

365 dana - 365 izazova

SEKRETARIJAT MINISTARSTVA

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
1	Internom kontrolom utvrđen sistemski problem računanja radnog staža i koeficijenta složenosti za minuli rad.	Uspješno riješen	Komisijским analitičkim pristupom kroz jačanje sistema internih kontrola, uočene su greške ispravljene. Tačni podaci uneseni kroz elektronski sistem koji se odnosi na ljudske resurse, a ujedno povezan sa centralizacijom obračuna zarada.
2	Uočeni problemi u radu softverske aplikacije Origami (obrada dokumentacije, distribucija i fizička arhiva) koji su se odrazili na izostanak sinhronizacije aktivnosti i poslovnih procesa.	U fazi rješavanja	Pokrenuta inicijativa za unapređenje platforme za kancelarijsko poslovanje. Istu je, u dijelu pojednostavljenja aplikacije, potrebno usavršiti-ažurirati.
3	Nedostatak softverskih rješenja vođenja personalnih dosijea, povezanih sa pristupom na radnom mjestu, brojem dana godišnjeg odmora, automatski kreiranim rješenjima za slobodne dane i izostanke.	U fazi rješavanja	Urađen nacrti projektni zadatak koji podrazumijeva elektronsku arhivu personalnih dosijea, sa mogućnostima uvezanosti sa sitemom prisutva na poslu, provedenih radnih sati i odsustva sa posla.
4	Formiranjem Ministarstva nastupili su brojni izazovi prelaska službenika iz jednog organa u drugi; neadekvatna migracija podataka.	U fazi rješavanja	Izazovi koji se rješavaju u kontinuitetu, u saradnji sa više institucija (Uprava prihoda i carina, Fond zdravstva, Fond PIO).
5	Analitičkim pristupom i Izvodima iz Fonda PIO uočeni brojni propusti i neobračunati/proknjiženi M-4 obrasci iz prethodnih godina.	U fazi rješavanja	U saradnji sa nadležnim institucijama, rješavanje je u toku.
6	Nedostatak adekvatnih prostorija za čuvanje arhivske građe; neizlučena arhivska građa od 2012 godine. Nedostatak Liste registratorske građe.	U fazi rješavanja	Formirana komisija koja obavlja predviđene procese rada sa ciljem sistematičnog pristupa problemu i rješavanju istog.
7	Zakup poslovnih prostora koji je iziskivao značajne troškove rentiranja istih.	Uspješno riješen	Raskinuti ugovori sa zakupodavcima, nakon završetka rekonstrukcije kancelarija u PC "Vektra".

8	Neadekvatno praćenje uspješnosti u sudskim sporovima, gdje Ministarstvo kaptalnih investicija, u skladu sa propisima, zastupa zaštitnik imovinsko-pravnih interesa.	U fazi rješavanja	Implementacija izvještavanja; procjena u uspješnosti u sporovima; adekvatnija i ažurnija komunikacija sa zaštitnikom imovinsko-pravnih interesa.
9	Neblagovremeno i neefikasno postupanje prvostepenih organa u skladu sa zakonskim rokovima.	U fazi rješavanja	Učestala komunikacija u postupanju sa prvostepenim organima. Konstantne urgencije za poštovanje rokova.
10	Nepostajanje registra rizika poslovnih procesa i ocjene istih.	U fazi rješavanja	U završnoj fazi pripreme.
11	Neadekvatan Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji.	U fazi rješavanja	U pripremi izmjene i dopune istog.
12	Nepostajanje plana integriteta.	Uspješno riješen	Pripremljen i objavljen plan integriteta.
13	VD stanja visoko rukovodnog kadra i ekspertske rukovodnog kadra.	Uspješno riješen	Pripremljen kadrovski plan i u najkraćem roku raspisani javni konkursi. Interni i javni oglasi realizovani.
14	Sprovođenje provjere sistema menadžmenta kvalitetom, u dijelu ispunjenosti zahtjeva standarda ISO 9001:2015, administrativni standard za 2020.i 2021.godinu. U toku su aktivnosti u cilju produženja standarda.	U fazi rješavanja	U toku su aktivnosti u cilju produženja standarda.
15	Nepostojanje kvalitetnog internog finansijskog izvještavanja za menadžment.	U fazi rješavanja	Pripremljen finansijski izvještaj u skladu sa zahtjevima sekretara sa uključenim promjenama i koeficijentima.
16	Obezbeđivanje informatičke opreme za obavljanje poslovnih procesa za postojeće i novozaposlene službenike u Ministarstvu kapitalnih investicija.	Uspješno riješen	Svi postojeći i novozaposleni službenici su obezbeđeni informatičkom opremom na način što se iskoristila stara oprema, koja je servisirana i dovedena u funkcionalno stanje, jer zbog privremenog finansiranja i centralizovane javne nabavke nije bilo moguće nabaviti novu opremu.
17	Svođenje neadekvatne potrošnje usluga mobilne telefonije na optimalan nivo.	Uspješno riješen	Kontrolom i upoređivanjem činjeničnog stanja izvršena je analiza korišćenja, potrošnje i plaćanja računa usluga mobilne telefonije, koja je rezultirala manjim troškovima potrošnje mobilne telefonije.
18	Ažuriranje informacionog sistema za pomorstvo u skladu sa izmjenama podzakonske regulative.	Uspješno riješen	U skladu sa izmjenama i dopunama Pravilnika o vrstama zvanja i ovlašćenja, uslovima za sticanje zvanja i izdavanje ovlašćenja za članove posade broda, koji su definisali nove obrasce za štampu ovlašćenja, moralo se pristupiti hitnoj intervenciji na ažuriranju i prilagođavanju softvera za štampu ovlašćenja na novim obrascima, kako bi se ispoštovali rokovi stupanja na snagu i obavještavanje međunarodnih institucija, što je uspješno realizovano.
19	Neadekvatno back-up-ovanje podataka računovodstvenih programa.	Uspješno riješen	Analizom utvrđeno da se ne vrši back-up podataka računovodstvenih programa, što je rezultiralo uspostavljanjem procedura za back-up podataka.
20	Obezbeđivanje informatičke i telekomunikacione infrastrukture za potrebe funkcionisanja Lučke kapetanije Kotor na novoj lokaciji.	Uspješno riješen	Uspješno implementirana informatička i telekomunikaciona infrastruktura u roku od 24h, čime je obezbeđen kontinuitet u radu na novoj lokaciji Lučke kapetanije Kotor.

21	Obezbjedivanje servera, nabavka softvera i velikih štampača za projekat implementacije centralizovane štampe.	U fazi rješavanja	U toku je nabavka softvera i velikih štampača za projekat centralizovane štampe.
22	Obezbjedivanje multimedijalne opreme za implementaciju video-konferencijskog sistema.	U fazi rješavanja	U toku je izrada tehničke dokumentacije za nabavku multimedijalne opreme za implementaciju video-konferencijskog sistema.
23	Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata.	U fazi rješavanja	Planom integriteta MKI prepoznate su mjere za rješavanje izazova, koje predviđaju povećanje kadrovskih kapaciteta i edukaciju zaposlenih iz segmenata zaštite i bezbjednosti podataka.
24	Uspostavljanje novih procedura u realizaciji sredstava budžeta u skladu sa privremenim finansiranjem.	Uspješno riješen	Pravovremeni zahtjevi za planiranje sredstava privremenog finansiranja i blagovremeno preusmjeravanja sredstava.
25	Kontrola javnih nabavki ugovorenih okvirnim sporazumima sa značajnim troškovima po Ministarstvo.	Uspješno riješen	Raskidi ugovora i aneksiranje ugovora sa povoljnijim ishodom po ministarstvo (bolja usluga, dvostruko niži troškovi).
26	Netransparentnost procesa javnih nabavki.	Uspješno riješen	Kroz transparentne postupke javnih nabavki, a uz značajno kvalitetniju komunikaciju sa dobavljačima uspješno smo da povećamo broj prijavljenih dobavljača na raspisane postupke nabavki.
27	Neažurirani interni pravilnici.	U fazi rješavanja	Knjiga internih procedura u završnoj fazi izrade.
28	Neracionalna potrošnja goriva, neadekvatna kontrola i izvještavanje.	Uspješno riješen	Smanjeni troškovi goriva kroz racionalan pristup korišćenja službenih vozila uz smanjenje limita dozvoljene potrošnje goriva.
29	Nedostatak kancelarijskog namještaja za prikladno čuvanje finansijske dokumentacije bitne za MKI.	U fazi rješavanja	Planom centralizovanih nabavki predviđena nabavka kancelarijskog materijala u 2022 godini.
30	Nedostatak kancelarijske opreme za potrebe zaposlenih u finansijama i javnim nabavkama (kompjuterska oprema za rad komisije za javne nabavke, skeneri i štampači za izlaznu i ulaznu dokumentaciju).	U fazi rješavanja	Planom centralizovanih nabavki predviđena nabavka kancelarijske opreme u 2022 godini. i servisiranje postojeće.
31	Neadekvatno planiranje i sprovođenje javnih nabavki usled privremenog finansiranja.	Uspješno riješen	Donesen Plan javnih nabavki za 2021 godinu nakon usvajanja budžeta. Većim dijelom postupci uspješno sprovedeni.
32	Prelazak na novi centralizovani obračun zarada u kojem dolazi do umrežavanja podataka iz kadrovske i finansijske službe.	U fazi rješavanja	Službenici u fazi obuke, radi se na sinhronizaciji migracije podataka i rada službi.
33	Raspodjela sredstva predviđenih za NVO.	U fazi rješavanja	Ministarstvo je raspisalo javni konkurs za raspodjelu sredstava, postupak je u toku. Jedno od prvih ministarstava koje je započelo postupak raspodjele sredstava za NVO.
34	Objedinjavanje evidencije lica i imovine (dosjei, osnovna sredstva) novih Direktorata iz Ministarstva ekonomskog razvoja (energetika i rudarstvo) i njihovo uknjižavanje u baze podataka MKI.	U fazi rješavanja	Međuresorne komisije sprovele fizičku primopredaju podataka, u procesu rada njihovo uknjižavanje.

35	Nedovoljan broj sistematizovanih i popunjenih radnih mjesta za unutrašnje revizore.	U fazi rješavanja	Sprovesti oglase za popunjavanje slobodnih radnih mjesta-unutrašnjih revizora, u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji.
36	Dug proces obuke i sticanje sertifikata potrebnih za rad unutrašnjih revizora.	U fazi rješavanja	Godišnjim planom obuka unutrašnjih revizora i godišnjim planom rada unutrašnje revizije predviđeno vrijeme za obuku i sertifikaciju novozaposlenih.
37	Ne donošenje Strateškog i Godišnjeg plana rada Odjeljenja za unutrašnju reviziju (u Zakonom propisanom roku do 31. decembra tekuće za narednu godinu).	Uspješno riješen	Strateški plan rada unutrašnje revizije 2021-2023 god.i godišnji plan rada unutrašnje revizije za 2021.godinu usvojeni u junu 2021.godine.
38	Nemogućnost obavljanja planiranih revizija zbog odsustva zaposlenih u periodu COVID -a, kao i privremenog preseljenja zaposlenih i dijela dokumentacije u druge poslovne prostorije zbog renoviranja kancelarija u PC "Vektra".	U fazi rješavanja	Obavljanje planiranih revizija u toku.
39	Neblagovremeno postupanje prvostepenih organa u skladu sa zakonskim rokovima, u skladu sa propisima koji se odnose na postupanje prvostepenih organa u skladu sa procesnim i materijalnim zakonima.	U fazi rješavanja	Učestala komunikacija u postupanju sa prvostepenim organima. Konstantne urgencije za poštovanje rokova.
40	Neadekvatna dostava pošte prema Ministarstvu kapitalnih investicija.	U fazi rješavanja	U toku je nalaženje modaliteta za ažurnijom dostavom i otpremom pošte u cilju blagovremenog obavljanja posla iz nadležnosti ministarstva.
41	Bolja komunikacija sa zaštitnikom imovinsko-pravnih interesa u postupcima u kojima zastupa Ministarstvo kapitalnih investicija, posebno u dijelu postupka gdje se odlukama nadležnih sudova nameću finansijske obaveze koje se isplaćuju iz budžeta Ministarstva kapitalnih investicija.	U fazi rješavanja	Održan je sastanak sa Zaštitnikom imovinsko-pravnih interesa u dijelu kontinuiranog izvještavanja i stalne komunikacije prilikom zastupanja u sudskim postupcima i blagovremenog postupanja u dijelu dostavljanja podataka od Ministarstva kapitalnih investicija.
42	Neblagovremeno dostavljanje podataka od drugih državnih organa, organa uprave i drugih institucija po zahtjevima Ministarstva kapitalnih investicija.	U fazi rješavanja	Urgencijama je više puta ukazivano na blagovremeno dostavljanje podataka.
43	Predlog zakona o prestanku važenja Zakona o ulaganju u konsolidaciji u razvoj Društva za transport putnika i robe u vazдушnom saobraćaju Montenegro Airlines AD Podgorica.	U fazi rješavanja	Rješenjem Agencije za zaštitu konkurencije utvrđeno je da Zakon o ulaganju u konsolidaciji u razvoj Društva za transport putnika i robe u vazдушnom saobraćaju Montenegro Airlines AD Podgorica, nije usklađen sa Zakonom o kontroli državne pomoći. U kontekstu prednjeg, a da država ne bi isplaćivala velike iznose na osnovu potraživanja fizičkih i pravnih lica, kroz formu propisa koji ima karakter nezakonite državne pomoći MKI je pokrenulo inicijativu o prestanku važenja Zakona i stavljanja istog van pravnog sistema.

44	Pripremljen tužbeni akt i procesuirana tužba-tužilac Država Crna Gora. Tuženi, Montenegro Airlines AD Podgorica, pred privrednim sudom Crne Gore radi utvrđivanja postojanja i osnovanosti osporenog potraživanja. Prijavljeno potraživanje države Crne Gore osporeno u stečajnom postupku od strane stečajnog upravnika.	U fazi rješavanja	U saradnji sa Zaštitnikom imovinsko pravnih interesa MKI prati tok sudskog postupka. Dostavljen odgovor na tužbu od strane tuženog. Očekuje se zakazivanje pripremnog ročišta u predmetnoj pravnoj stvari.
45	Aktivnosti usmjerene na obezbjeđenje državne pomoći Montenegro Bonus-u DOO Cetinje, radi prevazilaženja pretrpljenih gubitaka nastalih usled vanrednih okolnosti poslovanja uzrokovanih pandemijom COVID-a 19. U pitanju je društvo koje je u dosadašnjem poslovanju iskazalo tendenciju daljeg rasta i širenja svojih kapaciteta i poslovnih aktivnosti.	U fazi rješavanja	MKI dostavljeno Rješenje Agencije o zaštiti konkurencije da je dodjela zahtjevane državne pomoći u skladu sa privremenim okvirom za mjere državne pomoći sa ciljem podrške ekonomiji u aktuelnoj pandemiji.
46	Skandalozno visoke usluge za pravno savjetovanje advokatske kancelarije BDK Advokati AOD Srbija (250h po satu).	Uspješno riješen	Sporazumno raskinut ugovor sa BDK Advokati AOD Srbija.
47	U 2021. godini pristiglo je 200 zahtjeva za slobodan pristup informacijama (u 2020 je evidentirano 82 zahtjeva).	Uspješno riješen	Povećana transparentnost organa vlasti kroz dozvoljen pristup informacijama i objavama na sajtu Ministarstva.
48	Nasljeđen i preuzet veliki broj dokumentacije iz oblasti energetike, rudarstva i saobraćaja sa oznakom stepena tajnosti „interno“.	U fazi rješavanja	Preispitivanje stepena tajnosti podataka i uklanjanje oznaka radi omogućavanja transparentnosti organa vlasti i učešće javnosti u donošenju odluka.
49	Pripremiti sektorske analize za tri oblasti: saobraćaj, sigurnost i bezbjednost u saobraćaju, zaštita životne sredine u saobraćaju i zaštita lica sa invaliditetom u saobraćaju za 2021.godinu.	Uspješno riješen	Izrađene sektorske analize za MKI, tri oblasti: saobraćaj, sigurnost i bezbjednost u saobraćaju, zaštita životne sredine u saobraćaju i zaštita lica sa invaliditetom u saobraćaju za 2021.godinu; prethodila izrada nacrtu sektorskih analiza, konsultacije sa NVO, usaglašavanje istih sa Ministarstvom javne uprave i digitalnog društva za budžetiranje.
50	Pripremiti nacрте sektorske analize za MKI, četiri oblasti: saobraćaj, sigurnost i bezbjednost u saobraćaju, zaštita životne sredine u saobraćaju, zaštita lica sa invaliditetom u saobraćaju i energetika za 2022.godinu.	Uspješno riješen	Izrađene sektorske analize za MKI, četiri oblasti: saobraćaj, sigurnost i bezbjednost u saobraćaju, zaštita životne sredine u saobraćaju, zaštita lica sa invaliditetom u saobraćaju i energetika za 2022.godinu, a gdje je prethodila izrada nacrtu sektorskih analiza, konsultacije sa NVO, usaglašavanje istih sa Ministarstvom javne uprave i digitalnog društva za budžetiranje.
51	Realizacija sprovedenog postupka finansiranja NVO-a za 2021 godinu.	Uspješno riješen	Proces finansiranja NVO za 2021.godinu; odluke objavljene; 100% realizacija planiranog uz informaciju da smo jedino ministarstvo koje je zaokružilo kompletan proces saradnje.

ODJELJENJE ZA BORBU PROTIV KORUPCIJE

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
52	Prvi tim Odjeljenja za borbu protiv korupciju MKI počeo je sa radom 12.januara ove godine u hotelskoj sobi na šestom spratu hotela „Premijer“. Prvi izazov bio je nedostatak elementarnih sredstava za rad.	U fazi rješavanja	Zaposleni u Odjeljenju za borbu protiv korupcije su, usled nedostatka elementarnih sredstava za rad, bili primorani da koriste sopstvene računare.
53	Pad državnih garancija datih Exim banci za kreditiranje kupovine brodova dvije broderske kompanije i nalog ministra Bojanića da se čitav slučaj urgentno preda tužiocima.	Uspješno riješen	Informacije sa nizom priloga o mogućem postojanju krivičnih djela u vezi sa kupovinom po dva broda za potrebe Barske i Crnogorske plovidbe predate su SDT i Skupštini CG 22.januara ove godine, dakle, samo 10 dana nakon početka rada.
54	„Neposlušnost” odlazećeg bivšeg menadžmenta CEDIS-a da promijeni tendersku dokumentaciju „nacrtanu“ za unaprijed poznatog ponuđača na tenderu za revitalizaciju srednjenaponske i niskonaponske mreže- II faza.	Uspješno riješen	Upriličen zajednički sastanak sa državnim sekretarom Perunovićem, nakon čega je poništen tender vrijedan 24 miliona eura, sa uračunatim PDV-om.
55	Smjena bivšeg izvršnog direktora Montecargo AD Muradifa Grbovića, početkom februara ove godine, nakon što je otkriveno da Ugovor 4774 zaključen sa firmom Kordun metali o isporuci modernizovanih teretnih vagona, vrijedan oko pola miliona eura, nije bio obezbijeđen garancijama.	Uspješno riješen	Bivši direktor Montecarga smijenjen odlukom tadašnjeg Odbora direktora.
56	Dvije nove informacije u vezi nepotizma, partijskog zapošljavanja i spornih isplata u Montecargu, kao i prevoza robe željeznicom bez validnog sertifikata o bezbjednosti tokom novembra 2020.godine.	Uspješno riješen	Informacije predate SDT-u i Skupštini Crne Gore.
57	Zaustavljanje procedure raspodjele stambenih kredita u CEDIS-u i CGES-u, koje bivše menadžerske strukture sprovode uoči lokalnih izbora u Nikšiću. Raspodjela je uključivala diskriminatorne i neustavne, tzv.menadžerske liste.	Uspješno riješen	Novi menadžmenti CEDIS-a i CGES-a završili su posao koji su započeli njihovi prethodnici. Procedura raspodjele stambenih kredita zaustavljena.
58	Otpor promjenama i novoj strukturi MKI. Najveći broj zaposlenih iz bivših ministarstava saobraćaja i ekonomije na prvi antikorupcijski tim, tokom prvih nekoliko mjeseci, gledao je sa velikim podozrenjem, nepovjerenjem i strahom.	U fazi rješavanja	Službenici Odjeljenja za borbu protiv korupcije u komunikaciji sa zaposlenima kontinuirano pokušavaju da objasne značaj izgradnje integriteta MKI i proces realizacije obaveze preuzetih iz Plana integriteta donijetim tokom jula ove godine.

59	Otkrivanje najvećeg naslijeđenog monopola u nabavkama pomorskih dokumenata, koje je zahvaljujući diskriminatorskom uslovu u tenderskim dokumentacijama više od deceniju radila samo jedna firma.	Uspješno riješen	Izmjenjen i dopunjen Pravilnik o izradi pomorskih dokumenata, u posao uključen MUP, a MKI uštedio 150 hiljada eura godišnje.
60	Kampanja: "Prijavite korupciju, nepotizam i sve zloupotrebe u našem resoru"	Uspješno riješen	Kompanije i uprave nad čijim radom nadzor vrši Ministarstvo kapitalnih investicija podžali kampanju objavom na svojim web sajtovima i oglasnim tablama.
61	Nadzor nad radom Komisije za ispitivanje poslovanja u željezničkim preduzećima, kojoj je rad, počev od juna, oročen na šest mjeseci.	U fazi rješavanja	Sačinjeno pet mjesečnih izvještaja sa preporukama. Očekujemo da rad Komisije ove godine bude okončan tokom decembra 2021.
62	Falsifikovana dokumentacija i sumnjivi tenderi Željezničke infrastrukture CG za rekonstrukciju i održavanje tunela i mostova, koje finansira EIB.	Uspješno riješen	Slučaj predat VDT-u i Skupštini Crne Gore.
63	Informacija o mogućem postojanju krivičnih djela nastalih prilikom i nakon zaključivanja Ugovora za iznajmljivanje brodova AD „Barska plovidba“, kompaniji See Pioneer LTD. London UK.	Uspješno riješen	Slučaj predat SDT-u i Skupštini Crne Gore.
64	Obuka uprave za kadrove i ASK-a za menadžere integriteta.	Uspješno riješen	Član Odjeljenja dobio diplomu za pohađanje i uspješan završetak obuke.
65	Pisanje prvog Plana integriteta MKI koje je trajalo više od mjesec sve do 1. avgusta ove godine.	Uspješno riješen	Dvomjesečni timski rad petočlane Radne grupe za izradu Plana integriteta.
66	Instrukcije Upravi za saobraćaj u septembru ove godine da organizuje, bez diskriminatorski postavljenih uslova, prvi poštenu tender za nabavku dozvola koje prate robe u međunarodnom drumskom saobraćaju.	Uspješno riješen	Organizovana jednostavna nabavka, a cijene dvije konkurentne ponude bile su ispod procijenjene vrijednosti nabavke.
67	Dodjela obeštećenja za nikad izgrađene stanove za sedam radnika željezničke infrastrukture u 2018 godini.	Uspješno riješen	ODT-u Podgorica predata informacija o mogućem postojanju krivičnih djela.
68	Nekooperativnost kineske kompanije CRBC prilikom pokušaja provjere poslovanja njihovih pojedinih podizvođača u kamenolimima duž izgradnje dionice puta „Bar- Boljari“.	U fazi rješavanja	MKI, Direktorat za državne puteve i Monteput šalju zahtjeve i urgencije CRBC-u.
69	Istovremeni zahtjevi MKI za dostavljanjem dokumentacije o izgradnji auto-puta od rukovoditeljke stručnog tima Nacionalnog savjeta za borbu protiv korupcije i njene privatne NVO.	U fazi rješavanja	Upriličena dva sastanka u Vladi u prisustvu potpredsjednika Vlade i ministra kapitalnih investicija.
70	Pretovaranje vagona AD Montekargo u Nikšiću od strane kompanije "Uniprom" i uništavanje željezničke infrastrukture i vozni sredstava.	Uspješno riješen.	SDT-u predata informacija o mogućem postojanju krivičnih djela.
71	Nekolegijalno ponašanje bivšeg menadžmenta Cotee-a, koji nije odgovarao na zahtjeve MKI.	Uspješno riješen.	Preporuka ministru da smijeni izvršnog direktora.

72	Netransparentna nabavka poslovnog prostora novog menadžmenta Cotee-a.	U fazi rješavanja	Zahtjevi za održavanje sastanka sa predstavnicima Ministarstva finansija i Uprave za imovinu.
73	Nepotizam u Luci Bar bivšeg menadžmenta, ali i spora promjena prakse aktuelnog menadžmenta.	U fazi rješavanja	Predstavnicima Odbora direktora i menadžmenta ukazano na važnost raskidanja sa dosadašnjom praksom nepotizma i zapošljavanja po rođaćkim linijama.
74	Višegodišnji "dirigovani" tenderi CEDIS-a za nabavku brojila i konačno omogućavanje konkurencije na ovim nadmetanjima.	Uspješno riješen.	Date instrukcije za promjenu tenderske dokumentacije, a Komisiji CEDIS-a dokumentacija kako bi se napravio što bolji izvještaj vezan za prethodne sumnjive nabavke.
75	Informacija o mogućem postojanju krivičnih djela, zloupotreba ovlašćenja u privredi i višegodišnjem lažiranju bilansa državne kompanije Montenegro Bonus DOO.	Uspješno riješen.	Slučaj predat VDT-u i Skupštini Crne Gore.
76	Nekooperativnost pojedinih menadžerskih struktura u željezničkim preduzećima da dostavljaju dokumentaciju Komisiji koja istražuje poslovanje željezničkih preduzeća.	Uspješno riješen.	Veći broj poslatih zahtjeva ili urgencija.
77	Neuspio pokušaj da se menadžment Održavanja željezničkih vozni sredstava AD natjera da zaključi ugovor o reprogramu poreskih obaveza, a koje ta kompanija ne plaća državi na zarade zaposlenih od 2016.godine.	U fazi rješavanja	Razgovor sa finansijskom direktorkom, izvršnim direktorom i predsjednikom Borda. Komisija za istraživanje nepravilnosti u željezničkim preduzećima istim povodom dala je, na zahtjev Odjeljenja, takođe, posebnu preporuku.
78	Neustavne i diskriminatorne tzv.menadžerske liste prilikom dodjele stanova (ili kredita) zbog čega je MKI prije više od mjesec zatražio od kompanija nad kojim obavlja nadzor da do kraja 2021.izmijene pravilnike o rješavanju stambenih pitanja i potreba zaposlenih i ukinu diskreciona ovlašćenja izvršnih direktora i članova odbora direktora.	U fazi rješavanja	Analizirani svi pravilnici kompanija iz resora i poslate pojedinačno preporuke odgovornim licima.
79	Sukob interesa i povezana lica u odborima direktora željezničkih preduzeća.	U fazi rješavanja	Konsultacije sa profesorima Pravnog fakulteta.
80	Nekooperativnost novog menadžmenta EPCG u pogledu sporne ekološke rekonstrukcije TE Pljevlja.	U fazi rješavanja	Odjeljenje je još prije osam mjeseci čitav slučaj prijavilo SDT-u, a takođe su sve činjenice ukazane i rukovodstvu EPCG-a, što nije dovelo do promjene stava menadžmenta.
81	Nova kampanja: „Ćutanje nije zlato“.	U fazi rješavanja	Data instrukcija direktorima kompanija i uprava da podrže kampanju.

ODJELJENJE ZA UNAPREĐENJE KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

	Izazov	Status rješavanja	Način rješavanja
82	Nepostojanje prakse periodičnog izvještavanja o rezultatima poslovanja privrednih društava u većinskom vlasništvu države ka Ministarstvu.	Uspješno riješen	Odjeljenje je uspostavilo praksu mjesečnog i kvartalnog izvještavanja, kroz unapred definisane elektronske obrasce. Na ovaj način sva društva bez obzira na različitu djelatnost i različiti načina izvještavanja ka organima upravljanja, na isti način izvještavaju o rezultatima svoga poslovanja Odjeljenju. Zasebno se prate određene kategorije troškova koje su prepoznate kao značajne, prihodi po osnovu uplata iz budžeta, zatim broj zaposlenih i njihova struktura prema nekoliko kriterijuma. Prate se i podaci o prosječnim zaradama, aktivnim sudskim sporovima, ugovorima o nabavci koji ne potpadaju pod Zakon o javnim nabavkama, vanugovornim punomoćjima datih advokatima. Odjeljenje je definisalo specifikaciju dokumentacije koju društva dostavljaju Odjeljenju mjesečno, kvartalno i godišnje - zapisnike i zaključke sa skupština akcionara, sastanaka Odbora direktora i Revizorskih odbora, izvještaje interne revizije, revizorske izvještaje, menadžment izvještaje o poslovanju.
83	Jedan dio društava u većinskom vlasništvu države ne priprema finansijski plan za narednu godinu, a drugi, ne tako mali, iako ga priprema, ne izvještava o ostvarenim rezultatima u poređenju sa finansijskim planom niti periodično, niti godišnje.	U fazi rješavanja	Odjeljenje je uputilo preporuku društvima da sačine finansijski plan koji će pored projektovanih bilansa obuhvatiti i ključne pokazatelje učinka (KPIs) kako finansijske, tako i operativne, kroz čije ostvarenje će se pratiti uspješnost poslovanja društva. Odjeljenje je takođe sugerisalo da se finansijski plan pripremi na način da se minimum kvartalno mogu pratiti ostvareni rezultati i odstupanja od plana.
84	Ne postoji zakonski okvir koji bi uredio obavezu privrednih društava u većinskom vlasništvu države da u propisanom roku i sa jasnom odgovornošću za tačnost podataka dostavljaju periodične podatke o rezultatima poslovanja i njihovim odstupanjima u odnosu na usvojene finansijske planove.	U fazi rješavanja	Uspostavljeni procesi periodičnog izvještavanja društava ka ministarstvu trenutno funkcionišu na nivou dobre prakse. Ne postoji zakonski osnov za obaveznost ovakvog izvještavanja. Rješenje bi moglo biti u izmjeni postojećeg zakonskog okvira i jačanju nadzornih funkcija ministarstava. U toku je priprema nekoliko predloga kako nastaviti sa praksom i obezbjediti blagovremno i tačno izvještavanje o ostvarenim rezultatima i njihovom odstupanju od finansijskog plana.
85	Jačanje transparentnosti rada privrednih društava sa većinskim državnim vlasništvom pod nadležnošću ovog ministarstva, usmjeravanjem medijske pažnje na rezultate poslovanja društava, sa ciljem jačanja odgovornosti menadžmenta za ostvarene rezultate, kao i smanjenjem prostora za netransparentno ponašanje i posljedično korupciju.	Uspješno riješen	Na web stranici MKI mogu se na jednom mjestu za sva društva naći njihovi poslednje ažurirani statuti, kolektivni ugovori, sistematizacije radnih mjesta, vodiči za pristup informacijama i pravilnici o korišćenju službenih vozila, sponzorstvima i rješavanju stambenih potreba zaposlenih. Naravno, preporuka Odjeljenja je da društva, pre svega, na svojim web stranicama učine javno dostupnim ove informacije. Odjeljenje je uspostavilo praksu kvartalnog izvještavanja javnosti o rezultatima poslovanja društava u resoru MKI. Izvještaj je javno dostupan na web stranici ministarstva i sadrži pregled

			najznačajnijih kretanja u rezultatima, određenim troškovima za koje je javnost zainteresovana, broju zaposlenih, prosječnim neto zaradama, sa rangiranjem društava po zadatim kriterijumima. Takođe, izvještaj sadrži opšte informacije o društvima: web stranice, podatke o predsjednicima odbora direktora, izvršnim direktorima, sekretarima društava, eksternom revizoru, o postojanju usvojene klauzule korporativnog upravljanja, kao eventualnim blokadama računa.
86	Izostanak poštovanja preporuka koje ovo Odjeljenje daje privrednim društvima u većinskom vlasništvu države.	U fazi rješavanja	Konkretan primjer imamo kod utvrđivanja politika naknada članovima organa upravljanja, gdje je Odjeljenje dalo smjernice društvima kod pripreme predloga odluka o politikama naknada. Razlog je nedostatak zakonskog osnova. Rješenje problema bi moglo biti u izmjeni postojećeg zakonskog okvira koji reguliše oblast privrednih društava i zarade u javnom sektoru, data informacija ka Vladi.
87	Izostanak saradnje Odjeljenja sa predstavnicima ostalih ministarstava, prije svega predstavnicima Ministarstva finansija i socijalnog staranja i Ministarstva ekonomskog razvoja.	U fazi rješavanja	Jedan od načina je veća proaktivnost Odjeljenja ka ovim ministarstvima. Sa druge strane, generalno, nema jasne strategije i smjernica od strane Vlade po pitanju razvoja privrednih društava, a u njima Vlada mora prepoznati doprinos i funkciju Odjeljenja, tako da inicijative za saradnju budu dvosmjerne.
88	Preplitanje odgovornosti Odjeljenja i Direktorata ministarstva gdje se komunikacija između privrednih društava, Direktorata Ministarstva i Vlade odvija bez uključivanja Odjeljenja, iako se teme direktno tiču djelokruga rada ovog Odjeljenja.	Uspješno riješen	Direktoratima je ukazano na potrebu uključivanja Odjeljenja kod pitanja koja su u njegovoj djelokrugu rada. Potrebno je vrijeme da se izdefinišu jasne linije komunikacije sa društvima, s obzirom da je u pitanju novoformirano Odjeljenje koje ranije nije postojalo u organizacionoj strukturi ministarstava iz kojeg je formirano MKI.
89	Nije nam jasno vidljiva funkcija HR tima u okviru ministarstva koji bi se bavio daljim razvojem ljudi. Postoji potreba, u odjeljenju, za sticanjem specifičnih znanja i vještina - javni nastup, pregovori.	U fazi rješavanja	Iskomunicirana dalje inicijativa za organizovanjem ovakvog vida obuke, ponuđena i besplatna obuka za medijski nastup organizovana od strane UNDP-a.
90	Loša IT opremljenost Odeljenja.	U fazi rješavanja	Potreba za IT opremom i odgovarajućim licencama iskomunicirana. Tender je jos uvijek u toku.
91	Veća integrisanost Odjeljenja u strategiju privlačenja direktnih stranih investicija i pronalaženja potencijalnih investitora.	U fazi rješavanja	Ostvariti intenzivniju saradnju i stalnu razmjenu informacija sa Direktoratom za kapitalne investicije.
92	Neuključivanje Odjeljenja u rad od strane Kancelarije za evropske integracije.	U fazi rješavanja	Neuključivanje Odjeljenja u rad od strane Kancelarije za evropske integracije. Odjeljenje može dati doprinos u pripremi materijala za podršku reformi upravljanja privrednih društava u većinskom vlasništvu države u okviru IPA programa.
93	Politika naspram korporativnog upravljanja.	U fazi rješavanja	Stručnost kadra u OD i na poziciji izvršnih direktora kao najvažniji kriterijum prilikom izbora.

DIREKTORAT ZA DRŽAVNE PUTEVE

	Izazov	Status rješavanja	Način rješavanja
94	Priprema Izvještaja o realizaciji Akcionog plana Strategije razvoja saobraćaja za period 2019-2020 i Akcionog plana Strategije razvoja saobraćaja za period 2021-2022.	Uspješno riješen	Nakon početnog odlaganja u pripremi Izvještaja o realizaciji Akcionog plana Strategije razvoja saobraćaja za period 2019-2020 i Akcionog plana Strategije razvoja saobraćaja za period 2021-2022, Direktorat za državne puteve je preuzeo obavezu završetka pripreme pomenutih akata na nivou Ministarstva, u saradnji sa direktoratom nadležnim za pojedine vidove saobraćaja, koji su u kranjem od strane relevantnih subjekata za davanje mišljenje, shodno Uredbi o načinu i postupku izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, ocijenjeni kao kvalitetno pripremljeni, i isti će uskoro biti upućeni Vladi na usvajanje, a zatim prema Delegaciji Evropske unije u Crnoj Gori i Evropskoj komisiji sa setom jasnih zahtjeva vezano za predstojeći period i dalju podršku razvoju vezano za oblast saobraćajne politike, a susretno predstojećem ažuriranju Strategije razvoja saobraćaja sa tzv. "zelenim" elementima shodno preporukama Strategije pametne i održive mobilnosti za Zapadni Balkan, kojom takođe koordinira Direktorat za državne puteve.
95	Nepostojanje Srednjoročnog programa izgradnje, rekonstrukcije, održavanja i zaštite državnih puteva, koji bi definisao planirane aktivnosti na projektovanju i izgradnji, kao i visini investicija i načinu finansiranja državnih puteva za četvorogodišnji period, uz definisanu metodologiju za prioritizaciju projekata za realizaciju.	U fazi rješavanja	Donošenje Srednjoročnog programa izgradnje, rekonstrukcije, održavanja i zaštite državnih puteva (2022-2025). Ministarstvo kapitalnih investicija (Direktorat za državne puteve) u saradnji sa Upravom za saobraćaj i "Monteput-om" d.o.o. radi na izradi Srednjoročnog programa izgradnje, rekonstrukcije, održavanja i zaštite državnih puteva (2022-2025). Planirano je da Srednjoročni program bude usvojen od strane Vlade do kraja godine.
96	Usvajanje Strategije pametne i održive mobilnosti za Zapadni Balkan.	Uspješno riješen	Evropska komisija je 9.decembra 2020.godine donijela Strategiju pametne i održive mobilnosti, nakon čega je Stalni sekretarijat Transportne zajednice Jugoistočne Evrope pokrenuo analizu za zemlje Zapadnog Balkana, da bi zatim pripremio Strategiju pametne i održive mobilnosti za Zapadni Balkan sa GAP analizom, a Direktorat za državne puteve je koordinirao procesom pripreme dokumenta u dijelu koji se odnosi na Crnu Goru. Strategija pametne i održive mobilnosti za Zapadni Balkan sa GAP analizom je usvojena na ministarskom sastanku 5.jula 2021.godine, nakon čega je Direktorat za državne puteve pokrenuo aktivnosti u cilju sagledavanja obaveza koje predstoje za Crnu Goru.

97	Ispunjavanje uslova i definisanih mjerila kroz pregovaračko poglavlje 14. Transportna politika i poglavlje 21. Trans-evropske mreže, u dijelu donošenja strateškog dokumenta za implementaciju inteligentnih transportnih sistema.	U fazi rješavanja	Donošenje Programa razvoja i uvođenja inteligentnih transportnih sistema u drumskom saobraćaju u Crnoj Gori (2022.-2027.). Direktorat za državne puteve radi na izradi Programa čije se usvajanje, od strane Vlade očekuje do kraja godine, čime će biti zadovoljen jedan od kriterijume definisan za pristupanje Crne Gore u EU.
98	Ispunjavanje uslova i definisanih mjerila kroz pregovaračko poglavlje 14. Transportna politika i poglavlje 21. Trans-evropske mreže, u dijelu donošenja propisa za implementaciju propisa EU u dijelu bezbjednosti tunela.	Uspješno riješen	Ministarstvo je donijelo Pravilnik o minimalno-bezbjednosnim uslovima koje treba da ispunjavaju tuneli.
99	Ispunjavanje uslova i definisanih mjerila kroz pregovaračko poglavlje 14. Transportna politika i poglavlje 21. Trans-evropske mreže, u dijelu donošenja propisa za implementaciju propisa EU u dijelu bezbjednosti putne infrastrukture.	Uspješno riješen	Ministarstvo je donijelo: 1. Pravilnik o načinu ocjene uticaja državnih puteva na bezbjednost saobraćaja, reviziji i provjeri bezbjednosti državnog puta; 2. Pravilnik o biciklističkoj infrastrukturi; 3. Pravilnik o saobraćajnoj signalizaciji; 4. Pravilnik o načinu i postupku izdavanja dozvola za vanredni prevoz.
100	Ispunjavanje uslova i definisanih mjerila kroz pregovaračko poglavlje 14. Transportna politika i poglavlje 21. Trans-evropske mreže, u dijelu donošenja propisa za implementaciju propisa EU u dijelu elektronske naplate putarine.	U fazi rješavanja	Ministarstvo radi na donošenju: 1. Pravilnika o elektronskoj naplati putarine; 2. Pravilnika o putarini.
101	Nepostojanje tehničkih smjernica za projektovanje i izvođenje radova na putnoj infrastrukturi, koje za cilj imaju da jasno definišu pravila i standarde u projektovanju i izvođenju radova na putnoj infrastrukturi.	U fazi rješavanja	U skladu sa odredbama Zakona o putevima, kao i odredbama Zakona o planiranju prostora i izgradnji objekata Ministarstvo kapitalnih investicija je u obavezi da izradi tehničke propise/smjernice za projektovanje i izvođenje radova na putnoj infrastrukturi. S obzirom da predmetni tehnički propisi/smjernice predstavljaju stručna dokumenta Ministarstvo je u skladu sa potpisanim Memorandumom o saradnji Univerziteta Crne Gore, u saradnji sa Građevinskim fakultetom, Mašinskim fakultetom, Elektrotehničkim fakultetom, Inženjerskom komorom Crne Gore, Upravom za saobraćaj i Monteput-om d.o.o pristupilo aktivnostima koja će za cilj imati donošenje tehničkih propisa/smjernica za projektovanje i izvođenje radova na putnoj infrastrukturi.

102	Izmjena Trans-evropske mreže.	Uspješno riješen	<p>Evropska komisija je inicirala izmjenu regulative o uspostavljanju Trans-evropske transportne mreže (TEN-T) na prostoru Zapadnog Balkana. Prethodnom izmjenom, 2015.godine, tzv. indikativnim proširenjem je obuhvaćen set projekata, a sada je Direktorat za državne puteve u cilju osiguranja što veće interkonekcije između pojedinih vidova saobraćaja, u duhu pomenute regulative, inicirao interno usaglašavanje i inicirao komunikaciju na najvišem nivou kako bi predlozi za novo indikativno proširenje (pruga Nikšić - Čapljina i aerodrom Tivat) bili prihvaćeni, pa su obrazloženi predlozi upućeni i od strane Predsjednika Vlade Crne Gore evropskim komesarima za saobraćaj, i susjedstvo i pregovore o proširenju. Samo osiguravajuća kvalitetna regionalna povezanost i interkonekcija između pojedinih vidova saobraćaja, povećavaju atraktivnost Crne Gore za privlačenje tranzitnih saobraćajnih tokova, a time i za povećanje finansijske opravdanosti realizacije ključnih infrastrukturnih investicija.</p>
103	Realizacija obaveza iz Transportne zajednice - Izrada Baze podataka o saobraćajnim nezgodama po CaDAS Protokolu.	Uspješno riješen	<p>Iako ova aktivnosti nije u direktnoj nadležnosti Ministarstva kapitalnih investicija, Direktorat za državne puteve je u saradnji sa Upravom Policije i Ministarstvom unutrašnjih poslova realizovao niz aktivnosti koje za cilj imaju ispunjavanje Akcionih planova donešenih od strane Transportne zajednice, kao i podizanje nivoa bezbjednosti saobraćaja na putevima u Crnoj Gori. Od strane Ministarstva urađen je Projektni zadatak za uspostavljanje Baze podataka o saobraćajnim nezgodama po CaDAS protokolu, obuka službenika saobraćajne policije za vršenje uviđaja saobraćajne nezgode i prikupljanje podataka po CaDAS protokolu, sačinjen priručnik za službenike saobraćajne policije, kao i novi obrazac za evidentiranje podataka sa mjesta saobraćajne nezgode.</p>

104	Realizacija obaveza iz Transportne zajednice - Izrada Metodologije za mjerenje indikatora bezbjednosti saobraćaja na putevima.	Uspješno riješen	<p>Od strane Ministarstva urađena je Metodologija za mjerenje indikatora bezbjednosti saobraćaja na putevima. U posljednjoj deceniji, indikatori bezbjednosti saobraćaja dobijaju na značaju, jer praćenje indikatora bezbjednosti saobraćaja omogućava da se shvate i precizno definišu problemi bezbjednosti saobraćaja, ali i da se planiraju efektivne mjere radi unapređenja bezbjednosti saobraćaja, jer odnos između postojećih i željenih vrijednosti indikatora određuje šta bi trebalo predvidjeti u programima bezbjednosti saobraćaja i koje mjere i aktivnosti treba preduzimati. Metodologija za mjerenje indikatora bezbjednosti saobraćaja, na osnovu koje je Crna Gora usvojila indikatore koji su definisani, predloženi i usvojeni za korišćenje na međunarodnom nivou (EU Road Safety Policy Framework 2021-2030 – Next steps towards "Vision zero"), kao osnovne ključne indikatore bezbjednosti saobraćaja i posebno razvila dodatne indikatore bezbjednosti saobraćaja, kao i dodatne načine za prikupljanje podataka o tim indikatorima koji su važni za strateško upravljanje stanjem bezbjednosti saobraćaja na putevima u Crnoj Gori.</p>
105	Realizacija obaveza iz Transportne zajednice - Izrada Strategije bezbjednosti saobraćaja na putevima 2023-2035.	U fazi rješavanja	<p>Iako je donošenje Strategije bezbjednosti saobraćaja na putevima u nadležnosti Ministarstva unutrašnjih poslova, Direktorat za državne puteve razmatra mogućnost realizacije projekta mjerenja indikatora bezbjednosti saobraćaja na putevima i mjerenje stavova učesnika u saobraćaju.</p>
106	Kašnjenje u izradi Idejnog projekta dionice Mateševo-Andrijevića autoputa Bar-Boljare i Idejnog projekta dionice Smokovac-Farmacija autoputa Bar-Boljare.	Uspješno riješen	<p>Za ove dvije dionice u toku 2017.godine, od strane Investicionog okvira za Zapadni Balkan su obezbijeđena bespovratna sredstva u ukupnom iznosu od 5.490.000 €, i to za pripremu idejnih projekata i pratećih elaborata procjene uticaja na životnu sredinu i društvo. Realizacija ovih sredstava je u toku (Evropska banka za rekonstrukciju i razvoj je vodeća finansijska institucija). Izrada Idejnog projekta dionice Smokovac - Tološi – Farmaci sa Elaboratom procjene uticaja na životnu sredinu i društvo započeta je u novembru 2018.godine sa rokom završetka od 19 mjeseci, odnosno Izrada Idejnog projekta dionice Mateševo-Andrijevića sa Elaboratom procjene uticaja na životnu sredinu i društvo započeta je u januaru 2019.godine sa rokom završetka od 15 mjeseci. S obzirom na prethodno definisane rokove projektant je značajno kasnio sa izradom tehničke dokumentacije. U cilju ubrzanja završetka izrade idejnih projekata organizovani su redovni sastanci sa Projektantom, Revidentom i "Monte-putom". Isto tako izvršen je dodatni pritisak na Evropsku komisiju i EBRD u cilju što skorijeg završetka idejnih projekata, pa se završetak očekuje u i polovini 2022.godine.</p>

107	Problemi u izradi idejnog projekta brze saobraćajnice - obilaznica oko Budve.	U fazi rješavanja	<p>Kroz mehanizam Investicionog okvira za Zapadni Balkan, za izradu Idejnog projekta i Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu i društvo za čitavu obilaznicu oko Budve na trasi Brze saobraćajnice duž crnogorskog primorja, Glavnog projekta i Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu i društvo i prateće tenderske dokumentacije za prioritetni segment obilaznice oko Budve dobijena su bespovratna sredstva u vrijednosti od 4.614.200 eura. Realizacija čitavog granta početkom 2021. godine je bila stopirana jer Ministarstvo kao krajnji korisnik sredstava nije moglo potvrditi Evropskoj komisiji konačnu trasu projekta po kome će se izvoditi radovi zbog odredbi iz Prostornog plana posebne namjene za obalno područje Crne Gore, koji je usvojen nakon apliciranja za predmetne grantove. Nakon dodatne komunikacije sa Evropskom komisijom, projekat je odblokiran, omogućena je dalja izrada Idejnog projekta sa pratećom dokumentacijom za čitavu obilaznicu oko Budve, dok je priprema Glavnog projekta sa pratećom dokumentacijom za centralni segment ove dionice stopirana do daljeg, a ranije odobreni grant od 42,1 mil. € za kofinansiranje izgradnje centralnog segmenta i dalje je ostao raspoloživ za ovaj projekat. Ministarstvo, kao krajnji korisnik sredstava, je na sebe preuzelo obavezu izrade tehničke dokumentacije (idejnih rješenja) alternativnih koridora obilaznice oko Budve, shodno odredbama iz Prostornog plana posebne namjene obalnog područja Crne Gore.</p>
108	Analiza alternativnih koridora obilaznice oko Budve.	U fazi rješavanja	<p>Kroz mehanizam Investicionog okvira za Zapadni Balkan, za izradu Idejnog projekta i Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu i društvo za čitavu obilaznicu oko Budve, Glavnog projekta i Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu i društvo i prateće tenderske dokumentacije za prioritetni segment obilaznice oko Budve dobijena su bespovratna sredstva u vrijednosti od 4.614.200 eura. Zato što je Prostorni plan posebne namjene obalnog područja definisao alternativne koridore u zoni Bokotorskog zaliva i u zoni Paštrovačke gore, dozvoljena je izrada samo Idejnog projekta obilaznice Budva od petlje Bratešići do petlje Vrijesno, dok se ne riješi pitanje alternativnih koridora. "Monte-put" d.o.o. kao upravljač brzom saobraćajnicom je pristupio raspisivanju javnog poziva za izradu idejnih rješenja varijantnih koridora čime će se izabrati jedna od varijanti i omogućiti dalja izrada idejnog projekta u cjelini i glavnog projekta za centralni dio obilaznice oko Budve.</p>

109	Kašnjenje u izradi Studije izvodljivosti za autoput Bar-Boljare.	U fazi rješavanja	U toku 2017.godine, od strane Investicionog okvira za Zapadni Balkan je obezbijeđeno dodatnih 1.300.000 € za pripremu nove sveobuhvatne Studije opravdanosti za čitav autoput Bar-Boljare, uključujući analizu troškova-koristi (Evropska banka za rekonstrukciju i razvoj je vodeća finansijska institucija). Izrada Studije opravdanosti za čitav autoput Bar-Boljare započeta je u martu 2019.godine sa rokom završetka od 12 mjeseci. U direktnoj komunikaciji sa obrađivačem Studiji EBRD ubrzan je rad na realizaciji ove aktivnosti, i završetak iste se očekuje u I polovini 2022.godine.
110	Kašnjenje u izradi Studije izvodljivosti za Jadransko-jonski koridor kroz Crnu Goru i Albaniju.	Uspješno riješen	Kroz mehanizam Investicionog okvira za Zapadni Balkan za izradu Studije izvodljivosti za Jadransko-jonski koridor kroz Crnu Goru i Albaniju, dobijena su bespovratna sredstva u ukupnom iznosu od 3.500.000 eura, od kojih Crnoj Gori pripada jedan milion eura za izradu Studije izvodljivosti, na trasi Brze saobraćajnice duž crnogorskog primorja. U direktnoj komunikaciji sa obrađivačem Studije ubrzan je rad na realizaciji ove aktivnosti i očekujemo dostavljanje finalnog izvještaja.
111	Izrada idejnog projekta obilaznice oko Budve.	U fazi rješavanja	Prilikom izrade Idejnog projekta obilaznice oko Budve, mještani naselja Lastva Grabaljska su zahtijevali da se predložena trasa izmjesti, odnosno da se sačuvaju njihova imanja. Nakon više sastanaka sa mještanima, projektantom i "Monte put-om" zatraženo je od Projektanta i Revidenta da sagledaju mogućnosti izmještanja trase, odnosno izgradnje tunela koji bi bio duži za cca 1 km, čime bi se izbjegao uticaj na zonu imanja. Projektant je uradio predlog rješenja i očekujemo skoriju prezentaciju istoga.
112	Izrada Idejnog projekta i Glavnog projekta za dionicu puta Šćepan Polje-Plužine, od mosta na Tari do Paklica.	U fazi rješavanja	Uspostavljena komunikacija nadležnih organa (Uprave za saobraćaj i Ministarstva unutrašnjih poslova) sa Projektantom i Revidentom, čime će se ova faza projekta kvalitetnije realizovati, za razliku od prethodne faze projekta koji nije vođen od strane nadležnog Direktorata za državne puteve. Pripremljen je Projektni zadatak i u toku je sagledavanje mogućih načina prevazilaženja problema iz prethodno urađene projektne dokumentacije.

113	Izrada glavnog projekta rekonstrukcije mosta na Đurđevića Tari.	Uspješno riješen	Predmetni projekat se ralizuje iz donacije NR Kine i obuhvata izradu tehničke dokumentacije i izvođenje radova. Značajan dio vremena je izgubljen zbog neprihvatanja Uprave za zaštitu kulturnih dobara da sagleda mogućnost rekonstrukcije mosta na način da se most proširi, čime bi bio funkcionalniji i bezbjedniji za obavljenje saobraćaja. S obzirom na zakonska ograničenja, vršiče se rekonstrukcija mosta u postojećim gabaritima, a projektnim rješenjem saobraćajne signalizacije i izgradnjom vidikovaca sa obje strane mosta regulisaće se bezbjednosti učesnika u saobraćaju.
114	Nedovoljno dobro stanje bezbjednosti saobraćaja na putevima.	U fazi rješavanja	Stanje bezbjednosti saobraćaj na putevima u Crnoj Gori je značajno lošije u odnosu na države EU. S obzirom da je put jedan od parametara koji utiče na bezbjednost saobraćaja na putevima, Direktorat za državne puteve je pored izrade podzakonskih akata i priručnika za projektovanje samoobjašnjavajućih i praštajućih puteva, zajedno sa Upravom za saobraćaj pristupilo realizaciji dva projekta koja za cilj imaju unapređenje stanja bezbjednosti saobraćaja na putevima. Projekat prepoznavanja i otklanjanja crnih tačaka i opasnih dionica na državnim putevima. Planirana je izrada glavnih projekta i izvođenja radova za uklanjanje crnih tačaka i opasnih dionica na mreži državnih puteva. Takođe, planirana je ralizacija projekta "Zona škola", koji podrazumijeva izradu projektne dokumentacije i izvođenja radova na uređenju zona škola koji će unaprijediti bezbjednost ranjivih učesnika u saobraćaju.
115	Izgradnja autoputa Bar-Boljare, dionica Smokovac-Mateševo.	Uspiješno riješen	U toku su završni radovi na dionici Smokovac-Mateševo, koju su od samog početka pratili određeni izazovi. U 2021.godini zaključen Prilog 6 čime je omogućeno da EXIM banka produži period raspoloživosti kreditnih sredstva. Takođe, u 2021.godini su uloženi značajni naponi svih učesnika na realizaciji projekta da se predmetna dionica završi u što kraćem roku, poštujući standarde koji garantuju kvalitet i dugovječnost izvednih radova.
116	Izgradnja mosta preko rijeke Tare na putnom pravcu Foča-Plužine.	U fazi rješavanja	Putni pravac Foča - Plužine predstavlja međunarodni put koji najkraćim putem povezuje Podgoricu sa Sarajevom. Predmetni putni pravac je u veoma lošem stanju, a naročito most preko Tare koji je drvene konstrukcije i koji omogućava odvijanje jednosmjernog saobraćaja. U cilju unapređenja stanja ovog putnog pravca u 2021.godini potpisan je Sporazum o zajedničkoj izgradnji mosta preko rijeke Tare, što će ovaj putni pravac, uz rekonstrukciju puta od Foče do granice BiH i CG, kao i od granice do Plužina, učiniti bezbjednijim i atraktivnijim za privlačenje robnih i putničkih tokova.

117	Izgradnja bulevara od Tivta do Jaza.	U fazi rješavanja	Izgradnja bulevara od Tivta do Jaza predstavlja jedan od značajnijih projekata putne infrastrukture u Crnoj Gori. Završen je postupak izbora izvođača radova i očekuje se potpisivanje Ugovora o izvođenju radova. Međutim, zbog neobezbijeđenih sredstava za sprovođenje postupka eksproprijacije u 2020.godini došlo je do usporene realizacije projekta. Problem je prevaziđen na način da je u Kapitalni budžet za 2021.godinu predviđen dio sredstava za potrebe eksproprijacije, što će uz dio trase za koji je završena eksproprijacija omogućiti početak obavljanja radova u I kvartalu 2022.godine.
118	Izgradnja bulevara od raskrsnice CT/NK do Komanskog mosta.	Uspješno riješen	Dodatnim naporima Ministarstva kapitalnih investicija i Uprave za saobraćaj, Glavni grad Podgorica je završio postupke eksproprijacije čime su otpočeti radovi na ovom projektu.
119	Izgradnja bulevara Vilija Branta.	U fazi rješavanja	Za početak radova potrebno je da Glavni grad Podgorica riješi postupke eksproprijacije, odnosno da Uprava za katastar i imovinu izvrši određene predradnje. Uspostavljena komunikacija svih nadležnih organa i očekuje se da Uprava za katastar i imovinu završi svoje obaveze u što kraćem roku.
120	Rekonstrukcija magistralnog puta Lepenac-Ribarevine-Berane.	U fazi rješavanja	Za rekonstrukciju putnog pravca Lepenac-Ribarevine-Berane u dužini približno 40 km, obezbjeđena su finansijska sredstva i izabran Izvođač radova. Čeka se dobijanje građevinske dozvole, za što je potrebno riješiti status jedne parcele. S obzirom da je u listu nepokretnosti predmetne parcele vlasnik osnovna škola, Uprava za saobraćaj je uz podršku Ministarstva kapitalnih investicija inicirala zahtjev prema Ministarstvu prosvjete, nauke, kulture i sporta, kao i prema Ministarstvu finansija i socijalnog staranja za dobijanje potrebne saglasnosti.
121	Održavanje kontinuiteta izvođenja radova i završetak izgradnje rekonstrukcije magistralnih i regionalnih puteva, na ukupno 11 aktivnih gradilišta.	Uspješno riješen	Svi projekti koji se odnose na izgradnju i rekonstrukciju državnih puteva praćeni su izazovima kao što je problem sa mještanima, problem sa eksproprijacijom, problem sa nepredvidivim uslovima i dr. Trenutno se realizuje 11 infrastrukturnih projekata na magistralnim i regionalnim putevima sa ukupnom dužinom puteva koji se grade ili rekonstruišu u dužini od 150 km.

122	Podsticanje regionalne saradnje.	U fazi rješavanja	<p>Direktorat za državne puteve je pokrenuo inicijativu za jačanje regionalne saradnje:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pokrenute aktivnosti na zaključivanju Memoranduma o razumijevanju i saradnji na realizaciji infrastrukturnih projekata sa Hrvatskom, Bosnom i Hercegovinom i Albanijom, 2. Pokrenute aktivnosti na zaključivanju Sporazuma o utvrđivanju kontaktne tačke između Crne Gore i Srbije na projektu autoputa Bar-Beograd, 3. Pokrenute aktivnosti na zaključivanju Sporazuma o utvrđivanju kontaktne tačke između Crne Gore i Albanije na projektu "Plavog autoputa", 4. Pokrenute aktivnosti na zaključivanju Sporazuma između Crne Gore i Albanije o zajedničkom nastupu u vezi sa izgradnjom mosta preko Ade Bojane, 5. Pokrenuta priprema komunikacione strategije sa velikim referentnim (međunarodnim) investitorima i finansijerima uz predstavljanje investicionih potencijala.
123	Pružanje informacija o stanju na putevima i pomoći korisnicima puteva.	Uspješno riješen	<p>Prvobitno sklopljen četvorogodišnji Ugovor o pružanju usluga informisanja i pomoći na putu sa AMSCG, na iznos od 600.000 eura na godišnjem nivou je korigovan u dijelu smanjenja cijene usluge na 270.000 eura na godišnjem nivou, kao i u dijelu obima usluga čime je AMSCG zadužen da izradi aplikaciju koja će svim učesnicima u saobraćaju dati potrebne informacije o stanju na putevima u Crnoj Gori, kao i druge informacije koje su od značaja učesnicima u saobraćaju.</p>
124	Manjak administrativnih kapaciteta.	Uspješno riješen	<p>Predložen drugačiji organizacioni koncept rada Direktorata. Obezbjedenjem finansijskih sredstva i odobravanjem kadrovsog plana od strane Ministarstva finansija i socijalnog staranja stvoriće se osnov za zapošljavanje neophodnih kadrova. Trenutno je problem prevaziđen drugačijom organizacijom rada i dodatnim angažovanjem zaposlenih službenika.</p>
125	Nemogućnost korišćenja službenih vozila od strane službenika Inspekcije za državne puteve.	U fazi rješavanja.	<p>Konstanatan problem u dijelu nemogućnosti obavljanja redovnog održavanja vozila, servisiranja vozila, zamjene pneumatika, što izaziva da službena vozila Inspekcije za državne puteva ne budu u upotrebi određeni vremenski period.</p>
126	Izrada Idejnog rješenja dionice Andrijevića-Boljare autoputa Bar-Boljare.	Uspješno riješen	<p>Za dionicu Andrijevića-Boljare autoputa Bar-Boljare Monteput je kroz postupak javne nabavke završio izradu idejnog rješenja.</p>

127	Iznalaženje sredstava za finansiranje dionice puta Ščepan Polje-Podgorica.	Uspješno riješen	Čitav putni pravac Podgorica-Ščepan Polje uključen je u Jedinstvenu listu prioritetnih infrastrukturnih projekata, što će omogućiti apliciranje i dobijanje bespovratnih sredstava za finansiranje rekonstrukcije ovog putnog pravca.
-----	--	------------------	---

DIREKTORAT ZA DRUMSKI SAOBRAĆAJ

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
128	Problem funkcionisanja Autobuske stanice Berane (problem se pokušava riješiti više od tri mjeseca; Rješenjem direktorata ukinuta licenca AS Berane; žalba kod drugostepenog organa MKI).	U fazi rješavanja	Ukinuta licenca, žalba drugostepenom organu.
129	Registracija i ovjera međugradskih redova vožnje; izdato 325 redova vožnje.	Uspješno riješen	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
130	Ovjera cjenovnika međugradskih redova vožnje, ovjereno 325 cjenovnika.	Uspješno riješen	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
131	Prvi put ovjereni cjenovnici u skladu sa zahtjevom iz Zakona da isti ne mogu sadržati cijene usluga za relacije na gradskom i prigradskom području bez saglasnosti opština.	Uspješno riješen	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
132	Registracija međunarodnih redova vožnje; 22 registrovana nova reda vožnje.	Uspješno riješen	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakona o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
133	Izdavanje dozvola za linijski međunarodni prevoz putnika.	Uspješno riješen	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17) i bilateralnih sporazuma.
134	Izdavanja Licenci za javni prevoz u drumskom saobraćaju, izdato 114 licenci za međunarodni drumski prevoz, 18 licenci za unutrašnji drumski prevoz i 9 licenci za limo servis.	U fazi rješavanja	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).

135	Ministarstvo kapitalnih investicija je donijelo Program za mjeru jednokratne pomoći prevoznicima javnog prevoza putnika u drumskom saobraćaju, obrađeno 918 autobusa na osnovu kojih su prevoznici imali pravo jednokratne pomoći, što predstavlja 137 zahtjeva prevoznika koji obavljaju linijski i vanlinijski autobuski prevoz putnika (REALIZOVANO);	U fazi rješavanja	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) i Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17). Rješenje o dobijanju pomoći je donijelo Ministarstvo kapitalnih investicija iz sredstava Ministarstva finansija i socijalnog staranja.
136	Postojao i zahtjev kompanija koje obavljaju Limo servis za jednokratnom pomoći, al istima se nije izašlo u susret jer su bila obezbijeđena sredstva samo za autobuske prevoznike;	Nije realizovan	Nije dodijeljena pomoć.
137	Usklađivanje redova vožnje kako u međugradskom tako i u međunarodnom saobraćaju. Podnesene bile žalbe drugostepenom organu (usaglašavanje vrši PKCG, a drugostepeni organ je MKI). Zbog žalbi nije bilo moguće izdavati nove redove vožnje međugradske i međunarodne prije ljetnje turističke sezone. Uputili smo zahtjev PKCG da se usaglašavanje sprovodi par mjeseci ranije od uobičajnog termina, kako zbog eventualnih žalbi na izvještaj o usklađivanju, ne bi smo dolazili ubuduće u situaciju koja se desila ove godine. PKCG je prihvatila ovaj predlog.	Uspješno riješen	Zahtjev prevoznika se rješava u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17) i pravila o usklađivanju.
138	Organizovani bilateralni sastanci o drumskom prevozu sa BIH, Republikom Hrvatskom i Republikom Srbijom; nastavak bilateralne saradnje u drumskom saobraćaju.	Uspješno riješen	Sastanci su održani 9 i 10.11.2021 godine.
139	Organizovan multilateralni sastanak četiri države CG, BIH, Republikom Hrvatskom i Republikom Srbijom; u cilju jačanja saradnje u drumskom saobraćaju održan multilateralni sastanak.	Uspješno riješen	Sastanak je održan 10.11.2021 godine.
140	Organizovana obuka za inspektore za drumski saobraćaj i saobraćajnu policiju, u vezi kontrole i korišćenja tahografa.	Uspješno riješen	Obuka je održana dana 02.11.2021 godine u Ministarstvu kapitalnih investicija. Uz prisustvo službenika Direktorata za drumski saobraćaj, Inspekcije za drumski saobraćaj, predstavnika saobraćajne policije i kolega iz regiona.
141	Potrebno bilo raditi dodatno na bilateralnoj saradnji sa Švajcarkom i Njemačkom, ali zbog Kovida i donesenih mjera pregovore nije bilo moguće realizovati.	Nije realizovan	Zbog Kovida i donesenih mjera na zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti pregovore nije bilo moguće realizovati.

142	Pojačavanje službeničkih kapaciteta u dijelu izdavanja međugradskih redova vožnje i dozvola za linijski međunarodni prevoz putnika.	Uspješno riješen	U sektoru su angažovana dva službenika na "ugovor" koji prate ovu oblast.
143	Izdavanje privremenih rešenja za četiri autobuske stanice, u cilju nastavka obavljanja djelatnosti privrednih subjekata koji pružaju usluge Autobuske stanice, i pružanja mogućnosti da u dodatnom periodu iste u potpunosti usklade svoje poslovanje sa zahtjevom u Zakonu o prevozu u drumskom saobraćaju.	Uspješno riješen	Zahtjev privrednih subjekata za izdavanje privremenih rešenja za Autobuske stanice u skladu sa Zakonom o prevozu u drumskom saobraćaju ("Sl. list CG", br. 71/2017 i 67/2019) Zakonom o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
144	PLAN ODRŽAVANJA MINIMALNOG BROJA POLAZAKA PREVOZNIKA U JAVNOM MEĐUGRADSKOM LINIJSKOM PREVOZU PUTNIKA, usled situacije vezane za pandemiju Koronavirusa.	Uspješno riješen	Pripremali i objavljivali PLAN ODRŽAVANJA MINIMALNOG BROJA POLAZAKA PREVOZNIKA U JAVNOM MEĐUGRADSKOM LINIJSKOM PREVOZU PUTNIKA.
145	Ovlašćivanje radionica za tahografe. Sa Privrednom Komorom Crne Gore (PKCG) i Univerzitetom – Mašinski fakultet održana obuka i polaganje za tehničare radionice.	U fazi rješavanja	Objavljen javni oglas za podnošenje zahtjeva. Ostalo je još konkretizacija tj. davanje rješenja o ovlašćivanju i potpisivanje ugovora o poslovno tehničkoj saradnji između Ministarstva kapitalnih investicija i Radionica za tahografe.
146	Zakon o radnom vremenu i pauzama u toku radnog vremena mobilnih radnika i tahogafa u drumskom prevozu (Izrada nacrtu Zakona i nekoliko podzakonskih akata rađena je uz pomoć eksperta iz Republike Slovenije sa ciljem konstantnog usaglašavanja sa propisima Evropske unije).	Uspješno riješen	Izrada nacrtu Zakona i nekoliko podzakonskih akata, rađena je uz pomoć eksperta iz Republike Slovenije sa ciljem konstantnog usaglašavanja sa propisima Evropske unije.
147	Pravilnik o tehničkim i izvođačkim zahtjevima za tahografe, tahografske listiće i memorijske kartice.	Uspješno riješen	Izrađen nacrt Pravilnika.
148	Pravilnik o bližim uslovima u pogledu prostora, opreme i alata.	Uspješno riješen	Izrađen Pravilnik.
149	Pravilnik o načinu obavljanja pregleda ispitivanja, popravke i demontaže tahografa.	Uspješno riješen	Izrađen Pravilnik.
150	Izrađen i objavljen Pravilnik o obrazcu zahtjeva za izdavanje ovlašćenja za radionice za tahografe.	Uspješno riješen	Izrađen je i objavljen Pravilnik.
151	Pravilnik o obrazcu, sadržaju i načinu vođenja evidencije o pruženim uslugama radionice za tahografe.	Uspješno riješen	Izrađenje i objavljen Pravilnik.
152	Pravilnik o posebnim uslovima za vozila kojima se obavlja javni prevoz u drumskom saobraćaju i prevoz za sopstvene potrebe.	Uspješno riješen	Izrađen je i objavljen Pravilnik.
153	Pravilnik o kategorizaciji autobuskih stanica.	Uspješno riješen	Izrađen nacrt Pravilnika.

154	Pravilnik o bližim uslovima koje moraju ispunjavati autobuske stanice.	Uspješno riješen	Izrađen nacrt Pravilnika.
155	Pravilnika o vrednovanju i razvrstavanju vozila u kategorije starodobnih vozila.	Uspješno riješen	Izrađen Pravilnik.
156	Pravilnika o izmjeni Pravilnika o tehničkim zahtjevima za vozila koja se uvoze ili prvi put stavljaju na tržište u Crnoj Gori.	Uspješno riješen	Izrađen Pravilnik.
157	Sertrifikat o homologaciji vozila za tip vozila.	Uspješno riješen	Zahtjev se rješava na osnovu Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima ("Sl. list CG", br. 33/12, 58/14, 14/17 i 66/19) i Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
158	Rješenja o nesprovođenju postupka utvrđivanja i provjere usklađenosti konstrukcionih i bezbjednosnih karakteristika vozila – homologacija.	U fazi rješavanja	Zahtjev se rješava na osnovu Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima ("Sl. list CG", br. 33/12, 58/14, 14/17 i 66/19) i Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
159	Rješenja o nesprovođenju postupka homologacije.	U fazi rješavanja	Zahtjev se rješava na osnovu Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima ("Sl. list CG", br. 33/12, 58/14, 14/17 i 66/19) i Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
160	Sertifikata o homologaciji traktora za tip traktora i Sertifikata o homologaciji za pojedinačni traktor.	U fazi rješavanja	Zahtjev se rješava na osnovu Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima ("Sl. list CG", br. 33/12, 58/14, 14/17 i 66/19) i Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17).
161	Kontrola obavljanja javnog prevoza putnika i terete u drumskom saobraćaju (prevoznici terete, prevoznici putnika, autobuske stanice).	U fazi rješavanja	Inspekcija vrši kontrolu na osnovu Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima ("Sl. list CG", br. 33/12, 58/14, 14/17 i 66/19) i Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17) i Zakon o prekršajima ("Službeni list CG", br. 1/2011, 6/2011, 39/2011 (čl. 18. nije u prečišćenom tekstu), 32/2014 (čl. 56. nije u prečišćenom tekstu), 43/2017 - Odluka US CG i 51/2017).
162	Nadzor nad radom tehničkih stanica koje vrše poslove provjere saobraznosti uvezenih vozila, nadzor nad radom Mašinskog fakulteta koji izdaje Sertifikate tehničkim stanicama i nadzor nad trgovinama koje prodaju auto djelove, opremu i uređaje (U KONTINUITETU);	U fazi rješavanja	Inspekcija vrši kontrolu na osnovu Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima ("Sl. list CG", br. 33/12, 58/14, 14/17 i 66/19), Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG“, br. 56/14, 20/15, 40/16 i 37/17) i Zakon o prekršajima Zakon o prekršajima ("Službeni list CG", br. 1/2011, 6/2011, 39/2011 (čl. 18. nije u prečišćenom tekstu), 32/2014 (čl. 56. nije u prečišćenom tekstu), 43/2017 - Odluka US CG i 51/2017)

DIREKTORAT ZA ŽELJEZNIČKI SAOBRAĆAJ

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
163	Zakon o željeznici.	U fazi rješavanja	Javna rasprava zakazana za 03.12.2021.
164	Zakup službenih prostorija za zaposlene Uprave za željeznice.	U fazi rješavanja	Obezbijeđena su finansijska sredstva.
165	Relativno visoka starosna struktura kadrova.	U fazi rješavanja	Odlaskom zaposlenih u starosnu penziju, na kraju 2021, prijem novih kadrova.
166	Nabavka opreme i sanacija objekata, kolosječnih postrojenja.	U fazi rješavanja	Obezbijeđeno kroz WBIF apliciranje.
167	Poreski dug željezničkog prevoza 6,6 miliona eura.	Nije realizovan	Neophodno je obezbijediti finansijska sredstva.
168	Remont elektromotornog voza, vlasništvo ŽPCG.	Nije realizovan	Neophodno je obezbijediti finansijska sredstva.
169	Remont vozniha sredstava.	U fazi rješavanja	Agenciji za zaštitu konkurencije upućen Zahtjev za izdavanje državnih garancija u iznosu od 2.000.000,00 eura u cilju obezbijeđenja redovnog ciklusa investicionih opravki vozniha sredstava, apliciranje za sredstva iz WBIF ili IPA (kredit EBRD ili EIB)
170	Nabavka tri nova elektromotorna voza za željeznički prevoz.	U fazi rješavanja	Agenciji za zaštitu konkurencije upućen Zahtjev za izdavanje državnih garancija u iznosu od 14.000.000,00 eura u cilju nabavke novih vozova.
171	Posljedice izazvane pandemijom COVID 19 znatno se odrazile na tržište i potrebe za transportom.	U fazi rješavanja	U Montecargo AD, prevezeno 281.240,4 tona robe i ostvaren prihod od 1.376.428,9 eura, u periodu od januara do maja 2021. Struktura prevoza: boksit, FIAT, sirćetna kiselina, staro gvožđe, žitarice, robe za Albaniju i kontejneri.
172	Organizacija prevoza bakarnog koncentrata od 14.maja 2021. sa dinamikom od 30.000 tona/mjesečno.	Uspješno riješen	Prevezeno robe 436.857, 1 tona robe i ostvaren prihod od 2.548.001, 7 eura, od juna do oktobra 2021.god. Počinje prevoz i učešće bakarnog koncentrata u prevozu je bio približno 30%. Struktura prevoza: boksit, FIAT, staro gvožđe, sirćetna kiselina, roba za Albaniju, kontejneri, ruda gvožđa i bakarni koncentrat.
173	Obezbijeđenje 80 kola serije Eas sa metalnim podom za potrebe AD Montecargo.	Uspješno riješen	Osposobljeno u maju 2021.

174	Najava prevoza boksita za UNIPROM Metali od 3 voza dnevno iz Nikšića za Luku Bar, u novembru 2021.	U fazi rješavanja	Očekuje se potpisivanje sporazuma između Uniproma, Montecarga i Luke Bar.
175	Remont elektrolokomotive, vlasništvo Montecargo u Reloc (Rumunija).	Upješno riješen	Lokomotiva došla sa remonta i data u saobraćaj u novembru 2021.
176	Remont elektrolokomotive, vlasništvo Montecargo u Reloc (Rumunija).	U fazi rješavanja	Potpisan Ugovor za remont elektro lokomotive, ista se priprema za otpremu kod remontera.
177	Remont elektrolokomotive, vlasništvo Montecargo	U fazi rješavanja	U toku je priprema za raspisivanje tendera.
178	Najavljen brod od 100.000 tona za otpremu boksita za Kinu do kraja 2021.	U fazi rješavanja	Očekuje se potpisivanje sporazuma između Uniproma, Montecarga i Luke Bar.
179	Najveći izazov pred kojim se našao menadžment ŽICG je upoznati nadređene institucije sa činjenicom da je smanjen budžet za 2022.	Nije realizovan	Budžet ŽICG umjesto 11.450.000,00 eura smanjen na 6.500.000,00 eura.
180	Uraditi Procjenu imovine Željezničke infrastrukture.	U fazi rješavanja	Zahtjev upućen Upravi za katastar i državnu imovinu.
181	Koordinacija na realizaciji aktuelnih projekata (32 gradilišta) koji su podrazumijevali usklađivanje sa povećanim željezničkim saobraćajem (putničkim i teretnim).	Uspješno riješen	I pored najave većeg broja odštetnih zahtjeva od strane izvođača radova, intenzivnom komunikacijom i koordinacijom uspješno su neutralisani argumenti i situacije koje bi dale za pravo izvođačima da iste naplate.
182	Firma MMS International doo Moskva je dostavila odštetni zahtjev ŽICG za period jun – oktobar 2021.	U fazi rješavanja	Nakon održanog sastanka sa predstavnicima firme MMS Moskva 15.11.2021. Investitor je dao predlog rješenja i očekuje se zvaničan odgovor od Izvođača.
183	Nedostatak kadra ŽICG - Najizraženiji je deficit zaposlenih u energetske službama gdje nedostaju inženjeri energetskog smjera.	Nije realizovan	Objavljivani konkursi više puta ali nema odziva.
184	Sistemi signalno-sigurnosnih uređaja na pruzi Vrbnica – Bar.	Nije realizovan	Problem bi se riješio implementacijom već izrađenog projekta za Telekomandu koja obuhvata i putne prelaze.
185	Elektrovučno postrojenje Bar (staro 45 godina) za napajanje kontaktne mreže od luke Bar do PSN Virpazar je van pogona zbog kvara oba energetska trafoa, havarisanog ožičenja i nedostatka uređaja daljinskog upravljanja. Iz tog razloga EVP Podgorica napaja potez od Podgorice do luke Bar.	Nije realizovan	Neophodno je obezbijediti finansijska sredstva.

186	Elektrovučno postrojenje Mojkovac star 45 godina – radi poboljšanja njegove funkcionalnosti izvršena je montaža novih uređaja i prateće opreme sistema sopstvene potrošnje za energetska upravljanu tehniku.	Nije realizovan	Nedovoljno sredstava opredijeljenih Budžetom.
187	Neispravnost 5 putnih prelaza.	Uspješno riješen	Pet putnih prelaza koji su više od godinu dana bili neispravni su dovedeni u ispravno stanje i uskoro će biti i putni prelaz Virpazar koji više godina nije u funkciji.
188	Nepostojanje sistema video nadzora kojim bi se obuhvatili: putni prelazi, mostovi, kritična mjesta čime bi se povećala sigurnost bezbjednost željezničkog saobraćaja.	U fazi rješavanja	Usvojen projektni zadatak od strane EIB (nakon zastoja od 7 mjeseci u saradnji sa ŽICG, do našeg preuzimanja vođenja Projekta).
189	Nepostojanje pomoćnog voza za potrebe otklanjanja posljedica vanrednih događaja.	Uspješno riješen	U oktobru 2021. pomoćni voz osposobljen.
190	Zatvaranje putnog prelaza Bjeliši.	U fazi rješavanja	Opština Bar i ŽICG.
191	Veliki broj laganih vožnji.	U fazi rješavanja	Ukinuto je 25 laganih vožnji od zatečenih 37 čime je skraćeno vrijeme saobraćanja vozova na tim dionicama i povećana bezbjednost saobraćaja.
192	Izrada Izjave o mreži za 2023. koja je u odnosu na prethodne trebala da sadrži i obračun struje i naplate korišćenja kolskih vaga.	Uspješno riješen	Izjava o mreži urađena i usvojena.
193	Problem velike arhivske građe, skladištene na neadekvatan način i zaštita od gubljenja ili uništavanja.	Nije realizovan	Digitalizacija arhivske građe.
194	Izazov izrade web stranice našeg Društva prilagođene novim standardima i takođe osobama sa posebnim potrebama.	U fazi rješavanja	IT sektor je izradio novu web stranicu. Dizajn sajta zadovoljava nove standarde ali ujedno predstavlja izazov da se u potpunosti prilagodi osobama sa posebnim potrebama.
195	Problem nemogućnosti refundacije sredstava po osnovu bolovanja zaposlenih Željezničke infrastrukture.	Uspješno riješen	Usvojen je zahtjev za reprogram poreskog duga.
196	Nedostatak izvršne službe: saobraćajno transportnih tehničara, saobraćajnih dispečera, TK dispečera i šefova stanica.	U fazi rješavanja	ŽICG se obratila SSŠ Ivan Uskoković, u Podgorici.
197	Zaštitna ograda oko željezničke stanice Podgorica.	U fazi rješavanja	Neophodno je obezbijediti finansijska sredstva.
198	Problem sa upisom prava svojine željezničke infrastrukture na državu Crnu Goru.	U fazi rješavanja	Upisom prava svojine na državu Crnu Goru gdje se Vlada Crne Gore pojavljuje kao titular prava raspolaganja, a ŽICG kao korisnik. Postupak u toku.
199	Saobraćajni pravilnik.	U fazi rješavanja	U toku je izrada novih pravilnika u Upravi za željeznice.
200	Pravilnik o poslovima i nivou obrazovanja željezničkih radnika.	U fazi rješavanja	U toku je izrada novih pravilnika u Upravi za željeznice.

201	Pravilnik o programu stručnog osposobljavanja željezničkih radnika i uslovima i načinu obavljanja stručnog ispita.	U fazi rješavanja	U toku je izrada novih pravilnika u Upravi za željeznice.
202	Pravilnik o uslovima koje moraju ispunjavati organizatori obuke za mašinovođe.	U fazi rješavanja	U toku je izrada novih pravilnika u Upravi za željeznice.
203	Pravilnik o načinu vođenja i sadržaju registra licenci za mašinovođe.	U fazi rješavanja	U toku je izrada novih pravilnika u Upravi za željeznice.
204	Održavanje objekata, staničnih zgrada i drugih objekata.	U fazi rješavanja	Predviđeno planom javnih nabavki.
205	Ljudski resursi.	Nije realizovan	Nekonkurentnost na tržištu rada, zbog niskih zarada.
206	Stara mehanizacija (koja se koristi za potrebe izvođenja radova na pruzi Željezničke infrastrukture).	U fazi rješavanja	Za nabavku nove mehanizacije, realizacija EBRD kredita je u finalnoj fazi.
207	Problem nemogućnosti odlaska u penziju zaposlenih na svoj zahtjev zbog neblagovremeno uplaćenih poreza i doprinosa u svim željezničkim kompanijama.	U fazi rješavanja	Organizovati sastanak sa Upravom prihoda i carina i željezničkim kompanijama.
208	Problem privremenog gubitka zdravstvene sposobnosti zaposlenih koji neposredno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja shodno Pravilniku o zdravstvenim uslovima koje moraju ispunjavati željeznički radnici i Aktu o procjeni rizika.	U fazi rješavanja	U toku je izrada novih pravilnika.
209	Rehabilitacija skretnica u tehničko-putnoj stanici Bar.	U fazi rješavanja	Preusmjeriti sredstva Uprave za željeznice na ŽPCG.
210	Priprema za zimski period u željezničkom saobraćaju.	U fazi rješavanja	Osposobljen pomoćni voz za sanaciju posljedica vanrednih događaja.
211	Problem dotrajalih pragova (gnijezda trulih pragova).	U fazi rješavanja	Zamjena pragova u prethodnom periodu (23.04.-15.11.2021.) je vršena uglavnom na neremontovanim dionicama pruge Trebešica-Bar. Na dionici pruge Zeta – Virpazar upravo je završena masovna zamjena pragova.
212	Nedostatak Sistema upravljanja imovinom i informacionog sistema imovine u željezničkom sektoru Crne Gore.	Nije realizovan	Neophodno je obezbijediti finansijska sredstva za novu računarsku i mrežnu infrastrukturu.

DIREKTORAT ZA POMORSKI SAOBRAĆAJ I UNUTRAŠNJU PLOVIDBU

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
213	Nedovoljan broj službenika, naročito imajući u vidu da se obaveze i djelokrug nadležnosti MKI svakodnevno proširuju usled donošenja novih zakona koji su posledica obaveze implementacije propisa EU.	U fazi rješavanja	Izmjena Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva kapitalnih investicija i povećanje broja zaposlenih.
214	Neblagovremeno obezbjeđivanje isprava i dokumenata koje izdaju Lučke kapetanije.	U fazi rješavanja	Blagovremeno planiranje javne nabavke.
215	Obavljanje svakodnevnih aktivnosti uz neadekvatnu tehničku opremljenost službenika (kompjuteri, štampači, hard diskovi, laptopovi i sl.)	U fazi rješavanja	Obezbeđenje potrebne opreme
216	Neadekvatni uslovi za rad službenika Lučkih kapetanija.	U fazi rješavanja	U više navrata Upravi za imovinu upućeni dopisi u kojima ukazujemo na neophodnost adaptacije službenih prostorija, intenzivirati aktivnosti i komunikaciju sa Upravom u cilju obezbjeđivanja uslova za rad.
217	Nedostatak stručnog usavršavanja zaposlenih i praćenje savremenih trendova u pomorstvu.	U fazi rješavanja	Pohađanje odgovarajućih obuka.
218	Izdvajanje Inspekcije sigurnosti plovidbe iz Lučke kapetanije Bar.	U fazi rješavanja	Izmjena Zakona o sigurnosti pomorske plovidbe i Izmjena Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva kapitalnih investicija.
219	Unapredjenje Sistema kvaliteta u Lučkoj kapetaniji Bar (kroz ostvarivanje postavljenog cilja).	U fazi rješavanja	Preispitivanje procedura uz obezbjeđenje izvršilaca istih, kao i potrebna tehnička opremljenost.
220	Kratki rokovi za dostavljanje informacija.	U fazi rješavanja	Unaprijediti komunikaciju odnosno prosljeđivati mejlove/zahtjeve odmah po prijemu i blagovremeno.
221	Implementacija EU legislative i implementacija međunarodnih konvencija u zakonodavni okvir.	U fazi rješavanja	Na optimalan način ugraditi zahtjeve EU u zakonodavni okvir na način da bude održiv i primjenjiv
222	Nedovoljan kadrovski i organizacioni potencijal za korišćenje EU fondova.	U fazi rješavanja	Potrebna adekvatna obučenosť u cilju povećanje djelotvornijeg korišćenja EU fondova.
223	Potreba preispitivanja dodijeljenih koncesija.	U fazi rješavanja	Uz pomoć stručnjaka razmotriti mogućnost eventualnih raskida ugovora.
224	Kvantitativno skromni kapaciteti Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama u dijelu koji se odnosi na lučku upavu.	U fazi rješavanja	Izdvajanje iz postojeće organizacione strukture i kadrovsko jačanje za oblast koncesija.
225	Ispunjenje obaveza koje proizilaze iz Pregovaračkog poglavlja 14 – saobraćaj.	U fazi rješavanja	Intenzivirati aktivnosti.

226	Izrada Predloga zakona o lukama.	U fazi rješavanja	Kroz inovirani zakonski okvir upravljanje lukama regulisati na način da sve nadležnosti koje se odnose na upravljanje lukama, a koje su sada podijeljene između Organa uprave (Uprave pomorske sigurnosti i upravljanja lukama) i Pravnog lica (JP za upravljanje morskim dobrom Crne Gore), budu povjerene jednom nadležnom organu. Takođe, kroz ovaj zakon bi trebalo da bude transponovano i više direktiva i uredbi evropskog zakonodavstva, čija će implementacija u praksi predstavljati izazov.
227	Zakon o pomorsko-agencijskoj djelatnosti.	U fazi rješavanja	Vlada Crne Gore, na prijedlog Ministarstva kapitalnih investicija utvrdila je Predlog zakona o pomorsko-agencijskoj djelatnosti, koji će biti upućen u proceduru skupštinskog usvajanja. Kada se okonča procedura donošenja, za ovo Ministarstvo biće izazovno da odgovori svim zahtjevima koji proističu iz tih zakonskih normi, a najviše u smislu snaženja kadrovskih kapaciteta i vođenja odgovarajućih upisnika i izdavanja licenci odnosno rješenja.
228	Izrada Akcionog plana koji će definisati aktivnosti u cilju unaprjeđenja radno-pravnog statusa crnogorskih pomoraca.	U fazi rješavanja	Predmetni akcioni plan predviđuje aktivnosti koje se odnose na dalje unaprjeđenje i ažuriranje Informacionog sistema za pomorstvo, odnosno elektronske baze podataka o pomorcima, izdatim pomorskim dokumentima i ovlašćenjima o osposobljenosti i o njihovom plovidbenom stažu; revidiranje kriterijuma i načina kontrole obrazovnih institucija koje se bave obrazovanjem pomoraca, kao i centara za obuku pomoraca; usaglašavanje nadležnosti između nadležnih Ministarstava, po pitanju obrazovanja, obuke, socijalne i zdravstvene zaštite pomoraca; izrada programa zapošljavanja pomorskih pripravnika na domaćim i stranim brodovima; uključivanje pomoraca u nacionalni sistem socijalne i zdravstvene zaštite po uzoru na druge pomorske zemlje; sagledavanje i eventualne izmjene poreske politike koja se odnosi na oporezivanje zarada pomoraca i usvajanje granskog kolektivnog ugovora za pomorce koji su angažovani u međunarodnoj i obalnoj plovidbi. Ministar kapitalnih investicija će u narednom periodu formirati Koordinaciono tijelo za pomorce, kome će biti povjeren zadatak izrade predmetnog Akcionog plana.
229	Identifikovanje svih otvorenih pitanja koji se tiču pomoraca i obezbjeđenje njihovog radnog funkcionisanja bez zastoja, kao i pružanje adekvatne podrške od strane državne administracije.	U fazi rješavanja	Formiranje Koordinacionog tijela za pomorce.

230	Plaćanje učestvovanja u evaluacionim komisijama.	U fazi rješavanja	Rad u evaluacionim komisijama nije plaćen iako je dodatni posao u odnosu na redovna zaduženja. Sa naše strane predloženo je na više sastanaka da se donese uredba po kojoj bi se dodaci na platu službenicima isplaćivali iz samih projekata. Takođe je više puta sugerisano da je potrebno isplaćivati nadoknade za učešće u evaluacionim komisijama kako bi službenici mogli da budu adekvatno plaćeni u skladu sa ozbiljnošću i odgovornošću koju evaluacione komisije nose.
231	Restrukturiranje strateških privrednih društava u većinskom vlasništvu Države.	U fazi rješavanja	Uz pomoć stručnjaka napraviti analizu poslovanja, donošenje novih planova restrukturiranja i definisanje metodologije za nadzor.
232	Unaprjeđenje poslovanja privrednih društava u sektoru pomorstva.	U fazi rješavanja	Privredna društva u sektoru pomorstva već duži niz godina posluju otežano, iz različitih razloga, tako da je jedan od osnovnih ciljeva ovog Ministarstva, kao i Direktorata unaprjeđenje njihovog poslovanja i postavljanje, u mjeri mogućeg, na zdrave osnove, kako bi kompletan sektor pomorske privrede dobio novi zamajac i postao pokretač ekonomskog razvoja. U proteklih godinu dana, u saradnji sa Odjeljenjem za unaprjeđenje korporativnog upravljanja, preduzet je niz aktivnosti u cilju prevazilaženja ovog izazova.
233	Formiranje Koordinacionog tijela za implementaciju Strategije razvoja pomorske privrede 2020-2030.godine.	U fazi rješavanja	Ministarstvo kapitalnih investicija je u obavezi da formira Koordinaciono tijelo za implementaciju predmetne Strategije, koje će imati sljedeća zaduženja: prikupljanje, obradu i analizu podataka relevantnih za kvalitetno izvršavanje aktivnosti predviđenih strateškim dokumentom, redovno izvještavanje o stepenu realizacije planiranih mjera/aktivnosti po akcionim planovima, a na osnovu utvrđenih indikatora učinka i rezultata, kvartalna priprema izvještaja o sprovođenju akcionih planova za potrebe resornog ministarstva i godišnja priprema izvještaja o sprovođenju akcionih planova. Pored navedenog, članovi KTIS-a imali bi obavezu učešća u pripremi Akcionog plana za 2022-2023.godinu, uključujući definisanje konkretnih mjera/aktivnosti predviđenih za realizaciju u posmatranom periodu za svaki od ustanovljenih operativnih ciljeva izvedenih iz strateških ciljeva, kao i utvrđivanje indikatora rezultata, institucija/institucije nadležne za implementaciju utvrđenih mjera, datuma početka i planiranog datuma završetka mjera/aktivnosti, sredstva planirana za sprovođenje mjera/aktivnosti, kao i izvore finansiranja.
234	Identifikovanje potrebe izrade i izmjene zakonskog okvira i podzakonskih akata i pripreme radnje koje su u vezi sa tim.	U fazi rješavanja	Jasno postavljeni ciljevi koji se žele postići donošenjem određenog zakonskog rešenja i podzakonskih akata, identifikacija službenika koji mogu da daju doprinos izradi istih i angažovanje konsultanata EU.

235	Saradnja sa međunarodnim organizacijama iz oblasti pomorstva i Evropskom agencijom za pomorsku sigurnost.	U fazi rješavanja	Aktivno učešće crnogorske pomorske administracije, zaključivanje sporazuma ili ugovora, te učešće u radu međunarodnih organizacija.
236	Uspostavljanje prevoza putnika i/ili stvari unutrašnjim morskim putevima.	U fazi rješavanja	Identifikovati probleme i shodno akcionom planom započeti sa realizacijom.
237	Podsticati investicije za realizaciju određenih infrastrukturnih projekata u pomorstvu, prije svega u Luci Bar, te izgradnju posebnih luka, nautičkih i ribarskih.	U fazi rješavanja	Obezbjedeње investicija privlačenjem stranih partnera ili učešćem kroz određene kreditne aranžmane obezbijeđene kroz EU fondove.
238	Postizanje punopravnog članstva u Paris MoU.	U fazi rješavanja	Realizacija jasno postavljenih zadataka i obezbjeđenje kadrovskog potencijala.
239	Kontinuirana saradnja sa Privrednom komorom, Savjetom za konkurentnost, Zajednicom opština i poslovnim asocijacijama, te NVO u procesu i realizaciji razvojnih planova iz oblasti pomorstva.	U fazi rješavanja	Uspostavljanje saradnje.
240	Uspostavljanje elektronskih evidencija: upisnici plovnih objekata, vinjete i pomorci.	U fazi rješavanja	Uspostavljanje jedinstvene baze podataka.
241	Organizovanje stručnih rasprava o tematskim cjelinama iz oblasti pomorstva koje bi omogućile da se na najbolji mogući način sagledaju i predlože konkretna rešenja, a poštujući načela transparentnosti i nediskriminacije.	U fazi rješavanja	Organizovanje stručnih rasprava uz učešće zainteresovane javnosti.
242	Realizacije aktivnosti/nedostataka utvrđenih prilikom posjete IMSAS audit tima.	U fazi rješavanja	Kontinuirano praćenje ispunjenosti uslova.

DIREKTORAT ZA VAZDUŠNI SAOBRAĆAJ

	Izazov	Status rješavanja	Način rješavanja
243	Potraživanja fizičkim i pravnim licima po osnovu prodatih, a neiskorišćenih karti od strane bivše nacionalne avio kompanije Montenegro Airlines.	U fazi rješavanja	Država mora da nađe način da isplati novac, u suprotnom po Zakonu o obligacionim odnosima i osnovama u vazdušnom saobraćaju (Sl.list Crne Gore 18/11, 46/14, i 43/18) putnici imaju pravo da svoja potraživanja naplate sudskim putem, gdje će troškovi po državu biti uvećani za sudske troškove.
244	Potraživanja naplate dugova od stane pravnih lica prema MA (Smatsa, Aerodrom Beograd, operatori aerodroma u svijetu na koje je letio Montenegro Airlines).	U fazi rješavanja	Da resorno ministarstvo sa Ministarstvom finansija i socijalnog staranja nađe zajednički model u cilju rješavanja ovog izazova.

245	Sankcije od strane Ruskog tržišta – nemogućnost uspostavljanja direktnog avio saobraćaja sa Crnom Gorom.	U fazi rješavanja	Ruske vazduhoplovne vlasti neće dozvoliti letove novoj nacionalnoj avio kompaniji dok država ne izmiri obaveze MA prema ruskim kompanijama.
246	Ne posjedovanje IATA koda od strane nove nacionalne avio kompanije, što dovodi do nemogućnosti potpisivanja code share ugovora sa drugim operatorima vazduhoplova;	U fazi rješavanja	Shodno informacijama koje posjedujemo od menadžmenta nacionalne avio kompanije, rješavanje ovog izazova je moguće krajem januara naredne godine.
247	Dugo čekanje na mišljenje/saglasnosti drugih relevantnih institucija.	U fazi rješavanja	Uspostaviti bolju kordinaciju između državnih organa.
248	Vlada Crne Gore trebala bi da donese odluku o projektu koncesije crnogorskih vazdušnih luka.	U fazi rješavanja	Resorno ministarstvo zajedno sa relevantnim institucijama uputiće informaciju prema Vladi, na osnovu koje će Vlada donijeti konačan stav o nastavku pomenutog projekta.
249	Avio dostupnost – saradnja svih vazduhoplovnih subjekata sa ciljem povezivanja Crne Gore sa što većim brojem destinacija imajući u vidu da smo turistička zemlja i da moramo biti povezani sa glavnim evropskim hakovima.	U fazi rješavanja	Ovaj izazov ubrzo će biti riješen, po prvi put država iz budžeta ne izdvaja novac za poboljšanje avio dostupnosti.
250	Ogromni izazovi pred upravom i menadžmentom Aerodroma Crne Gore, sertifikacija međunarodnih aerodroma u Crnoj Gori.	U fazi rješavanja	AP će ubrzo biti sertifikovan, dok će za AT trebati malo više vremena.
251	Loša saradnja i komunikacija između resornog ministarstva i MA u stečaju.	U fazi rješavanja	Iako je uveden stečaj, a u nadležnosti suda, stečajni upravnik je u obavezi da o svemu informiše resorno ministarstvo.
252	Priprema vazduhoplovnih subjekata za letnju turističku sezonu 2022.godine.	U fazi rješavanja	Privući veći broj turista i otvoriti nove linije iz /ka Crnoj Gori.
253	Donošenje odluke za nastavak ili prekid projekta koncesije crnogorskih vazdušnih luka.	U fazi rješavanja	Usljed okolnosti koje su nastale pandemijom covida 19 Vlada treba da donese konačnu odluku o pomenutom projektu.
254	Interesovanje za potencijalnu koncesiju aerodroma Berane.	U fazi rješavanja	Imajući u vidu da postoji interesovanje od strane inostranih kompanija za koncesiju aerodroma Berane, resorno ministarstvo zajedno sa relevantnim institucijama (MFSS, Uprava za nekretnine, Opština Berane) traži zajednički model za rješavanje ovog izazova.
255	Potpisivanje bilateralnih pravnih akata (sporazuma o vazdušnom saobraćaju - ASA) sa vazduhoplovnim vlastima drugih zemalja.	U fazi rješavanja	Kako bi nacionalnoj avio kompaniji omogućili širi spektar otvaranja novih linija vazduhoplovne vlasti Crne Gore sagledavaju potpisivanje što većeg broja ovih ugovora.
256	Potpisivanje međunarodnog sporazuma o traganju i spašavanju u civilnom vazduhoplovstvu.	Uspješno riješen	Kako bi se unapredila saradnja sa zemljama regiona i implementirala EU regulativa iz oblasti traganja i spasavanja Vlada Crne Gore je ovlastila predstvanika za potpisivanje pomenutog pravnog akta.

257	Potreba dopune važeće planske dokumentacije.	U fazi rješavanja	Imajući u vidu da su određena planska dokumenta donešena ranijih godina, vazduhoplovni subjekti zajedno sa relevantnim institucijama sagledaju mogućnosti rješavanja ovog izazova.
258	Nabavka novog aviona većeg kapaciteta za potrebe nacionalne avio kompanije.	U fazi rješavanja	Nacionalna avio kompanija zajedno sa resornim ministarstvom razmatra mogućnost rješavanja ovog izazova sve u cilju donošenja konačne odluke i adekvatne pripreme za predstojeću letnju sezonu 2022.godine.
259	Adaptacija prostora na aerodromu Podgorica i Tivat u cilju eliminisanja određenih nedostataka.	U fazi rješavanja	Operator aerodroma u cilju prioreme za sljedeću letnju turističku sezonu 2022.godinu trenutno razmatra mogućnost rešavanja ovog izazova kako bi krajnjim korisnicima (putnicima) omogućili adekvatniji boravak.
260	Širi spektar sadržaja iz oblasti neavijacijskih usluga na aerodromu Podgorica.	U fazi rješavanja	Kako bi se krajnim korisnicima (putnicima) omogućio adekvatan boravak.
261	Edukacija zaposlenih.	U fazi rješavanja	Imajući u vidu da se standardi u oblasti avijacije baziraju na međunarodnim propisima od strane krovnih institucija iz oblasti vazduhoplovstva (Icao, Ecac, Easa) i radi implementacije EU regulative u naš zakonodavni sistem neophodno je naći model za rješavanje ovog izazova.
262	Analiza opravdanosti uvođenja PSO za potrebe nacionalne avio kompanije Air Montenegro- imajući u vidu da postoji pravni osnov definisan Zakonom o vazdušnom saobraćaju resorno ministarstvo sa relevantnim institucijama traži najoptimalniji model sve u cilju rešavanja ovog izazova.	U fazi rješavanja	Resorno Ministarstvo u saradnji sa relevantnim institucijama traži najoptimalniji model u cilju sprovođenja analize opravdanosti uvođenja PSO za potebe nacionalne avio kompanije Air Montenegro.
263	Rešavanje stanja radnika u Montenegro Airlines-u; Vlada Crna Gore, kao i svaka odgovorna Vlada, traži najbolji model po kojem će rešiti stanje bivših zaposlenih u nekadašnjoj avio kompaniji sa ciljem rešavanja njihove egzistencije.	U fazi rješavanja	Situacija u kojoj se nalaze radnici MA, kao i model po kojem će se riješiti stanje istih, jedan je od zadataka Vlade.
264	Vođenje adekvatne međunarodne politike sa ciljem boljeg pozicioniranja Crne Gore u raznim telima (savet, odbor) krovnih svetskih institucija iz ove oblasti- (Eurocontrol, ECAC, EASA)-sa ciljem prikupljanja najnovijih informacija i plasiranja i implementaciju istih vazduhoplovnim subjektima u Crnoj Gori u interesu svih avijacijskih subjekata. Time doprinismo da crnogorski vazduhoplovni subjekti budu korisnici raznih programa, fondova, workshopova od strane relevantnih međunarodnih institucija.	U fazi rješavanja	S obzirom na kontinuirano vođenje međunarodne politike sa ciljem boljeg pozicioniranja Crne Gore u raznim telima krovnih svetskih institucija iz ove oblasti sa ciljem prikupljanja najnovijih informacija i plasiranja i implementaciju istih vazduhoplovnim subjektima u Crnoj Gori u interesu svih avijacijskih subjekata.

265	Stavljanje van snage Zakona o ulaganju i konsolidaciji razvoja društva za transport putnika i robe u vazdušnom saobraćaju Montenegro Airlines –AD Podgorica.	U fazi rješavanja	Stavljanje van snage Zakona o ulaganju i konsolidaciji razvoja društva za transport putnika i robe u vazdušnom saobraćaju Montenegro Airlines –AD Podgorica – kako se ne bi odlivao novac iz budžeta Crne Gore po osnovu potraživanja mnogih pravnih i fizičkih lica od strane MA. Vlada Crne Gore je donela odluku da pomenuti pravni akt stavi van pravnih tokova (van snage).
266	Loša saradnja između bivše i sadašnje crnogorske avio kompanije.	U fazi rješavanja	Sa ciljem normalnog funkcionisanja svih službi nove nacionalne avio kompanije resorno ministarstvo traži model rješavanja ovog izazova kako bi uspostavio normalnu saradnju na tržišnoj osnovi između pomenutih preduzeća.
267	Ovlašćuju se ministar unutrašnjih poslova i kapitalnih investicija da potpisu predmetni akt.	U fazi rješavanja	Sa ciljem odezbeđenja kapaciteta za normalno funkcionisanje tehnike nacionalne avio kompanije (obezbeđivanje hangara) zaključkom Vlade Crne Gore broj 04-2644/2 od 03.06.2021.ovlašćuju se ministar unutrašnjih poslova i kapitalnih investicija da potpisu predmetni akt.
268	Mogućnost prelaska iz prve u drugu fazu ECAA sporazuma.	U fazi rješavanja	Imajući u vidu da je vazdušni saobraćaj nausklađeniji vid saobraćaja sa EU - Crna Gora je stekla mogućnost prelaska iz prve u drugu fazu ECAA sporazuma kao prva zemlja u regionu. Prelaskom u II fazu svi vazduhoplovni subjekti kao i država će imati koristi. Čekamo od EK zvaničnu potvrdu i dolazak evropskih kolega u proveru vazduhoplovnih subjekata u CG.
269	Relevantne institucije u lošoj koordinaciji u delu dugovanja MA prema fizičkim i pravnim licima u zemlji i inostranstvu.	U fazi rješavanja	Loša kordinacija relevantnih institucija u delu dugovanja MA prema fizičkim i pravnim licima u zemlji i inostranstvu. Onemogućen pristup softveru bivše nacionalne avio kompanije kao i nemogućnost dobijanja podataka.
270	Pokušaj resornog Ministarstva da radi unapređenja aerodroma Tivat pomunutu vazdušnu luku prebaci sa sveobuhvatne mreže na glavnu.	U fazi rješavanja	Pokušaj resornog Ministarstva da radi unapređenja aerodroma Tivat pomenutu vazdušnu luku prebaci sa sveobuhvatne mreže na glavnu sa ciljem jednostavnijeg i efikasnijeg prikupljanja novca od raznih evropskih fondova- čekamo mišljenje kolega iz EK.

DIREKTORAT ZA KAPITALNE INVESTICIJE

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
271	Rizik za ugovaranje projekta „Izvođenje radova rekonstrukcije pogranične željezničke stanice u Bijelom Polju“ (Adaptation and reconstruction of the cross border railway station building Bijelo Polje on the Vrbnica-Bar railway line).	U fazi rješavanja	Za projekat je raspisan tender, odobren evaluacioni izvještaj i ugovor će biti potpisan prije krajnjeg roka (17.12.2021.).

272	Nepotpuna i zastarela tehnička dokumentacija za projekat „Izrada glavnog projekta i nadzor nad izvođenjem radova i rekonstrukcija zajedničke prekogranične stanice Bijelo Polje“ (Adaptation and reconstruction of the cross border railway station building Bijelo Polje on the Vrbnica-Bar railway line).	Uspješno riješen	Kompanija sa kojom je ugovorena izrada Glavnog projekta i nadzor je ažurirala Idejni projekat i kompletirala tehničku dokumentaciju za šta je uz saglasnost Delegacije EU bila dodatno plaćena preusmjeravanjem sredstava iz stavki projekta.
273	Nedovoljna sredstva za projekat „Izvođenje radova rekonstrukcije pogranične željezničke stanice u Bijelom Polju“ (Adaptation and reconstruction of the cross border railway station building Bijelo Polje on the Vrbnica-Bar railway line).	Uspješno riješen	Za projekat su inicijalnim budžetom predviđena sredstva u iznosu od 1.165.000,00€, a projektant je nakon finalne izrade glavnog projekta procijenio vrijednost radova na 1.927.456,33€. Dopis sa zahtjevom za dodatno finansiranje poslat Ministarstvu finansija na mišljenje 29.06.2021. na šta smo dobili odgovor 19.07.2021. Isto je kandidovano za sjednicu Vlade od 22.07.2021. na kojoj je i odobreno dodatno finansiranje od 762.456,33 EUR.
274	Promjena međunarodne finansijske institucije za projekat Željeznica CG MNE: WB-IG03-MNE-TRA-02 Orijent/Istočno mediteranski koridor: Crna Gora-Srbija R4 željeznički pravac, sekcija Bar-Vrbnica (Railway MNE: WB-IG03-MNE-TRA-02- Orient/East-Med Corridor: Montenegro - Serbia R4 Rail Interconnection, Bar – Vrbnica Section).	U fazi rješavanja	Ovaj projekat je prvobitno trebala finansirati KfW banka. Komunicirano je sa Evropskom investicionom bankom oko preuzimanja finansiranja projekta. Kako se EIB saglasio sa istim, zahtjev je poslat Ministarstvu finansija i socijalnog staranja. Uz saglasnost Ministarstva finansija i socijalnog staranja isto dostavljeno Agenciji za zaštitu konkurencije. Kada dobijemo mišljenje Agencije zvanični zahtjev za preuzimanje projekta ka EIB-u će biti potpisan od strane Ministra Bojanića i Ministra Spajića i biti upućen ka banci.
275	Projekat Albanija, Crna Gora, Italija multi modalna transportna povezanost (ALMONIT MTC) - Evidentirano je kašnjenje prilikom izrade tehničke dokumentacije za izvođenje radova na izgradnji Luke Virpazar, faza I. Do kašnjenja je došlo zbog manjka komunikacije između relevantnih ustanova koje su trebale da dostavljaju određene saglasnosti kako bi se izrada projekta privela kraju. Nakon dobijanja svih saglasnosti i poboljšane komunikacije na relaciji Investitor-Revident-Projektant, Glavni projekat je završen i revidovan u kratkom roku. Planirano je raspisivanje tendera za izvođenje radova do kraja mjeseca, a nakon toga i za nadzora.	Uspješno riješen	Poboljšana je komunikacija i postignuto ažurnije djelovanje svih članova tima.

276	Nedovoljna sredstva za projekat „Izvođenje radova na izgradnji Luke Virpazar - I faza“ (ALMONIT MTC).	U fazi rješavanja	Za projekat inicijalnim budžetom predviđena su sredstva u iznosu od 2.150.000,00€, a projektant je nakon izrade Idejnog projekta procijenio vrijednost radova na 3.706.421,14€. Isto je kandidovano za sjednicu Vlade od 22.07.2021. na kojoj je i odobreno dodatno finansiranje od 1.556.421,14€. Nakon izrade Glavnog projekta, a zbog stalnog rasta cijena građevinskih materijala, ustanovljeno je da vrijednost radova iznosi 4.773.592,52€. Obezbjedivanje nedostajućih sredstava je u toku. Dio sredstava koji nedostaje je odobren od strane Vlade, a radi se na obezbjeđivanju preostalih sredstava.
277	Detaljnije i više koordinisano pisanje tehničke specifikacije - u okviru tendera "Nabavka opreme za poboljšanje sigurnosti pomorske i unutrašnje plovidbe u Crnoj Gori" (VTMIS), tehnička specifikacija je napisana na način koji je generisao veliki broj otvorenih pitanja čije pojašnjenje su zainteresovane firme zahtijevale u klarifikacionom periodu, a potrebno je bilo i raditi Corrigendum nekoliko puta.	Uspješno riješen	Postignut je željeni cilj složenim radom i pravovremenim djelovanjem službenika. Iz ovog iskustva je zaključeno da se ubuduće pisanje ovako detaljnih djelova tenderske dokumentacije povjeri subjektu koji će biti izabran na osnovu detaljne analize i jake konkurencije potencijalnih kandidata.
278	Izazovi vezani za veoma kratke rokove u intenzivnoj komunikaciji i koordinaciji sa korisnikom i ugovaračkim tijelom u okviru tenderskih postupaka: "Nabavka opreme za zaštitu mora od zagađenja" (Supply of Equipment for Response to Marine Pollution Incidents), "Uspostavljanje jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u Crnoj Gori" (NMSW) i "Nabavka opreme za poboljšanje sigurnosti pomorske i unutrašnje plovidbe" (VTMIS).	Uspješno riješen	Uz veliki trud uspostavljena jasna linija komunikacije i obezbijeđeno pravovremeno djelovanje svih subjekata radi obezbjeđivanja potrebnih informacija.
279	Izazovi vezani za formiranje evaluacionih komisija (uzrokovani nedostatkom dovoljnog broja IPA službenika i kovid situacije) u okviru tenderskih postupaka: "Nabavka opreme za zaštitu mora od zagađenja" (Supply of Equipment for Response to Marine Pollution Incidents), "Uspostavljanje jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u Crnoj Gori" (NMSW) i "Nabavka opreme za poboljšanje sigurnosti pomorske i unutrašnje plovidbe" (VTMIS).	Uspješno riješen	Veliko zalaganje zaposlenih i njihova želja da se uspješno realizuju vrijedni projekti doveli su do realizovanja cilja - formiranja komisija uz ograničen broj službenika koji se bave ovim poslom.

280	Kašnjenje u realizaciji projekta "Poboljšanje saradnje u oblasti upravljanja otpadom sa plovila u Adrion lukama" (ECOWAVES) zbog nepravovremenog pružanja pomoći od strane angažovanih konsultanata.	Uspješno riješen	Konsultanti su postali ažurni nakon obavještanja o neadekvatnom poštovanju rokova.
281	Nemogućnost poštovanja rokova vezanih za projekat "Virtuelni sistem ranog upozoravanja za sprječavanje zagađenja mora" (SEAVIEWS) zbog neefikasne koordinacije vodećeg partnera, a koja će se na osnovu djelovanja nasuprot prethodnim nedostacima u narednom periodu svesti na optimalnu dinamiku.	U fazi rješavanja	Vodećem partneru jasno ukazano na neefikasnost u koordinaciji.
282	Kašnjenje u realizaciji projekta "Meditersko upravljanje strateškim pitanjima pomorskog nadzora i sigurnosti" (MED OSMOSIS) zbog nemogućnosti ostalih strana da ostvare efikasnu komunikaciju kakva se zahtijeva radi optimalne razmjene informacija.	Uspješno riješen	Održavanjem sastanka vezanog za ovaj problem ostale strane su upoznate sa obavezom da poboljšaju komunikaciju.
283	Nedostatak usko stručnog znanja i kadra unutar Ministarstva, a tiče se ekspertize u povezanim oblastima monitoringa obale i zagađenja sa plovila, sa naglaskom na projekte "Virtuelni sistem ranog upozoravanja za sprječavanje zagađenja mora" (SEAVIEWS) i "Meditersko upravljanje strateškim pitanjima pomorskog nadzora i sigurnosti" (MED OSMOSIS).	Uspješno riješen	Angažovani konsultanti koji su pružili stručnu pomoć.
284	Proces izrade Strateškog odgovora, Ministarstvo kapitalnih investicija je u periodu od februara do marta 2021. organizovalo radionice sa predstavnicima relevantnih institucija radi predlaganja aktivnosti za pomoć podrške nove IPA III perspektive, za period 2021-2027. S ovim u vezi, u procesu izazova reorganizacije Vlade, Ministarstvo kapitalnih investicija kao resorno ministarstvo za prozor 3 – Zelena Agenda i održivo povezivanje, je uspješno obavilo zadatak te formiralo Radnu grupu za radionice i konsultacije, te je Strateški odgovor izrađen na kvalitetan način.	Uspješno riješen	Radionice su organizovane na vrijeme i održane su u predviđenom roku sa dobrom organizacijom i razrađenim planom rada.
285	Odsustvo usko stručnih kompetencija unutar Ministarstva koje bi pokrilo potrebne oblasti u toku kreiranja akcionog dokumenta 2021.	Uspješno riješen	Ovaj nedostatak je nadomješten angažovanjem konsultanata koji posjeduju adekvatno znanje iz datih oblasti.

286	Nedostatak usko stručnog znanja i kadra unutar Ministarstva koje bi pokrilo sve oblasti u toku kreiranja strateškog odgovora IPA III perspektive.	Uspješno riješen	Neophodnu pomoć su pružili konsultanti nadležni za ovu oblast.
287	Isplaćivanje službenicima dodatka za IPU.	U fazi rješavanja	Kako je Ministarstvo finansija i socijalnog staranja propisalo dodatak za službenike koji rade na IPA projektima do 30%, ali kako se isti isplaćuje iz sredstava matičnog ministarstva, službenici Ministarstva kapitalnih investicija zbog nedostatka sredstava ne mogu primiti pomenuti dodatak.
288	Plaćanje učestvovanja u evaluacionim komisijama.	U fazi rješavanja	Rad u evaluacionim komisijama nije plaćen iako je dodatni posao u odnosu na redovna zaduženja. Sa naše strane predloženo je na više sastanaka da se donese uredba po kojoj bi se dodaci na platu službenicima isplaćivali iz samih projekata. Takođe, više puta je sugerisano da je potrebno isplaćivati nadoknade za učešće u evaluacionim komisijama kako bi službenici mogli da budu adekvatno plaćeni u skladu sa ozbiljnošću i odgovornošću koju evaluacione komisije nose.
289	Prevazilaženje prepreka pri istraživanju konkursa za bespovratna sredstva koja nude ambasade u Crnoj Gori, zbog nedovoljne transparentnosti i obaviještenosti.	U fazi rješavanja	Ostvarivanje direktnih kontakata sa zaposlenima ambasada koji rade u ovoj oblasti, a koji bi nas u budućnosti blagovremeno obavještavali o konkursima koji se raspisuju.
290	Kratki rokovi za izvršenje zadataka zbog kašnjenja informacija.	U fazi rješavanja	Skrenuta pažnja na kratke rokove koji su se zadavali i vidi se poboljšanje na ovom polju.
291	Nedovoljno efikasna saradnja između različitih organizacionih jedinica unutar Ministarstva.	U fazi rješavanja	Unaprjeđenje funkcionisanja je u toku kroz stalnu razmjenu informacija i iskustava vezanih za ovaj izazov.
292	IT infrastruktura i oprema je loša: nedovoljan broj IT stručnjaka, IT podrška nedovoljna, nedostatak poslovnih IT rješenja/aplikacija.	U fazi rješavanja	Napravljeni su početni koraci u sagledavanju glavnih karakteristika vezanih za skladištenje i cirkulaciju informacija koji će poslužiti stvaranju boljeg IT sistema.
293	Neprecizno postavljeni indikatori u Strategiji razvoja saobraćaja 2019-2035, koji su pravili problem pri izradi Akcionog plana razvoja saobraćaja 2021-2022.	Uspješno riješen	Reevaluacija indikatora koja je izvršena u saradnji sa eksternim konsultantima.
294	Nedostatak stalnog usko stručnog kadra u okviru Ministarstva koji će biti u članstvu evaluacionih komisija i izmjena zakonskog okvira kako bi bonus bio mnogo veći od postojećeg 30% dodatka na platu za IPA aktivnosti. Ovo iz razloga što čak i sa postojećim bonusima od 30%, veoma lako dolazi do odliva ovog kadra u privatni sektor zbog mnogo većih zarada.	U fazi rješavanja	O ovom pitanju je diskutovano u okviru radionica sa predstavnicima Ministarstva finansija. Konačno rješavanje zavisi od volje da se promijeni Zakon o zaradama državnih službenika i namještenika i od konsenzusa sa Ministarstvom finansija.

295	Celexi koji uopšte nisu ili su samo u djelimičnoj nadležnosti Ministarstva su adresirani na nas.	Uspješno riješen	Navedeni su preusmjereni na institucije koje su nadležne za ocjenjivanje datih Celex-a.
296	Pri organizaciji Konferencije o saobraćaju na visokom nivou izazov je bio uskladiti pravila i zahtjeve koje su imale dvije strane u organizaciji ove konferencije, Transportna Zajednica i Centralno-evropska inicijativa.	Uspješno riješen	Organizovano je nekoliko online sastanaka na kojima su učestvovali MKI, TZ i CEI kako bi se došlo do rješenja koja zadovoljavaju sve tri strane, jer je međusobna komunikacija mejlom otežavala taj proces.
297	Nedostatak planskog dokumenta koji će detaljno obuhvatiti metode smanjenja zagađenja vazduha koje potiče iz svih vidova saobraćaja.	U fazi rješavanja	U procesu je izrade u okviru projekta "Promjena paradigme ka niskokarbonskom saobraćaju u Crnoj Gori" koji se sprovodi zajedno sa UNDP.
298	Nedostatak elektronske arhive za projekte iz prethodnih godina.	U fazi rješavanja	Nakon prikupljanja dostupne arhive pristupiće se njenom integrisanju u cjelovit IT sistem kada se za to steknu uslovi.

DIREKTORAT ZA ENERGETIKU I ENERGETSKU EFIKASNOST

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
299	Rizik zbog mogućeg raskida ugovora za izgradnju SE Briska Gora.	U fazi rješavanja	Postoji ugovor sa prvorangiranim ponuđačem, ali je došlo do zastoja u realizaciji zbog ne donošenja prostornog plana. Vlada je u novembru 2021 donijela odluku o donošenju Prostornog Plana za opštinu Ulcinj.
300	Rizik zbog mogućeg raskida ugovora za izgradnju VE Brajići.	U fazi rješavanja	Postoji ugovor sa prvorangiranim ponuđačem, ali je došlo do zastoja u realizaciji zbog ne donošenja prostornog plana. Vlada je u novembru donijela odluku o donošenju Prostornog Plana Probalnog područja posebne namjene u novembru 2021.
301	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Bukovica (Opština Šavnik).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete u vidu potraživanja za izgubljenju dobit.

302	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Bistrica (Opština Bijelo Polje).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete u vidu potraživanja za izgubljenu dobit.
303	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Murinska rijeka (Opština Plav).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete u vidu potraživanja za izgubljenu dobit.
304	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Đurička rijeka sa pritokama (Opština Plav).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete u vidu potraživanja za izgubljenu dobit.
305	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Komarača (Opština Plav).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete u vidu potraživanja za izgubljenu dobit.
306	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Slatina (Opština Kolašin).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete u vidu potraživanja za izgubljenu dobit.
307	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Ljeviška rijeka -izvor Morača (Opština Kolašin).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete u vidu potraživanja za izgubljenu dobit.

308	Rizik zbog sudskih spora sa koncesionarom za vodotok Trepačka rijeka (Opština Andijevica).	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka Vlade CG o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije.
309	Rizik zbog mogućih sudskog spora za vodotok Skrbuša (Opština Kolašin) gdje je koncesionar u fazi igradnje ne može da završi gradnju zbog protesta mještana.	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka vlade o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete i demotivisani pojedini koncesionari za dalju gradnju.
310	Rizik zbog mogućih sudskog spora za vodotok Crnja (Opština Kolašin) gdje je koncesionar u fazi igradnje ne može da završi gradnju zbog protesta mještana.	U fazi rješavanja	Uspjeli smo da kroz budžetska sredstva angažujemo advokata - konsultanta koji se bavi ovom problematikom. Takođe, u budžetu za 2022.godinu su planirana sredstva za angažovanje advokatske kancelarije za ovu namjenu. Uz to, donesena je odluka vlade o prestanku podsticaja za mHE jer je dostignut nacionalni cilj o učešću OIE u ukupnoj proizvodnji energije. Na taj način su smanjene moguće odštete i demotivisani pojedini koncesionari za dalju gradnju.
311	Rizik zbog nemogućnosti realizacije projekta IAP.	U fazi rješavanja	Projektant se susreće sa problemom saglasnosti opština u priobalnom području (Budva, Kotor, Tivat i Herceg Novi) jer ne postoji koridor za prolazak gasovoda. Potrebno je zbog važnosti ovog objekta uključiti rukovodstvo države u čitavu priču.
312	Rizik zbog problematike priključenja buduće SE Velje Brdo na saobraćajnu i elektro mrežu.(postojala je mogućnost sličnih problema kao sa SE Briska Gora).	Uspješno riješen	Angažovana je konsultantska firma koja je odradila idejna rešenja ovih priključaka koja će biti sastavni dio tenderske dokumentacije.
313	Rizik oko pregovora sa EZ oko TE Pljevlja.	U fazi rješavanja	U saradnji sa EPCG angažovana advokatska kancelarija kao pravna pomoć. Takođe se nastavlja proces ekološke rekonstrukcije.
314	Nedostatak usko stručnog znanja i kadra unutar Ministarstva, a tiče se ekspertize u vezi učešća obnovljivih izvora energije u ukupnom bilansu potrošnje energije.	Uspješno riješen	Angažovani konsultanti koji su pružili stručnu pomoć.
315	Nedostatak usko stručnog znanja i kadra unutar Ministarstva, a tiče se donošenja važnog Zakona o strateškim rezervama naftnih derivata (ključni Zakon za zatvaranje poglčavlja 15 - energetika).	U fazi rješavanja	Angažovani konsultanti koji će pružili stručnu pomoć.

316	Plaćanje učestvovanja u evaluacionim komisijama.	U fazi rješavanja	Rad u evaluacionim komisijama nije plaćen iako je dodatni posao u odnosu na redovna zaduženja. Sa naše strane predloženo je na više sastanaka da se donese uredba po kojoj bi se dodaci na platu službenicima isplaćivali iz samih projekata. Takođe je više puta sugerisano da je potrebno isplaćivati nadoknade za učešće u evaluacionim komisijama kako bi službenici mogli da budu adekvatno plaćeni u skladu sa ozbiljnošću i odgovornošću koju evaluacione komisije nose.
317	Manjak administrativnih kapaciteta i uskospecijalizovanog stručnog kadra.	U fazi rješavanja	Analiza opterećenosti poslom je u toku i u skladu sa tim se radi na određivanju optimalnog broja zaposlenih. Po ugovoru o djelu angažovan je uskospecijalizovan stručan kadar.
318	Nedovoljno efikasna saradnja između različitih organizacionih jedinica unutar Ministarstva.	U fazi rješavanja	Unapređenje funkcionisanja je u toku kroz stalnu razmjenu informacija i iskustava vezanih za ovaj izazov.
319	IT infrastruktura i oprema je loša: nedovoljan broj IT stručnjaka, IT podrška nedovoljna, nedostatak poslovnih IT rješenja/aplikacija.	U fazi rješavanja	Napravljeni su početni koraci u sagledavanju glavnih karakteristika vezanih za skladištenje i cirkulaciju informacija koji će poslužiti stvaranju boljeg IT sistema.
320	Nedostatak elektronske arhive za projekte iz prethodnih godina.	U fazi rješavanja	Nakon prikupljanja dostupne arhive pristupiće se njenom integrisanju u cjelovit IT sistem kada se za to steknu uslovi.
321	Celexi koji uopšte nisu ili su samo u djelimičnoj nadležnosti Ministarstva su adresirani na nas.	Uspješno riješen	Navedeni su preusmjereni na institucije koje su nadležne za ocjenjivanje datih Celex-a.
322	Sporost u dobijanju informacija od drugih ministarstava i državnih organa.	U fazi rješavanja	Za najvažnije aktivnosti izazov je riješen formiranjem komisija na osnovu odluke Vlade čime su aktivno uključena ostala ministarstva i drugi državni organi.
323	Problem stručnog kadra i eksperata neophodnih za izradu NECP.	Uspješno riješen	Izazov riješen angažovanjem konsultanata koje finansira GIZ.
324	Problem stručnog kadra i eksperata neophodnih za izradu strateške procjene uticaja na životnu sredinu NECPa.	Uspješno riješen	Izazov riješen angažovanjem konsultanata koje finansira GIZ.
325	Problem stručnog kadra i eksperata neophodnih za izradu strategije pametne specijalizacije.	Uspješno riješen	Izazov riješen angažovanjem konsultanata koje finansira UNDP.
326	Problem stručnog kadra i eksperata neophodnih za izradu pravičnika iz oblasti energetske efikasnosti.	Uspješno riješen	Izazov riješen angažovanjem konsultanata koje finansira UNDP.
327	Rizik zbog mogućeg zastoja (sporog napredovanja) u evrointegracijama u poglavlju 15 i sankcija kod energetske zajednice zbog ne usvajanja zakona o veletržištu električne energije i gasa.	U fazi rješavanja	Zakon je završen i usvojen na Vladi. Preostaje usvajanje u Skupštini.

328	Rizik zbog mogućeg zatoja (sporog napredovanja) u evrointegracijama u poglavlju 21 i sankcija kod energetske zajednice zbog ne usvajanja zakona o prekograničnim infrastrukturnim projektima.	U fazi rješavanja	Oformljena je radna grupa i pristupilo se izradi nacрта Zakona. Problem je što se ne završava dio Zakona koji treba da stručno odradi Regulatorna agencija (nadležnost regulatorne agencije). Napravljeno je više urgencija i sastanaka sa predstavnicima regulatorne agencije oko nastavka rada na Zakonu.
329	Rizik zbog mogućeg zatoja (sporog napredovanja) u evrointegracijama u poglavlju 15 zbog ne povezivanja tržišta električne enrgije (BELEN) sa okolnim tržištima električne enrgije.	U fazi rješavanja	Potpisan je ugovor (oktobar 2021) između Belena i SEPEXa za implementaciju softvera za trgovanje električnom energijom. Potrebno je nakon završetka softvera radini na spajanju sa nekim od okolnih tržišta a naročito po mogućnosti sa Italijanskim tržištem kako bi bili spojeni na taj način sa svim tržištima u EU.
330	Planiranje budžeta za 2022.godinu.	U fazi rješavanja	Nedovoljna budžetska sredstva za potrebe iz oblasti Direktorata. Pravovremenim planiranjem budžeta za 2022.godinu odobren je značajno veći dio sredstava nego sto je to bilo planirano budžetom za 2021.godinu.
331	Popunjavanje celeksa iz oblasti EU legislative.	U fazi rješavanja	Zbog dinamike programa EU direktiva i zakonodavstva potrebna je i veća brzina uvrštavanja ovih direktiva u naše zakonodavstvo.
332	Problem u finansijskom poslovanju preduzeća Cedis i CGES zbog nabavke gubitaka na tržištu el.energije. (Cijena koja se odobrava Cedis-u i CGES-u je određena od regulatora za tro godišnji period) a tržišna cijena trenutno znatno veća (i do 5 puta).	U fazi rješavanja	Sastanak sa regulatorom i pomenutim preduzećima i upoznavanje sa problematikom. Izučavanje sličnih mjera u okruženju i EU. Primjena ovih mjera i kod nas.
333	Neprijmjereno visoke plate kosultanata angazovanim na projektima MEEP, EEPPB finansirani iz kredita KfW I Svjetske banke (primanja čak i do dvije ministarske plate).	U fazi rješavanja	Usklađivanje primanja sa zaradama visokorukovodnog kadra.

DIREKTORAT ZA RUDARSTVO, GEOLOGIJU I UGLJOVODONIKE

Izazov		Status rješavanja	Način rješavanja
334	Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o rudarstvu: planirano za IV Q 2021.godine.	U fazi rješavanja	U fazi nacрта, konačna verzija zakona krajem decembra 2021. Usvajanje na Vladi CG u I Q 2022.godine.
335	Zakon o mjerama sigurnosti prilikom istraživanja i proizvodnje ugljovodonika (CH) u podmorju Crne Gore (CG).	U fazi rješavanja	Konačna verzija Zakona, čeka se još mišljenje MEPPU. Usvajanje na Vladi CG u I Q 2022.godine.
336	Zakon o izmjenama i dopunama Zakona u geološkim istraživanjima.	U fazi rješavanja	Nacrt priprema Zavod za geološka istraživanja, GZ obećao da će završiti do kraja 2021. Usvajanje na Vladi CG u I Q 2022.godine.
337	Finansiranje JU Zavoda za geološka istraživanja je tokom cijele 2021 godine, iz poznatih razloga, vršeno privremeno i neblagovremeno. Sadašnji upravni odbor Zavoda planira da pokrene inicijativu za preimenovanje u Institut za geološka istraživanja.	U fazi rješavanja	Postoji 270 000 € fakturiranih sredstava Zavoda. MKI, po Uredbi o prenosu dijela poslova Direktorata na Zavod, još nisu uplaćena sredstva za preostala 3 mjeseca 2021.godine. Sa statusom Instituta Zavod bi bio samostalna institucija, i u finansijskom smislu.
338	Uredba o načinu utvrđivanju naknada za korišćenje nepokretnosti u državnoj svojini, na osnovu Pravilnika o metodologiji za procjenu vrijednosti imovine, Sl. L. CG, br 64/18). Kancelarija za EU integracije postavila pitanja donošenja Uredbe od strane MKI, kad se radi o državnoj imovini, a taj stav je Direktorat na početku procesa donošenja ove uredbe imao.	Uspješno riješen	Nova obaveza koncesionara, a na osnovu Zakona o koncesijama. MFSS 17.novembra dalo pozitivno mišljenje. Sekretarijat za zakonodavstvo dao pozitivno mišljenje. Na zahtjev KEPIFa traženo i dobijeno mišljenje i od Kancelarije za EU integracije. Još odobravanje na KEPIF i Vladi CG.
339	Realizacija Plana davanja koncesija za 2021.godinu, usvojenog u julu 2021, nije mogla da se pokrene bez definisanja obaveze koncesionara za plaćanje naknade za korišćenje državne svojine.	U fazi rješavanja	Od 1.novembra do sad, na sajt MKI postavljeni Koncesioni akti (KA) za 7 ležišta mineralnih sirovina (MS). Javna rasprava za prve koncesione akte se završila 18.novembra 2021.godine.
340	HIA sudije za 3 ležišta MS: Krivošije, Kameno more, Ledenice na teritoriji opštine Kotor, jer se Kotor nalazi na UNESCO <i>Listi svjetske prirodne i kulturne baštine</i> , na zahtjev Uprave za zaštitu kulturnih dobara.	U fazi rješavanja	Počela izrada HIA studija, po Zakonu o zaštiti kulturnih dobara, odobren budžet od MFSS, formirana radna grupa za 3 ležišta. Odobrena produženja rokova za dostavljanje kompletne dokumentacije za navedena 3 koncesionara.
341	Nepostojanje UT Uslova za 3 ležišta MS u primorskim opštinama, zbog kasnog donošenja Prostornog Plana posebne namjene za obalno područje CG.	Uspješno riješen	Tokom novembra 2021 stekli se uslovi i potpisani Aneksi Ugovora o koncesiji za ležišta: „Bjelotina“– Herceg Novi, a za „Kalac“, „Todorov Krš“ -Bar su potpisani početkom decembra.
342	Inicijativa Rudnika uglja Pljevlja (RUP) za izgradnju cementare i korišćenje laporca kao sirovine.	U fazi rješavanja	Dostavljena Informacija Vladi CG, sa ocjenom inicijative, sredinom novembra na KEPIF za odobravanje. Vlada je odgodila donošenje odluke na poslednjoj sjednici u novembru.

343	„Rudnik Berane“, doo: proizvodnja obustavljena u aprilu 2020 godine, u maju 2021 Uprava prihoda blokirala račun.	U fazi rješavanja	Izvršena naplata Bankarske garancije 30.oktobra 2021.godine. Sledeći korak bi bilo raskidanje ugovora sa koncesionarom, o čemu odluku donosi Vlada CG.
344	Zahtjevi NVO MANS, Podgorica za slobodan pristup informacijama: 1. Priprema arbitražnog spora Medusa, limited, i izboru pravnog zastupnika; 2. Dokumentaciju Energean Oil&Gas, uz potpisivanje Ugovora o koncesiji za istraživanje i proizvodnju CH; 3. Tenderska dokumentacija iz 2014.god za pružanje konsultantskih usluga; odabiru najpovoljnije ponude; saglasnost Uprave za javne nabavke; ponuda ponuđača.	Uspješno riješen	16.11.2021.donešeno Rješenje o pristupu dokumentaciji, putem mail adrese – odobreno MANSu. Odbijen zahtjev MANSa, jer se koncesionar izrazio da je tražena dokumentacija njegova intelektualna svojina. Zahtjevi MANSa upućeni MER na dalje postupanje, u vezi zaključivanja ugovora o koncesiji za istraživanje i proizvodnju ugljovodonika – njihova nadležnost.
345	Nelegalna eksploatacija MS: - Zahtjevi upućeni opštinama, - Zahtjev upućen Upravi za inspekcijske poslove.	U fazi rješavanja	Predlog - Akcioni Plan ili sličan dokument kojim bi se pokrenula šira akcija za sprečavanje pojave nelegalne eksploatacije, a posebno zaustavljanje eksploatacije za „sopstvene potrebe“. Sličan dokument je donijelo MPVŠ, za šljunak i pijesak iz riječnih korita.
346	Slaba tačka sistema upravljanja RGCH je to što postoji monopol po jednog inspektora za cijelu teritoriju Crne Gore za sve 3 oblasti: rudarstvo, geologiju i ugljovodonike.	U fazi rješavanja	U praksi se pokazuju ogromni nedostaci što taj jedini inspektor proglašuje sebe „nenadležnim“ i dozvoljava nelegalnu eksploataciju i ostale zakonski zabranjene postupke.
347	Komisija za koncesije – po zakonu obavlja svoje obaveze do izbora nove. Dva člana nisu više u sastavu.	U fazi rješavanja	Komisija nije u punom sazivu. Postoji komunikacija sa predsjednikom Komisije, koji ne radi više u MKI.
348	Nadzor nad operacijama projekta bušenja istražne bušotine sa ciljem nabušenja naftnog prospekta ili karbonatnih formacija oligocenske starosti.	Uspješno riješen	Uprava za ugljovodonike je preko koncesinara omogućila monitoring nad operacijama bušenja 24/7 u realnom vremenu preko Softwera InterAct Schlumberger.
349	Nadzor nad sigurnosti operacija sa ugljovodonicima tokom projekta bušenja istražne bušotine na Jack Up Platformi Topaz Driller kao i u Logističkoj bazi u Luci Bar.	Uspješno riješen	Uprava za ugljovodonike na dnevnom nivou, računajući i dane vikenda, prima dnevne izvještaje o sigurnosti i zaštiti na radu sa platforme i, iz logističke baze, kontroliše rad koncesionara, te ispunjavanje obaveza iz zakona i ugovora.
350	Prikupljanje geoloških i geofizičkih podataka iz bušotine i korelacija sa seizmičnim profilima. Implementacija podataka u bazu podataka preko softwera Petrel gdje se dobija jasna slika geoloških formacija i slojeva.	Uspješno riješen	Uprava za ugljovodonike na dnevnom nivou, računajući i dane vikenda, prima dnevne geološke izvještaje, kao i logove iz M/LWD sonde iz bušotine i evidentira podatke.

351	Provjera i analiza geoloških i geofizičkih podataka dobijenih seizmičkim operacijama i interpretacijom kompanije Energean koja je izvršila seizmicke operacije nad blokovima 4218-30, 4219-26 ukupne površine 338 km ² .	Uspješno riješen	Kompanija Energean je odradila interpretaciju geoloških i geofizičkih podataka. Shodno ugovorenim obavezama kompanija Energean je dostavila Upravi za ugljovodonike podatke na provjeru i analizu.
352	Operativna koordinacija nad nadzorom aktivnosti istraživanja i proizvodnje CH u podmorju CG – zahtjev DRI.	Uspješno riješen	Formirana radna grupa sa stručnjacima iz različitih ministarstava i institucija, održana dva sastanka, u Podgorici i u Baru 9.novembra, 2021.godine.
353	Eni-Novatek konzorcijum se obratio za produženje prve faze istraživanja na koji imaju pravo još šest mjeseci.	U fazi rješavanja	Koncesionari smatraju da, zbog nepredviđenih uslova u bušotini, im je potrebno još pola godine da bi izvršili analize na trenutnoj bušotini i odradili pliću bušotinu gdje targetiraju gasni prospekt.
354	Kompanije Energean je u fazi traženja partnera za ulazak u drugu fazu istraživanja. Pronalazak partnera uveliko je uslovljen ishodom istražne bušotine koju radi konzorcijum Eni-Novatek.	U fazi rješavanja	Kompanija Energean je u obavezi da do 15.januara ili 15.marta obavjesti Upravu za Ugljovodonike, odnosno Vladu CG da je pronašla partnera za ulazak u drugu fazu istraživanja.
355	Obračun za nadoknadu koncesije: koncesionari Eni-Novatek i Energeren treba da podnesu zahtjev Upravi za ugljovodonike za nadoknadu koncesije za 2022 godinu.	U fazi rješavanja	Shodno njihovom zahtjevu Uprava za ugljovodonike će obračunati visinu nadoknade sa uračunatom inflacijom.
356	Izrada predloga Pravilnika o sadržaju elaborata o izvršenim istraživanjima ugljovodonika.	U fazi rješavanja	Uprava za ugljovodonike je završila nacrt Pravilnika o sadržaju elaborata o izvršenim istraživanjima ugljovodonika i krajem novembra poslala MKI na dalju proceduru.
357	Od 2018.godine utvrđen je tekst tendera za istraživanje CH u podmorju, sa pravom da koncesionar postupa sa dobijenim informacijama slobodno, a to znači da može da ih prodaje zainteresovanim stranama.	U fazi rješavanja	Tender nikad nije objavljen, jer navodno postoji problem sa „razgraničenjem“u podmorju. Koristi od tendera bi bile višestruke. Da se provjeri kod MVP situacija sa granicama sa susjednim državama u podmorju.
358	Nedostaci Zakona o koncesijama; jednostavan za primjenu jedino kad je zemljište u vlasništvu države.	U fazi rješavanja	Novi zakon je zakomplikovano pitanje eksproprijacije zemljišta na kom se nalazi ležište mineralne sirovine, ukoliko je privatna svojina.
359	Početak školske 2021-2022 godine studenti su se prijavljivali za nastavak stipendiranja od strane MKI na rudarskom i geološkom fakultetu u Beogradu. Finansijska služba MKI učestvuje u utvrđivanju ispravnog postupka u ovom slučaju.	U fazi rješavanja	U predhodnih 4-5 godina predhodno ministarstvo (ekonomije), u saradnji sa Zavodom za geološka istraživanja, je stipendiralo studente iz CG. Odluka o nastavku stipendiranja još nije donešena.
360	Informacija o javnoj raspravi o koncesionim aktima namijenjena Vladi CG, na osnovu koje se odlučuje o prihvatanju ili neprihvatanju nacrta koncesionog akta.	U fazi rješavanja	Službenici Direktorata izrađuju Informaciju na osnovu pristiglih primjedbi, koje su često brojne i opširne, a ponekad i nestučne.
361	Polaganje stručnih ispita za rudarstvo i geologiju, po zakonskim propisima treba da se odvija 2 x godišnje: u maju i novembru.	U fazi rješavanja	Iako su se kandidati uredno i na vrijeme prijavljivali načelnik direkcije za koncesije, u svojstvu sekretara ispitne komisije, nije još uvijek sproveo logistiku za organizovanje stručnih ispita u 2021.godini.

362	Propis Vlade CG o strateškim mineralnim sirovinama- član 6, stav 1, tačka 1 i stav 3 istog člana Zakona o koncesijama. Treba donijeti Uredbu o strateškim MS, ukoliko postoji odluka Vlade o istim.	U fazi rješavanja	Kroz izmjene i dopune Zakona o rudarstvu treba dati naglasak na MS koje ni pod kakvim uslovima neće postati strateške, kao što je t-g kamen, da bi davanje koncesija za isti bilo primjereno praksi.
363	Blok 4: obuhvata ležišta crvenih boksita „Kutsko brdo“, „Podplaninik I“ i „Podplaninik II“, opština Nikšić. „Izgubljene“geološke osnove navedenog ležišta, koje su urađene dok su „Rudnici Boksita“postojali i radili kao državno privredno društvo. Izbušene su 102 istraživačke rupe, a podacima se „izgubio“svaki trag.	U fazi rješavanja	Uvršten u Plan davanja koncesija za 2021.godinu, pod r.br. 21. Direktorat RGCH se obraćao Upravi „Boksita“, a oni prosljedili Privrednom sudu, od koga nema odgovora. MUP-Sektor za privredni kriminal se oglasio nenadležnim. U suštini projekat geoloških istraživanja je koštao 2 miliona, a dokumentacija je „nestala“ .
364	Neodržavanje okruglog stola na kraju javne rasprave o predlozima koncesionih akata je posledica aktuelne epidemiološke situacije u zemlji.	U fazi razmatranja	Veliki nedostatak je što se u direktnom razgovoru, na okruglom stolu, ne mogu razmotriti stavovi i mišljenja različitih institucija koje su podnijele primjedbe na nacrt koncesionog akta.
365	Uredba o načinu obračuna i plaćanja naknade za proizvodnju nafte i gasa pokazuje manjkavosti u odnosu na situacije kada koncesionari za istraživanje i proizvodnju nafte treba da, po drugom zakonskom propisu, uđu u proces povratka blokova.	U fazi rješavanja	Uprava za ugljovodonike pokrenula postupak izmjene ove u uredbe na koju će se odraziti njena izmjena, u saradnji sa Direktoratom za RGCH.