



Crna Gora

VLADA CRNE GORE

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

IZVJEŠTAJ

o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom 2025-2028.godina, u 2025. godini

Podgorica, mart 2026. godine

SADRŽAJ	strana
I UVODNI REZIME.....	3
II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA I PRATEĆIH INDIKATORA UČINAKA -----	7
III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE PO MJERAMA I AKTIVNOSTIMA.....	21
IV PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA	250

I UVODNI REZIME

Akcioni plan za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom za period 2025-2026. godina, donijet je u skladu sa Strategijom integrisanog upravljanja granicom za period 2025 - 2028. godina, u cilju unapređenja sistema integrisanog upravljanja granicom u Crnoj Gori.

Programom rada Vlade Crne Gore, za I kvartal 2026. godine, između ostalog, planirano je razmatranje Izvještaja o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom 2025-2028.godina u 2025. godini.

Sprovođenje utvrđenih mjera, u periodu 2025-2028. godina, bitno je za dalji razvoj Strategije integrisanog upravljanja granicom, ostvarivanje kriterijuma i dostizanje evropskog sistema bezbjednosti, kao i za jačanje sposobnosti za preuzimanje obaveza koje proizilaze iz članstva u EU i za usklađivanje sa zahtjevima Šengena. Vremenski okvir za sprovođenje mjera u Akcionom za sprovođenje Strategije IUG, **usklađen je sa dinamikom procesa pristupanja Crne Gore u EU i Šengenskom prostoru** i u skladu sa tim inoviraju se i usaglašavaju godišnji akcioni planovi za realizaciju mjera za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom.

Akcioni plan za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom za period 2025-2026. godina, urađen je na osnovu Strategije integrisanog upravljanja granicom 2025-2028.godina, ostvarenog napretka u prethodnom periodu, u skladu sa preporukama iz Izvještaja Evropske komisije o Crnoj Gori za 2025. godinu i ranijim preporukama iz ekspertskih misija u oblasti integrisanog upravljanja granicom za podoblast Vanjske granice i Šengen.

Implementacija Akcionog plana je od značaja **za ostvarivanje kriterijuma i dostizanje evropskog sistema bezbjednosti i usklađivanje sa zahtjevima Šengena, imajući u vidu da nadzor i zaštita državne granice predstavljaju ključni izazov u procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji.**

Tokom 2025. godine nastavljeno je sa unapređivanjem **sistema integrisanog upravljanja granicom u skladu sa preporukama i najboljom praksom Evropske unije.**

Dostizanje postavljenih ciljeva u okviru Strategije integrisanog upravljanja granicom 2025-2028. suočava se sa brojnim izazovima koji zahtijevaju pažljivu analizu i pravovremeno djelovanje. Ključni izazovi uključuju ograničene resurse i kapacitete za modernizaciju infrastrukture i sistema nadzora, složenost međunarodne saradnje i razmjene informacija, kao i izazove u obuci i pripremi kadrova za primjenu naprednih tehnologija i procedura. Pored toga, specifični problemi u oblasti migracija i prekograničnog kriminala zahtijevaju koordinisane i efikasne operacije na terenu, što često predstavlja izazov u pogledu resursa i saradnje sa susjednim zemljama i institucijama EU.

U cilju praćenja realizacije mjera utvrđenih u Akcionom planu za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom 2025-2028. godina, priprema se godišnji izvještaj koji Vlada Crne Gore razmatra i usvaja.

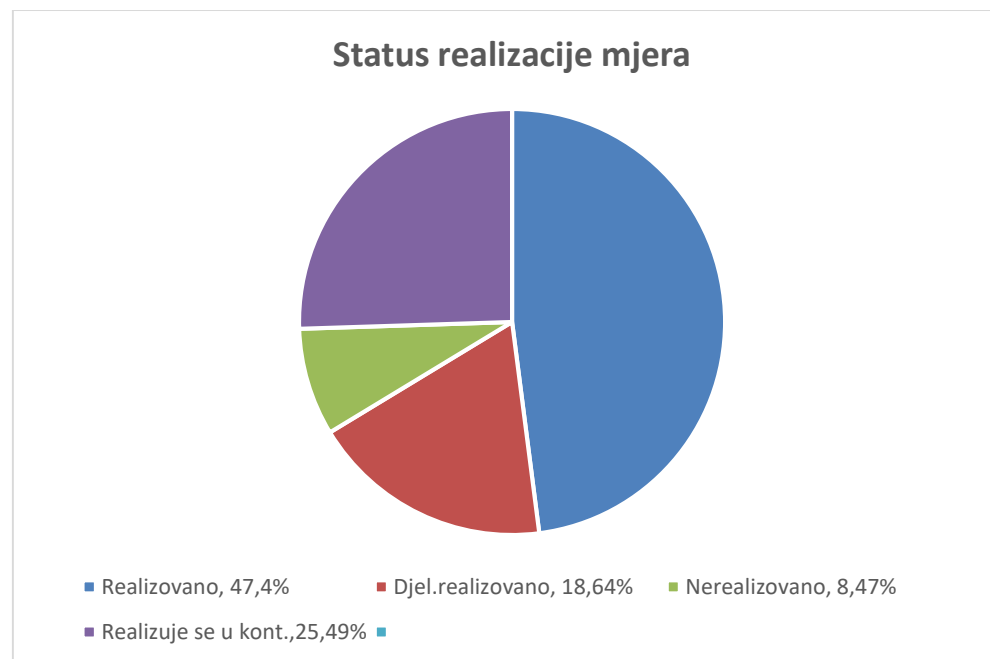
S tim u vezi, Ministarstvo unutrašnjih poslova-Međuresorska komisija za praćenje sprovođenja Strategije integrisanog upravljanja granicom, određivanje graničnih prelaza i utvrđivanje režima pograničnog saobraćaja sa susjednim državama, u saradnji sa drugim ministarstvima i organima uprave koji imaju nadležnost u integrisanom upravljanju granicom, pripremio je Predlog Izvještaja o realizaciji Strategije integrisanog upravljanja granicom u 2025. godini.

Ministarstvo unutrašnjih poslova pripremio je i Plan projekata za 2026. godinu, sa ciljem realizacije akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana, uz ukupna finansijska sredstva od preko 4,3 miliona evra namenjenih za razvoj i implementaciju ključnih infrastrukturnih, tehnoloških i operativnih aktivnosti.

Akcioni plan za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom u 2025. godini, sadrži **1 strateški cilj, 15 operativnih ciljeva, 30 ključnih mjera i 177 aktivnosti.**

Status realizacije

Realizovano je **84** aktivnosti, odnosno **47,4%**, djelimično realizovanih mjera **33**, odnosno **18,64%**, broj nerealizovanih mjera je **15**, odnosno **8,47%**, broj mjera koje se realizuju u kontinuitetu je **45**, odnosno **25,49%**.



Nerealizovane aktivnosti

Akcionim planom za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom period 2025-2026.godina, kojim je predviđeno **177 aktivnosti**, nije realizovano **15** mjera, **33** mjere su djelimično realizovane.

Jedan od ključnih razloga za nerealizaciju ili djelimičnu realizaciju mjera jeste neadekvatno postavljanje rokova tokom planiranja njihove realizacije. Takođe, nedostatak osjećaja dovoljne odgovornosti za preuzete obaveze, koje najčešće sami predlažu i planiraju nosioci aktivnosti u okviru Akcionog plana, doprinosi nižem stepenu realizacije. Pored toga, nedostatak finansijskih sredstava predstavlja još jedan od faktora koji je uticao na to da određene mere nijesu realizovane ili su djelimično realizovane.

Utrošena finansijska sredstva za realizaciju mjera iz Akcionog plana u 2025. godini

Realizacija mjera i aktivnosti iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom u 2025.godini, uglavnom je finansirana iz budžetskih sredstava za 2025. godinu, koja su opredijeljena za Program Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom.

Zaključcima Vlade Crne Gore, sa sjednice od 27. marta 2025. godine (Akt Vlade broj: 11-011/25-939/3, od 27. marta 2025. godine), povodom donošenja Strategije sa Akcionim planom za sprovođenje Strategije IUG za period 2025-2026.godina, zaduženi su nosioci aktivnosti, dakle, ministarstva i drugi organi uprave koji imaju obavezu sprovođenja ove Strategije, da prilikom pripreme godišnjih Budžeta planiraju finansijska sredstva potrebna za realizaciju godišnjih akcionih planova. Saglasno tome, institucije koje su bile zadužene za realizaciju mjera i aktivnosti iz AP u 2025. godini, nijesu iskazivali utrošena sredstva, jer su dio mjera i aktivnosti realizovali kroz planirana redovna budžetska sredstva.

Zakonom o budžetu za 2025. godinu, za program Upravljanje granicom, za budžetsku poziciju: Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom planirano je **1.685.001,00 eura** i za Realizaciju obaveza iz Šengenskog akcionog plana, planirano je **1.999.999,90 eura, što je ukupno 3.685.000,90 eura sa PDV-om**, koja su opredijeljena za realizaciju **48 projekata, i 2 koja su Izmjenom Plana javnih nabavki Ministarstva unutrašnjih poslova planirana za realizaciju u 2025. godini.**

Međutim, realizovano je **30 projekata** za koje su utrošena finansijska sredstva u iznosu od: **1.589.141,053 €**, djelimično realizovano **9 projekata, koji će se realizovati tokom 2026. godine**, kao dio preuzetih obaveza **i nije realizovano 11 planiranih projekata, za koje su opredijeljena finansijska sredstva u iznosu od 1.775.797.05 €, a nijesu utrošena.**

II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA I PRATEĆIH INDIKATORA UČINAKA:

Operativni cilj 1. Unaprijediti kvalitet granične kontrole u cilju olakšanja zakonitih prelazaka državne granice, sprečavanje i otkrivanje nezakonitih prelazaka državne granice, izgradnja granične infrastrukture i razvoj IT sistema u cilju efikasnijih graničnih provjera

Ostvareni su značajni rezultati u unapređenju saradnje na svim nivoima, uključujući svakodnevnu koordinaciju, saradnju sa operatorima, susjednim državama i međunarodnim partnerima. Izgrađen je novi granični prelaz Ranče, modernizovana je infrastruktura na postojećim prelazima, te je značajno unaprijeđen sistem nadzora i IT sistemi (npr. nadogradnja sistema za efikasnije provjere, unapređenje aplikacija, nabavka opreme za otkrivanje falsifikata i krijumčarenja). Broj graničnih patrola i kontrolnih aktivnosti je povećan u odnosu na početnu vrijednost, a vrijeme zadržavanja na graničnim prelazima je smanjeno. Sistem integrisanog upravljanja granicom je unaprijeđen, a saradnja sa susjednim državama i međunarodnim institucijama je osnažena. Iako je realizacija svih aktivnosti djelimično završena, većina ključnih mjera i projekata je sprovedena ili u završnoj fazi, što ukazuje da je operativni cilj u najvećoj mjeri ostvaren do kraja 2025.godine.

Operativni cilj 2. Unaprijediti integrisani sistem kontrole mora, nadzora državne granice i traganja i spašavanja na moru

Sporazumom između MUP-a, Ministarstva saobraćaja i pomorstva i Ministarstva odbrane o međusobnoj saradnji u oblastima sigurnosti i bezbjednosti pomorske plovidbe, integrisanog sistema kontrole, nadzora i zaštite mora i granične kontrole, omogućeno je da ove tri institucije unaprijede sistem kontrole i nadzora mora. Razmjenom slike u realnom vremenu sa uspostavljenih radarskih sistema, postignuta je efikasnija reakcija Granične policije na plovilima u sprečavanju nedozvoljenog ulaska plovila u naše teritorijalne vode, u sprečavanju nezakonitih migratornih kretanja vodenim putem sa naše teritorije prema susjednim državama i sprečavanju krijumčarenja narkotika. Takođe, integrisanim sistemom, korišćenjem zajedničke opreme, redovnom razmjenom podataka od strane Koordinacionog centra svim subjektima granične bezbjednosti, unaprijeđen je i sistem traganja i spašavanja na moru, kao i sistem sprečavanja zagađenja sa plovnih objekata.

Zajednički operativni tim (ZOT), uspješno je pratio razvoj cjelovitog sistema nadzora akvatorija Jadranskog mora, unutrašnjih morskih voda i morske granice.

U toku su aktivnosti na proširenju i uvezivanju kapaciteta za nadzor mora, državne granice i pomorskog saobraćaja, međutim, dodatna ulaganja i realizacija projekata, poput postavljanja novih senzora, još nijesu u potpunosti završeni. Sistem djelimično funkcioniše i unaprijeđen je, ali potpuna pokrivenost i efikasnost još nijesu postignuti u skladu sa početnim planovima.

Operativni cilj 3. Na osnovu relevantnih, sveobuhvatnih, pravovremenih i pouzdanih analiza rizika i prijetnji, upotrebom raspoloživih resursa, umanjiti trenutne i potencijalne rizike koji mogu uticati na unutrašnju bezbjednost i sigurnost državne granice.

U 2025. godini postignuti su značajni rezultati u okviru Operativnog cilja 3, koji se odnosi na analizu rizika i prijetnji radi smanjenja trenutnih i potencijalnih rizika po unutrašnju sigurnost i sigurnost državne granice. Najvažnija postignuća uključuju: Uspješnu analizu i procjenu rizika i prijetnji - Obuhvaćena je unutrašnja sigurnost i analiza prijetnji koje mogu uticati na funkcionisanje i bezbjednost vanjskih granica; U sistem analize rizika uključeni su i relevantni subjekti poput Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, pored Policije i Carine, čime je osigurana sveobuhvatna procjena; Razvijena i unaprijeđena saradnja i analiza putem CIRAM-a 2.1:- Implementacija CIRAM-a 2.1 na nacionalnom i evropskom nivou, uz aktivno učešće svih relevantnih organa, omogućila je pravovremeno razmjenjivanje informacija i analitičkih proizvoda; Održavani su redovni sastanci sa FRONTEX-om i drugim međunarodnim partnerima, čime je povećana saradnja u oblasti analiza rizika; Povećan broj analitičkih proizvoda i izrada zajedničkih analiza: Uspješno su izrađivane godišnje, sezonske i ciljane analize rizika, što je omogućilo pravovremeno prepoznavanje i djelovanje na najkritičnijim segmentima bezbjednosne situacije.

Sistem analize rizika Uprave carina dodatno je unaprijeđen kroz obuke i implementaciju novih IT sistema, što je rezultiralo povećanim kapacitetima za otkrivanje nezakonitosti. Održani su brojni međunarodni sastanci i obuke, čime su službenici osposobljeni za efikasnije djelovanje u skladu s evropskim standardima. Obezbijedene su permanentne analize za izradu i ažuriranje strateških dokumenata, a aktivnosti su koordinirane uz podršku Odsjeka za suzbijanje prekograničnog kriminala i Koordinacionog centra Sektora granične policije. Ovaj vid operativne saradnje je doprinio suzbijanju prekograničnog kriminala i smanjio broj nezakonitih prelazaka državne granice u 2025. godini i to: u nezakonitom prelasku državne granice, van graničnih prelaza, spriječeno je i procesuirano **711** (1009 u 2024. g.) lica, a odustalo od nezakonitog prelaska državne granice na ulasku u Crnu Goru **592** (689 u 2024.g.) lica. Na graničnim prelazima otkriveno je **147** lica u nezakonitom prelasku državne granice, nije dozvoljen ulazak u Crnu Goru za **1078** lica, (902 u 2024.g.) pronađeno falsifikovanih putnih isprava i drugih dokumenata je **61** (81 u 2024.godini).

Ukupno, 2025. godina obilježena je značajnim napretkom u oblasti analize rizika, saradnje i efikasnog djelovanja na granici, što je doprinijelo većoj sigurnosti i smanjenju rizika od prekograničnog kriminala i drugih prijetnji. Dakle, operativna saradnja je doprinijela da se unaprijedi granična kontrola i realizuju postavljeni indikatori za ispunjavanje operativnog cilja na kraju 2025. godine.

Operativni cilj 4: Kontinuirano unapređivati saradnju sa FRONTEX-om (Agencijom), posebno u blagovremenoj razmjeni informacija u područjima obuhvaćenim Uredbom o evropskoj graničnoj i obalskoj straži, kao i međunarodnu saradnju

Napredak u postizanju Operativnog cilja 4, koji se fokusira na kontinuirano unapređivanje saradnje sa FRONTEX-om, posebno u blagovremenoj razmjeni informacija u područjima obuhvaćenim Uredbom o evropskoj graničnoj i obalskoj straži, kao i u međunarodnoj saradnji, ostvaruje se kroz sprovođenje niza aktivnosti i postizanje definisanih rezultata. U okviru cilja, tokom 2025. godine, uspostavljena je operativna saradnja KC-a Podgorica sa FRONTEX-om putem Situacionog centra i sistema EUROSUR, što uključuje učešće u kopnenim i vazdušnim zajedničkim akcijama. Realizovano je 45 vazdušnih misija osmatranja od kraja maja do kraja oktobra, čime je poboljšán kapacitet za pravovremenu razmjenu informacija, a planirano je dodatno opremanje i usklađivanje sa standardima EU.

Učešće u zajedničkim operacijama i akcijama kontinuirano se povećava, pri čemu je u 2025. godini zabilježen rast od 10% u broju zajedničkih operacija u odnosu na 2024. godinu, a procjenjuje se da će se taj trend nastaviti u narednim godinama. Takođe, sproveden je operativni plan za hitne intervencije i aktivnosti vraćanja, čime se dodatno osnažuje saradnja i efikasnost na granici.

Postignuti rezultati uključuju i povećanje broja razmijenjenih informacija u saradnji sa FRONTEX-om za 10% u 2025. u odnosu na prethodnu godinu, te planirani rast od 30% do 2027. godine. Takođe, kroz saradnju u zajedničkim centrima u Trebinju i Plavu, razmijenjeno je više informacija, što je doprinijelo boljoj koordinaciji i sigurnosti.

U saradnji sa FRONTEX-om, Crna Gora je počela implementaciju evropskih standarda u obrazovanju i obuci osoblja, te je započela pripreme za punopravno članstvo u EUROSUR mreži, što će dodatno unaprijediti blagovremenost i kvalitet razmjene informacija.

Ukratko, tokom 2025. godine postignut je značajan napredak u jačanju saradnje sa FRONTEX-om kroz uspostavljanje funkcionalnih sistema razmjene informacija, povećanje broja zajedničkih operacija, unapređenje kapaciteta i saradnje sa regionalnim centrima, što predstavlja čvrst temelj za dalje efikasnije upravljanje granicama i migracionim tokovima u skladu sa evropskim standardima.

Operativni cilj 5: Unaprijediti međuinstitucionalnu saradnju integrisanim upravljanjem granicom, prekogranični promet, bezbjednost državne granice, borbu protiv prekograničnog kriminala i zaštitu života, zdravlja ljudi i imovine

U 2025. godini, postignut je značajan napredak u realizaciji Operativnog cilja 5, čiji je cilj unapređenje međuinstitucionalne saradnje u okviru integrisanog upravljanja granicom, prekograničnog prometa, zaštite državne granice, kao i u borbi protiv prekograničnog kriminala, te zaštiti života, zdravlja i imovine građana. Ključne aktivnosti su sprovedene u skladu sa planom, uz fokus na formalizaciju saradnje putem potpisivanja sporazuma između Uprave policije, Uprave carina i drugih graničnih službi. U okviru toga, ove institucije su u 2025. godini realizovale preko 20% više zajedničkih akcija u odnosu na 2024. godinu, čime je povećana efikasnost u sprečavanju i otkrivanju kriminalnih aktivnosti na granicama.

Posebno je istaknuta intenzivnija razmjena informacija i svakodnevna komunikacija na lokalnom nivou, što je olakšalo pravovremenu identifikaciju i reakciju na prijetnje. Zajedničke analize rizika, priprema operativnih planova i sprovođenje zajedničkih akcija doprinijeli su boljoj koordinaciji i sinhronizaciji rada institucija na granicama i graničnim prelazima.

U oblasti obuke, realizovano je više od 20% povećanje zajedničkih specijalističkih obuka policijskih i carinskih službenika i službenica u poređenju sa 2024. godinom, čime je unaprijeđena kompetentnost i spremnost službenika i službenica za efikasnije sprovođenje zajedničkih kontrola, naročito tokom turističke sezone i u posebnim slučajevima.

U okviru infrastrukturnih i tehničkih priprema, značajno je unaprijeđena opremljenost carinskih i inspeksijskih službi, uključujući nabavku nove opreme i usklađivanje IT sistema sa evropskim standardima. Uspostavljeni su planovi za izgradnju i opremanje novih graničnih inspeksijskih mjesta, čime će se dodatno osigurati efikasnija kontrola i nesmetan protok roba i lica.

Takođe, kontinuirano se radi na usklađivanju rada i koordinaciji sa susjednim zemljama, kroz bilateralne sporazume i zajedničke aktivnosti, što je ključno za efikasnu borbu protiv krijumčarenja i drugih oblika prekograničnog kriminala. U saradnji sa nevladinim organizacijama i sektorima koji se bave zaštitom žrtava trgovine ljudima, unaprijeđena je i saradnja u oblasti prevencije i identifikacije potencijalnih žrtava.

Ovi rezultati cjelokupno doprinose ostvarenju strateških ciljeva, te predstavljaju čvrst temelj za dalje unapređenje saradnje i efikasnije upravljanje granicama, sa ciljem zaštite bezbjednosti i interesa građana i građanki, kao i zaštite od svih oblika prekograničnog kriminala.

Operativni cilj 6: Ojačati saradnju sa relevantnim institucijama EU, tijelima i agencijama Unije u oblastima obuhvaćenim Uredbom o Evropskoj graničnoj i obalskoj straži, uključujući redovnu razmjenu informacija razvojem kapaciteta normativnog i operativnog okvira za otkrivanje i sprečavanje nezakonitih useljavanja i zapošljavanja.

U 2025. godini, značajno su unaprijeđeni kapaciteti i uspostavljena snažnija saradnja sa relevantnim institucijama, tijelima i agencijama Evropske unije u skladu sa ciljevima Operativnog cilja 6. Kroz kontinuiranu razmjenu informacija, realizovane su brojne zajedničke operacije, obuke i inicijative u saradnji sa EU partnerima, čime je povećan broj razmijenjenih informacija u vezi sa nezakonitim useljavanjem i zapošljavanjem za najmanje 15% u odnosu na 2025, a s ciljem da se do 2028.godine dostigne rast od 30%.

Posebno je istaknuta aktivna saradnja sa FRONTEX-om, EUROPOL-om, INTERPOL-om i drugim relevantnim institucijama, uključujući razmjenu informacija, zajedničke operacije i formiranje timova za borbu protiv krijumčarenja migranata i prekograničnog kriminala. U okviru toga, realizovan je kontinuirani rad na razvoju kapaciteta, kao i na unapređenju pravnog i operativnog okvira za efikasno otkrivanje i sprečavanje nezakonitih migracija i zapošljavanja. Takođe, unaprijeđeni su projekti i saradnja sa Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM), uključujući realizaciju projekata izgradnje objekata i opremanja, te potpisivanje Sporazuma o saradnji u oblasti dobrovoljnog vraćanja i reintegracije, što doprinosi povećanju kapaciteta za upravljanje migracionim tokovima u skladu sa evropskim standardima. U pripremi je uspostavljanje sporazuma sa državama Nepal, Bangladeš i Pakistan u oblasti radnih migracija, čime se dodatno jača institucionalna saradnja sa trećim zemljama.

U okviru normativnog i operativnog okvira, uspostavljeni su i razvijeni mehanizmi za identifikaciju i iskorišćavanje sinergija u oblasti EUROSUR-a, čime se poboljšava blagovremenost i efikasnost u otkrivanju nezakonitih aktivnosti. Svi ovi koraci doprinose ostvarenju strateških ciljeva u oblasti otkrivanja i sprečavanja nezakonitih useljavanja i zapošljavanja, jačanju kapaciteta i saradnje, te povećanju efektivnosti sprovođenja zajedničkih aktivnosti na granicama i u okviru EU sistema. Ukupno, u periodu od 01.01. do 31.12.2025., zabilježen je rast realizovanih zajedničkih operacija, obuka i inicijativa sa EU institucijama i agencijama, kao i razmijenjenih informacija, čime se kontinuirano jača kapacitet za efikasno suprotstavljanje nezakonitim migracionim i zapošljivačkim tokovima, uz pripremu za dalje unapređenje i dostizanje postavljenih ciljeva do 2028. godine.

Operativni cilj 7: Unaprijediti međunarodnu saradnju sa trećim zemljama, posebno sa susjednim državama u rješavanju graničnih pitanja i državama koje su analizom rizika prepoznate kao zemlje porijekla i tranzita neregularnih migracija.

Tokom 2025. godine, evidentan je značajan napredak u razmjeni informacija sa susjednim državama koje su analizom rizika prepoznate kao zemlje porijekla ili tranzita za neregularne migracije, sa rastom razmijenjenih informacija od približno 5%, što je ispod planiranog povećanja od 10%. Iako su aktivnosti na razvoju i zaključivanju ugovora o državnoj granici sa Bosnom i Hercegovinom i Kosovom u toku, nijesu još uvijek zaključeni ugovori sa Hrvatskom i Srbijom, a aktivnosti na finalizaciji su još uvijek u početnoj fazi. Sa druge strane, aktivnosti na obnavljanju i održavanju graničnih oznaka, kao i sprovođenje sporazuma o graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju, su kontinuirane i pokazuju pozitivan smjer. U saradnji sa međunarodnim partnerima, poput FRONTEX-a, IOM-a i UNHCR-a, nastavljen je rad na unapređenju sistema kontrole migracija i sprječavanju prekograničnog kriminala, sa dobrim rezultatima u razmjeni informacija i operativnim aktivnostima.

Operativni cilj 8: Izvršiti blagovremene pripreme za preduzimanje mjera u šengenskom prostoru, za rješavanje pitanja neregularnih migracija i suzbijanje i otkrivanje prekograničnog kriminala.

Status ovog operativnog cilja odražava kontinuirane i sistemske aktivnosti koje Crna Gora sprovodi u cilju jačanja svojih kapaciteta za efikasno djelovanje u okviru šengenskog prostora. Ove aktivnosti fokusirane su na pripremu zemlje za rješavanje pitanja neregularnih migracija i prekograničnog kriminala, što je ključno za buduće šengenske integracije. U okviru redovnih aktivnosti, policijski sektori svakodnevno vrše kontrole na granicama, posebno u blizini graničnih prelaza i područja pogodnih za ilegalne prelaske. Polugodišnje analize i zajedničke kontrole doprinose boljem praćenju migracionih tokova i prepoznavanju potencijalnih rizika, što omogućava pravovremenu reakciju i preduzimanje mjera. Posebna pažnja posvećena je razmjeni informacija između nadležnih institucija. Održava se stalna saradnja i razmjena podataka, uz izradu standardnih operativnih procedura, što omogućava efikasnije praćenje situacije i identifikaciju ilegalnih aktivnosti. Ovaj sistemski pristup značajno

doprinosi jačanju kapaciteta za rješavanje migrantskih izazova. U pripremama za šengensku evaluaciju, aktivno se radilo na obukama za eksperte i ekspertkinje, pripremi kontrolnih procedura i evaluacionih procesa. Sve aktivnosti su kontinuirane i planirane tako da obuhvate potrebne pripremne korake kako bi Crna Gora ispunila šengenske standarde i bezbjednosne zahtjeve. Ipak, pojedine mjere, poput sprovođenja kompenzacijskih aktivnosti i mobilnih jedinica za kontrolu boravka stranaca i strankinja, do sada nijesu realizovane, što ukazuje na određene izazove i potrebe za dodatnim resursima ili reorganizacijom. Ukupno posmatrano, status je zadovoljavajući, sa jasno definisanim aktivnostima koje se kontinuirano sprovode i koje su usmjerene ka ostvarenju postavljenih ciljeva u predviđenom periodu. U fokusu je stalno jačanje saradnje, efikasna kontrola i temeljne pripreme, kako bi se Crna Gora uspješno integrisala u šengenski sistem i unaprijedila svoju bezbjednosnu situaciju.

Operativni cilj 9: Efikasno implementirati proces vraćanja stranih državljana, koji su obuhvaćeni odlukama o vraćanju, uključujući dobrovoljno i prinudno vraćanje, u skladu sa zaključenim sporazumima i u saradnji sa diplomatsko- konzularnim predstavništvima.

Status ispunjenja ovog operativnog cilja pokazuje da Crna Gora aktivno radi na efikasnom procesu vraćanja stranih državljana, uključujući dobrovoljno i prinudno vraćanje, u skladu sa sporazumima i u saradnji sa diplomatsko-konzularnim predstavništvima. U 2025. godini zabilježen je porast broja postupaka dobrovoljnog vraćanja, a realizovane su aktivnosti na unapređenju sistema, saradnji sa EU, FRONTEX-om i digitalizaciji procesa. Neki zadaci, poput kreiranja nacionalnog operativnog plana, nijesu potpuno završeni, ali su u toku ili su započeti, uz kontinuirane diplomatske aktivnosti i unapređenja procedura. Ukupno, status je zadovoljavajući sa jasnim smjernicama za nastavak rada i poboljšanja.

Operativni cilj 10: Povećati efikasnost i pouzdanost sprovođenja granične kontrole upotrebom najsavremenijih tehnologija.

Status ostvarenja ovog operativnog cilja, kojim se želi povećati efikasnost i pouzdanost sprovođenja granične kontrole putem najsavremenijih tehnologija, pokazuje značajan napredak tokom 2025. godine. U oblasti instalacije savremene informatičke opreme i sistema, urađene su analize funkcionisanja i izrađeni planovi za uspostavljanje i nadogradnju IT sistema, uključujući nabavku opreme i razvoj interoperabilnih sistema sa drugim institucijama. Pokrivenost digitalnim TETRA radio sistemom je povećana na oko 80%, čime je osigurana efikasnija komunikacija na granicama. Uspostavljeni su sistemi za razmjenu podataka putem zaštićenih mreža, a značajan je napredak u modernizaciji Viznog informacionog sistema (VIS) i njegovoj nadogradnji putem saradnje sa IOM-om i konsultantskim firmama. Takođe, ostvaren je napredak u umrežavanju diplomatsko-konzularnih predstavništava radi obezbjeđivanja sigurnije komunikacije. Neki projekti su u fazi realizacije, dok je na drugim aktivnostima, poput uvođenja interoperabilnih sistema sa EU i razmjene podataka, rad u toku ili je planiran za buduće periode. Ukupno posmatrano, status je zadovoljavajući i pokazuje kontinuirani rad na modernizaciji i unapređenju granične kontrole putem najnaprednijih tehnologija.

Operativni cilj 11: Konstantno razvijati svijest o implementaciji i kvalitetu evropskog IUG na strateškom i operativnom nivou u skladu sa evropskim sistemom kontrole kvaliteta.

Status ostvarenja ovog operativnog cilja, koji se fokusira na kontinuirani razvoj svijesti o implementaciji i kvalitetu evropskog Upravljanja i upravljanja granicama (IUG), pokazuje da su aktivnosti u 2025. godini ostvarile značajan napredak. U oblasti mehanizama kontrole kvaliteta, uključujući evaluaciju šengenske pravne tekovine i nacionalnih mehanizama, već je sačinjen početni izvještaj o procesuiranim slučajevima korupcije u graničnim službama, a sprovedene su interne provjere i istrage. U oblasti nadzora sprovođenja Strategije IUG i Akcionog plana, redovno se vrši praćenje i izvještavanje, uz kontinuirano jačanje kapaciteta za prevenciju i otkrivanje slučajeva korupcije, kao i unapređenje unutrašnjih kontrola.

Takođe, razvijen je i funkcioniše šengenski mehanizam za evaluaciju i identifikaciju nedostataka, a kontinuirano se radi na analizi funkcionisanja koncepta IUG i identifikaciji rizičnih tačaka. Procjene ranjivosti i spremnost za suočavanje sa izazovima na granicama su izvršene, čime se povećava otpornost i sigurnost sistema upravljanja granicama. U oblasti informacione sigurnosti, razvijeni su sistemi za kontrolu kvaliteta, a u toku je rad na unapređenju i jačanju kapaciteta za sprovođenje strategija i procedura u skladu sa evropskim standardima.

Dakle, stepen ostvarenosti je zadovoljavajući, sa kontinuiranim aktivnostima koje se sprovode na svim nivoima, čime se osigurava razvoj i održavanje visokog stepena kvaliteta i efikasnosti sistema upravljanja granicama u skladu sa evropskim zahtjevima i najboljom praksom.

Operativni cilj 12: Unaprijediti mehanizam solidarnosti saradnjom Crne Gore sa EU, jačanjem sposobnosti za preuzimanje odgovornosti zaštite vanjskih granica EU i za efikasno funkcionisanje sistema integrisanog upravljanja granicom.

Status ostvarenja ovog operativnog cilja, koji se odnosi na unapređenje mehanizma solidarnosti saradnjom Crne Gore sa EU i jačanje sposobnosti za zaštitu vanjskih granica EU, pokazuje kontinuirane aktivnosti i napredak u 2025. godini. U okviru ovog cilja, aktivno se sprovode aktivnosti na implementaciji sedam sporazuma o graničnim prelazima sa susjednim državama, što je dio šire strategije za razvoj sistema za granične provjere i unapređenje infrastrukture putem sredstava pretpristupne pomoći. Takođe, formulisani su strateški i operativni ciljevi u oblasti mehanizma solidarnosti, sa fokusom na korišćenje EU instrumenata za finansiranje, uključujući ekspertske misije i partnerske aktivnosti. U okviru toga, aktivno se koriste finansijska sredstva iz dostupnih fondova, poput Višegodišnjeg finansijskog okvira, za nabavku opreme, razvoj baza podataka i sufinansiranje troškova unapređenja granične infrastrukture. Broj projekata za razvoj sistema za granične provjere i nadzor državne granice je uvećan za dodatnih dva projekta, što doprinosi jačanju kapaciteta i efikasnosti sistema. U toku su aktivnosti na formiranju zajedničkih kapaciteta i definisanju prioriteta za unapređenje kontrole, uz kontinuiranu saradnju sa EU ekspertima i institucijama. U oblasti finansiranja, iako su aktivnosti usmjerene na korišćenje dostupnih fondova, konkretni podaci o korišćenju sredstava i ispunjenju obaveza još nijesu dostupni, što ukazuje na

potrebu za dodatnim praćenjem i koordinacijom u narednom periodu. Dakle, status realizacije ukazuje na to da su aktivnosti u toku i da se kontinuirano radi na jačanju sistema solidarnosti i kapaciteta za zaštitu vanjskih granica Crne Gore u skladu sa evropskim standardima i zahtjevima.

Operativni cilj 13: Obezbijediti poštovanje, zaštitu i promociju osnovnih ljudskih prava i profesionalizam službenika koji vrše graničnu kontrolu.

Status ostvarenja ovog Operativnog cilja, koji se fokusira na obezbjeđivanje poštovanja, zaštite i promocije osnovnih ljudskih prava te na podizanje profesionalizma službenika koji vrše graničnu kontrolu, pokazuje kontinuirane i značajne aktivnosti u 2025. godini. U okviru indikatorstva, ostvareno je približno 60% od planiranog nivoa zaštite osnovnih prava u skladu sa konceptom IUG EU, s tim da je planirano da se do 2028. godine taj nivo poveća na 80%, a u potpunosti realizuje do 2027. godine. Ove aktivnosti doprinijele su jačanju sistema zaštite prava u oblastima postupaka vraćanja, kontrole, istrage i zaštite ranjivih kategorija lica. Ključne mjere uključuju zaštitu prava tokom prinudnog udaljenja, poštovanje standarda i procedura u svim kontrolnim aktivnostima, kao i razvoj i implementaciju okvira za redovne i nezavisne evaluacije osnovnih prava. U 2025. godini, sprovedeni su konkretni koraci u zaštiti prava stranaca prilikom prinudnog udaljenja, sa direktnim učešćem Zaštitnika ljudskih prava i sloboda, uz osiguranje pristupa svim relevantnim informacijama i prostorijama.

Takođe, redovno su poštovani i implementirani standardi i operativne procedure u kontrolnim aktivnostima institucija poput policije, carine i inspekcija, čime se osigurava zaštita prava lica kojima se vrši kontrola. Implementacija okvira za redovne i nezavisne evaluacije, kao i razmjena podataka i informacija u slučajevima ozbiljnih incidenata, dodatno jačaju sistem zaštite prava i transparentnost postupaka.

Posebna pažnja posvećena je identifikaciji i postupcima prema ranjivim osobama, uključujući djecu bez pratnje i tražioce međunarodne zaštite, gdje su obuke službenika i službenica i razvoj procedura rezultirali značajnim unapređenjem kapaciteta i kvaliteta postupanja. U oblasti prava izbjeglica, migranata i migrantkinja, pripadnici i pripadnice graničnih službi redovno primjenjuju odredbe zakona i pristupaju ovim kategorijama sa razumijevanjem njihovih teških životnih okolnosti, što se smatra realizovanim. Imajući u vidu prethodno navedeno, nivo realizacije ovog operativnog cilja je zadovoljavajući, sa kontinuiranim naporima na unapređenju sistema zaštite ljudskih prava, profesionalnog usavršavanja službenika, i jačanja institucionalne saradnje, čime se osigurava poštovanje i promocija osnovnih prava u skladu sa evropskim i međunarodnim standardima.

Operativni cilj 14: Obrazovanjem i osposobljavanjem unaprijediti kompetencije i profesionalizam službenika koji vrše graničnu kontrolu u oblasti integrisanog upravljanja granicom.

Tokom 2025. godine sprovedeni su brojni koraci u razvoju i implementaciji koncepta obuke u skladu sa evropskim standardima, posebno standardima FRONTEX-a. Aktivnosti su uključivale prilagođavanje obrazovnih programa (Obrazovnog programa za osnovno policijsko obrazovanje, V nivo obrazovanja, po standardu FRONTEX programa CCC2022). Izmjena programa je u završnoj fazi, završetak je kraj prvog kvartala 2026. god., kojim će FRONTEX standardi biti implemetirani u velikom procentu (oko 90%), a tiče se osnovnog policijskog obrazovanja Granične policije), razvoj nastavnih planova (Pristupilo se izradi kataloga i programa obuka za srednji rukovodni kadar po FRONTEX standardima kao i kataloga programa i programa stručnih obuka granične policije po FRONTEX standardima), Vršene su i procjene uspješnosti obuka, a saradnja sa međunarodnim partnerima, uključujući FRONTEX i druge evropske agencije, je postojano jačana. U oblasti migracija, prepoznavanja ranjivih grupa, zaštite djece bez pratnje i prava izbjeglica, sprovedene su obuke za multiplikatore i trenere, a saradnja sa međunarodnim organizacijama i partnerima omogućila je razmjenu najboljih praksi i podizanje nivoa znanja i kompetencija.

Velik značaj pridaje se i primjeni savremenih tehnologija u edukaciji. U 2025. godini, putem platformi za e-učenje, obučeno je više od 170 službenika, uključujući kurseve engleskog jezika i obuke na temu zaštite uzbunjivača. Osim toga, kontinuirano se vrše provjere znanja službenika, mada su neke aktivnosti odložene zbog zakonskih ograničenja. Pored toga, sprovedene su obuke u oblasti pregleda i pretresa vozila, plovila, upotrebe tehničke opreme, zaštite od hemijskih i bioloških prijetnji, kao i specijalističke obuke za zaštitu granica i migracionu politiku.

Aktivnosti su bile usmjerene na usklađivanje sa evropskim standardima, jačanje kapaciteta službenika i službenica, te na korišćenje savremenih tehnologija, čime se kontinuirano doprinosi profesionalizmu i spremnosti službenika i službenica za efikasno vršenje granične kontrole i zaštitu granica. Postoji stalni fokus na unapređenje i proširenje obuka, što je ključno za jačanje sistema i efikasnije upravljanje granicom u skladu sa evropskim i međunarodnim standardima.

Operativni cilj 15: Obezbijediti dostupnost relevantnih inovativnih najsavremenijih rješenja, tehnologija i znanja u podršci graničnoj kontroli u sistemu IUG

Status realizacije ovog operativnog cilja, koji je fokusiran na obezbjeđivanje dostupnosti najnovijih inovativnih rješenja, tehnologija i znanja u podršci graničnoj kontroli unutar sistema integrisanog upravljanja granicom, pokazuje zadovoljavajući napredak u toku 2025. godine. U okviru ovog cilja, uz podršku FRONTEX-a i Evropske komisije, sprovedene su ključne aktivnosti usmjerene na razvoj i saradnju u oblasti istraživanja i inovacija. Pratila se efikasnost korišćenja tehničke opreme, posebno analizom svakodnevnog rada i rezultata Centra za kontrolu u Podgorici, čime se kontinuirano unapređuju operativni kapaciteti. Službenici i službenice KC redovno vrše procjenu i nadzor nad upotrebom osmatračko-detekcionih sistema, a rezultati su dokumentovani kroz redovne izvještaje. Osim toga, vršena je razmjena informacija sa partnerskim agencijama, učestvovalo se na prezentacijama najnovije tehničke opreme, što doprinosi stalnom unapređenju nadzornih sistema i komunikacionih mreža.

U oblasti istraživanja i inovacija, definisani su prioriteti u saradnji sa FRONTEX-om, a kandidovani i realizovani su projekti za unapređenje sistema granične bezbjednosti, uključujući i jačanje veza sa nacionalnim institutima za istraživanje i inovacije putem EU sredstava. Posebna pažnja posvećena je primjeni novih tehnologija i infrastrukture na graničnim prelazima, uz predloge za nabavku specijalističke opreme i tehničke adaptacije, sa ciljem jačanja kapaciteta u skladu sa evropskim praksama.

Sve aktivnosti se kontinuirano prate i realizuju u okviru planiranih rokova do kraja 2026. godine, uz redovne analize i procjene efikasnosti. U saradnji sa FRONTEX-om, razvijene su i implementirane nove studije i pilot projekti, čime je osigurano da najsavremenija tehnologija i znanja zadovoljavaju potrebe i zahtjeve nacionalnih graničnih službi. Dakle, realizacija je u toku i ostvaruje se u skladu sa planovima, čime se značajno doprinosi jačanju sistema integrisanog upravljanja granicom na nacionalnom i evropskom nivou.

Najvažnija dostignuća

U okviru realizacije Strategije integrisanog upravljanja granicom, posebno su istaknuta dostignuća u oblasti donošenja propisa, obuka i granične infrastrukture. Prvo, donesen je skup ključnih zakonskih i podzakonskih akata koji regulišu saradnju sa Evropskom unijom i FRONTEX-om. Ovi propisi omogućili su usklađivanje nacionalnog pravnog okvira sa evropskim standardima, čime je stvoren čvrst temelj za efikasnije upravljanje granicom i jačanje međunarodne saradnje u oblastima migracija, bezbjednosti i kontrole na graničnim prelazima. Ovaj pravni okvir predstavlja važan korak ka integraciji u evropske strukture i unapređenju sigurnosti na granicama Crne Gore.

Drugi važan aspekt su obuke i razvoj ljudskih kapaciteta. Organizovane su višeslojne obuke za službenike nadležne za upravljanje granicom, uključujući specijalističke treninge u korišćenju novih tehnologija i sistema nadzora. Ove obuke značajno su doprinijele povećanju stručnosti kadrova, omogućile su im efikasnije prepoznavanje i reakciju na prekršaje, kao i bolju saradnju sa međunarodnim partnerima. Uspostavljeni su stalni programi razmjene iskustava sa EU i FRONTEX-om, što je dodatno unaprijedilo kapacitete službenika i osnažilo saradnju na regionalnom nivou.

Treće, u oblasti granične infrastrukture, učinjeni su značajni pomaci. Izgrađeni su i modernizovani kontrolni punktovi, nadzorne kapije i tehnička oprema, uključujući napredne kamere, senzore i elektronske sisteme za nadzor. Ove investicije povećale su sigurnost i efikasnost kontrole na granicama, omogućile su brži i sigurniji prolaz ljudi i robe, a istovremeno osigurale visok nivo zaštite i sprječavanja ilegalnih aktivnosti. U izvještajnom periodu, otvoren je 04.aprila 2025.godine Zajednički granični prelaz (ZGP) Sitnica (BiH)- Zupci (CG), u Zupcima, na teritoriji Bosne i Hercegovine, na putnom pravcu Herceg- Novi – Trebinje.



Novoizgrađeni Zajednički granični prelaz u Zupcima, na putnom pravcu Herceg Novi - Trebinje

Postignuća Granične policije i Carine

U skladu sa analizom rizika i Strategijom za nadzor državne granice, **Granična policija** je paralelno sa realizacijom redovnih poslova i zadataka, sprovodila proces reforme i jačanja svojih kapaciteta kroz usvajanje savremenih metoda rada i standarda. Na granici Crne Gore zabilježeno je povećanje prometa od 2 % u odnosu na 2024. godinu. Broj stranaca koji je prijavio boravak je veći za 5 % u odnosu na 2024. godinu. Granična policija je tokom ljetnje turističke sezone 2025. godine, akcenat stavila na efikasniji promet putnika. Prije početka turističke sezone održani su radni sastanci sa predstavnicima susjednih graničnih policija u cilju uskladjivanja procedura rada na graničnim prelazima, realizaciji zajedničkih patrola nadzora državne granice i ostalih zajedničkih aktivnosti. U periodu jun-avgust 2025. godine, na graničnim prelazima kontrolisano je 0,4 % manje u odnosu na isti period 2024. godine. Migratorno kretanje je na Zapadno-balkanskoj ruti značajno pojačano, pa je broj registrovanih migranata veći za 36% u odnosu na 2024. godinu. Tokom 2025. godine registrovano je 3165 (3153) migranta, od kojih 2761 ili 87 % u unutrašnjosti zemlje.

Prvi Sporazum o statusu između Crne Gore i Evropske unije o aktivnostima koje sprovodi Evropska agencija za graničnu i obalsku stražu (FRONTEX) u Crnoj Gori, stupio je na snagu 1. jula 2020. godine, a drugi u novembru 2023. godine. Tokom 2025.godine, dodatno je intenzivirana saradnja i realizovane su zajedničke operacije na spoljnoj granici EU, zajedničke akcije u borbi protiv prekograničnog kriminala, pronalaženju ukradenih vozila i plovila, suzbijanju nezakonitih migracija, krijumčarenja i trgovine ljudima i otkrivanju prevara u vezi sa putnim dokumentima, tako da je ovaj indikator u potpunosti ispunjen. Takođe, krajem novembra 2025. godine **Upravni odbor Frontexa** Agencije za evropsku graničnu i obalsku stražu, **sastao se sa pretpristupnim partnerima** iz Crne Gore, Republike Albanije, Republike Srbije, Bosne i Hercegovine, Republike Kosova, Sjeverne Makedonije, Moldavije i Ukrajine, **kako bi unaprijedio saradnju u oblasti granične bezbjednosti, u tri** ključna područja saradnje: strateške perspektive o novim izazovima na granicama i paktu EU-a o migracijama i azilu; operativni odgovori na trenutne pojave povezane sa bezbjednošću granica i Upravljanje evropskim integrisanim upravljanjem granicama (EIBM) i usklađivanje sa standardima EU-a. Taj format visokom nivou bazira se na dugogodišnjoj saradnji između Upravnog odbora Frontexa i pretpristupnih partnera, a od dijaloga i razmjene informacija do praktičnih rasprava o operativnim potrebama i prilagođavanja pravnog okvira na kojem se zasnivaju zajedničke operacije. Navedeni sastanak predstavlja prekretnicu, uvažavajući širok raspon područja u kojima Frontex i pretpristupni partneri sarađuju i strukturirane alate za saradnju koji su omogućili rast tih partnerstava. Takođe, označava i novu fazu dovršavanjem memoranduma o razumijevanju o mehanizmima za podnošenje pritužbi sa trima partnerima – Crnom Gorom, Sjevernom Makedonijom i Srbijom i delegacijama na ministarskom nivou, koji su bili prisutni na svečanostima potpisivanja. Frontekovi memorandumi o razumijevanju predstavljaju sporazume kojima se pojednostavljuje saradnja sa drugim zemljama i agencijama u oblasti upravljanja granicama, osnovnim pravima i borbi protiv prekograničnog kriminala.

Ministarstvo unutrašnjih poslova je 23.09.2022.godine, potpisalo Radni aranžman sa Evropskom mrežom za migracije (EMN), čime je Crna Gora stekla status posmatrača u toj organizaciji. Time je omogućena razmjena informacija u oblasti migracija i azila i predstavlja veliki iskorak u okviru pregovaračkog procesa u kontekstu blagovremene integracije u EU agencije i mreže.

Elektronsko osmatranje državne granice vrši se planski i kontinuirano u skladu sa dostignutim i raspoloživim Sistemom elektronskog osmatranja i pored mnogobrojnih otežavajućih faktora, jer i dalje nije uspostavljen potpuni daljinski monitoring nad svim postojećim osmatračko-detekcionim senzorima. Operativnom upotrebom Sistema elektronskog nadzora državne granice u periodu 01.01-31.12.2025.godine, smanjen je broj nezakonitih prelazaka državne granice u 2025. godini i to: u nezakonitom prelasku državne granice, van graničnih prelaza, spriječeno je i procesuirano 711 (1009 u 2024. g.) lica, a odustalo od nezakonitog prelaska državne granice na ulasku u Crnu Goru 592 (689 u 2024.g.) lica. Na graničnim prelazima otkriveno je 147 lica u nezakonitom prelasku državne granice, nije dozvoljen ulazak u Crnu Goru za 1078 lica, (902 u 2024.g.) pronađeno falsifikovanih putnih isprava i drugih dokumenata je 61 (81 u 2024.godini).

Nastavljen je razvoj KC – Podgorica, na privremenoj lokaciji u Zagoriču, kroz brojne međunarodne aktivnosti. Integracijom u postojeći sistem i otpočinjanjem uspostavljanja nacionalne situacione slike o stanju na državnoj granici znatno se unapređuje postojeće stanje i kapaciteti za detekciju, klasifikaciju i identifikaciju, događaja i pojava od značaja za graničnu bezbjednost, i reakciju u realnom vremenu. Očekuje se da novi objekat - zgrada KC, čiju izgradnju finansira Kancelarija za migracije (IOM), bude otvorena do 22.avgusta 2026.godine.

Realizovan je manji broj patrola u nadzoru državne granice za oko 20 %, kao i manji broj zajedničkih patrola za 14 %. Patrole su kontrolisale manji broj lica za oko 37 %, i registrovali manji broj prekršaja na državnoj granici za 43 %. Uočavanjem patrola, od nezakonitog prelaska državne granice odustalo je 592 lica, odnosno 14 % manje nego 2024. godine, dok je broj procesuiranih lica zbog nezakonitog prelaska državne granice manji za 30 % u odnosu na 2024. godine.

Na graničnim prelazima registrovano je 26 838 136 lica, što predstavlja povećanje od 2 % u odnosu na 2024. godinu, i povećanje prometa prevoznih sredstava za 3 %. Pojačanim međunarodnim saobraćajem ostvareni su i bolji rezultati na planu detekcije lica 1325 (+ 0,4%), vozila 88 (+ 2%) i dokumenata 280 (- 13%) po Interpolovim bazama podataka.

Boravak do 90 dana prijavilo je 5 % više stranaca, a njihovom kontrolom registrovano je 14,5 % više prekršaja u odnosu na 2024. godinu. Realizovano je 20 % više akcija kontrole kretanja i boravka stranaca, te u okviru njih procesuirano 24% više stranaca u odnosu na 2024. godinu. Registrovano je 36 % više migranata, od kojih 90 % u unutrašnjosti zemlje.

Granična policija postigla dobre rezultate na planu suzbijanja prekograničnog kriminala, a posebno krijumčarenja narkotika i akciznih roba. Samostalno i u saradnji sa partnerima, ukupno je pronađeno: 166. 886 kg marihuane-skanka, 13100 komada stabljika marihuane, 0.047 kg kokaina, 1922,5kg duvana, 3016 šteka cigareta, 45851 alkoholnog pića, 5028 l bezalkoholnog pića, 399. 588,00 eura i dr.

U izvještajnom periodu službenici Uprave carina, u periodu 01.I–31.XII 2025. godine, izvršili su ukupno **72.869** detaljnih kontrola vozila i robe. Izdato je **540** prekršajnih naloga i izrečene su novčane kazne u vrijednosti od **476.955,50 eura**. Podnijeto je **6** zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka kod nadležnog suda.

Oduzeta je roba u ukupnoj vrijednosti od **3.948.287,84 eura**. Samostalno i u saradnji sa drugim državnim organima podnijeto je **69 krivičnih prijava** nadležnom tužiocu.

Takođe, oduzeto je **104,50 kg rezanog duvana** u vrijednosti od **8.625,00 eura**; **5.062,49 litara alkohola** u vrijednosti od **30.449,60 eura** i **2.569,48 litara gaziranog pića** u vrijednosti od **5.392,80 eura**.

U 2025. godini Uprava carina je po osnovu sumnje da povrjeđuje prava intelektualne svojine pokrenula **87** carinskih postupka i privremeno zadržala robu u ukupnoj količini od **26.818** komada robe (odjeća, dodaci odjeći, obuća, sportska obuća, torbe, satovi, djelovi za automobile, tekstil,

naočare i dr.). U 2025. godini je pod carinskim nadzorom uništena krivotvorena roba u ukupnoj količini 10.630 komada robe. Radi se o robi koja je zadržana u carinskim postupcima iz 2022,2023, i 2024 godine.

U 2025. godini je uništeno **2.157** komada robe iz prekida postupaka iz 2025.godine. Ukupno uništeno u 2025. godini 10.630 (iz prethodnih godina) + 2.157 (iz 2025-te)= **12.787** komada robe.

Zajednički plan mjera za prevenciju i represiju korupcije na granici između Uprave policije, Uprave carina, Uprave za inspekcijske poslove i Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove u 2025. godini, uspješno je realizovan, pri čemu je realizovano 95,7% mjera, dok nije realizovano 4,3% mjera.

III TABELA ZA IZVJEŠTAVANJE PO MJERAMA I AKTIVNOSTIMA

I KLJUČNE AKTIVNOSTI NA SPROVOĐENJU OPERATIVNIH CILJEVA STRATEGIJE INTEGRISANOG UPRAVLJANJA GRANICOM

Strateški cilj: Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom u skladu sa konceptom integrisanog upravljanja granicom EU 1. GRANIČNA KONTROLA Uključuje mjere omogućavanja zakonitog prelaska državne granice, mjere na sprječavanju i otkrivanju prekograničnog kriminala, sa osvrtom na krijumčarenje migranata, trgovine ljudima i terorizma i mehanizme i procedure za identifikaciju ugroženih lica i maloljetnika bez pratnje, te za identifikaciju lica kojima je potrebna međunarodna zaštita i imaju namjeru da se prijave za takvu zaštitu, izgradnju granične infrastrukture u cilju efikasne granične kontrole, plan postupanja u slučaju vanrednih događaja na granici i dalji razvoj IT sistema za unapređenje granične kontrole.			
Operativni cilj: I.		Unaprijediti kvalitet granične kontrole u cilju olakšanja zakonitih prelazaka državne granice, sprečavanje i otkrivanje nezakonitih prelazaka državne granice, izgradnja granične infrastrukture i razvoj IT sistema u cilju efikasnijih graničnih provjera	
Indikator učinka 1: Poboljšana identifikacija putnika, putnica, upravljanje podacima i automatizacija graničnih provjera u cilju smanjenja	Početna vrijednost 2025. Trenutno najduže vrijeme zadržavanja je u turističkoj sezoni iznosi oko 60 minuta Na svim drumskim graničnim prelazima I kategorije, kao i na pojedinim prelazima II kategorije, primjenjivan je član 34 Zakona o graničnoj kontroli, koji	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027. Vrijeme zadržavanja na graničnim prelazima u turističkoj sezoni će biti smanjeno na 40 minuta	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028. Vrijeme zadržavanja na graničnim prelazima u turističkoj sezoni će biti smanjeno na 30 minuta Jačanjem administrativnih kapaciteta efikasnije se vrše granične provjere i smanjuje vrijeme zadržavanja na graničnim prelazima

vremena zadržavanja na graničnim prelazima, sinhronizacijom rada graničnih službi u sprovođenju graničnih procedura	omogućava povremeno odstupanje od režima graničnih provjera. Zbog velikog broja putnika, nedovoljne kadrovske popunjenosti i ograničenih infrastrukturnih kapaciteta graničnih prelaza, prosječno zadržavanje putnika i putnica na granici trajalo je oko 50 minuta.		
Indikator učinka 2: Broj sporednih puteva pogodnih za nezakonite prelaske državne granice (efikasno otkrivanje, identifikacija i sprečavanje nezakonitih prelazaka državne granice)	Broj sporednih puteva pogodnih za nezakonite prelaske državne granice smanjen za 20 % Na državnoj granici sa Bosnom i Hercegovinom zarušena su 44 sporedna puta, od čega je CG zatvorila 22. rampama, betonskim piramidama, iskopima, nasipima i dr. Na osnovu elaborata za zaprečavanje sporednih puteva koji prelaze preko zajedničke državne granice zapriječeno je 30 alternativnih putnih pravaca, od čega R. Srbija 16 a CG 14. Sa R. Albanijom je zapriječeno 8 sporednih puteva, od čega 5 sa teritorije CG i 3 sa teritorije R.Albanije.	Broj sporednih puteva pogodnih za nezakonite prelaske državne granice umanjen za 10 % u odnosu na 2025. godinu	Zatvoreni svi sporedni putevi pogodni za nezakonite prelaske državne granice

	Na granici Crne Gore i Kosova, mapirano je šest pozicija, pogodnih puteva za nezakonite prelaske državne granice. Tako da je realizovano zaprečavanje šest sporednih puteva, pogodnim preprekama, iskopima, nasipima. CG je zapriječila 5 pozicija na teritoriji CG a Republika Kosovo jednu na teritoriji Kosova. Tokom 2025. godine su registrovani novi putevi za nezakonite prelaske državne granice prema R.Kosovo i R.Srbiji, pa su shodno zahtjevima od organizacionih jedinica Budžetom za 2026. godinu predviđena potrebna finansijska sredstva za realizaciju zaprečavanja.		
Indikator učinka 3: Obezbijedena brza registracija i pružanje pomoći strancima i strankinjama koji traže međunarodnu zaštitu	Poboljšan sistem registracije i pružanja pomoći strancima i strankinjama koji traže međunarodnu zaštitu Sistem registracije i pružanja pomoći strancima i strankinjama koji traže međunarodnu zaštitu je unaprijeđen. Izvršene su aktivnosti na razvoju i implementaciji procedura, obuka, nabavka tehnike i opreme, te izgradnja objekata (objekat u Zagoriču). Sistem identifikacije i upućivanja lica u situacijama ugroženosti je uspostavljen i funkcioniše, dok je sistem za	Unaprijeđen sistem registracije i pružanja pomoći strancima I strankinjama koja traže međunarodnu zaštitu u odnosu na početnu vrijednost	U potpunosti obezbijeđen sistem registracije i pružanja pomoći strancima i strankinjama koji traže međunarodnu zaštitu

	identifikaciju migranata u skladu sa EURODAC-om dodatno ojačan. Uspostavljeni su i funkcionišu sistemi za blagovremenu registraciju i pomoć, a obuke i kapaciteti za identifikaciju i podršku migranata i migrantkinja su poboljšani. Iako je realizacija djelimično završena, već je postignut značajan napredak u unapređenju sistema, što ukazuje na to da je indikator u značajnoj mjeri ostvaren do kraja 2025. godine.		
Indikator učinka 4: Granični prelazi zadovoljavaju kriterijume propisane Uredbom o standardima i uslovima koje moraju zadovoljiti granični prelazi	Petnaest graničnih prelaza ispunjava minimum kriterijuma propisanih Uredbom o standardima i uslovima koje moraju zadovoljiti granični prelazi u 2025. godini Tokom 2025. godine je kroz saradnju sa ekspertima iz Republike Slovenije rađeno na usaglašavanju uslova koje moraju zadovoljiti granični prelazi, kao i na preporukama za izmjenu ŠAP-a. Saglasno navedenim preporukama, tokom 2025. godine preduzete su aktivnosti na izradi projektne dokumentacije za infrastrukturno uređenje određenog broja graničnih prelaza i na njihovoj adaptaciji (Dobrakovo, Božaj, Debeli Brijeg, Grnčar, Kula, ZGP Vračnovići)	80 % graničnih prelaza ispunjava kriterijume propisane Uredbom o standardima i uslovima koje moraju zadovoljiti granični prelazi	Svi granični prelazi ispunjavaju kriterijume propisane Uredbom o standardima i uslovima koje moraju zadovoljiti granični prelazi
Indikator učinka 5: Broj realizovanih	U periodu 01.do 31.12. 2025. godine, realizovano je 9922 patrola, od čega 7822 na zelenoj i 2100 na plavoj granici. Na	Broj realizovanih patrola veći za 10 % u odnosu na 2025. godinu	Uspostavljen novi kompjuterizovani tranzitni sistem (NCTS) u cilju bržeg i lakšeg tranzita roba na

patrola i zajedničkih graničnih patrola sa graničnim policijama susjednih država veći za 20 %	osnovu Sporazuma i Protokola realizovano je 615 zajedničkih patrola sa graničnim policijama susjednih država: sa BiH - 187 sa R.Srbijom - 127 sa R.Albanijom- 240 sa R. Kosovom- 61 Nije bilo realizovanih Zajednička kontrola na Jadranskom moru sa R.Hrvatskom na Prevlaci U saradnji sa Frontex-om realizovano je 1411 zajedničkih patrola.				nacionalnom nivou i carinskih ispostava, što će doprinijeti ubrzanju prometa putnika. Broj realizovanih patrola veći za 10 % u odnosu na 2026. i 2027. godinu		
Ključna mjera 1.1. Unapređenje graničnih provjera u skladu sa pravilima EU kojima se uređuje kretanje lica preko granica (Zakonik o šengenskim granicama) ¹							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
1.1.1. Sačiniti analizu sprovođenja graničnih procedura od strane graničnih službi u cilju	Utvrđene i realizovane mjere za usklađivanje graničnih procedura	Uprava policije- Sektor granične policije (SGP), u saradnji sa	II Q 2025. Šestomjeseč na analiza	REALIZOVANO Tokom jula 2025. godine izvršen je obilazak 3 granična prelaza, održani sastanci sa predstavnicima UP i UC i dogovorene mjere radi usklađivanja graničnih procedura.	Redovna aktivnost		

¹ Uredba (EU) 2024/1717 Evropskog parlamenta i Savjeta od 13. juna 2024.godine o izmjeni Uredbe (EU) 2016/399 o Zakoniku Unije o pravilima koja regulišu kretanje lica preko granica

efikasnijeg prelaska državne granice, principom jednog zaustavljanja	Sačinjena analiza sprovođenja graničnih procedura	Upravom carina (UC) i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	Stručni tim Državne komisije za granicu, sastavljen od predstavnika Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom i predstavnika graničnih službi, izvršio je analizu rada graničnih službi i sprovođenja graničnih procedura na graničnim prelazima. Usvojen je Plan mjera i aktivnosti na pojednostavljenju graničnih procedura za vrijeme ljetnje turističke sezone, 34 Broj: 070/25-26001/2 od 27.05.2025.godine. Plan je sačinjen sa ciljem da se koordinacijom aktivnosti graničnih službi uskladi promet putnika i roba i ubrzaju granične procedure, vodeći računa da, u odnosu na zahtjev za pojednostavljenje procedura i brže prelaženje državne granice, prioritet bude bezbjednost države i građana. U cilju smanjenja vremena zadržavanja putnika na graničnim prelazima, jednom mjesečno, a po potrebi i češće održavaju se sastanci koordinacionih timova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Akcionog plana za njeno sprovođenje, na regionalnom i lokalnom nivou na graničnim prelazima, u cilju obezbjeđenja			
--	--	--	--	--	--	--

				efikasne saradnje i koordinacije i sinhronizacije aktivnosti svih službi na graničnim prelazima. Plan mjera i aktivnosti na pojednostavljenju graničnih procedura za vrijeme ljetnje turističke sezone je u potpunosti realizovan u periodu od 1. juna do 15. septembra 2025. godine. Nadzor na graničnim prelazima i koordinaciju rada, u cilju pojednostavljivanja prelazaka državne granice i ubrzanja procedura tokom ljetnje turističke sezone, obavljali su službenici Odsjeka za graničnu kontrolu i starješine iz sjedišta Regionalnih centara granične policije. Na svim drumskim graničnim prelazima I kategorije, kao i na pojedinim prelazima II kategorije, primjenjivan je član 34 Zakona o graničnoj kontroli, koji omogućava povremeno odstupanje od režima graničnih provjera. Zbog velikog broja putnika, nedovoljne kadrovske popunjenosti i ograničenih infrastrukturnih kapaciteta graničnih prelaza, prosječno zadržavanje putnika na granici trajalo je oko 50 minuta.			
1.1.2.	Sagledana potreba dodatnog	MUP- Direktorat za normativno -	I Q 2025./ IV Q 2026	REALIZOVANO	Redovna aktivnost		

Sagledati potrebu dodatnog usklađivanja zakonodavstva sa evropskim pravnim okvirom u oblasti granične kontrole u cilju efikasnijeg sprovođenja zakonodavnog okvira u ovoj oblasti	usklađivanja zakonodavstva sa evropskim pravnim okvirom u oblasti granične kontrole u cilju efikasnijeg sprovođenja zakonodavnog okvira u ovoj oblasti	pravne i kadrovske poslove, u saradnji sa UP-SGP		Na nivou Sektora granične policije, Rješenjem ministra unutrašnjih poslova 22.januara 2026.godine stručna radna grupa, za izmjenu i dopunu Zakona o graničnoj kontroli. Nosilac aktivnosti biće Ministarstvo unutrašnjih poslova-Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove. Od 29. septembra do 3. oktobra 2025. godine realizovana je ekspertska misija u okviru komplementarne pomoći IUG, na temu izmjena i dopuna Zakona o graničnoj kontroli . U radu ekspertske misije, zajedno sa predstavnicima Granične policije, Ministarstva unutrašnjih poslova Republike Slovenije , učestvovali su službenici Sektora granične policije i Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom . Aktom Ministra unutrašnjih poslova od 22.januara 2026.godine formirana je Radna grupa za izradu izmjena i dopuna ovog Zakona.			
1.1.3. Vršiti na graničnim prelazima	Sačinjeni mjesečni izvještaji i obezbijeđena koordinacija aktivnosti	UP – SGP,u saradnji sa MUP -Služba za	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Očekuje se da se zajednička analiza rizika realizuje u saradnji sa Upravom carina, nakon	Redovna aktivnost		

svakodnevnu koordinaciju aktivnosti, razmjenu informacija sa ciljem preduzimanja konkretnih aktivnosti na osnovu zajedničke analize rizika: -Svakodnevni sastanci Stručnog tima IUG na GP predstavnika I predstavnica graničnih službi, u organizaciji Granične policije; -Zajednička analiza rizika i ostvarenih rezultata	graničnih službi, zajednička analiza rizika i ostvarenih rezultata svakodnevnim sastancima timova za IUG na GP	informacione tehnologije, UC, Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove		potpisivanja Sporazuma između UP i UC do kraja 2025. godine. UBHVFP predlaže da se obnove rješenja za lokalne radne timove na graničnim prelazima. Tokom jula 2025. godine izvršen je obilazak 3 granična prelaza, održani su sastanci sa predstavnicima UP i UC i dogovorene mjere radi koordinacije aktivnosti, razmjene informacija i preduzimanja konkretnih aktivnosti na osnovu zajedničke analize rizika. Sektor granične policije je prije početka turističke sezone održao radne sastanke sa predstavnicima susjednih graničnih policija u cilju usklađivanja procedura rada na graničnim prelazima, realizacije zajedničkih patrola na poslovima nadzora državne granice i ostalih zajedničkih aktivnosti.			
1.1.4. Dodatno opremiti granične prelaze opremom za otkrivanje falsifikovanih putnih isprava,	Dodatno su opremljeni GP potrebnom opremom za prvu i drugu liniju provjera	MUP - Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa UP- SGP	IQ 2025./ IVQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO Analiza potreba se radi periodično a tokom 2025. godine i u saradnji sa predstavnicima EK u cilju izrade novog ŠAP-a, koji će precizno dati predloge koju opremu treba SGP	Sredstva planirana ŠAP-om		

krijumčarenih roba i za mobilne granične provjere, u skladu sa analizom potreba: -Izvršiti analizu potreba; -Zajedničko korišćenje opreme za otkrivanje krijumčarenja roba službenika Granične policije i Uprave carina; -Analiza rezultata rada u borbi protiv prekograničnog kriminala.			da posjeduje u cilju vršenja granične kontrole. Od Ambasade Velike Britanije, Sektor granične policije putem donacije je opremljen sa: -- Uređajem za otkrivanje falsifikata – ručna lupa sa LED osvjetljenjem 15x21mm -39 kom; - Mini Z ručnim rendgen uređajem-2 kom; Od strane Međunarodne organizacije za migracije(“IOM”), donirano je sledeće: -.....50 graničnih štambilja Poslat je zahtjev za nabavku 15 SMARTDEC setova u vrijednosti od 120.000 eura bez uračunatog PDV-a. UBHVFP predlaže da se u slučaju aktivnosti vezanih za otkrivanje krijumčarenih roba obavezno uključi i UBHVFP. Takođe je za potrebe upoznavanja službenika sa doniranim sredstvom realizovana obuka za 16 službenika SGP-a u periodu 29.septembar – 3.oktobar 2025.godine. Intenzivno se pripremala specifikacija za raspisivanje tendera za nabavke mobilnih			
---	--	--	---	--	--	--

				čitača i Video spektralnih komparatora. Tenderske procedure su u toku i njihov epilog biće poznat u prvom kvartalu 2026.godine. Shodno Sporazumu o saradnji između Uprave policije i Uprave carina, službenici Granične policije i Carine zajednički koriste kontrolnu opremu kojom obje službe raspolažu, kako na graničnim prelazima, tako i na području unutrašnjosti teritorije Crne Gore. Vodi se dnevna evidencija o upotrebi kontrolne opreme na graničnim prelazima, a prilikom otkrivanja prekršaja i krivičnih djela interno se izvještava o vrsti opreme/uređaja koji je korišćen u postupku otkrivanja. Njemačko društvo za međunarodnu saradnju (GIZ), radi jačanja tehničkih kapaciteta Sektoru granične policije, donirao je opremu u vrijednosti 48. 700, 00 eura. Predmet donacije su: - detektor otkucaja srca, 1 komad vrijednosti: 40.900,00 eura - lupa za pregled dokumenata – 20 komada u vrijednosti 7.800, 00 eura . Takođe, za potrebe upoznavanja službenika sa doniranim			
--	--	--	--	--	--	--	--

				sredstvima, realizovana je obuka za 16 službenika SGP-a u periodu 29.septembar – 3.oktobar 2025.godine.			
1.1.5. Razvijati i implementirati nove informaciono – komunikacione sisteme u cilju unapređenja granične kontrole (VIS, EURODAC)	Razvijani i implementirani novi informaciono – komunikacioni sistemi u vezi sa graničnom kontrolom	MUP-Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa UP-SGP	IQ 2025/ U skladu sa periodom važenja Strategije IUG 2025-2028	NIJE REALIZOVANO	Projekat „Individualna mjera za jačanje kapaciteta za upravljanje granicom u Crnoj Gori (IOM) Reformska agenda Crne Gore 2024-2027, Plan rasta EU i Budžet, EURODAC- obezbijedena sredstva u iznosu 5 miliona eura u ovoj fazi, Za pripremu Mape puta za VIS- obezbijedena sredstva u		

					iznosu od 350 hiljada eura		
1.1.6. Unaprijeđivati Aplikaciju „Granica” u skladu sa potrebama i najnovijim tehničkim dostignućima u oblasti informaciono – komunikacionih tehnologija	Unaprijeđena Aplikacija „Granica” u skladu sa potrebama i najnovijim tehničkim dostignućima u oblasti informaciono – komunikacionih tehnologija	MUP-Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa UP-SGP	I Q 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Dana 31.05.2025.godine, policije, Odsjek za graničnu kontrolu dostavio je Službi za informacione tehnologije u cilju Implementacije primjene Uputstva o bližim kriterijumima, sadržini predloga i smjernicama za sprovođenje postupka zabrane ulaska stanca u Crnu Goru, predlog za unapređenje aplikacije “Mjere-granica” za zabranu ulaska stranca u Crnu Goru iz razloga nacionalne, odnosno unutrašnje bezbjednosti ili javnog zdravlja.	Redovna aktivnost, Projekat „Individualna mjera za jačanje kapaciteta za upravljanje granicom” (IUG) -IOM		
1.1.7. Jačati saradnju sa operatorima u vazdušnom, pomorskom i željezničkom saobraćaju	Utvrđene i realizovane mjere za ubrzanje prometa Vršeno redovno dostavljanje podataka od strane operatora prema UP i UC	MUP - Odjeljenje za IUG, u saradnji sa UP – SGP i UC	I Q- IVQ 2025/ I Q- IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Dana 14.03.2025. godine u prostorijama Agencije za civilno vazduhoplovstvo, održana je sjednica Nacionalnog odbora za olakšice u vazdušnom saobraćaju. Na sjednici je prisustvovao službenik Sektora granične policije, član radnog tima. Jedan od predloga sa sastanka je i izrada procedura – instrukcije ili	Budžet operatora		

	Unaprijeđena saradnja sa operatorima Sačinjena analiza sprovođenja procedura na GP u vazdušnom, željezničkom i pomorskom saobraćaju			uputstva za upotrebu službenih bespilotnih letilica i sredstava za borbu protiv bespilotnih letilica. Na osnovu odluke broj 3. Mješovite komisije za sprovođenje Sporazuma između Vlade Crne Gore i Vlade Republike Srbije o graničnoj kontroli u željezničkom saobraćaju, donijete na sastanku Mješovite komisije, Granična policija Crne Gore, (Regionalni centar GP Sjever) i Granična policija Republike Srbije (Regionalni centar Granične policije prema Crnoj Gori), donijeli su Standardnu Operativnu proceduru za obavljanje graničnih provjera u zajedničkoj graničnoj stanici Bijelo Polje u putničkim vozovima u pokretu na relaciji Bijelo Polje –Vrbnica-Bijelo Polje. UBHVFP predlaže da se u slučaju aktivnosti vezanih za otkrivanje krijumčarenih roba obavezno uključi i UBHVFP.			
1.1.8. Standardizovati opremu koju koristi Granična policija za poslove graničnih provjera	Sačinjen dokument o standardizaciji opreme Izvršena standardizacija	UP-SGP, u saradnji sa MUP- Službom za informacione tehnologije	IQ 2025./ IVQ 2027.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Sektor granične policije je Aktom 30 br. 045/25 - 28 485 od 18.06.2025.godine, MUP - Službi za informacione tehnologije dostavio informaciju sa	Tvining Grant Ugovor Sektorska budžetska podrška (SBP)		

u skladu sa Šengenskim katalogom preporuka i najbolje prakse.	opreme koju koristi Granična policija za poslove graničnih provjera			predlogom za unapređenje Sistema graničnih provjera. Takođe, Sektor granične policije je Aktom broj 30 - 427 /25-31827 /1 od 20.06.2025. godine, MUP-SIT-u dostavio zahtjev za specifikaciju tehničke opreme na graničnim prelazima. Uz zahtjev je dostavljen pregled nedostajuće opreme na graničnim prelazima I i II linije graničnih provjera. Na osnovu dopisa Sektora granične policije, broj 30-427/25-31827 od 25. jula 2025. godine, Služba za informacione tehnologije Ministarstva unutrašnjih poslova dostavila je dopis Direktoratu za finansijsko-materijalne i kadrovske poslove, broj 24-427/25-39857 od 30. jula 2025. godine, kojim se inicira izrada aplikativnih rješenja i nabavka mobilnih uređaja za potrebe granične kontrole – Razvoj softvera za graničnu policiju. Procijenjena vrijednost nabavke softverskog rješenja iznosi 80.000,00 eura bez PDV-a, dok je procijenjena vrijednost nabavke mobilnih uređaja 61.000,00 eura bez PDV-a.	Komplementarna podrška u oblasti integrisanog upravljanja granicom		
--	---	--	--	--	--	--	--

1.1.9. Razviti dugoročan kadrovski plan razvoja ljudskih resursa za graničnu kontrolu, saglasno potrebama i Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	Unaprijeđen Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Razvijen dugoročni kadrovski plan razvoja ljudskih resursa saglasno potrebama i Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	MUP- Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove, u saradnji sa UP-SGP	U skladu sa Strategijom razvoja Uprave policije	REALIZOVANO Dana 31.10. 2025.godine donijet je novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta MUP-a, nakon čega će se pristupiti izradi kadrovskog plana u skladu sa novom organizacionom strukturom i potrebama organa. U toku je priprema predloga i preporuka za izgled sistematizacije radnih mjesta u Sektoru granične policije, koji se radi od strane slovenačkih eksperata, a u skladu sa Twining projektom. Ministarstvo unutrašnjih poslova raspisalo je 16.01.2025. godine javni poziv za zapošljavanje policijskih službenika za potrebe Uprave policije, kojim je bilo predviđeno popunjavanje 249 radnih mjesta u Sektoru granične policije. Nakon završene procedure, u decembru 2025. godine donijete su odluke o zasnivanju radnog odnosa, a 12.01.2026. godine sa radom su započela 62 policijska službenika. Uprkos navedenom zapošljavanju, Sektor granične policije je krajem 2025. godine imao najniži nivo	Redovna aktivnost Tvining za ŠAP		
--	---	---	--	--	---	--	--

				kadrovske popunjenosti od osnivanja – oko 60% od sistematizovanih 1.507 radnih mjesta. U okviru Twinning projekta, realizovanog uz podršku Evropske unije i u saradnji sa partnerima iz Slovenije, izvršena je kalkulacija potrebnog broja kadrova prema evropskim standardima, kojom je utvrđeno da Sektor granične policije treba da ima ukupno 1.932 radna mjesta.			
1.1.10. Sprovoditi kontrolnu funkciju u Graničnoj policiji u cilju provjere profesionalnosti i efikasnosti primjene propisa, uvažavajući procjene ranjivosti iz analize rizika	Realizovane interne kontrole u skladu sa planom Realizovane vanredne interne kontrole i izvršeno ocjenjivanje uspješnosti organizacionih jedinica i službenika i službenica	UP – SGP	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U izvještajnom periodu službenici Odsjeka za graničnu kontrolu su izvršili kontrolne obilaske, svih organizacionih jedinica RC GP. Cilj kontrolnog obilaska je bio sticanje uvida u stanje sistema granične bezbjednosti iz domena realizacije poslova i zadataka graničnih provjera i nadzora državne granice. Izvršen je kontrolni obilazak organizacionih jedinica RC GP Centar 04.03, 06.03, 11.03. i 12. 03. 2025. godine. Tokom II kvartala od strane službenika Odsjeka za graničnu kontrolu izvršeni su kontrolni obilasci rada granične policije na poslovima graničnih provjera.	Redovna aktivnost		

				Dana 19.05.2025. godine izvršen je kontrolni obilazak Stanice granične policije Herceg Novi, GP Debeli Brijeg, GP Kobila i ZGP Sitnica- Zupci; Dana 30 05.2025. izvršen je kontrolni obilazak rada granične policije na graničnom prelazu Dobrakovo, Dračenovac i Kula; Dana 12.06.2025. godine, izvršen je kontrolni obilazak u Stanici granične policije Bar i Ulcinj, granični prelaz Luka Bar i ZGP Sukobin- Murićani. Realizuju se u kontinuitetu službeni obilasci službenika – vodiča službenih pasa u organizacionim cjelinama Sektora, a od strane službenika Tima za vodiče službenih pasa u Odsjeku za logistiku i podršku. Službenici Odsjeka za graničnu kontrolu su 14. jula 2025. godine izvršili kontrolni obilazak rada Granične policije. Dana 26, 28, i 29.12.2025.godine, službenici Odsjeka za graničnu kontrolu izvršili su sledeće kontrolne obilaske: ●26.12.2025. ZGP Vračenovići-Deleuša, Ilino Brdo, Debeli Brijeg, ZGP Sitnica- Zupci;			
--	--	--	--	--	--	--	--

				●28.12.2025.godine, Kontrolni obilazak ZGP Sukobin –Murićani, GP Aerodrom Podgorica, GP Božaj i ZGP Z.Cijevna –Grabon.			
1.1.11. Sprovoditi aktivnosti zajedničkog plana mjera za prevenciju i represiju korupcije na granici	Redovno održavani sastanci i vršene razmjene informacija Primjenjivani etički kodeksi i planovi integriteta nadležnih organa Povećana transparentnost postupanja graničnih službi Sproveden Zajednički Plan mjera za prevenciju i represiju korupcije na granici	UP -SGP, u saradnji sa UC, Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST REALIZUJE KONTINUITETU SE U Izvršena je analiza realizacije Zajedničkog plana mjera za prevenciju i represiju korupcije na granici i graničnim prelazima za 2024.godinu, kao i sagledavanje stanja i potreba za 2025.godinu, uz aktivno učešće predstavnika Uprave policije, Uprave carina i Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove. Donijet je Zajednički Plan mjera za prevenciju i represiju korupcije na graničnim prelazima za 2025. godinu. Tokom jula 2025. godine izvršen je obilazak 3 granična prelaza i održani su sastanci sa predstavnicima UP i UC sa aktivnostima na realizaciji Plana mjera za prevenciju i represiju korupcije na granici; Dana 20. avgusta 2025. godine, elektronskim putem, od strane	Redovna aktivnost		

				Kabineta v.d. direktora Uprave policije, dostavljena je pritužba na rad policijskog službenika Stanice granične policije I – Ulcinj, podnesena od strane lica Natasha Lanik. S obzirom na to da pritužba sadrži navode koji upućuju na sumnju o postojanju krivičnog djela, o svemu je obaviješten Osnovni državni tužilac u Ulcinju, koji je naložio da se spisi predmeta, u skladu sa članom 19 Pravilnika o bližem načinu postupanja po pritužbama na rad policijskih službenika, dostave organizacionoj jedinici nadležnoj za poslove kriminaliteta. Takođe, u vezi sa predmetnom pritužbom sprovode se neophodna postupanja u skladu sa članom 32 Zakona o unutrašnjim poslovima i Pravilnikom o načinu postupanja po pritužbama na rad policije. Rukovodioci policije vršili su redovne i vanredne kontrolne obilaskе službenika na svim radnim pozicijama, odnosno kontrolu svih radnih aktivnosti, prateći kvalitet rada i način izvršavanja poslova. Posebna pažnja posvećena je radnim mjestima koja su, prema procjeni,			
--	--	--	--	--	--	--	--

				najosjetljivija na rizik od korupcije i zloupotreba. Pokrenute su inicijative za utvrđivanje bezbjednosnih smetnji za dalji rad u policiji za 11 službenika, shodno članu 162 Zakona o unutrašnjim poslovima, zbog sumnje u povezanost sa organizovanim kriminalnim grupama. Tokom 2025. godine evidentirana su dva krivična djela „Davanje mita“ iz člana 424 stav 1 KZCG. U prvom slučaju, državljanka Srbije je 17.07.2025. godine na GP Ranče ponudila mito policijskom službeniku kako bi izbjegla službene radnje, nakon što je utvrđeno da je bez dozvole prevozila putnike. Po nalogu ODT Pljevlja, protiv nje je podnijeta krivična prijava. U drugom slučaju, 07.09.2025. godine, državljanin Azerbejdžana je prilikom kontrole vozila na putnom pravcu Trgaje–Dinoša ponudio policijskom službeniku novac, zbog čega je protiv njega podnijeta krivična prijava. Pokrenuto je ukupno 7 (25) krivičnih postupaka, 1 (3) prekršajni postupak i 47 (32) disciplinskih postupaka, od čega			
--	--	--	--	---	--	--	--

				44 (32) za teži i 3 (0) za lakši disciplinski prekršaj. Takođe, od strane građana podneseno je 36 (17) pritužbi/žalbi na postupanje službenika granične policije.			
Ključna mjera: 1.2. Unapređenje sistema nadzora državne granice							
1.2.1. Uspostaviti efikasan nadzor državne granice van graničnih prelaza, upotrebom savremenih tehničkih sredstava	Permanentno ažuriran i sproveden Plan zaštite državne granice Korišćeni službeni psi Nabavljena oprema za elektronski nadzor za Stegvaš i GP Božaj Broj sprovedenih obuka na temu zajedničkih patrola CG i BiH	UP-SGP, u saradnji sa UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Od strane Vlade Velike Britanije, Sektoru granične policije donirana četiri drona DJI Mavic. Navedena oprema je raspoređena u Mobilne jedinice Regionalnih centara granične policije i u Odsjeku za suzbijanje prekograničnog kriminala i korupcije. U I kvartalu, radom službenih pasa ostvareni su sledeći rezultati: *Automatska puška NN broja, kalibra i marke;*Puško mitraljez NN broja, kalibra i marke; *Lovačka puška marke Vincenzo Berdaneli Cardone C12;*240 kom minicije različitog kalibra;*Lovačka puška Bereta ; puška M 48 kalibar 7,9mm *730,32 g opojne droge marihuana;*20,04g opojne droge hašiš;	Sredstva za nabavku opreme u iznosu 35 hiljada eura Redovna aktivnost uz podršku IOM-a-Projekat Individualna mjera za jačanje kapaciteta za razvoj IUG, u ukupnom iznosu od 4.6 miliona eura za elektrosnski sistem		

	Izvršena nabavka patrolnih čamaca i vozila za potrebe Sektora granične policije Sprovedene zajedničke akcije policijskih i carinskih službenika Realizovani sastanci na lokalnom, regionalnom i centralnom nivou sa susjednim državama, uz redovne i po potrebi vanredne zajedničke patrole. Uspostavljena operativna saradnja i			Nastavljene su aktivnosti na uspostavljanju sistema elektronskog nadzora granice na Skadarskom jezeru. Kancelarija IOM-a u Podgorici pripremila je projektni zadatak, a kroz njihovu proceduru stvoreni su uslovi za njegovo objavljivanje putem međunarodnog tendera. Planirano je da se ova aktivnost realizuje u IV kvartalu, dok je krajnji rok za prijavu ponuđača 10.12.2025. godine. Predstavnici Sektora granične policije su, zajedno sa predstavnicima IOM-a i Delegacije EU u Podgorici, obišli lokacije predviđene projektnim zadatkom za postavljanje senzora, pri čemu su im detaljno predstavljeni ciljevi i očekivani rezultati projekta. Tender ja zaključen po planu, i u toku je izbor najboljeg ponuđača. S obzirom na procedure koje ima IOM u ovakvim slučajevima, aktivnost oko odabira bi mogla potrajati do 3 mjeseca. -Realizovana je nabavka patrolnog plovila za nadzor Skadarskog jezera, kroz podršku SR Njemačke. Nadzor državne granice na kopnu i vodi sprovodi se kroz realizaciju redovnih i vanrednih zadataka u skladu sa pozitivnim propisima i	nadzora Skadarskoj jezera za lokacije Božaj i Stegvaš		
--	--	--	--	--	--	--	--

	razmjena podataka uz korišćenje kapaciteta Zajedničkih centara za policijsku saradnju u Plavu i Trebinju.			planom aktivnosti, realizaciju aktivnosti preuzetih iz Konvencije o policijskoj saradnji zemalja Jugoistočne Evrope i angažovanje na aktuelnim projekatima. Trenutno se Granična policija prilikom vršenja poslova i zadataka nadzora plave granice na Jadranskom moru, najviše oslanja na VTMS radarski sistem Uprave pomorske sigurnosti i upravljanje lukama i kroz upotrebu letjelica od strane misije FRONTEX, dok se prilikom vršenja poslova i zadataka nadzora zelene granice najviše oslanja na Mobilni CCTV set za elektronsko osmatranje SMARTDEC. Pored ovih sredstava Granična policija prilikom vršenja nadzora državne granice koristi određeni broj ispravnih ručnih termovizijskih kamera (kratkog i mikro dometa), noćnih dvogleda i dronova. Na nadzoru državne granice na kraju 2025.godinu bilo je angažovano ukupno 9.922 patrola/organa (7.822 na kopnu i 2.100 na vodi), od čega su motorizovane 6.376, pješачke 699, kontrolni punktovi 69 i osmatračnice 678. Realizovani su sporazumi i protokoli o saradnji sa Republikom Srbijom, BiH,			
--	---	--	--	---	--	--	--

				Republikom Kosovo, Republikom Albanijom i Republikom Hrvatskom (akcija „Zona“), uz sprovođenje zajedničkih patrola: Albanija – 240, Srbija – 127, BiH – 187, Kosovo – 61, dok je patrola sa Hrvatskom realizovana 0. Operativna saradnja u ZC Trebinje i Plav funkcioniše, a razmjena podataka se u kontinuitetu svakomjesečno povećava. U izvještajnom periodu ZC Trebinje primio je 289 a poslao 91 zahtjev, a ZC Plav primio je 12 a poslao 93 zahtjeva. U saradnji sa Frontex-om sprovedeno je 1.411 zajedničkih patrola, čime je unaprijeđena koordinacija i bezbjednosna kontrola na kopnenoj i morskoj granici. Protiv 134 lica podnijete su krivične prijave u skladu sa Krivičnim zakonikom Crne Gore, zbog izvršenja sljedećih krivičnih djela: • krijumčarenje (član 265), • nedozvoljena trgovina (član 284), • neovlašćena proizvodnja, držanje i stavljanje u			
--	--	--	--	---	--	--	--

				promet opojnih droga (član 300), • nedozvoljeno držanje i nošenje oružja (član 403), • falsifikovanje isprave (član 412).			
1.2.2. Izraditi projekte elektronskog nadzora i kontrole plave granice	Izrađen i implementiran Projekat elektronskog nadzora na rijeci Bojani i Jadranskom moru (plave granice) Formirana radna grupa Definisani prioriteti za realizaciju projekta Realizovane aktivnosti u skladu sa godišnjim Akcionim planom	UP - SGP, u saradnji sa MUP-Služba za informacione tehnologije, UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije	IQ-IVQ 2025/ IQ-IVQ 2026 (dugoročni projekat)	DJELIMIČNO REALIZOVANO Planiranim budžetom za 2025. godinu su opredijeljena sredstva za izradu Elaborata za nadzor rijeke Bojane i Bilećkog jezera. Očekuje se raspisivanja tendera u tom pravcu. Raspisan je tender za realizaciju ova dva projekta. Prijavilo se jedno pravno lice, i u toku su aktivnosti oko realizacije navedena dva projektna zadatka. U toku je realizacija inicijative SGP o izradi SOP u vezi sa razmjenom podataka koje ima Vojska Crne Gore u teritorijalnim vodama preko svojih senzora (Obosnik, Crni rt, Mavrijan – radari i kamere) Krajem godine realizovan sastanak sa načelnikom Generalštaba i njegovim saradnicima, kad je dogovoreno da se početkom 2026. godine formira zajednički tim koji će pripremiti neophodne procedure za razmjenu podataka.	Sredstva u iznosu od 70 hiljada eura (MUP- 20 hiljada eur, IOM-50 hiljada eura) Budžet, Projekat Individulna mjera za jačanje kapaciteta za razvoj sistema IUG-IOM		

				Podatke od UPS i UL dostupni su u realnom vremenu kroz praćenje VTMS na računar u KC.			
1.2.3. Obezbijediti adekvatnu pokrivenost granice na kopnu u skladu sa analizom rizika i procjenom prijetnji	Realizovane aktivnosti u skladu sa godišnjim Akcionim planom. Izrađena godišnja analiza uz sačinjavanje polugodišnjih izvještaja Obezbijedena adekvatna pokrivenost granice na kopnu u skladu sa analizom rizika i procjenom prijetnji. stalnim povećanjem ljudskih i tehničkih kapaciteta uz permanentno ažuriranje situacione slike	UP – SGP, u saradnji sa MUP- Službom za informacione tehnologije i UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije.	IQ 2025/ IVQ 2026	DJELIMIČNO RELIZOVANO Pokrivenost granice na kopnu, kako ljudskim, tako i tehničkim resursima zahtijeva dalje kontinuirano preduzimanje mjera i radnji, kao i koncipiranje strateških rješenja, kako bi se unaprijedilo postojeće stanje, odnosno kako bi se državna granica obezbjedila na efikasan način u skladu sa produktima analize rizika. Nedostatak funkcionalnog sistema elektronskog nadzora i softverske platforme – sveobuhvatnog nacionalnog Sistema granica, uz prateći deficit kako brojnog stanja, tako i odgovarajućih kadrovskih profila uslovljava stanje neadekvatne situacione slike na nacionalnom nivou. Koordinacioni centar je uradio Projektni zadatak za obuku za analizu rizika na lokalnom, regionalnom i centralnom nivou, i za izradu softvera za analizu rizika na centralnom nivou. Projektni zadatak je proslijeđen potencijalnim donatorima shodno	Redovna aktivnost		

	od strane KC-a Podgorica			predviđenoj proceduri. Trenutno se na nivou Koordinacionog centra realizuje analiza rizika na nedjeljnom i mjesečnom nivou shodno raspoloživom znanju i mogućnostima. U toku je izrada godišnje analize rizika za koju se očekuje da će biti završena do 20.01.20026. godine, i dostavljena regionalnim organizacionim jedinicama SGP na korišćenje. Zbog odlaska u penziju velikog broja policijskih službenika poslednjih godina najveći problem za funkcionisanje Sektora bio je nedostatak kadrovskih kapaciteta. Primjenom člana 180 Zakona o unutrašnjim poslovima u 2025. godini, pravo na penziju ostvarilo je 59 službenika granične policije i 2 po Zakonu o penzijskom i invalidskom osiguranju. Realizovan je manji broj patrola u nadzoru državne granice za 20%, a zajedničkih patrola sa susjednim zemljama za 14 %. Patrole su kontrolisale manji broj lica za 37% i registrovale manji broj prekršaja na državnoj granici za 43%. Navedeno je prevashodno uslovljeno nedovoljnim brojem službenika, obzirom da je bilo neophodno primarno obezbijediti funkcionisanje graničnih prelaza.			
--	-----------------------------	--	--	--	--	--	--

1.2.4. Vršiti uspostavljanje i dijeljenje nacionalne situacione slike	Operacionalizovana uloga EUROSUR Koordinacionog centra razmjennom informacija sa regionalnim KC Broj razmijenjenih informacija	UP-SGP	IQ 2025/ IVQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO Operacionalizacija EUROSUR Koordinacionog centra se nalazi u samom začetku. Pozitivan efekat se postiže radom specifične situacione slike, pod okriljem saradnje sa FRONTEX-om, JO Montenegro 2025, kao i postojanjem radne grupe čiji rad treba da potpomogne predmetni proces, u susret očekivanom potpisivanju radnih aranžmana novije generacije, koji bi omogućili primjenu EUROSUR koncepta u širem obimu. U toku izvještajnog perioda vršena je razmjena informacija sa regionalnim KC, jer se radi na njihovom uspostavljanju i pozicioniranju shodno EU standardima koji regulišu predmetnu oblast. Broj razmijenjenih informacija za IV kvartal je 46 sa sistema Smardek (uočeno kretanje 88 lica i 2 motorna vozila), 141 najava za prevoz opasnih materija, 150 najava za ubrzani prelazak granice za štićene ličnosti, i 21 upit građana proslijeđeno na postupanje RKC.. Svakodnevno se dostavljaju informacije u vezi podataka sa	Redovna aktivnost		
--	--	---------------	------------------------------	--	--------------------------	--	--

				VTMS i podataka koji se dobijaju od Vojske Crne Gore.			
1.2.5. Permanentno sagledavati nacionalnu i evropsku situacionu sliku i sistem ranog upozorenja , korišćenjem informacija od EUROSURA (uspostavljanje slike stanja i jačanja sposobnosti reagovanja) i KC	Permanentno sagledavana nacionalna i evropska situaciona slika i sistem ranog upozorenja, korišćenjem informacija od EUROSURA i KC	UP-SGP	IQ 2025 Polugodišnj a analiza i planiranje aktivnosti IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Neoperativnost EUROSUR Koordinacionog centra onemogućava realizaciju predmetne aktivnosti i evaluaciju indikatora rezultata, u pogledu razmjene informacija posredstvom EUROSUR-a. Shodno raspoloživim kapacitetima i mogućnostima permanentno se sagledava nacionalna i evropska situaciona slika i sistem ranog upozorenja.	Redovna aktivnost		

1.2.6. U skladu sa elaboratima za zaprečavanje puteva pogodnih za nezakoniti prelazak državne granice, realizovati zatvaranja puteva pogodnih za nezakonite prelaske državne granice: -Planiranje aktivnosti po elaboratu; -Zaprečavanje puteva.	Sačinjen elaborat i iskazana potrebna sredstva Realizovano zaprečavanje puteva pogodnih za nezakoniti prelazak državne granice	UP - SGP Odsjek za graničnu kontrolu, u saradnji sa Radnom grupom za praćenje sprovođenja ŠAP-a	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Planom JN za 2025. godinu nijesu predviđena sredstva za zatvaranje puteva pogodnih za nezakonite prelaske državne granice, iako su kandidovane od strane SGP. S obzirom da su tokom 2025 godine registrovani novi putevi za nezakonite prelaske državne granice, prema R.Kosovu i R.Srbiji pa su shodno zahtjevima od organizacionih jedinica Budžetom za 2026.godinu predviđena potrebna finansijska sredstva za realizaciju zaprečavanja. Na državnoj granici sa Bosnom i Hercegovinom zarušena su 44 sporedna puta, od čega je CG zatvorila 22 rampama, betonskim piramidama, iskopima, nasipima i dr. Nakon potpisanog sporazuma o graničnim prelazima za međunarodni drumskin, željeznički i pogranični saobraćaj između Vlade CG i Vlade R. Srbije, utvrđeno je da je promet ljudi i roba moguć samo na zvanično otvorenim graničnim prelazima.Tako da su nadležni organi na osnovu Zaključka Mješovite zajedničke crnogorsko-srpske tehničke radne grupe za	Redovna aktivnost		
---	--	--	----------------------------	--	--------------------------	--	--

				izradu elaborata za zaprečavanje sporednih puteva koji prelaze preko zajedničke državne granice pogodnih za prelazak državne granice zapriječili 30 alternativnih putnih pravaca, od čega R. Srbija 16 a CG 14. Sa R. Albanijom je zapriječeno 8 sporednih puteva, od čega 5 sa teritorije CG i 3 sa teritorije R.Albanije. Na granici Crne Gore i Republike Kosova, mapirano je šest pozicija, pogodnih puteva za nezakonite prelaske državne granice. Tako da je realizovano zaprečavanje šest sporednih puteva, pogodnim preprekama, iskopima, nasipima. CG je zapriječila 5 pozicija na teritoriji CG a Republika Kosovo jednu na teritoriji R.Kosova. Krajem septembra 2025.godine na državnoj granici sa R. Kosovom sa teritorije Kosova, asfaltiran je put na potezu Adžovići (R.Kosovo) – Vlajkovo Brdo (Crna Gora) koji vodi do nekih 7-8 metara do granične linije. Obzirom na mogućnost korišćenja predmetnog puta za vršenje prekograničnog kriminala i druge protivpravne aktivnosti pokrenuta je inicijativa za njegovo zarušavanje i			
--	--	--	--	--	--	--	--

				sprovođenje diplomatskih i drugih mjera i radnji iz nadležnosti MUP- a/UP/SGP u cilju zaprečavanja sporednog puta i očuvanja stabilne bezbjednosne situacije na državnoj granici između Crne Gore i Republike Kosovo.			
--	--	--	--	--	--	--	--

1.2.7. Održavati pouzdanu i sveobuhvatnu svijest o situaciji na granici, kako bi se garantovao visok stepen sposobnosti za preduzimanje adekvatnih mjera, u realnom vremenu, uključujući praćenje stanja migracija.	Formirana i permanentno ažurirana nacionalna situaciona slika od strane KC-a Podgorica i obezbijedena efikasna reakcija organa na terenu KC Podgorica realizovao potrebnu koordinaciju organa	UP –SGP KC Podgorica u saradnji sa RCC Sjever, Centar i Jug, odsjecima SGP-a, Mobilnom jedinicom i MUP-Službom za informacione tehnologije	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Koncept nacionalne situacione slike još uvijek je neoperativan shodno potrebnim standardima. KC Podgorica koordinira aktivnosti na terenu shodno uočenom ili dobijenom razmjenom sa drugim institucijama u državi ili drugim organima zaduženim za graničnu kontrolu kod susjeda.	Redovna aktivnost		
1.2.8. Obezbijediti permanentnu razmjenu informacija, slike stanja na moru, između Sektora granične policije, Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama i Mornarice Vojske	Obezbijedena permanentna razmjena informacija i slike stanja na moru Redovno se održavaju sastanci ZOT-a i sačinjavaju se redovne analize i izvještaji	UP – SGP, u saradnji sa Upravom pomorske sigurnosti i upravljanjem lukama i Mornaricom VCG, u skladu sa Sporazumom između MUP-a, MO i	IQ 2025 Polugodišnje analize i izvještaji. IVQ 2026	REALIZOVANO Vrši se redovna razmjena VTMS i senzorskih podataka sa SGP i UPSuL. Takođe se vrši redovna distribucija pre-arrival/pre-departure dokumenata Mornarice VCG sa UPSuL. Napomena: Nakon rekonstrukcije Vlade CG u julu 2024.godine došlo je do reorganizacije Ministarstva saobraćaja i pomorstva tako da je u daljem sprovođenju ove Strategije za indikator 1.2.9 nadležno Ministarstvo pomorstva.	Redovna aktivnost		

Crne Gore, u skladu sa zaključenim Sporazumom	U KC Podgorica stavljeni u funkciju signali sa Sistema za elektronsko osmatranje Jadranskog mora Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama i Mornarice Vojske Crne Gore	Ministarstvo m saobraćaja i pomorstva, posebno u funkcionisanj u Zajedničkog operativnog tima- ZOT-a	• Redovna razmjena VTMISS i senzorskih podataka sa SGP i UPS. • Redovna distribucija pre-arrival/pre-departure dokumenata Mornarice VCG sa UPS. • Redovno se vrši razmjena informacija o slici stanja u teritorijalnim vodama Jadranskog mora. • Podatke do kojih pripadnici Mornarice VCG dođu preko svojih senzora, a koji se tiču teritorijalnog mora i zakonske nadležnosti Granične policije, trenutno se prosleđuju RC GP „Jug“ i KC. Pristup računar Uprave pomorske sigurnosti VTMISS i senzorskim podacima sa istog, trenutno imaju službenici KC i RKC Jug. Redovno se održavaju sastanci ZOT shodno potpisanom Sporazumu. U toku je realizacija inicijative SGP o izradi SOP u vezi sa razmjenom podataka koje ima Vojska Crne Gore u teritorijalnim vodama preko svojih senzora (Obosnik, Crni rt, Mavrijan – radari i kamere). Krajem 2025. godine realizovan sastanak sa načelnikom Generalštaba i njegovim saradnicima i dogovoreno da se početkom 2026. godine formira			
---	--	---	---	--	--	--

				zajednički tim koji će pripremiti neophodne procedure za razmjenu podataka. Podaci od UPS i UL dobijaju se u realnom vremenu kroz praćenje VTMS na računaru u KC.			
1.2.9. Opremiti Graničnu policiju savremenom specijalizovanom tehničkom opremom	Sačinjen plan na osnovu ŠAP-a i izvršena nabavka savremene specijalizovane tehničke opreme Sprovedena obuka i stavljena oprema u funkciju	UP – SGP u saradnji sa UP- Odsjekom za logistiku i podršku.	IQ-IVQ 2025/ IQ-IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Planom JN za 2025. godinu su predviđena određena sredstva za opremanje Granične policije specijalizovanom tehničkom opremom. U završnoj fazi je Tender za nabavku Smartdec kamera za nadzor državne granice i očekuje se nabavka 15 komada setova i server uređaja. Tokom IV kvartala tenderska procedura nije uspješno realizovana, pa su u tom u smislu predviđena sredstva za 2026.godinu. Intenzivno je pripremana specifikacija za raspisivanje tendera za nabavke mobilnih čitača i Video spektralnih komparatora. Tender je u toku i realizacij se očekuje u I kvartalu 2026.godine. Takođe je u toku priprema specifikacija za nabavku traka za prinudno zaustavljanje vozila. Realizacija ovog tendera očekuje se u II kvartalu 2026.godine.	Sredstva planirana ŠAP-om, Budžet		

				Planom javnih nabavki za 2025. godinu predviđena su određena sredstva za opremanje granične policije specijalizovanom tehničkom opremom. Podnošenje inicijativa prema Ministarstvu unutrašnjih poslova – Sektoru za javne nabavke je u toku. Služba za informacione tehnologije MUP-a je dopisom broj 24-427/25-39857 od 30. jula 2025. godine dostavila Direktoratu za materijalne i kadrovske poslove zahtjev za nabavku aplikativnog softvera za mobilne uređaje, kao i mobilnih uređaja za graničnu kontrolu na kojima će softver biti instaliran. Novčana sredstva za navedene nabavke planirana su Planom javnih nabavki za 2025. godinu, na sljedećim budžetskim pozicijama: • Pozicija 173 – Razvoj softvera za graničnu policiju, procijenjena vrijednost nabavke 80.000,00 eura bez PDV-a; • Pozicija 62 – Nabavka mobilnih uređaja, procijenjena vrijednost			
--	--	--	--	--	--	--	--

				nabavke 61.000,00 eura bez PDV-a.			
1.2.10. Izgraditi objekat KC- SGP u Zagoriču -Realizovati Projekat izgradnje KC-a Podgorica u UP u Zagoriču.	Uveden Izvođač radova na objektu 01.10.2024. Projekat objekta SGP Podgorica izgrađen shodno standardima EU	UP – SGP, u saradnji sa MUP- Službom za informacione tehnologije	IQ 2025/II Q 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO U toku je izgradnja objekta SGP – a sa KOC u Zagoriču. Rok za završetak radova je 2026. godina, a izgradnju finansira međunarodna IOM organizacija, u okviru Projekta „Individualna mjera za jačanje kapaciteta za upravljanje granicom u Crnoj Gori.“	2,5 miliona eura Projekat Individualna mjera za jačanje kapaciteta za upravljanje granicom u Crnoj Gori		
1.2.11. Sprovođenje aktivnosti međunarodne saradnje u nadzoru granice	Povećan broj zajedničkih patrola, zajedničkih akcija i obuka za 5 % Realizovane zajedničke obuke i vježbe Realizovane mješovite patrole	UP –SGP	IQ 2025/ IVQ 2026	REALIZOVANO Na poslovima nadzora državne granice, angažovano je 9922 (12.350) patrola/organa, od čega na kopnu 7822 (9738) i 2100 (2.612) na vodi. Struktura angažovanih patrola na zelenoj granici: • Motorizovane – 6376 (7924) • Pješake – 699 (926) • Kontrolni punktovi – 69 (97) • Osmatračnice – 678 (791) Struktura angažovanih patrola na plavoj granici:	Redovna aktivnost		

				• Patrole na plovilima – 703 (767) • Motorizovane patrole – 925 (864) • Pješačke patrole – 381 (615) • Osmatračnice – 91 (366) Realizovani su sporazumi o saradnji granične policije Crne Gore, Srbije, Bosne i Hercegovine, Kosova i Albanije, kao i protokoli o zajedničkim patrolama, Protokoli o redovnom održavanju sastanaka i Protokol o privremenom režimu na Prevlaci (akcija «Zona»). Na osnovu navedenih sporazuma i protokola realizovano je zajedničkih patrola: - sa R.Albanijom - 240 (276) patrola; • sa R.Srbijom - 127 (186) patrola; • sa BiH – 187 (187) patrola; • sa Kosovom - 61 (61) zajedničkih patrola • Zajednička kontrola na Jadranskom moru sa R.Hrvatskom na Prevlaci (akcija „Zona“) – realizivano 0 (9) patrola. U saradnji sa Frontex-om realizovano je 1411 zajedničkih patrola.			
--	--	--	--	---	--	--	--

				U cilju nadzora državne granice, sprečavanja nezakonitog prelaska državne granice, prekograničnog kriminala, preduzete su sledeće bezbjednosne mjere: zasjeda – 20 (5), blokada – 1 (1), potjere – (0).			
1.2.12. Ažurirati Šengenski akcioni plan obezbjeđenjem neophodnih inputa za dalje usklađivanje Strategije IUG sa EU IUG konceptom i šengenskim katalogom preporuka i najbolje prakse, u skladu sa pripremama za šengensku evaluaciju	Sačinjena Analiza trenutne usklađenosti sa ŠAP-om u pogledu infrastrukture, organizacije, ljudskih resursa, obuke, opreme, međuinstitucionalne saradnje, međunarodne saradnje i internih pravila i procedura. Ažuriran Šengenski akcioni plan obezbjeđenjem neophodnih inputa za dalje usklađivanje Strategije IUG sa EU IUG konceptom i šengenskim	MUP- Direktorat za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte, Međuresorska radna grupa za praćenje sprovođenja Šengenskog akcionog plana	IQ- IVQ 2025/ IQ- IVQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO U toku je izrada analize trenutne usklađenosti sa ŠAP-om kroz misije eksperata koje se odvijaju planiranom dinamikom. Od 15. do 19. septembra 2025. godine realizovana je aktivnost 1.1.2.2 „Morske granice – granične kontrole i nadzor granica“, usmjerena na unapređenje usklađenosti sa šengenskim standardima i jačanje kapaciteta nadležnih institucija. U istom periodu, realizovana je i ekspertska misija posvećena izradi nacrtu plana ljudskih resursa za graničnu policiju, sa fokusom na stanice granične policije na lokalnom nivou.	Tvining Projekat		U toku je izrada analize trenutne usklađenosti sa ŠAP-om kroz misije eksperata koje se odvijaju planiranom dinamikom. U aprilu 2025.g. je održan sastanak Upravnog odbora projekta i 10 misija. 2.1.1 - Procjena potreba za obukama 1.1.10.1-Zaštita podataka 1.1.11.1-Azil 1.1.8.1- Viza/VIS 1.1.4.2-Analiza rizika 1.1.3.2-Pravosidna saradnja, prekogranična policijska saradnja, PCCC, vatreno oružje 2.3.3 – Ljudski resursi

	katalogom preporuka i najbolje prakse, u skladu sa pripremama za šengensku evaluaciju						1.1.9.2-SIRENE/SIS 1.1.7.1-API, PNR, ETIAS 1.2.1-Sengen oprema
1.2.13. Donijeti Program jačanja kapaciteta ljudskih resursa, saglasno preporukama sa ekspertske misije iz 2021.godine, jačanje kapaciteta za detekciju i presrijetanje u skladu sa IUG strateškim ciljevima	Donijet Program jačanja kapaciteta u skladu sa preporukama sa ekspertske misije iz 2021.godine Ojačani kapaciteti za detekciju i presrijetanje u skladu sa IUG strateškim ciljevima Realizovane specijalističke obuke u oblasti migracija, nadzora granice i kurseva engleskog jezika	Direktorat za normativno – pravne I kadrovske poslove /Direkcija za pravne, kadrovske poslove I ljudske resurse, u saradnji sa Policijskom Akademijom i UP-SGP	IQ 2025./ IQ-IVQ 2026.	REALIZOVANO Prema podacima kojima rasplaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, a na osnovu uvida u izvještaju sa kursa engleskog jezika koji je za potrebe granične policije postavljen na platformi za e-učenje, tokom II kvartala 4 službenika SGP (4m) su pohađala isti. Pored navedenog, službenici SGP su u periodu april-jun 2025. godine u odnosu na planiranu aktivnost pohađali sledeće obuke: -Granične provjere, nadzor državne granice, skringing i debriefing i osnovna ljudska prava, -Jačanje kapaciteta za zaštitu granica na Zapadnom Balkanu i osnovna ljudska prava, 7-1.4, u organizaciji FRONTEX-a, 16 polaznika/ca; - Sprečavanje mučenja i zaštita prava migranata, on-line, 9.5. u organizaciji ICMPD, 1 polaznik;	Tvining Projekat		

				- Obuka vodiča službenog psa za detekciju mirisa - Modul V, 12-23.5, u organizaciji OSCE, 1 polaznik; - Integrisano upravljanje granicom , studijska posjeta Italiji, 10-13.6, 2 službenika; - Elektronske vize Velike Britanije, online, 19.6, u organizaciji HOIO, 1 polaznik; - Obuka za trenere u oblasti upravljanja migracijama, pružanju usluga i zaštite migranata, 10-12.6, u organizaciji Švedska agencija za migracije u okviru projekta ;MIRCO, 2 polaznika; - Obuka: „WildLife Crime Academy“² - Level 1 u okviru projekta WildLife Crime Academy u Crnoj Gori, 10-12.6, u organizaciji Vlada Regije Andaluzije, 1 polaznik. Tokom III kvartala 2025. godine realizovana je sledeća obuka: - Kurs engleskog jezika On-line za 4 službenika u kontinuitetu i za 20 službenika po Projektu IPA III Frontex - Obuka korišćenja API i PNR podataka u okviru IUG za 1 službenika - Obuka za korišćenje kanala „Siena“ za 7 službenika			
--	--	--	--	---	--	--	--

² Akademija za zločine divljih životinja

				- Integritet i policijska etika za novozaposlene službenike za 2 službenika - Taktička obuka za mjere i radnje prilikom zaustavljanja vozila uz upotrebu detektora za otkrivanje otkucaja srca za 10 službenika Obuka za KD vezana za vatreno oružje za 5 službenika - Obuka provjera za ukradena vozila za 6 službenika U 2025. godini 1624 službenika Sektora granične policije pohađalo je ukupno 156 obuka, od čega je 6 obuka realizovano samostalno, dok je 150 obuka organizovano na obrazovnim i drugim ustanovama u zemlji i inostranstvu od strane domaćih i međunarodnih partnera. SGP je tokom 2025. godine postupao u skladu sa Planom obuke MUP-a za 2025. godinu, te potrebama shodno realizaciji prioriteta tokom priprema za ljetnju i zimsku turističku sezonu. Obuke su realizovane uz učešće neophodnog broja službenika, a u zavisnosti od potreba i raspoloživog brojnog stanja, te osim obuka na Policijskoj akademiji i kroz saradnju sa našim partnerima: IOM, OEBS, SE, Frontex, SR Njemačka,			
--	--	--	--	--	--	--	--

				EU4FAST, NCB Interpol, CEPOL, RCC, UNODC i drugi. Značajno je istaći da je tokom IV kvartala, a u saradnji sa PA Danilovgrad i nadležnim službama Ministarstva unutrašnjih poslova sačinjen predlog Plana osnovnih policijskih obuka za 2026. godinu, kao i obuka za napredovanje. Takođe je upućen predlog plana obuka za MUP-a za 2026. godinu po svim neophodnim temama. Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje službenici SGP su, u odnosu na indikator rezultata predmetne aktivnosti, tokom 2025. godine pohađali sledeće obuke: - Obuku za analitičare i trenere - Praktična upotreba aplikacije „Infostream 2“, 29-31.01. 8 službenika (8m) i 3-5.02. 8 službenika/ca (7m, 1ž); - Praktična upotreba aplikacije Infostream2, 31.01, 1 službenik (1m); - Obuku za upravljanje i korišćenje drona, 10-11.02, 8 službenika (8m); - Regionalnu Radionicu o prevenciji i borbi protiv THB i krijumčarenja migranata, 18-20.03, 1 službenik (1m); - Kurs Engleskog jezika, putem platforme za e- učenje, 4 službenika/ca (3m, 1ž); - Granična provjere, nadzor državne granice, skrining i debriefing i osnovna ljudska prava“ – Jačanje kapaciteta za			
--	--	--	--	--	--	--	--

				zaštitu granica na Zapadnom Balkanu i osnovna ljudska prava, 7-11.04, 16 službenika/ca (13m, 3ž) - Sprečavanje mučenja i zaštita prava migranata, on-line, 09.05, 1 službenik (1m); - Obuku za trenere u oblasti upravljanja migracijama, pružanje usluga i zaštite migranata, 10-12.06, 2 službenika (2m); - Regionalnu radionicu Korišćenje API i PNR podataka u okviru sistema integrisanog upravljanja granicom, 7-9.07, 1 službenik (1m); - Kurs Engleskog jezika, u organizaciji FRONTEX-a, 20 službenika/ca; - Trening za policijske službenike za ulogu trenera u vezi teme „Legalne migracije, 16-19.09, 1 službenika; - Pristup zasnovan na podacima za borbu protiv iregularnih migracija i krijumčarenja migranata, 30-31.10, 6 službenika; - Borba protiv krijumčarskih mreža migranata i korišćenja sajber prostora, 30.09-03.10, 2 službenika; - Krijumčarenje migranata, 12-17.10, 2 službenika; - EMPACT – Radionica krijumčarenje migranata i prevare sa dokumentima, 21-24.10, 2 službenika; - Zajedničke patrole, 22-24.10, 23 službenika/ce; - Jačanje regionalne saradnje u oblasti upravljanja migracijama između Zapadnog Balkana i susjednih država članica EU u skladu sa pravnim tekovinama EU i međunarodnih standardima, 27-31.10, 1 službenik;			
--	--	--	--	---	--	--	--

[illegible]

	Ugovor o tehničkoj podršci potpisan krajem decembra 2023. godine između Delegacije EU i Konzorcijuma koji predvodi konsultantska kuća KPMG, a za potrebe Ministarstva unutrašnjih poslova kao krajnjeg korisnika. Sačinjen dokument sa opisom tehničkih i funkcionalnih zahtjeva za razvoj softverskog rješenja kojim će se uspostaviti centralizovana baza podataka nabavki vezanih za ŠAP, a koja			Priprema tenderske dokumentacije za izradu baze podataka je u završnoj fazi.	EU u procjeni zahtjeva za isplatu tranši IPA-2021 SBP	Realizovano Realizovano
--	---	--	--	---	---	---------------------------------------

	će obuhvatiti sve faze procesa sprovođenja javnih nabavki, od planiranja i pripreme nabavke do isporuke opreme i njenog postavljanja na predviđenu lokaciju. Realizovane obuke za korišćenje uspostavljenog Sistema kontrole nabavki Uspostavljen sistem kontrole nabavki u skladu sa Šengenskim akcionim planom						Nije dospjelo za izvještavanje. Nije dospjelo za izvještavanje
1.2.15.	Sačinjena projektna dokumentacija i raspisan tender	MUP- Direktorat za finansijsko – materijalne	IQ-IVQ 2025./ IQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO U toku je tender za odabir izvođača za adaptaciju objekata u I fazi i	400 hiljada eura		

Vršiti adaptaciju pomorske baze Sveti Nikola	Izvršena adaptacija pomorske baze Sveti Nikola	poslove/Direkcija za investicije, u saradnji sa MUP-Službom za informacione tehnologije i UP-SGP		izrada Glavnog projekta za adaptaciju pomorske baze Sveti Nikola-II faza. Izabran izvođač radova za I fazu(adaptacija objekata i okoline baze) i u toku je izvođenje radova za prvu fazu na SV.Nikoli. Rok za završetak radova je maj 2026.godine.	Projekat Individualna mjera za jačanje kapaciteta za upravljanje granicom u Crnoj Gori		
Ključna mjera: 1.3. Prevencija i otkrivanje prekograničnog kriminala							
1.3.1. Unaprijediti saradnju na osnovu godišnje analize rizika u oblasti prevencije prekograničnog kriminala	Unaprijeđena saradnja u skladu sa Godišnjom analizom rizika	UP – SGP, u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala (SBPK)	IQ 2025 U skladu sa Godišnjom analiza IVQ 2026	REALIZUJE U KONTINUITETU Unaprijeđena je saradnja sa SBPK, otvaranje i realizacija zajedničkih predmeta u odnosu na prekogranični kriminal sa fokusom na krijumčarenje migranata. Formiran je mješoviti tim nalogom direktora Uprave policije sa ciljem „razbijanja mreža krijumčara migranata”. Tim čine službenici SGP i SBPK. U navedeni tim slu službenici SGP/Odsjeka za suzbijanje prekograničnog kriminala i korupcije koji i rukovode sa istim. Realizovan je jedan zajednički predmet od strane Mješovitog tima za razbijanje mreža krijumčara migranata.	Redovna aktivnost		

1.3.2. Preduzimati adekvatne mjere sprečavanja korupcije u Graničnoj policiji i Carini.	Preduzete adekvatne mjere na sprječavanju korupcije u Graničnoj policiji i Carini Realizovane obuke u skladu sa Zajedničkim planom obuka	UP-SGP, u saradnji sa Upravom carina i Agencijom za sprečavanje korupcije	IQ 2025/ IVQ 2026	REALIZUJE SE U KONTINUITETU Dana 20. avgusta 2025. godine , elektronskim putem od strane Kabineta v.d. direktora Uprave policije , dostavljena je pritužba na rad policijskog službenika Stanice granične policije I – Ulcinj , podnesena od strane lica Natasha Lanik . S obzirom na to da pritužba sadrži navode koji upućuju na sumnju o postojanju krivičnog djela , o svemu je obaviješten Osnovni državni tužilac u Ulcinju , koji je naložio da se spisi predmeta, u skladu sa članom 19 Pravilnika o bližem načinu postupanja po pritužbama na rad policijskih službenika , dostave organizacionoj jedinici nadležnoj za poslove kriminaliteta . Takođe, u vezi sa predmetnom pritužbom sprovode se neophodna postupanja u skladu sa članom 32 Zakona o unutrašnjim poslovima i Pravilnikom o načinu postupanja po pritužbama na rad policije . Rukovodioci policije vrše redovne i vanredne kontrolne obilaske službenika na svim radnim pozicijama, odnosno kontrolu svih radnih aktivnosti , prateći	Redovna aktivnost		
--	---	---	----------------------	---	-------------------	--	--

				kvalitet rada i način izvršavanja poslova. Posebna pažnja posvećuje se radnim mjestima koja su, prema procjeni, najosjetljivija na rizik od korupcije i zloupotreba. Pokrenute su inicijative za utvrđivanje bezbjednosnih smetnji za dalji rad u policiji za 11 službenika, shodno članu 162 Zakona o unutrašnjim poslovima, zbog sumnje u povezanost sa organizovanim kriminalnim grupama. Realizuje se Zajednički plan mjera za prevenciju i represiju korupcije na graničnim prelazima. Tokom 2025. godine evidentirana su dva krivična djela „Davanje mita“ iz člana 424 stav 1 KZCG. U prvom slučaju, državljanka Srbije je 17.07.2025. godine na GP Ranče ponudila mito policijskom službeniku kako bi izbjegla službene radnje, nakon što je utvrđeno da je bez dozvole prevozila putnike. Po nalogu ODT Pljevlja, protiv nje je podnijeta krivična prijava. U drugom slučaju, 07.09.2025. godine, državljanin Azerbejdžana je prilikom kontrole vozila na putnom pravcu Trgaja–Dinoša ponudio policijskom službeniku novac, zbog čega je protiv njega podnijeta krivična prijava.			
--	--	--	--	--	--	--	--

				Pokrenuto je: – 7 (25) krivičnih postupaka – 1 (3) prekršajni postupak, – 47 (32) disciplinskih postupaka, od čega 44 (32) za teži disciplinski prekršaj i 3 (0) za lakši disciplinski prekršaj. Od strane građana podneseno je 36 (17) pritužbi – žalbi na postupak službenika granične policije.			
1.3.3. Intenzivirati učešće Granične policije u borbi protiv prekograničnog kriminala od sačinjavanja operativnih aktivnosti do finalizacije konkretnog predmeta	Realizovane operativne aktivnosti Finalizovani konkretni predmeti Intenzivirano učešće Granične policije u borbi protiv prekograničnog kriminala	UP - SGP u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala	IQ 2025 Godišnja analiza uz sačinjavanj e polugodišnj ih izvještaja IVQ 2026	REALIZOVANO Formiran je mješoviti tim SGP – SBPK za borbu protiv krijumčarenja migranata. Realizovan je jedan zajednički predmet od strane Mješovitog tima za razbijanje mreža krijumčara migranata. Formiran je mješoviti tim SGP – SBPK za borbu protiv krijumčarenja migranata. Službenici SGP su IV kvartalu kvartalu učestvovali u podnošenju 53 krivičnih prijava, od čega 49 samostalno i 4 u saradnji ili od strane druge organizacione jedinice UP.	Redovna aktivnost		
1.3.4. Suzbijati sve oblike prekograničnog kriminala na državnom i	Povećan broj razmijenjenih podataka i informacija, zajedničkih obuka,	UP – SGP, u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala i UC	IQ 2025 Polugodišnj a analiza IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Učešće u JAD STOPOVER 4 (27.01 – 02.02.2025), akcija vršena na GP Aerodrom Tivat i Podgorica, nosilac aktivnosti je SGP.	Redovna aktivnost		

međunarodnom nivou	zajedničkih operativnih akcija i učešće u zajedničkim istražnim timovima Povećan broj podnijetih izvještaja nadležnim tužilaštvima, broj lica lišenih slobode i broj privremeno oduzetih predmeta Unaprijeđen rad zajedničkih istražnih timova Policije i Carine Ojačana međunarodna saradnja razmjenom informacija i učestvovanjem u međunarodnim			Povećan je broj razmijenjenih informacija sa zemljama regiona i zemljama EU. U III Q ostvareni su sledeći u borbi protiv prekograničnog kriminala: Dana 26.07.2025. službenici Sektora granične policije podnijeli su: Krivičnu prijavu protiv R.Đ. (1986) zbog prevoza 5 ilegalnih migranata od Vitoje do Podgorice. Uspostavljena komunikacija sa nepoznatim licem preko WhatsApp-a i ostvarivao imovinsku korist. KD nedozvoljen prelaz državne granice i krijumčarenje ljudi (član 405 KZ CG). 27.07.2025. – Krivična prijava protiv D.Ž. (1980) za prevoz 4 migranta na istoj relaciji, po istom obrascu. 07.08.2025. – Zaustavljen taksi sa 5 migranata bez dokumenata. Vozač S.R. priznao organizaciju prevoza za novčanu nadoknadu. Takođe, 9 migranata iz Bangladeša i Pakistana zatečeno na granici, jedan je priznao krijumčarenje i dogovor za prevoz. 11.08.2025. – Krivična prijava protiv B.K za prevoz 2 migranta bez dokumenata. Lice B.K. je priznao da je za prevoz od autobuske stanice do prihvatilišta trebao da dobije novčanu			
-----------------------	--	--	--	--	--	--	--

	operativnim aktivnostima			nadoknadu. Podnijeta krivična prijava. 31.08.2025. – Privedena 3 lica zbog sumnje da su izvršili KD otmica u sticanju krijumčarenje ljudi. U III Q 2025. godine, zabilješan je izuzetna saradnja tokom JAD Dunav 10, posebno kroz dvije značajne operacije: Akcija „Jezero“ sprovedena u rejonu Skadarskog jezera i rijeke Bojane, u saradnji sa R.Albanijom, uključivala je upotrebu dronova, patrolnih čamaca, specijalnih jedinica i FRONTEX bespilotne letilice, sa mjerljivim rezultatima. Akcija „Poblaće“ sprovedena u rejonu „tromeđe“ (BiH, Srbija, Crna Gora), bila je usmjerena na razbijanje kriminalnih grupa (Pakistanske i Avganistanske OKG), uz angažovanje službenih pasa, dronova i specijalnih jedinica. Ove operacije su dokaz da zajednički strateški i operativni pristup donosi konkretne rezultate u borbi protiv krijumčarenja migranata, oružja, narkotika i drugih vidova prekograničnog kriminala.			
--	--------------------------	--	--	--	--	--	--

				JA NEPTUNE 7 - avgust/septembar 2025 Cilj: Strani teroristički borci, intenziviranje kontrole na aerodromima, lukama i zelenoj granici. U Izvještajnom periodu za IV kvartal nije bilo JAD aktivnosti u okviru EMPACTa. U izvještajnom periodu za IV kvartal službenici SGP su učestvovali u međunarodnoj akciji Interpol, i to : “LIBERTERRA III – WEKA III” - 10.11 do 21.11.2025 godine / na globalnom nivou usmjeren na organizovane kriminalne grupe uključene prije svega u krijumčarenje migranata i trgovinu ljudima.			
1.3.5. Unaprijediti rad zajedničkih centara za policijsku saradnju u Plavu i Trebinju	Izvršeno povezivanje i uspostavljena operativna saradnja sa novim zajedničkim centrima u Evropi. Realizovane stručno	UP – SGP KC Podgorica u saradnji sa organizacionim cjelinama UP i MUP-a i u saradnji sa regionalnim policijama	IQ 2025/IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU ZC Plav i Trebinje svakodnevno unapređuju operativnu saradnju sa zajedničkim centrima evropskih zemalja. U kontinuitetu se realizuju obuke sa službenicima koji su u njima radno angažovani. Službenici su prisustvovali zajedničkim obukama koje su početkom maja	Redovna aktivnost		

	specijalističke obuke, neophodne za unapređenje rada, komunikacija i učenje stranih jezika. Unaprijeđena saradnja kroz povećanje razmijenjenih informacija	učesnicima rada u centrima u Plavu i Trebinju		2025.godine organizovane u Beogradu. Svakomjesečno se bilježi povećanje broja razmijenjenih informacija sa kolegama u ZC. Operativna saradnja u ZC Trebinje i Plav funkcioniše, a razmjena podataka se u kontinuitetu povećava svakog mjeseca. Za četvrto tromjesečje ZC Trebinje primio je 289 a poslao 91 zahtjev, a ZC Plav primio je 12 a poslao 93 zahtjeva.			
1.3.6. Unapredijediti zajednički rad kriminalističke, granične i policije opšte nadležnosti, u oblasti analize rizika, operativnim aktivnostima i zajedničkoj obuci	Realizovane operativne aktivnosti Realizovane zajedničke obuke Unaprijeđen zajednički rad kriminalističke, granične i policije opšte nadležnosti, u oblasti analize rizika	UP – SGP, u saradnji sa Sektor za borbu protiv kriminala, Sektorom policije opšte nadležnosti	IQ 2025 Godišnja analiza uz sačinjavanj e polugodišnj ih izvještaja IVQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO Tokom godine u Koordinacionom centru su se obavljali poslovi: dnevno ažuriranje stanja bezbjedonosnih incidenata iz nacionalne situacione slike kroz njihovo prevođenje na engleski jezik, tj. Frontex-ovu JORA aplikaciju, obrada podataka o ilegalnoj migraciji, prekograničnom kriminalu na mjesečnom nivou, kroz CIRCAB WBRAN platformu, koordinacija zajedničkih aktivnosti sa FRONTEx-om, sa nivoa LCC centra i brojne druge aktivnosti koordinacije i komunikacije unutar službe, kao i sa građanima.	Redovna aktivnost		

1.3.7. Unaprijediti koordinisanu međuagencijsku saradnju na sprečavanju i otkrivanju prekograničnog kriminala, uključujući i saradnju sa relevantnim institucijama i agencijama EU, angažovanjem raspoloživih kapaciteta KC Podgorica	Unaprijeđena međuagencijska i međunarodna saradnja na sprečavanju i otkrivanju prekograničnog kriminala Unaprijeđena saradnja sa relevantnim institucijama i agencijama EU, angažovanjem raspoloživih kapaciteta KC Podgorica	UP – SGP – KC Podgorica	IQ 2025 Polugodišnja analiza IVQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO KC Podgorica, je kroz aktivnosti specifične situacione slike nastavio sa unaprijeđenjem saradnje sa FRONTEX-om na planu realizacije predmetnih aktivnosti, koordinirajući u svojstvu LCC-a operativnu saradnju i angažovanje raspoređenog ljudstva FRONTEX-a, što je dokumentovano izvještajima o učešću raspoređenog ljudstva u detekciji i obradi slučajeva prekograničnog kriminala.	Redovna aktivnost		
1.3.8. Pružiti podršku nadležnim organima u sudskim postupcima obezbjeđenjem dokaza	Obezbijeđeni dokazni materijali sa Sistema elektronskog osmatranja fotografija i video zapisa sa postojećih osmatračko-detekcionih senzora od	UP – SGP – KC Podgorica	IQ 2025/ IVQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO Shodno raspoloživim tehničkim i kadrovskim mogućnostima, KC je 24/7 na raspolaganju nadležnima za navedenu aktivnost. Službenici Odsjeka za graničnu kontrolu svakodnevno dostavljaju informacije iz baza podataka „aplikacija Granica“ i „pretrage“ nadležnim državnim organima (pravosudnim organima, osnovnim i višim državnim tužilaštvima,	Redovna aktivnost		

	strane KC Podgorica			Specijalnom državnom tužilaštvu i drugim institucijama) na njihove upite, dopise i druge zahtjeve, koje su neophodne za odlučivanje u sudskim postupcima. Shodno raspoloživim tehničkim i kadrovskim mogućnostima, KC je 24/7 na raspolaganju nadležnima za navedenu aktivnost. Službenici Odsjeka za graničnu kontrolu svakodnevno dostavljaju informacije iz baza podataka „Aplikacija granica“ i „pretrage“ nadležnim državnim organima (pravosudnim organima, osnovnim i višim državnim tužilaštvima, Specijalnom državnom tužilaštvu i drugim institucijama) na njihove upite, dopise i druge zahtjeve, koje su neophodne za odlučivanje u sudskim postupcima.			
Ključna mjera : 1.4. Unapređenje mjera prema licima kojima je potrebna međunarodna zaštita							
1.4.1. Uspostaviti i implementirati operativne procedure za identifikaciju i upućivanje lica u situacijama ugroženosti	Izrađene smjernice za identifikaciju maloljetnika bez pratnje i strankinja koji traže međunarodnu zaštitu	MUP- Direkcija za prihvrat stranaca koji traže međunarodnu u zaštitu i integraciju stranaca sa odobrenom	I Q 2025./ IV Q 2026.	AKTIVNOST SE RELIZUJE U KONTINUITETU Izrađene su standardne operativne procedure za postupanje sa maloljetnicima bez pratnje na Božaju. U kontinuitetu se vrši monitoring i povremeni sastanci, u cilju boljeg	Redovna aktivnost		

maloljetnika bez pratnje i stranaca koji traže međunarodnu zaštitu i imaju namjeru da se prijave za takvu zaštitu	Definisane jasne procedure za prijem, prijavljivanje i upućivanje tih lica relevantnim institucijama Realizovane obuke za policijske službenike, socijalne radnike i radnice i medicinsko osoblje i druge relevantne institucije kako bi bili obučeni za prepoznavanje i pravilno postupanje u situacijama sa maloljetnicima i strancima i strankinjama koji traže međunarodnu zaštitu	međunarodno m zaštitom, u saradnji sa UP-SGP		funkcionisanja svih aktera koji su uključeni na terenu. Takođe, shodno situaciji, službenici su polaznici obuka koje se tiču ove teme.			
---	--	---	--	---	--	--	--

	Uspostavljene i implementirane operativne procedure za identifikaciju i upućivanje lica u situacijama ugroženosti maloljetnika bez pratnje i stranaca i strankinja koji traže međunarodnu zaštitu i imaju namjeru da se prijave za takvu zaštitu Uspostavljen sistem praćenja i izvještavanja kako bi se osigurala implementacija procedura i blagovremena reakcija						
1.4.2.	Razvijeni novi sistemi i nadograđeni	UP-SGP	I-IV Q 2025./ IV Q 2026.	REALIZOVANO	Projekat „Individulna mjera, za		

Unaprijediti sistem identifikacije migranata u skladu sa EURODAC-om	postojeći sistemi za identifikaciju migranata i migrantkinja Broj registrovanih migranata i migrantkinja			Obavljena je nabavka i distribucija opreme i sredstava za rad Granične policije — radi bolje registracije i identifikacije migranata. Održane su obuke i aktivnosti za pripadnike službi zaduženih za granice i migracije. Izvođe se radovi na izgradnji nove zgrade SGP za koordinaciju — u skladu sa Akcionim planom za sprovođenje Strategije IUG.	jačanje kapaciteta za razvoj Sistema IUG u Crnoj Gori,,		
Ključna mjera: 1.5. Izgradnja granične infrastructure							
1.5.1. Izvršiti analizu stanja i potreba za izradu plana izgradnje i modernizacije graničnih prelaza, infrastruktura objekti, opremanje objekta I oprema za vršenje poslova graničnih službi na graničnim prelazima, uključujući i objekte za smještaj	Sačinjena analiza stanja i potreba	MUP – Direktorat za finansijsko-materijalne poslove/ Direkcija za investicije, u saradnji sa SIT-om, UP- Odjeljenje za elektronske sisteme policije, UC i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i	IQ-IVQ 2025.g.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Dana 04.04. 2025. godine, otvoren Zajednički granični prelaz „Sitnica - Zupci“ na teritoriji Bosne i Hercegovine, u mjestu Zupci, na putnom pravcu H.Novi - Trebinje. Stvoreni su uslovi za bolji i efikasniji rad Granične policije, efikasnije obavljanje granične kontrole, brži transport roba, zajedničko korišćenje tehnike. U toku je izrada projekta za izgradnju novog Graničnog prelaza Grnčar. Izrađen je Projekat za izmještanje kontrolnih kabina na GP	Ukupna vrijednost Tvining Projekta iznosi 1,5 miliona eura Redovna aktivnost, Tvining Projekta		

organizacionih cjelina granične policije		fitosanitarne poslove		Vračenići I raspisan je tender za izvođenje radova. U 2026.godini će biti ponovljen tender, jer se u okviru prvog poziva, nije od ponuđača se nije javio. Potpisan je Ugovor za izabranim izvođačem za adaptaciju GP Dobrakovo, dok se na odabir izvođača za adaptaciju GP Krstac čeka kroz ponavljanje tendera. Očekuje se završetak radova do kraja novembra 2025.godine. Završena je zamjena unutrašnje i spoljašnje rasvjete i signalizacije na GP Dobrakovo na GP Debeli Brijeg ,GP Kobila I dr. Pokrenuta je procedura za dobijanje UT uslova za planiranje izgradnju novog GP Kula na novoj lokaciji. U toku je izrada Idejnog rješenja. U toku je završna procedura na izradi projekta za izgradnju privremenog objekta na Štedimu. -U toku je odabir izvođača radova na Projektu adaptacije Prihvatišta za strance.Tender je u toku. -Urađen je Projekat adaptacije krova u Zagoriču (KOC). U 2026.godini će biti ponovljen tender za izbor izvođača radova, jer			
--	--	--------------------------	--	--	--	--	--

				se na prvom Pozivu za izbor izvođača radova nije pojavio niko od ponuđača. Izrađen je Projekat za adaptaciju potkrovlja u Plavu u istoimenoj stanici. Tokom jula 2025. godine izvršen je obilazak 3 granična prelaza sa predstavnicima Revizorske jedinice EK sa zaključkom da ni jedan od graničnih prelaza ne ispunjava uslove za budući granični prelaz EU. U tom smislu, Vlada Crne Gore, na sjednici održanoj 16. oktobra 2025. godine, usvojila je Informaciju o neophodnosti izgradnje graničnih kontrolnih mjesta za veterinarske i fitosanitarne preglede na šest lokacija u Crnoj Gori (GP Dobrakovo, GP Ilino Brdo, GP Božaj, GP Kula, GP Aerodrom Podgorica i GP Luka Bar). Preporuke EU propisuju izgradnju jednog graničnog prelaza prema jednom susjedu, što će podrazumijevati i zatvaranje određenih graničnih prelaza.			
1.5.2. Sačiniti plan izgradnje i	Sačinjen plan, izgrađeni i modernizovani granični prelazi	MUP – Direktorat za finansijsko-materijalne	IQ 2025. U skladu sa Srednjoroč	DJELIMIČNO REALIZOVANO Predloženi tim iz stavke 1.5.1. će aktivnost 1.5.2. učiniti operativnim.	Redovna aktivnost, Projektna dokumentacij		

modernizovanja graničnih prelaza za vršenje poslova graničnih službi i izgraditi i modernizovati granične prelaze u cilju sprovođenja preuzetih obaveza Crne Gore zaključenim sa EU i drugim međunarodnim ugovorima o graničnim prelazima sa susjednim državama	za vršenje poslova graničnih službi u cilju sprovođenja preuzetih obaveza Crne Gore zaključenim međunarodnim ugovorima o graničnim prelazima sa susjednim državama MUP sačinio projektnu dokumentaciju Izrađen tender za izgradnju novog mosta preko rijeke Tare na Šćepan Polju, saglasno Međudržavnom sporazumu Crne Gore i Bosne i Hercegovine. Vrijednost radova za rekonstrukciju	poslove/Odsjek za materijalne poslove i investicije, u saradnji sa Odjeljenjem za IUG, UP-SGP, Upravom za saobraćaj, Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove i Radna grupa za ŠAP	nim programom rada Vlade, u skladu sa zaključenim sporazumima i u skladu sa zaključcima Vlade IVQ 2026.	U toku su izrade projekata na GP Grnčar i Kula. Zbog neispunjenja obaveza ponuđača jednostrano je raskinut Ugovor za izradu projekta na GP Dračenovac. Završen je Projekat izmiještanja kontrolnih kabina na ZGP u Vračenovićima. U toku je procedura pokretanja postupka javne nabavke za radove po pomenutom Projektu. U završnoj fazi su radovi na adaptaciji /realan rok završetka/ - kraj novembra 2025 na GP Debeli Brijeg i GP Dobrakovo. U toku je procedura pokretanja postupka javne nabavke za radove po pomenutom Projektu. U toku je pokretanje procedura javne nabavke za izvođenje radova na GP Krstac. U 2026. godini će biti ponovljen tender, jer se na prvom nije niko javio. Realizovani su radovi na zamjeni unutrašnje i spoljašnje rasvjete i signalizacije na graničnim prelazima i objektima, te izmještanje agregata na tri granična prelaza i uvezivanje.	a u iznosu 20 hiljada eura		
--	--	---	---	--	-----------------------------------	--	--

	pristupnih saobraćajnica na novom mostu preko rijeke Tare je oko 10 miliona eura. Izrađena projektna dokumentacija i započeti radovi u toku 2025 godine. Uprava za saobraćaj potpisala Ugovor za rekonstrukciju pristupnih saobraćajnica na novom mostu preko rijeke Tare, na potezu ZGP Paklice-Šćepan Polje, u dužini od 3 km.			Raspisan je javni poziv za izbor izvođača radova za izgradnju mosta preko Tare. Rok za dostavljanje ponuda bio je 21.jul.2025. godine. Ukoliko ne bude žalbi, za očekivati je da se sa odabranim izvođačem radova potpiše ugovor do kraja 2025. godine.			
Ključna mjera: 1.6. Unapređenje postupanja u slučaju vanrednih događaja							
1.6.1. Ažurirati plan za postupanje u vanrednim događajima	Permanentno ažuriran plan za postupanje u vanrednim događajima narušavanja	UP – SGP, u saradnji sa MUP-Direktoratom za normativno-	IQ 2025. Po potrebi IVQ 2026.	REALIZOVANO Sektor granične policije je izradio Instrukciju o postupanju sa tajnim podacima. Izrađena je Instrukcija o postupanju granične policije na	Redovna aktivnost		

narušavanja bezbjednosti državne granice (granični incidenti, veći priliv migranata, elementarne i druge nepogode i dr.)	bezbjednosti državne granice	pravne i kadrovske poslove, Direktoratom za bezbjednosno - nadzorne poslove, Direktoratom za građanska stanja i lične isprave, Direktoratom za zaštitu i spašavanje i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	Po potrebi	teritorijalnom moru i unutrašnjim morskim vodama. Pripremljena je Instrukcija o načinu rada Koordinacionog centra, kao i Instrukcija o postupanju policijskih službenika Sektora granične policije u vanrednim situacijama.			
1.6.2. Uspostaviti kapacitete za brzo reagovanje na vanjskim granicama na osnovu analize rizika	Uspostavljen kontinuirani sistem za analizu i praćenje bezbjednosnih prijetnji na vanjskim granicama	UP-SGP, KC Podgorica, u saradnji sa odsjecima SGP i u saradnji sa drugim graničnim službama, preko zajedničkih	IQ 2025. Godišnja analiza IVQ 2026.	REALIZOVANO Saglasno novom Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta analiza rizika u SGP je prenijeta u nadležnost Koordinacionog centra. Na ovim poslovima izvršen je raspored jednog službenika. U toku su aktivnosti na nalaženju	Redovna aktivnost		

	Redovno obučavane granične službe i osoblje za krizne situacije kroz simulacije i scenarije bazirane na analizama rizika, kako bi se osigurao brz i efikasan odgovor	centara za policijsku saradnju i uz podršku FRONTEX-a		rješenja za angažovanje još bar jednog službenika koji će pokrivati radno mjesto u grupi za analizu rizika. Po dubini su na regionalnom i lokalnom nivou imenovani službenici koji će se baviti analizom rizika i dostavljati podatke KC i grupi koja će vršiti dnevnu, nedjeljnu, mjesečnu, kvartalnu i godišnju analizu rizika shodno CIRAMU 2. Sačinjen je i dostavljen nadležnim organima projektni zadatak za softver i obuke koje će pomoći da se ova aktivnost u SGP dovede do kvalitetnog i neophodnog nivoa. KC je uradio Projektni zadatak za obuku za analizu rizika na lokalnom, regionalnom i centralnom nivou, i za izradu softvera za analizu rizika na centralnom nivou. Projektni zadatak je proslijeđen potencijalnim donatorima shodno predviđenoj proceduri. Trenutno se na nivou KC realizuje analizu rizika na nedjeljnom i mjesečnom nivou shodno raspoloživom znanju i mogućnostima. U toku je izrada godišnje analize rizika koja će biti završena do kraja januara 2026. godine, i dostavljena regionalnim		
--	---	--	--	--	--	--

				organizacionim jedinicama SGP na korišćenje.			
Ključna mjera 1.7. Dalji razvoj IT sistema za unapređenje granične kontrole							
1.7.1. Pripremiti i implementirati Plan daljeg razvoja IT sistema za efikasnije vršenje graničnih provjera	Urađen plan daljeg razvoja IT sistema za efikasnije vršenje graničnih provjera	MUP – Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa SGP	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Sektor granične policije je dopisom 30 br. 045/25 - 28 485 od 18.06.2025.godine, dostavio MUP-SIT-u Informaciju sa predlogom za unapređenje Sistema graničnih provjera. Takođe, SGP je dopisom broj 30 - 427 /25-31827 /1 od 20.06.2025. godine, dostavio MUP-SIT-u zahtjev za specifikaciju tehničke opreme na graničnim prelazima. Uz zahtjev je dostavljen pregled nedostajuće opreme na graničnim prelazima I i II linije graničnih provjera. Dana 22.07.2025.godine, Sektor granične policije uputio je MUP-SIT-u Urgenciju broj 30-427/25-31827/2 u vezi sa zahtjevom za dostavljanje specifikacije tehničke opreme na graničnim prelazima, mobilni čitač dokumenata i docubox uređaja. Dopisom broj 30-222/25-37921/1 od 22.07.2025.godine, Sektor granične policije je Direktoratu za	Redovna aktivnost		

				finansijsko materijalne poslove, uputio tehničke karakteristike traka za prinudno zaustavljanje motornih vozila na graničnim prelazima sa inicijativom za sprovođenje postupka javne nabavke.			
1.7.2. Omogućiti Carini sliku stanja sa instaliranog Sistema video nadzora graničnih prelaza u mjeri u kojoj dozvoljavaju nabavljene licence i u skladu sa infrastrukturu koju posjeduje Ministarstvo unutrašnjih poslova (sa 6 graničnih prelaza).	Obezbijedena komunikaciona infrastruktura između udaljenih lokacija i centralne lokacije MUP-a do UC Realizovano produženje licenci i izvršena zamjena kompletne virtualne mreže uz podršku proizvođača proširenjem licencnog opsega. Uz odgovarajuću arhitekturu sistema video	MUP - Služba za informacione tehnologije, U prava carina	I-IV Q/2025./ I-IV Q 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		

	nadzora GP obezbijeđen prikaz video nadzora sa svih GP. Omogućena UC slika stanja video nadzora GP u mjeri u kojoj dozvoljavaju nabavljene licence i u skladu sa infrastrukturom koju posjeduje MUP (sa 6 graničnih prelaza).						
1.7.3. Ažurirati bazu podataka Elektronske zbirke specimena i falsifikovanih putnih dokumenata i sprovođenje obuka policijskih službenika korišćenjem	Nove elektronske verzije specimena dostupne u svakodnevnom radu Izvršena implementacija i integracija	MUP – Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa MUP-Direktoratom za finansijsko-materijalne poslove i	I-IV Q 2025./ I-IV Q 2026. Godišnja analiza	DJELIMIČNO REALIZOVANO Na nivou Koordinacionog centra, službenik Granične policije zadužen za specifičnu situacionu sliku (ALDO - ekspert za kontrolu putnih dokumenata) vrši redovno dostavljanje specimena i falsifikovanih putnih dokumenata u vidu PDF formata, jer na nivou UP ne postoji Elektronska zbirka specimena.	Finansijska sredstva EUROPOL-a u iznosu do 150.000 eura Budžet CG, Budžet EUROPOL-a		

sofisticirane opreme na graničnim prelazima, profilisanjem lica i vozila i povećanjem broja očitanih putnih dokumenata	servisa za specimene Permanentno ažurirani podaci zbirke specimena	Direktoratom za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, UP-SGP i EUROPOL-om		Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje , 1 službenik SGP je tokom izvještajnog perioda pohađao obuku Elektronske vize Velike Britanije, online, 19.juna 2025.godine, u organizaciji HOIO. Službenici SGP su tokom izvještajnog perioda pohađali sledeće obuke: -Elektronske vize Velike Britanije, online, 19.juna 2025. godine, u organizaciji HOIO, 1 službenik (1m), Taktičku obuku „Taktičke mjere i radnje za zaustavljanje provjere i pretres svih vrsta vozila uz upotrebu detektora za otkrivanje otkucaja srca“ 29.9-3.10, u organizaciji EU4 FAST, 10 službenika/ca; Provjera u vezi ukradenih vozila, 30.09. -03.10.2025. i 06.10. – 08.10.2025, u organizaciji IOM-a, 12 službenika/ca; Otkrivanje falsifikata – srednji nivo, 13. – 24.10.2025.god., u organizaciji Ambasade Velike Britanije uz podršku eksperata iz Nacionalne jedinice za prevare sa dokumentima, 6 službenika/ca; Lažna dokumenta, 08.10.2025, u organizaciji Ambasade Francuske, 8 službenika/ca; Prepoznavanje i detektovanje falsifikovanih dokumenata, 21.10.-23.10.2025, u organizaciji FRONTEX-a, 5 službenika/ca; Falsifikovane isprave Francuske, 9.10.2025, u organizaciji Ambasade			
--	---	--	--	---	--	--	--

				Francuske u Beogradu, 9 službenika/ca. Kontrola vozila, 25-27.11.2025, u organizaciji FRONTEX-a, 10 službenika/ca; Ekspert za dokumenta – napredni nivo ALDO, 16.-29.11.2025, u organizaciji FRONTEX-a, 1 službenik; Falsifikovanje dokumenata, 25.11.2025, u organizaciji RC GP Sjever, 1 službenik; Zajednički napor na izgradnji kapaciteta – provjera dokumenata, 8-12.12.2025, u organizaciji MUP R.Hrvatske i Policijska akademija SR Njemačke – Lubeck, 2 službenika; Obuka o upotrebi „DOCU box“ – uređaja i provjera autentičnosti dokumenata, 9.12.2025, u organizaciji MUP/UP, 16 službenika/ca.			
1.7.4. Obezbijediti punu implementaciju API i PNR Sistema	U potpunosti implementirani API i PNR sistem	MUP – Služba za informacione tehnologije	IQ 2025./IV Q 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		
1.7.5. Sačiniti Plan za implementaciju interoperabilnosti	Formirana radna grupa Sačinjena analiza	MUP – Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa	IQ-IV Q 2025./IQ-IV Q 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO PHYTOS service dio finansiran kroz IPA 2021 raspisan tender:	Ekspertska podrška		

informacionih sistema: formiranje međuresorske radne grupe, analiza tehničkih kapaciteta organa, plan i aktivnosti, unapređenje tehničkih kapaciteta i uspostavljanje sistema koji će biti dostupan svim uključenim organima mjera	Sačinjen plan mjera i aktivnosti Unaprijeđeni tehnički kapaciteti Sistem implementiran	UP –SGP, UC i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove		https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/bd4403be-fd00-42ce-8ba8-3a163ef1869f-CN#anchorDocuments			
1.7.6. Unaprijediti dalji razvoj IT infrastrukture za upravljanje granicom , u skladu sa planom aktivnosti za unapređenje KC Podgorica u dijelu saradnje sa FRONTEX-om i EUROSUR-om, interagencijskoj i međunarodnoj saradnji.	Realizovano unapređenje IT kapaciteta KC-a shodno planskim aktivnostima za unapređenje operativnih kapaciteta KC Podgorica Unaprijeđena IT infrastruktura	UP – SGP KC, u saradnji sa MUP-Službom za informacione tehnologije	IQ 2025. godišnja analiza uz sačinjavanj e polugodišnj ih izvještaja IV Q 2026.	NIJE REALIZOVANO SGP nije upoznat da je bilo aktivnosti na planu izgradnje navedene infrastrukture za potrebe unapređenja saradnje KC sa FRONTEX-om i EUROSUR-om.	Redovna aktivnost		

2. TRAGANJE I SPAŠAVANJE NA MORU INTEGRISANIM SISTEMOM KONTROLE, NADZORA I ZAŠTITE MORA U SKLADU SA UREDBOM (EU) BROJ 656/2014 I MEĐUNARODNIM PRAVOM, U SITUACIJAMA KOJE MOGU NASTATI TOKOM AKTIVNOSTI NADZORA- ZAŠTITE DRŽAVNE GRANICE NA MORU

Podrazumijeva sprovedene aktivnosti u skladu sa Uredbom (EU) broj 656/2014 Evropskog Parlamenta i Vijeća o utvrđivanju pravila za nadzor vanjskih granica na moru, od 15. maja 2014.god. i međunarodnim pravom, u situacijama koje mogu nastati tokom aktivnosti nadzora – zaštite državne granice na moru

Operativni cilj II	Unaprijediti integrisani sistem kontrole mora, nadzora državne granice i traganja i spašavanja na moru		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.
1: Unaprijeđen postojeći Sistem elektronskog nadzora mora i državne granice sa posebnim osvrtom na Bokokotorski zaliv, Skadarsko jezero i rijeku Bojanu	Postojeći sistem ne pokriva cjelokupnu državnu granicu Crne Gore Sistem elektronskog nadzora mora i granice je djelimično unaprijeđen. U toku su aktivnosti na proširenju i postavljanju senzora, ali još nijesu realizovane sve planirane radnje. Urađena je nadogradnja opreme i infrastrukture, ali potpuna pokrivenost granice i ključnih područja još nije postignuta. U planu su dodatni projekti, ali do sada nijesu u potpunosti završeni.	Uspostavljen sistem nadzora u Bokokotorskom zalivu	Uspostavljen sistem nadzora na Skadarskom jezeru i na rijeci Bojani

Ključna mjera 2.1. Unapređenje sigurnosti i bezbjednosti na moru							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
2.1.1. U skladu sa zaključenim Sporazumom između MUP-a, Ministarstva saobraćaja i pomorstva i Ministarstva odbrane obezbijediti efikasan rad Zajedničkog operativnog tima Sektora granične policije, Mornarice i Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama u cilju održavanja stabilnog bezbjednosnog	Obezbijeden efikasan rad Zajedničkog operativnog tima u cilju održavanja stabilnog bezbjednosnog ambijenta na moru	UP – SGP, u saradnji sa Ministarstvom saobraćaja i Ministarstvom pomorstva – Upravom pomorske sigurnosti i upravljanja lukama i Ministarstvom odbrane – Mornaricom Vojske Crne Gore	IQ 2025. Godišnja analiza uz sačinjavanje polugodišnjih izvještaja o rezultatima zajedničkog rada IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Novi NOTS je formiran krajem aprila 2025. godine. Zajednički operativni tim realizuje svoje obaveze shodno definisanim procedurama i zadacima, i svoje aktivnosti usmjerava u cilju stabilnog bezbjednosnog ambijenta na moru. U toku je realizacija inicijative SGP o izradi SOP u vezi sa razmjenom podataka koje ima Vojska Crne Gore u teritorijalnim vodama preko svojih senzora (Obosnik, Crni rt, Mavrijan – radari i kamere) Dana 30.6.2025.godine ddržana je sjednica NOTS u inoviranom sastavu. Usvojen je novi Poslovnik o radu, i uz tekuća pitanja razmatrani su planovi održavanja vježbi traganja i spašavanja na moru.			

ambijenta na moru				Službenici Sektora za sigurnost pomorske plovidbe su učestvovali na preko 15 konferencija, radionica treninga u oblastima nadzora i upravljanja pomorskim saobraćajem i traganja i spašavanja na moru. Krajem 2025. godine realizovan sastanak sa načelnikom Generalštaba i njegovim saradnicima, kad je dogovoreno da se početkom 2026. godine formira zajednički tim koji će pripremiti neophodne procedure za razmjenu podataka. Podatke od UPS i UL imamo u realnom vremenu kroz praćenje VTMS na računaru u KC.			
2.1.2. Efikasno reagovati na potencijalne izazove, unapređenjem operativne sposobnosti u nadzoru mora, državne granice i pomorskog saobraćaja umrežavanjem (razmjenom situacione slike)	Obezbijedeno efikasno reagovanje na potencijalne izazove, unapređenjem operativne sposobnosti u nadzoru mora, državne granice i pomorskog saobraćaja umrežavanjem (razmjenom situacione slike) zajedničkih kapaciteta	UP – SGP, u saradnji sa Ministarstvom saobraćaja i Ministarstvom pomorstva – Upravom pomorske sigurnosti i upravljanja lukama i Ministarstvom odbrane – Mornaricom Vojske Crne Gore	IQ 2025./ IV Q 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Uspješno realizovana druga faza VTMS Mornarica -Vojska. Svakodnevno se realizuju aktivnosti shodno definisanim SOP-ma. U toku je realizacija inicijative SGP o izradi SOP u vezi sa razmjenom podataka koje ima Vojska Crne Gore u teritorijalnim vodama preko svojih senzora (Obosnik, Crni rt, Mavrijan – radari i kamere)			

zajedničkih kapaciteta Granične policije, Mornarice Vojske Crne Gore i Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama	Granične policije, Mornarice Vojske Crne Gore i Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama			Krajem 2025. godine realizovan sastanak sa načelnikom Generalštaba i njegovim saradnicima, kad je dogovoreno da se početkom 2026. godine formira zajednički tim koji će pripremiti neophodne procedure za razmjenu podataka. Podaci od UPS i UL zastupljeni su u realnom vremenu kroz praćenje VTMS na računaru u KC			
2.1.3. Utvrđiti dodatne procedure u funkcionisanju Zajedničkog operativnog tima, unapređenje i uvezivanje nadzora morske granice, obavljanja akcija traganja i spašavanja i upravljanja migracijama	Utvrđene dodatne procedure u funkcionisanju Zajedničkog operativnog tima	U Radni tim SGP - KC, UPSiUL i Mornarice, uključiti Upravu carina, po potrebi	IQ 2025. Godišnja analiza uz sačinjavanj e polugodišnj ih izvještaja IV Q 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Uspješno realizovana druga faza VTMS Mornarica -Vojska. Svakodnevno se realizuju aktivnosti shodno definisanim SOP-ma. U toku je realizacija inicijative SGP o izradi SOP u vezi sa razmjenom podataka koje ima Vojska Crne Gore u teritorijalnim vodama preko svojih senzora (Obosnik, Crni rt, Mavrijan – radari i kamere) Krajem 2025. godine realizovan sastanak sa načelnikom Generalštaba i njegovim saradnicima, kad je dogovoreno da se početkom 2026. godine formira zajednički tim koji će pripremiti neophodne procedure za razmjenu			

				podataka. Podaci od UPS i UL zastupljeni su u realnom vremenu kroz praćenje VTMS na računaru u KC.			
2.1.4. Obezbijediti da sastavni dio nadzora morske granice budu i aktivnosti zaštite i spašavanja života lica	Kapaciteti Granične policije za detekciju i koordinaciju (Sistem elektronskog osmatranja i KC i RCC) i kapaciteti za reakciju (Interventni patrolni čamci) stavljeni po potrebi u funkciju realizacije SAR aktivnosti u skladu sa nacionalnim Planom SAR-a. Realizovano obnavljanje plovila Granične policije koja su korišćena i za potrebe	UP – SGP-KC Podgorica RCC Jug U saradnji sa Upravom pomorske sigurnosti i upravljanja lukama i Mornaricom VCG-uz koordinaciju članova ZOT-a	IQ 2025. Godišnja analiza uz sačinjavanj e polugodišnj ih izvještaja IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Zadatak za novi Nacionalni odbor za traganje i spašavanje (NOTS) Službenici KC zaduženi za saradnju sa FRONTEX-om, permanentno su u kontaktu sa predstavnikom Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama. U tom pogledu pružena je raspoloživa podrška prilikom SAR događaja od 10.03.2025.godine. U susret turističkoj sezoni bilo je planirano intenziviranje saradnje posredstvom raspoređenog FRONTEX službenika za obalsku stražu, kao i planiranu podršku kroz angažovanje FRONTEX letilica u misijama vazdušnog osmatranja, koja se realizuje od kraja maja na granici na moru, a od polovine juna i na granici na rijeci Bojani i Skadarskom jezeru. Ovo osmatranje je realizovano do kraja oktobra 2025.godine. Tokom izvještajnog perioda realizovano je 45 misija vazdušnog osmatranja sa 130 časova leta nad teritorijalnim			

	učestvovanja u SAR operacijama			morem Crne Gore i na granici sa Albanijom na Skadarskom jezeru i rijeci Bojani. Tokom izvještajnog perioda realizovano je 45 misija vazdušnog osmatranja sa 130 časova leta nad teritorijalnim morem Crne Gore i na granici sa Albanijom na Skadarskom jezeru i rijeci Bojani.			
Ključna mjera 2.2.: Unapređenje postojećeg Informacionog Sistema za upravljanje saobraćajem plovila -VTMIS sistema u cilju adekvatnog nadzora mora, sa posebnim osvrtnom na Bokokotorski zaliv, Luku Bar, Skadarsko jezero i rijeku Bojanu							
2.2.1. Na postojećim senzorskim lokacijama dodati nove senzore i postaviti nove senzorske lokacije	Dodati novi senzori na postojećim senzorskim lokacijama Postavljene nove senzorske lokacije Izvršena instalacija opreme u okviru druge faze VTMIS-a Unaprijeđen sistem VTMIS-a na području Bokokotorskog zaliva, Luke Bar	Ministarstvo pomorstva/ Uprava pomorske sigurnosti i upravljanja lukama	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO Nije bilo postavljanja novih senzora na VTMIS lokacijama. Uz korekciju i dodavanje Luke Bar u koloni realizovano je postavljanje CCTV kamera i meteo stanica u Luci Bar.	Uz podršku IOM-a-Projekat Individualna mjera za jačanje kapaciteta za razvoj IUG, u ukupnom iznosu od 4.6 miliona eura za elektronski sistem nadzora Skadarskog jezera za lokacije Božaj i Stegvaš		

	Skadarskog jezera i rijeke Bojane						
Ključna mjera 2.3.: Razvoj pouzdanog sistema potraga i spašavanja na moru							
2.3.1. Obezbijediti operativne i tehničke kapacitete za pretrage i intervencije spašavanja	Obezbijedjeni operativni i tehnički kapaciteti za pretrage i intervencije spašavanja Realizovana obuka i zajednički sprovedene vježbe i razmjene dobrih praksi u cilju njihovog standardizovanja	Ministarstvo pomorstva/ Uprava pomorske sigurnosti i upravljanja lukama	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZUJE SE U KONTINUITETU U skladu sa Nacionalnim planom traganja i spašavanja("Službeni list Crne Gore", br. 077/23 od 28.07.2023) konstantno se sprovode aktivnosti na unaprijeđenju traganja i spašavanja na moru. S tim u vezi, razmještaj kapaciteta plovnih objekata i opreme se vrši u skladu sa procjenama i potrebama pokrivanja cijele crnogorske obale. Pored toga, nabavka lične opreme za spasilačke jedinice je urađena u II kvartalu, a sledeći korak je razmatranje nabavke spasilačkog čamca za potrebe traganja i spašavanja na Skadarskom jezeru. Obuka za upotrebu dronova u akcijama traganja i spašavanja je planirana u prvoj polovina oktobra 2025.godine. Budžetom za 2026.godinu i Planom javnih nabavki opredjeljena sredstva za nabavku spasilačkog SAR čamca za potrebe traganja i spašavanja na	Redovna aktivnost		

				Skadarskom jezeru, kao i investiciona ulaganja u spasilačke čamce zamjenom unutrašnjih motora i zaštitnih odbojnika (tubusa).			
3. ANALIZA RIZIKA I ANALIZE PRIJETNJI KOJE MOGU IMATI UTICAJA NA FUNKCIONISANJE I BEZBJEDNOST DRŽAVNE GRANICE Obuhvata unutrašnju sigurnost i analizu prijetnji koje mogu uticati na funkcionisanje ili bezbjednost vanjskih granica. U sistem analize rizika, pored Policije i Carine, po potrebi, uključiti i Upravu za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove.							
Operativni cilj III	Na osnovu relevantnih, sveobuhvatnih, pravovremenih i pouzdanih analiza rizika i prijetnji, upotrebom raspoloživih resursa, umanjiti trenutne i potencijalne rizike koji mogu uticati na unutrašnju bezbjednost i sigurnost državne granice.						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.				
Broj nezakonitih prelazaka državne granice i prekograničnog kriminala - spriječeni nezakoniti prelasci državne granice na graničnim prelazima sa tuđom putnom ispravom ili falsifikovanim putnim	U periodu 01.01-31.12.2025.godine, smanjen je broj nezakonitih prelazaka državne granice u 2025. godini i to: u nezakonitom prelasku državne granice, van graničnih prelaza, spriječeno je i procesuirano 711 (1009 u 2024. g.) lica, a odustalo od nezakonitog prelaska državne granice na ulasku u Crnu Goru 592 (689 u 2024.g.) lica. Na graničnim prelazima otkriveno je 147 lica u nezakonitom prelasku državne granice, nije dozvoljen ulazak u Crnu Goru za 1078 lica, (902 u 2024.g.) pronađeno falsifikovanih putnih	Broj nezakonitih prelazaka državne granice i prekograničnog kriminala za 5 % veći u odnosu na 2025.godinu.	Broj nezakonitih prelazaka državne granice i prekograničnog kriminala za 10% veći u odnosu na 2026. i 2027. godinu.				

dokumentom i nedozvoljen ulazak u Crnu Goru zbog neispunjavanja uslova	isprava i drugih dokumenata je 61 (81 u 2024.godini).		
Broj pronađenih lica, motornih vozila i putnih dokumenata po potjernicama	U periodu januar- decembar 2025. godine pronađeno lica: po nacionalnim potjernicama 355 i interpolovim (poklapanja) 970 lica; 88 motorna vozila i 280 dokumenata po Interpolovim potjernicama.	Broj pronađenih lica, motornih vozila i putnih dokumenata po potjernicama za 5 % veći u odnosu na 2025. godinu.	Povećan broj pronađenih lica, motornih vozila i putnih dokumenata po potjernicama za 10% u odnosu na 2026. i 2027. godinu.
Broj spriječenih carinskih prekršaja na graničnim prelazima i krivičnih djela veći za 20 %	U odnosu na početnu vrijednost, u periodu od 01.07.2025. do 30.09.2025. godine službenici Uprave carina izvršili su 15899 detaljnih kontrola vozila i robe . Utvrđeno je 139 nepravilnosti. Izdato je 136 prekršajnih naloga i izrečene novčane kazne u vrijednosti od 95.055,50 eura i podnijeto je 3 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka . Oduzeta je krijumčarena roba u vrijednosti od 355.798,49 eura. Registrovano je 11 slučajeva privremeno oduzetog novca u ukupnoj količini od: 217.902,00 EUR, 6.600,00 USD, 2.240.000,00 RSD, 110.000,00 RUB i 12.525,00 TRY. Oduzeto je 2000 komada cigareta u vrijednosti 310,00 eura; 6 kg rezanog duvana u vrijednosti 360,00 eura i 135 litara alkohola u vrijednosti 12.280,00 eura.	Broj spriječenih carinskih prekršaja na graničnim prelazima veći za 10 % u odnosu na 2025. godinu. Broj spriječenih krivičnih djela veći za 10 % u odnosu na 2025. godinu.	Broj spriječenih carinskih prekršaja na graničnim prelazima povećan za 10 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu. Broj spriječenih krivičnih djela povećan za 10 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu.

	Kada je u pitanju krijumčarenje narkotika realizovano je 5 zapljena i to: 4 marihuane u količini od 149,107 kg i 1 zapljena 2000 komada tableta koje sadrže biljku kratom.						
Ključna mjera 3.1. Smanjenje ranjivosti granice zasnovanoj na sveobuhvatnoj informisanosti o stanju, odnosno analizi rizika							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
3.1.1. Obezbijediti punu implementaciju CIRAM-a 2.1 na nacionalnom i drugim nivoima kao i doprinos na evropskom nivou, uključujući korišćenje svih raspoloživih resursa i indikatora.	Obezbijedeno učešće svih relevantnih organa u Zajedničkom centru za analizu rizika i blagovremeni protok informacija između agencija i informaciono – komunikacionih sistema (Integrisana analiza rizika) Povećan broj analitičkih proizvoda u Zajedničkom	UP – SGP, u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala i UC- Sektorom za carinsku bezbjednost i kontrolu	IQ 2025. Polugodišnja analiza IVQ 2026.	REALIZOVANO Novim Pravilnikom MUP-a o unutrašnjoj organizaciji I sistematizaciji radnih mjesta analiza rizika u SGP je data u nadležnost KC. Na ovim poslovima je raspoređen jedan službenik. Preduzimaju se aktivnosti na angažovanju još bar jednog službenika , koji će pokrivati radno mjesto u grupi za analizu rizika. Po dubini su na regionalnom i lokalnom nivou imenovani službenici koji će se baviti analizom rizika i dostavljati podatke KC i grupi koja će vršiti dnevnu, nedjeljnu, mjesečnu, kvartalnu i godišnju analizu rizika shodno CIRAMU 2.1.	Redovna aktivnost		

	centru za analizu rizika Integrirani FRONTEX-ovi proizvodi i procedure za analize rizika u nacionalne analize rizika			Završen je i dostavljen nadležnim organima projektni zadatak za softver i obuke koje će pomoći da se ova aktivnost u SGP dovede do kvalitetnog i neophodnog nivoa. KC je uradio Projektni zadatak za obuku za analizu rizika na lokalnom, regionalnom i centralnom nivou, i za izradu softvera za analizu rizika na centralnom nivou. Projektni zadatak je proslijeđen potencijalnim donatorima shodno predviđenoj proceduri. Trenutno se na nivou KC realizuje analiza rizika na nedjeljnom i mjesečnom nivou shodno raspoloživom znanju i mogućnostima. U toku je izrada godišnje analize rizika koja će biti završena do 20.01.2026. godine, i dostavljena regionalnim organizacionim jedinicama SGP na korišćenje.			
3.1.2. Pripremati ciljane analize rizika u skladu sa operativno – analitičkim praćenjem nezakonitih	Pripremljene ciljane analize rizika u skladu sa operativno – analitičkim praćenjem nezakonitih aktivnosti	UP – SGP, u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala i UC- Sektorom za carinsku	IQ 2025./ IVQ 2026	REALIZOVANO Novim Pravilnikom MUP-a o unutrašnjoj organizaciji I sistematizaciji radnih mjesta analiza rizika u SGP je data u nadležnost KC. Na ovim poslovima je raspoređen jedan službenik.	Redovna aktivnost		

aktivnosti i održavati permanentnu svijest o stanju bezbjednosti državne granice		bezbjednost i kontrolu		Preduzimaju se aktivnosti na angažovanju još bar jednog službenika, koji će pokrivati radno mjesto u grupi za analizu rizika. Po dubini su na regionalnom i lokalnom nivou imenovani službenici koji će se baviti analizom rizika i dostavljati podatke KC i grupi koja će vršiti dnevnu, nedjeljnu, mjesečnu, kvartalnu i godišnju analizu rizika shodno CIRAMU 2.1. Završen je i dostavljen nadležnim organima projektni zadatak za softver i obuke koje će pomoći da se ova aktivnost u SGP dovede do kvalitetnog i neophodnog nivoa.			
3.1.3. Obezbijediti adekvatan broj specijalizovanog i obučenog osoblja za sprovođenje evropskog zajedničkog integrisanog modela analize rizika	Obezbijeden adekvatan broj specijalizovanog i obučenog osoblja za sprovođenje evropskog zajedničkog integrisanog modela analize rizika	UP-SGP, u saradnji sa PA i MUP-Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	IQ 2025./IVQ 2026.	REALIZOVANO Novim Pravilnikom MUP-a o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta analiza rizika u SGP je data u nadležnost KC. Na ovim poslovima je raspoređen jedan službenik. Preduzimaju se aktivnosti na angažovanju još bar jednog službenika, koji će pokrivati radno mjesto u grupi za analizu rizika.	Redovna aktivnost		

				Po dubini su na regionalnom i lokalnom nivou imenovani službenici koji će se baviti analizom rizika i dostavljati podatke KC i grupi koja će vršiti dnevnu, nedjeljnu, mjesečnu, kvartalnu i godišnju analizu rizika shodno CIRAMU 2.1. Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje službenici SGP po liniji rada - Operativni rad i analiza rizika, su tokom izvještajnog perioda učestvovali na: - Sastanku udarnih grupa Zapadnog Balkana, 7-8.4.2025.g.. u organizaciji IOM-a, 1 službenik; - Poboljšavanju identifikacije žrtava trgovine ljudima, 15.5, u organizaciji IOM-a, 1 službenik; -Operativnom sastanku Zebra, 6-8.5, u okviru EU4 FAST, 2 službenika; - Prvom sastanku Regionalne mreže istražitelja u odnosu na krijumčarenje migranata i trgovine ljudima, 24-26.6, u okviru EU4 FAST, 2 službenika;			
--	--	--	--	---	--	--	--

				- Sastanku Akcija „Poblaće“ kao i analizi migracionih kretanja i problematike u vezi krijumčarenja migranata, 14-16. jula 2025. godine u Neumu, 1 službenik (1m); - Sastanku na Temu Razbijanja mreža krijumčarenja migranata, u organizaciji EU4FAST, 26-27.08.2025 godine, u Trebinju, dva službenika (2m). Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje službenici SGP, po liniji rada - Operativni rad i analiza rizika, su tokom 2025. godine učestvovali na: -Sastanku odlaganje / odbacivanje na moru (ASDO) narkotika na globalnom moru, 05.-08.03.2025., u organizaciji Uprava policije, SGP i Britanska ambasada (HOIO), 1 službenik; - Sastanku udarnih grupa Zapadnog Balkana, 7-8.4, u organizaciji IOM, 1 službenika; - Poboljšavanju identifikaciji žrtava trgovine ljudima, 15.5, u organizaciji IOM-a, 1 službenik; -Operativnog sastanka Zebra, 6-8.5, u okviru EU4 FAST, 2 službenika;			
--	--	--	--	---	--	--	--

				- Prvom sastanku Regionalne mreže istražitelja u odnosu na krijumčarenje migranata i trgovine ljudima, 24-26.6, u okviru EU4 FAST, 2 službenika - Sastanku Akcija „Poblaće“ kao i analiza migracionih kretanja i problematike u vezi krijumčarenja migranata, 14-16. jula 2025. godine u Neumu, 1 službenik (1m); - Sastanku Razbijanje mreža krijumčarenja migranata, u organizaciji EU4FAST, 26-27.08.2025 godine, u Trebinju, dva službenika (2m). Pored navedenog, pohađali su i obuke: Za analitičare i trenere - Praktična upotreba aplikacije „Infostream 2“, 03.-05.02.2025, u organizaciji MUP, Uprava policije, SGP u saradnji sa Vladom Velike Britanije, 11 službenika/ca; Upotreba visoke tehnologije u krijumčarenju ljudi, 25-27-02-2025, u organizaciji Građanske alijanse BiH, 1 službenik;			
3.1.4. Izrađivati zajedničke analize rizika, godišnje,	Izvršena zajednička analiza rizika	UP – SGP (sva tri nivoa)	IQ 2025. Godišnje i sezonske analize	REALIZOVANO Novim Pravilnikom MUP-a o unutrašnjoj organizaciji I sistematizaciji radnih mjesta	Redovna aktivnost		

sezonske i ciljane u skladu sa aktuelnom problematikom.		KC SBPK- Odsjek za kriminalistič ko- obavještajene poslove UC-Sektor za carinsku bezbjednost i kontrolu	IVQ 2026.	analiza rizika u SGP je data u nadležnost KC. Na ovim poslovima je raspoređen jedan službenik. Preduzimaju se aktivnosti na angažovanju još bar jednog službenika , koji će pokrivati radno mjesto u grupi za analizu rizika. Po dubini su na regionalnom i lokalnom nivou imenovani službenici koji će se baviti analizom rizika i dostavljati podatke KC i grupi koja će vršiti dnevnu, nedjeljnu, mjesečnu, kvartalnu i godišnju analizu rizika shodno CIRAMU 2.1. Završen je i dostavljen nadležnim organima projektni zadatak za softver i obuke koje će pomoći da se ova aktivnost u SGP dovede do kvalitetnog i neophodnog nivoa.			
3.1.5. Unaprijediti sistem zajedničkog modela EU za izradu Analize rizika u saradnji sa FRONTEX-om , kao i obavezu učešća u izradi	Broj održanih sastanaka Broj analitičkih proizvoda Predviđeni događaji	UP – SGP Odsjek za operativni rad i analizu rizika (AR)	IQ 2025. Godišnja analiza IVQ 2026.	REALIZOVANO Jednom nedjeljno održava se redovni sastanak sa komandnim timom FRONTEX-a angažovanim u svim kontigentima na Zapadnom Balkanu, jedan mjesečni sastanak sa komandnim timom FRONTEX-a angažovanim u	Redovna aktivnost		

godišnje Analize rizika za zemlje Zapadnog Balkana (WB RAN)	Preduzete adekvatne mjere			zemljama Jugoistočne Evrope,, dok WB RAN se izrađuje svakoga mjeseca i ubacuje se na CIRCAB platformu Evropske Komisije. Na istu tu platformu unosi se i izvještaj o detektovanom oružju i municiji na granici. WB RAN izvještaj dostavlja se i oficiru za vezu Njemačke. Jednom nedeljno, kroz platformu JORA/EUROSUR 2.0, kroz Pulsar izvještaj dostavlja se analiza rizika za aerodromske granične prelaze u Crnoj Gori (AB-RAN)			
--	----------------------------------	--	--	---	--	--	--

3.1.6. Održavati pouzdanu i sveobuhvatnu informisanost o praćenju stanja na granici u cilju preduzimanja adekvatnih mjera	Obezbijedena sveobuhvatna i pouzdana informisanost o stanju na granici KC Podgorica na nacionalnom i RCC na regionalnom nivou izvršili distribuciju potrebnih podataka svim subjektima Sistema granične bezbjednosti i sigurnosti shodno njihovim nadležnostima i standardnim operativnim procedurama	UP – SGP KC Podgorica i RCC Sjever, RCC Centar i RCC Jug, u saradnji sa odsjecima SGP-a i RCGP-a.	IQ 2025/ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Održavati pouzdanu i sveobuhvatnu informisanost o praćenju stanja na granici u cilju preduzimanja adekvatnih mjera KC Podgorica na nacionalnom i RCC na regionalnom nivou izvršili distribuciju potrebnih podataka svim subjektima Sistema granične bezbjednosti i sigurnosti shodno njihovim nadležnostima i standardnim operativnim procedurama.	Redovna aktivnost		
3.1.7. Obezbijediti permanentnu analizu rizika za izradu i ažuriranje strateškog dokumenta „Procjena	Obezbijedena permanentna analiza za izradu SOCT-a	UP-SGP, u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala (SBPK)	I Q 2025. Polugodišnja analiza IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Navedene aktivnosti su u toku i sprovode se uz koordinaciju od strane Odsjeka za suzbijanje prekograničnog kriminala i korupcije, shodno raspoloživim	Redovna aktivnost		

opasnosti od teškog i organizovanog kriminala” – SOCT-a i za planiranje i donošenje adekvatnih odluka za suzbijanje organizovanog kriminala i u oblasti granične kontrole.				tehničkim i kadrovskim resursima.			
3.1.8. Dodatno unapređivati sistem analize rizika Uprave carina za otkrivanje nezakonitih aktivnosti	Realizovane obuke Dodatno unaprijeđen IT sistem za analizu rizika Uprave carina	Uprava carina	IQ 2025. Godišnji/polugodišnji izvještaji o otkrivenim i spriječenim nezakonitim aktivnostima IVQ 2026	REALIZOVANO Elektronski sistem za analizu rizika dodatno je unaprijeđen kroz realizaciju četiri obuke za novi RMS sistem koji je u fazi implementacije za tranzitne postupke (NCTS). – tri on-line i jedne obuke uživo. Pored toga, sprovedena je obuka za novi RUR i SAT aplikaciju od strane ZZI. Dana 15. septembra puštena je u produkciju aplikacija EManifest za poštanske pošiljke, a istovremeno je u sistem implementirano prvih 15 profila rizika za ovaj modul.	Redovna aktivnost		

				U periodu od 01.07.2025. do 30.09.2025. godine službenici Uprave carina izvršili su 15899 detaljnih kontrola vozila i robe. Utvrđeno je 139 nepravilnosti. Izdato je 136 prekršajnih naloga i izrečene novčane kazne u vrijednosti od 95.055,50 eura i podnijeto je 3 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka. Oduzeta je krijumčarena roba u vrijednosti od 355.798,49 eura. U izvještajnom periodu je bilo 11 slučajeva privremeno oduzetog novca u ukupnoj količini od: 217.902,00 EUR, 6.600,00 USD, 2.240.000,00 RSD, 110.000,00 RUB i 12.525,00 TRY. U izvještajnom periodu oduzeto je 2000 komada cigareta u vrijednosti 310,00 eura; 6 kg rezanog duvana u vrijednosti 360,00 eura i 135 litara alkohola u vrijednosti 12.280,00 eura. Kada je u pitanju krijumčarenje narkotika realizovano je 5 zapljena i to: 4 marihuane u količini od 149,107 kg i 1 zapljena 2000 komada tableta koje sadrže biljku kratom.			
--	--	--	--	--	--	--	--

4. RAZMJENA INFORMACIJA I SARADNJA SA FRONTEX-OM (AGENCIJOM), POSEBNO U PODRUČJIMA UBUHVAĆENIM UREDBOM O EVROPSKOJ GRANIČNOJ I OBALSKOJ STRAŽI, UKLJUČUJUĆI PODRŠKU KOJOM KOORDINIRA FRONTEX			
Operativni cilj IV	Kontinuirano unapređivati saradnju sa FRONTEX-om (Agencijom), posebno u blagovremenoj razmjeni informacija u područjima obuhvaćenim Uredbom o evropskoj graničnoj i obalskoj straži, kao i međunarodnu saradnju		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.
Dodatno unaprijeđena saradnja sa FRONTEX-om (Agencijom), posebno u blagovremenoj razmjeni informacija u područjima obuhvaćenim Uredbom o evropskoj graničnoj i obalskoj straži	Obezbijedeno učešće FRONTEX-a u koordinisanim akcijama- podrška u suočavanju sa pritiskom neregularnih migracija, vraćanja i prekograničnog kriminala. Status realizacije saradnje sa FRONTEX-om u okviru unapređenja razmjene informacija i učešća u zajedničkim akcijama trenutno pokazuje zadovoljavajuće rezultate, ali i prostor za dodatno unapređenje. Aktivnosti su sprovedene u skladu sa planiranim dinamikom, što se najbolje vidi kroz kontinuirano učešće u kopnenim i vazдушnim zajedničkim akcijama, kao i kroz razmjenu informacija putem platforme EUROSUR. Od kraja maja do kraja oktobra 2025. godine, realizovano je 45 vazдушnih misija osmatranja sa ukupno 130 časova leta, što potvrđuje aktivno uključivanje u operacije nad	Razvijene i implementirane najbolje prakse za upravljanje granicom i povećana profesionalizacija osoblja.	U saradnji sa FRONTEX-om dodatno razvijeni evropski standardi u obrazovanju i obuci za operativno osoblje koji su relevantni za njihove standarde i ovlašćenja.

	granicama. Iako KC Podgorica još uvijek nema sopstvenu bespilotnu letjelicu, saradnja sa FRONTEX-om i dalje daje dobre rezultate u pogledu koordinacije i razmjene obavještajnih podataka. Rezultati ove saradnje doprinose povećanju sigurnosti na granici i efikasnijem radu službi, a nastavak aktivnosti i dalje je usmjeren na jačanje kapaciteta, obuku kadrova i ažuriranje procedura.		
Crna Gora u saradnji sa Evropskom FRONTEX-om sprovodi zajedničke operacije i uspostavlja razmjenu informacija putem sistema EUROSUR, u skladu sa uslovima predviđenim Sporazumom između Crne Gore i EU, kao i u obimu propisanim Uredbom EU	U januaru 2025.godine započeta nova zajednička operacija, kao nastavak zajedničke operacije iz 2024.godine, u skladu sa novim Sporazumom. KC funkcioniše kao služba operativnog dežurstva Granične policije na centralnom nivou, po sistemu 24/7, a u cilju razmjene informacija i podataka centralnog nivoa sa službama operativnog dežurstva regionalnih centara, kao i Operativno komunikacionim centrom Uprave policije. Operativni planovi za zajedničke operacije i hitne intervencije se kontinuirano sprovode, a saradnja se održava u kontinuitetu radi jačanja sigurnosti i upravljanja migracijama. Povezivanje regionalnih centara Centar, Sjever i Jug doprinijelo je boljoj koordinaciji i razmjeni informacija, dok su	Broj zajedničkih operacija za 10 % na godišnjem nivou veći u odnosu na 2025.godinu. Broj sprovedenih zajedničkih, kopnenih i pomorskih akcija sa EUROSUR-om veći za 5 % u odnosu na 2025.godinu.	Broj zajedničkih operacija veći za 20 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu. Broj sprovedenih zajedničkih, kopnenih, pomorskih akcija sa EUROSUR-om veći za 10 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu. Nakon ulaska u EU, Crna Gora stiče pravo punopravnog članstva u EUROSUR mreži

2019/1896 o Evropskoj graničnoj i obalskoj straži, za zemlje koje nijesu države članice EU, čime se poboljšava sigurnost na granici, efikasnost operacija i kapacitet za upravljanje migracijama i zaštitu granica	standardne procedure u primjeni i potrebno ih je ažurirati za veće detalje u skladu sa EUROSUR mrežom. U toku su obuke kadrova i opremanje centara radi povećanja efikasnosti. Potrebno je nastaviti sa jačanjem tehničke opremljenosti, ažuriranjem procedura i obukama, kako bi se poboljšala efikasnost u sprovođenju zajedničkih operacija i zaštiti granica.		
Broj spriječenih carinskih prekršaja na graničnim prelazima i krivičnih djela veći za 20 %	U odnosu na početnu vrijednost, u periodu od 01.07.2025. do 30.09.2025. godine službenici Uprave carina izvršili su 15899 detaljnih kontrola vozila i robe. Utvrđeno je 139 nepravilnosti. Izdato je 136 prekršajnih naloga i izrečene novčane kazne u vrijednosti od 95.055,50 eura i podnijeto je 3 zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka. Oduzeta je krijumčarena roba u vrijednosti od 355.798,49 eura. Registrovano je 11 slučajeva privremeno oduzetog novca u ukupnoj količini od: 217.902,00 EUR, 6.600,00 USD,	Broj spriječenih carinskih prekršaja na graničnim prelazima veći za 10 % u odnosu na 2025. godinu. Broj spriječenih krivičnih djela veći za 10 % u odnosu na 2025. godinu.	Broj spriječenih carinskih prekršaja na graničnim prelazima povećan za 10 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu. Broj spriječenih krivičnih djela povećan za 10 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu.

	2.240.000,00 RSD, 110.000,00 RUB i 12.525,00 TRY.						
	Oduzeto je 2000 komada cigareta u vrijednosti 310,00 eura; 6 kg rezanog duvana u vrijednosti 360,00 eura i 135 litara alkohola u vrijednosti 12.280,00 eura.						
	Kada je u pitanju krijumčarenje narkotika realizovano je 5 zapljena i to: 4 marihuane u količini od 149,107 kg i 1 zapljena 2000 komada tableta koje sadrže biljku kratom.						
Saradnja u zajedničkim centrima za policijsku saradnju u Trebinju i Plavu, u skladu sa zaključenim sporazumima između CG, BiH i R. Srbije i između CG, R. Albanije i R. Kosovo	U periodu januar- decembar 2025. godine razmijenjeno je ukupno _____ informacija (Trebinje_____ i Plav- _____)			Broj razmijenjenih informacija za 10 % veći u odnosu na 2025.godinu.	Broj razmijenjenih informacija veći za 30 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu.		
Ključna mjera 4.1. Razvoj saradnje sa FRONTEX-om							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka

4.1.1. U skladu sa potpisanim Sporazumom između Crne Gore i EU o akcijama koje sprovodi Evropska agencija za graničnu i obalsku stražu u Crnoj Gori, pripremiti operativni plan za zajedničke operacije, hitne intervencije na granici i za aktivnosti vraćanja – readmisije, sa fokusom na organizacioni i proceduralni aspekt, procjenu situacije, operativni cilj, tehničku opremu, saradnja sa ostalim trećim zemljama, drugim agencijama	Uspostavljena operativna saradnja KC-a Podgorica sa FSC FRONTEX Situacionim Centrom i EUROSUROM; Realizovano učešće u kopnenim FRONTEX JO Zajedničkim akcijama Realizovano učešće u vazdušnom osmatranju EUROSUR-a Operativna saradnja KC-a Podgorica i FRONTEX-a. daje očekivane rezultate Predstavnici Granične policije aktivno	UP – SGP KC Podgorica,u saradnji sa FRONTEX-om,	IQ 2025/ IVQ 2026	REALIZOVANO Operativna saradnja se realizuje optimalnom dinamikom, uz poštovanje odredbi pratećih planskih dokumenata. Koordinacioni centar kroz realizaciju aktivnosti specifične situacione slike, kao nosilac uloge LCC Podgorica, koordinira cjelokupne operativne aktivnosti koje se pod okriljem zajedničke operacije – JO Montenegro 2025, sprovode na teritoriji Crne Gore. Rezultati saradnje KC-a i FRONTEX-a, mjerljivi su kroz verifikaciju cjelokupnih operativnih aktivnosti, posredstvom platforme za izvještavanje. Tokom izvještajnog perioda misije vazdušnog osmatranja otpočele su da se sprovode od kraja maja 2025., i trajale su do kraja oktobra 2025.g. i to na granici na moru, a od polovine juna na granici rijekom Bojanom i na Skadarskom jezeru. Za izvještajni period realizovano je 45 misija osmatranja iz vazduha sa utrošenih 130 časova leta. KC Podgorica u svojoj tehničkoj opremljenosti nema bespilotnu letilicu.	Budžet, FRONTEX		
---	---	--	--------------------------	--	------------------------	--	--

i tijelima EU i međunarodnim organizacijama, odredbe u pogledu osnovnih prava, uključujući i zaštitu ličnih podataka, koordinaciju, komandnu, kontrolnu, komunikacionu i izvještajnu strukturu i finansijske aspekte	učestvovali u vazdušnom osmatranju upotrebom bespilotne letilice iz sastava KC-a Podgorica						
4.1.2. Sprovođenje operativnog plana za zajedničke operacije , hitne intervencije na granici i za aktivnosti vraćanja – readmisije, u koordinaciji sa Agencijom (FRONTEX-om).	Uspješno implementiran operativni plan za zajedničke operacije, hitne intervencije na granici i za aktivnosti vraćanja – readmisije, u koordinaciji sa Agencijom	UP – SGP u saradnji sa MUP – Direktoratom za građanska stanja i lične isprave/ Direkcija za strance, migracije i readmisiju i FRONTEX-om	IQ-IVQ 2025/ IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Operativni plan za zajedničku operaciju sa Frontex-om sprovodi se kontinuirano i u skladu sa predviđenom dinamikom i aktivnostima. Kada su u pitanju aktivnosti vraćanja – readmisije, ova mjera nije adekvatno definisana , budući da će se readmisije u koordinaciji sa Frontex-om moći obavljati tek kada CG postane država članica EU, jer ova mogućnost postoji samo za države članice.	Budžet, FRONTEX		

4.1.3. Saradnju sa FRONTEX-om fokusirati na: sprječavanje neregularnih migracija, prekograničnog kriminala i olakšavanje vraćanja lica koja ilegalno borave u Crnoj Gori	Ostvarena uspješna saradnja u oblasti sprječavanja neregularnih migracija, prekograničnog kriminala i olakšavanja vraćanja lica koja ilegalno borave u Crnoj Gori	UP – SGP, MUP – Direktoratom za građanska stanja i lične isprave/ Direkcija za strance, migracije i readmisiju, i UP-Sektorom za borbu protiv kriminala (SBPK)	IQ 2025/ IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Realizuje se aktivnost u kontinuitetu, a shodno Operativnom planu za 2025.godinu.	Redovna aktivnost		
4.1.4. Dalji Razvoj Kordinacionog centra (KC- Podgorica) uz uvezivanje sa regionalnim centrima RCC-a Sjever, Centar i Jug. -Popuna KC-a adekvatnim kadrovskim profilima, obuka kadra za realizaciju	Kadar KC-a/RCC-a popunjen adekvatnim kadrovskim profilima kroz dovoljan broj realizovanih obuka i kroz kvalitetnu realizaciju stručno-specijalističkih poslova Uspostavljena operativna	UP - SGP MUP-Služba za informacione tehnologije i UP- Odjeljenje za logističku i podršku, u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala/ Odsjek za međunarodnu operativnu	IQ 2025 god., godišnja analiza uz sačinjavanj e polugodišnj ih izvještaja. IVQ 2026	REALIZOVANO Sprovedeno je uvezivanje KC sa RKC Sjever, Centar i Jug. KC nije popunjen kadrom shodno sistematizaciji radnih mjesta SGP. Sa postojećim ljudstvom realizuju se obuke shodno planu i mogućnostima. Pod okriljem zajedničke operacije JO Montenegro 2025, KC ostvaruje kontinuiranu saradnju sa FSC, posredstvom FRONTEX-ove JORA platforme za izvještavanje. Postojeće standardne operativne procedure su u primjeni. Iste je	50.000€ FRONTEX Sredstva planirana ŠAP-om Budžet FRONTEX		

stručno specijalističkih poslova zadataka za rad u KC-u i RCC-u. Unaprijediti operativnu saradnju KC-a i FRONTEX-a: -Ažuriranje i sprovođenje Standardnih operativnih procedura (SOP-a) -Dodatno opremanje i uspostavljanje RCC-a Sjever, Centar i Jug. -Unapređenje saradnje između KC-a i RCC-a, po Standardnim operativnim procedurama.	saradnja KC-a i FRONTEX-a – FSC-a (FRONTEX Situacionog Centra) Službenici KC Podgorica učestvuju u razmjeni informacija I Zajedničkim operacijama sa FRONTEX-om Ažurirane i sprovedene standardne operativne procedure Izvršeno dodatno opremanje i uspostavljanje RCC-a u punom kapacitetu Unaprijeđena operativna saradnja između	policijsku saradnju INTERPOL-EUROPOL-SIRENE, UP – SGP – KC,FRONTEX,INTERPOL, EUROPOL I SIRENE		potrebno ažurirati sa bližim i detaljnijim odredbama. Novim SOP je akcenat dati na glavne aktivnosti koje KC treba da realizuje u okviru EUROSUR mreže. Shodno kadrovskoj popuni nastaviće se sa obučavanjem kadra, unapređenjem kvaliteta rada i praćenjem standarda u oblasti EUROSUR-a. Predstavnici SGP su krajem septembra 2025.godine učestvovali u studijskoj posjeti NCC Finske, u Helsinkiju, koju je organizovao FRONTEX, i tom prilikom im je prezentovan način rada, organizacija i funkcionisanje NCC Finske u okviru EUROSUR-a. U periodu od 09.12. do 12.12. 2025. godine u okviru EUROSUR radne grupe, jedan službenik KC prisustvovao je Radionici na temu “Osnove obavještajnog rada sa EIBM”. Tokom 2025. godine, sa pozicije supervizora operativne saradnje sa FRONTEX-om obrađeno je i verifikovano ukupno 3073 događaja, pri čemu broj događaja u kojima su bili uključeni službenici FRONTEX-a iznosi ukupno 483.	10.000€ FRONTEX		
---	--	--	--	--	-------------------------------	--	--

-Unapređenje operativne saradnje između KC-a i trilateralnih centara u Plavu i Trebinju -Razvoj operativne saradnje sa KC centrima zemalja članica EU i Trećim zemljama	KC-a i RCC-a u skladu sa Standardnim operativnim procedurama Unaprijeđena operativna saradnja između KC-a i Trilateralnih centara Plav i Trebinje u skladu sa Standardnim operativnim procedurama. Razvijena Interagencijska saradnja KC-a Podgorica sa svim relevantnim subjektima Sistema bezbjednosti i sigurnosti (Carina, ANB, OKC 122 UP, INTERPOL-om Podgorica, OKC						
--	---	--	--	--	--	--	--

	112 MUP-a, UPS, Mornarica, Lučke kapetanija, Oficirima za vezu...)						
5. MEĐURESORSKA SARADNJA IZMEĐU ORGANA KOJI IMAJU NADLEŽNOST NA GRANICI: Podrazumijeva saradnju organa koji imaju nadležnost na granici - saradnju između Granične policije, Uprave carina i Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove; saradnju u sprovođenju granične, carinske i inspeksijske kontrole, uključujući redovnu razmjenu informacija primjenom postojećih instrumenata za razmjenu informacija kao što je Evropski sistem nadzora granica („EUROSUR”) uspostavljen Uredbom (EU) br. 1052/2013 Evropskog parlamenta i Savjeta, od 22. oktobra 2013.godine.							
Operativni cilj V	Unaprijediti međuinstitucionalnu saradnju integrisanim upravljanjem granicom, prekogranični promet, bezbjednost državne granice, borbu protiv prekograničnog kriminala i zaštitu života, zdravlja ljudi i imovine						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.			
Unaprijeđena koordinacija i zajednički rad Uprave policije, Uprave carina i drugih graničnih službi u cilju postizanja konkretnih i mjerljivih rezultata – formalizovanje	Sačinjena Zajednička, godišnja, analiza rizika kao osnov integrisanog upravljanja granicom i saradnje na planiranju i sprovođenju zajedničkih aktivnosti Uprave policije, Uprave carina i drugih graničnih službi. Status realizacije indikatora ukazuje na to da su aktivnosti usmjerene ka formalizaciji i jačanju saradnje između Uprave policije, Uprave carina i drugih graničnih službi. Izrađen je nacrt Sporazuma o saradnji između Ministarstva		Unaprijeđena koordinacija i zajednički rad Uprave policije, Uprave carina i drugih graničnih službi u cilju postizanja konkretnih i mjerljivih rezultata – formalizovanje saradnje potpisivanjem sporazuma sa fokusom na razmjenu informacija, redovnu i blagovremenu komunikaciju,		Sačinjena Zajednička, godišnja, analiza rizika kao osnov integrisanog upravljanja granicom i saradnje na planiranju i sprovođenju zajedničkih aktivnosti Uprave policije, Uprave carina i drugih graničnih službi.		

saradnje potpisivanjem sporazuma sa fokusom na razmjenu informacija, redovnu i blagovremenu komunikaciju, identifikaciju prijetnji i izazova, zajedničku analizu rizika, definisanje zajedničkih operativnih procedura, izradu operativnih planova zajedničkih akcija, na granici i graničnim prelazima, radi efikasnijeg suzbijanja svih oblika kriminala.	unutrašnjih poslova i Uprave carina, čiji se finalni potpis očekuje, a već se sprovede kontinuirane aktivnosti na analizi sprovođenja postojećih sporazuma, unapređenju saradnje u razmjeni informacija, zajedničkim kontrolama i operativnim procedurama. Rezultati ovih napora ogledaju se u ostvarivanju efikasne razmjene informacija, zajedničkim akcijama na graničnim prelazima, te usklađivanju procedura i opremanja graničnih inspekcijskih mjesta. U toku su projekti na izgradnji i opremanju graničnih objekata, što je ključni preduslov za zatvaranje Poglavlja 12 u procesu evropskih integracija. Pored toga, intenzivno se radi na usklađivanju IT sistema i pripremi za ulazak u EU režim granične kontrole. Sprovedene su i zajedničke obuke, sastanci i bilateralni sporazumi sa susjednim državama, što dodatno doprinosi jačanju saradnje.	identifikaciju prijetnji i izazova, zajedničku analizu rizika, definisanje zajedničkih operativnih procedura, izradu operativnih planova zajedničkih akcija, na granici i graničnim prelazima, radi efikasnijeg suzbijanja svih oblika kriminala.	
Uprava policije, Uprava carina i druge granične službe sprovele su 20% više	Uprava policije, Uprava carina i druge granične službe sprovele su 20% više zajedničkih akcija u odnosu na 2024. godinu, od značaja za obezbjeđenje	Uprava policije, Uprava carina i druge granične službe sprovele 10% više zajedničkih akcija, od značaja za obezbjeđenje nepovredivosti i	Uprava policije, Uprava carina i druge granične službe sprovele su 20% više zajedničkih akcija, od značaja za obezbjeđenje nepovredivosti i sprečavanje i otkrivanje kriminala na državnoj granici, u odnosu na 2026. i 2027. godinu.

zajedničkih akcija u odnosu na 2024. godinu, od značaja za sprečavanje i otkrivanje kriminala na državnoj granici.	nepovredivosti i sprečavanje i otkrivanje kriminala na državnoj granici. Status realizacije ovog indikatora je pozitivan, sa aktivnostima koje kontinuirano doprinose unapređenju saradnje i kapaciteta. Konkretno, u okviru aktivnosti i izvještaja kontinuirano su sprovedene obuke, uključujući organizaciju radionica, praktične obuke, usvajanje standardnih operativnih procedura i jačanje međuresorske saradnje. Realizovane su i kontinuirano se sprovede razne obuke i radionice, uključujući i praktične vježbe i treninge, što ukazuje na aktivan rad na ovom indikatoru.	sprečavanje i otkrivanje kriminala na državnoj granici, u odnosu na 2025.godinu	
Zajedničke specijalističke obuke policijskih i carinskih službenika u cilju efikasnijih zajedničkih kontrola	U periodu 01.01.-31.12. 2025.godine realizovane su 3 zajedničke specijalističke obuke za policijske i carinske službenike na temama: - Postupanje na graničnim prelazima u vezi neprijavlivanja novca u iznosu preko 10 000 eura. - „Biosigurnost i biobezbjednost na graničnim prelazima u Crnoj Gori" - „Jačanje znanja za carinske i policijske službenike”UNODC	Broj zajedničkih specijalističkih obuka policijskih i carinskih službenika veći za 20 % u odnosu na 2025. godinu.	Broj specijalizovanih zajedničkih obuka veći za 20 % u odnosu na 2026. i 2027. godinu.

Ključna mjera: 5.1. Usklađivanje rada, koordinacija i sinhronizacija aktivnosti graničnih službi u sprovođenju graničnih procedura							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
5.1.1. Permanentno vršiti analizu sprovođenja Sporazuma o međusobnoj saradnji u IUG i Sporazuma o saradnji između UP i UC	Usklađen rad i koordinacija aktivnosti	MUP - Odjeljenje za IUG, UP – SGP, Sektor za borbu protiv kriminala-SBP, UC i Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Izrađen je nacrt Sporazuma o saradnji između Ministarstva unutrašnjih poslova- Uprave policije i Uprave carina.	Redovna aktivnost		
5.1.2. Unaprijediti saradnju u cilju otklanjanja preklapanja, razmjene i pristupa informacijama, zaštiti podataka, zajedničkim aktivnostima,	Unaprijeđena saradnja državnih organa u cilju otklanjanja preklapanja, razmjene i pristupa informacijama, zaštiti podataka, zajedničkim	UP – SGP, u saradnji sa UC i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026. Polugodišnj a analiza	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Potrebna uvezanija međuresorska saradnja radi što bolje iskoristivosti projekta. Potrebno je formirati radni tim od relevantnih predstavnika, u cilju unaprijeđenja saradnje radi otklanjanja preklapanja, razmjene i pristupa informacijama, zaštite	Redovna aktivnost		

zajedničkom analizom rizika, razmjenom iskustava, zajedničkom obukom i korišćenjem opreme i međuagencijskih kontakt tačkama (analiza i konkretan operativni plan)	aktivnostima, zajedničkom analizom rizika, razmjenom iskustava, zajedničkom obukom i korišćenjem opreme i međuagencijskih kontakt tačkama (analiza i konkretan operativni plan)			podataka, zajedničkim aktivnostima, zajedničkom analizom rizika, razmjenom iskustava, zajedničkom obukom i korišćenjem opreme i međuagencijskih kontakt tačkama (analiza i konkretan operativni plan)			
5.1.3. Obezbijediti svakodnevnu razmjenu informacija, posebno na lokalnom nivou, na graničnim prelazima , od značaja za borbu protiv prekograničnog kriminala, terorizma i neregularnih migracija (analiza i konkretan plan)	Obezbijedena razmjena informacija posebno na lokalnom nivou, na graničnim prelazima, od značaja za borbu protiv prekograničnog kriminala, terorizma i neregularnih migracija (analiza i konkretan plan)	UP – SGP, u saradnji sa UC i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025. Polugodišnja analiza IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Obezbjeđuje se svakodnevna razmjena informacija, posebno na lokalnom nivou, na graničnim prelazima , od značaja za borbu protiv prekograničnog kriminala, terorizma i neregularnih migracija.	Redovna aktivnost		

5.1.4. Obezbijediti sinhronizovane granične kontrole i provjere lica i roba od strane Granične policije i Carine, principom jednog zaustavljanja tokom ljetnje turističke sezone	Obezbijedena sinhronizovana granična kontrola i provjera lica i roba od strane Granične policije i Carine, principom jednog zaustavljanja	UP – SGP, u saradnji sa UC i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU U cilju efikasnijeg rada na graničnim prelazima, službenici Sektora granične policije i Uprave carina će izraditi standardne operativne procedure rada na poslovima graničnih provjera i carinske kontrole.	Redovna aktivnost		
Ključna mjera: 5.2. Unapređenje carinske kontrole							
5.2.1. Poboljšati opremljenost carinske službe kroz nabavku kontrolne opreme	Izvršena nabavka kontrolne opreme u cilju poboljšanja opremljenosti carinske službe	UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Putem donacije je nabavljen rendgen uređaj Smiths Detection HI SCAN 145180, za kontrolu roba u carinskom postupku. Započeta su dva postupka donacije značajnih uređaja ali se njihova isporuka očekuje u IV kvartalu 2025 ili I kvartalu 2026.godine.	Redovna aktivnost, Sredstva EU		
5.2.2. Usklađivati carinske IT sisteme sa standardima EU u ovoj oblasti	Izvršeno dodatno usklađivanje carinskog IT sistema sa IT sistemom EU u skladu sa MASP	UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Projekat e-PaP za poštanski saobraćaj je završen i u primjeni je u produkciji od 15. septembra 2025. godine.	Redovna aktivnost, Sredstva EU, Bilateralna podrška		

(Implementacija IT Strategije Uprave carina)	C EU i EU Radnim programom za 2025.godinu u cilju usklađivanja sa EU standardima u toj oblasti Unaprijeđeni postojeći nacionalni IT sistemi i razvoj novih nacionalnih sistema u Carinskom informacionom sistemu			Kontinuiran rad na pripremi implementacije projekta CCN2 zajednička komunikaciona mreža EU, projekat DG Taxuda. Izvršena migracija CCN na CCN2 mrežu I omogućen pristup CCN2 korisničkom okruženju. Kontinuiran rad na pripremi projekta e-PaP Maritime, modul je spreman za testiranje. Kontinuiran rad na pripremi u okviru projekta CDS za realizaciju rješenja u produkcionom okruženju. Kontinuiran rad na realizaciji u okviru pilot-projekta "Nadogradnja CIS-a bespapirno poslovanje".Priprema na implementaciji rješenja u produkcionom okruženju. Završena je integracija eTrust servisa, verifikacija poruka time stamp-om, u saradnji sa provajderom Telekom CG. Sprovodi se kontinuiran rad na realizaciji Sporazuma sa FURS Finansijska uprava Republike Slovenije za 11 projekata u okviru usklađivanja carinskih IT sistema sa IT sistemima EU. Vrši se kontinuiran rad na pripremi Tendera za Projekat „Nadogradnja/razvoj carinskog informacionog sistema u potpuno			
---	--	--	--	--	--	--	--

				funkcionalan automatizovani izvozni sistem EU (AES) i sistem kontrole uvoza EU (ICS2)“			
5.2.3. Nastaviti aktivnosti na pojednostavljenju carinskih procedura	Povećan broj privrednih subjekata koji imaju odobrenje za pojednostavljeni postupak. Povećan broj carinskih deklaracija na osnovu pojednostavljenog postupka Smanjeno prosječno vrijeme puštanja roba u carinski postupak u skladu sa preporukama Studije puštanja robe	UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Podnijeta su dva nova zahtjeva privrednih subjekata za dobijanje odobrenja za pojednostavljeni postupak. Svaka pojednostavljena deklaracija na osnovu evidentiranja u poslovnim knjigama deklaranta ima tajmer od 30 min za puštanje robe.	Redovna aktivnost		
5.2.4.	Realizovani regionalni	UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Redovna aktivnost		

Jačati međunarodnu carinsku saradnju u borbi protiv krijumčarenja i carinskih prevara	/bilateralni sastanci Broj dostavljenih odgovora carinskim službama, Broj dostavljenih upita carinskim službama Broj razmijenjenih informacija Statistika rezultata kontrola Statistika rezultata na osnovu SEED sistema			Službenici Uprave carina imali su u izvještajnom periodu dvije zajedničke akcije sa drugim organima za sprovođenje zakona u Crnoj Gori. Broj dostavljenih odgovora carinskim službama -13. Odgovori na upite Uprave carina - 13 Obavještajne informacije, prijem, obrada i distribucija (Međunarodni izvori)-10 Slanje obavještajnih informacija partnerskim službama-21 Statistika rezultata kontrola kao u tački 3.1.8. Analize podataka iz SEED-a u cilju identifikacije rizika i sprvođenja kontrola- 10			
5.2.5. Učestvovati u međunarodnim zajedničkim operacijama	Povećan broj i opis zajedničkih carinskih operacija	UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Uprava carina učestvovala je u 3 međunarodne akcije koje je organizovala Svjetska carinska	Redovna aktivnost		

				organizacija, UNODC, CEFTA i druge međunarodne institucije.			
5.2.6. Unaprijediti saradnju sa inspekcijskim službama	Broj razmijenjenih informacija Broj zajedničkih aktivnosti Broj profila rizika i broj carinskih kontrola na osnovu informacija inspekcijskih organa	UC, Inspekcijske službe	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U cilju jačanja saradnje i koordinacije sa nadležnim inspekcijskim službama, kreirana su dva nova profila rizika koja omogućavaju efikasnije usmjeravanje kontrolnih aktivnosti. Takođe u organizaciji GIZ i CEFTA organizovana je zajednička regionalna akcija zajedno sa tržišnim inspekcijama.	Redovna aktivnost		
5.2.7. Jačati saradnju sa Upravom policije u sprovođenju zajedničkih obuka	Povećan broj sprovedenih zajedničkih obuka za policijske i carinske službenike i službenice	UC, u saradnji sa Policijskom akademijom	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Realizovane su sljedeće obuke za carinske službenike sa policijskim službenicima u Policijskoj Akademiji za 2025.godinu i to: -Rukovanje i upotreba vatrenog oružja, - Upotreba streljane, -Procedura, –Zaustavljanje motornih vozila na putevima, -Upotreba sredstava prinude, u periodu od 04. do 07.novembra 2025.godine,	Redovna aktivnost		

				-Realizovana „Obuka sa fokusom na praktičnu primjenu Standardnih operativnih procedura u vezi sa malokalibarskim oružjem i lakim naoružanjem”, u organizaciji SEESAC-a, na kojoj su učestvovali službenici Uprave carina i Uprave policije. Takođe je Planom obuka za 2025.godinu dogovoreno da se do kraja ove godine realizuju obuke za carinske službenike u Policijskoj akademiji na temu „Pregled i pretres vozila i robe u drumskom saobraćaju.” Uprava carina, na osnovu potpisanog ugovora i u skladu sa Planom obuka carinskih službenika, planira kontinuiranu saradnju sa Policijskom akademijom u Danilovgradu, u realizaciji obuka. Nije bilo zajedničkih obuka na Policijskoj akademiji, pri čemu realizacija zavisi od zahtjeva UP i UC.			
5.2.8. Unaprijediti saradnju sa Upravom policije i Tužilaštvom kroz zajedničke aktivnosti,	Povećan broj razmijenjenih informacija Povećan broj zajedničkih aktivnosti	UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Izvršena je razmjena 47 informacija sa UP i Tužilaštvom Podnijeto je 6 krivičnih prijava nadležnom tužilaštvu.	Redovna aktivnost		

operativnu saradnju i redovnu razmjenu informacija	Povećan broj krivičnih prijava						
5.2.9. Zaključivati bilateralne sporazume sa susjednim državama o uzajamnoj pomoći u carinskim pitanjima i Memorandum i Protokol o saradnji	Zaključeni sporazumi, protokoli, memorandumi	UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Nije bilo zaključivanja novih sporazuma., protokola, memoranduma u III kvartalu 2025. godine. U toku su aktivnosti na izradi sledećih sporazuma: -Memoranduma o razumijevanju između Uprave carina Crne Gore i Carinske državne službe Ukrajine; -Nacrt Memoranduma o saglasnosti za razmjenu podataka i informacija sa Agencijom za carine i igre na sreću Republike Italije; -Nacrt Sporazuma između Vlade Crne Gore i Vijeća ministara Bosne i Hercegovine o saradnji i uzajamnoj pomoći u carinskim pitanjima; -Nacrt izmjena Protokola o sprovođenju Sporazuma između Vlade Crne Gore i Vlade Republike Srbije o graničnoj kontroli i postupku u željezničkom saobraćaju -Nacrt Sporazuma o saradnji između USA i CG.	Redovna aktivnost		
Ključna mjera 5.3. Unapređenje inspekcijske kontrole							

5.3.1. Unaprijediti administrativne i inspekcijske kapacitete Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	Realizovane obuke i unaprijeđeni administrativni i inspekcijski kapaciteti Zaposleno 4 veterinarska i 8 fitosanitarnih inspektora	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025. Polugodišnja analiza IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO U I kvartalu 2025.godine zaposlen 1 fitosanitarni inspektor. Nije realizovano odnosno nije bilo novih zapošljavanja inspektora.	Redovna aktivnost		
5.3.2. Organizovati obuke za inspektore u skladu sa propisima EU i savremenim metodološkim pristupima u kontroli putnika i sredstava u međunarodnom saobraćaju	Realizovane obuke za inspektore u kontroli putnika o sredstava u međunarodnom saobraćaju. koje su uključivale prepoznavanje zaraznih bolesti, primjenu preventivnih mjera i reagovanje u kriznim situacijama	Ministarstvo zdravlja/ Zdravstveno-sanitarna inspekcija	IQ 2025/ IVQ 2026	REALIZOVANO U periodu 16. -17.07.2025.godine dva sanitarna inspektora učestvovala su na Radionici „Kreiranje bezbjednih listova (SDS) u skladu sa zahtjevima EU za hemikalije” u organizaciji TAIEX-a Realizovana Studijska međuresorska posjeta Španiji u periodu 13.-14.10.2025.godine na temu Sprovođenje Regulative o hemikalijama (REACH) u organizaciji TAIEX-a učestvovala sanitarna inspektorka. Tokom III kvartala 2025. godine realizovana je sledeća obuka: -Specijalistička obuka za multiplikatore za 2 službenika -Obuka tehnike otkrivanja krijumčarene robe i vođenje intervjua za 4 službenika. U	Redovna aktivnost		

				periodu od 24. do 27. novembra 2025. godine u Budvi, tri sanitarna inspektora prisustvovala Radionici na Temu „Trening trenera za korišćenje lične zaštitne opreme (LZO). Inspektori su osposobljeni da vrše obuku o pravilnoj upotrebi LZO.			
5.3.3. Pripremiti uputstva za inspekcijski nadzor za rad sanitarnih inspektora na graničnim prelazima (drumski, vazdušni i pomorski)	Pripremljeno i donijeto uputstvo za inspekcijski nadzor za rad sanitarnih inspektora na graničnim prelazima	Ministarstvo zdravlja/ Zdravstveno-sanitarna inspekcija	IQ 2025/ IVQ 2026	DJELIMIČNO REALIZOVANO U toku je izrada Uputstva za rad sanitarnih inspektora na graničnim prelazima. Takođe, već postoje planovi postupanja u slučajevima prijetnji od zaraznih bolesti (Ebola, MERS, Mpox, Covid-19) pripremana od strane Instituta za javno zdravlje za postupanje nadležnih organa, uključujući i sanitarne inspektore.	Redovna aktivnost		
5.3.4. Stvarati uslove da inspekcijske službe preglede obavljaju i završavaju na graničnim prelazima , a u posebnim slučajevima i u	Izgrađena 3 granična inspekcijska mjesta za vršenje veterinarskih i fitosanitarnih pregleda	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025. Polugodišnja analiza IVQ 2026.	REALIZOVANO U audit Misiji EK od 03.03. do 14.03.2025. godine, EK je dala primjedbe i komentare na predložena idejna rješenja GP kao budućih graničnih prelaza Evropske Unije. U toku je revizija idejnih rješenja u skladu sa dobijenim komentarima.	Redovna aktivnost, IPA 2018		

unutrašnjosti zemlje				- U julu 2025. godine izvršen je obilazak 3 granična prelaza sa predstavnicima Revizorske jedinice EK sa zaključkom da ni jedan od graničnih prelaza ne ispunjava uslove za budući granični prelaz EU. U oktobru 2025.godine, Vlada Crne Gore usvojila je Informaciju o neophodnosti izgradnje šest graničnih kontrolnih mjesta.			
5.3.5. Pripremiti liste o određivanju graničnih kontrolnih mjesta (GKM) u pogledu lokacije i vrste i propise sa minimalnim zahtjevima za granična inspeksijska mjesta i druge propise za vršenje službenih kontrola	Donijeti propisi o graničnim inspekcijskim mjestima za vršenje veterinarskih i fitosanitarnih pregleda	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO UBHVFP II Q: - u julu izvršen je obilazak 3 granična prelaza sa predstavnicima revizorske jedinice EK sa zaključkom da ni jedan od graničnih prelaza ne ispunjava uslove za budući EU prelaz; Propisi: 1. Uredbu o izmjeni Uredbe o dodacima hrani za životinje i premiksima koji se mogu stavljati na tržište („Službenom listu CG”, br. 46/2025) (CELEX 32021R2094; 32021R2090; 32021R2097; 32021R2093; 32021R2095; 32021R2092; 32021R2096; 32021R2080; 32021R2076; 32021R2077; 32021R2050; 32021R2051; 32021R2047; 32022R1493; 32022R1492; 32022R1490; 32022R1472; 32022R1469; 32022R1471; 32022R1470; 32022R1458; 32022R1459; 32022R1457; 32022R1451; 32022R1453; 32022R1452; 32022R1445; 32022R1442; 32022R1417; 32022R1420; 32022R1421; 32022R1419; 32022R1412; 32022R1383; 32022R0014; 32022R1382; 32022R1374; 32022R1375; 32022R1266; 32022R1248; 32022R1247; 32022R1250; 32022R1249; 32022R0702; 32022R0703; 32022R0654; 32022R0653; 32022R0652; 32022R0633; 32022R0593; 32022R0565; 32022R0537; 32022R0538; 32022R0415; 32022R0385; 32022R0347; 32022R0320; 32022R0272; 32022R0268; 32022R0271; 32022R0273; 32022R0270; 32022R1525;	Redovna aktivnost		

				32023R2846; 32023R2850; 32023R2802; 32023R2733; 32023R2734; 32023R2736; 32023R2645; 32023R2646; 32023R2647; 32023R2628; 32023R2632; 32023R2594; 32023R2583; 32023R1709; 32023R1704; 32023R1705; 32023R1708; 32023R1707; 32023R1711; 32023R1703; 32023R1705; 32023R1712; 32023R1710; 32023R1713; 32023R1699; 32023R1698; 32023R1682; 32023R1455; 32023R1443; 32023R1417; 32023R1416; 32023R1405; 32023R1341; 32023R1342; 32023R1332; 32023R1334; 32023R1333; 32023R1168; 32023R1173; 32023R1172; 32023R1171; 32023R1170; 32023R1167; 32023R1169; 32023R1163; 32023R0669; 32023R0668; 32023R0651; 32023R0649; 32023R0650; 32023R0605; 32023R0584; 32023R0585; 32023R0565; 32023R0366; 32023R0341; 32023R0263; 32023R0256; 32023R6255; 32023R0257; 32023R0060; 32023R0059; 32023R0061; 32023R0054; 32023R0053; 32023R0008; 32024R2040; 32024R2039; 32024R1989; 32024R1839; 32024R1810; 32024R1786; 32024R1757; 32024R1755; 32024R1750; 32024R1743; 32024R1730; 32024R1723; 32024R1685; 32024R1325; 32024R1196; 32024R1194; 32024R1189; 32024R1186; 32024R1185; 32024R1187; 32024R1190; 32024R1193; 32024R1195; 32024R1199; 32024R1179; 32024R1161; 32024R1200; 32024R1104; 32024R1068; 32024R1054; 32024R1055; 32024R1056; 32024R1057; 32024R1058; 32024R0997; 32024R0980; 32024R0824; 32024R0806; 32024R0778; 32024R9781; 32024R0777; 32024R0794; 32024R0778; 32024R0780; 32024R0762; 32024R0764; 32024R0763; 32024R0752; 32024R0750; 32024R0749; 32024R0754; 32024R0262; 32024R0285; 32024R0265; 32024R0261; 32024R0252; 32024R0251; 32024R0239; 32024R0228; 32024R0221; 32024R0231; 32024R0260; 32024R09220); 2. Program monitoringa nitrata u hrani biljnog porijekla za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025)(CELEX: Prilog 1 tačka 6.1 32023R0915);		
--	--	--	--	---	--	--

				3. Program mjera bezbjednosti i kvaliteta hrane i hrane za životinje za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 53/2025); 4. Pravilnik o načinu upisa i vođenju Centralnog registra registrovanih, odnosno odobrenih objekata za proizvodnju, preradu i distribuciju hrane za životinje ("Službeni list CG", br. 60/2025)(CELEX: 32007R0141; prilog IV i prilog V 32005R0183); 5. Uredba o izmjeni Uredbe o maksimalno dozvoljenim količinama nepoželjnih supstanci u hrani za životinje ("Službeni list CG", br. 78/2025)(CELEX: 32002R0032; 32017R2220; 32019R1869); 6. Pravilnik o izmjenama i dopuni Pravilnika o metodama kontrole rezidua u životinjama i proizvodima životinjskog porijekla ("Službeni list CG", br. 83/2025)(CELEX: 32024R2052; 32024R2858; 32025R0127); 7. Program obaveznih mjera zdravstvene zaštite životinja u 2025. godini („Službeni list CG", broj 54/2025); 8. Naredba za sprečavanje pojave, otkrivanje, suzbijanje i iskorjenjivanje zarazne bolesti kuga malih preživara ("Službeni list CG", br. 59/2025); 9. Pravilnik o fitosanitarnim mjerama za sprečavanje unošenja i širenja štetnih organizama bilja, biljnih proizvoda i objekata pod nadzorom ("Službeni list CG", br. 40/2025) (CELEX 32019R2130; član 89 stav 1, član 91 stav 2 CELEX 32017R0625; CHED-PP obrazac i uputstvo CELEX 32019R1715); 10. Pravilnik o izmjenama Pravilnika o fitosanitarnim mjerama za iskorjenjivanje i sprečavanje širenja Globodera pallida (Stone) Behrens i Globodera rostochiensis (Wollenweber) Behrens („Službeni list CG", br. 42/2025) (CELEX 32024R2060; 32022R1192); 11. Naredba o izmjeni Naredbe o hitnim fitosanitarnim mjerama za sprečavanje unošenja i širenja određenih štetnih organizama („Službeni list CG", br. 42/2025) (CELEX 32024R1957; 32022R1941);			
--	--	--	--	--	--	--	--

				12. Program fitosanitarnih mjera za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 42/2025) implementacija nadzora nad štetnim organizmima; 13. Pravilnik o izmjeni Pravilnika o fitosanitarnim mjerama za iskorjenjivanje i sprečavanje širenja <i>Synchytrium endobioticum</i> (Schilbersky) („Službeni list CG", br. 48/2025) (CELEX 32024R2382); 14. Pravilnik o fitosanitarnim mjerama za sprečavanje unošenja i širenja štetnog organizma <i>Meloidogyne graminicola</i> (Golden & Birchfield) („Službeni list CG", br. 58/2025) (CELEX 32022R1372); 15. Pravilnik o fitosanitarnim mjerama za sprečavanje unošenja i širenja bakterije <i>Xylella fastidiosa</i> (Wells et al.) ("Službeni list CG", br. 58/2025) (32020R1201; 32020R1770; 32021R1688; 32021R2130, 32023R1706, 32024R1320, 32024R2507); 16. Pravilnik o fitosanitarnim mjerama za sprečavanje unošenja i širenja štetnog organizma <i>Pomacea</i> (Perry) ("Službeni list CG", br. 73/2025)(CELEX: 32024R2013); 17. Program monitoringa rezidua pesticida u hrani biljnog i životinjskog porijekla za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025) (CELEX: 32024R0989); 18. Program fitosanitarnih mjera za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 42/2025) implementacija; 19. Program monitoringa uređaja za upotrebu pesticida za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025)(CELEX: Aneksom II 32009L0128); 20. Program post-registracijske kontrole sredstava za zaštitu bilja - monitoring formulacija za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025)(CELEX: član 68 32009L1107); 21. Program monitoringa održive upotrebe pesticida na gazdinstvima za 2025. godinu („Sl. list CG", broj 48/2025) (CELEX: član 13 32009L0128);; 22. Program monitoringa prometa sredstava za zaštitu bilja za 2025. godinu		
--	--	--	--	---	--	--

				("Službeni list CG", br. 48/2025)(CELEX: član 6 i 13 32009L0128); 23. Program za unapređenje sistema za postupanje i upravljanje otpadom odnosno za postupanje sa ambalažom nakon upotrebe pesticida za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025)(CELEX: član 13 32009L0128); 24. Program monitoringa uticaja upotrebe pesticida na životnu sredinu za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025)(CELEX: član 11 32009L0128); 25. Listu registrovanih sredstava za zaštitu bilja ("Službeni list CG", br. 48/2025) (CELEX: 32009R1107 član 57); 26. Program fitosanitarnih mjera za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 42/2025) implementacija; 27. Pravilnik o izmjeni Pravilnika o uslovima za proizvodnju i stavljanje u promet sadnog materijala voća („Službenom list CG", br. 48/2025) (CELEX: 32014L0098; 32020L0117; 32022L1933; 32022L2438; 32025L0145); 28. Program kontrolnog ispitivanja sadnog materijala za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025); 29. Program kontrolnog ispitivanja matičnih stabala sadnog materijala za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025); 30. Program kontrolnog ispitivanja sjemenskog materijala za 2025. godinu ("Službeni list CG", br. 48/2025); 31. Pravilnik o izmjeni Pravilnika o uslovima za proizvodnju i promet sadnog materijala ukrasnog bilja ("Službeni list CG", br. 53/2025)(CELEX: 32020L0177; 32022L2438);			
5.3.6. Izvršiti pripreme za izgradnju GKM- ova za i granične prelaze Božaj, Kula i	Dobijeni Urbanističko – tehnički (UT uslovi) od Opštine Tuzi za granični prelaz Božaj	Ministarstvo m poljoprivrede ,šumarstva i vodoprivrede, u saradnji sa	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO U audit misiji EK od 03.03. do 14.03. 2025. godine, EK je dala primjedbe i komentare na predložena idejna rješenja za GP	IPA 2021 Projekat „EU za podršku poljoprivrednom sektoru u Crnoj Gori“		

Aerodrom u Golubovcima. -Pribaviti UT uslove od lokalnih vlasti za GP Božaj, GP Kula i GP Aerodrom Podgorica -Izvršiti odabir projektanta za izgradnju objekta BCP i kompletiran tender za izgradnju objekta -Izgraditi granična inspekcijska mjesta za Veterinarsku i Fitosanitarnu inspekciju, kao jedan od preduslova za zatvaranje Poglavlja 12- Bezbjednost hrane, veterinarstvo i fitosanitarni nadzor, za ulazak u EU	Izvršen odabir projektanta za izgradnju objekta GIM-a i kompletiran tender za izgradnju objekta Formiran Upravni odbor za praćenje implementacije IPA Projekta za izradu glavnih projekata i nadzor za tri granična inspekcijska / kontrolna mjesta i karantinsku jedinicu Izgrađeni GIM - ovi na graničnim prelazima Božaj, Kula i Aerodrom u Golubovcima.	Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, MUP/Direkcija za investicije i MUP-Direktoratom za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte		kao budućih graničnih prelaza Evropske Unije. U toku je revizija idejnih rješenja u skladu sa dobijenim komentarima. Direktorat za materijalne poslova/Direkcija za investicije je do nedavno uključen u realizaciju ovog Projekta, zajedno sa predstavnikom MUP-Odjeljenja za IUG, formiran je Nadzorni odbor, realizacija se prati na dnevnom nivou. U julu 2025.godine izvršen je obilazak 3 granična prelaza sa predstavnicima revizorske jedinice EK sa zaključkom da ni jedan od graničnih prelaza ne ispunjava uslove za budući EU prelaz.			
5.3.7. Pripremiti planove za izgradnju	Dobijeni Urbanističko – tehnički (UT uslovi)	Ministarstvo poljoprivrede , šumarstva i	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U julu 2025.godine izvršen je obilazak 3 granična prelaza sa	IPA 2021 Projekat „EU za podršku poljoprivredn		

preostalih GKM-ova za vršenje veterinarskih i fitosanitarnih pregleda usaglasiti iz Liste Listu graničnih prelaza na kojima je uspostavljen fitosanitarni inspekcijski nadzor (Napomena: Lista je objavljena u „Službenom listu CG“, br. 63/2019 od 18.11.2019. godine) -Pribaviti UT uslove od lokalnih vlasti -Izvršiti odabir projektanta za izgradnju objekta i kompletiran tender za izgradnju objekta -Izgraditi granična inspekcijska mjesta za Veterinarsku i	Izvršen odabir projektanta za izgradnju objekta GKM i kompletiran tender za izgradnju objekata Izgrađeni GKM-ovi	vodoprivrede, u saradnji sa Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, MUP/Direkcija za investicije i MUP-Direktoratom za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte		predstavnicima revizorske jedinice EK sa zaključkom da ni jedan od graničnih prelaza ne ispunjava uslove za budući EU prelaz. U oktobru 2025.godine, na sjednici Vlade, usvojena je Informacija o potrebi izgradnje šest graničnih kontrolnih mjesta.	om sektoru u Crnoj Gori“		
---	--	--	--	---	---------------------------------	--	--

Fitosanitarnu inspekciju, kao jedan od preduslova za zatvaranje Poglavlja 12- Bezbjednost hrane, veterinarstvo i fitosanitarni nadzor, za ulazak u EU.							
5.3.8. Obezbijediti Infrastrukturu i opremu radi spremnosti pristupanja bazi podataka TRACES NT sistemu i uspostaviti sofisticirani sistem IT tehnologije za rad inspekcijskih službi (fitosanitarni informacijski sistem)	Uspostavljena upotreba informacionog sistema TRACES (NT) u okviru SEED+Projekta za CEFTA zemlje	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU PHYTOS service dio finansiran kroz IPA 2021 raspisan tender: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/bd4403be-fd00-42ce-8ba8-3a163ef1869f-CN#anchorDocuments	IPA 2021 Projekat „EU za podršku poljoprivrednom sektoru u Crnoj Gori“		
5.3.9. Permanentno ažurirati priručnik	Donijet Priručnik za rad inspektora u obavljanju	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU	Budžet TAIEX		

za rad inspektora u obavljanju procedura na graničnim prelazima	procedura na graničnim prelazima	fitosanitarne poslove		Permanently se ažurira priručnik za rad inspektora u obavljanju procedura na graničnim prelazima.	BTSF IPA, PLAC GIZ CEFTA		
5.3.10. Obezbijediti infrastrukturu i opremu na GP u skladu sa standardima i uslovima neophodnim za vršenje veterinarskih i fitosanitarnih inspekcijskih pregleda	Obezbijedena infrastruktura i oprema na GP u skladu sa standardima i uslovima neophodnim za vršenje veterinarskih i fitosanitarnih inspekcijskih pregleda	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Na sjednici Vlade, 16.oktobra 2025.godine sačinjena je Informacija za Vladu O potrebi izgradnje šest graničnih kontrolnih mjesta u Crnoj Gori.	Budžet CEFTA MIDAS		
5.3.11. U skladu sa direktivama EU utvrditi koordinaciju i saradnju sa susjednim i	Usvojeni protokoli o koordinaciji sa susjednim i drugim zemljama u vezi sa prometom na GP, važnog za	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025. Polugodišnj a analiza IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU U skladu sa direktivama EU sprovodi se koordinacija i saradnja sa susjednim i drugim zemljama u vezi sa prometom roba koje podliježu veterinarskoj i	Redovna aktivnost		

drugim zemljama u vezi sa prometom roba koje podliježu veterinarskoj i fitosanitarnoj inspekcijskoj kontroli na GP, važnog za nesmetani protok	nesmetani protok			fitosanitarnoj inspekcijskoj kontroli na GP.			
5.3.12. Sprovođenje sporazuma o veterinarskim i fitosanitarnim pitanjima sa susjednim državama, u cilju zaštite života i zdravlja ljudi	Implementirani sporazumi veterinarskim i fitosanitarnim pitanjima sa susjednim državama	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025. Polugodišnj a analiza IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Permanentno se sprovodi sporazum o veterinarskim i fitosanitarnim pitanjima sa susjednim državama, u cilju zaštite života i zdravlja ljudi.	Redovna aktivnost		
Ključna mjera 5.4. Dalji razvoj saradnje između Policije i Carine							
5.4.1. Dosljedno sprovođenje Sporazuma o međusobnoj saradnji u IUG praćenjem realizacije Strategije IUG	Dosljedno se sprovodi Sporazum	MUP – Odjeljenje za IUG, u saradnji sa UP-SGP I UC	IQ 2025. Tromjesečn i sastanci i analize IVQ 2026.	REALIZUJE SE U KONTINUITETU Permanentno se sprovodi Sporazum o međusobnoj saradnji u praćenju realizacije Strategije IUG.	Redovna aktivnost		

5.4.2. Potpisati sveobuhvatni sporazum o saradnji između UP i Uprave carina Implementirati potpisani sporazum (Unaprijediti saradnju između Uprave policije i Uprave carina, u skladu sa Smjernicama EK za dalji razvoj između Granične policije i Carine (Ref. Ares(2018)619395 9-03/12/2018) potpisivanjem sveobuhvatnog Sporazuma između Uprave policije i Uprave carina u cilju jačanja operativne saradnje, posebno u	Potpisan i implementiran sveobuhvatni sporazum o saradnji između Uprave policije i Uprave carina Utvrdjeni principi podjele odgovornosti u skladu sa zakonskim nadležnostima i ovlašćenjima; principi saradnje; oblasti saradnje; kanali komunikacije, planovi za slučaj vanrednih događaja radi povećanja kapaciteta za odgovor u oblasti kontrole državne granice; mehanizmi saradnje kako bi se procjenjivalo sprovođenje i napredak;	UP-SGP i UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Imajući u vidu obaveze utvrđene Strategijom integrisanog upravljanja granicom Crne Gore i Šengenskim Akcionim planom, izrađen je Nacrt sporazuma o saradnji između Ministarstva unutrašnjih poslova i Uprave carina.	Redovna aktivnost		
---	--	--------------------	----------------------------	--	--------------------------	--	--

dijelu podjele odgovornosti, principa saradnje, oblasti saradnje, kanale komunikacije, sistemska razmjena analiza rizika, razmjena informacija o putnicima i robi prije dolaska, saradnja u istragama, planova za slučaj vanrednih događaja radi povećanja kapaciteta u oblasti kontrole granice.	sinhronizovane provjere; planiranje i sprovođenje zajedničkih kontrola; zajedničko planiranje infrastrukture i nabavki; zajedničko korišćenje opreme; razmjena relevantnih informacija horizontalno i vertikalno; pristup relevantnim bazama podataka, razmjena informacija putem centara za policijsku i carinsku saradnju; korišćenje raspoloživih informacija iz Komunikaciono						
---	--	--	--	--	--	--	--

	g centra Granične policije, analiza rizika, razmjena informacija o putnicima i robi prije dolaska i prije polaska, Unaprijeđena saradnja između UP-SGP i UC u skladu sa Smjernicama EK za dalji razvoj između Granične policije i Carine						
5.4.3. Koordinacija aktivnosti nadležnih organa i graničnih službi, uključujući redovne sastanke komisije i radnih timova, analizu izvještaja o saradnji, kao i planiranje i sprovođenje	Ostvarena efikasna koordinacija i saradnja između nadležnih organa i graničnih službi, kroz redovne sastanke komisije i radnih timova, analizu izvještaja o saradnji, te	MUP – Odjeljenje za IUG, u saradnji sa UP – SGP,UC i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ-IVQ 2025. Tromjesečn i sastanci i analize Kontinuiran o IQ-IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Redovno se sprovodi koordinacija aktivnosti nadležnih organa i graničnih službi, uključujući redovne sastanke komisije i radnih timova, analizu izvještaja o saradnji, kao i planiranje i sprovođenje zajedničkih akcija na graničnim prelazima i u unutrašnjosti, uz zajedničko korišćenje opreme.	Redovna aktivnost		

zajedničkih akcija na graničnim prelazima i u unutrašnjosti, uz zajedničko korišćenje opreme	planiranje i sprovođenje zajedničkih akcija na graničnim prelazima i u unutrašnjosti, uz optimizovano korišćenje opreme						
5.4.4. U cilju obezbjeđenja efikasnog graničnog prometa i bezbjednosti, unaprijediti saradnju MUP-a, Granične policije i Uprave carina sa operatorima u oblasti vazdušnog, željezničkog i pomorskog saobraćaja	Unaprijeđena saradnja sa operatorima u oblasti vazdušnog, željezničkog i pomorskog saobraćaja	MUP – Odjeljenje za IUG, u saradnji sa UP – SGP i UC	IQ 2025. Polugodišnj a analiza IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Redovno se unapređuje saradnja MUP-a, Granične policije i Uprave carina sa operatorima u oblasti vazdušnog, željezničkog i pomorskog saobraćaja u cilju obezbjeđenja efikasnog graničnog prometa i bezbjednosti.	Redovna aktivnost		
Ključna mjera 5.5. Unapređenje saradnje sa ministarstvima, civilnim organizacijama, nevladinim organizacijama, kompanijama i organizacijama koje se bave zaštitom žrtava trgovine ljudima							
5.5.1. Unaprijediti saradnju sa	Broj održanih sastanaka, Broj organizovanih obuka	MUP, u saradnji sa UP-SGP, UC i Upravom za	IQ 2025. Godišnja analiza	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU	Redovna aktivnost		

nadležnim institucijama - nevladinim organizacijama, saradnja sa prevoznicima i sa špediterima u cilju prevencije i identifikacije žrtava trgovine ljudima	Broj zajedničkih aktivnosti kroz pružanje besplatne pravne pomoći	bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IVQ 2026.	Redovno se unapređuje saradnja sa nadležnim institucijama, prevoznicima i sa špediterima u cilju prevencije i identifikacije žrtava trgovine ljudima			
6. SARADNJA SA RELEVANTNIM INSTITUCIJAMA, TIJELIMA, BIROIMA I AGENCIJAMA EU							
Obuhvata saradnju sa tijelima, biroima i agencijama EU u oblastima obuhvaćenim Uredbom o Evropskoj graničnoj i obalskoj straži, uključujući i redovnu razmjenu informacija.							
Operativni cilj VI	Ojačati saradnju sa relevantnim institucijama EU, tijelima i agencijama Unije u oblastima obuhvaćenim Uredbom o Evropskoj graničnoj i obalskoj straži, uključujući redovnu razmjenu informacija razvojem kapaciteta normativnog i operativnog okvira za otkrivanje i sprečavanje nezakonitih useljavanja i zapošljavanja.						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.		
Broj realizovanih zajedničkih operacija, obuka i inicijativa u saradnji sa EU institucijama i agencijama, kao i broj	Trenutni broj realizovanih zajedničkih operacija, obuka i inicijativa u saradnji sa EU institucijama i agencijama, kao i broj razmijenjenih informacija u vezi sa nezakonitn useljavanjem i zapošljavanjem iznosi ----- (period 01.01.-31.12.2025.godine).		Broj realizovanih zajedničkih operacija, obuka i inicijativa u saradnji sa EU institucijama i agencijama, kao i broj razmijenjenih informacija u vezi sa nezakonitn useljavanjem i		Broj realizovanih zajedničkih operacija, obuka i inicijativa u saradnji sa EU institucijama i agencijama, kao i broj razmijenjenih informacija u vezi sa nezakonitn useljavanjem i zapošljavanjem veći za 30% u odnosu na 2026. i 2027. godinu.		

razmijenjenih informacija u vezi sa nezakonitim useljavanjem i zapošljavanjem	U periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine, saradnja sa Evropskom unijom, njenim institucijama i agencijama je intenzivirana i kontinuirana . Kroz redovne zajedničke operacije, uključujući saradnju sa FRONTEX-om, EUROPOL-om i INTERPOL-om, ostvarena je aktivnija razmjena informacija, što je doprinijelo jačanju kapaciteta u oblasti kontrole migracija, sprječavanja prekograničnog kriminala i zaštite granica. Istovremeno, sprovode se različiti projekti i inicijative sa Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM), usmjereni na jačanje kapaciteta i unapređenje saradnje u oblasti migracija i povratka.		zapošljavanjem veći za 15% u odnosu na 2025.godinu				
Ključna mjera 6.1.: Uspostaviti i jačati saradnju sa relevantnim tijelima, biroima i agencijama EU							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
6.1.1. Uspostaviti i jačati saradnju sa relevantnim tijelima EU uključujući politiku u oblastima upravljanja	Uspostavljena i ojačana saradnja sa relevantnim tijelima EU uključujući političke oblasti -upravljanje migracijama, funkcije	UP- SGP, u saradnji sa IOM-om i FRONTEX-om	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Uspostavljena svakomjesečna kvalitetnija i bolja saradnja. Kroz zajedničku operaciju sa FRONTEX-om koja se u kontinuitetu sprovodi, upotrebom FRONTEX-ovog ljudstva i tehničkih sredstava ostvaruje se	Redovna aktivnost		

migracijama, sprovođenje zakona, bezbjednost u pomorstvu i avijaciji, odbrani i bezbjednosti, u cilju razmjene informacija, te okvira za EUROSUR i/ili identifikovanje i iskorišćavanje sinergija u razvoju kapaciteta	Obalske straže, sprovođenje zakona, bezbjednost u pomorstvu i avijaciji, odbrani i bezbjednosti u cilju razmjene informacija			kvalitetnija bezbjednost državnih granica.			
6.1.2. Unaprijediti i dalje razvijati saradnju u skladu sa sporazumima sa sa FRONTEX-om, EUROPOL-om, INTERPOL-om i drugim relevantnim institucijama EU u ovoj oblasti	Unaprijeđena i permanentno razvijana saradnja u skladu sa sporazumima sa sa FRONTEX-om, EUROPOL-om, INTERPOL-om i drugim relevantnim institucijama EU u ovoj oblasti	UP- SGP, u saradnji sa UP-Sektorom za borbu protiv kriminala/Od sjekom za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL-EUROPOL-SIRENE i FRONTEX-om,INTERPOL-om i	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Povećan je broj razmjene informacija preko kanala Europol sa zemljama regiona i zemljama EU u odnosu na prekogranični kriminal. Povećan je broj razmjene informacija preko kanala Europol sa zemljama regiona i zemljama EU u odnosu na prekogranični kriminal. Formiran je Mješoviti tim SGP –SBPK za borbu protiv krijumčarenja migranata. Službenici KC realizuju obaveze za koje su nadležni shodno Sporazumu sa EU koji se odnosi na	Redovna aktivnost		

		EUROPOL- om		saradnju sa FRONTEX-om i operativnom planu za realizaciju aktivnosti FRONTEX-a na granici Crne Gore. Izražen je doprinos/učestvovanje u EMPACT aktivnostima u okviru akcija JAD, kao i učešće u INTERPOLOVIM akcijama. Službenici KC realizuju obaveze za koje su nadležni shodno Sporazumu sa EU koji se odnosi na saradnju sa FRONTEX-om i operativnom planu za realizaciju aktivnosti FRONTEX-a na granici Crne Gore. Povećan je broj razmjene informacija preko kanala Europol-a sa zemljama regiona i zemljama EU u odnosu na prekogranični kriminal. Doprinosi/učestvovanje u EMPACT aktivnostima u okviru akcija JAD Redovno učešće i u akcijama INTERPOL-a. Obučeni su službenici za korišćenje SIENA kanala u Koordinacionom centru, PCC Plav I Odsjeku za suzbijanje prekograničnog kriminala.			
6.1.3. Unaprijediti saradnju sa	Definisane aktivnosti za dalju saradnju	UP-SGP, u saradnji sa MUP-	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU	Redovna aktivnost		

Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM) realizacijom tekućih projekata i planiranje budućih inicijativa, u skladu sa potrebama Ministarstva unutrašnjih poslova	sa Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM) Broj realizovanih projekata	Direktoratom za građanska stanja i lične isprave/Direkcija za prihvatanje stranaca koji traže međunarodnu zaštitu i integraciju stranaca sa odobrenom međunarodnom zaštitom/Odsjek za prihvatanje i IOM-om		Sa IOM-om trenutno službenici KC prate realizaciju Projekta izgradnje zgrade za budući smještaj KC i službenika Sektora granične policije, projekat opremanja namještajem prostorija u zgradi, kao i Projekat elektronskog nadzora državne granice na Skadarskom jezeru, za koji je urađen projektni zadatak i raspisan međunarodni tender za izbor izvođača radova za instaliranje senzora na Stegvašu i u prostoru karaule Božaj, i izgradnja lokalnog koordinacionog centra u objektu StGP Podgorica I u blizini graničnog prelaza Božaj. Tokom 2025godine realizovale su se aktivnosti sa IOM po sledećem: -Izgradnja Administrativnog objekat MUP-a u Zagoriču -Adaptacija objekata na lokaciji Sv. Nikola, -Adaptacija pristaništa i objekta budućeg KOC-a na lokaciji Božaj -Aktivnosti na uspostavljanju biometrijskog IT sistema za identifikaciju i registraciju koji je usklađen sa EURODAC-om - Elektronski nadzor na Skadarskom jezeru i ostale aktivnosti na implementaciji ICT komponente Projekta			
---	--	--	--	---	--	--	--

				Nastavljene su aktivnosti na uspostavljanju sistema elektronskog nadzora granice na Skadarskom jezeru. Kancelarija IOM-a u Podgorici pripremila je projektni zadatak, a kroz njihovu proceduru stvoreni su uslovi za njegovo objavljivanje putem međunarodnog tendera. Planirano je da se ova aktivnost realizuje u IV kvartalu, dok je krajnji rok za prijavu ponuđača bio 10.12.2025. godine. Predstavnicima Sektora granične policije su, zajedno sa predstavnicima IOM-a i Delegacije EU u Podgorici, obišli lokacije predviđene projektnim zadatkom za postavljanje senzora, pri čemu su im detaljno predstavljeni ciljevi i očekivani rezultati projekta. Tender je zaključen po planu, i u toku je izbor izvođača radova.			
6.1.4. U potpunosti usaglasiti i potpisati tekst Memoranduma o saradnji između Ministarstva unutrašnjih poslova i Međunarodne organizacije za migracije (IOM) u	Potpisan sporazum između MUP-a i IOM-a na temu dobrovoljnog povratka	MUP- Direktor za građanska stanja i lične isprave/Direkcija za strance, migracije i readmisiju, u saradnji sa UP-SGP i IOM-om	IVQ 2025	Nije dospjelo na realizaciju	Sredstva će biti obezbijeđena kroz IOM projekte		

vezi dobrovoljnog vraćanja i reintegracije							
6.1.5. Inicirati vođenje pregovora u cilju usaglašavanja i priprema za potpisivanje sporazuma u oblastima radnih migracija sa trećim državama: Bangladešom, Nepalom i Pakistanom -Realizovati razmjenu iskustava i komunikacija sa državama: Nepalom, Bangladešom i Pakistanom -Dostaviti Nacrt sporazuma nadležnim vlastima Nepala o radnim migracijama	Pokrenute interne procedure (osnove za vođenje pregovora) za zaključivanje sporazuma u cilju usaglašavanja i priprema za potpisivanje sporazuma u oblasti radnih migracija sa trećim državama: Bangladešom, Nepalom i Pakistanom Realizovana razmjena iskustava i komunikacija sa državama porijekla migranata	MUP- Direktor za građanska stanja i lične isprave/Direkcija za strance, migracije i readmisiju, u saradnji sa UP-SGP i IOM-om	IVQ 2025/IV 2026	Nije dospjelo na realizaciju	Sredstva će biti obezbijeđena kroz IOM projekte		

-Potpisati sa državom Nepal Sporazum o radnim migracijama -Dostaviti državi Bangladeš Nacrt sporazuma o radnim migracijama -Izvršiti dodatne konsultacije sa državom Pakistan putem video – linka u vezi Nacrta sporazuma o radnim migracijama Zaključiti sporazume sa državama Nepal, Pakistan i Bangladeš u vezi radnih migracija	Crna Gora je dostavila nacrt sporazuma nadležnim vlastima Nepala o radnim migracijama Potpisan sporazum o radnim migracijama sa državom Nepal Crna Gora je dostavila državi Bangladeš Nacrt sporazuma o radnim migracijama Na inicijativu države Pakistan obavljene dodatne konstultacije sa tom državom putem video-linka. Zaključeni sporazumi sa					
---	--	--	--	--	--	--

	državama Nepal, Pakistan i Bangladeš u vezi radnih migracija						
7. MEĐUNARODNA SARADNJA SA TREĆIM ZEMLJAMA, SA POSEBNIM NAGLASKOM NA SUSJEDNE DRŽAVE U RJEŠAVANJU GRANIČNIH PITANJA (SPORAZUMI O DRŽAVNOJ GRANICI, GRANIČNIM PRELAZIMA I POGRANIČNOM SAOBRAĆAJU) I DRŽAVAMA KOJE SU ANALIZOM RIZIKA PREPOZNATE KAO ZEMLJE PORIJEKLA I TRANZITA NEREGULARNIH MIGRACIJA							
Operativni cilj VII	Unaprijediti međunarodnu saradnju sa trećim zemljama, posebno sa susjednim državama u rješavanju graničnih pitanja i državama koje su analizom rizika prepoznate kao zemlje porijekla i tranzita neregularnih migracija						
Indikator učinka Odjeljenje za IUG	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.			
Broj razmijenjenih informacija, posebno sa susjednim državama koje su analizom rizika identifikovane kao zemlje porijekla ili tranzita za neregularne migracije	Broj razmijenjenih informacija, posebno sa susjednim državama koje su analizom rizika identifikovane kao zemlje porijekla ili tranzita za neregularne migracije veći za 5% U 2025. godini, ostvaren je značajan napredak u razmjeni informacija sa susjednim zemljama koje su analizom rizika identifikovane kao zemlje porijekla ili tranzita za neregularne migracije. Tokom godine, zabilježen je rast razmijenjenih informacija za približno 5 % u odnosu na prošlu godinu, što ukazuje na povećanu saradnju i efikasniju razmjenu podataka	Broj razmijenjenih informacija veći za 10 % u odnosu na 2025.godinu		Broj razmijenjenih informacija veći za 30 % u odnosu na 2026. i 2027.godinu.			

	među relevantnim državnim institucijama i partnerskim zemljama.		
Postignut napredak u završetku procesa razgraničenja Crne Gore sa susjednim državama (Crna Gora je potpisala sporazume o državnoj granici sa Bosnom i Hercegovinom i Republikom Kosovom, kao i Sporazum o obnavljanju graničnih piramida, međupiramida i drugih graničnih oznaka sa Republikom Albanijom, u skladu sa Strategijom EK za Zapadni Balkan - „Vjerodostojna perspektiva	Nijesu zaključeni ugovori o državnoj granici sa R.Albanijom, R.Hrvatskom i R.Srbijom. Tokom 2025. godine nije bilo aktivnosti u vezi sa implementacijom sporazuma o državnoj granici sa Bosnom i Hercegovinom i Republikom Kosovom. Ministarstvo vanjskih poslova, u saradnji sa Ministarstvom unutrašnjih poslova, preduzima aktivnosti na obrazovanju nove državne Komisije za granicu. Iako je proces u toku, očekuje se da će se u narednom periodu intenzivirati rad na finalizaciji i operativnoj primjeni ovih sporazuma. Takođe, aktivno su preduzimane aktivnosti obnavljanju i održavanju graničnih oznaka sa Republikom Albanijom. U oktobru 2025. godine izvršeno je obnavljanje tri granične oznake od strane zajedničke crnogorsko-albanske tehničke radne grupe, na crnogorskom dijelu teritorije. Pripreme za zaključivanje sporazuma o državnoj granici sa Srbijom i Hrvatskom još uvijek	Vršene pripreme za zaključivanje preostalih ugovora o državnoj granici	Zaključen ugovor o državnoj granici sa R.Albanijom. Vođeni pregovori sa R. Hrvatskom na konačnom rješavanju pitanja državne granice. Obavljene pripreme za zaključivanje ugovora o državnoj granici sa R. Srbijom.

proširenja i pojačana saradnja EU sa zapadnim Balkanom, od 06.februara 2018.godine.”)	nijesu sprovedene, pa će se rad na tome započeti u narednom periodu.						
	U okviru kontinuiranih aktivnosti, redovno su sprovedeni i sporazumi o graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju sa svim susjednim zemljama, uključujući Bosnu i Hercegovinu i Republiku Albaniju , a održavaju se redovni sastanci i razmjena informacija radi održavanja efikasnosti sistema. Posebno je istaknuto jačanje saradnje kroz zajedničke operacije sa FRONTEX-om u oblasti kontrole migracija i sprječavanja prekograničnog kriminala , kao i saradnja sa Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM) , UNHCR-om i drugim partnerima na unapređenju sistema ranog upozorenja, praćenju migracionih tokova i sistemima za identifikaciju i vraćanje migranata.						
Ključna mjera 7.1. Nastavak aktivnosti na zaključivanju i sprovođenju zaključenih ugovora o državnoj granici, graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
7.1.1.	Implementirani sporazumi o	Ministarstvo vanjskih poslova, u	IQ 2025, u skladu sa	REALIZACIJA AKTIVNOSTI U KONTINUITETU	Redovna aktivnost		

Sprovođenje zaključenih ugovora o državnoj granici sa Bosnom i Hercegovinom i Republikom Kosovom -Zajedničko obilježavanje ugovorom utvrđene državne granice; -Zajedničko formiranje zajedničkog radnog tijela, -Priprema zajedničkog projekta i - Zajedničko obilježavanje državne granice	državnoj granici sa BiH i RKS	saradnji sa MUP	zaključenim sporazumima	Tokom 2025. godine fokus je bio i na finalizaciji procesa formiranja Komisije za obavljanje poslova razgraničenja i utvrđivanja državne granice i pripremama za zaključivanje međunarodnih ugovora o državnoj granici, u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore, Broj 11-011/25-939/3, od 27. marta 2025. godine, dok će se u narednom periodu kao jedna od ključnih aktivnosti nastaviti rad na okončanju tog procesa i operativnom funkcionisanju Komisije.			
7.1.2. Implementirati Sporazum o obnavljanju piramida,	Implementiran Sporazum o obnavljanju piramida, međupiramida i drugih	Komisija – MUP- Odjeljenje za IUG	IQ 2025., u skladu sa zaključenim Sporazumom	REALIZOVANO Tokom oktobra 2025.godine izvršeno je obnavljanje tri granične oznake od strane Zajedničke tehničke crnogorsko-albanske radne grupe za	Sredstva planirana ŠAP-om		

međupiramida i drugih graničnih oznaka sa Republikom Albanijom	graničnih oznaka			obnavljanje, popravku i održavanje graničnih oznaka.			
7.1.3. Pripreme za zaključivanje međunarodnih sporazuma o državnoj granici sa Republikom Srbijom i Republikom Hrvatskom. ³ Nakon stupanja na snagu Sporazuma o državnoj granici, obrazovati zajedničko radno tijelo koje će u skladu sa Uputstvom za obilježavanje Sporazumom utvrđene državne	Implementirani sporazumi o državnoj granici sa Republikom Srbijom i Republikom Hrvatskom	Komisija MUP – Odjeljenje za IUG	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO Navedena aktivnost je u nadležnosti Ministarstva vanjskih poslova, saglasno Zaključku Vlade od 27.marta 2025.godine. Još uvijek nije formirana nova Komisija za obavljanje poslova razgraničenja, utvrđivanja državne granice i sprovođenje zaključenih sporazuma o državnoj granici.	Redovna aktivnost		

³ Strategijom Evropske komisije za Zapadni Balkan, pod naslovom „Strategija o kredibilnoj perspektivi Zapadnog Balkana”, između ostalog, utvrđeno je da „Otvorena bilateralna pitanja između zemalja u regionu moraju biti riješena prije prijema zapadnobalkanskih zemalja u EU. Evropska unija ne može i neće uvoziti bilateralne sporove. Za neriješene granične sporove strane bi trebalo da ih bezuslovno podnesu na obavezujuću, konačnu arbitražu, kao što je Međunarodni sud pravde. Odluku o arbitraži o granicama bi trebalo obje strane da primijene i ispoštuju u potpunosti prije prijema u EU, a to bi trebalo da se uzme u obzir i prilikom pristupnog sporazuma”.

granice, u predviđenom roku, izvršiti obilježavanje državne granice na terenu i sačiniti dokumentaciju o državnoj granici							
7.1.4. Permanentno sprovoditi zaključene sporazume o graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju sa R.Kosovom, R.Albanijom, R.Srbijom i BiH	Kontinuirano se sprovode zaključeni sporazumi o graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju sa R.Kosovom, R.Albanijom, R.Srbijom i BiH Održavani redovni sastanci mješovitih komisija za sprovođenje sporazuma o graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju sa susjednim državama i	Komisija MUP – Odjeljenje za IUG	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO U maju i u julu 2025.godine održani sastanci zajedničke crnogorsko-bosanskohercegovačke komisije I zajedničke crnogorsko- albanske za praćenje sprovođenja sporazuma o graničnim prelazima I pograničnom saobraćaju.	Redovna aktivnost		

	rješavanje svih aktuelnih pitanja						
7.1.5. Zaključivanje sporazuma o graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju sa Republikom Hrvatskom i u potpunosti usaglašavanje sporazuma o graničnim prelazima i pograničnom saobraćaju sa zakonodavstvom EU, sa susjednim državama, prije pristupanja Crne Gore EU	Zaključeni sporazumi	Komisija MUP – Odjeljenje za IUG	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		
7.1.6. Sprovođenje zaključenih sporazuma o policijskoj	Ostvarena efikasnija saradnja, povećan broj održanih sastanaka,	UP- Sektor za borbu protiv kriminala i SGP - Odsjek za	IQ 2025. Kontinuirano Godišnja analiza uz	REALIZOVANO Povećan je broj razmijenjenih informacija. Očekuje se u narednom periodu održavanje sastanaka sa zemljama u okruženju. Sastanci se redovno	Redovna aktivnost		

saradnji sa susjednim državama, efikasnom saradnjom sa nadležnim službama, na centralnom nivou, održavanjem redovnih sastanaka u cilju razmjene informacija, efikasnijeg suzbijanja svih vidova prekograničnog kriminala i izrade analize rizika	razmijenjenih informacija i zajedničkih analiza rizika	operativni rad i analizu rizika	sačinjavanje polugodišnjih izvještaja IVQ 2026.	održavaju na svim rukovodnim nivoima. Kada je u pitanju aktivnost u ZC za Policijsku saradnju, sastanci koordinatora se redovno održavaju jednom mjesečno, a na nacionalnom nivou jednom godišnje. Povećan je broj razmijenjenih informacija. Saradnja se odvija i kroz EMPACT aktivnosti u kojima zajednički učestvujemo sa zemljama regiona.			
7.1.7. Jačati međunarodnu saradnju efikasnom razmjenom informacija i na osnovu analiza rizika u cilju djelotvornog upravljanja granicom, uključujući i vraćanje -	Ojačana međunarodna saradnja efikasnom razmjenom informacija i u skladu sa analizom rizika u cilju djelotvornog upravljanja granicom	UP- SGP - Odsjek za operativni rad i analizu rizika u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala, MUP/Direktoratom za građanska stanja i lične isprave	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Permanentno se preduzimaju aktivnosti na jačanju međunarodne saradnje efikasnom razmjenom informacija i na osnovu analiza rizika u cilju djelotvornog upravljanja granicom, uključujući i vraćanje - utvrđivanja identiteta migranata i pribavljanja putnih dokumenata.	Redovna aktivnost		

utvrđivanja identiteta migranata i pribavljanja putnih dokumenata							
7.1.8. Unaprijediti saradnju sa susjednim i drugim zemljama porijekla ili tranzita neregularnih migracija u upravljanju granicom, održavanjem relevantnih mreža, kontakt tačkama, praćenjem migracionih tokova, sistemom ranog upozorenja, sveobuhvatnom slikom o situaciji, zajedničkim operacijama sa FRONTEX-om, saradnjom sa IOM-om UNHCR	Unaprijeđeno održavanje relevantnih mreža, praćenje migracionih tokova sistemom ranog upozorenja, sveobuhvatnom slikom o situaciji zajedničkim operacijama sa FRONTEX-om, saradnjom sa IOM-om UNHCR-om Unaprijeđena saradnja sa susjednim i drugim zemljama porijekla ili tranzita neregularnih migracija u	MUP/Direktorat za građanska stanja i lične isprave, u saradnji sa UP-SGP, FRONTEXom, IOM-om, UNHCR-om	IQ 2025./IVQ 2026.	REALIZOVANO Pojačana je saradnja sa zemljama u regionu kroz učešće u radionicama u organizaciji Hilsfwerka, kroz studijske posjete i posjete centrima za prihvatanje migranata u Bosni i Hercegovini i Austriji.	Redovna aktivnost		

	upravljanju granicom						
8. PRIPREME ZA PREDUZIMANJE MJERA U ŠENGENSKOM PROSTORU, KOJE SE ODOSE NA GRANIČNU KONTROLU OD ZNAČAJA ZA RJEŠAVANJE NEREGULARNIH MIGRACIJA I ZA SUZBIJANJE I OTKRIVANJE PREKOGRANIČNOG KRIMINALA							
Operativni cilj VIII:	Izvršiti blagovremene pripreme za preduzimanje mjera u šengenskom prostoru, za rješavanje pitanja neregularnih migracija i suzbijanje i otkrivanje prekograničnog kriminala.						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.		
Broj ilegalnih boravaka u Crnoj Gori za 50%	Broj podnešenih prekršajnih prijava zbog ilegalnog boravka je 2 482 (za period 01.01-31.12.2025. godine).		Broj ilegalnih boravaka u CG je smanjen za 30 % u odnosu na 2025.godinu.		Broj ilegalnih boravaka u Crnoj Gori za 50% u odnosu na 2026. i 2027.godinu.		
Ključna mjera 8.1. Uspostavljanje integrisanog sistema kontrole boravka stranih državljana							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
8.1.1. U okviru redovnih aktivnosti Sektora policije opšte nadležnosti , bezbjednosti saobraćaja i javnog reda i mira, vršiti	Vrši se permanentna kontrola legalnosti boravka stranih državljana	UP - Sektor policije opšte nadležnosti (SPON), UP -SGP i MUP- Direktorat za građanska	IQ 2025. Kontinuirano Polugodišnja analiza IVQ 2026.	REALIZOVANO Vršene su redovne zajedničke kontrole od strane Sektora granične policije i Sektora policije opšte nadležnosti, sa posebnim osvrtom na svakodnevnu analizu izvršenih krivičnih djela i prekršaja od strane stranih državljana, na	Redovna aktivnost		

kontrolu kretanja i legalnosti boravka stranih državljana, posebno u blizini graničnih prelaza i pravcima pogodnim za ilegalne prelaske državne granice, kao i na gradilištima idr: -Zajednička šestomjesečna analiza Sektora granične policije i Sektora policije opšte nadležnosti razmjena informacija, planiranje aktivnosti i koordinacija		stanja i lične isprave		osnovu čega su dalje planirane zajedničke aktivnosti. Zajedničke kontrole vršene su naročito tokom juna, jula i avgusta 2025.godine, sa posebnim osvrtom u primorskim opštinama i Podgorici. U IV kvartalu 2025. godine vršene su redovne zajedničke kontrole od strane Sektora granične policije i Sektora policije opšte nadležnosti, sa posebnim osvrtom na svakodnevnu analizu izvršenih krivičnih djela i prekršaja od strane stranih državljana, na osnovu čega su dalje planirane zajedničke aktivnosti.			
Ključna mjera 8.2. Adekvatno praćenje migracionih tokova							
8.2.1. Vršiti svakodnevnu razmjenu informacija između Sektora granične policije,	Obezbijeđena permanentna razmjena informacija Izrađene standardne	UP – SGP (KC) Sektor za borbu protiv kriminala,	IQ-2025. Godišnja analiza uz sačinjavanje polugodišnjih izvještaja IVQ 2026.	REALIZOVANO Vršena je redovna razmjena informacija u odnosu na krijumčarenje migranata koristeći „Infostrim.”	Redovna aktivnost		

Sektora policije opšte nadležnosti i Sektora za borbu protiv kriminala, u cilju adekvatnog praćenja migracionih tokova i sprečavanja krijumčarenja migranata	operativne procedure Uspostavljena razmjena operativnih podataka i informacija shodno SOP-u i nadležnostima	Sektor policije opšte nadležnosti (OKC Uprave policije) PA DG		Obavljene su redovne aktivnosti i realizovane obaveze službenika SGP da unose adekvatne informacije kroz “Infostream V2” u odnosu na krijumčarenje migranata, kako bi se na osnovu istih od strane Sektora za borbu protiv kriminala pravili adekvatni obavještajni izvještaji.			
8.2.2. Saradnja nadležnih organa u oblasti migracione politike kroz pripremu i implementaciju propisa iz oblasti migracija, međunarodne i privremene zaštite stranaca i strankinja i readmisije u cilju dosljedne primjene sporazuma o readmisiji	Ostvarena saradnja nadležnih organa u oblasti migracione politike kroz pripremljene i implementirane propise iz oblasti migracija, međunarodne i privremene zaštite stranaca i strankinja i readmisije u cilju dosljedne primjene sporazuma o readmisiji Formirana je MRG za izradu	MUP / Direktorat za građanska stanja i lične isprave, u saradnji sa UP-SGP i MVP	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Kontinuirano se implementira Pravilnik o izgledu i sadržaju obrazaca i načinu izdavanja isprava za stranca koji je podnio zahtjev za međunarodnu zaštitu, azilanta i stranca pod supsidijarnom zaštitom Kontinuirano se primjenjuje implementacija Standardnih operativnih procedura kojima će se pospješiti proces integracije stranaca i strankinja sa odobrenom međunarodnom zaštitom u Crnoj Gori, u cilju promovisanja vrijednosti međunarodne zaštite. Donesena je Odluka o izmjeni Odluke o odobravanju privremene zaštite licima iz	Redovna aktivnost MUP/ UP – SGP i MVP		

	Zakona o izmjenama I dopunama Zakona o strancima u cilju potpune implementacije direktiva EU o slobodnom kretanju radnika i radnica, kao i u cilju otklanjanja nedostataka u dosadašnjoj primjeni Zakona o strancima. Sačinjen je Nacrt Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o strancima. Formirana je RG za izmjene i dopune podzakonskih akata kojima se propisuje izgled i sadržaj obrazaca putnih isprava koje se izdaju strancima			Ukrajine („Službeni list CG“ broj 21/25) kojom se privremena zaštita licima iz Ukrajine produžava do 04. marta 2026. godine. Nakon toga, izrađen je i Predlog Odluke o odobravanju privremene zaštite licima iz Ukrajine kojom se privremena zaštita ovoj kategoriji stranaca produžava do 4. marta 2027. godine. U skladu sa ovom Odlukom, donesena je i Odluka o izmjenama Odluke o obrazovanju Koordinacionog tijela za vršenje nadzora nad sprovođenjem Odluke o odobravanju privremene zaštite licima iz Ukrajine („Službeni list CG“ broj 74/25) i ispunjena obaveza donošenja Plana reagovanja za prihvata lica iz Ukrajine. Izrađen je i Predlog Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o obrazovanju Koordinacionog tijela za vršenje nadzora Odluke o odobravanju privremene zaštite licima iz Ukrajine, kako bi se nastavilo vršenje nadzora nad Odlukom o odobravanju			
--	---	--	--	---	--	--	--

	i strankinjama, u skladu sa Zakonom o strancima i Zakonom o međunarodnoj zaštiti Započeta implementacija Standardnih operativnih procedura kojima će se pospješiti proces integracije stranaca i strankinja sa odobrenom međunarodnom zaštitom u Crnoj Gori, u cilju promovisanja vrijednosti međunarodne zaštite			privremene zaštite licima iz Ukrajine.			
8.2.3. Saradnja sa avioprevoznicima, o pružanju pomoći od strane savjetnika i savjetnica za	Ostvarena saradnja sa autoprevoznicima u pogledu pružanja pomoći od strane savjetnika i	MUP/Direktorat za građanska stanja i lične isprave, u saradnji sa MVP	II Q-IVQ 2025./IQ-IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Redovno se odvija saradnja sa autoprevoznicima u pogledu pružanja pomoći od strane	Redovna aktivnost MUP/ UP – SGP i MVP		

dokumente i definisanje mehanizama međusobnih konsultacija u proceduri izdavanja viza	savjetnica za dokumente Utvršeni mehanizmi međusobnih konsultacija u proceduri izdavanja viza			savjetnika i savjetnica za dokumente kroz utvrđene mehanizme međusobnih konsultacija u proceduri izdavanja viza.			
8.2.4. Obezbijediti zajedničke akcije kontrole kretanja i boravka stranaca I strankinja od strane Sektora granične policije i Sektora policije opšte nadležnosti, kako bi se povećala identifikacija stranaca koji nezakonito borave u Crnoj Gori	Realizovane zajedničke akcije kontrole kretanja i boravka stranaca i strankinja	UP-SGP,u saradnji sa UP- Sektorom policije opšte nadležnosti	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U III kvartalu 2025. godine od strane Sektora granične policije, u saradnji sa drugim organizacionim jedinicama Uprave policije prekršajno je procesuirano ukupno 3354 stranaca. Ukupno je donijeto 600 rješenja o otkazu boravka do 90 dana, 423 rješenja o povratku, 92 rješenja o protjerivanju i prinudno je udaljeno 115 stranaca. Od strane drugih organizacionih jedinica Uprave policije, krivična prijava je podnijeta protiv 86 stranaca, dok je prekršajno procesuirano 518 stranaca. U IV kvartalu 2025. godine od strane Sektora granične policije u saradnji sa drugim orgnaizacionim jedinicama Uprave policije prekršajno je	Redovna aktivnost		

				procesuirano ukupno 2875 stranaca. Ukupno je donijeto 592 rješenja o otkazu boravka do 90 dana, 669 rješenja o povratku, 69 rješenja o protjerivanju i prinudno je udaljeno 74 stranca. Od strane drugih organizacionih jedinica Uprave policije, krivična prijava je podnijeta protiv 43 stranaca, dok je prekršajno procesuirano 199 stranaca.			
8.2.5. Vršiti zajednički inspekcijski nadzor u oblastima boravka i zapošljavanja stranaca kako bi se smanjio broj stranaca koji nezakonito rade i borave u Crnoj Gori	Realizovano minimum 150 zajedničkih inspekcijskih kontrola na godišnjem nivou	UP-SGP, u saradnji sa Inspekcijom rada i zaštite na radu	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U III kvartalu 2025. godine od strane Sektora granične policije u saradnji sa drugim organizacionim jedinicama Uprave policije prekršajno je procesuirano ukupno 3354 stranaca. Ukupno je donijeto 600 rješenja o otkazu boravka do 90 dana, 423 rješenja o povratku, 92 rješenja o protjerivanju i prinudno je udaljeno 115 stranaca. Od strane drugih organizacionih jedinica Uprave policije, krivična prijava je podnijeta protiv 86 stranaca, dok je prekršajno procesuirano 518 stranaca.	Redovna aktivnost		

				U III kvartalu 2025.godine, izvedeno je: • 114 akcija pojačane kontrole kretanja i boravka stranaca u saradnji sa inspekcijskim službama, tokom kojih je prekršajno procesuirano ukupno 940 stranaca, donijeto je 275 rješenja o otkazu boravka do 90 dana, 134 rješenja o povratku i 10 rješenja o protjerivanju. • 93 akcije pojačane kontrole kretanja i boravka stranaca od strane Granične policije, tokom kojih je prekršajno procesuirano 634 ukupno stranaca, donijeto je 156 rješenja o otkazu boravka do 90 dana, 54 rješenja o povratku, i 2 rješenja o protjerivanju. U IV kvartalu 2025.godine, izvedeno je: • 73 akcija pojačane kontrole kretanja i boravka stranaca u saradnji sa inspekcijskim službama, tokom kojih je prekršajno procesuirano ukupno 686 stranaca, donijeto je 168 rješenja o otkazu boravka do 90 dana i 181 rješenja o povratku i 14 rješenja o protjerivanju.			
--	--	--	--	--	--	--	--

Ključna mjera 8.3. Pripreme za Šengen evaluaciju

8.3.1. Blagovremeno sagledati potrebu imenovanja eksperata i ekspertkinja iz sastava SGP za upravljanje granicom koji će učestvovati u osnovnim obukama za Šengen evaluaciju , kao i za učešće u misijama za evaluaciju Šengena	Blagovremeno sagledane potrebe	UP-SGP, u saradnji sa MUP/Direktoratom za normativno-pravne i kadrovske poslove	IQ 2025. Godišnja analiza uz sačinjavanje IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Aktivnost se realizuje kroz određeni broj obuka za trenere koji se prevashodno realizuju uz podršku međunarodnih partnera(IOM, ambasada SR Njemačke, ambasada Austrije, ambasada Francuske, ambasada Velike Britanije dr.)	Redovna aktivnost		
8.3.2. Izvršiti pripreme za kontrolu implementacije IUG kroz Šengen evaluaciju	Izvršene pripreme	MUP - Odjeljenje za IUG, UP – SGP i UC	IQ 2025./ IVQ 2026	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Permanentno su vršene pripreme za kontrolu implementacije IUG kroz Šengen evaluaciju.	Redovna aktivnost		
8.3.3. Rješavati pitanja neregularnih migracija i suzbijanjem prekograničnog kriminala dati	Realizovane kontrole legalnosti boravka stranaca i strankinja Vršene provjere za utvrđivanje	UP – SGP, Sektor policije opšte nadležnosti, u saradnji sa Sektorom za borbu protiv	IQ 2026. Kontinuirane pripreme IVQ 2026.	MJERA NIJE DOSPJELA ZA REALIZACIJU	Redovna aktivnost		

doprinos budućim mjerama u Šengenskom prostoru i kompenzacijskim mjerama	kapaciteta za ponovno uvođenje granične kontrole Obezbijeđeno efikasnije korišćenje centara za policijsku saradnju Vrše se blagovremene pripreme za funkcionisanje u Šengenskom prostoru	kriminala I MUP/Direktoratom za građanska stanja i lične isprave					
8.3.4. Sprovoditi kompenzacijske mjere na području Crne Gore od strane Mobilne jedinice Granične policije i Policije opšte nadležnosti na kontroli zakonitosti boravka stranih državljana	Intenzivirano sprovedene kompenzacijske mjere na području Crne Gore na kontroli zakonitosti boravka stranih državljana i državljanke	UP-SGP/ Mobilna jedinica Granične policije, u saradnji sa Policijom opšte nadležnosti	IQ 2026./ IVQ 2026	MJERA NIJE DOSPJELA ZA REALIZACIJU	Redovna aktivnost		Mobilna jedinica na centralnom nivou više ne postoji, samo kao dio RC SJEVER, CENTAR I JUG.
9. VRAĆANJE STRANIH DRŽAVLJANA, KOJI SU OBUHVAĆENI ODLUKAMA O VRAĆANJU							

Operativni cilj IX:	Efikasno implementirati proces vraćanja stranih državljana, koji su obuhvaćeni odlukama o vraćanju, uključujući dobrovoljno i prinudno vraćanje, u skladu sa zaključenim sporazumima i u saradnji sa diplomatsko- konzularnim predstavništvima.						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.			
Broj postupaka dobrovoljnog vraćanja stranih državljana je povećan za 30 %.	Broj postupaka dobrovoljnog vraćanja stranih državljana i državljanke u 2025. godini je 77, od čega uz saradnju sa IOM-om 19 uz asistenciju UP-SGP – 58.	Broj postupaka dobrovoljnog vraćanja stranih državljana je povećan za 20 % u odnosu na 2025. godinu		Broj postupaka dobrovoljnog vraćanja stranih državljana je povećan za 30 % u odnosu na 2026. i 2027. godinu			
Ključna mjera 9.1: Unapređenje sistema vraćanja stranih državljana kojima nije odobren boravak u Crnoj Gori i sistemski rad na dobrovoljnom vraćanju							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
9.1.1. Unaprijediti sistem vraćanja stranih državljana na koje se odnosi odluka o dobrovoljnom vraćanju	Razvijene jasne i brže administrativne procedure za identifikaciju i procesuiranje stranih državljana koji nemaju odobren boravak, uključujući unaprijeđeni sistem za	MUP- Direktorat za građanska stanja i lične isprave, UP-SGP	IQ 2025./ IVQ 2026	REALIZOVANO U III kvartalu 2025. godine, 17 migranata su koristili asistirani dobrovoljni povratak koji realizuje policija, dok je takođe 10 migranata koristilo asistirani dobrovoljni povratak koji realizuje Međunarodna organizacija za migracije. U IV kvartalu 2025. godine, 15 migranata je koristilo asistirani dobrovoljni povratak koji realizuje policija, dok je takođe 2 migranata koristilo asistirani	Redovna aktivnost		

	praćenje statusa boravka. Obezbijedena efikasnija saradnja sa diplomatsko-konzularnim predstavništvima Obezbijedena redovna analiza efikasnosti sistema vraćanja i dobrovoljnog vraćanja kroz statističke podatke i povratne informacije od stranih državljana i relevantnih organizacija. Obezbijeden pravičan i transparentan proces za sve strane državljanke,			dobrovoljni povratak koji realizuje Međunarodna organizacija za migracije.			
--	---	--	--	---	--	--	--

	uključujući mogućnost podnošenja žalbe ili drugih pravnih sredstava Unaprijeđen sistem vraćanja stranih državljana i državljanke na koje se odnosi odluka o vraćanju						
9.1.2. Saglasno Sporazumu između Crne Gore i Evropske zajednice o readmisiji lica koja su bez dozvole boravka, zaključiti implementacione protokole sa ostalim državama EU, sa kojima Crna Gora nema potpisane protokole	Inicirano vođenje pregovora u cilju usaglašavanja i potpisivanja protokola o readmisiji sa ostalim državama članicama EU sa kojima Crna Gora nema potpisane protokole	MUP- Direktor za građanska stanja i lične isprave, UP-SGP	IQ 2025.Kontinuirano IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Tokom 2025. godine Ministarstvo vanjskih poslova je, u saradnji sa Ministarstvom unutrašnjih poslova, nastavilo intenzivne diplomatske aktivnosti prema državama članicama sa kojima protokoli još nisu zaključeni. Pregovori o usaglašavanju teksta u toku su sa Francuskom, Poljskom, Švedskom, Letonijom i Rumunijom, dok je u julu 2025. godine potpisan implementacioni Protokol o readmisiji sa Republikom Litvanijom. U cilju	Redovna aktivnost		

(Kipar, Danska, Finska, Francuska, Poljska, Portugal, Rumunija, Švedska, Irska, Litvanija, Letonija).	MVP dostavio nacрте implementacionog protokola, zajedno sa tekstom Sporazuma: Danskoj, Finskoj, Irskoj, Kipru, Letoniji, Litvaniji, Poljskoj, Rumuniji, Portugalu i Švedskoj. Zaključen protokol sa nekom od ovih država članicama EU			ubrzanja procesa, nastavljeno je sa diplomatskim aktivnostima pa su tokom februara i septembra 2025. godine upućene zvanične urgencije nadležnim organima pomenutih država, uz kontinuiranu posvećenost potpunom usklađivanju sa Sporazumom između CG i EU o readmisiji.			
---	---	--	--	--	--	--	--

9.1.3. Sprovoditi Sporazum Djelotvorno i efikasno o readmisiji između Crne Gore i Evropske unije o readmisiji lica koja su bez dozvole boravka	Efikasno implementiran Sporazum o readmisiji između CG i EU Broj zahtjeva za readmisiju i broj datih saglasnosti	MUP- Direktorat za građanska stanja i lične isprave	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Tokom izvještajnog perioda zaprimljeno je 29 zahtjeva koji se odnose na readmisiju 59 lica, i u istom periodu odobreno je 17 zahtjeva za prihvata 43 lica.	Redovna aktivnost		
9.1.4. Ažurirati standarde operativnih procedura za sprovođenje vraćanja (Shodno Zakonu o strancima dobrovoljno i prinudno vraćanje je unadležnosti SGP)	Ažurirane standardne operativne procedure za sprovođenje vraćanja Godišnji izvještaj	UP-SGP	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Shodno Zakonu o strancima donijet je Pravilnik o dobrovoljnom odlasku stranca i Pravilnik o bližem načinu i postupku prinudnog udaljenja stranca.	Redovna aktivnost		
9.1.5. Preduzimati mjere kojima se obezbjeđuje	Obezbijedeno dobrovoljno vraćanje,	UP-SGP	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Tokom 2025.godine od strane policijskih službenika za strance preduzimane su mjere kojima se obezbjeđuje	Redovna aktivnost		

i ohrabruje visok stepen dobrovoljnog vraćanja , programom podrške dobrovoljnog vraćanja, uključujući korišćenje i uključivanje korišćenja sredstava EU	Godišnji izvještaj			i ohrabruje visok stepen dobrovoljnog vraćanja, kako samostalno tako i u saradnji sa Međunarodnom organizacijom za migracije, što pokazuju i statistički podaci o dobrovoljnom povratku u matičnu zemlju. U IV kvartalu 2025. godine od strane policijskih službenika za strance preduzimane su mjere kojima se obezbjeđuje i ohrabruje visok stepen dobrovoljnog vraćanja, kako samostalno tako i u saradnji sa Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM), što pokazuju i statistički podaci o dobrovoljnom povratku u matičnu zemlju.			
9.1.6. Kreirati nacionalni operativni plan za uspostavljanje sistema vraćanja u skladu sa EU standardima te obavezama prema EU Direktivi 115, EU Paktu o	Nacrt nacionalnog operativnog plana o sistemu vraćanja kreiran (a sadrži pregled potrebne nadogradnje zakonskih i podzakonskih akata/SOP, te	UP-SGP	IIIQ 2025./ II Q 2026	NIJE REALIZOVANO U saradnji sa IOM sa kreiranjem Nacrta nacionalnog operativnog plana o sistemu vraćanja započeće realizacija njihovog Projekta. Nije poznat okvirni datum početka.	Sredstva obezbijeđena kroz IOM projekte kao i ostale međunarodne organizacije koje tretiraju temu vraćanja		

migracijama i azilu, te u skladu sa FRONTEX aktivnostima	operativnih i tehničkih potreba)						
9.1.7. Obezbijediti efikasnu saradnju sa FRONTEX-om u oblasti vraćanja učešćem u mreži evropskih oficira za vezu za povratak u cilju efikasnog izvršavanja vraćanja lica kojima je donijeta odluka o vraćanju	Ostvarena saradnja sa FRONTEX-om u oblasti vraćanja i učešćem u mreži evropskih oficira za vezu za povratak u cilju efikasnog izvršavanja vraćanja lica kojima je donijeta odluka o vraćanju Sačinjeni godišnji izvještaji	UP-SGP, u saradnji sa FRONTEX-om i MUP/Direkt oratom za građanska stanja i lične isprave	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO Kada je u pitanju saradnja sa FRONTEX-om u oblasti vraćanja – readmisije učešćem evropskih oficira, ova mjera nije adekvatno definisana, budući da će se readmisije u koordinaciji sa Frontex-om moći obavljati tek kada CG postane država članica EU, jer ova mogućnost postoji samo za države članice.	Redovna aktivnost, FRONTEX		
9.1.8. Dalja digitalizacija procesa vraćanja: -Usklađivanje IT sistema u slučaju vraćanja: sa FRONTEX-om-	Usklađen IT sistem u slučaju vraćanja: sa FRONTEX-om-Referentnim model sistema upravljanja vraćanjem: – (RECAMAS)	MUP-Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa MUP/Direkt oratom za građanska stanja i lične	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U toku su aktivnosti sa Frontex-om u vezi digitalizacije procesa povratka stranaca (RECAMAS). Frontex je sačinio Upitnik koji treba da popune nadležne organizacione jedinice MUP-a i Uprave policije, a koji se odnosi	IPA III Regionalna podrška EU zaštitno osjetljivom upravljanju migracijama na Zapadnom		

Referentnim model sistema upravljanja povratkom – (RECAMAS) -Povezivanja sistema u vezi sa predmetima upravljanja vraćanja: -Izvršiti analizu sistema vraćanja: i reintegracija -Dalje unapređenje i izgradnja kapaciteta za vraćanja	Izvršeno usklađivanje kod povezivanja sistema u vezi sa predmetima upravljanja vraćanjem Izvršena analiza sistema vraćanja i reintegracija Unaprijeđeni i izgrađeni kapaciteti za vraćanje	isprave i FRONTEx-om		na procjenu trenutne situacije u Crnoj Gori u vezi povratka. Nakon popunjavanja upitnika, planirana je dvodnevna ili trodnevna posjeta predstavnika Fronteksa u Podgorici, radi finalizacije procjene i izrade izvještaja sa preporukama.	Balkanu, Faza 3 i 4		
10. UPOTREBA NAJSAVREMENIJIH TEHNOLOGIJA, UKLJUČUJUĆI I VELIKE INFORMACIONE SISTEME							
Operativni cilj X:	Povećati efikasnost i pouzdanost sprovođenja granične kontrole upotrebom najsavremenijih tehnologija.						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.				
Instalirana savremena informatička	Sačinjeni projekti za nabavku i primjenu naprednih, mobilnih i interoperabilnih evropskih tehničkih sistema i rješenja koja	Nastavljeno sa primjenom najsavremenijih tehnoloških rješenja i u cilju efikasnijih	Obučeno relevantno osoblje za upotrebu i održavanje u funkciji najsavremenije tehničke opreme i interpretiranje				

oprema za efikasnije granične provjere i zaštitu državne granice	su kompatibilna sa velikim sistemima EU u cilju efikasnijih graničnih provjera i zaštite državne granice Tokom 2025. godine ostvaren je značajan napredak u oblasti instalacije savremene informatičke opreme za efikasnije granične provjere i zaštitu državne granice. U toku je realizacija više aktivnosti usmjerenih na unapređenje i modernizaciju informaciono-komunikacionih sistema, sa ciljem da se obezbijedi interoperabilnost i efikasnost u radu. Jedan od ključnih koraka bilo je izrada Analize funkcionisanja informaciono-komunikacionih sistema, koja je dostavljena radnom timu i predstavlja osnovu za buduće aktivnosti. Nakon toga, izrađen je i realizovan Plan uspostavljanja IT sistema, uz nabavku adekvatne opreme potrebne za funkcionisanje i sigurnost sistema. U okviru toga, razvijena je i obezbijeđena puna operativnost informacionih sistema relevantnih za upravljanje granicom, posebno u oblasti graničnih provjera. Takođe, aktivno se radi na proširenju pokrivenosti digitalnim TETRA radio sistemom, gdje je do sada pokriveno oko 80% teritorije Crne Gore, uključujući granična područja sa susjednim državama.	graničnih provjera i zaštite državne granice i koji pokrivaju širok spektar funkcionalnosti koji se primjenjuju na različite kategorije putnika	rezultata dobijenih upotrebom opreme najsavremenije tehnologije.
--	---	--	---

	U planu je nastavak radova na proširenju i poboljšanju pokrivenosti. U oblasti međunarodne saradnje, ostvaren je napredak u uspostavljanju interoperabilnih informaciono-komunikacionih sistema sa Upravom carina i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, čime se omogućava efikasnija razmjena podataka. Planira se i izrada i realizacija plana za tehničke preduslove razmjene podataka sa sistemima EU, mada za sada nema dostupnih informacija o statusu tih aktivnosti. U okviru Projekta za implementaciju biometrijskog sistema za identifikaciju migracionih tokova, urađena je analitička studija i specifikacije za predložena rješenja, a plan obuka je sačinjen. Međutim, djelimično je realizovan, te će se rad na tome nastaviti. Za siguran prenos podataka, obezbijedena je razmjena na bezbjedan način putem zaštićene komunikacione mreže, a aktivnosti na nadogradnji kadrovskih i tehničkih kapaciteta za održavanje i upravljanje sistemima su realizovane, uključujući stručno usavršavanje IT kadra. U okviru modernizacije sistema, izvršena je instalacija Vznog informacionog sistema (VIS) u Kancelariji Ambasade Crne Gore u Turskoj, te je ostvaren		
--	--	--	--

	napredak na umrežavanju diplomatsko-konzularnih predstavništava širom svijeta na sistem zaštite komunikacionih mreža, što doprinosi jačanju državne bezbjednosti i efikasnosti rada.						
Ključna mjera 10.1. Razvoj i implementacija naprednih informacionih sistema i najsavremenijih tehnologija							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
10.1.1. Sačiniti analizu funkcionisanja informaciono – komunikacionih sistema	Sačinjena analiza funkcionisanja informaciono – komunikacionih Sistema	MUP-Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Odjeljenje za elektronske sisteme policije (OESP) sačinilo je analizu telekomunikacionih servisa, dostupnosti TETRA sistema i pristupa internetu na svim graničnim prelazima. Analiza je dostavljena Radnom timu.	Redovna aktivnost		
10.1.2. U skladu sa sačinjenom Analizom funkcionisanja informaciono – komunikacionih Sistema, izraditi i realizovati plan uspostavljanja IT	Izvršena nabavka adekvatne opreme Izrađen i realizovan plan uspostavljanja IT Sistema	MUP-Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa UP- Odjeljenjem za elektronske	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		

Sistema i nabaviti adekvatnu opremu		sisteme policije					
10.1.3. Razviti i obezbijediti punu operativnost informacionih sistema relevantnih za upravljanje granicom – granične provjere	Razvijena i obezbijedena puna operativnost informacionih sistema relevantnih za upravljanje granicom – granične provjere	MUP-Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa UP-Odjeljenjem za elektronske sisteme policije	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Ova aktivnost je u nadležnosti SIT-a, a OESP je na raspolaganju za sve zajedničke aktivnosti	Redovna aktivnost		
10.1.4. Obezbijediti dodatno pokrivanje teritorije koja pripada graničnim područjima Crne Gore sa susjednim državama u cilju uspostavljanja u potpunosti a digitalnog TETRA radio sistema	Trenutno je TETRA signalom pokriveno oko 75% teritorije naše države. U skladu sa izgradnjom prateće infrastrukture i saglasno potrebama, izvršena izrada lokacija za smještaj baznih stanica, izrada pristupnih puteva, dovođenje energetskog	UP-Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U okviru plana poboljšanja pokrivenosti signalom za digitalni radio prenos TETRA, realizuju se aktivnosti kojima je pokrivenost dostigla nivo od najmanje 80%, u okviru koji je omogućena ili pojačana pokrivenost signalom.	Redovna aktivnost		

	napajanja, obezbjeđenje komunikacionih linkova, neophodno za postavljanje i funkcionisanje odgovarajućih baznih stanica, Obezbijeđeno dalje povećanje pokrivenosti teritorije do 10 %, koja se odnosi na granična područja Crne Gore sa susjednim državama						
10.1.5. Uspostaviti interoperabilan informaciono – komunikacioni sistem Uprave carina i Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	Uspostavljen interoperabilan informaciono – komunikacioni sistem Uprave carina i Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	UC,u saradnji sa UBHVFP	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Potrebna uvezanija međuresorska saradnja	Redovna aktivnost		

10.1.6. Izraditi i realizovati plan aktivnosti kojim će stvoriti tehnički preduslovi za razmjenu podataka sa informaciono – komunikacionim sistemima EU	Izrađen i realizovan plan aktivnosti kojim su stvoreni tehnički preduslovi za razmjenu podataka sa informaciono – komunikacionim sistemima EU	MUP- Služba za informacione tehnologije	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		
10.1.7. Izraditi Analitičku studiju za implementaciju biometrijskog sistema za identifikaciju i registraciju mješovitih migratornih tokova, specifikacije za predložena rešenja i plan obuka	Urađena Analitička studija za implementaciju biometrijskog sistema za identifikaciju i registraciju mješovitih migratornih tokova Urađene specifikacije za predložena rešenja Sačinjen plan obuka	MUP, u saradnji sa IOM-om	IVQ 2025.	REALIZOVANO Urađen je okvirni plan i date sugestije na predložena rješenja iz djelokruga Odsjeka za prihvatanje stranaca koji traže međunarodnu zaštitu, koji je upućen Radnoj grupi.	200.000 eura Projekat „Individualna mjera za jačanje kapaciteta za IUG u Crnoj Gori”		
10.1.8. Obezbijediti razmjenu podataka na	Obezbijedena razmjena podataka na bezbjedan način	MUP-Služba za informacione	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Redovno se obezbjeđuje razmjena podataka na bezbjedan	Redovna aktivnost		

bezbjedan način putem zaštićene komunikacione mreže	putem zaštićene komunikacione mreže	tenologije, u saradnji sa UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije		način putem zaštićene komunikacione mreže. Osim TETRA sistema za prenos radio komunikacije, zaštićena komunikaciona mreža putem zatvorene mreže MUP-a je u nadležnosti SIT-a.			
10.1.9. Unaprijediti kadrovske, tehničke i druge kapacitete za održavanje i upravljanje informaciono – komunikacionim sistemima	Permanentno realizovane stručne obuke IT kadra u nadležnim institucijama Unaprijeđeni kadrovski, tehnički i drugi kapaciteti za održavanje i upravljanje informaciono – komunikacioni m sistemima	MUP/Dire ktorat na normativn o-pravne I kadrovske poslove/Di rekcija za obuke I stručno usavršavan je, u saradnji sa MUP- Služba za informacio ne tehnologije i UP- Odjeljenje za elektronsk e sisteme policije	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Službenici SGP su tokom II kvartala prisustvovali prezentaciji rada njemačke policije, njemačko – austrijskog PCC, policijskih baza podataka i SIENA platforme, 06. do 07.05.08. do 09.05, u organizaciji GIZ, 6 službenika/ca. Pored navedenog, pohađali su: Obuku na Pelagus sistemu Uprave pomorske sigurnosti, 26.2.2025, u organizaciji Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama, 3 službenika i Korišćenje API i PNR podataka u okviru sistema integrisanog upravljanja granicom, 7- 9.7.2025, u organizaciji UNODC, 1 službenik; Rad sa operativnim vezama, 23.12. i 24.12.2025, SGP u saradnji sa Sektorom za borbu protiv kriminala, 25 službenika/ca.	Redovna aktivnost		

10.1.10. Izvršiti nadogradnju postojećeg Vizionog Sistema (VIS) i planirati izradu projekta za novi modernizovani VIS	Sačinjen Projektni zadatak IOM-a za Mapu puta (Terms of Reference - ToR) i aktivnosti za unaprjeđenje ili razvoj VIS-a Raspisan tender IOM-a za dobavljače za Projektni zadatak, koji je zvanično otvoren 01.10.2024. godine MVP je delegirao svog predstavnika u tenderskoj Komisiji za procjenu ponuda (BEC), koji ima status posmatrača ('observer'). Urađena Mapa puta	MVP, u saradnji sa Kancelarijom IOM-a u Crnoj Gori	II Q-IVQ 2025./ II Q-IVQ 2026	REALIZOVANO Sačinjen Projektni zadatak IOM-a za Mapu puta (Terms of Reference - ToR) i aktivnosti za unaprjeđenje ili razvoj VIS-a Raspisan tender IOM-a za dobavljače za Projektni zadatak, koji je zvanično otvoren 01.10.2024. godine. Delegiran od strane MVP-a predstavnik u tenderskoj Komisiji za procjenu ponuda (BEC), koji ima status posmatrača (observer). Urađena je Mapa puta i sačinjen projekat za reformu VIS-a. U toku je implementacija Projekta sa IOM-om. Kao konsultatnt angažovan KPMG, u cilju izrade analize sa mapom puta u oktobru 2025. godine. U saradnji sa Kancelarijom IOM-a i KPMG-a izrađena mapa puta koja sadrži nekoliko dokumenata: Inception report (analiza potreba); BAR (Basic Assessment Report) kojim je urađena procjena postojećeg stanja sistema; TAR (Target	Redovna aktivnost MVP		
--	--	---	--------------------------------------	--	------------------------------	--	--

	Sačinjen projekat za reformu VIS-a.			Assessment Report) stanje koje treba dostići; Proposed solution (predlog rješenja); Implementation roadmap (mapa implementacije); Functional and non-functional report (funkcionalnost i nefunkcionalnost predloženih rješenja); Gap analysis (analiza nedostataka); Procurment support report; Summary report (sažeti izvještaj) i Final report (konačni izvještaj).			
10.1.11. Instaliranje VIS-a u Kancelariji Ambasade Crne Gore u Republici Turskoj Izvršiti umrežavanje preostalih diplomatsko konzularnih predstavništava Crne Gore u svijetu na sistem zaštite komunikacione mreže između MVP i DKP i krypto komunikacije	Instaliran je VIS u Kancelariji Ambasade Crne Gore u Republici Turskoj Realizovane aktivnosti na umrežavanju najmanje 10 diplomatsko konzularnih predstavništava Crne Gore u svijetu na sistem zaštite komunikacione mreže između MVP i DKP i	MVP	II Q-IVQ 2025./ II Q-IVQ 2026.	REALIZOVANO Umreženo je 17 DKP-a. Aktivnosti na umrežavanju se i dalje nastavljaju. Potrebna su finansijska sredstva za putne troškove IT službenika.	Redovna aktivnost		

	kripto komunikacije. Umreženo je 8 DKP-a Umreženi svi preostali DKP-i na sistem zaštite i kripto komunikacije i obezbijedena neophodna finansijska sredstva za putne troškove IT službenika. Realizovane aktivnosti na podizanju IT bezbjednosti I modernizaciji opreme usljed situacije izazvane sajber napadima						
--	--	--	--	--	--	--	--

11. MEHANIZMI ZA KONTROLU KVALITETA, UKLJUČUJUĆI I EVALUACIJU ŠENGENSKE PRAVNE TEKOVINE, PROCJENE RANJIVOSTI I NACIONALNI MEHANIZMI KAKO BI SE OBEZBIJEDILO SPROVOĐENJE PRAVA UNIJE U PODRUČJU UPRAVLJANJA GRANICOM

Podrazumijeva, posebno, mehanizme evaluacije šengenske pravne tekovine i nacionalnih mehanizama, kako bi se obezbijedila implementacija evropskog zakonodavstva u području upravljanja granicama

Operativni cilj XI:	Konstantno razvijati svijest o implementaciji i kvalitetu evropskog IUG na strateškom i operativnom nivou u skladu sa evropskim sistemom kontrole kvaliteta.		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.
Uspostavljen djelotvoran mehanizam kontrole u upravljanju granicom u cilju otkrivanja, suzbijanja i procesuiranja slučajeva korupcije u graničnim službama	Početkom 2025. godine sačinjen izvještaj o procesuiranim slučajevima korupcije u Graničnoj policiji i Carini. U 2025. godini evidentan je napredak u uspostavljanju djelotvornog mehanizma kontrole, kao i u procesuiranju slučajeva korupcije u graničnim službama, čime se povećava transparentnost i integritet u upravljanju granicom Crne Gore. Sačinjen je početni Izvještaj o procesuiranim slučajevima korupcije u Graničnoj policiji i Upravi carina. Ovaj Izvještaj pruža osnovu za analizu stanja i identifikaciju ključnih problema u oblasti korupcije u graničnim službama. Izvještaj je pripremljen u okviru aktivnosti koje uključuju kontinuirani nadzor sprovođenja Strategije IUG i pratećeg akcionog plana, kao i sprovođenje unutrašnjih kontrola rada graničnih službi. U okviru toga, vršene su redovne interne provjere, pritužbe građana i istrage na osnovu izvještaja unutrašnje kontrole, sa ciljem identifikacije i procesuiranja slučajeva korupcije.	Broj procesuiranih slučajeva korupcije u Graničnoj policiji i Carini veći za 10% u odnosu 2025. godinu	Broj procesuiranih slučajeva korupcije u Graničnoj policiji i Carini veći je za 20 % u odnosu 2026. i 2027. godinu

	Posebno je istaknuto da je u prva dva kvartala 2025. godine, od strane Odjeljenja za unutrašnju kontrolu policije, izvršeno nekoliko provjera i istraživanja, te su identifikovani slučajevi nepravilnosti i disciplinske odgovornosti. U jednom slučaju utvrđeni su elementi disciplinske odgovornosti policijskog službenika zbog teže povrede službene dužnosti, a na osnovu toga pokrenuti su postupci za utvrđivanje disciplinske odgovornosti. Takođe, sprovedene su aktivnosti na unapređenju unutrašnjih kontrola i prevencije, uključujući provjere sprovođenja profesionalnih standarda i razvoj sistemskih mjera za smanjenje rizika od korupcije u graničnim službama. Ove aktivnosti se kontinuirano realizuju i doprinose jačanju mehanizama nadzora i kontrole u oblasti upravljanja granicama. U cilju održavanja i unapređenja efikasnosti mehanizma, razvijen je sistem internih kontrola, uključujući i šengenski mehanizam za evaluaciju, koji omogućava identifikaciju i otklanjanje nedostataka u sprovođenju zakonskih i najboljih praksi EU. Takođe, kontinuirano se vrše analize funkcionisanja koncepta upravljanja granicama i procjene ranjivosti, što doprinosi boljoj pripremljenosti za izazove i prijetnje na granicama.		
--	---	--	--

Broj pritužbi na rad i postupanje službenika Policije i Carine angažovanih na graničnoj i carinskoj kontroli je smanjen za 80 %	Sačinjen izvještaj o registrovanim pritužbama na rad i postupanje službenika Policije i Carine angažovanih na graničnoj i carinskoj kontroli u 2025. godini. Preduzete mjere prema službenicima sektora: Pokrenuto je: 7 krivičnih postupaka, 1 prekršajni postupak, 47 disciplinskih postupaka, od čega 44 za teži disciplinski prekršaj i 3 za lakši disciplinski prekršaj. Od strane građana podneseno je 36 (17) pritužbi – žalbi na postupak službenika granične policije. U toku 2025.godine Odjeljenje za unutrašnju kontrolu Uprave carina je sprovelo ukupno 25 kontrola u graničnim Carinskim ispostavama, od kojih je 17 redovnih unutrašnjih kontrola u skladu sa Planom unutrašnjih kontrola, dok je 8 kontrola sprovedeno po osnovu operativnih informacija nadležnih organizacionih jedinica i prijava građana u vezi sprovođenja carinskih procedura, rada i postupanja carinskih službenika u graničnim Carinskim ispostavama. Nakon sprovedenih unutrašnjih kontrola, Odjeljenje je dalo preporuke za unaprjeđenje efikasnosti i unaprjeđenje	Broj pritužbi na rad i postupanje službenika Policije i Carine angažovanih na graničnoj i carinskoj kontroli smanjen je za 30 % u odnosu na 2025. godinu	Broj pritužbi na rad i postupanje službenika Policije i Carine angažovanih na graničnoj i carinskoj kontroli smanjen je za 50 % u odnosu na 2026. i 2027. godinu
---	--	---	---

	radne organizacije, dok je po osnovu 4 kontrole dostavilo Obavještenje nadležnom državnom organu – Upravi policije u cilju preduzimanja mjera i radnji iz njihove nadležnosti, a u vezi sumnji da je počinjeno koruptivno krivično djelo koje se goni po službenoj dužnosti. Takođe, po osnovu 3 unutrašnje kontrole, Odjeljenje za unutrašnju kontrolu je sprovedenim mjerama i radnjama iz svoje nadležnosti utvrdilo da su 4 carinska službenika postupala suprotno pravilima službe te dalo nalog nadležnim organizacionim jedinicama da preduzmu mjere i radnje u cilju podnošenja inicijative za pokretanje postupka utvrđivanja disciplinske odgovornosti carinskih službenika. Takođe, u 2025.godini pokrenuta su 4 postupka za utvrđivanje disciplinske odgovornosti protiv 5 carinskih službenika zbog težih povreda službene dužnosti. Predmetni postupci su u toku pred Državnom disciplinskom komisijom. Agencija za sprečavanje korupcije realizovala je zajedničku kampanju sa Ministarstvom unutrašnjih poslova- Upravom policije i Upravom carina pod sloganom “Granica bez korupcije”, sa ciljem zajedničke borbe protiv korupcije na granici i podsticanja javnosti da prijavljuju sumnju. Direktori sve tri institucije promovisali su kampanju na graničnom		
--	--	--	--

	prelazu Božaj, te je ista otpočela 24.10.2025.godine. U okviru kampanje u novembru 2025.godine izrađeni su posteri i flajeri »Granica bez korupcije« sa QR kodom ASK-a, kontakt telefonima za prijavu Uprave carina i Uprave policije, na crnogorskom, engleskom i albanskom jeziku i materijal je distribuiran svim graničnim ispostavama. Sačinjen izvještaj o registrovanim pritužbama na rad i postupanje službenika Policije i Carine angažovanih na graničnoj i carinskoj kontroli u 2025. godini.						
Ključna mjera 11.1: Kontrola cjelokupnog koncepta IUG							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
11.1.1. Vršiti nadzor sprovođenja Strategije IUG i pratećeg akcionog plana	Permanentno se prati sprovođenje Strategije i pratećeg akcionog plana	Komisija – MUP Odjeljenje za IUG	IQ 2025., Tromjesečni izvještaji IVQ 2026., Tromjesečni izvještaji	REALIZOVANO Redovno se vrši implementacija Strategije IUG i pratećeg AP i sprovodi nadzor nad njenom implementacijom.	Redovna aktivnost		
11.1.2. Sprovoditi unutrašnju kontrolu rada	Broj sprovedenih unutrašnjih kontrola u	MUP – Odjeljenje za unutrašnju kontrolu policije, u	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U 2025.godini, Odjeljenje za unutrašnju kontrolu policije je vršilo provjere zakonitosti	Redovna aktivnost		

Granične policije i Uprave carina	graničnoj policiji (po pritužbama i po službenoj dužnosti) Broj podnijetih pritužbi od strane građana I građanki koje se odnose na korupciju u graničnoj policiji Broj predloženih disciplinskih postupaka po Izvještajima unutrašnje kontrole Broj pokrenutih istraga na osnovu izvještaja unutrašnje kontrole Broj podignutih optužnih akata na osnovu izvještaja unutrašnje kontrole	saradnji sa UC		postupanja policijskih službenika Granične policije u 8 slučajeva. U 6 slučajeva, unutrašnje kontrole su izvršene na osnovu operativnih i drugih saznanja o mogućim nepravilnostima i nezakonitostima u radu policijskih službenika granične policije. U 2025.godini, Odjeljenje za unutrašnju kontrolu policije je sprovodilo unutrašnju kontrolu u odnosu na 2 upućene pritužbe građana na rad i postupanje policijskih službenika granične policije, koje su ocijenjene neosnovanim. Od naznačenog broja kontrola po službenoj dužnosti (6) koje su se odnosile na policijske službenike granične policije, u postupku unutrašnje kontrole u 2 slučaja izvještaji sa spisima sačinjenim u postupku unutrašnje kontrole dostavljeni su direktoru Uprave policije u cilju pokretanja disciplinskog postupka protiv 2 policijska službenika, u tri slučaja unutrašnje kontrole nijesu se nesporno mogle utvrditi činjenice i dokazi koji bi ukazivali na postojanje elemenata disciplinske ili krivične odgovornosti			
--	--	----------------	--	---	--	--	--

	Broj pravisnažnih sudskih presuda na osnovu izvještaja unutrašnje kontrole			policijskih službenika. Međutim, i pored navedenog, u ovim slučajevima, izvještaji o izvršenim provjerama su dostavljeni na konačnu ocjenu i odlučivanje nadležnim državnim tužilaštvima koja, u krajnjem, cijene eventualno postojanje elemenata krivične odgovornosti za neko od krivičnih djela za koje se gonjenje preduzima po službenoj dužnosti.			
11.1.3. Otkrivanje i procesuiranje slučajeva korupcije u Graničnoj policiji i Upravi carina	Broj prijava od strane građana i građanki, pravnih lica, NVO, medija i po službenoj dužnosti za korupciju u graničnoj policiji. Vrste odluka po podnijetim prijavama. Broj pokrenutih istraga po prijavama. Broj podignutih optužnica. Broj pravosnažnih sudskih presuda.	UP-Sektor za borbu protiv kriminala, u saradnji sa UC	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		

11.1.4. Unaprijediti unutrašnje kontrole i prevencije u borbi protiv korupcije, sa provjerom sprovođenja profesionalnih standarda u ovoj oblasti	Izvršene provjere sprovođenja profesionalnih standarda u ovoj oblasti Unaprijeđena unutrašnja kontrola i prevencije u borbi protiv korupcije	MUP- Direktor za bezbjednost o nadzorne poslove, u saradnji sa MUP- Odjeljenjem za unutrašnju kontrolu policije, MUP- Odjeljenjem za antikorupciju i UP- Sektorom za borbu protiv kriminala	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Odjeljenje za unutrašnju kontrolu kontinuirano sprovodi unutrašnju kontrolu u vezi koruptivnog ponašanja svih policijskih službenika, a naročito policijskih službenika Granične policije. U 2025.godini nijesu zabilježeni slučajevi koruptivnog postupanja policijskih službenika Granične policije.	Redovna aktivnost		
11.1.5. Razvijati sistem internih kontrola kako bi se smanjili rizici korupcije u graničnim službama i sprovođenje procesima upravljanja granicom u skladu sa propisima i	Razvijen sistem internih kontrola i sprovedenih mjera u cilju smanjena rizika korupcije u graničnim službama	UP-SGP, u saradnji sa MUP- Odjeljenjem za unutrašnju kontrolu policije, MUP- Odjeljenjem za antikorupciju, UC i	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST REALIZUJE KONTINUITETU SE U Permanentno se razvija sistem internih kontrola kako bi se smanjili rizici korupcije u graničnim službama i sprovođenje procesima upravljanja granicom u skladu sa propisima i najboljom praksom EU.	Redovna aktivnost		

najboljom praksom EU		Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove					
11.1.6. Razviti djelotvoran mehanizam nadzora, odnosno kontrole kvaliteta sprovođenja Strategije IUG, definisanjem jasnih zadataka u odluci o obrazovanju međuresorske komisije	Razvijen mehanizam nadzora, odnosno kontrole kvaliteta sprovođenja Strategije Obrazovana međuresorska komisija	Komisija MUP – Odjeljenje za IUG	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Permanentno se razvija djelotvoran mehanizam nadzora, odnosno kontrole kvaliteta sprovođenja Strategije IUG, definisanjem jasnih zadataka u odluci o obrazovanju međuresorske komisije.	Redovna aktivnost		
11.1.7. Sačinjavati kvartalne izvještaje o realizaciji mjera iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije IUG u cilju identifikovanja nedostataka i utvrđivanja i sprovođenja mjera	Sačinjeni kvartalni izvještaji Identifikovani nedostaci Sprovedene mjere na otklanjanju nedostataka	Komisija MUP – Odjeljenje za IUG	IQ 2025./ IVQ 2026. Kvartalni izvještaj	REALIZOVANO Sačinjavaju se kvartalni izvještaji o realizaciji mjera iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije IUG u cilju identifikovanja nedostataka i utvrđivanja i sprovođenja mjera na otklanjanju uočenih slabosti.	Redovna aktivnost		

na otklanjanju uočenih slabosti							
11.1.8. Sprovoditi Strategiju za borbu protiv korupcije i akcionog plana za njeno sprovođenje kao i plana integriteta: Promovisanje načina za prijavljivanje korupcije, prikupljanje informacija i procjena izloženosti zaposlenih korupciji	Javnosti dostupne informacije u online sistemu i telefonskim linijama za prijavu korupcije, Broj prikupljenih informacija, Izvršena analiza Broj podnijetih prijava nadležnom tužilaštvu u vezi sa koruptivnim djelovanjem službenika i službenica	UP- SGP, u saradnji sa UC i Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025., Polugodišnji izvještaj IVQ 2026., Polugodišnji izvještaj	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Permanentno se sprovodi Strategija za borbu protiv korupcije i akcionog plana za njeno sprovođenje kao i plana integriteta: promovisanjem načina za prijavljivanje korupcije, prikupljanjem informacija i procjenom izloženosti zaposlenih korupciji.	Redovna aktivnost		
11.2. Razvoj mehanizma kontrole kvaliteta, posebno šengenski mehanizam za evaluaciju kako bi se obezbijedilo sprovođenje zakonodavstava i dobre prakse EU u oblasti upravljanja granicom							
11.2.1. Konstantna analiza funkcionisanja Koncepta IUG , identifikacija i	Konstantno vršena provjera funkcionisanja koncepta IUG	UP-SGP, UC, Uprava za bezbjednost hrane,	IQ 2025. Kvartalni izvještaj IVQ 2026.	REALIZOVANO Redovno se sprovodi analiza funkcionisanja koncepta IUG, sprovodi se identifikacija i otklanjanje nedostataka	Redovna aktivnost		

otklanjanje nedostataka		veterinu i fitosanitarne poslove	Kvartalni izvještaj				
11.2.2. Jačati kapacitete i spremnost za suočavanje sa predstojećim izazovima, na osnovu procjene ranjivosti , uključujući aktuelne i buduće prijetnje i izazove na granicama	Izvršene procjene ranjivosti, uključujući aktuelne i buduće prijetnje i izazove na granicama Ojačani kapacitet i spremnost za suočavanje sa predstojećim izazovima	UP-SGP, UC Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Permanentno se jačaju kapaciteti i spremnost za suočavanje sa predstojećim izazovima, na osnovu procjene ranjivosti, uključujući aktuelne i buduće prijetnje i izazove na granicama.	Redovna aktivnost		
12. MEHANIZMI SOLIDARNOSTI UKLJUČUJUĆI FINANSIRANJE EU							
Operativni cilj XII:	Unaprijediti mehanizam solidarnosti saradnjom Crne Gore sa EU, jačanjem sposobnosti za preuzimanje odgovornosti zaštite vanjskih granica EU i za efikasno funkcionisanje sistema integrisanog upravljanja granicom.						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.		
Broj projekata za dalji razvoj sistema za granične	Trenutno se preduzimaju aktivnosti na implementaciji sedam sporazuma o graničnim prelazima sa susjednim državama		Broj projekata za dalji razvoj sistema za granične provjere, nadzor državne granice i za unapređenje granične		Broj projekata za dalji razvoj sistema za granične provjere, nadzor državne granice i za unapređenje granične infrastrukture uvećan za dodatnih pet projekata.		

provjere, nadzor državne granice i za unapređenje granične infrastrukture, koji bi se finansirali iz sredstava pretpristupne pomoći	U 2025. godini, aktivno su preduzimane aktivnosti na implementaciji sedam sporazuma o graničnim prelazima sa susjednim državama, što je dio šire strategije za razvoj sistema za granične provjere, nadzor državne granice i unapređenje granične infrastrukture putem sredstava pretpristupne pomoći. U okviru tih aktivnosti, formulisani su strateški i operativni ciljevi u oblasti mehanizma solidarnosti, sa definisanim prioritetima za unapređenje granične kontrole, uz aktivno učešće EU eksperata kroz ekspertske misije. Ove mjere su dio kontinuiranih napora da se koriste EU instrumenti za finansiranje sprovođenja akcionih planova u oblasti upravljanja granicom. Takođe, postoji fokus na aktivno korišćenje finansijskih sredstava iz dostupnih fondova, poput Višegodišnjeg finansijskog okvira, za potrebe granične policije, migracija, sredstava hitne pomoći i drugih oblasti, radi ispunjavanja obaveza proizašlih iz procjene ranjivosti i evaluacijskih mehanizama. Cilj je nabavka opreme, razvoj baza podataka i sufinansiranje troškova za unapređenje infrastrukture i nadzora državne granice.	infrastrukture uvećan za dodatnih dva projekta	
Ključna mjera 12.1: Obezbjedenje objedinjenih kapaciteta i zajedničke odgovornosti za nadzor vanjskih granica			

Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
12.1.1. Formulisati strateške i operativne ciljeve u oblasti mehanizma solidarnosti, sa definisanim prioritetima za unapređenje granične kontrole uz korišćenje EU instrumenata za finansiranje sprovođenja akcionog plana u oblasti IUG, uz aktivno učešće EU eksperata kroz ekspertske misije	Na osnovu definisanih prioriteta za unapređenje granične kontrole, uz korišćenje EU instrumenata za finansiranje, predloženo sprovođenje određenih mjera iz AP u oblasti IUG	MUP- -Odjeljenje za IUG, UP – SGP	IQ 2025. Na osnovu godišnje analize definisati prioritete za unapređenje granične kontrole IVQ 2026. Na osnovu godišnje analize definisati prioritete za unapređenje granične kontrole	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU	Redovna aktivnost		
12.1.2. Aktivno koristiti finansijska sredstva iz dostupnih fondova kao što su	Aktivno korišćena finansijska sredstva iz dostupnih fondova -	MUP- Direkcija za EU integracije i projekte, u saradnji sa	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		Napomena: Direktorat za međunarodnu saradnju nije korisnik

Višegodišnji finansijski okvir - za potrebe granične policije, migracija, sredstava hitne pomoći i dr., u cilju ispunjavanja obaveza koje proizilaze iz procjene ranjivosti, drugih evaluacijskih mehanizama i i aktivno praćenje korišćenja finansijskih sredstava iz dostupnih fondova radi nabavke opreme, razvoja baza podataka i sufinansiranja troškova za unapređenje granične infrastrukture i nadzora državne granice.	Višegodišnji finansijski okvir - za potrebe granične policije, migracija, sredstava hitne pomoći i dr., Ispunjene obaveze koje proizilaze iz procjene ranjivosti, drugih evaluacijskih mehanizama i obezbijeđeno i aktivno praćenje korišćenja finansijskih sredstava iz dostupnih fondova radi nabavke opreme, razvoja baza podataka i sufinansiranja troškova za unapređenje granične	MUP- Direktoratom za građanska stanja i lične isprave i UP- Sektorom granične policije					finasijskih sredstava Tražiti informaciju od Sektora Granične policije i Direktorata za građanska stanja i lične isprave
---	---	---	--	--	--	--	---

	infrastrukture i nadzora državne granice.						
13. OSNOVNA PRAVA							
Operativni cilj XIII:	Obezbijediti poštovanje, zaštitu i promociju osnovnih ljudskih prava i profesionalizam službenika koji vrše graničnu kontrolu.						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.			
Razvijen i implementiran nacionalni nivo zaštite osnovnih prava u skladu sa konceptom IUG EU u ovoj oblasti	Razvijen i implementiran nacionalni nivo zaštite osnovnih prava u skladu sa konceptom IUG EU u ovoj oblasti za 60 % U 2025. godini, ostvaren je značajan napredak u razvoju i implementaciji nacionalnog nivoa zaštite osnovnih prava u skladu sa konceptom IUG EU. Ove aktivnosti su doprinijele većem poštovanju i zaštiti ljudskih prava u oblastima vezanim za postupke vraćanja, kontrolu, istrage i zaštitu ranjivih kategorija lica. Ostvareno je približno 60% od planiranog nivoa zaštite osnovnih prava u skladu sa konceptom IUG EU, a rad na daljem unapređenju i jačanju sistema zaštite je kontinuiran i planiran da se nastavi u narednim periodima.	Razvijen i implementiran nacionalni nivo zaštite osnovnih prava u skladu sa konceptom IUG EU u ovoj oblasti za 80 % u odnosu na 2025.godinu.		U potpunosti razvijen i implementiran nacionalni nivo zaštite osnovnih prava u skladu sa konceptom IUG EU u ovoj oblasti u odnosu na 2026. i 2027.godinu.			
Ključna mjera 13.1: Unaprijediti poštovanje, zaštitu i promociju osnovnih prava garantovanih Evropskom konvencijom za zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda i ostalim međunarodnim propisima u ovoj oblasti							

Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
13.1.1. Obezbijediti poštovanje osnovnih ljudskih prava u procesu vraćanja	Obezbijedeno poštovanje ljudskih prava	UP – SGP, u saradnji sa MUP/Direktoratom za građanska stanja i lične isprave, Ombudsmanom	IQ 2025. Godišnji izvještaj IVQ 2026. Godišnji izvještaj	REALIZOVANO Sprovođenje prinudnog udaljenja i preduzimanje mjera za zaštitu ljudskih prava i sloboda stranca koji se prinudno udaljava prati Zaštitnik ljudskih prava i sloboda Crne Gore u skladu sa zakonom. Policija u svakom konkretnom slučaju Zaštitniku ljudskih prava i sloboda: - dostavlja obavještenje o vremenu, mjestu i načinu prinudnog udaljenja stranca i akt na osnovu kojeg se vrši prinudno udaljenje stranca; - u vezi sprovođenja prinudnog udaljenja i mjera za zaštitu ljudskih prava i sloboda stranca koji se prinudno udaljava, na zahtjev Zaštitnika, stavlja na raspolaganje sve podatke iz nadležnosti policije, omogućava neposredan uvid u službene spise, dokumenta i podatke i dostavlja kopije traženih spisa i dokumenata, bez obzira na stepen tajnosti; Omogućava slobodan pristup svim prostorijama u kojima su	Redovna aktivnost		

				smješteni stranci koji se prinudno udaljavaju.			
13.1.2. U primjeni policijskih, carinskih i inspekcijskih kontrola pridržavati se standarda i standardnih operativnih procedura u postupanju prema licima kojima se poštuju, štite i promovišu osnovna ljudska prava	Redovno poštovani i implementirani standardi i standardne operativne procedure u primjeni ovlašćenja u postupanju prema licima kojima se poštuju, štite i promovišu osnovna ljudska prava Obezbijeđeno poštovanje ljudskih prava	UP – SGP, u saradnji sa UC, Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove i Ombudsmanom	IQ 2025. Godišnji izvještaj IVQ 2026. Godišnji izvještaj	REALIZOVANO Redovno su poštovani i implementirani standardi i standardne operativne procedure u primjeni policijskih, carinskih i inspekcijskih ovlašćenja u postupanju prema licima kojima se poštuju, štite i promovišu osnovna ljudska prava	Redovna aktivnost		
13.1.3. Razvijati i implementirati okvir za redovne i nezavisne evaluacije osnovnih prava (npr. redovne	Izvršene redovne revizije operativnih planova Sprovedene zaštitne mjere	MUP- Direktorat za za građanska stanja i lične isprave, u saradnji sa UP-SGP i Ombudsmanom	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Ostvarivanje prava iz domena privremene zaštite prati se kroz izvještaje dostavljene Vladi Crne Gore na svaka 3 mjeseca, shodno Odluci o odobravanju privremene zaštite licima iz Ukrajine.	Redovna aktivnost		

revizije operativnih planova, sprovođenje zaštitnih mjera)	Razvijeni i implementiran okvir za redovne i nezavisne evaluacije osnovnih prava						
13.1.4. Razvijati i održavati konstruktivnu razmjenu podataka i informacija na osnovu obrazaca koji se odnose na kategorije ozbiljnih incidenata (incidenti u vezi sa osnovnim pravima) i obezbijediti da zainteresovane strane primjenjuju odgovarajuće smjernice	Stvoreni preduslovi da operativne zainteresovane strane primjenjuju odgovarajuće smjernice Razvijena i održavana konstruktivna razmjena podataka i informacija na osnovu obrazaca koji se odnose na kategorije ozbiljnih incidenata (incidenti u vezi sa osnovnim pravima)	MUP- Direktorat za za građanska stanja i lične isprave, u saradnji sa UP-SGP i Ombudsmanom	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Postoji saradnja između SGP -UP i Odsjeka za integraciju stranaca sa odobrenom međunarodnom zaštitom u pogledu provjera da li postoje smetnje za odobrenje / produženje privremene zaštite radi osvarivanja prava na boravak.	Redovna aktivnost		

13.1.5. Obezbijediti usvajanje i transparentnost operativnih smjernica o saradnji u istragama u vezi sa pitanjima osnovnih prava kojima je prioritet proaktivna saradnja istražnih organa i nacionalnih vlasti, uz garantovanje neophodnog pristupa informacijama i dokumentaciji u ovoj oblasti	Obezbijedeno usvajanje i transparentnost operativnih smjernica o saradnji u istragama u vezi sa pitanjima osnovnih prava kojima je prioritet proaktivna saradnja istražnih organa i nacionalnih vlasti, uz garantovanje neophodnog pristupa informacijama i dokumentaciji u ovoj oblasti	MUP- Direktorat za za građanska stanja i lične isprave, u saradnji sa UP-SGP, Sektorom za borbu protiv kriminala, Sektorom Policije opšte nadležnosti i Ombudsmanom	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		
13.1.6. Jačati kapacitete i procedure za identifikaciju ranjivih osoba i maloljetnika bez pratnje i stranaca koji traže međunarodnu	Ojačani kapaciteti i procedure za identifikaciju ranjivih osoba i maloljetnika bez pratnje i stranaca koji traže međunarodnu	MUP- Direktorat za za građanska stanja i lične isprave, u saradnji sa UP-SGP	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U postupcima po zahtjevima za međunarodnu zaštitu na prvom mjestu je psihološka dobrobit djeteta, tako da obučeni službenici djeci mogu adekvatno da pruže psihološku prvu pomoć u njenim različitim varijetetima i	Redovna aktivnost		

zaštitu, u cilju adekvatnog postupanja prema ovim kategorijama lica	zaštitu,, u cilju adekvatnog postupanja prema ovim kategorijama lica			niz drugih aktivnosti i intervencija. U postupcima azila maloljetnik dobija sve relevantne informacije, preko prevodioca, na jeziku koji razumije. Razgovore sa djecom u postupku utvrđivanja izbjegličkog statusa obavljaju službenici Direkcije za azil koji su prošli posebne programe obuke za razgovor sa ovom kategorijom, primjerene njihovom uzrastu i posjeduju odgovarajuća znanja o psihološkom, emocionalnom i fizičkom razvoju i ponašanju djece. Komunikacija sa djetetom se izvršava pojedinačno, preko prevodioca i u prisustvu zakonskog zastupnika ili staratelja. Mišljenju djeteta posvećuje se dužna pažnja u skladu sa godinama života i zrelošću. Posebna pažnja se obraća na okolnosti, kao što su djetetova faza razvoja, eventualno ograničeno poznavanje uslova u zemlji porijekla i njihovog značaja za pravni koncept izbjegličkog statusa, kao i na njihovu posebnu ugroženost. Ispitivanju njihovih zahtjeva poklanja se posebna pažnja, proceduralnim mjerama			
---	--	--	--	---	--	--	--

				zaštite kreiranim za utvrđivanje najboljeg interesa djeteta. Odluka se zasniva na ispitivanju jedinstvenog spleta činilaca u svakom pojedinačnom slučaju, onako kako ih je predstavilo svako dijete, uključujući i njegovo lično, porodično i kulturno porijeklo. Kako bi promovisali značaj obaveze poštovanja prava djeteta, Ministarstvo unutrašnjih poslova Crne Gore, uz podršku UNICEF-a, u ranijem periodu, organizovalo je dva treninga, u trajanju po dva dana, o primjeni međunarodnih standarda u oblasti zdravstvene i dječije zaštite kao podršku naporima u pomoći djeci i porodicama, migrantima i izbjeglicama, za 50 učesnika. Takođe, izrađen je i distribuiran se u kontinuitetu djeci strancima koji traže međunarodnu zaštitu prilagođen višjejezični materijal namijenjen podizanju svijesti o trgovini ljudima.			
13.1.7. Obezbijediti da	Implementirane odredbe zakona	MUP/Direkt orat za građanska	IQ 2025.	REALIZOVANO Pripadnici graničnih službi redovno primjenjuju odredbe	Redovna aktivnost		

pripadnici graničnih službi primjenjuju odredbe zakona kojima se uređuju prava izbjeglica i migranata u vezi sa pravom na ostvarivanje međunarodne zaštite u Crnoj Gori i pristupaju ovoj kategoriji, uz razumijevanje teških životnih okolnosti koje su izbjeglice, uglavnom opredijelile da krenu iz svojih država	od strane graničnih službi primjenjuju kojima se uređuju prava izbjeglica i migranata i migrantkinja u vezi sa pravom na ostvarivanje međunarodne zaštite u Crnoj Gori	stanja i lične isprave, u saradnji sa UP-SGP, UC, Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	Šestomjesečni izvještaji IVQ 2026. Šestomjesečni izvještaji	zakona kojima se uređuju prava izbjeglica i migranata u vezi sa pravom na ostvarivanje međunarodne zaštite u Crnoj Gori i pristupaju ovoj kategoriji, uz razumijevanje teških životnih okolnosti koje su izbjeglice, uglavnom opredijelile da krenu iz svojih država.			
14. OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE							
Operativni cilj XIV:	Obrazovanjem i osposobljavanjem unaprijediti kompetencije i profesionalizam službenika koji vrše graničnu kontrolu u oblasti integrisanog upravljanja granicom						
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.		Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.		Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.		

Razvijen i implementiran koncept obuke u skladu sa konceptom obuke Evropske granične i obalske straže – analiza potreba, razvoj nastavnih planova i programa obuke, zajedničke vježbe i razmjena najboljih praksi	Razvijen i implementirani koncepti obuka u organizaciji FRONTEX-a analizom potreba, razvojem nastavnih planova i programa obuke, zajedničkim vježbama i razmjenom najboljih praksi. U 2025. godini u toku je razvoj i implementacija koncepta obuke u skladu sa evropskim standardima. Aktivnosti uključuju prilagođavanje obrazovnih programa, razvoj nastavnih planova, obuke i vježbe za zaštitu granica, migracije i zaštitu prava. Uspostavljen je sistem za procjenu uspješnosti obuka, a saradnja sa međunarodnim partnerima se jača kroz projekte i razmjenu dobrih praksi.	Obezbijeđena dostupnost dovoljnog broja kompetentnog i obučenog osoblja u svim oblastima EIBM-a na nacionalnom nivou i na nivou EU. Obezbijeđena bliska saradnja između akademija za obuku Crne Gore i Frontexa	Promovisani najviši standardi i najbolje prakse u implementaciji zakona Unije o granicama i vraćanju, sa posebnim naglaskom na poštovanje osnovnih prava				
Ključna mjera 14.1: Usklađivanje programa osnovne obuke, obuke srednjeg rukovodnog nivoa u skladu sa standardima Zajedničkog nastavnog plana obuka Granične i obalske straže EU (Common Core Curriculum for Basic training for Border and Coast Guard in the EU) i Zajedničkog nastavnog plana obuka srednjeg nivoa rukovođenja granične i obalske straže u EU (Common Core Curriculum for Border and Coast Guard Mid-level Management Training in the European Union)							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
14.1.1. Unaprijediti Nastavni plan i program za osnovno	Sačinjen nastavni plan i program za osnovno obrazovanje granične policije	Policijska Akademija, UP-SGP, MUP	IIIQ 2025./ IQ-IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO Realizovane su tokom IQ 2025 godine stalne aktivnosti komunikacije sa FRONTEX-om kroz mejl i direktnu komunikaciju na	Redovna aktivnost		

obrazovanje granične policije u skladu sa CCC 2017 - Zajedničkim okvirnim nastavnim programom za osnovnu obuku FRONTEX-a Predvidjeti standarde FRONTEX-a za osnovnu policijsku obuku za Graničnu policiju	u skladu sa CCC 2017 - Zajedničkim okvirnim nastavnim programom za osnovnu obuku FRONTEX-a Utvrđeni standardi FRONTEX-a za osnovnu policijsku obuku za Graničnu policiju	-Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje		osnovu važećeg Sporazuma o saradnji sa FRONTEX-om. U toku je izmjena Obrazovnog programa za osnovno policijsko obrazovanje V nivo obrazovanja kojim će se implementirati standardi FRONTEX-a u skladu sa CCC 2022 Zajedničkim okvirnim nastavnim programom za osnovnu obuku FRONTEX-a. Planirani okvir za završetak Obrazovnog programa I kvartal 2026. god.			
14.1.2. Dinamika sprovođenja obuka i vježbi u skladu sa godišnjim planom za postupanje u vanrednim (nepredviđenim) događajima i u slučajevima narušavanja bezbjednosti državne granice (granični incidenti, veći priliv migranata,	Sprovedene obuke i vježbe u skladu sa godišnjim planom za postupanje u vanrednim (nepredviđenim) događajima Broj sprovedenih obuka i vježbi u skladu sa godišnjim planom	MUP/Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, Direktorat za zaštitu i spašavanje, U P-SGP i PA DG	IQ 2025. godišnji planovi IVQ 2026.	REALIZOVANO U skladu sa procjenama realizovana obuka u rukovanju vatrenim oružjem i izvršenje bojevih gađanja za ukupno 147 službenika SGP u IQ 2025. godine (74 službenika u februaru i za 73 službenika u martu 2025 godine). Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, policijski službenici su tokom izvještajnog perioda pohađali sljedeće obuke: - Rukovanje vatrenim oružjem“ uz realizaciju bojevog gađanja,	Redovna aktivnost		

elementarne i druge nepogode i dr.)				1,10. i 14. aprila, 147 polaznika/ca; -“ Rukovanje vatrenim oružjem“ uz realizaciju bojevog gađanja, 6, 12. i 15. maja, 104 polaznika/ca. Pored navedenog, uz podršku Centra izvrsnosti Evropske Unije za smanjenje rizika od bioloških, hemijskih, radioloških i nuklearnih prijetnji (EU CBRN CoE), 26-28.maja 2025. godine realizovana je obuka i konferencijska vježba za snaženje bio-sigurnosnih i bio-bezbjednosnih mjera na graničnim prelazima Crne Gore tj. na I liniji granične bezbjednosti, 16 polaznika UP. Tokom III kvartala realizovana je obuka za 2 službenika na Temu Raspoređivanje u izazovnim situacijama u radu sa službenim psima, rad sa mapama, taktička potraga i prva pomoć. U skladu sa procjenama realizovana obuka u rukovanju vatrenim oružjem i izvršenje bojevih gadjanja za ukupno 147 službenika SEGP u IQ2025 godine (74 službenika u februaru I za 73 službenika u martu 2025 godine).			
-------------------------------------	--	--	--	---	--	--	--

				Tokom III kvartala nastavljeno je sa sprovođenjem obuka. Realizovana je obuka za 2 službenika na Temu Raspoređivanje u izazovnim situacijama u radu sa službenim psima, rad sa mapama, taktička potraga i prva pomoć. - Rukovanje vatrenim oružjem“ uz realizaciju bojevog gađanja, 13. i 18. februara 2025.godine 104 polaznika/ca; - Rukovanje vatrenim oružjem“ uz realizaciju bojevog gađanja, 7. i 10. marta 96 polaznika/ca; - Rukovanje vatrenim oružjem“ uz realizaciju bojevog gađanja, 1,10. i 14. aprila, 147 polaznika/ca; -“ Rukovanje vatrenim oružjem“ uz realizaciju bojevog gađanja, 6, 12. i 15. maja, 104 polaznika/ca. - Simulaciona vježba (testiranje protokola o hitnoj potjeri), 27-29.10, 2 službenika; Pored navedenog, uz podršku Centra izvrsnosti Evropske Unije za smanjenje rizika od bioloških, hemijskih, radioloških i nuklearnih prijetnji (EU CBRN CoE), 26-28.maja 2025. godine realizovana je obuka i			
--	--	--	--	--	--	--	--

				konferencijska vježba za snaženje bio-sigurnosnih i bio-bezbjednosnih mjera na graničnim prelazima Crne Gore tj. na I liniji granične bezbjednosti, 16 polaznika UP.			
14.1.3. Donijeti Nastavni plan i program za obuku operativnog nivoa menadžmenta na godišnjem nivou sa CCC ML 2019 - Zajedničkim okvirnim nastavnim programom za obuku srednjeg rukovodnog nivoa granične policije FRONTEX-a	Donešen Nastavni plan i program za obuku srednjeg rukovodnog nivoa sa CCC ML 2019	Policijska Akademija, u saradnji sa UP-SGP i MUP -Direktorat - om za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	IIQ2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Formirana je radna grupa za izradu nastavnog plana i programa za obuku srednjeg rukovodnog nivoa sa CCC ML 2019, u saradnji Policijske akademije i Sektora granične policije. Nastavni plan I Program je uspješno realizovan tokom 2025. godine (realizacija je u toku, završetak aktivnosti očekuje se tokom 2026.godine). Formirana je i RG za izradu programa za obuku operativnog nivoa menadžmenta na godišnjem nivou sa CCC ML 2019.	Redovna aktivnost		
14.1.4. Izraditi Pravilnik za program napredovanja u viši nivo zvanja policijskih službenika	Donijet Pravilnik za program napredovanja u viši nivo zvanja policijskih službenika i službenica	PA DG, u saradnji sa UP-SGP i MUP- Direktoratom za normativno-pravne i	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO U prva tri mjeseca 2025. godine izvršena je obuka 11 službenika u skladu sa Pravilnikom za program napredovanja u viši nivo zvanja policijskih službenika Jan 0	Redovna aktivnost		

		kadrovske poslove		Feb 0 Mar 11 Tokom II kvartala 6 službenika/ca SGP je pohađalo obuku za napredovanje u više policijsko zvanje Nije donešen pravilnik i potrebno je izraditi novi program. Tokom III kvartala nije bilo organizovanih obuka za napredovanje u više policijsko zvanje. Od strane DNP KP pokrenuta inicijativa za formiranje RG za izradu novih nastavnih planova obuka za napredovanje. U nadležnosti Direkcije za obuke i stručno usavršavanje nije donošenje pravilnika. Od strane Policijske akademije je formirana Radna grupa u kojoj se nalazi i predstavnik Sektora granične policije. Nastavni plan i program je realizovan tokom 2025.godine.			
14.1.5. Sprovoditi obuke za multiplikatore u skladu sa godišnjim planovima obuka	Utvrđene oblasti za koje je potrebna obuka Urađene analize za konkretne oblasti za koje je potrebna obuka	MUP- Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za	I Q2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, tokom II Q 2025. godine dva službenika SGP su pohađala obuku za trenere u	Redovna aktivnost		

	Broj sertifikovanih multiplikatora/ trenera trenera Broj sprovedenih obuka od strane multiplikatora/ trenera trenera Realizovane obuke službenika i službenica za prepoznavanje ranjivih grupa putnika – multiplikatora (trenera) za prepoznavanje ranjivih grupa putnika i putnica Obučeni službenici multiplikatori (treneri) za sprovođenje i realizaciju obuke za prepoznavanje ranjivih grupa putnika i putnica	obuke i stručno usavršavanje, u saradnji sa UP-SGP, PA DG		oblasti upravljanja migracijama, pružanju usluga i zaštite migranata, koja je u organizaciji Švedske agencije za migracije u okviru projekta MIRCO realizovana 10-12.juna. Tokom III Q službenici SGP su pohađali: -Specijalističku obuku za multiplikatore – „Zajednički naponi u izgradnji kapaciteta – nadzor granica u pogledu ljudskih prava“, u organizaciji MUP R.Hrvatske i Policijske akademije SR Njemačke – Lubeck, 15-26.09.2025. godine, dva službenika (2 m); Trening za policijske službenike za ulogu trenera u vezi teme „Legalne migracije“, u organizaciji Swedish Migration Agency, 16-19.09.2025. godine, jedan službenik (1 m). Tokom 2025.godine službenici SGP su pohađali: Obuku za analitičare i trenere - Praktična upotreba aplikacije „Infostream 2“, 29.- 31.01.2025, u organizaciji MUP, Uprave policije u saradnji sa Vladom Velike Britanije, 9 službenika; Obuku za trenere u oblasti upravljanja migracijama,			
--	--	--	--	---	--	--	--

	Utvrđeni standardi FRONTEX-a za osnovnu policijsku obuku za Graničnu policiju			pružanju usluga i zaštite migranata, 10-12.06.2025, u organizaciji Švedske agencije za migracije u okviru Projekta MIRCO, 2 službenika; Obuku za trenere u oblasti upravljanja migracijama, pružanju usluga i zaštite migranata, koja je u organizaciji Švedske agencije za migracije u okviru projekta MIRCO realizovana 10-12.juna, 2 službenika; Obuku-Kvalifikacija multiplikatora za graničnu kontrolu I modul, 13-24.10.2025.g, u organizaciji MUP i uz podršku Savezne policije Njemačke, 12 službenika/ca (9m,3ž); Obuku - Kvalifikacija multiplikatora za graničnu kontrolu II modul, 24-28.11.2025, u organizaciji MUP i uz podršku Savezne policije Njemačke, 5 službenika/ca (3m,2ž).			
14.1.6. Izraditi Plan i program stručnih obuka za granične provjere	Sačinjen Plan i program stručnih obuka za granične provjere u sljedećim oblastima:	MUP - Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove	I Q2025./ IV Q2026.	REALIZOVANO Plan obuka službenika Sektora granične policije, koji je kao takav sastavni plan obuka MUP-a, Uprave policije za 2025.godinu, obuhvata tematiku	Redovna aktivnost		

	obuka za graničnu kontrolu, obuka službenika na graničnim prelazima za rukovanje raspoloživom tehničkom opremom; obuka službenika i službenica koji preduzimaju kriminalističke istrage na graničnim prelazima, obuka službenika u cilju unapređenja poštovanja ljudskih prava, sa posebnim osvrtom na primjenu sredstava prinude, obuka službenika za engleski jezik, otkrivanje	/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, u saradnji sa UP – SGP, PA DG, SBPK, Ombudsmanom, Upravom za ljudske resurse i operatorima na aerodromima		iz osnovnih i specijalističkih obuka za granične provjere. Izrađen je Plan obuka za 2026. godinu, kojim su obuhvaćene obuke u vezi sa rukovanjem raspoloživom tehničkom opremom, otkrivanjem falsifikovanih dokumenata, učenja engleskog jezika i dr.			
--	--	--	--	--	--	--	--

	falsifikovanih dokumenata na aerodromima						
14.1.7. Permanentno sprovoditi obuku službenika i multiplikatora za analizu rizika u skladu sa izmjenama zajedničke metodologije	Sačinjen plan obuka multiplikatora / trenera trenera Realizovan plan obuka Obučeni multiplikatori/treneri trenera Urađeni polugodišnji i godišnji izvještaj sa analizom o sprovedenim obukama	MUP - Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove /Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, u saradnji sa UP – SGP i PA DG	I Q 2025./ IQ-IVQ 2026.	REALIZOVANO U okviru Twinning Projekta za reviziju ŠAP-a, aktivnosti u vezi analize rizika, SGP je uputio inicijativu prema projektnom timu za pružanje stručne podrške za pokretanje dva odvojena projekta zasnovana na dvije komponente: Komponenta I - Razvoj baze podataka u Graničnoj policiji i Komponenta II - Razvoj analize rizika u Graničnoj policiji. Slovenački eksperti u projektu su izrazili spremnost da pruže podršku za komponentu II (u IQ 2026), dok će se za komponentu I tražiti podrška van Projekta.	Redovna aktivnost		
14.1.8. Uspostaviti sistem za izvođenje obuka definisanih Šengen akcionim planom	Sačinjeni planovi Broj izvedenih obuka Broj obučenih službenika Uspostavljen sistem za	UP – SGP, PA DG, MUP- Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove /Direkcija za obuke i	II Q 2025./ IV Q 2026.	REALIZOVANO Plan obuka službenika Sektora granične policije, koji je kao takav sastavni plan obuka MUP-a, Uprave policije za 2025.godinu obuhvatio je sve teme koje su definisane aktuelnim Šengen akcionim planom u dijelu osnovnih i u dijelu specijalističkih obuka. Realizovane obuke:	Redovna aktivnost		

	izvođenje obuka definisanih Šengen akcionim planom	stručno usavršavanje		-Obuka za upravljanje i korišćenje drona, 10.-11.02.2025, 8 službenika, - Obuka na Pelagus sistemu Uprave pomorske sigurnosti, 26.03, 3 službenika; - Otkrivanje falsifikata i britanske elektronske vize, 27.02, 25 službenika/ca; - Kurs sengleskog jezika, putem platforme za e-učenje, 4 službenika/ce; - Sertifikacija vodiča službenih pasa o detekciji mirisa“ – Modul IV, 10.03. – 21.03.2025, 2 službenika; - Kurs za instruktore za obuku vodiča i dresuru službenih pasa, 23.03.-05.04.2025, 2 službenika; - Tehnike presrijetanja na vazдушnim granicama, 22.-24.04. 2025, 2 službenika; - Obuka vodiča službenog psa za detekciju mirisa - Modul V, 12-23.05, 2 službenika; - Elektronske vize Velike Britanije, 19.06, online, 1 službenik; - Taktička obuka – „Taktičke mjere i radnje za zaustavljanje provjere i pretres svih vrsta vozila uz upotrebu detektora za otkrivanje otkucaja srca“ - BPOL – EU4 FAST, 29.09-3.10, 10 službenika/ca;			
--	--	-------------------------	--	--	--	--	--

				- Kurs engleskog jezika – Frontex u okviru projekta IPA III - Granična bezbjednost, 20 službenika/ca; - Tehnike otkrivanja krijumčarene robe i vođenje intervjua, 2-4.09, 4 službenika; - Provjera u vezi ukradenih vozila, 30.9-03.10, 6 službenika/ca; - Taktičke mjere i radnje za zaustavljanje provjere i pretres svih vrsta vozila uz upotrebu detektora za otkrivanje otkucaja srca“ - BPOL – EU4 FAST, 29.9-3.10, 8 službenika/ca; - Provjera u vezi ukradenih vozila, 30.09. -03.10.2025. i 06.10. – 08.10.2025, 12 službenika/ca; - Otkrivanje falsifikata – srednji nivo, 13-24.10, 6 službenika/ca; - Trening za trenere – multiplikatore (zaustavljanje i kontrola vozila i lica na graničnim prelazima), 13-24.10, 13 službenika/ca; - Radionica krijumčarenje migranata i prevare sa dokumentima, 21-24.10, 2 službenika; - Lažna dokumenta, 8.10, 8 službenika;			
--	--	--	--	--	--	--	--

				- Prepoznavanje i detektovanje falsifikovanih dokumenata, 21-23.10, 5 službenika, - Falsifikovane isprave Francuske, 9.10, 9 službenika/ca; - Obuka za vođiĉa službenih pasa, 20-24.10, 1 službenik; - Kontrola vozila, 21-27.11, 8 službenika; - Ekspert za dokumenta – napredni nivo“ ALDO, 16-29.11, 1 službenik; - Falsifikovanje dokumenata, 5.11, 1 službenik; - Obuka o upotrebi „DOCU box“ – uređjaja i provjera autentiĉnosti dokumenata, 9.12, 16 službenika/ca.			
14.1.9. Kontinuirano vršiti provjere znanja nakon sprovedenih obuka u skladu sa nastavnim planovima i programima obuke	Vršene kontinuirane provjere znanja nakon sprovedenih obuka u skladu sa nastavnim planovima i programima obuke	UP – SGP, PA DG, MUP- Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove /Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Kontinuirano su vršene provjere znanja nakon sprovedenih obuka u skladu sa nastavnim planovima i programima obuke.	Redovna aktivnost		

14.1.10. Razvijati savremene metodologije učenja, uz pomoć informativnih tehnologija, online obuke -Sprovođenje online obuka	Broj online obuka Uspostavljen sistem i razvijene savremene metodologije učenja, uz pomoć informativnih tehnologija, online obuke	MUP- Direktorat za normativno- pravne i kadrovske poslove/ /Direkcija za obuke i stručno usavršavanje kroz saradnju sa UP-SGP, MUP -Služba za informativne tehnologije, UP – SGP UP- Odjeljenje za elektronske sisteme policije, PA DG	IQ 2025. (uspostavljen sistem dostupan korisnicima obuka) IVQ 2026. (sprovođenje obuka)	REALIZOVANO Kurs engleskog jezika na ON- LINE platformu realizovana je 17.02.2025 godine za 4 službenika SGP. Obuka na temu “Zaštita uzbunjivača” realizovala se u martu za tri službenika SGP. Takođe se realizovala ON-LINE obuka za ručne rengen uređaje “Mini Z” za 8 službenika SEGP. Jan 8, Feb 0, Mar 0 Tokom 2024. godine su realizovane sve potrebne aktivnosti kako bi se sa on- line testiranjima počelo,uz podršku savremenih informativno- komunikacionih tehnologija. Od početka 2025.godine, zaključno sa III Q, putem platforme za e-učenje, 179 službenika/ca SGP je pohađalo obuku na temu “Zaštita uzbunjivača”. Istovremeno 4 službenika/ce SGP su pohađala i kurs engleskog jezika po Projektu IPA III Frontex.	Redovna aktivnost		
14.1.11.	Instaliran softver za	MUP- Služba za	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Redovna aktivnost		

Uspostaviti sistem za kontinuiranu provjeru uspješnosti izvedenih obuka i za analizu potreba za obukama -Redovna evaluacija predavača i polaznika obuke, uz upotrebu IT Sistema	evaluciju i analizu obuka Broj izvršenih evaluacija Broj sačinjenih izvještaja sa obuka	informacione tehnologije, u saradnji sa UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije , MUP- Direktoratom za normativno-pravne i kadrovske poslove/ /Direkcija za obuke i stručno usavršavanje UP – SGP					
14.1.12. Permanentno realizovati stručne obuke IT kadra u nadležnim institucijama	Sačinjen Plan obuke Permanentno realizovane stručne obuke IT kadra u nadležnim institucijama	MUP- Služba za informacione tehnologije, u saradnji sa UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije ,	IQ 2025./ IVQ 2026.	DJELIMIČNO REALIZOVANO U IQ2025. godine po jedan službenik SEGP završio obuku na temu „Sajber bezbjedNost” I “Vještačka inteligencija” u organizaciji Uprave za ljudske resurse. Jan 0	Redovna aktivnost		

		MUP- Direktoratom za normativno- pravne i kadrovske poslove/ /Direkcija za obuke i stručno usavršavanje i UP – SGP		Feb 2 Mar 0			
14.1.13. Sprovoditi obuke za konzularni kadar i kadar Granične policije koji sprovode vizne postupke	Sprovedena obuka za konzularni kadar i kadar Granične policije koji sprovode vizne postupke Uspostavljena sараdnja sa eksternim partnerima u cilju pružanja podrške u organizaciji obuka koje bi uključivale i upoznavanje sa viznim	MVP, u sараdnji sa MUP/ UP – SGP i MVP	IIQ-IVQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Obuka na temu: “Otkrivanje falsifikata i britanske elektronske vize” realizovana za 25 službenika SEGP u organizaciji Vlade Velike Britanije I MUP I UP. Jan 0 Feb 25 Mar 0 Tokom februara 2025. godine predstavnici MVP CG (2 službenika) prisustvovali su obuci “Otkrivanje falsifikata i britanske elektronske vize”. U IV kvartalu nije bilo obuka. Planirano dalje realizovanje.	Redovna aktivnost		

	procedurama i standardima EU						
14.1.14. Utvrđivanje prioriteta za postavljanje službenika i službenica za vezu / savjetnika, odnosno savjetnica za dokumente u skladu sa analizom rizika i sprovođenje programa obuke	Sprovedeni programi obuke za postavljanje službenika i službenica za vezu Postavljeni službenici za vezu / savjetnici i savjetnice za dokumente u skladu sa analizom rizika	MUP/ UP-SGP,u saradnji sa MVP	II Q-IVQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO U III I IV kvartalu nije bilo obuka.	Redovna aktivnost		
14.1.15. Testiranje i provjera znanja službenika UP-SGP na osnovu sačinjenog uputstva, uz upotrebu savremenih informaciono-komunikacionih tehnologija	Sačinjen Plan provjera Softver za testiranje službenika stavljen u funkciju Broj testiranih službenika Broj urađenih izvještaja/analiza zasnovanih na	MUP-Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, u saradnji sa MUP-Službom za	IQ2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO Tokom 2025. godine je realizovana izrada Uputstva za testiranje i provjere znanja službenika SGP-a, te je i formirana baza podataka sa adresama službenika, kako bi se sa on line testiranjima počelo,uz podršku savremenih informaciono-komunikacionih tehnologija. Direkcija za obuke i stručno usavršavanje i SGP su tokom	Redovna aktivnost		Od strane predstavnika Direkcije za normativne poslove obrazloženo je da ne postoji zakonski osnov za testiranje-provjeru znanja zaposlenih. Iz tog razloga aktivnost ne može biti realizovana do kraja 2025.godine I da je

Sačiniti plan provjera	rezultatima provjera	informacione tehnologije, UP – SGP i UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije		2025.godine preduzimati sve neophodne aktivnosti u cilju realizacije predmetne aktivnosti.			ne treba je planirati budućim akcionim planovima.
14.1.16. Razvijati i implementirati sistematsku obuku o pretragama i spašavanju na moru	Razvijena i implementirana sistematska obuka o pretragama i spašavanju na moru	Uprava pomorske sigurnosti i upravljanja lukama,u saradnji sa UP – SGP i UP- Odjeljenjem za elektronske sisteme policije	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Realizovana obuka upotrebe drona u slučajevima traganja i spašavanja na moru, spašavanja lica na plovnom objektu koji je u požaru. Tokom 2025.godine razvijane i implementirane sistematske obuke o pretragama i spašavanju na moru.	Redovna aktivnost		
14.1.17. Nastaviti sa obukama u organizaciji Fronteksa , drugih Agencija i tijela EU i međunarodnih organizacija, na svim nivoima i u	Nastavljene aktivnosti u vezi sa sa obukama u organizaciji Fronteksa, drugih Agencija i tijela EU i međunarodnih organizacija, na svim nivoima i u	UP-SGP, u saradnji sa FRONTEX-om i OMBUDSM AN-om	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Obuka u organizaciji IOM I FRONTEX-a na temu “Razmjena najboljih praksi i iskustva partnera ZB i EU o saradnji sa prioriternim trećim zemljama (Indija Egipat, Irak) za dva službenika SEGP. Jan 2 Feb 0	Budžet FRONTEX-a		

svim aktivnostima, razmjenom dobrih praksi i podizanjem svijesti o potrebi zaštite osnovnih ljudskih prava	svim aktivnostima Vršene razmjene dobrih praksi i podignuta svijest o potrebi zaštite osnovnih ljudskih prava			Mar 0 Takođe, obuka kroz partnerstvo ZB I EU, kroz najbolje prakse I iskustva u kooperaciji sa prioritetnim trećim zemljama u organizaciji FRONTEX-a kroz koju je obučen jedan službenik SGP. Jan 1 Feb 0 Mar 0 Takođe, u III kvartalu realizovane su sljedeće obuke: -Raspoređivanje u izazovnim situacijama u radu sa službenim psima, rad sa mapama, taktička potraga i prva pomoć za 2 službenika -Trening za policijske službenike za ulogu trenera u vezi teme „Legalne migracije“ za jednog službenika -Sastanak na temu „Razbijanje mreža krijumčarenja migranata,, na kojima su učestvovala 2 službenika -Sastanak Regionalne grupe za podršku projektat „Inicijativa za bezbjednost granica ZB“ na kojima su učestvovala 3 službenika i - Sastanak akcija „Poblaće“ kao i analiza			
--	--	--	--	---	--	--	--

				migracionih kretanja i problematike u vezi krijumčarenja migranata“ na kojima je učestvovao i službenik.			
14.1.18. Sprovoditi obuku službenika o postupanju prema maloljetnim licima bez pratnje i strancima koji traže međunarodnu zaštitu	Realizovane obuke službenika o postupanju prema licima i strancima i strankinjama koji traže međunarodnu zaštitu	MUP- Direktor za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, u saradnji sa MUP- Direktoratom za građanska stanja i lične isprave i UP-SGP	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Obuka na temu “Prevenција u borbi protiv trgovine ljudima” u organizaciji OEBS za jednog službenika Prihvatilista za strance. Jan 0 Feb 0 Mar 1 II Q Službenik Direkcije za azil učestvovao je na Radionici u organizaciji EUAA na temu “Utvrdjivanje starosti maloljetnika bez pratnje” (Albanija, Tirana, 11-12.06.2025. godine). Akcentat je stavljen na važnost multidisciplinarnog pristupa u procjeni starosne dobi maloljetnika bez pratnje, koji mora biti zasnovan na holističkoj i neinvazivnoj procjeni, uz puno poštovanje prava djeteta i principa nediskriminacije. Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke I	Redovna aktivnost		

				stručno usavršavanje, službenici SGP su tokom izještajnog perioda pohađali: - Obuka: „Granična provjere, nadzor državne granice, skringing i debriefing i osnovna ljudska prava“ – Jačanje kapaciteta za zaštitu granica na Zapadnom Balkanu i osnovna ljudska prava, u organizaciji FRONTEX-a, 7-11.4, 16 polaznika/ca; - Sprečavanje mučenja i zaštita prava migranata, 9.5, u organizaciji ICMPD (online), 1 polaznik; - Obuka za trenere u oblasti upravljanja migracijama, pružanju usluga i zaštite migranata, 9-12.6, u organizaciji švedske agencije za migracije u okviru projekta MIRCO, 2 polaznika. Prema podacima sa kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje dva službenika SGP su tokom IIIQ pohađala specijalističku obuku za multiplikatore – „Zajednički naponi u izgradnji kapaciteta – nadzor granica u pogledu ljudskih prava“, 15-26.09.2025. godine. Tokom IV kvartala 2025.godine službenici SGP su pohađali:			
--	--	--	--	--	--	--	--

				Jačanje regionalne saradnje u oblasti upravljanja migracijama između Zapadnog Balkana i susjednih država članica EU u skladu sa pravnim tekovinama EU i međunarodnih standardima, 27- 31.10.2025, u organizaciji Swedish Migration Agency, 1 službenik; Obuku – Radionicu „Moderno ropstvo i trgovina ljudima“, 20-24.10.2025, u organizaciji Ambasade VB, 3 službenika.			
14.1.19. Sprovoditi obuke službenika u sistemu međunarodne zaštite, procedure postupanja: -Sprovoditi trening module Agencije Evropske unije za azil kako na regionalnom, tako i na nacionalnom nivou -Realizovati obuke kroz saradnju sa Visokim komesarijatom UN	Utvrđene procedure postupanja Realizovane obuke službenika u sistemu međunarodne zaštite koje se odnose na trening module Agencije Evropske unije za azil kako na regionalnom, tako i na nacionalnom nivou	MUP- Direktor za normativno-pravne i kadrovske poslove/Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, u saradnji sa MUP - Direktoratom za građanska stanja i lične isprave/Direkcija za azil, Agencijom	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Obuka na temu : „Zaštita ugroženih lica” u organizaciji Ambasade Velike britanice u Crnoj Gori za 12 službenika SGP. Jan 0 Feb 0 Mar 12 IIQ Obuke koje su prošli službenici Direkcije za azil: • On line training EUAA learning management system	Budžet, TAIEX		

za izbjeglice koji vrši monitoring nad primjenom Konvencije o izbjeglicama, kroz Standardizovani program obuka	Realizovane obuke i kroz saradnju sa Visokim komesarijatom UN za izbjeglice koji vrši monitoring nad primjenom Konvencije o izbjeglicama, kroz Standardizovani program obuka	Evropske unije za azil i Visokim komesarijatom UN za izbjeglice		• Radionica UNHCR – a - uloga prevodioca u kontekstu azila; • Program – „Police leadership training“ organizovan od strane Centra za integritet, Sektor odbrane i sigurnosti (CIDS); • Učešće na online Konferenciji u organizaciji Agencije EU za azil (EUAA), na temu Prikupljanje i upravljanje podacima u kontekstu međunarodne zaštite; • Trening u organizaciji Agencije Evropske unije za azil – Tehnike vođenja intervjua – obuka (on line) EUAA State of Asylum Conference 2025 – Online (03. I 04.06.2025. godine) „Uticaj vještačke inteligencije na Novi pakt o migracijama i azilu” • On-line radionica Prague Process” Information Sessions on the EU Pact on Migration and Asylum” • Učešće službenika Direkcije za azil na Radionici u organizaciji EUAA na temu “Utvrđivanje starosti maloljetnika bez pratnje” (Albanija, Tirana, 11-12.06.2025. godine) • Trening u organizaciji Agencije Evropske unije za azil –			
--	--	---	--	---	--	--	--

				Tehnike vođenja intervjua (face-to-face session) EUAA COI network on Ukraine and Russia – učešće predstavnika Direkcije za azil na on line Konferenciji. Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje, službenici SGP su tokom izještajnog perioda pohađali: - Obuka: „Granična provjere, nadzor državne granice, skining i debriefing i osnovna ljudska prava“ – Jačanje kapaciteta za zaštitu granica na Zap Balkanu i osnovna ljudska prava, u organizaciji FRONTEX-a, 7-11.4, 16 polaznika/ca; - Sprečavanje mučenja i zaštita prava migranata, 9.5, u organizaciji ICMPD (online), 1 polaznik; - Obuka za trenere u oblasti upravljanja migracijama, pružanju usluga i zaštite migranata, 9-12.6, u organizaciji Švedske agencije za migracije u okviru projekta MIRCO, 2 polaznika. U III kvartalu realizovana obuka prema sledećem: - Obuka „Zaštita uzbunjivača“ 385 službenika.			
--	--	--	--	---	--	--	--

				Tokom 2025. godine službenici SGP pohađali su sljedeće obuke: -Obuku na temu : “Zaštita ugroženih lica” u organizaciji Ambasade Velike britanice u Crnoj Gori za 12 službenika SGP. - On-line obuku Sprečavanje mučenja i zaštita prava migranata, 9.5.2025, u organizaciji MPF ICMPD, 1 službenik; - Obuku za trenere u oblasti upravljanja migracijama, pružanju usluga i zaštite migranata, 10-12.6.2025, u organizaciji Švedske agencije za migracije u okviru projekta MIRCO, 2 službenika.			
14.1.20. Sprovoditi obuke inspektora u skladu sa procedurama i najboljom praksom	Održane radionice i ekspertske misije	Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Obuka na temu pasivnog nadzora FAST bolesti (slinavka i šap, kuga malih preživara, boginje ovaca ikoza, bolest kvrgave kože i groznica doline Rifta) održana je 23. i 24. aprila 2025. godine u Rimu. - Sektor veterine, Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, organizovao je stručni i tematski vikend za veterinare, održan 19. i 20. jula; - 18. jula Odsjeka za zdravstvenu zaštitu bilja u Upravi za bezbjednost hrane, veterinu i	Budžet TAIEX BTSF IPA		

				fitosanitarne poslove, održana je edukaciju vinogradara na temu „Fitosanitarne mjere u cilju suzbijanja i sprečavanja daljeg širenja fitoplazme Candidatus Phytoplasma vitis (Flavescence doree) i leptiraste vaši - Aleurocanthus spiniferus”; - U periodu od 2. do 6. juna 2025. godine, u Zagrebu, Hrvatska, održana je obuka na temu registracije profesionalnih subjekata i izdavanja biljnih pasoša za bilje, biljne proizvode i druge objekte. U III kvartalu realizovana je obuka inspektora po sledecem: - Trening za policijske službenike za ulogu trenera u vezi teme „Legalne migracije“ za 1 službenika.			
14.1.21. Realizovati obuke u oblasti pregleda i pretresa putničkih motornih vozila (PMV) novije generacije: konvencionalna, hibridna i električna	Osposobljeni policijski službenici koji obavljaju poslove graničnih provjera na bezbjednoj i kvalitetnoj kontroli PMV novijih generacija	Policijska akademija, u saradnji sa MUP- Direkcijom za obuke i stručno usavršavanje i UP-SGP	IQ 2025./ IVQ 2026	REALIZOVANO Prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke I stručno usavršavanje, službenici SGP su pohađali taktičku obuku – „Taktičke mjere i radnje za zaustavljanje provjere i pretres svih vrsta vozila uz upotrebu detektora za otkrivanje otkucaja srca“ - BPOL – EU4 FAST, koja je u organizaciji EU4FAST, realizovana 29.9-3.10.2025. godine, 10 polaznika/ca	Redovna aktivnost		

	Realizovane obuke u oblasti pregleda i pretresa putničkih motornih vozila (PMV) novije generacije			U III kvartalu realizovane su sljedeće obuke: -Taktička obuka za mjere i radnje prilikom zaustavljanja vozila uz upotrebu detektora za otkrivanje otkucaja srca – obuka za 10 službenika -Obuka za KD vezana za vatreno oružje – obuka za 5 službenika -Obuka provjera za ukradena vozila - obuka za 6 službenika - Specijalistička obuka za multiplikatore - obuka za 2 službenika			
14.1.22. Realizovati obuke službenika za preglede plovila	Ospobljeni službenici za preglede plovila Realizovane obuke službenika za preglede plovila	Policijska akademija, u saradnji sa MUP- Direkcijom za obuke i stručno usavršavanje I UP-SGP	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Obuka na PEZAGUS sistemu Uprave pomorske sigurnosti za 6 službenika SEGP Jan 0 Feb 6 Mar 0 Tokom 2025.godine realizovane obuke službenika za preglede plovila.	Redovna aktivnost		
14.1.23. Realizovati obuku na temu Komunikacija i savlađivanje stresa: -Reagovanje u stresnim situacija,	Unaprijeđena postojeća znanja polaznika i stečene komunikacione vještine za prevazilaženje stresnih situacija	Policijska akademija, u saradnji sa MUP- Direkcijom za obuke I stručno	IIQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Obuka na temu Vještine prezentacije – javni nastup 2 službenika NCC. Jan 0 Feb 0 Mar 2	Redovna aktivnost		

-načini kontrole stresa i upravljanje stresom		usavršavanje I UP-SGP		IIQ Obuka na temu Vještine prezentacije – javni nastup 2 službenika NCC. Jan 0 Feb 0 Mar 2 Za obuku Upravljanje stresom, koja je u organizaciji Uprave za ljudske resurse, realizovana tokom II Q, nije bilo prijavljenih službenika SGP.			
---	--	-----------------------	--	---	--	--	--

15. ISTRAŽIVANJA I INOVACIJE

Operativni cilj XV:	Obezbijediti dostupnost relevantnih inovativnih najsavremenijih rješenja, tehnologija i znanja u podršci graničnoj kontroli u sistemu IUG		
Indikator učinka	Početna vrijednost 2025.	Ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta 2027.	Ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta 2028.
Uz pomoć FRONTEX-a razvijen Plan istraživanja i inovacija u podršci integrisanom upravljanju granicom	Uz pomoć Evropske komisije I FRONTEX-a koji imaju ključnu ulogu u koordinaciji i obezbjeđenju poboljšane evropske saradnje u oblasti istraživanja i inovacija, omogućeno blagovremeno i dobro koordinisano ulaganje u istraživanje i inovacije u podršci integrisanom upravljanju granicom na nacionalnom nivou i na nivou EU	Dodatno razvijena saradnja sa FRONTEX jedinicom za istraživanje i inovacije, posebno u pogledu istraživačkih studija i pilot projekata FRONTEX-a	Relevantna inovativna najsavremenija tehnologija i znanja doprinijeli da rezultati, nova oprema i alati zadovoljavaju potrebe i zahtjeve nacionalnih graničnih službi u podršci graničnoj kontroli u sistemu IUG.

	U okviru aktivnosti usmjerenih na razvoj i saradnju u oblasti integrisanog upravljanja granicom, uz podršku FRONTEX-a i Evropske komisije, sprovedene su ključne aktivnosti u skladu sa Planom. Kontinuirano se prati efikasnost upotrebe tehničke opreme, uključujući svakodnevnu analizu korišćenja i kvaliteta opreme u Centru za kontrolu (KC) Podgorica, što doprinosi stalnom poboljšanju operativnih kapaciteta. Takođe, vršeno je redovno praćenje razvoja najnovijih tehnologija radi unapređenja nadzora granice i komunikacionih sistema, uz razmjenu informacija sa partnerskim agencijama i učešće na prezentacijama tehničke opreme. U oblasti istraživanja i inovacija, inicirani su prioriteti u saradnji sa FRONTEX-om, kandidovani i realizovani projekti za unapređenje sistema granične bezbjednosti, te su ojačane veze sa nacionalnim institutima za istraživanje i inovacije, koristeći sredstva EU. Pored toga, kontinuirano se prati razvoj integrisanog upravljanja granicom u zemljama EU, sa fokusom na primjenu nove tehničke opreme i infrastrukture na graničnim prelazima, s ciljem predlaganja nabavke specijalističke opreme i tehničkih adaptacija.		
--	---	--	--

	Sve aktivnosti se realizuju u kontinuitetu, sa planiranim rokovima do IV kvartala 2026. godine, a realizacija je u skladu sa predviđenim rokovima i budžetskim planovima, čime se doprinosi jačanju kapaciteta za integrisano upravljanje granicom na nacionalnom i evropskom nivou.						
Ključna mjera 15.1. Pratiti razvoj tehničke opreme i inovacija za nadzor državne granice							
Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja	Indikator rezultata	Institucija	Rok	STATUS REALIZACIJE	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Novi rok i obrazloženje	Preporuka
15.1.1. Pratiti korišćenje i efikasnost upotrebe tehničke opreme: analiza korišćenja opreme, analiza kvaliteta opreme i praćenje ostvarenih rezultata	Izvršena analiza KC Podgorica vrši svakodnevno evidentiranje i nadzor nad upotrebom osmatračko-detekcionih Sistema Sačinjen izvještaj o ostvarenim rezultatima	UP - SGP /KC, MUP -Služba za informacione tehnologije	IQ 2025./ IVQ 2026.	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU U kontinuitetu se vrši procjena efikasnosti upotrebe tehničke opreme: analiza korišćenja opreme, analiza kvaliteta opreme i praćenje ostvarenih rezultata.	Redovna aktivnost		

15.1.2. Pratiti razvoj najnovije tehnologije radi jačanja graničnih provjera i nadzora granice i za razvoj rukovodjenja, kontrolnih i komunikacionih sistema, razmjena informacija sa partnerskim agencijama, učestvovanjem na prezentacijama tehničke opreme	Prati se razvoj tehnologija radi jačanja graničnih provjera i nadzora granice i za razvoj rukovodjenja, kontrolnih i komunikacionih Sistema Vršena razmjena informacija sa partnerskim agencijama, Realizovano učešće na prezentacijama tehničke opreme	UP – SGP, MUP -Služba za informacione tehnologije	IQ 2025./ IVQ 2026.	REALIZOVANO Službenici KC shodno svojim radnim nadležnostima redovno realizuju navedene aktivnosti praćenjem razvoja najnovijih tehnologija radi jačanja graničnih provjera i nadzora državne granice i za razvoj rukovodjenja, kontrolnih i komunikacionih sistema, vršenjem razmjene informacija sa partnerskim agencijama, realizovanim učešćem na prezentacijama tehničke opreme.	Redovna aktivnost		
15.1.3. Definisati prioritete u oblasti istraživanja i inovacija , uzimajući u obzir Sporazum o saradnji sa FRONTEX-om, učešće u mreži EGOS-a za	Inicirani prioriteti u oblasti istraživanja i inovacija, kandidovani i realizovani projekti za unapređenje Sistema granične bezbjednosti.	UP – SGP - KC Podgorica MUP -Služba za informacione tehnologije	IQ 2025./ IVQ 2026.	NIJE REALIZOVANO	Budžet FRONTEX		

istraživanje i inovacije, implementacija inoviranih ideja, jačanjem veze sa nacionalnim institutima za istraživanje i inovacije, korišćenjem sredstava EU	Ojačane veze sa nacionalnim institutima za istraživanje i inovacije						
15.1.4. Pratiti razvoj IUG u zemljama članicama EU, posebno u primjeni nove tehničke opreme i infrastrukture na graničnim prelazima i nadzoru državne granice i predlagati nabavku specijalističke opreme i određene adaptacije GP	Prati se razvoj IUG Implementirana pozitivna iskustva partnerskih agencija sa ciljem razvoja u Sistema razvoja granične bezbjednosti	UP – SGP MUP – Odjeljenje za IUG i MUP- - Služba za informacione tehnologije	IQ 2025. Polugodišnja analiza IVQ 2026. Polugodišnja analiza	AKTIVNOST SE REALIZUJE U KONTINUITETU Redovno se prati razvoj IUG u zemljama članicama EU, posebno u primjeni nove tehničke opreme i infrastrukture na graničnim prelazima i nadzoru državne granice i predlažu se nabavke specijalističke opreme i određene adaptacije na GP.	Redovna aktivnost		

IV PREPORUKE ZA NAREDNE FAZE SPROVOĐENJA STRATEŠKOG DOKUMENTA

Opšte preporuke

Crna Gora u okviru pristupnih pregovora za članstvo u EU, treba nacionalno zakonodavstvo u potpunosti da usaglasí sa pravnim sistemom EU, koje se odnosi na ukidanje graničnih kontrola na unutrašnjim granicama EU i istovremeno se pripremi za nadzor spoljnih granica EU, a nakon toga i za ispunjavanje određenih uslova, za potpuno prihvatanje šengenske pravne tekovine, kako bi postala punopravni član šengenskog sistema. U cilju realizacije strateškog cilja i operativnih ciljeva koji su postavljeni Strategijom integrisanog upravljanja granicom 2025-2028 godina, I u narednom periodu nastaviće se realizacija mjera i aktivnosti koje se planiraju godišnjim akcionim planovima.

Prevashodno je neophodno preduzimati sljedeće:

•**Unaprijediti proces planiranja i realno postaviti rokove:** Prilikom izrade budućih akcionih planova, neophodno je da nosioci aktivnosti realnije procjenjuju dinamiku realizacije, naročito kod aktivnosti koje zavise od složenih procedura (javne nabavke, međunarodni pregovori, izgradnja objekata). Potrebno je izbjegavati postavljanje nerealnih rokova koji dovode do hroničnog kašnjenja i djelimične realizacije mjera. Preporučuje se uvođenje obaveze da se uz predlog aktivnosti dostavi i detaljan plan implementacije sa ključnim međufazama.

•**Osigurati adekvatno finansiranje i planirati budžetska sredstva:** Iako se značajan dio aktivnosti finansira iz redovnih budžetskih sredstava, evidentno je da nedostatak finansijskih sredstava predstavlja barijeru za realizaciju pojedinih mjera. Neophodno je da ubuduće svi nosioci aktivnosti prilikom pripreme godišnjih budžeta preciznije iskazuju potrebna sredstva za realizaciju mjera iz Akcionog plana, a posebno za one aktivnosti koje su prethodnih godina označene kao nerealizovane upravo iz ovog razloga. Takođe, potrebno je aktivnije koristiti sredstva iz prepristupnih fondova EU i drugih međunarodnih izvora.

•**Intenzivirati međuinstitucionalnu koordinaciju i razmjenu podataka:** Uprkos postignutim rezultatima, i dalje postoji prostor za unapređenje saradnje, posebno u oblasti razmjene informacija u realnom vremenu, interoperabilnosti IT sistema i zajedničkog planiranja. Potrebno je formalizovati i unaprijediti mehanizme saradnje potpisivanjem i dosljednim sprovođenjem međusobnih sporazuma (npr. između Uprave policije i Uprave carina) i redovnim održavanjem zajedničkih sastanaka na svim nivoima.

Specifične preporuke

U cilju dostizanja standarda Evropskog integrisanog upravljanja granicom preporučuje se nadležnim organima da preduzmu sljedeće aktivnosti:

- Ministarstvo unutrašnjih poslova i Uprava policije da:

- intenziviraju aktivnosti na izgradnji novih graničnih prelaza i rekonstrukciji postojećih u skladu sa Uredbom o standardima i uslovima koje moraju ispunjavati granični prelazi, u cilju bržeg protoka ljudi i roba i kraćeg zadržavanja na graničnim prelazima;
- ubrzaju procedure javnih nabavki: aktivnosti vezane za nabavku specijalističke opreme (mobilni čitači, video spektralni komparatori, SMARTDEC setovi) i izvođenje infrastrukturnih radova (adaptacije graničnih prelaza), uslijed značajnog kašnjenja zbog prolongiranih tenderskih procedura ili neuspjelih tendera. Preporučuje se jačanje kapaciteta službi zaduženih za javne nabavke i blagovremeno pokretanje procedura, kako bi se izbjeglo prolongiranje za narednu godinu;
- finalizuju uspostavljanje sistema elektronskog nadzora: neophodno je ubrzati realizaciju projekata elektronskog nadzora, posebno na Skadarskom jezeru, rijeci Bojani i za „plavu granicu“. Potrebno je obezbijediti blagovremeno kadrovsko i tehničko osposobljavanje Koordinacionog centra (KC) za punu operacionalizaciju nacionalne situacione slike i integraciju svih senzora, uključujući i one kojima raspolažu druge institucije (Vojska CG, Uprava pomorske sigurnosti);
- unaprijede proces vraćanja - iako je zabilježen porast dobrovoljnih vraćanja, neophodno je kreirati i usvojiti nacionalni operativni plan za uspostavljanje sistema vraćanja u skladu sa EU standardima. Takođe, intenzivirati diplomatske aktivnosti na zaključivanju preostalih implementacionih protokola o readmisiji sa državama članicama EU;
- poboljšaju materijalne i ljudske resurse u Graničnoj policiji, koji su trenutno nedovoljni, kako bi se unaprijedio Sistem granične bezbjednosti;
- obezbijede adekvatno učešće Granične policije u borbi protiv prekograničnog kriminala;
- unaprijede saradnju sa zemljama koje imaju izlaz na Jadransko more, kako bi se adekvatno odgovorilo na izazove prekograničnog kriminala, u saradnji sa Evropskom agencijom za graničnu i obalsku stražu, Europolom i Interpolom;
- unaprijede specijalističke obuke: fokusirati se na realizaciju obuka za rad sa novom tehnikom i opremom (npr. "DOCU box", detektori otkućaja srca), kao i na specijalističke obuke za pregled vozila, plovila i otkrivanje falsifikata. Obuke za postupanje sa ranjivim kategorijama lica i poštovanje ljudskih prava trebalo bi da budu redovne i obavezne za sve službenike na graničnim prelazima;

- unaprijede kapacitete za rješavanje pitanja migracija i tražilaca azila;
- povećaju broj patrola na kopnenoj i vodenoj granici u cilju adekvatnog odgovora na bezbjednosne izazove.

-Ministarstvo vanjskih poslova da:

-Aktivnije radi na digitalizaciji i interoperabilnosti - ubrzati aktivnosti na uspostavljanju interoperabilnosti informacionih sistema sa EU (VIS, EURODAC, EES, ETIAS) i sa nacionalnim institucijama. Finalizovati izradu Mape puta za reformu VIS-a i implementaciju biometrijskog sistema za identifikaciju migranata usklađenog sa EURODAC-om.

-Ministarstvo unutrašnjih poslova-Uprava policije, Carina i Inspeksijske službe da: izvrše dodatno IT umrežavanje u cilju efikasnijeg nadzora državne granice, carinske i inspeksijske kontrole.

- Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove da:

- intenzivira aktivnosti na izgradnji graničnih kontrolnih mjesta (GKM):Imajući u vidu da ni jedan granični prelaz trenutno ne ispunjava uslove za budući EU granične prelaz, neophodno je prioritarno i ubrzano sprovesti aktivnosti na izgradnji i adaptaciji graničnih prelaza u skladu sa preporukama Evropske komisije i usvojenom Informacijom Vlade o neophodnosti izgradnje graničnih kontrolnih mjesta za veterinarske i fitosanitarne preglede na šest lokacija u Crnoj Gori, što je od ključnog značaja za zatvaranje Poglavlja 12 – Bezbjednost hrane, veterinarstvo i fitosanitarni nadzor.

- Ministarstvo finansija da: opredijeli neophodna finansijska sredstava za sprovođenje Strategije IUG, posebno u dijelu modernizacije granične infrastrukture.

-Neophodno je da institucije nadležne za realizaciju mjera iz AP za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom, blagovremeno realizuju planirane mjere i kvartalno dostavljaju izvještaje o realizaciji Ministarstvu unutrašnjih poslova.

Planirana sredstva Zakonom o budžetu za 2025. godinu, za Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom, u skladu sa kojim je realizovan **Plan projekata** u cilju realizacije akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana u 2025. godini:

Potprogram 13 027 001		Integrisano upravljanje granicom	3,685,000.90
Aktivnost 13 027 001		Razvoj Sistema integrisanog upravljanja granicom	3,685,000.90
	4	Izdaci	1,685,001.00
	41	Tekući izdaci	945,001.00
	414	Rashodi za usluge	316,500.00
0310	414-7	Konsultantske usluge,projekti i studije	135,000.00
0310	414-9	Ostale usluge	181,500.00
	415	Rashodi za tekuće održavanje	548,500.00
0310	415-2	Tekuće održavanje građevinskih objekata	50,000.00
0310	415-3	Tekuće održavanje opreme	498,500.00
	419	Ostali izdaci	80,000.00
0310	419-3	Izrada i održavanje softvera	80,000.00
	44	Kapitalni izdaci	740.000.000
	441	Kapitalni izdaci	740.000.000
0310	441-3	Izdaci za građevinske objekte	700,000.00
0310	441-5	Izdaci za opremu	40,000.00

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

Izvještaj Plana projekata u cilju realizacije akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana u 2025. godini

(Izvještaj će biti sastavni dio Izvještaja o sprovođenju akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana u 2026. godini)

Zakonom o budžetu za 2025. godinu, za program Upravljanje granicom, za budžetsku poziciju: Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom planirano je 1.685.001,00 eura i za Realizaciju obaveza iz Šengenskog akcionog plana, planirano je 1.999.999,90 eura, što je ukupno 3.685.000,90 eura sa PDV-om, kojima su se realizovali sljedeći projekti:

R. Br.	Naziv aktivnosti	Mjera predviđena Strategijom IUG	Finansijska sredstva u 2025. godini				Nosilac posla	Naziv indikatora	Status realizacije
			Preuzete obaveze po osnovu zaključenih ugovora iz 2024., koje su se realizovale u 2025. i ne planiraju se Planu javnih nabavki u 2025. godini	Ostala sredstva u 2025.	Ugovoreno	Plaćeno			
Budžetska stavka: 414 -7 Konsultantske usluge, projekti i studije – Ukupno odobrena sredstva: 135.000, 00 +0.90 €									
1.	Izrada projektne dokumentacije za izgradnju novog GP Kula (Glavni projekat i revizija)			Ukupna vrijednost cca 15.000,00 € 11.966,60 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektne dokumentacija	REALIZOVANO Iz Direkcije za investicije, upućena je urgencija za

				plaćanje					dostavljanje korisničkih zahtjeva Sektora granične policije. Usaglašen je stav da će se novi granični prelaz izgraditi na novoj lokaciji. Tender Tender objavljen: 20.05.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem : “Simple Solution” u iznosu od 11.966,60 eura. Zaključkom Vlade CG broj 11-011/25-4630/3 od 25.12.2025 dobijeni UTU. U toku je izrada Idejnog Rješenja. U
--	--	--	--	----------	--	--	--	--	---

									toku je i potpisivanje Ugovora za izbor revidenta projekta... Radi se o zajedničkoj saradnji na projektu za Graničnih kontrolnih mjesta na lokalitetima <i>Božaj, Kula i Aerodrom PG</i> kroz projekat IPA 2021 „EU za podršku poljoprivredno m sektoru u Crnoj Gori” ova aktivnost se realizuje zajednički sa Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede.
2.	Izrada projektne dokumentacije za glavni projekat za ZGP Ščepan Polje-Hum, na teritoriji Crne Gore			Ukupna vrijednost cca 20.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	DJELIMIČNO REALIZOVANO Odjeljenju za integrisano

									upravljanje granicom, dostavljena je dokumentacija o UTU od Opštine Plužine. Naime, Vlada Crne Gore, zaključkom od 12.jula 2023. godine, izdala Urbanističko-tehničke uslove za izgradnju Zajedničkog graničnog prelaza Šćepan Polje –Hum, u mjestu Paklice, Opština Plužine. Izrada projektne dokumentacije je planirana u 2026. godini.
3.	Izrada projektne dokumentacije za postavljanje privremenog objekta na GP Biteljica-Biteljica, na putnom pravcu Nikšić-Bileća (revizija projekta)			Ukupna vrijednost cca 12.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija i izvršena revizija projekta	NEREALIZOVANO Izrada projektne dokumentacije za postavljanje

									privremenog objekta. Nije upućen inicijalni akt. Usaglasiti sa BiH da li će se raditi kontejnerski tip privremenog objekta.
4.	Izrada projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora Bilećkog jezera			Ukupna vrijednost cca 15.000,00 € 16.249,09 € plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove, Sektor granične policije, Služba za informacione sisteme	Izrađena projektna dokumentacija Elaborata	DJELIMIČNO REALIZOVANO Izradom projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora Bilećkog jezera stvaraju se preduslovi za kontrolu navedenog područja sistemom kamera. Zahtjev za pokretanje

									postupka nabavke izrade projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora, Bilećkog jezera broj 16-045/25-25784 od 23. 06. 2025. Tender objavljen 17.11.2025. Otvaranje ponuda 03. 12. 2025. godine. U toku zaključivanje ugovora.
5.	Izrada projektne dokumentacije za adekvatno pozicioniranje kontrolnih kabina na GP Vračenoviće		√ Ukupna vrijednost 8.870,00 € 10.732,70 € plaćanje				Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	REALIZOVANO Objavljen tender 24.12.2024. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem “Kontrast studio” doo Podgorica, u

									iznosu od 10.732,70 €.
6.	Izrada projektne dokumentacije za adaptaciju krova na objektu KOC-a u Zagoriču (auto-centar)			√ Ukupna vrijednost 5.000,00 € 4.622,20 € plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	REALIZOVANO Objavljeni tenderi 03.12.2024. i 24.12.2024. godine, ali su poništeni jer nije bilo ponuda. Objavljen tender 9.05.2025. godine a otvaranje ponuda 15.05.2025. Zaključen ugovor sa izvršiocem "Ingenium" doo u iznosu od 4.622,20 €.
7.	Izrada projektne dokumentacije za postavljanje privremenog objekta na Štedimu, za potrebe granične kontrole			√ Ukupna vrijednost 4.999,00 € 5.112,25 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	REALIZOVANO Objavljen tender 24.04.2025. godine. Zaključen

				Plaćanje					ugovor sa izvršiocem “Kontrast studio” doo Podgorica, u iznosu od 5.112,25 €. Dobila je poslije inicijative i izrade tehničke spec. od strane SGP i Direkcije za investicije, Ugovor Broj 426/25-25334 /1 od 15. 05. 2025. godine. Realizacija Ugovora je u toku. Procijenjenu vrijednost može utvrditi samo i dati urađen Glavni projekat i pri tom i revidovani.
--	--	--	--	----------	--	--	--	--	---

8.	Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju GP Grnčar (Idejno rješenje, glavni projekat i revizija)		√ Ukupna vrijednost 19.692,06 € 19.692,06 € plaćanje				Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	NEREALIZOVANO Objavljen tender 24.12.2024. godine. Zaključen ugovor 11.02.2025. godine sa firmom "Projekt sistem" u iznosu od 19.692,06 €. U odnosu na izmijenjene UTU uslove, izvršioc nije preduzeo aktivnosti u cilju realizaciji predmetog Ugovora, te shodno tome upućen je MUP-u/Odjeljenju za investicije, raskid ugovora.
----	--	--	--	--	--	--	--	----------------------------------	--

									Shodno tome, Izmjenama Plana javnih nabavki inkorporirana je aktivnost: "Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju GP Grnčar" za realizaciju u 2026. godini, u istom iznosu.
9.	Izrada projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora rijeke Bojane do ušća u Jadransko more			√ Ukupna vrijednost 20.000,00 € 22.668,14€ plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove, Sektor granične policije, Služba za informacione sisteme	Izrađena projektna dokumentacija	REALIZOVANO Tender raspisan 4.12.2025. godine. Zaključen ugovor sa „KV-Technologies“ doo iz Podgorice, u iznosu od 22.668,14 €. Broj Ugovora 01-045/25-25474 od

									25.12.2025 tj. 05. 01. 2026.godine.
10.	Izrada projektne dokumentacije za adaptaciju objekta potkrovlja u Plavu (zgrada StGP Plav)			√ Ukupna vrijednost 4.900,00 € 5.377,24 € plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	REALIZOVANO Objavljen tender 24.12.2024. godine, poništen jer nije bilo ponuda. Objavljen tender 05.09.2025. Za ključan ugovor 19.09.2025. godine, sa izvršiocem "Simple solution" Podgorica, u iznosu od 5.377,24 €. Broj Ugovora 426 /25-45558/2 od 19. 09. 2025.
11.	Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju graničnog		√ Ukupna vrijednost				Direktorat za finansijsko materijalne	Izrađena projektna dokumentacija	REALIZOVANO

	prelaza Dračenovac (Idejno rješenje i Glavni projekat)		19.609,265€ Plaćanje				poslove i Sektor granične policije		Rekonstrukcijom graničnog prelaza Dračenovac povećao bi se i ubrzao promet putnika preko ovog graničnog prelaza prema Republici Srbiji i obratno, posebno u toku turističke sezone. Objavljen tender 21.11. 2024. godine, na koji nijesu dostavljene ponude, tako da je objavljen opet 04.12.2024. godine i 24.12.2024. godine. Otvaranje ponuda 30.12.2024. godine.
--	--	--	--	--	--	--	---	--	--

									Zaključen ugovor 11.03.2025., sa izvršiocem “Projekt sistem” u iznosu od 19.609,265 €. Broj Ugovora 426/25-6542/1 od 11. 02. 2025. Zaključkom Vlade CG, broj: 11-011/25-4629/3 od 25.12.2025. godine, dobijeni UTU. U toku je izrada Idejnog rješenja.
			73.080, 00 €	62.000,00€					
			UKUPNO: 135.080, 00 € planirana finansijska sredstva						
			96.337,485 € - utrošena finansijska sredstva						

				51.692, 06 € - finansijska sredstva koja nijesu utrošena					
Budžetska stavka : 414-9 Ostale usluge - Ukupno odobrena sredstva: 181.500, 00 €									
12.	Usluge zakupa komunikacionih linkova za lokacije de Ministarstvo unutrašnjih poslova ne posjeduje sopstvenu optičku infrastrukturu: Zakup digitalnih radio relejnih sistema i procesno opremanje za uspostavljanje komunikacionih linkova			Ukupna vrijednost cca 46.074,00 € za stavku pod rednim brojem 12 i 13: 76.107,92 € plaćanje			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za finansijsko materijalne poslove	Sprovedene nabavke za usluge pružanja usluga zakupa komunikacionih linkova	REALIZOVANO Tender raspisan 04.04.2025. godine. Otvaranje ponuda 23.04.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem "RDC", u iznosu od 76.107,92 €.
13.	Zakup kapaciteta i sistema prenosa za uspostavljanje primarnih komunikacionih linkova			Ukupna vrijednost cca 46.074,00 €			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za finansijsko materijalne poslove	Sprovedene nabavke za usluge pružanja usluga zakupa komunikacionih linkova	REALIZOVANO Tender raspisan 04.04.2025. godine. Otvaranje

									ponuda 23.04.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem “RDC”, u iznosu od 76.107,92 €.
14.	Izmještanje agregata koji se nalaze u tri KC-NCC centra (Bar, Bijelo Polje i Zagorič KC), i uvezivanje na postojeće agregate u zgradama (agregati velike snage)		√Ukupna vrijednost cca 6.888,00 € 6.888,00 € plaćanje				Direktorat za finansijsko materijalne poslova i Sektor granične policije	Izvršeno izmještanje agregata	REALIZOVA NO Tender raspisan 06.12.2024. godine. Zaključen ugovor 20.12.2024. godine sa izvršiocem d.o.o. “CEMA” u iznosu od: 6.888,00 € bez PDV-a.
15.	Dislociranje sistema za centralno grijanje sa objekta Bogaje i njegova konzervacija, u objekat stanice GP Plav (Velika)		√Ukupna vrijednost cca 9.999,00 €				Direktorat za finansijsko materijalne poslova i Sektor granične policije	Izvršeno dislociranje sistema za	REALIZOVA NO

			9.999,00 € plaćanje					centralno grijanje	Objavljen tender 06.12.2024. godine. Zaključen ugovor 24.12.2024. godine sa izvršiocem “Termo tim PG” d.o.o. u iznosu od: 9.999,00 € bez PDV-a. U toku je betoniranje.
16.	Zamjene unutrašnje i spoljne rasvete i signalizacije na graničnim prelazima i objektima granične policije		√Ukupna vrijednost cca 72.464,48 € 72.464.48 € plaćanje				Direktorat za finansijsko materijalne poslova i Sektor granične policije	Izvršena zamjena rasvete i signalizacije	REALIZOVA NO Objavljen tender 30.12.2024. godine. Otvaranje ponuda 20.01.2024. godine. Zaključen ugovor 07.02.2025.

									godine, sa izvršiocom “Cema”, u iznosu od 72.464.48 €.
			89.351,48€	76.107,92 €					
			UKUPNO: 181.682 €						
			Ukupno: 165.459,4 € utrošena finansijska sredstva						
Budžetska stavka : 415-2 Tekuće održavanje građevinskih objekata - Ukupno odobrena sredstva: 50.000,00 € +300.000,00 €									
17.	Demontiranje i montaža nadstrešnice na GP Šula sa GP Ranče			√Ukupna vrijednost cca 15.702,48 € 25.410,00 € Povećan iznos			Direktorat za finansijsko materijalne poslova i Sektor granične policije	Izvršeno demontiranje nadstrešnice	NEREALIZOVANO Objavljen tender 24. 12. 2024. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda. Objavljen tender 03.06.2025. Otvaranje ponuda 13.06.2025., poništen jer nije bilo ponuda. Pokretanje nabavke

									Demontiranje i montaža nadstrešnice na GP Šule sa GP Ranče sa rušenjem postojećih objekata, broj 426/25-21075/1 od 17. 04. 2025. godine. Urgencija-zahtjevom broj 427 /25-60042/1 od 18.11.2025. godine. Nema podnijetih ponu-da. Datum i vrijeme otvaranja 02.12.2025. godine. Novi zahtjev broj od 13.12.2025. godine. Tender objavljen 29.12. 2025 otvaranje 12.01. 2026.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									godine. Poništen jer nije bilo ponuda.
18.	Izrada platoa na graničnim prelazima za postavljanje kontejnera (definirati granične prelaze)			Ukupna vrijednost cca 25.000,00 €			Direktorat za financijsko materijalne poslova i Sektor granične policije	Izrađeni platoi	NEREALIZO VANO Odustalo se od realizacije ove aktivnosti.
19.	Izmještanje opasnog materijala u Zagoriču		Ukupna usluge cca 59.290 € +111.320,00 € plaćanje				Direktorat za financijsko materijalne poslova i Sektor granične policije	Izvršeno izmještanje opasnih materija	REALIZOVA NO Tender objavljen 27.01.2025. godine. Ugovor zaključen 17.02.2025. sa izvršiocem “Hemosan” iz Bara, u iznosu od 59.290 € . Raspisan novi tender tender: 28.04.2025. godine u iznosu od 100.000,00 €. Ugovor zaključen sa izvršiocem “MM system”

									u iznosu od 111.320,00 €.
20.	Adaptacija Filijale Upravnih poslova Cetinje			Ukupna vrijednost cca 25.785,00€ 22.569,52€ plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne	Izvršena adaptacija	REALIZOVA NO Tender raspisan 04.04.2025. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda. Tender raspisan 28.04.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem “VKM Solution”doo Podgorica, u iznosu od 22.569,52 €.
21.	Djelimična adaptacija prostorija na II spratu zgrade Limenke			Ukupna vrijednost cca 122.222,10 € 122.142,84 5 €					REALIZOVA NO Tender raspisan 30.04.2025. godine. Zaključen ugovor

				plaćanje					16.07.2025. godine, sa izvršiocom “Rafena”doo Podgorica, u iznosu od 122.142,845 €.
			59.290,00 €	188.709,58 €					
			Ukupno: 247.999,58 €						
			315.322,365 €- Utrošena finansijska sredstva						
			40.702,48 € - finansijska sredstva koja nijesu utrošena						
Budžetska stavka : 415-3 Tekuće održavanje opreme - Ukupno odobrena sredstva: 498.500, 00 +79.999,00 €									
22.	Servisiranje vozila Sektora granične policije		√ Ukupna vrijednost cca 134.000,00 €				Sektor granične policije u saradnji sa Direktoratom za finansijsko materijalne poslove	Zaključeni ugovori za servisiranje vozila	REALIZOVANO Objavljen tender 15. maja 2024. godine. Partija – servisiranje vozila marke ‘Mercedes’ nije uspjela nabavka. 1.000 €. Za Partiju - servisiranje vozila marke
			12.495 €						
			18.150 €						
			30.250 €						
			24.200 €						
			4.840 €						

			3.630 €						“Renault” i “Dacia”- zaključeni ugovori u iznosu od 12.495 €, realizacija je u toku. Zaključeni ugovori: 01.10.2025. godine sa “Toyota”, u iznosu od 18.150 €; “Micubisi” u iznosu od 30,250 €; “Volkswagen” u iznosu od 24.200€;”Peug eot” u iznosu od 4.840€; “Suzuki” u iznosu od 3.630€; “Dacia” i “Renault” u iznosu od 28.729,03€; Četvorotočkaši :6.477€, Ugradnja prednjeg vjetrobranskog
			28.729,03€						
			6.477€						
			4.840 €						
			Ukupno: 133.611,03 €						
			Plaćanje						

									stakla na vozilima: 4.840€.
23.	Održavanje i unapređenje sistema video nadzora granice i održavanje i unapređenje Sistema senzora za kontrolu granice			Ukupna vrijednost cca 145.200,00 € 143.403,15 € Plaćanje			Služba za informacione tehnologije, Sektor granične policije u saradnji sa Direktoratom za finansijsko materijalne poslove	Sprovedena nabavka rezervne i zamjenske opreme i nabavke licence Sprovedena nabavka za uslugu održavanja video nadzora granice	REALIZOVANO Objavljen tender 24.06.2025.godine. Zaključen ugovor 01.09.2025. godine sa izvršiocom "Gold security" u iznosu od 143.403,15 eura sa PDV-om.
24.	Kupovina i zamjena rampi na više graničnih prelaza (D.Brijeg, Kula, Dračenovac,Božaj)			Ukupna vrijednost cca 50.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslova i Sektor granične policije	Izvršena zamjena i ugradnja rampi na graničnim prelazima.	NEREALIZOVANO Realizacijom postavljanja kvalitetnih rampi na graničnim prelazima rešava se dugoročno problem sa kontrolom lica i vozila.

25.	Tekuće održavanje postojećih sistema neprekidnog napajanja UPS-a			Ukupna vrijednost cca 90.000,00 € 72.147,46 € Plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove-Odsjek za materijalne poslove i investicije	Izvršeno neprekidno napajanje UPS-a	REALIZOVANO Upućen inicijalni akt, 01.04.2025. Tender objavljen 18.06.2025. Zaključen ugovor 25.08.2025. godine, sa izvršiocem "Enel ps CG" u iznosu od 72.147,46 €.
26.	Održavanje postojećih sistema grijanja i hlađenja			Ukupna vrijednost cca 60.000,00 € 116.964,65 € Plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove-Odsjek za materijalne poslove i investicije	Izvršeno održavanje postojećih sistema grijanja i hlađenja	REALIZOVANO Upućen inicijalni akt, 01.04.2025. Tender objavljen 05.06.2025. Zaključen ugovor 18.08.2025. sa izvršiocem "Termo tim", u iznosu od 116.964,65 €.
27.	Usluge postupanja po pregledu i mjerenju			Ukupna vrijednost			Direktorat za finansijsko	Izvršene usluge	REALIZOVANO

	elektro i gromobranskih instalacija			cca 90.000,00 € 94.873,68 € Plaćanje			materijalne poslove-Odsjek za materijalne poslove i investicije	postupanja po pregledu i mjerenju elektro i gromobranskih instalacija	Upućen inicijalni akt, 01.04.2025. Tender objavljen 28.05.2025. Zaključen ugovor 29.07.2025., sa izvršiocem “En proing”, u iznosu od 94.873,68 €.
			134.000,00 €	435.200,00 €					
			UKUPNO: 569.200,00 €						
			560.999,97 € - utrošena finansijska sredstva						
			50.000,00 € - nijesu utrošena finansijska sredstva						
Budžetska stavka: 419-3 Izrada i održavanje softvera - Ukupno odobrena sredstva: 80.000,00 +50.000 €									
28.	Razvoj softvera za graničnu policiju			√ Ukupna vrijednost cca 96.800,00 €			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za finansijsko materijalne poslove	Sprovedena nabavka za uslugu izrade i unaprijeđenja softverskog rješenja	DJELIMIČN O REALIZOVANO Tender objavljen 31.12.2025. godine. U

									toku vrednovanje ponuda.
				96.800,00 €					
			UKUPNO: 96.800,00 €						
			96.800,00 € - finansijska sredstva koja nijesu utrošena						
Budžetska stavka: 441-3 Izdaci za građevinske objekte - Ukupno odobrena sredstva: 700.000, 00 +650.000,00 €									
29.	Proširenje smještajnih kapaciteta za prihvatanje stranaca koji traže međunarodnu zaštitu (Nadogradnja postojećeg objekta za prihvatanje u Spužu)			✓ Ukupna vrijednost cca 789.037, 41 € sa PDV-om			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Direkcija za prihvatanje stranaca koji traže međunarodnu zaštitu	Prošireni smještajni kapaciteti	NEREALIZOVANO Raspisan tender..za reviziju projektne dokumentacije. Zaključen ugovor 12.03.2024. godine sa firmom “Civil inženjering” d.o.o u iznosu od 9.450,00 eura bez PDV-a. Zahtjev za reviziju Projekta poslat na objavljivanje

									20. marta 2024. godine. SIT je sugerisao na izmjenu faze slabe struje. Objavljen tender 31.12.2024. godine. Otvaranje ponuda 03.02.2025. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda. Tender objavljen 31.12.2025. godine, otvaranje 02.02.2026. godine. Poništen jer nije bilo ponuda.
30.	Izvođenje radova u Centru za prihvata u Spuzi: drenaža, uređenje platoa, odvod otpadnih voda kroz			Ukupna vrijednost cca 40.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Direkcija za prihvata stranaca	Izvršena drenaža platoa i postavljene betonske cijevi	NEREALIZOVANOTender objavljen na CEJN-u dana 01.03.2024. godine, za

	betonske cijevi iz bioprečišćivača Direkcije za prihvata Spužu i Prihvatilista za strance do rijeke Zete u dužini od 200 m.						koji traže međunarodnu zaštitu		izradu projektne dokumentacije. Zaključen ugovor 14.03.2024. godine sa firmom "Civil inženjering"d.o .o u iznosu od 11.600,00 eura bez PDV-a. Zahtjev za reviziju Projekta poslat na objavljivanje 20. marta 2024., broj 426/24-15798/1. Pokretanje postupka nabavke za izvođenje radova u Centru za prihvata u Spužu: drenaža, uređenje platoa, odvod otpadnih voda kroz betonske cijevi iz
--	---	--	--	--	--	--	--------------------------------	--	--

									bioprečišćivač a Direkcije za prihvat Spužu i Prihvatilista za strance do rijeke Zete u dužini od 200 m, broj; 427/25- 23811/1 od 07. 05. 2025..godine. Urgencija - zahtjevom broj 427 / 25- 30943/1 od 17.06.2025.go dine. Nema podnijetih ponuda. Datum otvaranja 18. 08. 2025..godine. Novi zahtjev od 10. 09. 2025. broj bb od bd. Nema podnijetih ponuda. Datum i vrijeme
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									otvaranja 10.10. 2025..godine. Urgencija - zahtjevom broj 426/25- 56374/1 od 28.10.2025..go dine. Datum otvaranja 13. 01.2026.godin e., Nema podnijetih ponuda.
31.	Izvođenje radova na adekvatnom pozicioniranju kontrolnih kabina na GP Vračnovići			Ukupna vrijednost cca 50.000,00 € Novi iznos 66.515,08 €, bez PDV-a			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršeno pozicioniranje kabina.	NEREALIZO VANO Realizaciju adekvatnog pozicioniranja kontrolnih kabina na GP Vračnovići treba uraditi u cilju stvaranja uslova za ubrzani protok lica i vozila preko graničnog prelaza. Zaključen ugovor sa

									izvršiocem “Kontrast studio” doo Podgorica, u iznosu od 10.732,70 €, za izradu projektne dokumentacije. Zahtjev za pokretanje nabavke za izvođenje radova na adekvatnom pozicioniranj u kontrolnih kabina na GP Vračnovići. Urgencija - zahtjevom broj 426 /25- 40792/1 od 01. 08. 2025.godine. Nema podnijetih ponuda. Datum otvaranja 27. 08.2025. godine. Urgencija - zahtjevom
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									broj 426 /25-40792 od 04. 09. 2025. godine. Nema podnijetih ponuda. Datum otvaranja 02. 10. 2025. godine. Urgencija - zahtjevom broj 426/25-52368 od 13. 10. 2025. godine. Datum otvaranja 25.12.2025. godine. Nema podnijetih ponuda.
32.	Adaptacija prostorija granične policije i graničnih prelaza			Ukupna vrijednost cca 35.000,00 € Novi iznos: 59.199,99 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršene adaptacije prostorija granične policije.	DJELIMIČN O REALIZOVANO Realizaciju adaptacije treba uraditi u cilju stvaranja boljih uslova

									za rad u službenim prostorijama. Tender raspisan 19.12.2025. godine. U toku vrednovanje ponuda za Božaja za Zagorič nema podnijetih ponuda.
33.	Adaptacija i zamjena zaštitne ograde na objektu karaule Zoganj (samo će je smješteno naoružanje)			Ukupna vrijednost cca 14.000,00 € 11.516,78 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija zaštitne ograde.	REALIZOVANO Realizaciju zamjene postojeće ograde treba uraditi u cilju povećanja bezbjednosti objekata u Zoganju. Upućen inicijalni akt za objavljivanje tendera 9.05.2025.

									Tender objavljen 04.06.2025. godine. Ugovor zaključen: 09.07.2025. godine, sa izvršiocem “ TECTA INŽENJERIN G ” D.O.O. u iznosu od 11.516,78 eura.
34.	Postavljanje zaštitne ograde na novom objektu St. GP I Podgorica na Božaju			Ukupna vrijednost cca 8.016,25€ Plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršeno postavljanje zaštitne ograde.	REALIZOVA NO Realizaciju postavljanja zaštitne ograde treba uraditi u cilju povećanja bezbjednosti objekta stanice. Tender objavljen 17.10.2025. godine. Zaključen ugovor

									Objavljen tender: 12.05.2025. Ugovor zaključen sa izvršiocem “Stratus” u iznosu od 11.770,88 eura.
36.	Adaptacija prostorija granične policije na graničnom prelazu Dobrakovo i Krstac			√Ukupna vrijednost cca 30.000,00 € 24.463,175 € plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija prostorija	REALIZOVANO Upućen inicijalni akt za objavljivanje tendera 08.05.2025. Tender objavljen :1.7.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem “Hd build “ u iznosu od 24.463,175 €, za Dobrakovo. Tender objavljen za Krstac,

									19.09.2025. godine ali je poništen jer nije bilo ponuda. Tender je objavljivao šest puta tokom 2025. godine ali nije bilo ponuda. Realizaciju aktivnosti predvidjeti u 2026. godini.
37.	Adaptacija kanala za pregled motornih vozila u garaži na ZGP "Vračnovići-Deleuša"			√Ukupna vrijednost cca 5.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija kanala	NEREALIZOVANO Objavljen tender 04.12.2024. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda. Objavljen tender 24.04.2025. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda.

									Objavljen tender 16.09.2025. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda. Pokretanje izrade radova na adaptaciji kanala za pregled m/v u garaži na ZGP Vračnoviće - Deleuša, broj; 332/ 25-21076/1 od 16. 04. 2025. godine. Postupak poništen. Zahtjev ponovljen broj bb od bd. Nema podnijetih ponuda. Datum i vrijeme otvaranja 11.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									08. 2025. godine. Urgencija - zahtjevom broj 426 /25-55200 od 23.10.2025. godine. Nova Urgencija broj bb od 17.11.2025. godine. Tender objavljen 25.11.2025. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda.
38.	Djelimična adaptacija objekta Prihvatilišta za strance			√ Ukupna vrijednost cca 60.000,00 € 72.600,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslova, Služba za informacione sisteme i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija objekta	DJELIMIČN O REALIZOVANO Tender objavljen 30.08.2024. godine. Otvaranje ponuda 16.09.2024.

									godine. Poništen jer nije bilo ponuda. Drugi put tender objavljen 25.12.2024. godine. Otvaranje ponuda 20.01.2025. godine. Tender je poništen jer nije bilo ponuda. Pokretanje nabavke - djelimična adaptacija objekta prihvatišta za strance u Spuzu, Opština Danilovgrad broj; 426/ 25- 21553/1 od 22. 04. 2025. godine. PARTIJA 1: Radovi adaptacije- Nema
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

									podnjetih ponuda. PARTIJA 2 Radovi na nabavci i ugradnji bio-prečišćivača-Nema podnjetih ponuda. PARTIJA 3: Radovi na rasvjeti i nabavci fen-coila. Nema podnjetih ponuda. Urgencija - zahtjevom broj 332/25-64666/1 od 12.12.2025.godine. Tender objavljen 31. 12.2025. godine. Otvaranje 27. 01.2026.godine. U toku je vrednovanje ponuda.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

39.	Adaptacija krova i podrumskih prostorija – (magacini, mokri čvorovi i dr.) za potrebe SGP, OB i Direktorata za građanska stanja i lične isprave u Rožajama			Ukupna vrijednost cca 35.000,00 € bez PDV-a			Direktorat za finansijsko materijalne poslova, Služba za informacione sisteme i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija krova i podrumskih prostorija	DJELIMIČNO REALIZOVANO Zahtjev za pokretanje postupka nabavke radova tj. adaptacije krova i podrumskih prostor-ija (magaciji, mokri čvorovi i dr.) za potrebe SGP, OB i Flijale za građanska stanja i isprave – Rožaje, broj 426/25-32 915/1 od 23. 06 2025. godine. Urgencija - zahtjevom broj 426 /25-32915 od 23. 07. 2025. godine. Nema podnijetih ponuda. Datum i vrijeme
-----	---	--	--	---	--	--	--	---	--

									otvaranja 18. 09. 2025. godine. Urgencija - zahtjevom broj 426/25-32915 od 23. 09. 2025. godine. Tender objavljen 18. 12. 2025. godine. Otvaranje 20. 01.2026. godine. U toku je vrednovanje ponuda.
40.	Nabavka i ugradnja nove trafostanice za potrebe Koordinacionog centra (KC) u Zagoriču Nabavka i ugradnja nove trafostanice za potrebe elektrodisributivne infrastrukture za napajanje otvorenog Prihvatnog centra i objekata za Policiju na GP Božaj			Ukupna vrijednost eea 250.000,00 € 58.926,63 €, bez uračunatog PDV-a. plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslova, Služba za informacione sisteme I Sektor granične policije	Izvršena nabavka i ugradnja nove trafostanice za potrebe Koordinacionog centra (KC) u Zagoriču	REALIZOVANO Nabavkom i ugradnjom nove trafostanice za potrebe Koordinacionog centra (KC) u Zagoriču, stvaraju se preduslovi za nastavak i završetak

									izgradnje objekta SGP-a (za sjedište I KC). Nijesu potrebna finansijska sredstva, potrebno je izvršiti preusmjeravanj e a nakon toga izvršiti izmjene Plana javnih nabavki. Izmjenom Plana javnih nabavki MUP-a od 19.06.2025.godine izbrisana je Stavka i mijenja se u nabavku i ugradnju nove trafostanice za potrebe elektrodisribu tivne infrastrukture za napajanje otvorenog Prihvatnog centra i
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

									objekata za Policiju na GP Božaj u iznosu od 50.000,00 €, bez uračunatog PDV-a. Tender raspisan 28.08.2025. godine. Zaključen ugovor 29.12.2025. godine, sa izvršiocem "BB SOLAR" d.o.o. Podgorica, u iznosu od 58.926,63 €.
Novo-Izmjena Plana javnih nabavki	Adaptacija poslovnog prostora na KP/703 KO Petrovac Opština Budva za potrebe filijale za građanska stanja i isprave			Ukupna vrijednost cca 164.999,99 € plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslova, Sektor granične policije	Izvršena adaptacija poslovnog prostora	REALIZOVANO Zahtjev za pokretanje postupka nabavke radova tj. adaptacija poslovnog prostora na KP 700/3 KO Petrovac,

									Opština Budva za potrebe filijale za građanska stanja i isprave, broj 426/25- 32036/1 od 23. 06. 2025. godine. Urgencija - zahtjevom broj 426 /25- 45493/1 od 03. 09. 2025. godine. Nema podnijetih ponuda. Datum otvaranja 06. 10. 2025. godine. Zahtjev ponovljen aktom broj 426/25- 46622/1 od 15. 10. 2025. godine. Tender raspisan 31. 10. 2025. godine. Otvoranje
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

									ponuda 17.11. 2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem „SIMPLE SOLUTION ING“ d.o.o., u iznosu od 164.999,99 €.
Novo-Izmjena Plana javnih nabavki	Izvođenje radova na adaptaciji krova na objektu KOC-a u Zagoriču (auto-centar)			Ukupna vrijednost cca 28.435,00 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izvršena adaptacija krova	NEREALIZOVANO Zaključen ugovor sa izvršiocem “Ingenium” doo u iznosu od 4.622,20 eura, za izradu projektne dokumentacije.
				1.300.037,41 €					
				UKUPNO: 1.300.037,41 €					
				UKUPNO: 293.349,774 € utrošena finansijska sredstva					
				UKUPNO: 1.095.787,48 € finansijska sredstva koja nijesu utrošena					

Budžetska stavka: 441-5 Izdaci za opremu - Ukupno odobrena sredstva: 40.000,00 +920.000, 00 €									
41.	Izvršiti nabavku i ugradnju klima uređaja u objektu SGP u Rožajama (25 kom)			Ukupna vrijednost cca 20.000,00 € 15.780 € Plaćanje			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka klima uređaja	REALIZOVANO Tender objavljen 08.04.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem "Ravel" doo Podgorica u iznosu od 15.780 €.
42.	Izvršiti nabavku i instalaciju kamera za video nadzor na objektima (Zoganj, Božaj, Zatrijebačka Cijevna-Grabon, Zajednička željeznička stanica Bijelo Polje, proširenje Vračenovići-Deleuša, Sitnica-Zupci), te u kontrolnim kabinama na graničnim prelazima GP „Ilino brdo“ i ZGP „Vračenovići-Deleuša“			Ukupna vrijednost cca 290.000,00 € Plaćeno u 2025.godini : Partija 4: 66.317,38 € "SAGA" d.o.o. plaćeno 37.479,75 €			Služba za informacione tehnologije je u saradnji sa Sektorom granične policije i Direktoratom za finansijsko materijalne poslove	Izvršena nabavka i ugradnja kamera za video nadzor	REALIZOVANO Realizacijom postavljanja kamera za video nadzor treba uraditi u cilju povećanja bezbjednosti objekta stanice i smanjivanju korupcije i kriminala. Tender objavljen 8.8.2025. godine.

				Ostalo za plaćanje: 223.682,62 €					Zaključeni ugovori po partijama, u iznosu od 290.000,00 €, sa izvršiocima "SAGA", "GOLD security", "G-TECH".
43.	Izvršiti nabavku kontejnera i instalacija istih na graničnim prelazima (11 kom) 4			Ukupna vrijednost cca 70.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka i instalacija kontejnera	NEREALIZOVANO Objavljen tender 11.12.2025. godine. Poništen jer nije bilo ponuda. Tender treba da bude ponovljen pod istim uslovima kao i zadnji put.
44.	Zamjena hidrofora i dodatni radovi na GP Čemerno			Ukupna vrijednost cca 8.000,00 € 4.796,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena ugradnja hidrofora	REALIZOVANO Realizacijom zamjene hidrofora na prelazu rešava se dugoročno

				plaćanje					problem sa tekućom vodom. Tender objavljen 07.04.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem “SAGRAM”d oo Nikšić u iznosu od 4.796,00 €.
45.	Izvršiti nabavku opreme za I liniju provjera: mobilni čitači dokumenata			Ukupna vrijednost cca 74.999,63 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	DJELIMIČN O REALIZOVA NO Tender objavljen 31.12.2025. godine. U toku je vrednovanje ponuda.
46.	Izvršiti nabavku opreme za II liniju provjere: docubox			Ukupna vrijednost cca 390.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	DJELIMIČN O REALIZOVA NO Tender objavljen 31.12.2025.

									godine. U toku je vrednovanje ponuda.
47.	Izvršiti nabavku opreme za II liniju provjere: trake za prisilno zaustavljanje vozila			Ukupna vrijednost cca 42.000,00 €			Direktorat za finansijsko materijalne poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	DJELIMIČN O REALIZOVA NO Tender objavljen 31.12.2025. godine. U toku je zaključivanje ugovora.
48.	Izvršiti nabavku kompjuterske opreme (6 komada) i druge prateće opreme (šampači, skeneri) za potrebe Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom		√ Ukupna vrijednost cca 12.390,00 € 12.390,00 €				Direktorato za finansijsko materijalne i poslove u saradnji sa Odjeljenjem za integrisano upravljanje granicom i Službom za informacione tehnologije	Izvršena nabavka kompjuterske i prateće opreme	REALIZOVA NO Tender je objavljen 25.11.2024. godine. Rok za dostavljanje ponuda je 16.12.2024. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem "A LNET", u iznosu od 12.390,00 €.

			12.390,00 €	895.000,00 €					
			UKUPNO: 907. 390,00 €						
			UKUPNO: 322.966 € - utrošena finansijska sredstva						
			UKUPNO: 576.999,63 €- finansijska sredstva koja nijesu utrošena						
			UKUPNO:	UKUPNO:					
			368.293,48 €	2.635.130,7 1 €					
			UKUPNO: 3.003.424,19 €						
			UKUPNO: 1.589.141,053 €, utrošena finansijska sredstva						
			UKUPNO: 1.775.797.05 €, 1.795.489,11 € nijesu utrošena finansijska sredstva						

Napomena:

*Na sastanku održanom 27. 12. 2024. godine, kojem su prisustvovali Milan Paunović, načelnik Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom i predsjednik Državne komisije za granicu; Tijana Šuković, v.d.generalna direktorica Direktorata za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte; Mersad Mujević, Odsjek za materijalne poslove i investicije; Daro Bečanović, načelnik Službe za informacione sisteme; Milanka Baković, načelnica Direkcije za prihvatanje stranaca koji traže međunarodnu zaštitu i integraciju stranaca sa odobrenom međunarodnom zaštitom; Milutin Vasiljević, rukovodilac Sektora granične policije; Marina Marković, šefica Odsjeka za javne nabavke; Milena Milić, samostalna savjetnica III u Odsjeku za javne nabavke; Aleksandar Vukčević, samostalni savjetnik I u Odjeljenju za integrisano upravljanje granicom i Arnela Bošnjak, samostalna savjetnica II u Odjeljenju za integrisano upravljanje granicom, **usaglašeni su projekti u cilju realizacije akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana u 2025. godini.** Prioritet u 2025. godini je dat započetim projektima u 2024. godini. Planirane projekte su realizovali nosioci aktivnosti u skladu sa svojim nadležnostima, na pravno valjan način i u skladu sa zakonskim propisima u ovoj oblasti.*

Projekti su planirani shodno budžetskim stavkama predviđenim za Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom i za Realizaciju obaveza iz Šengenskog akcionog plana, u skladu sa Planom javnih nabavki Ministarstva unutrašnjih poslova za 2025. godinu i Zakonom o javnim nabavkama, kao i preporukama Državne revizorske institucije. Iz tog razloga, nije bilo moguće uvažiti sve zahtjeve učesnika sastanka za realizaciju predloženih projekata. Nakon kvartalnih analiza realizacije ovog Plana, iskoristila se mogućnost za preusmjerenje finansijskih sredstava sa pozicija na kojima je ostalo raspoloživih finansijskih sredstava, izmjenom Plana javnih nabavki, kako bi se obezbijedila realizacija prioriternih aktivnosti.

Zakonom o budžetu za 2025. godinu, za program Upravljanje granicom, za budžetsku poziciju: Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom planirano je 1.685.001,00 eura i za Realizaciju obaveza iz Šengenskog akcionog plana, planirano je 1.999.999,90 eura, što je ukupno 3.685.000,90 eura sa PDV-om, koja su opredijeljena za realizaciju 48 projekata, i 2 koja su Izmenom Plana javnih nabavki Ministarstva unutrašnjih poslova planirana za realizaciju u 2025. godini.

Međutim, realizovano je 30 projekata za koje su utrošena finansijska sredstva u iznosu od: **1.589.141,053 €**, djelimično realizovano 9 projekata, koji će se realizovati tokom 2026. godine, kao dio preuzetih obaveza i nije realizovano 11 planiranih projekata, za koje su opredijeljena finansijska sredstva u iznosu od 1.775.797,05 €, a nijesu utrošena.

Planirana sredstva Zakonom o budžetu za 2026. godinu, za Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom, te će se u skladu sa navedenim realizovati **Plan projekata u cilju realizacije akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana u 2026. godini:**

Potprogram 13 027 001		Integrirano upravljanje granicom	4,337,526.42
Aktivnost 13 027 001		Razvoj Sistema integrisanog upravljanja granicom	2,202,531.05
	4	Izdaci	2,202,531.05
	41	Tekući izdaci	1,158,697.52
	414	Rashodi za usluge	430,945.27
0310	414-7	Konsultantske usluge,projekti i studije	165,490.00
0310	414-9	Ostale usluge	265,455.27
	415	Rashodi za tekuće održavanje	621,732.25
0310	415-2	Tekuće održavanje građevinskih objekata	208,292.25
0310	415-3	Tekuće održavanje opreme	413,440.00
	419	Ostali izdaci	106,020.00
0310	419-3	Izrada i održavanje softvera	106,020.00
	44	Kapitalni izdaci	1,043.833.53
	441	Kapitalni izdaci	1,043.833.53
0310	441-3	Izdaci za građevinske objekte	970,000.00
0310	441-5	Izdaci za opremu	73,833.53

MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA

Plan projekata u cilju realizacije akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana u 2026. godini

(Plan će biti sastavni dio akcionih planova za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom i Šengenskog akcionog plana u 2026. godini)

Zakonom o budžetu za 2026. godinu, za program Upravljanje granicom, za budžetsku poziciju: Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom planirano je 2.202,531,05 eura i za Realizaciju obaveza iz Šengenskog akcionog plana, planirano je 2.134,995,37 eura, što je ukupno 4.337.526,42 eura sa PDV-om, kojima će se realizovati sljedeći projekti:

R. Br.	Naziv aktivnosti	Mjera predviđena Strategijom IUG	Finansijska sredstva u 2026. godini				Nosilac posla	Naziv indikatora	Status realizacije
			Preuzete obaveze po osnovu zaključenih ugovora iz 2025., koje će se realizovati u 2026. godini	Ostala sredstva u 2026.	Ugovoreno	Plaćeno			
Budžetska stavka: 414 -7 Konsultantske usluge, projekti i studije – Ukupno odobrena sredstva: 165.490, 00 € + 0.95 €									
1.	Izrada Glavnog projekta za izgradnju novog GP Kula na novoj lokaciji		Ukupna vrijednost cca 11.966,90 € Plaćanje Ne ide u Plan javnih nabavki				Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	Iz Direkcije za investicije, upućena je urgencija za dostavljanje korisničkih zahtjeva Sektora granične policije. Usaglašen je

			MUP-a za 2026. godinu Ukupna vrijednost cca 3.418,90 € Plaćanje Ne ide u Plan javnih nabavki MUP-a za 2026. godinu						stav da će se novi granični prelaz izgraditi na novoj lokaciji. Tender objavljen: 20.05.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem : “Simple Solution” u iznosu od 11.966,60 eura. Zaključkom Vlade CG broj 11-011/25-4630/3 od 25.12.2025 dobijeni UTU. Potpisan Ugovor sa kompanijom GENESISI PROJECT doo, iz Podgorice. Broj Ugovora
	Revizija Glavnog projekta za izgradnju GP Kula na novoj lokaciji								

									426/26-7791/1 od 09/13. 02. 2026. godine, na ukupnu vrijednost od 3.932,50 eura. Radi se o zajedničkoj saradnji na projektu za Graničnih kontrolnih mjesta na lokalitetima <i>Božaj, Kula i Aerodrom PG</i> kroz projekat IPA 2021 „EU za podršku poljoprivrednom sektoru u Crnoj Gori” ova aktivnost se realizuje zajednički sa Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									vodoprivrede .
2.	Izrada projektne dokumentacije za glavni projekat za ZGP Ščepan Polje-Hum, na teritoriji Crne Gore			Ukupna vrijednost cca 20.000,00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	Vlada Crne Gore, zaključkom od 12.jula 2023. godine, izdala Urbanističko - tehničke uslove za izgradnju Zajedničkog graničnog prelaza Ščepan Polje –Hum, u mjestu Paklice, Opština Plužine. U toku je davanje saglasnosti Ministarstva prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine na izdane UTU iz razloga izmjena pravne

									regulative od perioda 2023 do danas.
3.	Izrada projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora Bilećkog jezera		Ukupna vrijednost cca 16.249,09 € plaćanje				Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije, Služba za informacione sisteme	Izrađena projektna dokumentacija Elaborata	Izradom projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora Bilećkog jezera stvaraju se preduslovi za kontrolu navedenog područja sistemom kamera. Zahtjev za pokretanje postupka nabavke izrade projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora, Bilećkog

									jezera broj 16-045/25- 25784 od 23. 06. 2025. Tender objavljen 17.11.2025. Otvaranje ponuda 03. 12. 2025. godine. U toku zaključivanje ugovora. Ugovor zaključen sa kompanijom KV- Technologies doo iz Podgorice Broj Ugovora 426/26- 10154 od 24.02.tj.10.0 3.2026 na ukupnu vrijednost od
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

									16.249,09 eura.
4.	Izrada projektne dokumentacije za Elaborat mapiranja elektronskog nadzora rijeke Bojane do ušća u Jadransko more		√ Ukupna vrijednost 22.668,14 € plaćanje				Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije, Služba za informacione sisteme	Izrađena projektna dokumentacija	Tender objavljen 4.12.2025. godine. Zaključen ugovor sa „KV Technologies

									“ doo iz Podgorice, u iznosu od 22.668,14 €. Broj Ugovora 01-045/25-25474 od 25.12.2025 tj. 05. 01. 2026.godin e.
5.	Izrada projektne dokumentacije za adaptaciju objekta potkrovlja u Plavu		√Ukupna vrijednost cca 5.377,24 € plaćanje				Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	Objavljen tender 24.12.2024. godine, poništen jer nije bilo ponuda. Objavljen tender 05.09.2025. Zaključen ugovor 19.09.2025. godine, sa izvršiocem “Simple solution” Podgorica, u iznosu od 5.377,24 €. Broj Ugovora

									426 /25-45558/2 od 19. 09. 2025.godin e.
6.	Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju GP Grnčar Revizija Glavnog projekta za rekonstrukciju GP Grnčar			√Ukupna vrijednost cca 19.609,265€ √Ukupna vrijednost cca 3.620,90 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	Objavljen tender 24.12.2024. godine. Zaključen ugovor 11.02.2025. godine sa izvršiocom “Projekt sistem” u iznosu od 19.692,06 € . Broj Ugovora 426/25-6542/1 od 11. 02. 2025. Zaključkom Vlade CG, broj: 11-011/25-4629/3 od 25.12.2025. godine, dobijeni UTU. U toku

									je izrada Idejnog rješenja. U odnosu na izmijenjene UTU uslove, izvršioc nije preduzeo aktivnosti u cilju realizaciji predmetog Ugovora, te shodno tome upućen je MUP-u/ Direkciji za investicije, zahtjev za jednostrani raskid ugovora. Shodno tome, Izmjenama Plana javnih nabavki
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

									inkorporirana je aktivnost: "Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju GP Grnčar" za realizaciju u 2026. Godini. Zaključen ugovor sa izvršiocom "GENESISI PROJECT" doo, iz Podgorice. Broj Ugovora 426/26-7792/1 od 09. 02. 2026. godine na ukupnu vrijednost od 4.174,50 eura.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

7.	Izrada projektne dokumentacije za postavljanje privremenog objekta na Štedimu (za funkcionisanje zajedničke patrole Crne Gore i R. Kosovo, saglasno zaključenom Protokolu) Revizija Glavnog projekta za postavljanje privremenog objekta na Štedimu (za funkcionisanje zajedničke patrole Crne Gore i R. Kosovo, saglasno zaključenom Protokolu)		√Ukupna vrijednost cca 5.112,25€ Plaćanje	√Ukupna vrijednost cca 2.240.00 € bez PDV-a					Objavljen tender 24.04.2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem “Kontrast studio” doo Podgorica, u iznosu od 5.112,25 €.
8.	Izrada projektne dokumentacije za adaptacije GP Sukobin			√Ukupna vrijednost cca 5.000,00 €			Direktorat za finansijske poslove, Služba za informacione sisteme u saradnji sa Sektorom granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	
9.	Izrada projektne dokumentacije za adaptacije STGP Ulcinj za zamjenu postojeće			√Ukupna vrijednost cca			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	

	krovne konstrukcije i krova			5.000,00 €					
10.	Izrada projektne dokumentacije za infrastrukturno, tehničko i informaciono uvezivanje i prilagođavanje objekata Sektora granične policije			√Ukupna vrijednost cca 17.308,47 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije u saradnji sa Službom za informacione tehnologije	Izrađena projektna dokumentacija	
11.	Izrada projektne dokumentacije za adaptaciju OB Budva, OB Mojkovac, OB Kolašin			√Ukupna vrijednost cca 17.010,18 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	
12.	Izrada projektne dokumentacije adaptacije samačkog hotela u Ulcinju i u Budvi			√Ukupna vrijednost cca 10.981,96 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	Direkcija za investicije je uradila Nacrt projektnog zadatka i isti radi kvaliteta projekta prosljedila 24.02.2026. SITu i Odeljenju za elektronski nadzor policije na dodatne

									komentare. Po dobijanju kometara pristupiće se kompletiranj u Projektnog zadatka i objavljivanje tendera.
13.	Izrada projektne dokumentacije i izgradnje prostorija za zadržavanje u Bijelom Polju i u Herceg Novom			√Ukupna vrijednost cca 9.292, 80 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izrađena projektna dokumentacija	Direkcija za investicije je poslala UP i Direktoratu za bezbjedonos no nadzorne poslova dopise 04.03.2026. sa molbom da nam dostave korisničke potrebe u skladu sa Pravilnikom o licima koja se zadržavaju kao i

									pomognu u dijelu potrebne i svrsishodnog mjesta za ovu namjenu. Po dobijanju kometara Direkcija za investicije preduzeće potrebne aktivnosti u skladu sa nadležnostim a koje sui m poverene zakonom.
			64.792.520 €	105.063,575 €					
			UKUPNO: 169.856,095 €						
Budžetska stavka : 414-9 Ostale usluge - Ukupno odobrena sredstva: 265.455, 27 € + 0									
14.	Usluge zakupa komunikacionih linkova za lokacije de Ministarstvo unutrašnjih poslova ne posjeduje sopstvenu optičku infrastrukturu:			Ukupna vrijednost cca 78.500,00 €			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za finansijske poslove	Sprovedene nabavke za usluge pružanja usluga zakupa komunikacionih linkova	

	Zakup digitalnih radio relejnih sistema i procesno opremanje za uspostavljanje komunikacionih linkova								
15.	Zakup kapaciteta i sistema prenosa za uspostavljanje primarnih komunikacionih linkova			Ukupna vrijednost cca 78.500,00 € Ukupan iznos za stavke 14,15: 157.000,00 €			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za finansijske poslove	Sprovedene nabavke za usluge pružanja usluga zakupa komunikacionih linkova	
16.	Zamjene unutrašnje i spoljne rasvete i signalizacije na graničnim prelazima i objektima granične policije			√Ukupna vrijednost cca 28.929,00 € bez PDV-a			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena zamjena rasvete i signalizacije	
17.	Adaptacija strukturnog kablovskog sistema i IT sistema na graničnim prelazima			√Ukupna vrijednost cca 24.154.96 € bez PDV-a			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za finansijske poslove	Izvršena adaptacija strukturnog kablovskog Sistema i ITsistema na graničnim prelazima	

18.	Nabavka usluge istraživanja javnog mnjenja za potrebe MUP-a			√Ukupna vrijednost cca 53.080,00 € bez PDV-a					
				263.163, 96€					
				UKUPNO: 263.163, 96€					
Budžetska stavka : 415-2 Tekuće održavanje građevinskih objekata - Ukupno odobrena sredstva: 208.292,25 € + 95.000,00 €									
19.	Demontiranje i montaža nadstrešnice na GP Šula sa GP Ranče			√Ukupna vrijednost cca 25.410,00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršeno demontiranje nadstrešnice	Zahtjev za pokretanje nabavke »Demontiranje i montaža nadstrešnice na GP Šule sa GP Ranče sa rušenjem postojećih objekata«, broj: 426/26-11242/1 od 26. 02.2026. godine.
20.	Demontiranje i montaža nadstrešnice sa GP Sitnica na GP Krstac			√Ukupna vrijednost cca 20.00,00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor	Izvršeno demontiranje nadstrešnice	

							granične policije		
21.	Izvođenje radova na vodovodno kanalizacionoj mreži u restoranima objekata OB, te u restoranu objekta SPPN na Zlatici i u restoranu MUP-a u Zagoriču			√Ukupna vrijednost cca 12.000,01 €					
22.	Izvođenje radova na postojećim sistemima besprekidnog napajanja UPS-a			√Ukupna vrijednost cca 113,453.18 € uz podršku Uprave policije					
23.	Izvođenje radova na postojećem sistemu semaforske signalizacije			√Ukupna vrijednost cca 47.190,00 €					
24.	Izvođenje radova na sistemu za prečišćavanje otpadnih voda			√Ukupna vrijednost cca 30.800,00 €					
				UKUPNO: 248.853,18 €					
			Ukupno: na raspolaganju: 54.439,07 €						

			Finansijska sredstva su ustupljena Direkciji za investicije, te shodno potrebama i prioritetima inkorporirane su aktivnosti u Plan javnih nabavki za 2026. godinu.						
Budžetska stavka : 415-3 Tekuće održavanje opreme - Ukupno odobrena sredstva: 413.440,00 € + 76.000,00 €									
25.	Servisiranje vozila Sektora granične policije			√Ukupna vrijednost cca 140.000,00 €			Sektor granične policije u saradnji sa Direktoratom za finansijske poslove	Zaključeni ugovori za servisiranje vozila	
26.	Servisiranje plovila Sektora granične policije			√Ukupna vrijednost cca 20 000,00 €			Sektor granične policije u saradnji sa Direktoratom za finansijske poslove	Zaključeni ugovori za servisiranje plovila	
27.	Održavanje i unapređenje sistema video nadzora granice i održavanje i unapređenje Sistema senzora za kontrolu granice			Ukupna vrijednost cca 145.200,00 €			Služba za informacione tehnologije, Sektor granične policije u saradnji sa Direktoratom za finansijske poslove	Sprovedena nabavka rezervne i zamjenske opreme i nabavke licence Sprovedena nabavka za uslugu održavanja	

								video nadzora granice	
28.	Tekuće održavanje opreme, postojećih električnih rampi, kliznih kapija i rolo vrata			Ukupna vrijednost cca 60.860,00 €			Direktorat za finansijske poslove	Zaključeni ugovori	Zahtjev za pokretanje nabavke usluga za servis, tekuće održavanje postojećih el.rampi, kliznih kapija i rolo vrata, akt broj: 426/26- 5112/1 od 04. 02.2026. godine.
29.	Tekuće održavanje postojećih liftova			Ukupna vrijednost cca 33.600,00 €			Direktorat za finansijske poslove	Zaključeni ugovori	Zahtjev za ugovaranje nabavke tekućeg održavanja postojećih liftova, broj: 426/26- 11243/1 od 26.02.2026. godine.

30.	Održavanje PP centrala			Ukupna vrijednost cca 50.500,00 €			Direktorat za finansijske poslove	Zaključeni ugovori	
				Ustupljena su finansijska sredstva Direkciji za investicije za realizaciju aktivnosti.					
				UKUPNO: 450.160,00 €					
Budžetska stavka: 419-3 Izrada i održavanje softvera - Ukupno odobrena sredstva: 106.020,00 € + 42.750,00 €									
31.	Izrada softvera za mobilne čitače dokumenata Sektora granične policije			√ Ukupna vrijednost cca 96.800.00 €			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za finansijske poslove i Direktoratom za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte	Sprovedena nabavka za uslugu izrade i unaprijeđenja softverskog rješenja	
32.	Izrada i održavanje softvera za izradu Analize rizika			√ Ukupna vrijednost cca 51.970.00 €			Služba za informacione tehnologije u saradnji sa Direktoratom za	Izrađen softver za Analizu rizika	

							finansijske poslove i Direktoratom za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte		
				148.770,00 €					
			UKUPNO: 148.770,00 €						
Budžetska stavka: 441-3 Izdaci za građevinske objekte - Ukupno odobrena sredstva: 970.000, 00 € + 1.311,944.42 €									
33.	Izgradnja objekta – Prihvatni centar za smještaj stranaca koji traže međunarodnu zaštitu Božaj			√ Ukupna vrijednost cca 2026: 834.900,00 € 2027: 477.044,42 € rezervisana sredstva 1.311.944,42 €			Direktorat za finansijske poslove i Direkcija za prihvatanje stranaca koji traže međunarodnu zaštitu	Izgrađen objekat	Zahtjev za pokretanje postupka nabavke rado-va za izgradnju Prihvatnog Centra za smještaj stranaca koji traže međunarodnu zaštitu na Božaju, broj bb od 22. 12.2025.godine. Tender objavljen 31.12.2025. godine, otvaranje 02.02.2026.

									godine. Poništen jer nije bilo ponuda. Zahtjev za pokretanje postupka nabavke radova na izgradnji Prihvatnog Centra za smještaj stranaca koji traže međunarodnu u zaštitu na Božaju, akt broj 426/26-5076/1 od 04. 02. 2026. godine.
34.	Izvođenje radova u Centru za prihvata u Spuzi: drenaža, uređenje platoa, odvod otpadnih voda kroz betonske cijevi iz bioprečišćivača Direkcije za prihvata Spuzi i Prihvatilista za strance do rijeke Zete u dužini od 200 m.			Ukupna vrijednost cca 150.005,19 €			Direktorat za finansijske poslove i Direkcija za prihvata stranaca koji traže međunarodnu zaštitu	Izvršena drenaža platoa i postavljene betonske cijevi	Zaključen ugovor 14.03. 2024. godine sa firmom "Civil inženjering"d.o.o u iznosu od 11.600,00 eura bez PDV-a. Projektom je

									predviđena re-alizacija u iznosu od 150.005,19 €.
35.	Izvođenje radova na adekvatnom pozicioniranju kontrolnih kabina na ZGP u Vraćenovićima			Ukupna vrijednost cca 80.483,25€			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršeno pozicioniranje kontrolnih kabina	Realizaciju adekvatnog pozicioniranja kontrolnih kabina na GP Vraćenovići treba uraditi u cilju stvaranja uslova za ubrzani protok lica i vozila preko graničnog prelaza. Zaključen ugovor sa izvršiocem “Kontrast studio” doo Podgorica, u iznosu od 10.732,70 €, za izradu projektne dokumentacije.

									Zahtjev za pokretanje postupka javne nabavke za izvođenje radova na adekvatnom pozicioniranj u kontrolnih kabina na GP Vraćenovići, akt broj: 426/26-8807/1 od 24.02.2026. godine.
36.	Adaptacija prostorija granične policije i graničnih prelaza			Ukupna vrijednost cca 59.199,99 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršene adaptacije prostorija granične policije	Realizaciju adaptacije treba uraditi u cilju stvaranja boljih uslova za rad u službenim prostorijama.
37.	Postavljanje zaštitne ograde na novom objektu St. GP I Podgorica na Božaju		Ukupna vrijednost cca 8.016,25 €				Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršeno postavljanje zaštitne ograde	Tender objavljen 17.10.2025. godine. Zaključen

			Plaćanje						ugovor 22.12.2025. godine, sa izvršiocem "Drašković gradnja" d.o.o. Nikšić, u iznosu od 8.016,25 €.
38.	Izgradnja boksova za službene pse			Ukupna vrijednost cca 30 000,00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izgrađeni boksovi za službene pse	
39.	Adaptacija prostorija granične policije na graničnom prelazu Krstac			√Ukupna vrijednost cca 11.000,00€			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija prostorija	Tender objavljen za Krstac, 19.09.2025. godine ali je poništen jer nije bilo ponuda. Tender je objavljivan šest puta tokom 2025. godine ali nije bilo ponuda. Zahtjev za nabavku

									radova na adaptaciji prostorija granične policije na GP Krstac, akt broj: 427/26-10396/1 od 23. 02. 2026. godine.
40.	Adaptacija kanala za pregled motornih vozila u garaži na ZGP “Vračenovići-Deleuša”			√Ukupna vrijednost cca 5.000,00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija kanala	Tender je objavljivao četiri puta tokom 2025. godine ali nije bilo ponuda. Zahtjev za ugovaranje izrade radova na adaptaciji kanala za pregled motornih vozila u garaži na ZGP “Vračenovići-Deleuša, broj: 426/26-

									8805 od 26. 02.2026. godine.
41.	Djelimična adaptacija objekta Prihvatilišta za strance			√ Ukupna vrijednost cca 72.600,00 €			Direktorat za financijske poslove, Služba za informacione sisteme i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija objekta	Pokretanje nabavke - djelimična adaptacija objekta prihvatilišta za strance u Spužu, Opština Danilovgrad broj; 426/25-21553/1 od 22. 04. 2025. godine. PARTIJA 1: Radovi adaptacije-Nema podnijetih ponuda. PARTIJA 2 Radovi na nabavci i ugradnji bio-prečišćivača-Nema podnijetih ponuda.

									PARTIJA 3: Radovi na rasvjeti i nabavci fen-coila. Nema podnijetih ponuda. Urgencija - zahtjevom broj 332/25-64666/1 od 12.12.2025.g odine. Tender objavljen 31. 12.2025. godine. Otvaranje 27. 01.2026.godine. U toku je vrednovanje ponuda.
42.	Adaptacija krova i podrumskih prostorija – (magacini, mokri čvorovi i dr.) za potrebe SGP, OB i Direktorata za građanska stanja i lične isprave u Rožajama		Ukupna vrijednost cca 35.000,00 € bez PDV-a				Direktorat za finansijske poslove, Služba za informacione sisteme i Sektor granične policije	Izvršena adaptacija krova i podrumskih prostorija	Zahtjev za pokretanje postupka nabavke radova tj. adaptacije krova i podrumskih prostor-ija (magaciji, mokri

									čvorovi i dr.) za potrebe SGP, OB i Flijale za građanska stanja i isprave – Rožaje, broj 426/25-32 915/1 od 23. 06 2025. godine. Urgencija - zahtjevom broj 426 /25- 32915 od 23. 07. 2025. godine. Nema podnijetih ponuda. Datum i vrijeme otvaranja 18. 09. 2025. godine. Urgencija - zahtjevom broj 426/25- 32915 od 23. 09. 2025. godine.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									Tender objavljen 18. 12. 2025. godine. Otvaranje 20.01.2026. godine. U toku je vrednovanje ponuda.
43.	Nabavka i ugradnja nove trafostanice za potrebe elektrodisributivne infrastrukture za napajanje otvorenog Prihvatnog centra i objekata za Policiju na GP Božaj		Ukupna vrijednost cca 58.926,63 € bez uračunatog PDV-a plaćanje				Direktorat za finansijske poslove, Služba za informacione sisteme i Sektor granične policije	Izvršena nabavka i ugradnja trafostanice	Tender raspisan 28.08.2025. godine. Zaključen ugovor 29.12.2025. godine, sa izvršiocem "BB SOLAR" d.o.o. Podgorica, u iznosu od 58.926,63 €. Izvođač uveden u posao.
44.	Adaptacija poslovnog prostora na KP/703 KO Petrovac Opština Budva za potrebe		Ukupna vrijednost cca 164.999,99 €				Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izvršena adaptacija poslovnog prostora	Tender raspisan 31. 10. 2025. godine. Otvaranje ponuda

	filijale za građanska stanja i isprave		plaćanje						17.11. 2025. godine. Zaključen ugovor sa izvršiocem „SIMPLE SOLUTION ING“ d.o.o., u iznosu od 164.999,99 €. Radovi se već realizuju.
45.	Zaprečavanje sporednih puteva sa susjednim državama			Ukupna vrijednost cca 20.000,00 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izvršeno zaprečavanje sporednih puteva sa susjednim državama	
46.	Izvođenje radova na adaptaciji krova na objektu KOC-a u Zagoriču (auto-centar)			Ukupna vrijednost cca 28.435,00 €			Direktorat za finansijske poslove, Sektor granične policije	Izvršena adaptacija krova	Zaključen ugovor sa izvršiocem “Ingenium” doo u iznosu od 4.622,20 eura, za izradu projektne dokumentacije. Zahtjev za izvođenje radova na adaptaciji krova na

									objektu KOCa u Zagoriču (auto- centar), broj 333/26- 13847/1 od 11. 03. 2026. godine.
47.	Adaptacija magacinskih prostora			Ukupna vrijednost cca 36.410,02 €					Zahtjev za pokretanje nabavke radova na adaptaciji magacinskih prostora, broj 427/26- 12561/1 od 04. 03. 2026. godine.
			266.942,87 €	1.328.033,45 €					
			UKUPNO: 1.594.976,32€						
			Na raspolaganju: 209.923,68 € za IUG						
			477.044,42 € rezervisana sredstva za 2027. godinu, koja nije moguće planirati, u cilju realizacije aktivnosti iz ŠAP-a, pod rednim brojem 33.						

Budžetska stavka: 441-5 Izdaci za opremu - Ukupno odobrena sredstva: 73.833,53 € + 609.300,00 €

48.	Izvršiti nabavku i ugradnju klima uređaja za potrebe Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom, Direktorata za građanska stanja i lične isprave - Direkcija za državljanstvo, lične isprave i prebivalište i ostalih organizacionih jedinica MUP-a			Ukupna vrijednost cca 10.000,00 €			Direktorat za finansijske poslove, Odjeljenje za integrisano upravljanje granicom	Izvršena nabavka klima uređaja	Hitno realizacija ove aktivnosti za potrebe Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom i ostalih organizacionih jedinica, iz razloga što službenici/e rade u neadekvatnim uslovima tokom zimskog/ljetnog perioda. Zahtjev za pokretanje nabavke i ugradnje split sistema klima uređaja, broj: 427/26-12556/1 od 05. 03. 2026. godine.
-----	---	--	--	---	--	--	---	--------------------------------	---

49.	Izvršiti nabavku i instalaciju kamera za video nadzor na objektima (Zoganj, Božaj, Zatrijebačka Cijevna-Grabon, proširenje Vračenovići-Deleuša, Sitnica-Zupci), te u kontrolnim kabinama na graničnim prelazima GP „Ilino brdo“ i ZGP „Vračenovići-Deleuša“		Ukupna vrijednost cca 290.000,00 € Plaćeno u 2025.godini: Partija 4: 66.317,38 € Ostalo za plaćanje: 223.682,62 €				Služba za informacione tehnologije je u saradnji sa Sektorom granične policije i Direktoratom za finansijske poslove	Izvršena nabavka i ugradnja kamera za video nadzor	Realizacijom postavljanja kamera za video nadzor treba uraditi u cilju povećanja bezbjednosti objekta stanice i smanjivanju korupcije i kriminala. Tender objavljen 8.8.2025. godine. Zaključeni ugovori po partijama, u iznosu od 290.000,00 €, sa izvršiocima “SAGA”, “GOLD security”, “G-TECH”.
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	---

50.	Izvršiti nabavku kontejnera i instalacija istih na graničnim prelazima: Božaj i Sukobin (2 kom)		Ukupna vrijednost cca 70.023,91€				Direktorat za financijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka i instalacija kontejnera	Obezbijediti prostorije za zadržavanje na svim vazdušnim lukama, drumskim i željezničkim graničnim prelazima gdje je potrebno. Zahtjev za pokretanje nabavke kontejnera i instalacija na graničnim prelazima, broj: 426/26-11545/1 od 27. 02. 2026. godine.
51.	Izvršiti nabavku i ugradnju novih hidrofora i nove opreme za vodosnabdijevanja na graničnim prelazima			Ukupna vrijednost cca 20.000,00 €			Direktorat za financijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	Objavljen tender 11.12.2025. godine. Poništen jer nije bilo ponuda. Tender treba da

									bude ponovljen pod istim uslovima kao i zadnji put.
52.	Izvršiti nabavku i instalaciju nedostajuće opreme za granične prelaze, za I liniju provjera: mobilni čitači dokumenata		Ukupna vrijednost cca 74.999,63 €				Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	Tender objavljen 31.12.2025. godine. U toku je vrednovanje ponuda.
53.	Izvršiti nabavku i instalaciju opreme za granične prelaze, za II liniju provjera: trake za prisilno zaustavljanje vozila (53 kom)		Ukupna vrijednost cca 41.999,10 €				Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	Tender objavljen 31.12.2025. godine. U toku je vrednovanje ponuda.
54.	Izvršiti nabavku kompjuterske opreme (2 lap top-a) i druge prateće opreme (2 štampača) za potrebe Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom			√ Ukupna vrijednost cca 3.833,53 €			Direktorato za finansijske poslove u saradnji sa Odjeljenjem za integrisano upravljanje granicom i Službom za informacione tehnologije	Izvršena nabavka kompjuterske i prateće opreme	

55.	Izvršiti nabavku rampi na graničnim prelazima			√ Ukupna vrijednost cca 40.000,00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	Zahtjev za pokretanje nabavke – nabavka i ugradnja novih el. rampi, akt broj: 427/26-7833/1 od 06. 02.2026. godine.
56.	Izvršiti nabavku graničnih štambilja za potrebe Sektora granične policije			√ Ukupna vrijednost cca 20.000, 00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	
57.	Izvršiti nabavku kontejnera za potrebe Sektora granične policije			√ Ukupna vrijednost cca 15.000, 00 €			Direktorat za finansijske poslove i Sektor granične policije	Izvršena nabavka	
			410.705,26 €	108.833,53€					
			UKUPNO: 519. 538,79€ Preostala finansijska sredstva koja će se naknadno raspodjeliti: 163.594,74 €, za realizaciju aktivnosti iz ŠAP-a.						

Napomena:

Na sastancima održanim 12. 01. 2026. i 21. 01. 2026. godine, kojima su prisustvovali Aleksandar Vukčević, načelnik Odjeljenja za integrisano upravljanje granicom, Milan Paunović, bivši službenik MUP-a, angažovan po ugovoru o djelu; Arnela Bošnjak, samostalna savjetnica I u Odjeljenju za integrisano upravljanje granicom, Tijana Šuković, generalna direktorica Direktorata za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte, Bojana Pajkanović, samostalna savjetnica I u Direktoratu za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte; Milena Rajković, samostalna savjetnica I u Direktoratu za međunarodnu saradnju, evropske integracije i projekte, Zvonko Bulatović, načelnik Službe za informacione tehnologije; Daro Bečanović, samostalni savjetnik I u Službi za informacione tehnologije, Mersad Mujević, načelnik Direkcije za investicije; Slavko Vojinović, načelnik Odsjeka za graničnu kontrolu; Vojislav Dragović, glavni policijski inspektor u Odsjeku za logistiku i podršku; Milena Milić, samostalna savjetnica I u Direkciji za javne nabavke; Ognjen Božović, službenik Direkcije za investicije; planirani su projekti u cilju realizacije akcionog plana za sprovođenje Strategije integrisanog upravljanja granicom u 2026. godini. Prioritet je dat započetim projektima u 2025. godini. Planirane projekte će realizovati nosioci aktivnosti u skladu sa svojim nadležnostima, na pravno valjan način i u skladu sa zakonskim propisima u ovoj oblasti.

Projekti su planirani shodno budžetskim stavkama predviđenim za Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom, u skladu sa Planom javnih nabavki Ministarstva unutrašnjih poslova za 2026. godinu i Zakonom o javnim nabavkama, kao i preporukama Državne revizorske institucije. Iz tog razloga, nije bilo moguće uvažiti sve zahtjeve za realizaciju predloženih projekata. Ostaje mogućnost za preusmjeravanje sredstava, sa pozicija na kojima je ostalo raspoloživih sredstava, izmjenom Plana javnih nabavki, nakon kvartalne analize realizacije ovog Plana, kako bi se obezbijedila njegova blagovremena realizacija. Nakon usvajanja Plana javnih nabavki, nadležne organizacione jedinice će, odmah, uputiti inicijalne zahtjeve za realizaciju ovih projekata.

Ubuduće nabavku - Usluge zakupa komunikacionih linkova na lokacijama gdje Ministarstvo unutrašnjih poslova ne posjeduje sopstvenu optičku infrastrukturu, treba planirati u okviru stavki u Budžetu Crne Gore za Razvoj i unaprijeđenje informacionih sistema, a ne u okviru sredstava koja su opredijeljena za Razvoj sistema integrisanog upravljanja granicom.