelu	25.000,00	28.000,00	112,00	0,00
1.27	Troškovi zakupa	16.000,00	16.000,00	100,00	0,00
1.28	Ostali troškovi	70.000,00	60.000,00	85,71	0,01
2	FINANSIJSKI RASHODI(56)	830.000,00	755.000,00	90,96	0,13
2.1	Troškovi kamata	430.000,00	405.000,00	94,19	0,07
2.2	Ostali finansijski rashodi	400.000,00	350.000,00	87,50	0,06
3	ODLOŽENI PORESKI RASHODI	300.846,00	310.000,00	103,04	0,05
III	NETO REZULTAT (99)	39.238,00	29.810,00		

Obrazloženje planiranih rashoda

1.1 Usljed rasta cijene struje na svjetskim berzama po megavatsatu (MWh), i po najavama CEDIS-a doći će do povećanja cijena, pa se i shodno tome planiran trošak električne energije.

1.2 Troškovi goriva, ulja i maziva planirani su na neznatno većem nivou u odnosu na realizaciju pomenutih troškova u 2022.godini.

1.3 U planirani iznos uključeni su troškovi za nabavku hlora, troškovi za servis hlorne stanice (pomenuti servis nije rađen u toku 2022.godine usljed nedostatka finansijskih sredstava), troškovi za nabavku laboratorijske opreme. Važno je napomenuti da se ugovori zaključuju na period od 12 mjeseci, te da se isti realizuju u roku trajanja, odnosno u toku dvije poslovne godine.

1.4 -1.5 Troškovi kancelarijskog materijala i troškovi nabavke alata ručni, električni, vodinstalaterski itd i HTZ oprema, planirani su na nivou realizacije 2022.godine

1.6. Troškovi održavanja računara i održavanja fotokopira, planirani su na većem nivou u odnosu na realizaciju 2022.godine, usljed potreba procesa poslovanja.

1.7 Troškovi održavanja servisa i registracije i osiguranja putničkih vozila planirani istom nivou u odnosu na realizaciju pomenutih troškova u 2022.godini.

1.8 U planirani iznos troškova uključeni su troškovi po osnovu održavanja hidro mašinske opreme, održavanje elektro opreme, održavanje lifta i klime, servis PP aparata, servis PP sistema, usluge DDD, kao i ispitivanje, te će se isti realizovati shodno realizovanim prihodima.

1.9.-1.11 Planirani iznos troškova je na nivou realizovanih troškova prethodne godine.

1.12 Planirani troškovi obuhvataju i troškove nabavke potrepština i kafe za Društvo shodno Planu korišćenja reprezentacije po organizacionim jedinicama i korisnicima –kao i troškovi za obilježavanje okruglih stolova povodom Dana voda, kao i troškovi obilježavanja Dana Društva.

1.13. troškovi ekspertske usluga: ispitivanje uslova radne sredine, uknjižba imovine, uvođenje standarda poslovanja, zdravstveni pregled zaposlenih, procjena imovine,

Godišnji plan rada za 2023. godinu

geodetsko snimanje, advokatske, prevodilačke i dr., planirane su na neznatno većem nivou u odnosu na 2023.godinu.

1.14 Troškovi revizije finansijskih iskaza su na istom nivou kao i realizacija troškova u 2022.godinu, a shodno Ugovoru o pružanju konsultantskih usluga sa "Crowe MNE" DOO Podgorica.

1.15 Troškovi nabavke dnevne štampe, usluge marketinga i snimanje i distribucija video i foto priloga, izrada reklamnog materijala planirani su na nivou većem od realizacije u 2022.godini, usljed izrade monografije.

1.16 Troškovi fiksne i mobilne telefonije, održavanje softverskih paketa planirani su na nivou realizovanih troškova u 2022.godini.

1.17 Troškovi naknade za korišćenje voda planirani na nižem nivou usljed smanjenog obima planirane isporuke vode u 2023. godini u odnosu na procjenu ostvarenja fizičkog obima isporuke vode u 2022. godini, (te usljed izostanka zaključivanja ugovora sa Vodovod i kanalizacije Herceg Novi), kao i usljed rasta cijena na malo na godišnjem nivou, koji utiču na visinu naknade za korišćenje voda.

1.18 -1.22 Planirani iznos troškova je na nivou realizovanih troškova u 2022.godini. (1.19. Trošak stipendije planiran je u skladu sa Odlukom Upravnog odbora br. 01-15/4974-5 od 12.02.2015. te Ugovora o stipendiranju 01-15/5333 od 20.03.2015.godine).

1.23 Troškovi amortizacije i troškovi rezervisanja planirani su na manjem iznosu u odnosu na realizovane troškove iz 2022.godine, usljed očekivanja da u 2023.godini neće biti potrebe za rezervisanja kako se to očekuje u 2022.godini.

1.24 Planirani troškovi zarada zaposlenih, usklađeni su sa očekivanim obimom poslova, vodeći računa o kadrovskim potrebama, te mogućim bolovanjima i drugim opravdanim odsustvima, za radna mjesta na kojima se ne smije prekinuti proces rada.

1.25 Troškovi naknada Odboru direktora i revizorskom odboru u 2023.godini planirani su u istom nivou u odnosu na realizaciju u 2022.godini.

1.26 Troškovi agencije za zapošljavanje i Ugovor o djelu planirani su na većem kako bi se preventivno djelovalo, usljed eventualnih bolovanja i drugih opravdanih odsustva, pri čemu se mora obezbijediti funkcionalnost Regionalnog vodovodnog sistema u svakom momentu.

1.27. Troškovi zakupa odnose se na troškove shodno ugovoru sa Radio difuznim centrom Podgorica za zakupa opreme za bežično upravljanje i nadzor sistema, te naknada za korišćenje dobara Nacionalnih parkova, odnosno naknada za infrastrukturni objekat vodoizvorište "Bolje sestre" koji se nalazi na teritoriji Nacionalnog parka Skadarsko jezero.

1.28 U ostale troškove planirani su i troškovi za potrebne usluge ovlaštenog procjenitelja vrijednosti osnovnog sredstva koje se odnosi na puštanje novog cjevovoda na teritoriji opštine Tivat, i starog cjevovoda za spajanje opštine Herceg Novi na Regionalni vodovod, kao i činjenice da se tokom planske godine očekuje angažovanje stručnih konsultanata, vezano za iznalaženje modela rješavanja problema smanjenja izdašnosti vodoizvorista

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Bolje Sestre, uključujući i eventualne analize po tom osnovu izradenih projekata, kao i usluge podrške implementaciji projekata.

2.1. Troškovi kamata odnose se na kamate po osnovu sljedećih Ugovora o dugoročnim kreditima: Ugovor sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj, Ugovor o kreditu sa Erste bankom, Ugovor o klupskom kreditu sa Erste bankom AD i Prvom bankom Crne Gore AD, Ugovor sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj br. 50612 i planirano zaključivanje Ugovora sa Universal capital Bank.

2.2. Planirani ostali finansijski rashodi odnose se na diskontovanje kredita sa Svjetskom bankom za beskamatna sredstva iz IDA programa, kao i na Commitment Charge –naknadu banke na nepovučeni iznos kredita kod EBRD.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

4. PLAN NABAVKI

Postupci nabavke radova, dobara i usluga koji se realizuju iz sopstvenih prihoda Regionalnog vodovoda, kao privrednog društva u državnom vlasništvu, se sprovode u skladu sa procedurama definisanim odredbama Zakona o javnim nabavkama, dok se investiciona ulaganja iz kreditnih sredstava međunarodnih finansijskih institucija, odnosno pretpripravnih fondova Evropske Unije, sprovode u skladu sa pravilima nabavki navedenih institucija. S tim u vezi, godišnji plan postupaka nabavki se odnosi na implementaciju Plana javnih nabavki koji se donosi u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama (u daljem tekstu: Plan javnih nabavki), kao i na sprovođenje planova nabavki koji su usaglašeni sa međunarodnim finansijskim institucijama.

Kako će i tokom 2023. godine biti neophodan restriktivan pristup kada su u pitanju troškovi poslovanja, Plan javnih nabavki Društva za 2023. godinu će biti redukovan u mjeri neophodnog za normalno funkcionisanje sistema. I pored toga, nastaviće se realizacija strateških razvojnih projekata, u sklopu projekta sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj, a po mogućnosti i kroz pretpripravne fondove Evropske unije.

4.1 Plan javnih nabavki

Plan javnih nabavki se, u skladu sa Zakonom, donosi do 31.01. tekuće godine i u velikoj mjeri se oslanja na stepen realizacije finansijskog plana, te se odgovarajući iznosi projektuju u nivou osnovnih potreba za regularnim funkcionisanjem sistema.

Analogno uspostavljenoj praksi iz prethodnih godina, Društvo će i tokom 2023. godine u najvećoj mogućoj mjeri sve postupke, uključujući i jednostavne nabavke, razrađivati Planom javnih nabavki, što će Plan činiti detaljnijim i opširnijim, ali, u isto vrijeme, i cjelokupno poslovanje Društva transparentnijim, sa tendencijom što manjeg broja izmjena i dopuna Plana tokom godine.

Operativnu komponentu Plana javnih nabavki Regionalnog vodovoda za 2023. godinu čine svi oni postupci čija realizacija omogućava normalno funkcionisanje Društva tokom poslovne godine i kod kojih je već ustaljena praksa obezbjeđivanja dobavljača roba, radova i usluga putem tenderskih procedura. Plan uključuje otvorene postupke javne nabavke za održavanje hidro-mašinske i elektro opreme, koje zajedno čine tehničko jezgro sistema RVS i njihova permanentna funkcionalnost ne smije biti dovedena u pitanje. Takođe, u Planu je predviđena i nabavka radova na interventnom održavanju infrastrukture u vlasništvu Društva, a koja bi bila realizovana u slučaju nepredviđenih havarijskih situacija koje ne mogu biti sanirane iz postojećih ugovora.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Pored navedenog, posebna pažnja je posvećena i tehničkoj, odnosno bezbednosnoj zaštiti objekata Regionalnog vodovoda, gdje je predviđena nabavka i održavanje više sistema tehničke zaštite. Imajući u vidu da se ove aktivnosti, iz objektivnih razloga nijesu mogle realizovati u prethodnom periodu, te važnost ovog pitanja koje je visoko na listi prioriteta, Plan javnih nabavki za 2023. godinu uključuje više postupaka kojima će se osigurati adekvatna zaštita objekata regionalnog vodovodnog sistema, kao obavezno šticećenih objekata od opšteg interesa i kritične infrastrukture, a što je nastavak realizacije obaveza po usvojenim Planovima zaštite. Preventivne mjere na zaštiti sistema se odražavaju i na planiranje nabavke radova koji se odnose na geodetsko snimanje objekata, uključujući i usluge geodetskog osmatranja slijeganja i pomjeranja objekata u prostoru, gdje će se naročita pažnja posvetiti hidro-tehničkom tunelu „Sozina“.

Pored tenderskih postupaka za održavanje „većih“ komponenti sistema, u 2023. godini su predviđene redovne aktivnosti na održavanju manjih funkcionalnih cjelina, kao što su hlorna stanica, sistemi klimatizacije, lift, računarska oprema, nabavka opreme za laboratoriju, nabavka hlora i baždarenje boca za hlor, čišćenje vodoizvorišta, preventivne usluge dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije, ispitivanje gromobranskih instalacija, elektroinstalacija, dizalica i sudova pod pritiskom, usluge ispitivanja kvaliteta vode i sl. Takođe predviđena je nabavka goriva, ulja i maziva, servis vozila, osiguranja zaposlenih i vozila, održavanje i nabavka kancelarijske opreme, nabavke usluga mobilne telefonije, manji građevinski radovi itd.

Sa druge strane, Plan javnih nabavki čini, u redukovanom obimu, i razvojna komponenta Društva, koja je zasnovana na strateškim pravcima djelovanja u smislu razvoja osnovne i sporednih djelatnosti. Razvojna komponenta Plana javnih nabavki zahtijeva pažljivije planiranje, i često može biti podložna izmjenama u zavisnosti od više faktora, kao što su varijabilni vremenski okviri sprovođenja, realizacija određenih nepredviđenih preduslova od kojih zavisi izvršenje projekta, promjenljivi finansijski parametri, izmjena legislative itd. Dalja razrada razvojnih projekata kroz Plan javnih nabavki će biti definisana u skladu sa dinamikom realizacije prihoda Društva, dok se sam Plan, u skladu sa Zakonom, tokom godine može mijenjati i dopunjavati.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

5 PLAN AKTIVNOSTI SEKTORA ZA PRAVNE I ADMINISTRATIVNE POSLOVE

5.1 Aktivnosti na izradi propisa

Sektor za pravne i administrativne poslove izvršiće proceduru pripreme i usvajanja opštih akata Društva za koje će se ukazati potreba zavisno od izmjene i dopune važećih zakonskih propisa u Crnoj Gori.

Uzimajući u obzir da je usvojen novi Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, treba zaključiti Kolektivni ugovor DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“.

U zavisnosti od ostvarenog finansijskog rezultata, vršiće usklađivanje unutrašnjih akata Društva sa Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru („Službeni list Crne Gore“ br. 16/2016, 83/2016, 21/2017, 42/2017, 12/2018, 39/2018 - odluka US, 42/2018 i 34/2019).

Statut

Stupanjem na snagu novog Zakona o privrednim društvima Regionalni vodovod je dužan da uskladi svoju organizaciju sa tim zakonom i izvrši registraciju promjena u CRPS u roku od 18 mjeseci od dana stupanja na snagu tog zakona, odnosno do 11. januara 2022. godine.

Sektor za pravne i administrativne poslove sačinio je prijedlog Statuta DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, koji je Odbor direktora utvrdio odlukom broj 21-4705/1 od 11.11.2021. godine i uputio ga dopisom broj 21-4705/1 od 12.11.2021. godine, Vladi Crne Gore, odnosno resornom Ministarstvu.

Pripremljen je i Prijedlog izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja i uputio ga resornom Ministarstvu, u cilju usaglašavanja Zakona i Uredbe o načinu obračuna posebne naknade na investicije za izgradnju ili rekonstrukciju objekata na Crnogorskom primorju („Službeni list CG“ broj 16/17) sa novim Zakonom o planiranju prostora i izgradnji objekata („Službeni list CG“, br. 64/17, 44/18, 63/2018, 11/2019 - ispr. i 82/2020).

5.2. Ostali poslovi

U Sektoru za pravne i administrativne poslove će se u 2022.godini obavljati ostali redovni poslovi koji imaju kontinuitet iz djelokruga sektora, odnosno:

Godišnji plan rada za 2023. godinu

- 1) poslovi iz oblasti rada - izrada ponuda za anekse ugovora o radu za sve zaposlene shodno usvojenom Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, priprema pojedinačnih akata za zaposlene, prijavljivanje i odjavljivanje zaposlenih kod Poreske uprave Crne Gore, vođenje evidencija iz oblasti rada, itd;
- 2) aktivnosti u upravnim postupcima koje sprovodi Društvo (postupci po zahtjevima za slobodan pristup informacijama, postupci javnih nabavki, itd.);
- 3) aktivnosti na izradi opštih akata, planova i izvještaja, ugovorne dokumentacije i drugih dokumenata Društva;
- 4) aktivnosti na upisu nepokretnosti i službenosti u katastar nepokretnosti;
- 5) aktivnosti na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa u vezi sa realizacijom razvojnih projekata DDO;
- 6) aktivnosti na valorizaciji infrastrukture Društva koja je ustupljena drugim pravnim licima na korišćenje bez naknade - hidrotehničkog tunela „Sozina“ koji koristi doo „Montepuť“, elektroenergetske infrastrukture koristi CEDIS, dijela RVS koji je ustupljen na korišćenje lokalnim vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju 90-ih godina prošlog vijeka, rezervoara „Jelenak“ koji je ustupljen na korišćenje opštini Cetinje (MZ Drušići), itd;
- 7) drugi poslovi iz djelokruga Sektora za pravne i administrativne poslove.

5.3. Zastupanje

Zastupanje Društva će u najvećem broju slučajeva vršiti zaposleni u Sektoru za pravne i administrativne poslove.

Na pokrenuti postupak od strane stranog pravnog lica STRABAG AG, Donau-City-Strasse 9, 1220, Beč, Austrija protiv Regionalnog vodovoda, a kako je Društvo pretrpilo velike materijalne gubitke, dana 23.08.2018.godine Regionalni vodovod podnio je Ustavnom sudu Crne Gore ustavnu žalbu protiv Rješenja Vrhovnog suda Crne Gore poslovne oznake Rev.I P br. 101/18 od 13.06.2018.godine i predložio da se predmetno rješenje ukine kao i da se predmet vrati na ponovno odlučivanje. Donijeta je Odluka Ustavnog suda, br. U-III br.1328/19 kojom je ukinuto rješenje Vrhovnog suda Crne Gore, br. Už.Rev.IP. br.3/19 od 08.maja 2019.godine. Naime, kako je navedenom odlukom Ustavni sud Crne Gore vratio predmet Vrhovnom sudu Crne Gore na ponovni postupak i odlučivanje, Sektor za pravne i administrativne poslove posebnu pažnju usmjeriće na praćenje ovog postupka, koji je od velikog značaja za Društvo. Čeka se odluka Vrhovnog suda Crne Gore.

U 2022 .godini pratiće se i svi ostali pokrenuti sudski postupci. Takođe, Sektor za pravne i administrativne poslove će zastupati Regionalni vodovod u postupcima izvršenja kod

Godišnji plan rada za 2023. godinu

javnih izvršitelja, upravnim postupcima kod organa državne i lokalne uprave, itd. Slijedi pregled postupaka za koje se očekuju postupanja u toku 2022. godine.

5.4. Aktivni sudski sporovi

U DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva, trenutno ima 17 aktivnih sudskih sporova.

U 4 sudska postupka DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva je u svojstvu tužioca, dok je u 13 sudskih postupaka DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva je u svojstvu tuženog.

O svim aktivnim sudskim postupcima sektor za pravne i administrativne poslove sačinjava periodične izvještaje ili po zahtjevu Odbora direktora odnosno izvršnog direktora, koje svakodnevno ažurira. Navedeni izvještaji sadrže sve potrebne podatke o svakom predmetu ponaosob i to:

- ko je tužilac, a ko tuženi;
- sud pred kojim se vodi postupak;
- broj predmeta;
- postupajući sudija;
- vrijednost spora ako je određena;
- spisak preduzetih radnji i
- i redosled zakazanih održanih i odloženih ročišta.

Pored aktivnih sudskih predmeta u naznačenom periodu DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva, je dostavljeno dva predloga za mirno rješavanje sporova pred Agencijom za mirno rješavanje sporova koji obuhvataju 7 zaposlenih lica, dok je pred Agencijom za alternativno rješavanje sporova pokrenut postupak od strane 4 lica pa će Društvo težiti da sve potencijalne sporove riješi mirnim putem kako bi izbjegao potencijalne sudske troškove. Za one predloge za mirno rješavanje sporova čija je osnovanost sporna i koja se ne budu moga riješiti mirnim putem, Društvo će iste uputiti na sudsko odlučivanje iz razloga pravičnosti i svrsishodnosti, a sve u cilju da se zaštiti imovina i interesi Društva.

5.5. Uknjižba imovine

U toku izgradnje RVS izgrađeno je više od 400 građevinskih objekata i preko 130 km cjevovoda, na oko 1000 katastarskih parcela, u više desetina katastarskih opština u sedam administrativnih opština i u prethodnom periodu je izvršeno niz aktivnosti na upisu izgrađene infrastrukture i pripadajućeg zemljišta, kao i upisu službenosti na parcelama koje su bile predmet nepotpune eksproprijacije u katastar nepokretnosti. Do donošenja ovog plana sprovedeno je više od 90 % postupaka za uknjižbu nepokretnosti, a pokrenuti su i postupci za uređenje listova nepokretnosti u skladu sa Zakonom o državnoj imovini. Preostalih oko 10% neuknjižene imovine se odnosi na cjevovod koji se nalazi na

Godišnji plan rada za 2023. godinu

nepristupačnom terenu i na imovini više desetina vlasnika koji nemaju riješena svojinska pitanja (nijesu završeni ostavinski postupci itd.), zbog čega upis preostalog dijela u iznosu od oko 10% imovine ide otežano.

U 2023.godini će se nastaviti aktivnosti na upisu nepokretnosti i službenosti i sprovede se radnje koje su uslov za uknjižbu nepokretnosti (parcelacija zemljišta, geodetsko snimanje zemljišta i objekata, itd.).

Godišnji plan rada za 2023. godinu

6 PLAN RAZVOJNIH AKTIVNOSTI ZA 2023. GODINU

Regionalni vodovod je u prethodnom periodu, i pored velikih izazova u poslovanju, nastavio posvećeno sprovesti razvojne aktivnosti. Najveći dio aktivnosti se sprovodio shodno planiranoj dinamici, ali je i dio njih odlagan usljed nemogućnosti obezbjeđenja urbanističko-tehničkih uslova i sličnih administrativnih preduslova za početak aktivnosti. Razvojne aktivnosti u 2022. godini su se u najvećoj mjeri sprovodile putem saradnje sa EBRD kroz IPA INTERREG Italija-Albanija-Crna Gora program. U toku 2023. godine će se osnovni fokus biti na nastavak aktivnosti koje se finansiraju putem finansijskog aranžmana sa EBRD, pri čemu će se nastaviti sa podnošenjem aplikacija za obezbjeđenje dodatnih grantova iz IPA fondova

6.1. Početak aktivnosti na izgradnji II faze RVS

Nakon 10 godina eksploatacije, odnosno 11 ljetnjih sezona, posebno nakon rekordnih isporuka vode tokom prethodnih godina, kada je iskorišćenost dijela sistema za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi dostizala u dužim vremenskim periodima nivo od 100 %, kao prioritet se nameće hitno iniciranje aktivnosti na izgradnji planiranog novog cjevovoda kojim će se postojeći kapacitet podići sa postojećih 330 l/s na 600 l/s, pri čemu se sagledava i mogućnost dodatnog povećanja kapaciteta na 700-750 l/s. Izgradnja predmetnog cjevovoda je prvobitno planirana za 2025. godinu, odnosno za period kada se očekivalo da će potreba za vodom usloviti izgradnju druge faze regionalnog vodovodnog sistema. Međutim, sasvim je jasno da je za potrebe nesmetane realizacije turističkih projekata vrijednih više milijardi, kao i za dalje unaprijeđenje standarda života građana na ovom području neophodno izgraditi planirane cjevovode u što kraćem roku. U tu svrhu je sklopljen Sporazum o saradnji sa Upravom za saobraćaj Crne Gore, kojim se definiše zajednička izgradnja cjevovoda RVS i rekonstrukcija magistralne saobraćajnice od Budve do Tivta.

U okviru Ugovora o zajmu sa EBRD, za koji je Vlada Crne Gore izdala garancije u vrijednosti od 12 miliona eura, je predviđen i početak izgradnje 2. faze RVS, izgradnjom novog cjevovoda od Budve ka Tivtu u dužini od oko 16 km.

6.1.1. Izgradnja cjevovoda na dionici PK Prijedor - Lastva Grbaljska

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Regionalni vodovod je, shodno prethodnim planovima rada i sprovedenim tenderskim procedurama sklopio ugovor o izgradnji cjevovoda na dionici PK „Prijevor“ - Lastva Grbaljska.

Izgradnja cca 2,2 km cjevovoda DN 700mm je planirana u toku 2022. godine, ali usljed zastoja u obezbjeđenju nadzornog organa na osnovu Sporazuma sa Upravom za saobraćaj predmetna aktivnost odlagana do posljednjeg kvartala. Pozitivan zapisnik o kontroli prijave gradnje je obezbijeden u oktobru, nakon što je Društvo samostalno obezbijedilo nadzorni organ, čime su se stvorili uslovi za početak izvođenja radova. Izgradnjom ove dionice cjevovoda će se obezbijediti djelimično povećanje kapaciteta ovog dijela sistema, do izgradnje preostali cca 14 km cjevovoda do Tivta.

6.1.2. Izgradnja cjevovoda na dionici Lastva Grbaljska - Tivat

Regionalni vodovod je, shodno prethodnim planovima rada sproveo aktivnosti na izradi Glavnog projekta za izgradnju novog cjevovoda u sklopu izgradnje novog bulevara na dionici Jaz - Tivat. Uspostavljanje saradnje sa Upravom za saobraćaj, u smislu objedinjavanja postupaka projektovanja saobraćajnice i cjevovoda, će se ostvariti značajna finansijska ušteda ali i skratiti ukupan rok izgradnje. Izgradnja planiranog cjevovoda je u potpunosti prilagodena radovima na izgradnji magistralne saobraćajnice (bulevara) i u tom smislu Regionalni vodovod nema dodatnih aktivnosti koje bi trebao sprovesti u smislu početka radova. Takođe, dinamika izvođenja radova na izgradnji cjevovoda je usko vezana za dinamiku izgradnje saobraćajnice, pa u tom smislu treba očekivati da će se ovih 14 km cjevovoda izgraditi u periodu 24 do 36 mjeseci nakon početka izvođenja radova. Takođe, neophodno je napomenuti da je regionalni vodovod u obavezi da na pojedinim dionicama (ukupne dužine do 1 km) izvrši izmiještanje postojećeg cjevovoda RVS, koji je izgrađen tokom 90-tih godina prošlog vijeka, a kako bi se omogućilo projektovano proširenje saobraćajnice. Predmetni radovi će sasvim sigurno prouzrokovati povremene prekide u isporuci vode, ali je projektom i metodologijom izgradnje planirano da se predmetni prekidi svedu na najmanju moguću mjeru.

Imajući u vidu da je početkom 2022. godine došlo do prekida postupka sklapanja ugovora sa ponuđačem koji je u okviru tenderskog postupka dostavio najpovoljniju ponudu, a usljed nedostavljanja činidbene garancije, u dogovoru sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj je raspisan novi tender. Nakon ocjene ponuda, te donošenja zaključaka Vlade Crne Gore o obezbjeđenju dodatnog finansiranja, donesena je odluka o sklapanju ugovora o izgradnji sa najpovoljnijim ponuđačem. Početak radova se očekuje u prvom kvartalu 2023. godine.

6.2. Aktivnosti na izgradnji hidrotehničke infrastrukture za naselja Veliki Pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinju

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Kako je to najavljeno u Planu rada za 2020. godinu, Regionalni vodovod je, shodno zaključcima Vlade Crne Gore, pokrenuo aktivnosti na rješavanju višedecenijskog problema u vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda na području naselja Veliki Pijesak, Dobre Vode i Utjeha u Baru i Kruče u Ulcinju. Problem nepostojanja uređenog sistema vodosnabdijevanja, odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda je na području naselja Dobra voda, Veliki pijesak, Utjeha u opštini Bar i naselja Kruče u opštini Ulcinj jedan od najvećih izazova u funkcionisanju lokalnih samouprava. Navedena naselja se decenijama ubrzano razvijaju u izrazito turistička naselja, koja generišu sada već značajan prihod, kako na lokalnom tako i na državnom nivou. U posljednjem periodu je sve više izražena dinamika investiranja u izgradnju turistički objekata od 4 i 5 zvjezdica, ali i objekata za privatni smještaj turista. Ne predmetnom području je već izgrađeno više hiljada objekata, prosječne spratnosti od 4 etaže, a da se još uvijek nije započela izgradnja hidrotehničke infrastrukture, koja je preduslov za kvalitetan život rezidenata, ali i za dalji razvoj turističkog proizvoda. Kako lokalne samouprave nisu u mogućnosti da samostalno finansiraju izgradnju predmetne infrastrukture, te kako ta infrastruktura čini jedinstvenu i nedjeljivu tehničko-tehnološku cjelinu, lokalne samouprave su se, shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima, obratile Vladi Crne Gore sa zahtjevom da Vlada i Regionalni vodovod preuzmu obavezu izgradnje i naknadnog upravljanja infrastrukturom i obavljanja komunalne djelatnosti na ovom području. U tom smislu je Vlada Crne Gore donijela adekvatne Zaključke i zakonom o budžetu planirala izdavanje garancije od 12 miliona eura (2. tranša već sklopljenog Ugovora o zajmu sa EBRD). Takođe, Regionalni vodovod zaključio Memorandume o saradnji sa Opštinom Bar i Opštinom Ulcinj.

Regionalni vodovod je u međuvremenu finansirao izradu Idejnog projekta za cca 11.500 m hidrotehničku infrastrukturu, dok je u toku izrada projektne dokumentacije za preostalih ugovorenih 28.500 m. Izrada predmetne projektne dokumentacije je ugovorena u okviru grant šeme sa EBRD. Takođe, izrađen je i Predlog više varijanti za lokaciju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, zajedno sa predlogom matrice ocjenjivanja varijanti i najpovoljnijim rješenjem, ali za nastavak aktivnosti je neophodno da se nadležno Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma izradi U-T uslove. zahtjev je blagovremeno podnesen, ali predložena lokacija se nalazi u području koje nema detaljni urbanistički plan.

U toku 2023. godine će se nastaviti sa aktivnostima na izradi projektne dokumentacije i saradnja sa nadležnim organima za izdavanje U-T usova, a sve u cilju uspješnog završetka ove razvojne aktivnosti. Takođe, očekuje se završetak konsultantskih usluga (FOPIP), koje će umnogome pomoći formiranju cjelovite organizacione i finansijske konstrukcije za izgradnju i upravljanje novim sistemom.

6.3. Izgradnja solarnih elektrana

Godišnji plan rada za 2023. godinu

U okviru saradnje sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD), koja je rezultirala sklapanjem ugovora o zajmu za početak izgradnje II faze regionalnog vodovodnog sistema, je izdejsstvovana i izrada Studije izvodljivosti o energetskej efikasnosti regionalnog vodovodnog sistema i mogućnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora. Konačni rezultati sprovedene studije se mogu sumirati u sledeće najvažnije zaključke:

- Regionalni vodovod je već sproveo sve adekvatne mjere energetske efikasnosti pri radu sistema;
- Realistična procjena potencijala za održivu proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora iznosi cca 1.100 kW, od čega 880 kW koristeći solarnu energiju i 220 koristeći raspoloživu hidroenergiju. Okvirni period povrata investicije varira od objekta do objekta i zavisi od eventualne registracije za FID-IN tarifu.
- U okviru studije su prepoznati i dodatni kapaciteti za proizvodnju električne energije, cca 580 kW, ali se u tim slučajevima radi investicijama koje imaju nizak stepen povrata investicije.

Regionalni vodovod će u narednom periodu koristiti mogućnost kandidovanja predmetnih investicija u sklopu IPA programa, posebno onih programa koji se tiču energetske efikasnosti i zaštite životne sredine, ali i sprovesti direktne razgovore sa EPCG o mogućnostima finansiranja izgradnje solarnih elektrana kroz program Solari. Odluka o sprovođenju predmetnih investicija će se donijeti nakon analiziranja finansijskih efekata, ali i uticaja na tekuće poslovanje Društva.

7 IZAZOVI U FUNKCIONISANJU REGIONALNOG VODOVODA

Protekli period, tokom 47 godina od opredjeljenja da se gradi RVS, odnosno od osnivanja Regionalnog vodovoda i 12 godina od početka funkcionisanja RVS bio je ispunjen brojnim izazovima i problemima koje je u hodu trebalo rješavati. Ono što je bilo karakteristično za 35 godišnji period(1975-2010.) to jest od početka aktivnosti na izradnji RVS do njegovog puštanja u rad jeste jedno jedinstvo, odlučnost i spremnost svih subjekata kako na državnom tako i na nivou lokalnih samouprava da se suoče sa svim tim izazovima i problemima. Kao rezultat takvog pristupa bilo je puštanje u rad 2010. godine RVS.

Puštanjem u rad RVS, čini se da se izgubilo permanentno interesovanje nadležnih organa i institucija vezano za stanje, dalji razvoj i održivo upravljanje RVS. Kao da se smatralo da su izgradnjom najvećeg dijela I faze RVS sve završeno svi problemi riješeni i da Regionalni vodovod treba da samo ubira prihode po osnovu distribucije vode do Crnogorskih opština.

Međutim, ono što se nije shvatilo jeste da je održivo upravljanje RVS – om veoma složen proces, prepun izazova, ali i neočekivanih problema. Jednom riječju tadašnjem JP „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ danas DOO, ostavljeni su na rješavanje brojni problemi i izazovi, od koji su neki već bili vidljivi a drugi su se nazirali.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Svi ti izazovi, zbog nepostojanje adekvatnih, pravovremenih i odlučnih reakcija od strane nadležnih organa i institucija su u posljednjem periodu kulminirali, pa će naredna 2023. godina biti presudna za njihovo rješavanje, odnosno za ostvarivanje osnovne funkcije RVS i opstanak Regionalnog vodovoda kao Društva.

Iz mnoštva izazova, odnosno problema istaknimo one najbitnije i čije rješavanje umnogome opredjeljuje kako funkcionisanje RVS tako i opstanak DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“:

1. **Osnovni izazov, odnosno problem je da li će se u narednoj ljetnjoj sezoni 2023. godini moći zahvatiti i distribuirati dovoljne količine vode, odnosno potrebne količine za nesmetano vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja. U cilju prevazilaženja navedenog izazova, odnosno problema neophodno je:**
 1. **Zaustavljanje trenda pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“, odnosno povećanje kapaciteta izdašnosti;**
 2. **Obezbjeđivanje urbanističko-tehničkih uslova i prateće dokumentacije kao i finansijskih sredstava za realizaciju predloženih rješenja za obezbjeđenje dodatnih neophodnih količina vode za potrebe Crnogorskog primorja;**
 3. **Očuvanje kvaliteta vode izvorišta od svakodnevne ugroženosti.**
2. **Obezbjeđivanje likvidnosti DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“**

Po prvi put nakon 12 godina besprekornog funkcionisanja RVS, odnosno obezbjeđivanja neophodnih količina izuzetno kvalitetne vode Regionalni vodovod, a niti bilo ko u državi Crnoj Gori ne može garantovati da će u narednoj ljetnjoj sezoni 2023. godine biti dovoljno vode, iz RVS, za Crnogorsko primorje, izuzev ugovorenih količina.

Naprotiv, već je izvjesno da će u postojećim uslovima nedostajati određene količine vode koje se neće moći obezbijediti zahvatanjem vode kako sa izvorišta „Bolje Sestre“ tako i iz lokalnih izvorišta sa kojih se napajaju lokalni vodovodni sistemi na Crnogorskom primorju. Takva situacija umnogome ugrožava opstanak i dalji razvoj turizma kao strateške privredne grane koja u značajnoj mjeri „puni“ Budžet Crne Gore. O posljedicama kako kratkoročnim tako i dugoročnim ne smijese ni razmišljati. Mnogo vremena bi bilo neophodno da se povrati ugled i turistička klijentela koja posjećuje Crnogorsko primorje. Ozbilnost situacije zahtijeva najhitniju reakciju Vlade Crne Gore i svih nadležnih subjekata iz oblasti vodnih politika i usluga.

7.1 Trend pada izdašnosti izvorišta „Bolje Sestre“

Osnovni uzrok jednog takvog stanja je trend pada izdašnosti izvorišta „Bolje Sestre“, (sa 2300l/su 2007. g. na 265 l/su 2021. g.). Nažalost, zbog takvog trenda pada izdašnosti, na koji je Regionalni vodovod godinama upozoravao, prijete ozbiljna opasnost da se izvorište „Bolje Sestre“ kao takvo trajno izgubi, jednom riječju vodoizvorište je na izdisaju.

Godišnji plan rada za 2023. godinu

Regionalni vodovod je, kao odgovoran društveni subjekt, nastojao da uključi sve relevantne subjekte, a u prvom redu naučnu zajednicu u cilju pronalaženja uzroka trenda pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“. Urađeno je više analiza i naučnih studija

Sve naučne analize i studije pokazale su da pored evidentnih klimatskih promjena direktan uticaj na trend pada izdašnosti vodoizvorišta „Bolje Sestre“ imaju radovi koji se izvode u koritu i na obalama rijeke Morače, posebno u II zoni zaštite vodoizvorišta.

Pored uspješnog sprovođenja mjera na zaštiti I zone, Regionalni vodovod je u granicama svojih mogućnosti činio i čini sve da se sprovode mjere zaštite i u ostale dvije zone. Uputio je preko 250 dopisa upozorenja i prijava za nekontrolisanu eksploataciju pijeska nadležnim institucijama (Upravi, odnosno Direkciji za inspekcijske poslove, Upravi za vode, Ministarstvu poljoprivrede i ruralnog razvoja, Ministarstvu turizma i održivog razvoja, odnosno Ministarstvu ekologije, planiranja prostora i urbanizma, Zaštitniku imovinsko-pravnih interesa Crne Gore, Nacionalnim parkovima Crne Gore...). Na inicijativu Regionalnog vodovoda sa istim je održano više sastanaka i tom prilikom doneseno je više zaključaka i odluka. Nažalost, izostao je institucionalni pristup za realizaciju tih odluka i zaključaka, odnosno za zaustavljanje nelegalne eksploatacije šljunka i pijeska u navedenoj zoni.

Studija „**Monitoring, kontrola i zaštita izvorišta „Bolje sestre“**“, koja je finansirana iz pretpristupnih fondova Evropske Unije (IPA), ponudila je određene mjere i rješenja za sprječavanje svake dalje devastacije izvorišta „Bolje Sestre“ kao i za obezbjeđivanje neophodnih dodatnih količina vode. Sprovođenje tih rješenja zahtijeva odgovoran pristup i blisku i kvalitetnu saradnju svih državnih institucija, koje u svojim nadležnostima imaju dodira sa politikom vodosnabdijevanja na Crnogorskom primorju. Samo kroz koordiniranu saradnju mogu se riješiti sva sporna pitanja i na taj način doprinijeti ne samo unaprjeđenju ovog sektora, već i generalnom društvenom napretku u Crnoj Gori.

Da bi se pristupilo realizaciji predloženih mjera i aktivnosti, neophodno je ispuniti osnovne preduslove, odnosno neophodno je od strane Vlade Crne Gore i nadležnih ministarstava i institucija u okviru zakonskih ovlašćenja u najhitnijem roku:

- Zaustaviti svaku eksploataciju pijeska i šljunka kako u koritu rijeke Morače tako u priobalnom dijelu rijeke Morače, odnosno u II i III zoni zaštite izvorišta „Bolje Sestre“

- Zaustaviti sve radove na regulaciji korita rijeke Morače i preduzeti hitne mjere kako bi se izvršila sanacija korita Morače, tako što će se snimiti stanje korita Morače u ugroženoj zoni i preduzeti hitne mjere na sanaciji najvećih neravnina i udubljenja sa najnižim kotama, zatim primijeniti tehnička rješenja za vraćanje nivoa Morače u prirodno stanje sa ciljem zaštite izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“ i istovremeno, sa usvajanjem tehničkih rješenja za vraćanje nivoa Morače, izraditi projekat regulacije korita Morače u odnosu na sadašnje stanje. U okviru projekta regulacije primijeniti

Godišnji plan rada za 2023. godinu

mehanizme koji će isključiti svaku mogućnost dodatne eksploatacije šljunka u II zoni zaštite izvorišta.

- Zabraniti sve privredne aktivnosti kao i odlaganje otpada i smeća u zonama zaštite koji mogu ugroziti kvalitet vode izvorišta "Bolje Sestre".

- Zakonskim odredbama odrediti strožije sankcije za svaku nedozvoljenu aktivnost u okviru zona zaštite izvorišta „Bolje sestre“.

Isto tako, neophodno je:

- Obezbijediti urbanističko-tehničke uslove i prateće dozvole i odobrenja za realizaciju Studijom predviđenih hitnih mjera (*privremena izgradnja nasipa u koritu rijeke Morače, kojim bi se u ljetnjem periodu obezbijedilo podizanje nivoa podzemnih voda u drugoj zoni sanitarne zaštite i nabavka i ugradnja mobilnog postrojenja(kontejnerskog tipa) za filtraciju vode iz neposredne blizine vodozahvata „Bolje sestre“*) i kratkoročnih mjera (*nabavka i ugradnja postrojenja za prečišćavanje vode iz neposredne blizine izvorišta*).

- Obezbijediti potrebna finansijska sredstva za realizaciju navedenih mjera.

Obezbjeđenjem potrebne dokumentacije i finansijskih sredstava stvoriće se uslovi da se odmah pristupi tenderskim procedurama kako bi se blagovremeno realizovale navedene mjere, odnosno najkasnije do početka ljetnje sezone 2023. godine.

7.2 Obezbjeđivanje likvidnosti DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“

Od Regionalnog vodovoda se zahtijevalo i zahtijeva da izmiruje sve obaveze nastale po osnovu dosadašnje izgradnje sistema regionalnog vodosnabdijevanja kao i da izmiruje sve obaveze po osnovu njegove sadašnje i buduće izgradnje. Od 2011. godine zaključno sa 2023. godinom Regionalni vodovod će platiti iznos od **38.115.519,36 eura** po osnovu izmirenja kreditnih obaveza, dok je zbog nedostatka sredstava, prispjele kreditne obaveze prema Svjetskoj banci i EBRD izmirilo Ministarstvo finansija u iznosu **1.242.572,86 eura**.

Porast obaveza po osnovu kreditnih zaduženja (**4.620.617,99 eura, na godišnjem nivou**) nije pratio rast prihoda po osnovu posebne nadoknade. Naprotiv, ukidanje obaveze za plaćanje posebne nadoknade za hotele 4 i 5 * uticalo je da Regionalni vodovod po tom osnovu od 1. januara 2018. godine do 25. oktobra 2022. godine bude oštećen za **5.250.000 eura**.

Prihodi po osnovu posebnih naknada u 2022. godini, zaključno sa 25. oktobrom iznose **2.377.289,91 eur**, što ni približno nije dovoljno za zatvaranje navedenih kreditnih obaveza.

Isto tako od 2017. godine i pored rasta troškova nije bilo povećanja cijene dopremanja vode do opština na Crnogorskom primorju. Iz tih sredstava je predviđeno da se finansira

Godišnji plan rada za 2023. godinu

tekuće obaveze i vrši vraćanje kreditnih obaveza. Jasno je u kojoj mjeri su, zbog rasta troškova i inflacije umanjeni realni prihodi po ovom osnovu.

Koliko je poslovanje Regionalnog vodovoda ugroženo dovoljno govore podaci da je od 2018. godine sa njegovog računa do sada skinuto po osnovu neprihvatljive presude u korist Štrabaga **9.553.002,69 eura (5.805.116,19 eura** u toku trajanja blokade i **3.747.886,50 eura** po osnovu vraćanja kredita od 10 miliona eura). Ako se uzmu u obzir i navedeni neostvareni, odnosno umanjeni prihodi po osnovu oslobađanja od posebne nadoknade hotela sa 4 i 5*, Regionalni vodovod je od 2018. godine do 25. oktobra tekuće godine oštećen za **cca 15 miliona eura**.

U cilju poboljšanja likvidnosti, Regionalni vodovod će nastojati da, u saradnji sa Vladom Crne Gore, Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i Ministarstvom finansija, i drugim nadležnim organima i institucijama, tokom 2023. godine, radi na iznalaženju dugoročnih rješenja za finansiranje održivog funkcionisanja sistema regionalnog vodosnabdijevanja, kao i za izmirenje obaveza po osnovu investicionih ulaganja. U tom smislu, Regionalni vodovod će inicirati pokretanje novih mjera i aktivnosti kao i nastaviti već započete aktivnosti u tom pravcu. Posebna pažnja biće usmjerena:

U pravcu izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, odnosno, za ponovno uvođenje plaćanja posebne nadoknade i za hotele sa 4 i 5*;

Na aktivnosti vezano za izradu metodologije za određivanje cijene distribucije vode iz sistema regionalnog vodosnabdijevanja i usklađivanje cijena distribucije vode sa realnim troškovima poslovanja;

Na obezbjeđenje nedostajućih sredstava za realizaciju projekta izgradnje novog cjevovoda cca 14 km u trupu bulevara Lastva Grbaljska – Tivat. Zatvaranjem finansijske konstrukcije, stvoriće se uslovi za potpisivanje ugovora o izgradnji navedenog cjevovoda.

Regionalni vodovod, kao Društvo od opšteg interesa, je svjestan da nije u mogućnosti da sam prevaziđe brojne izazove na koje nailazi u svom radu i čije je rješenje izvan njegovih nadležnosti, pa očekuje da će Vlada Crne Gore, Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, kao i drugi nadležni organi i institucije, kako na državnom, tako i na lokalnom nivou, pružiti neophodnu pomoć, kao što su to radili tokom 2022. godine.

Regionalni vodovod će, kao i u proteklih 12 godina, svojim stručnim, dobro organizovanim i odgovornim radom nastojati da obezbijedi besprekorno funkcionisanje regionalnog sistema vodosnabdijevanja, odnosno, nastojati da zahvati sve raspoložive količine vode i iste distribuira do Crnogorskog primorja. Istovremeno će, u saradnji sa lokalnim vodovodima, kroz svakodnevnu komunikaciju, nastojati da optimizuje i usaglasi isporuku vode tokom ljetnje turističke sezone.



Izvršni direktor

Borislav Ivanković