



**CRNA GORA MINISTARSTVO
PRAVDE**

**Radna grupa za praćenje implementacije Akcionog plana za sprovođenje Strategije
informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa za period 2016-2020. g**

**TREĆI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI MJERA PREDVIĐENIH AKCIONIM PLANOM ZA SPROVOĐENJE
STRATEGIJE INFORMACIONO-KOMUNIKACIONIH TEHNOLOGIJA PRAVOSUĐA (2016- 2020) ZA
PERIOD 01.12.2018 - 01.12.2019.**

Podgorica, decembar 2019. godine

UVOD

Vlada Crne Gore, na sjednici od 17. juna 2016. godine, donijela je Strategiju informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa za period 2016-2020. Na sjednici održanoj 22. septembra 2016. godine Vlada je donijela Akcioni plan za sprovođenje Strategije informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa za period 2016-2020.

Nadalje, na sjednici održanoj 01. avgusta 2019. godine Vlada je donijela revidirani Akcioni plan za sprovođenje Strategije informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa za period 2016-2020. s Aneksom budžeta za implementaciju mjera iz Akcionog plana.

Akcionim planom utvrđene su mjere, nadležni organi, rokovi, indikatori uspjeha i izvori finansiranja potrebni za implementaciju strateških smjernica definisanih Strategijom.

Na sjednici Vlade od 22. septembra 2016. godine donijeta je Odluka o obrazovanju Komisije za nadzor i koordinaciju sprovođenja strategije informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa 2016-2020. godine i realizaciju Akcionog plana za njeno sprovođenje. Komisiju čine predstavnici Ministarstva pravde, Sudskog savjeta, Tužilačkog savjeta i Ministarstva javne uprave.

Prema navedenoj odluci, zadatak Komisije ogleda se u tome da organizuje i sinhronizuje aktivnosti organa državne uprave, državnih organa i drugih nadležnih institucija u sprovođenju aktivnosti predviđenih Strategijom i Akcionim planom; prati prioritete, dinamiku i rokove realizacije i ocjenjuje postignute rezultate u implementaciji Akcionog plana; ocjenjuje racionalizaciju utroška budžetskih sredstava i sredstava iz drugih izvora opredijeljenih za realizaciju Akcionog plana; dostavlja Vladi Crne Gore, najmanje jedanput godišnje, izvještaj o sprovođenju aktivnosti predviđenih Strategijom i Akcionim planom.

Radi praćenja implementacije Akcionog plana za sprovođenje Strategije na operativnom nivou, Komisija je 31. oktobra 2016. godine obrazovala Radnu grupu za praćenje implementacije Akcionog plana za sprovođenje Strategije informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa 2016-2020. Zadatak Radne grupe jeste realizacija svih mjera/aktivnosti iz Akcionog plana, praćenje realizacije strateških ciljeva, kao i donošenje ključnih odluka u procesu implementacije Strategije. Takođe, Radna grupa ima obavezu tromjesečnog i godišnjeg izvještavanja o svom radu prema Komisiji, te je dužna da ukaže i obavijesti Komisiju o bilo kojim problemima koji nastanu u procesu realizacije mjera/aktivnosti iz Akcionog plana. Radnu grupu čine predstavnici Ministarstva pravde(MP), Ministarstva javne uprave(MJU), Vrhovnog suda Crne Gore, Vrhovnog državnog tužilaštva, Sudskog savjeta(SS), Tužilačkog savjeta(TS) i Uprave za izvršenje krivičnih sankcija(UIKS).

Važno je napomenuti da je zadatak i rad Komisije od značaja i za implementaciju Akcionog plana za poglavlje 23, posebno njegovog dijela koji se odnosi na reformu pravosuđa (*mjera 2.2.5.2*), pri čemu ispunjenost ove mjere direktno utiče na dinamiku pregovora u ovoj radnoj grupi, a samim tim i na cjelokupnu dinamiku pregovora za članstvo u EU. Takođe, Evropska komisija svake godine u redovnim godišnjim izvještajima ukazuje da efikasnost, nezavisnost i nepristrasnost pravosuđa direktno zavise od razvoja informaciono-komunikacionih tehnologija u pravosuđu, što dodatno ukazuje na važnost ovog projekta, a samim tim i važnost rada Komisije i Radne grupe.

Informacioni sistem pravosuđa (u daljem tekst: ISP) prepoznat je kao sistem od posebnog značaja za crnogorsko društvo i napredak Crne Gore na putu ka evropskim integracijama, pa je usvajanjem navedenih dokumenata omogućena priprema pravosudnog sistema Crne Gore za nove

izazove u skladu sa evropskim standardima i vrijednostima. Strateški ciljevi predviđeni Startegijom koncipirani su kroz nekoliko ključnih poglavlja (operativnih ciljeva): Razvoj i implementacija softverskih rješenja jedinstvenog informacionog sistema; ISP u službi jačanja analitičko statističkih kapaciteta pravosuđa Crne Gore; Razmjena podataka između ISP-a i vanjskih sistema; Uspostavljanje elektronskih servisa za građane, pravna lica, institucije i međunarodne organizacije; IKT infrastruktura; Bezbjednost ISP-a i Upravljačka struktura i ljudski resursi.

Procjena budžetskih sredstava za implementaciju revidiranog Akcionog plana za sprovođenje Strategije informaciono-komunikacionih tehnologija pravosuđa za period 2016 -2020 data je u Aneksu budžeta potrebnog za implementaciju mjera, koja je pokazala da će ukupni troškovi, za period od 2016-2020. godine, iznositi 6.650.564,00 €.

Komisija je na sjednici održanoj 12. decembra 2019. godine, razmotrila Predlog trećeg godišnjeg izvještaja o realizaciji mjera iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije informaciono- komunikacionih tehnologija pravosuđa za period 2016-2020. god. i zaključila da se isti dostavi Vladi na usvajanje.

Uvodni rezime sa osvrtom na rezultate sprovedenih aktivnosti za izvještajni period

Ovaj izvještaj prezentuje aktivnosti koje su preduzete od strane članova Radne grupe u odnosu na sve dospjele mjere za navedeni izvještajni period, kao i stepen njihove realizacije.

U procesu implementacije Akcionog plana i analizom ključnih mjera koje je potrebno realizovati, utvrđeno je da je u 2019. godini neophodno izvršiti reviziju plana u pogledu rokova i pojedinih stavki iz budžeta, koje je bilo potrebno povećati. Naime, za realizaciju značajnog broja mjera/aktivnosti čiji su rokovi realizacije bili definisani inicijalnim dokumentom u 2016. i 2017. godini, nisu dobijena adekvatna budžetska sredstva, dok se na donatorsku podršku čekalo. Posljedica ovoga jeste pomjeranje rokova velikog broja mjera/aktivnosti za 2018. i 2019. godinu. Iz tog razloga je u prethodnom periodu intezivirana saradnja sa donatorima, te se za nedostajuća sredstva apliciralo kroz različite donatorske programe (IPA 2018, Vlada Kraljevine Norveške, Ambasada SAD, projekat EUROL2).

U IV kvartalu 2018. godine i u 2019. godini imamo znatno povoljniji ambijent po pitanju donatorske podrške nego na početku implementacije Akcionog plana. Zbog činjenice da je Zakonom o budžetu za 2018. i 2019.godinu godinu u velikoj mjeri prepoznata važnost implementacije novog ISP-a i dobijena značajna podrška države, te zbog pomenutih donacija, možemo reći da su u velikoj mjeri obezbijeđena planirana sredstva za realizaciju svih mjera iz Akcionog plana. Zbog toga sredstva koja se potražuju Planom budžeta za 2020. godinu iznose svega 372.000,00 €.

Ministarstvo pravde će kroz program IPA 2018 imati na raspolaganju u 2020. godini sredstva od 2.327.840,00 €, i to za sledeće komponente:

- Razvoj i implementacija softverskih rješenja ISP-a : 970.240,00 €
- IKT infrastruktura: 355.600,00 €
- Bezbjednost ISP-a: 850.000,00 €
- Jačanje ljudskih resursa: 152.000,00 €

Za realizaciju ključnih mjera iz Akcionog plana koje se većim dijelom tiču nabavke softverskih rješenja ISP-a i razmjene podataka, između Programa Ujedinjenih nacija za razvoj i Vlade Crne Gore potpisan je Sporazum o zajedničkom finansiranju projekta “Unapređenje efikasnosti pravosuđa” koji će se realizovati zahvaljujući sredstvima iz budžeta i donatorskim sredstvima Vlade Kraljevine Norveške. Ukupna vrijednost projekta je 1.826.515,00 €, od čega kofinansiranje iz budžeta iznosi 1.041.139,00 €, dok je učešće donatora 785.376,00 €. Implementator projekta je kancelarija UNDP-a u Podgorici.

Glavni ciljevi projekta su realizacija ključnih mjera/aktivnosti iz Akcionog plana Strategije:

1. Podsystem za sudove
2. Elektronska razmjena podataka između sudova i drugih institucija pravosuđa – Enterprise Service Bus(ESB) platforma
3. Sistem poslovne inteligencije(Business Intelligence- BI sistem) - Analitički i statistički kapaciteti pravosuđa, u smislu generisanja punih i pouzdanih izvještaja, u skladu sa preporukama CEPEJ smjernica.
4. Podsystem za UIKS(Uprava za izvršenje krivičnih sankcija)

Projektne aktivnosti u vezi podsystema za sudove i elektronsku razmjenu podataka (tačke 1. i 2. iz liste) su započete u junu ove godine i očekujemo realizaciju ovih projekata u toku iduće godine.

Projekat takođe predviđa razvoj i implementaciju softverskog rješenja za podsystem jedinstvenog ISP-a- UIKS, koji treba biti izrađen skladu sa evropskim preporukama i smjernicama. U tom pravcu, Ministarstvo pravde Crne Gore i Ministarstvo pravde Republike Srbije, potpisali su 05.11.2019. god. „Protokol o ustupanju source koda u cilju uspostavljanja informacionog sistema UIKS Crna Gora“. Na osnovu Protokola dobijeno SAPA (Software Application Prison Administration) rješenje razvijeno za potrebe zatvorskog sistema u Srbiji, može se modifikovati i obaviti proces prilagođavanja shodno poslovnim procesima u UIKS-u i važećoj normativi, što smanjuje troškove u odnosu na razvoj podsystema UIKS-a od početka. Od strane Radne grupe urađena je funkcionalna i tehnička specifikacija za potrebe pokretanja tenderske procedure, tako da je kancelarija UNDP-a istu pokrenula, te se očekuje izbor ponuđača koji će obaviti prilagođavanje SAPA rješenja i migraciju podataka iz starog PRIS-a.

Kako softverska rješenja ISP-a nisu još implementirana, nije moguće razvijanje Business Intelligence sistema. U toku je izrada Inicijalne tehničke dokumentacije za nabavku sistema, ista će biti ažurirana nakon implementacije podsystema ISP-a.

Usled nepopunjenosti sistematizovanih radnih mjera u Direktoratu za IKT pravosuđa, u okviru UNDP projekta su angažovana dva IKT konsultanta na jačanju institucionalnih kapaciteta Ministarstva pravde, radi implementacije informacionog sistema pravosuđa.

Kako ključnim za realizaciju Akcionog plana smatramo mjere koje se tiču razvoja softverskih rješenja i infrastrukture, najveći dio radne energije kadrova i resursa usmjeren je u tom pravcu. Jezgro budućeg ISP sistema će biti u Data centru Vrhovnog suda, tako da je u 2019. godini realizovana nabavka i instalacija potrebne opreme u svrhu nadogradnje serverske, storage i mrežne infrastrukture u data centru, kao i nabavka i isporuka licenci za virtuelizaciju, u iznosu od 500.000,00 €. Takođe, obezbijeđen je storage sistem većeg kapaciteta u okviru nabavke usluge razvoja softverskog modula za elektronsko arhiviranje, čime su prošireni resursi sistema za skladištenje i arhiviranje podataka.

Komunikaciona LAN/WAN infrastruktura pravosuđa je od posebne važnosti za buduće normalno funkcionisanje ISP-a, tako da njen dizajn treba da omogući stabilnost i visoku dostupnost sistema, što znači da kapacitete linkova treba povećati i prilagoditi broju korisnika i budućim potrebama aplikacija. Ranije je urađena optička WAN infrastruktura kojom su povezane sve sudske institucije/državna tužilaštva na teritoriji Podgorice u optički

prsten(brzina 1 Gbps), međutim lokacije u sjevernoj i primorskoj regiji imaju nestabilne WAN linkove, sa nedovoljnim propusnim opsegom.

Sudovi za prekršaje, kao i dobar dio ostalih institucija u ovom trenutku ne posjeduju adekvatnu LAN infrastrukturu i kvalitetne tehničke uslove za implementaciju ISP-a. Dio dobijenih budžetskih sredstava u iznosu od 100.000,00 € planiranih za realizaciju mjere 5.2.3 Nabavka i instalacija potrebne opreme u svrhu nadogradnje LAN/WAN mreže pravosudnih institucija je namjenski utrošen za tu svrhu. Da bi se znala procjena potrebnih sredstava za LAN segment, urađen je projekat izvedenog stanja LAN mreže, koji je obuhvatio SKS instalacije na svim lokacijama zgrada sudova/tužilaštava na sjeveru zemlje, primorskoj i centralnoj regiji.

Takođe, uloženi su značajni naponi da se obezbijede dodatna donatorska sredstva, tako da će WAN segment mreže u narednom periodu biti unaprijeđen kroz donaciju SAD Ambasade u Podgorici, kao i kroz program IPA 2018.

Kroz projekat EURoL2 je nabavljena računarska oprema u vrijednosti od 250.000,00 € za sudove, Ministarstvo pravde i UIKS.

Realizovana je mjera 5.3.3 a - Nabavka i instalacija potrebnih računara i računarske opreme, zahvaljujući sredstvima iz budžeta u vrijednosti od 220.720,00 €. Nadalje, iz redovnih tekućih budžeta Direktorata za IKT, kao i IKT službi/odjeljenja drugih instucija, redovno se vrši obnavljanje računarske opreme u zavisnosti od odobrenih sredstava.

U izvještajnom periodu su završene aktivnosti vezano za mjeru 4.3.4 - Implementacija videokonferencijskog sistema uključujući obuku osoblja i promociju sistema, gdje smo u I fazi izvršili instalaciju opreme, dok je u II fazi planirana nabavka dodatne opreme, edukacija korisnika pravosuđa i promovisanje samog sistema.

Među prvima u regionu, shodno mjerama 6.1.1, 6.1.2 i 6.1.3 , započeli smo projekat „Implementacija informacione bezbjednosti u informacioni sistem pravosuđa Crne Gore prema međunarodnom i nacionalnom standardu MEST ISO/IEC 27001:2014 “ . Izvršena je analiza trenutnog stanja bezbjednosti informacija u postojećim informacionim sistemima, kao i identifikacija, evaluacija i klasifikacija rizika za bezbjednost informacija. Takođe, izrađen je plan tretiranja rizika koji sadrži listu kontrola, odnosno organizacionih i tehničkih mjera koje treba preduzeti za ublažavanje, odnosno eliminisanje svakog identifikovanog rizika. Kreirana je „Politika informacione bezbjednosti informacionog sistema pravosuđa“, koja u narednom periodu treba biti usvojena od strane nadležne institucije. Urađena je i Analiza uticaja na poslovanje, koja sadrži neophodne procedure na osnovu postojećih poslovnih procesa, IT infrastrukture i bezbjedonosne politike, kao i plan za nastavak poslovanja.

U sklopu projekta službenici pravosuđa su stekli odgovarajuće sertifikate iz oblasti primjene ovog standarda, tipa: vodeći implementator, interni auditor, Risk menadžer, GDPR - Certified data protection officer, itd.

Takođe je obavljeno (ili su u toku) niz drugih specijalističkih obuka, bliže opisanih u Planu IKT edukacije pravosuđa, koji je usvojen na Radnoj grupi kroz realizaciju mjere 7.4.1. , i to:

- Basic database training(Ministarstvo pravde=3 polaznika, Sudski savjet=2, Specijalno tužilaštvo=1, Vrhovno državno tužilaštvo=1)
- Computer ethical hacking(Ministarstvo pravde=1 polaznik, Sudski savjet=1)
- Database administrator(Ministarstvo pravde=2 polaznika, Sudski savjet=1)
- ITIL V4 Foundations (SM2188) - Ministarstvo pravde=1 polaznik, Sudski savjet=1
- Obuka za softverske/sistem inženjere(Ministarstvo pravde=4 polaznika, Uprava za izvršenje krivičnih sankcija=1, Vrhovno državno tužilaštvo=2)

- ECDL(European Computer Driving Licence) Start obuka i sertifikacija službenika pravosudnih institucija, od strane akreditovanog ECDL testnog centra - 73 polaznika

U cilju povećanja transparentnosti i uvođenja elektronskih servisa (e-servisa) završen je razvoj novog web portala pravosuđa sa migracijom postojećih podataka.

Izvršeno je usklađivanje liste kategorija registraturskog materijala sa rokovima čuvanja, na nivou pravosudnih institucija, kako bi se procesom skeniranja dobio unificirani arhivski digitalni materijal. Nakon toga je urađena i usvojena Metodologija digitalizacije arhiva u pravosudnim institucijama, čime se u velikoj mjeri olakšava postupak arhiviranja i čuvanja predmeta po njihovom završetku, te se dobija digitalizovan i arhiviran potpun elektronski spis predmeta.

Iz razloga kompleksnosti, za jedan dio nerealizovanih mjera, koje se odnose na izmjene i upodobljavanje zakonske regulative, koja treba da prati proces implementacije novog ISP-a pravosuđa, dobijena je EUROL2 podrška stručnog lica, koje zajedno sa članovima Radne grupe radi na njihovoj realizaciji. Uz podršku eksperta, Radni tim sastavljen od članova svih pravosudnih institucija uradio je Nacrte četiri Pravilnika o korišćenju i razvoju podsistema Informacionog sistema pravosuđa, koji će biti predmet usvajanja od strane nadležnih organa u 2020. godini, čime će biti realizovana mjera 1.1.4.

Vezano za mjeru 4.1.3 - Usklađivanje normativnog okvira potrebnog za uvođenje elektronskih servisa u pravosuđu, stav Radne grupe jeste da se ova mjera odnosi na interna pravila/procedure institucija pravosuđa, te je prijedlog da se razmotri usklađivanje radne verzije Pravilnika o razvoju i korišćenju podsistema ISP-a, koji u završnoj fazi, na način da se u njima definišu sve procedure i uslovi pristupa eksternih korisnika e-servisa pravosuđa.

Omogućavanje e-servisa korisnicima i njihovo testiranje će biti moguće nakon implementacije čitavog ISP-a, posebno sudskog podsistema, jer je jedan od važnih e-servisa koje treba realizovati on-line web pristup predmetima smještenih u sudskom podsistemu.

Mjera 6.2.1 Definisanje prioriternih mjera i izrada tehničke dokumentacije i specifikacije potrebne opreme i softverskih licenci za implementaciju mjera fizičke, informatičke i personalne bezbjednosti- nije realizovana, jer je direktno povezana sa realizacijom mjera 6.1.2 i 6.1.3, odnosno usvajanjem Politike informacione bezbjednosti informacionog sistema pravosuđa. Na osnovu Liste kontrola, odnosno organizacionih i tehničkih mjera koje su predložene u planovima tretiranja rizika, u toku 2020. godine obaviti će aktivnosti na unapređenju fizičke, informatičke bezbjednosti i personalne bezbjednosti korisnika ISP sistema.

Što se tiče realizacije mjere 4.2.2 - Usklađivanje normativnopravnog okvira potrebnog za elektronsko arhiviranje i digitalizaciju arhiva u pravosudnim institucijama, potrebno je inicirati izmjene i usklađivanje Zakona o državnom arhivu, sa Zakonom o digitalnom potpisu i Zakonom o digitalnom dokumentu, koji tretiraju ovaj segment, tako da će u I kvartalu 2020. godine biti urađeno usklađivanje navedenih zakona, čime će se mjera realizovati.

OCJENA STANJA

Period izvještavanja	Broj dospjelih mjera za period izvještavanja	Broj realizovanih mjera	Broj djelimično realizovanih mjera	Broj nerealizovanih mjera
01.12.2018. - 01.12.2019.	49	35 (71,4%)	6 (12,3%)	8 (16,3%)

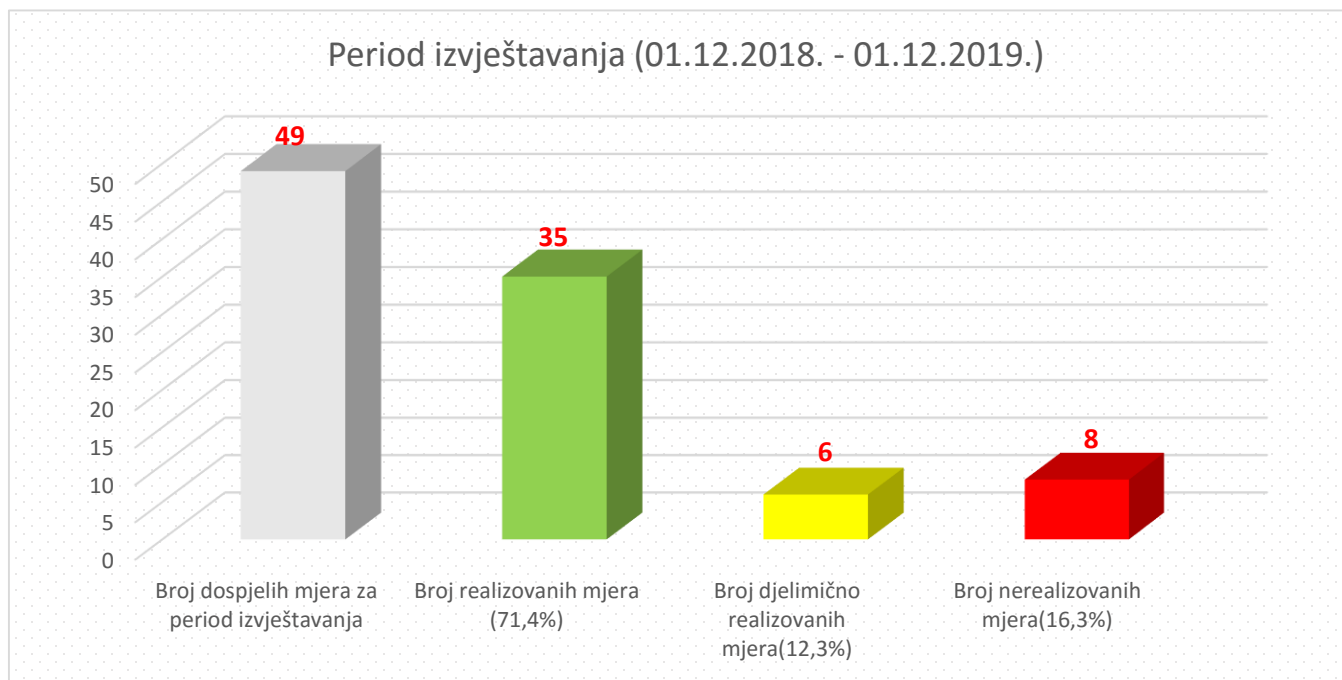


Tabela i grafikon prikazuju ocjenu stanja i statistiku realizacije, gdje se vidi da od ukupno dospjelih 49 mjera imamo 35 realizovanih, dok njih 8 nije realizovano (većina su mjere normativno-pravne prirode, koje zahtijevaju konsultantsku podršku zbog svoje složenosti). U statusu **Djelimično realizovana**, imamo 6 mjera.

U nastavku je dat tabelarni pregled stepena realizacije mjera iz Akcionog plana po operativnim ciljevima/ključnim mjerama, u izvještajnom periodu od 01.12.2018. godine do 01.12.2019. godine, sa indikatorom uspjeha/preporukama za naredni period sprovođenja .

OPERATIVNI CILJ 1: Razvoj i implementacija softverskih rješenja jedinstvenog informacionog sistema

Indikator učinka 1:
Softverska rješenja jedinstvenog informacionog sistema pravosuđa detaljno analizirana, dizajnirana, razvijena i implementirana na način da zadovoljavaju potrebe pravosuđa Crne Gore, skraćuju vrijeme trajanja procedura i poslovnih procesa, te racionalizuju upotrebu ljudskih i finansijskih resursa.

Polazna vrijednost za 2019:

25%

Ciljna vrijednost za 2020:

80%

Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 1.	Nadležni organi odgovorni za sprovođenje aktivnosti	Status realizacije	Prethodni rok za realizaciju	Datum početka	Planirani datum završetka	Planirana sredstva(€)/ Realizovana sredstva(€)	Izvori finansiranja	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda/Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1 Analiza svih poslovnih procesa, po potrebi redizajniranje poslovnih procesa, dizajn modela podataka i izrada funkcionalne specifikacije svih podsistema	1.1.1. Izrada metodologije za procjenu stanja postojećih podsistema	Radna grupa za praćenje procesa implementacije IKT strategije (u daljem tekstu Radna grupa)	Realizovana	Novembar 2016.			1.000/1.000	Budžet Donatori: EUroL2 projekat	Izrađena i usvojena metodologija za procjenu stanja postojećih podsistema

1.1.2 Procjena postojećih podсистema sa tehničkog i funkcionalnog aspekta uz podršku eksperta 1.1.2.a Podsystem Ministarstva pravde 1.1.2.b Podsystem za UIKS 1.1.2.c Podsystem za tužilaštvo 1.1.2.d Podsystem za sudstvo	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Januar 2017.			2.000/2.000	Budžet Donatori: EUroL2 projekat	Izrađena procjena trenutnog stanja u postojećim podsystemima po propisanoj metodologiji
1.1.3. Detaljna analiza svih poslovnih procesa, dokumenata i podataka (sa preporukama za unapređenje), i izrada funkcionalne specifikacije za razvoj podсистema ISP-a, uz podršku eksperta	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	April 2017.			3.000/3.000	Budžet Donatori- EUroL2 projekat	Izrađena analiza sa preporukama koja sadrži detaljan opis i specifikaciju svih poslovnih procesa (procedure, dokumenti, podaci, izvještaji) za svaku od institucija u sistemu pravosuđa; Izrađen i usvojen dizajn modela podataka i arhitektura sistema; Izrađena i usvojena funkcionalna specifikacija za razvoj/nadogradnju svih podсистema ISP-a.

1.1.4 Usklađivanje normativnopravnog okvira za razvoj i korišćenje svih podsistema	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Nerealizovana Kašnjenje sa početkom razvoja podsistema softverskih rješenja za ISP, je razlog zašto mjera nije realizovana u roku. Formiran je Radni tim pravosuđa za realizaciju, sa podrškom EURoL2 eksperta.	Decembar 2017. i kontinuirano	April 2019	Decembar 2019. i kontinuirano	Nisu planirana sredstva budžetom Akcionog plana EURoL2 podrška: 5.500 €	Donator-projekat EURoL2	Usklađen normativnopravni okvir za razvoj i korišćenje svih podsistema/ Uz podršku EURoL2 eksperta, Radni tim sastavljen o članova svih pravosudnih instiucija uradio je Nacrte četiri Pravilnika o korišćenju i razvoju podsistema Informacionog sistema pravosuđa, koji će biti predmet usvajanja od strane nadležnih organa.
1.2.2. Nabavka softverskog rješenja za podsistem jedinstvenog ISP-a – UIKS	UIKS Radna grupa	Nerealizovana Razlog kašnjenja u realizaciji mjere jeste nedostatak planiranih sredstava. Sporazumom koji je potpisan između Vlade CG i UNDP-a, u sklopu navedenog projekta pokrenuta je procedura u vezi sa nabavkom i implementacijom softverskog rješenja.	Decembar 2017.	Jul 2019.	Decembar 2019.	300.000	Budžet	Izvršena nabavka usluge razvoja softverskog rješenja za podsistem ISP-a-UIKS/ Ministarstvo pravde Crne Gore i Ministarstvo pravde Srbije potpisale su Protokol o ustupanju "source coda" softverskog rješenja razvijenog za potrebe zatvorskog sistema u Srbiji, sa ciljem njegovog prilagođavanja i modifikacije za potrebe podsistema ISP-a-UIKS u Crnoj Gori

1.2.3. Nabavka softverskog rješenja za podsistem jedinstvenog ISP-a- TUŽILAŠTVO	TS Radna grupa	Realizovana	Decembar 2017.			250.000/ 250.000	Budžet	IBM Case Manager 5.2.1.3 je već ranije bio implementiran u institucijama tužilaštva, odnosno bio je u produkciji, tako da je navedenim sredstvima izvršena nabavka potrebnih licenci i modifikacija softverskog rješenja.
1.2.4. Nabavka softverskog rješenja za podsistem jedinstvenog ISP-a- SUDSTVO	SS Radna grupa	Realizovana Kroz projekat "Unapređenje efikasnosti pravosuđa", čiji je implementator UNDP kancelarija u Podgorici, izvršena je nabavka usluge razvoja softverskog rješenja za podsistem jedinstvenog ISP-a- SUDSTVO	Decembar 2017.	Decembar 2018	Jun 2019	700.000/ 1.076,931 (budžet= 716.931 + donator=360.000)	Budžet Donator- Kraljevina Vlade Norveške Projekat "Unapređenje efikasnosti pravosuđa" - Primjena IKT u pravosuđu	Izvršena nabavka usluge razvoja softverskog rješenja za podsistem ISP-a- sudstvo/U okviru ovog projekta izvršena je nabavka usluge razvoja ESB platforme za razmjenu podataka, što je povećalo iznos realizovanih sredstava za sprovođenje ove nabavke. Takođe, u sklopu ove nabavke definisana je i migracija podataka iz starog informacionog sistema PRIS-a u novi ISP sistem pravosuđa.

1.3: Razvoj softverskih rješenja ISP-a	1.3.1 Izbor metodologije razvoja, testiranja i prijema softverskih rješenja ISP-a	Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.				Budžet Donatori: EURoL2 projekat	Izrađena i usvojena metodologija razvoja, testiranja i prijema softverskih rješenja ISP-a
	1.3.4 Razvoj, unapređenje i testiranje podsistema za tužilaštvo	TS Radna grupa	Realizovana	Početna verzija - 9 mjeseci od potpisivanja ugovora za razvoj softvera Unaprjeđenje - kontinuirano				Budžet	Izvršen update potrebnih licenci i modifikacija softverskog rješenja za tužilaštvo.
	1.3.9. Implementacija softverskog rješenja podsistema za tužilaštvo	TS MJU Radna grupa	Realizovana	Oktobar 2019.			5.040/5.040	Budžet	Softversko rješenje podsistema za tužilaštvo ranije implementirano. Korisnici obučeni za rad sa softverskim rješenjem.

OPERATIVNI CILJ 2: ISP u službi jačanja analitičko-statističkih kapaciteta pravosuđa Crne Gore

Indikator učinka 2: Sistem poslovne inteligencije razvijen, statistički izvještaji o ključnim pokazateljima rada pravosudnih institucija, usklađeni sa preporukama CEPEJ-a, dostupni rukovodiocima pravosudnih institucija u realnom vremenu.				Polazna vrijednost za 2019: 0%		Ciljna vrijednost za 2020: 80%			
Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 2.	Nadležni organi odgovorni za sprovođenje aktivnosti	Status realizacije	Prethodni rok za realizaciju	Datum početka	Planirani datum završetka	Planirana sredstva(€)/ Realizovana sredstva(€)	Izvori finansiranja	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda/ Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1: Proširenje opsega podataka u svrhu potpunijeg statističkog izvještavanja	2.1.1. Analiza potreba i izrada obrazaca statističkih izvještaja za potrebe pravosudnih institucija, uz podršku eksperta (veza sa 1.1.3)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	April 2017.			3.000/3.000	Budžet Donatori podrška UNDP eksperta	Izrađeni obrasci statističkih izvještaja prema preporukama Evropske komisije za efikasnost pravosuđa (CEPEJ) i potrebama pravosuđa Crne Gore.

2.1.2. Analiza potreba i izrada obrazaca statističkih izvještaja za potrebe drugih institucija u Crnoj Gori, uz podršku	MP UIKS TS VS SS MJU Radna grupa	Realizovana	April 2017.			2.000/2.000	Budžet Donatori- podrška UNDP eksperta	Izrađeni obrasci statističkih izvještaja za potrebe drugih institucija u Crnoj Gori
2.1.3 Izrada funkcionalne i tehničke specifikacije za sistem poslovne inteligencije	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Djelimično realizovana Kako softverska rješenja ISP-a još nisu implementirana, trenutno nije moguće razvijanje Business Intelligence sistema.	Jun 2018.	Septembar 2019.	Novembar 2019.		Budžet Donatori- Kraljevina Vlade Norveške	Izrađena i odobrena funkcionalna i tehnička specifikacija za sistem poslovne inteligencije/ Kako ISP sa pripadajućim bazama podataka nije još razvijen, u toku je izrada inicijalne specifikacije, koja će biti ažurirana u 2020.godini, u korelaciji sa implementacijom novog ISP sistema. Nakon toga se u 2021.god. očekuje nabavka i razvoj BI sistema.

OPERATIVNI CILJ 3: Razmjena podataka između ISP i vanjskih sistema

Indikator učinka 3: Razvijena web servis platforma za razmjenu podataka između podsistema ISP-a i informacionih sistema drugih državnih organa, te nakon toga uspostavljena elektronska razmjena podataka između ISP-a i vanjskih registara ostalih državnih organa, od značaja za postupke pravosudnih institucija, putem sigurnog komunikacionog kanala.			Polazna vrijednost za 2019: 20%			Ciljna vrijednost za 2020: 80%			
Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 3.	Nadležni organi odgovorni za sprovođenje aktivnosti	Status realizacije	Prethodni rok za realizaciju	Datum početka	Planirani datum završetka	Planirana sredstva(€)/ Realizovana sredstva(€)	Izvori finansiranja	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda/ Preporuke za naredni period sprovođenja
3.1: Uspostavljanje elektronske razmjene podataka između ISP-a i informacionih sistema drugih državnih organa	3.1.1. Analiza strukture podataka državnih organa i organa državne uprave, institucija EU i međunarodnih organizacija, kao i tijela koji vode registre podataka, koji su od interesa za pravosuđe Crne Gore	Radna grupa	Realizovana	Decembar 2016.				Budžet	Napravljena analiza vrste, načina obrade i evidentiranja podataka koji su potrebni pravosuđu Crne Gore, a nalaze se u registrima za koje su nadležni organi, institucije, organizacije i tijela izvan pravosuđa Crne Gore

3.1.2. Izrada funkcionalne i tehničke specifikacije web servis platforme za razmjenu podataka između ISP-a i informacionih sistema drugih državnih organa preko Jedininstvenog informacionog sistema za elektronsku razmjenu podataka u Ministarstvu za javnu upravu(veza sa 1.1.3.)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.				Budžet Donatori	Izrađena i odobrena funkcionalna i tehnička specifikacija web servis platforme za razmjenu podataka između ISP-a i informacionih sistema drugih državnih organa preko Jedininstvenog informacionog sistema za elektronsku razmjenu podataka u Ministarstvu za javnu upravu.
---	-------------------------------------	-------------	-----------	--	--	--	--------------------	---

3.1.3. Nabavka usluge razvoja web servis platforme za razmjenu podataka između ISP-a i informacionih sistema drugih državnih organa preko Jedinstvenog informacionog sistema za elektronsku razmjenu podataka u Ministarstvu za javnu upravu.	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana Kroz projekat "Unapređenje efikasnosti pravosuđa", čiji je implementator UNDP kancelarija u Podgorici, izvršena je nabavka usluge razvoja ESB platforme za razmjenu podataka.	Decembar 2017.	Decembar 2019.	Jun 2019.	150.000 Kofinansiranje projekta iz budžeta iznosi 716.931 €(kroz projekat se mjera 1.2.4 i mjera 3.1.3 zajedno realizuju), dok je podrška donatora 360.000 €	Budžet Donator-Kraljevina Vlade Norveške	Izvršena nabavka usluge razvoja web servis platforme.
---	-------------------------------------	--	----------------	----------------	-----------	---	--	---

OPERATIVNI CILJ 4: Uspostavljanje elektronskih servisa za građane, pravna lica, institucije i međunarodne organizacije

Indikator učinka 4: Razvijen web portal pravosuđa i modul za digitalizaciju arhive u svrhu uvođenja elektronskih servisa , koji omogućavaju transparentniji rad pravosuđa, doprinose skraćivanju trajanja postupaka i ostvarivanju ušteda finansijskih sredstava, uz korišćenje portala eUprava, u skladu sa Zakonom o elektronskoj upravi.			Polazna vrijednost za 2019: 35%			Ciljna vrijednost za 2020: 80%			
Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 4.	Nadležni organi odgovorni za sprovođenje aktivnosti	Status realizacije	Prethodni rok za realizaciju	Datum početka	Planirani datum završetka	Planirana sredstva(€)/ Realizovana sredstva(€)	Izvori finansiranja	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda/ Preporuke za naredni period sprovođenja
4.1: Uspostavljanje elektronskih servisa za građane, advokate, pravna lica i međunarodne institucije na centralnom pravosudnom web portalu	4.1.1. Analiza postojećih web portala u pravosuđu u svrhu uvođenja elektronskih servisa namijenjenih građanima, advokatima, pravnim licima, institucijama i međunarodnim organizacijama uz podršku eksperta, uz korišćenje portala eUprava, u skladu sa zakonom o elektronskoj upravi, (veza sa 1.1.3)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	April 2017.			2.000/2.000	Budžet	Izrađen plan implementacije unapređenja web portala i uvođenja elektronskih servisa, uz korišćenje portala eUprava, u skladu sa zakonom o elektronskoj upravi, a koji uključuje i pregled ljudskih, materijalnih i finansijskih resursa, te pravnih pretpostavki potrebnih za realizaciju ovog strateškog programa, uz podršku eksperta.

4.1.2 Izrada funkcionalne specifikacije unapređenja web portala u svrhu uvođenja elektronskih servisa	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.				Budžet	Izrađena i odobrena funkcionalna specifikacija unapređenja web portala.
4.1.3 Usklađivanje normativnog okvira potrebnog za uvođenje elektronskih servisa u pravosuđu	MP UIKS TS SS MJU	Nerealizovana Kako se usklađivanje normativnog okvira odnosi na interna pravila/procedure institucija pravosuđa, predlog Radne grupe jeste da se razmotri usklađivanje radne verzije Pravilnika o razvoju i korišćenju podсистема ISP-a, koji je u završnoj fazi, na način da se u njemu definišu sve procedure i uslovi pristupa eksternih korisnika e-servisa pravosuđa. Iz ovog razloga, realizacija ove mjere će pratiti realizaciju mjere 1.1.4	Decembar 2017.	April 2019	Decembar 2019. i kontinuirano		Budžet Donatori-podržka EUROL2 eksperta	Usvojene izmjene i dopune normativnog okvira potrebnog za uvođenje elektronskih servisa u pravosuđu./ Preporuka Radne grupe jeste da se traženo usklađivanje izvrši u okviru kreiranja Pravilnika o razvoju i korišćenju podсистема ISP-a . Pošto se traženo usklađivanje ne odnosi na postojeću normativu koja tretira ovaj segment, već na interna dokumenta/pravilnike institucija pravosuđa, budući korisnici e-Servisa će se prvo logovati (verifikacija, autentifikacija) na portalu eUprave, nakon čega će se vršiti redirekcija zahtjeva na pravosudni web portal.

4.1.4. Nabavka usluge unapređenja web portala u svrhu uvođenja elektronskih servisa, uz korišćenje portala eUprava, u skladu sa Zakonom o elektronskoj upravi	MP UIKS SS TS MJU Radna grupa	Realizovana	Decembar 2017.			100.000/ 100.000	Budžet	Izvršena nabavka usluge unapređenja web portala u svrhu uvođenja elektronskih servisa.
---	---	-------------	----------------	--	--	---------------------	--------	--

	4.1.5 Razvoj i testiranje elektronskih servisa	MP UIKS SS TS MJU Radna grupa	Nerealizovana Realizacija ove mjere je u direktnoj zavisnosti od implementacije podsistema ISP-a, prevashodno sudskog podsistema, koji još nije završen . Kako je razvoj navedenog podsistema započet, planirana je njegova implementacija krajem 2020.god.	Početna verzija - 9 mjeseci od potpisivanja ugovora za unapređenje web portala	Mart 2018.	Decembar 2019. Početna verzija - 21 mjesec od potpisivanja ugovora za unapređenje web portala		Budžet Donatori	Razvijena i testirana najmanje tri elektronska servisa u pravosuđu/ Preporuka za naredni period sprovođenja ove mjere jeste da razvoj e-servisa i njihovo testiranje bude obavljeno i nakon implementacije sudskog podsistema ISP-a, jer je jedan od važnih e-servisa koje treba realizovati on-line web pristup predmetima smještenih u sudskom podsystemu.
4.2: Uspostavljanje elektronske arhive pravosudnih institucija	4.2.1 Razvoj metodologije digitalizacije arhiva u pravosudnim institucijama i izrada funkcionalne specifikacije softverskog modula za elektronsko arhiviranje	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.	Decembar 2017.	Jun 2019.	2.000/0 Radna grupa je uradila funkcionalnu specifikaciju softverskog modula za elektronsko arhiviranje.	Budžet	Usvojena metodologija digitalizacije arhiva u pravosudnim institucijama. Izrađena i odobrena funkcionalna specifikacija softverskog modula za elektronsko arhiviranje.

4.2.2 Usklađivanje normativnopravnog okvira potrebnog za elektronsko arhiviranje i digitalizaciju arhiva u pravosudnim institucijama	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Nerealizovana Radna grupa je inicirala izmjene i usklađivanje Zakona o državnom arhivu, sa Zakonom o digitalnom potpisu i Zakonom o digitalnom dokumentu, koji tretiraju ovaj segment. Plan je da se u toku 2020. godine izvrši usklađivanje navedenih zakona, potrebnog za elektronsko arhiviranje i digitalizaciju arhiva.	Decembar 2017. i kontinuirano	Jun 2019.	Decembar 2019. i kontinuirano		Budžet Donatori-podrška EUROL2 eksperta	Usvojene izmjene i dopune normativnopravnog okvira potrebnog za elektronsko arhiviranje i digitalizaciju arhiva u pravosudnim institucijama.
4.2.3. Nabavka usluge razvoja softverskog modula za elektronsko arhiviranje	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Decembar 2017.			200.000/ 200.000	Budžet	Izvršena nabavka usluge razvoja softverskog modula za elektronsko arhiviranje.

	4.2.4 Razvoj i testiranje softverskog modula za elektronsko arhiviranje	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Početna verzija - 9 mjeseci od potpisivanja ugovora za razvoj softverskog modula				Budžet	Razvijen modul za elektronsko arhiviranje u skladu sa zahtjevima funkcionalne specifikacije.
--	---	--	-------------	--	--	--	--	--------	--

4.3: Implementacija videokonferencijskog sistema za potrebe pravosuđa Crne Gore	4.3.1. Analiza trenutnog stanja videokonferencijskog sistema u pravosudnim institucijama (veza sa 1.1.3)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	April 2017.				Budžet	Izvršena analiza trenutnog stanja i potreba za unapređenjem videokonferencijskog sistema u okviru pravosudnih institucija.
	4.3.2 Izrada funkcionalne i tehničke specifikacije za unaprjeđenje videokonferencijskog sistema	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.				Budžet	Izrađena i odobrena funkcionalna i tehnička specifikacija za unapređenje videokonferencijskog sistema.

	4.3.3 Nabavka videokonferencijskog sistema za potrebe pravosuđa Crne Gore	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Prva faza Decembar 2017.			200.000/ 200.000	Budžet	Izvršena nabavka videokonferencijskog sistema za prvu fazu.
	4.3.4 Implementacija videokonferencijskog sistema uključujući obuku osoblja i promociju sistema	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Nerealizovana Nabavljena oprema je instalirana, stim da režijska soba u sudnici Osnovnog suda u Podgorici nije još završena. Takođe, nisu organizovana tri okrugla stola na temu korišćenja videokonferencijskog sistema u pravosuđu.	Prva faza Decembar 2018. Završetak 2020.	April 2019.	Prva faza Decembar 2019. Završetak 2020.		Budžet	Najmanje 30% pravosudnih institucija u Crnoj Gori povezano u integrisani videokonferencijski sistem / U okviru II faze implementacije videokonferencijskog sistema biće obavljena obuka osoblja i promocija sistema.

OPERATIVNI CILJ 5: IKT infrastruktura									
Indikator učinka 5: Izvršeno unapređenje postojeće i nabavka nove aktivne i pasivne IKT infrastrukture pravosuđa, koja omogućava nesmetano funkcionisanje softverskih rješenja ISP-a i rad korisnika.			Polazna vrijednost za 2019: 25%			Ciljna vrijednost za 2020: 80%			
Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 5.	Nadležni organi odgovorni za sprovođenje aktivnosti	Status realizacije	Prethodni rok za realizaciju	Datum početka	Planirani datum završetka	Planirana sredstva(€)/ Realizovana sredstva(€)	Izvori finansiranja	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda/ Preporuke za naredni period sprovođenja
5.1:Unapređenje infrastrukture za obradu i pohranu podataka u data centru	5.1.1. Analiza trenutnih kapaciteta serverske i storage infrastrukture u data centru, uz podršku eksperta (veza 1.1.2)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Januar 2017.			1.000/1.000	Budžet Donatori- podrška EUroL2 eksperta	Izrađena analiza trenutnih kapaciteta serverske i storage infrastrukture u Data centru, uz ekspertsku podršku.

5.1.2 Planiranje budućih kapaciteta i izrada tehničke specifikacije potrebne opreme za nadogradnju serverske, storage i mrežne infrastrukture u data centru	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.	April 2019.	Jun 2019.		Budžet	Sačinjen plan budućih kapaciteta i dizajn nadogradnje infrastrukture data centra. Izrađena i usvojena tehnička specifikacija potrebne opreme za nadogradnju serverske, storage i mrežne infrastrukture u Data centru.
5.1.3 Nabavka i instalacija potrebne opreme u svrhu nadogradnje serverske, storage i mrežne infrastrukture u data centru	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Maj 2018.	Jun 2019.	Decembar 2019.	500.000/ 500.000	Budžet	Nadograđena serverska i storage infrastruktura u data centru koja ima minimalno 40% slobodnih procesorskih i kapaciteta za skladištenje podataka koji će omogućiti dodavanje novih funkcionalnosti ISP- a, novih podsistema ili većeg broja korisnika.

5.2: Unapređenje LAN/WAN mreže za potrebe ISP-a	5.2.1. Analiza postojeće mrežne infrastrukture, mrežne bezbjednosti i propusne moći postojećih komunikacionih veza, uz podršku eksperta (veza 1.1.2)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Januar 2017.	Decembar 2018.	Septembar 2019.	16.000/ 16.000	Budžet Donatori- podrška EUroL2 eksperta	Izrađena analiza i projekat izvedenog stanja LAN/WAN mreže pravosudnih institucija u sjevernoj, primorskoj i centralnoj regiji, na osnovu kojeg se mogu planirati budući kapaciteti i neophodna sredstva, uz ekspertsku podršku.
	5.2.2 Planiranje budućih kapaciteta LAN/WAN mreže pravosudnih institucija i izrada tehničke specifikacije potrebne opreme za nadogradnju LAN/WAN mreže pravosudnih institucija	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.	Septembar 2019.	Oktobar 2019.		Budžet Donatori- podrška EUroL2 eksperta	Sačinjen plan budućih kapaciteta i dizajn nadogradnje LAN/WAN mreže pravosudnih institucija. Izrađena i usvojena tehnička specifikacija potrebne opreme za nadogradnju LAN/WAN mreže pravosudnih institucija/ Pokrenut postupak za nabavku i instalaciju potrebne opreme u svrhu nadogradnje LAN mreže u zgradi Osnovnog suda u Podgorici.

5.3: Obnavljanje i standardizacija konfiguracija računara i računarske opreme	5.3.1. Analiza trenutnog stanja računarske opreme, uz podršku eksperta (veza 1.1.2)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Decembar 2016.				Budžet	Izrađena analiza trenutnog stanja računarske opreme, uz podršku eksperta.
	5.3.2 Planiranje aktivnosti u vezi obnavljanja i standardizacij e konfiguracija računara i računarske opreme i izrada tehničke specifikacije potrebnih računara i računarske opreme	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Djelimično Realizovana Aktivnosti na realizaciji ove mjere imaju kontinuirani karakter. Takođe se dodatni obavljaju u okviru redovnih godišnjih nabavki radnih stanica od strane IKT službi/odjeljenj a pravosuđa.	Jun 2017.		kontinuirano		Budžet	Sačinjen plan obnavljanja i standardizacije konfiguracija računara i računarske opreme. Izrađena i usvojena tehnička specifikacija potrebnih računara i računarske opreme/ Kako se ICT tehnologija ubrzano razvija, nije tehnički pametno raditi dugoročne specifikacije potrebne opreme, zbog mogućeg zastarijevanja komponenti i samih uređaja, čije se karakteristike ubrzano razvijaju i poboljšavaju na mjesečnom nivou. Zato se rade kratkoročni planovi vezano za specificiranje opreme.

	5.3.3 Nabavka i instalacija potrebnih računara i računarske opreme	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Maj 2018. i kontinuirano		kontinuirano	565.600/ 470.720 budžet=220. 720 + EUroL2=250 .000	Budžet Donator- projekat EUroL2	Prosječna starost računara u pravosuđu Crne Gore iznosi 5 godina.
--	--	-------------------------------------	-------------	-----------------------------	--	--------------	---	--	---

OPERATIVNI CILJ 6: Bezbjednost ISP-a									
Indikator učinka 6: ISP usklađen sa međunarodno priznatim standardima bezbjednosti informacija, relevantnim zakonima Crne Gore i konvencijama EU o zaštiti podataka.			Polazna vrijednost za 2019: 20%			Ciljna vrijednost za 2020: 80%			
Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 6.	Nadležni organi odgovorni za sprovođenje aktivnosti	Status realizacije	Prethodni rok za realizaciju	Datum početka	Planirani datum završetka	Planirana sredstva(€)/ Realizovana sredstva(€)	Izvori finansiranja	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda/ Preporuke za naredni period sprovođenja
6.1: Uvođenje standarda bezbjednosti informacija i usklađivanje politike bezbjednosti sa ovim standardom, te relevantnim zakonima Crne Gore	6.1.1 Analiza trenutnog stanja u vezi bezbjednosti informacija i identifikacija, evaluacija i klasifikacija rizika za bezbjednost informacija (procjena ranjivosti ISP- a)	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Decembar 2017.		Jun 2019.	100.000/ 100.000	Budžet	U pilot institucijama Izvršena analiza trenutnog stanja bezbjednosti informacija u postojećim informacionim sistemima. Izvršena identifikacija, evaluacija i klasifikacija rizika za bezbjednost informacija.

	6.1.2 Izrada plana tretiranja rizika za bezbjednost informacija	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Realizovana	Mart 2018.		Decembar 2019. i kontinuirano.		Budžet	Izrađen plan tretiranja rizika koji sadrži listu kontrola, odnosno organizacionih i tehničkih mjera koje treba preduzeti za ublažavanje, odnosno eliminisanje svakog identifikovanog rizika.
	6.1.3 Izrada i usvajanje „Politike informacione bezbjednosti informacionog sistema pravosuđa“.	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Djelimično realizovana „Politika informacione bezbjednosti informacionog sistema pravosuđa“ je urađena, u toku je procedura njenog usvajanja.	Septembar 2018.		Decembar 2019.		Budžet	„Politika informacione bezbjednosti informacionog sistema pravosuđa“ urađena, u toku je proces usvajanja od strane nadležnog tijela i institucije je u toku.

6.2: Sprovođenje mjera unapređenja na nivou fizičke, informatičke bezbjednosti i personalne bezbjednosti korisnika sistema	6.2.1 Definisanje prioritetnih mjera i izrada tehničke dokumentacije i specifikacije potrebne opreme i softverskih licenci za implementacij u mjera fizičke, informatičke i personalne bezbjednosti	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Nerealizovana Relizacija ove mjere je direktno povezana sa mjerom 6.1.2 i 6.1.3, odnosno usvajanjem Politike informacione bezbjednosti informacionog sistema pravosuđa.	Decembar 2018		Decembar 2019.	3.000	Budžet	Izrađena tehnička dokumentacija i specifikacija potrebne opreme i softverskih licenci za implementaciju mjera fizičke, informatičke i personalne bezbjednosti/ Na osnovu Liste kontrola, odnosno organizacionih i tehničkih mjera koje su predložene u planovima tretiranja rizika, potrebno je definisati aktivnosti na unapređenju fizičke, informatičke bezbjednosti i personalne bezbjednosti korisnika ISP sistema.
---	---	-------------------------------------	--	------------------	--	-------------------	-------	--------	--

OPERATIVNI CILJ 7: Upravljačka struktura i ljudski resursi

Indikator učinka 7: Uspostavljena strateška i radno/operativna tijela odgovorna za nadzor, koordinaciju, praćenje i kontrolu procesa implementacije ISP-a; Usvojen okvir za obezbijeđenje finansijske podrške za realizaciju strateških ciljeva, kao i pravilnici o administrativnim procedurama i ostalim funkcionalnim i organizacionim pravilima za potrebe razvoja, održavanja, korišćenja i edukacije ISP-a.			Polazna vrijednost za 2019: 25%			Ciljna vrijednost za 2020: 80%			
Ključna mjera	Aktivnost koja utiče na realizaciju Operativnog cilja 7.	Nadležni organi odgovorni za sprovođenje aktivnosti	Status realizacije	Prethodni rok za realizaciju	Datum početka	Planirani datum završetka	Planirana sredstva(€)/Realizovana sredstva(€)	Izvori finansiranja	Indikator rezultata i postignute vrijednosti na kraju izvještajnog perioda/Preporuke za naredni period sprovođenja
7.1: Strateško upravljanje i nadzor nad realizacijom Strategije	7.1.1 Uspostavljanje Komisije za nadzor i koordinaciju sprovođenja IKT Strategije	Vlada Crne Gore	Realizovana	Oktobar 2016.				Budžet	Formirana Komisija za nadzor i koordinaciju sprovođenja Strategije u koju su uključeni potpredsjednici Vlade, rukovodioci Ministarstva pravde, Ministarstva za javnu upravu, Vrhovnog suda, VDT-a, Sudskog i Tužilačkog savjeta.

7.1.2 Uspostavljanje Radne grupe za praćenje i kontrolu procesa implementacije integrisane primjene IKT strategije	Komisija	Realizovana	Oktobar 2016.				Budžet	Uspostavljena Radna grupa za praćenje i kontrolu procesa implementacije integrisane primjene IKT strategije u koju su uključeni predstavnici Ministarstva pravde, Ministarstva za javnu upravu, Vrhovnog suda Crne Gore, Vrhovnog državnog tužilaštva, Sudskog savjeta, Tužilačkog savjeta i Uprava za izvršenje krivičnih sankcija.
7.1.3. Izrada i usvajanje okvira za obezbjeđenje finansijske podrške za implementacij u novog ISP-a kroz inostrane investicije i državni budžet	Komisija Radna grupa	Realizovana	Decembar 2016.				Budžet Donatori: Vlada Kraljevine Norveške, IPA 2018, Ambasada SAD u Podgorici, EUROL2 projekat	Izrađen i usvojen okvir za obezbjeđenje finansijske podrške za implementaciju novog ISP- a kroz inostrane investicije i državni budžet.

7.2: Organizacija IKT odjeljenja u pravosuđu Crne Gore	7.2.1 Uspostavljanje nove organizacione jedinice (Direktorata) pri Ministarstvu pravde za centralizovano upravljanje IKT- om	MP	Djelimično realizovana Trenutan broj službenika je 5, od ukupno sistemizovani h 11 mjesta u Direktoratu. Od toga su dva Službenika angažovana kao konsultanti, u sklopu UNDP projekta. U toku je procedura zapošljavanja jednog novog službenika.	Decembar 2016.		kontinuirano	549.947 €	Budžet Donator: Kraljevina Vlade Norveške Projekat “Unapređe nje efikasnosti pravosuđa” - Primjena IKT u pravosuđu	Usvojen akt o unutrašnjoj organizaciji i sistemizaciji, te izvršeno djelimično popunjavanje predviđenih radnih mjesta u novoj organizacionoj jedinici (Direktoratu) pri Ministarstvu pravde za centralizovano upravljanje IKT- om/ Postoji urgentna potreba za popunjavanjem sistemizovanih radnih mjesta u Direktoratu, kako bi definisane nadležnosti, tekući zadaci i aktivnosti planirane strateškim dokumentima bile uopšte moguće za realizaciju.
---	--	----	---	-------------------	--	--------------	-----------	--	--

	7.2.2 Jačanje kapaciteta postojećih IKT odjeljenja u pravosuđu Crne Gore	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Nerealizovana Broj novih službenika angažovanih u postojećim IKT službama pravosuđa je veoma mali. Razlozi su višestruki, prvenstveno zavise od redukovanih budžetskih sredstava, kao i nedovoljnog interesovanja kvalitetnog IKT kadra za zapošljavanjem u državnim insttucijama.	Septembar 2017.		kontinuirano	801.777	Budžet Donatori: IPA 2018	Nedovoljno ojačani kapaciteti postojećih odjeljenja/službi za IKT u okviru pravosudnih institucija/ U 2020.godini nastojati , u mjeri mogućeg popunjavanje dijela sistematizovanih radnih mjesta u IKT službama/odjeljenjima pravosudnih insttucija, kako bi održavanje podсистема ISP-a bilo izvodljivo, te svi radni procesi bili pokriveni i funkcionalni.
--	--	--	---	-----------------	--	--------------	---------	---------------------------------	--

	7.3.2 Uspostavljanje odgovarajućeg on line sistema za prijem i procesuiranje zahtjeva od strane korisnika ISP a	MP UIKS TS SS MJU Radna grupa	Djelimično realizovana On line sistem- OTRS aplikacija, je uspješno implementirana u Ministarstvu pravde, dok je proces implementacije u tužilaštvu i UIKS-u u toku.	Septembar 2018.		Oktobar 2019.	5.000/2.000	Budžet	Uspostavljen on-line sistem za prijem i procesuiranje zahtjeva od strane korisnika ISP- a koji uključuje: prijavu problema, razmjenu poruka, dodjeljivanje zadataka i izvještavanje/ Sudovi će koristiti svoj ticketing sistem za distribuciju i rješavanje problema, koji treba da bude razvijen u okviru ISP-a.
7.4: IKT edukacija	7.4.1 Izrada i usvajanje plana za potrebe IKT edukacije u pravosuđu Crne Gore	MP UIKS SS TS MJU Radna grupa	Realizovana	Jun 2017.		Septembar 2019.		Budžet	Izrađen i usvojen plan o administrativnim procedurama i ostalim funkcionalnim i organizacionim pravilima za potrebe IKT edukacije u pravosuđu Crne Gore.
	7.4.2 Permanentna, standardizova na i adekvatna IKT edukacija	MP UIKS SS TS MJU Radna grupa SS TS MJU Radna grupa	Djelimično realizovana	Kontinuirano		Kontinuirano	152.000/ 26.000	Budžet	Sproveden dio potrebnih specijalističkih obuka za kadrove u okviru Direktorata i IKT odjeljenja pravosuđa, takođe završena javna nabavka i izbor akreditovanog testnog centra za ECDL Start obuke, za krajnje korisnike ISP-a

Preporuke za naredni period sprovođenja Akcionog plana

Analizom dosadašnjih godišnjih izvještaja o realizaciji mjera utvrđenih Akcionim planom Strategije, uočava se da su mjere 7.2.1 Uspostavljanje nove organizacione jedinice (Direktorata) pri Ministarstvu pravde za centralizovano upravljanje IKT-om, i 7.2.2 Jačanje kapaciteta postojećih IKT odjeljenja u pravosuđu Crne Gore u status **djelimično realizovana i herealizovana** od početka implementacije Akcionog plana. Izvršeno je samo djelimično popunjavanje predviđenih i sistematizovanih radnih mjesta u Direktoratu za IKT pravosuđa i bezbjednost podataka pri Ministarstvu pravde, kao krovnoj organizacionoj jedinici za centralizovano upravljanje novim ISP-om, koja se bavi i koordinacijom svih IKT službi/odjeljenja u pravosudnim instiucijama. Osnovni zahtjevi funkcionisanja ISP-a kao kompleksnog informaciono - komunikacionog sistema nameću potrebu stalnog angažovanja određenog broja stručnih kadrova, čije nadležnosti su precizno definisane. Kompletan ICT kadar mora biti stručno specijalistički osposobljen da pruži konstantnu korisničku podršku po principu 24/7 u cilju neprekidnog funkcionisanja sistema, te da samostalno realizuje sve zahtjeve za unapređenjem/modifikacijom aplikativnih rješenja u skladu sa postojećim/novim poslovnim procesima ili sa izmjenama normative. Ovi zadaci nisu izvodljivi sa postojećim brojem službenika u Direktoratu. Takođe, značajan problem predstavlja mali broj novih službenika angažovanih u postojećim IKT službama/odjeljenjima pravosuđa. Razlozi za ovakvo stanje su višestruki. Prije svega, država kao poslodavac nije konkurentna u uslovima koje nudi IT kadrovima u ovom trenutku, te izostaje motivacija kvalitetnih kadrova da zasnuju radni odnos u državnom sektoru. Kadrovi koji su stekli određeno iskustvo i predstavljaju institucionalnu memoriju odlaze i dobijaju bolje uslove. Kako bi se zadržali postojeći IT kadrovi i motivisali novi, u cilju poboljšanja materijalnih uslova neophodno je pronaći model na nivou državnih institucija (npr. dodatak na zaradu). Takođe, neophodno je izvršiti izjednačavanje koeficijenata u IKT službama/odjeljenjima pravosudnih institucija u odnosu na državnu upravu.

U narednom periodu fokus će biti na implementaciji softverskih rješenja ISP-a i ispunjavanju bezbjedonosnih standarda, edukaciji ISP korisnika i IKT osoblja pravosuđa, nadogradnji WAN/LAN segmenta mreže u cilju povećanja kapaciteta i brzine ove infrastrukture, koja mora zadovoljavati potrebe funkcionisanja planiranog ISP-a.