



*Crna Gora*  
*Direkcija za razvoj malih i srednjih preduzeća*

**STRATEGIJA RAZVOJA MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA**

**2011-2015**

**IZVJEŠTAJ**

**O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA 2013. GODINU**

**Podgorica, decembar 2013.**

## SADRŽAJ

### UVOD

|                                                                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. STRATEŠKI CILJ 1: POBOLJŠANJE POSLOVNOG OKRUŽENJA .....                                                   | 1  |
| 1.1 Smanjenje regulatornog rizika .....                                                                      | 1  |
| 1.2 Stvaranje povoljnijeg poslovnog okruženja .....                                                          | 1  |
| 1.3 Procjena regulatornih efekata na poslovanje MSP-RIA .....                                                | 2  |
| 2. STRATEŠKI CILJ 2: JAČANJE FINANSIJSKE PODRŠKE .....                                                       | 2  |
| 2.1 Poboljšanje pristupa i dostupnosti kreditima i jačanje kapaciteta MSP za<br>upravljanje finansijama..... | 2  |
| 2.2 Uspostavljenje sistema izdavanja kreditnih garancija .....                                               | 2  |
| 2.3 Poboljšanje dostupnosti grantovima.....                                                                  | 2  |
| 2.4 Olakšavanje pristupa kreditima kreiranjem podsticajnog regulatornog okvira .....                         | 3  |
| 2.5 Podsticanje korišćenja raspoloživih CIP/EIP finansijskih instrumenata.....                               | 3  |
| 3. STRATEŠKI CILJ 3: JAČANJE KONKURENTNOSTI MSP I PROMOCIJA PREDUZETNIŠTVA .....                             | 3  |
| 3.1 Zaokruživanje potrebne institucionalne podrške razvoju MSP .....                                         | 3  |
| 3.2 Edukacija i savjetodavne usluge za MSP .....                                                             | 4  |
| 3.3 Jačanje inovativnosti MSP.....                                                                           | 5  |
| 3.4 Podsticanje konkurentnosti i izvoza MSP .....                                                            | 6  |
| 3.5 Dijalog i partnerstvo javnog i privatnog sektora .....                                                   | 7  |
| 3.6 Statističko praćenje i promocija MSP i preduzetništva.....                                               | 7  |
| 4. STRATEŠKI CILJ 4: PODRŠKA POČETNICIMA U BIZNISU – START UP .....                                          | 7  |
| 4.1 Jačanje institucionalne infrastrukture za podršku započinjanja biznisa .....                             | 7  |
| 4.2 Unaprjeđenje kvaliteta i dostupnosti finansijske podrške .....                                           | 8  |
| 4.3 Unaprjeđenje kvaliteta i dostupnosti nefinansijske podrške .....                                         | 8  |
| 5 ZAKLJUČCI .....                                                                                            | 9  |
| 6. PREPORUKE ZA KREIRANJE I IMPLEMENTACIJU POLITIKE MSP U NAREDNOM PERIODU                                   | 10 |

[Anex 1: Lista skraćenica](#)

[Anex 2: Pregled realizovanih aktivnosti i ostvarenih efekata implementacije Akcionog plana 2013, Strategije razvoja MSP 2011-2015, po aktivnostima i nadležnim institucijama](#)

## UVOD

Principi i pravci razvoja preduzetničke politike u Crnoj Gori definisani su ***Strategijom razvoja malih i srednjih preduzeća 2011-2015. godine***. U cilju potpunijeg praćenja implementacije politike malih i srednjih preduzeća (MSP) i preduzetništva kroz realizaciju zadataka i aktivnosti Strategije MSP, na godišnjem nivou se pripremaju i usvajaju akcioni planovi i izvještaji o njihovoj realizaciji.

Vlada Crne Gore je u aprilu 2013. godine usvojila- Akcioni plan Strategije razvoja malih i srednjih preduzeća za 2013. godinu. Koordinaciju i sprovođenje Akcionog plana, po zaključku Vlade CG, realizuje Direkcija za razvoj malih i srednjih preduzeća. Shodno zaključku Vlade CG, broj 06-949/3 od 26.04.2013.godine, Direkcija za razvoj MSP je koordinirala procesom izrade godišnjeg izvještaja za 2013. godinu i samim tim utvrđivanju stepena realizacije planiranih mjera od strane institucija koje realizuju projekte i aktivnosti kojima se doprinosi razvoju MSP sektora.

Istovremeno, Direkcija za razvoj MSP je realizovala sopstvene aktivnosti u segmentima razvoja institucija podrške, obezbjeđivanja informativnih i savjetodavnih usluga, jačanja konkurentnosti i izvoza MSP, internacionalizacije i promocije, edukacije i cjeloživotnog preduzetničkog učenja, istraživanja relevantnih za MSP, itd.

U skladu sa Strategijom razvoja MSP 2011-2015., za 2013. godinu su planirane aktivnosti na daljem unaprjeđenju u okviru 4 definisana strateška cilja:

- Poboljšanje poslovnog okruženja
- Jačanje finansijske podrške
- Jačanje konkurentnosti MSP i promocija preduzetništva
- Podrška početnicima u biznisu – *start up*.

Osim navedenog, shodno preporukama *Small Business Acta (SBA)*-SME Policy Index 2012., identifikovane su oblasti koje zahtijevaju dalje unaprjeđenje, a odnose se na mjere za jačanje inovativnosti, pružanja usluga podrške biznisu, partnerstva za cjeloživotno učenje, pružanja informacija u okviru centralizovanog portala (*on line MSP portal*), unaprjeđenje znanja i vještina u cilju jačanja konkurentnosti MSP, naročito u oblastima trgovinske razmjene sa Evropskom unijom.

Kroz analizu rezultata i efekata omogućeno je kontinuirano praćenje uspješnosti, odnosno nivoa odstupanja od realizacije aktivnosti i ostvarivanja ciljeva i rezultata, kako bi se izveli zaključci i dale preporuke za definisanje i realizaciju politike MSP u narednom periodu, naročito imajući u vidu preporuke SBA i usklađivanje sa EU u dijelu Poglavlja 20. Preduzetništvo i industrijska politika.

Za izradu izvještaja korišćen je već uspostavljen i efikasan sistem monitoringa (Anex 2), uz dijalog i partnerstvo predstavnika 25 institucija javnog i privatnog sektora, međunarodnih organizacija i donatorskih projekata. Izvještaj za 2013. godinu je usvojen na Koordinacionom timu za izradu i implementaciju Strategije za razvoj MSP 2011-2015. i upućen Vladi CG na usvajanje.

Prema podacima Monstata, ukupan broj MSP u 2012. godini je 22.313, dok je učešće MSP u izvozu 45.04%. U 2014. godini je planirano formiranje međuresorne Radne grupe za statističko praćenje sektora MSP.

U nastavku su prikazani rezultati po osnovu strateških ciljeva:

## **1. STRATEŠKI CILJ 1- POBOLJŠANJE POSLOVNOG OKRUŽENJA**

### **1.1 Smanjenje regulatornog rizika**

U 2013. godini su nastavljene reforme u dijelu ukidanja nepotrebnih propisa i pojednostavljivanja administrativnih postupaka. Revidiran je Akcioni plan plan za sprovođenje Preporuka za ukidanje i izmjenu propisa je usvojen na sjednici Vlade CG od 12. septembra 2013. godine, kako bi se omogućila realizacija preporuka u narednom periodu. Do kraja III kvartala 2013. godine realizovane su 182 preporuke.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Omogućen sveobuhvatan pregled i analiza propisa i administrativnih postupaka, ali je bilo neophodno revidirati plan ispunjavanja preporuka za ukidanje ili izmjenu propisa usljed kašnjenja u njihovoj izmjeni odnosno usvajanju.

### **1.2 Stvaranje povoljnijeg poslovnog okruženja**

U dijelu reforma procedure izdavanja građevinske dozvole, u julu 2013. godini, usvojen je Zakon o uređenju prostora i izgradnji objekata u cilju olakšavanja procedure dobijanja građevinske dozvole. U Poreskoj upravi su unaprijeđena softverska rješenja kako bi se omogućila objedinjena registracija preduzeća i povećao broj novoregistrovanih preduzeća *on line* putem.

Donijeta je neophodna podzakonska regulativa kao i Tarifa o naknadama za rad izvršitelja (TARICG), po osnovu Zakona i izvršenju i obezbjeđenju, kako bi se ovaj novi „institut“ uveo u crnogorski sistem i olakšao izvršni postupak. Prema ocjenama iz *Doing Business* izvještaja 2013/2014, kreditni registar koji se nalazi kod Centralne banke Crne Gore jedan je među najboljima po obuhvatu informacija u svijetu, što je Crnoj Gori dalo rang 2. mjesta od ukupno 189 rangiranih zemalja. Rad kreditnog registra je usklađen sa novim Kontnim okvirom i međunarodnim računovodstvenim standardima (MRS). Ostvaren je i napredak u DB izvještaju za 16 mjesta, sa 114. na 98., kada je u pitanju oblast jačanja kapaciteta katastra nepokretnosti.

U dijelu mapiranja procedura za uvoz i izvoz, izrađeno je Uputstvo za sprovođenje pojednostavljenih postupaka deklarisanja robe, u TARICG je unijet spisak roba koje podliježu veterinarskoj i radioaktivnoj kontroli, ažuriran je spisak proizvoda za koje je obavezan fitosanitarni pregled i unijeta je Odluka o kontrolnoj listi za izvoz i uvoz za 2013. godinu. Urađen je vodič za sajmove u CEFTA regionu. Organizovana 3 okrugla stola i 3 konferencije.

U toku je izrada novih softverskih rješenja u Poreskoj upravi sa ciljem pružanja usluge elektronskog podnošenja prijava za plaćanje određenih poreskih obaveza.

I u 2013. godini Vlada CG je donijela Odluku i dopunu Odluke o broju radnih dozvola za strance za 2013. godinu, kojom je dodatno opredijeljeno još 3.000 radnih dozvola za potrebe poslodavaca, pored prvobitno planiranih 16.500 dozvola. Pripremljena je Analiza zapošljavanja stranaca u Crnoj Gori na osnovu koje je donijeta Odluka o utvrđivanju broja radnih dozvola za strance za 2014. godinu.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Usvojenim zakonom iz ove oblasti stvorena je osnova za efikasnije procedure izdavanja građevinske dozvole;
- Unaprijeđena softverska rješenja treba da omoguće unaprijeđenje *on line* registovanja novih preduzeća odnosno boljeg korišćenje ovog načina registracije;
- Unaprijeđen je izvršni postupak donošenjem podzakonskih akata i tarife za rad izvršitelja;
- Ojačanim kapacitetom kreditnog registra kod CBCG povećan je kvalitet informisanja fizičkih i pravnih lica o zaduženosti;

- Unaprijeđeno je upravljanje kreditnim rizikom u finansijskim institucijama i implementacija novih regulatornih rješenja kao i omogućen bolji sistem izvještavanja;
- Omogućeno je kraće vrijeme za postupanje katastarskih organa po zahtjevu stranaka i smanjeni troškovi notarskih usluga;
- Poboljšana je informisanost o carinskim procedurama kao i informisanost o sajmovima za izvozno orjentisana preduzeća;
- Kreirani su preduslovi za jednostavnije izmirenje poreskih obaveza, putem izrade novih softverskih rješenja;
- Nastavljeno je sa izdavanjem radnih dozvola za strance uz olakšanu proceduru, ali rezultat u smislu korišćenja planiranog broja radnih dozvola za strance nije ostvaren, te je donošena Odluka o dopuni Odluke o broju radnih dozvola za 2013. godinu, kojom je broj radnih dozvola povećan.

### **1.3 Procjena regulatornih efekata na poslovanje MSP-RIA**

U dijelu sprovođenja procjene regulatornih efekata na poslovanje MSP-RIA, u 2013. je dato mišljenje na 291 akt u dijelu valjanosti RIA forme i uticaju akata na poslovni ambijent.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Sagledan uticaj značajnog broja akata na poslovno okruženje.

## **2. JAČANJE FINANSIJSKE PODRŠKE**

### **2.1 Poboljšanje pristupa i dostupnosti kreditima i jačanje kapaciteta MSP za upravljanje finansijama**

Aktivnost koja se odnosila na poboljšanje pristupa i dostupnosti kreditima i jačanje kapaciteta MSP za upravljanje finansijama, rezultirala je sa kreditnom podrškom od strane Investiciono-razvojnog fonda Crne Gore (IRFCG) u vidu odobrenih 148 kredita namijenjenih preduzetnicima, poljoprivrednim proizvođačima i MSP. Sredstva IRFCG-a opredijeljena u ove svrhe iznose 25.1 mil€, dok su Banke za realizaciju istih dodatno izdvojile 0.243mil €. Sektor MSP je dodatno podržan kroz 21 faktoring aranžman, pri čemu je ostvaren otkup potraživanja u ukupnom iznosu od 26.17 mil €.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Finansijska podrška MSP u vidu kredita je u većem obimu u odnosu na prethodnu godinu, kako po broju tako i po vrijednosti odobrenih sredstava, čime je omogućeno dodatno zapošljavanje. Otkup potraživanja u ovoj godini je ostvaren iznad planiranih kao i u odnosu na prethodnu godinu čime je omogućeno uspješnije poslovanje pretežno izvoznih MSP.

### **2.2 Uspostavljanje sistema izdavanja kreditnih garancija**

U okviru modela garantnih šema, IRFCG je izdao preduzećima 3 garancije u ukupnom iznosu od 2.9 mil €.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Započeta je implementacija novog proizvoda - izdavanje garancija čime je smanjena potreba obezbjeđivanja kolaterala i time postignuta je veća atraktivnost i pristup kreditima, odnosno povećan broj novoosnovanih preduzeća i broj zaposlenih.

### **2.3 Poboljšanje dostupnosti grantovima**

Realizovano je 36 grantova u okviru EBRD BAS projekata, za unaprijeđenje poslovanja preduzeća i njihovih performansi i posljedično povećanje prometa i broja zaposlenih.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Korišćenje grantova je realizovano u manjem obimu, ali i su i time poboljšane performanse preduzeća korisnika granta.

### **2.4 Olakšavanje pristupa kreditima kreiranjem podsticajnog regulatornog okvira**

Donešene je Odluka o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama, koja se primjenjuje od 1. januara 2013. godine i koja procjenu kreditne sposobnosti dužnika zasniva na analizi rentabilnosti razvojnog projekta. Trogodišnji Sporazum CKB sa EIB o odobravanju garancija MSP i početnicima se realizuje u kontinuitetu.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Olakšano je odlučivanje u finansijskim institucijama ocjenom rentabilnosti razvojnog projekta.

### **2.5 Podsticanje korišćenja raspoloživih CIP/EIP finansijskih instrumenata**

IRFCG je po osnovu potpisanog sporazuma sa Evropskom investicionom bankom (EIB) u februaru 2013. podržao 20 projekata MSP vrijednosti 5.54 mil € (kroz I tranšu), dok je u oktobru 2013. podržan još 31 projekat MSP u ukupnom iznosu od 9.43 mil € (kroz II tranšu).

#### OSTVARENI EFEKTI

- Omogućeno je korišćenje sredstava iz fonda EIB kroz 2 tranše, čime je upotpunjena ponuda raspoloživih finansijskih sredstava za MSP.

## **3. JAČANJE KONKURENTNOSTI MSP I PROMOCIJA PREDUZETNIŠTVA**

### **3.1 Zakruživanje potrebne institucionalne podrške razvoju MSP**

Biznis centri (BC) i dalje funkcionišu po „starom“ sistemu, ali je opštinama sa sjevera CG (Berane, Andijevica, Bijelo Polje, Plav, Rožaje) odobren grant u okviru IPA 2011 programa, za osnivanje Regionalnog biznis centra i time mogućnost unaprjeđenja savjetodavnih usluga za početnike u biznisu i MSP.

Postojeća mreža BC sarađivala je sa institucijama na lokalnom i nacionalnom nivou obezbijedena je podrška IRFCG na realizaciji kreditnih linija za MSP (pružanje informacija, savjeta za apliciranje, izrada biznis planova, itd), a broj usluga pruženih od strane BC-a je na prošlogodišnjem nivou. Započela je realizaciji projekta uspostavljanja mentoringa u Crnoj Gori. Započete su aktivnosti na supostavljanju *On line MSP portala*, u skladu sa preporukama SBA. Pilot projekat podržuje Portal za preduzeća za opštinu Bijelo Polje i sadržaće sve potrebne informacije o opštini, bazu podataka preduzeća, informacije o registraciji biznisa i potrebnoj dokumentaciji, dobijanju dozvola, mogućnosti finansiranja, itd.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Unaprijeđena međuopštinska komunikacija i dijalog, stvorena osnova za reorganizaciju dijela BC i unaprjeđenje usluga poslovnog savjetovanja u 5 opština sjevera CG;
- Dijelom je podignut nivo svijesti o značaju i potrebi za implementacijom unaprijeđenog modela podrške MSP, čija implementacija zavisi od obezbjeđenja finansijskih sredstava, a jedna je od preporuka SBA i EK;
- Unaprijeđena je svijest o potrebama i koristima pružanja informacija i usluga za MSP putem *on line portala*.

Osnovan je NTP „D.o.o.TehnoPolis“, obezbijedjena su sredstva za realizaciju projekta, otvoren je tender za izradu Glavnog projekta za rekonstrukciju i dogradnju objekta Doma Vojske u Nikšiću.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Podignutje nivo svijesti kod donosioca odluka o značaju uspostavljanja naučno-tehnoloških parkova i usluga koje će pružiti MSP.

Evropski informativni i inovativni centar (EIICM) obezbijedio je podršku u internacionalizaciji MSP na način što je organizovao poslovne misije preduzeća i posredničke manifestacije, održao direktne sastanke sa MSP, obezbijedio savjetovanje o EU temama i primjerima dobre prakse, organizovao promotivne skupove, informisao putem štampanih i elektronskih newsletter-a i informativnih brošura, novog web site-a, itd.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Postignuta je veća informisanost MSP o uslugama EIICM, unaprijeđen nivo informisanosti MSP, institucija, javnog i privatnog sektora o EU temama, tenderima i stranim tržištima, uslovima i kriterijumima apliciranja za finansiranje iz EU fondova, temama u vezi sa internacionalizacijom i inovativnosti, povećana je mogućnost uspostavljanja poslovne saradnje, itd.

### **3.2. Edukacija i savjetodavne usluge za MSP**

U dijelu integracije ključne kompetencije preduzetništvo u osnovno obrazovanje, urađeno je uputstvo za implementaciju preduzetničkog učenja kroz obavezne predmetne programe u osnovnim školama, kreiran link, organizovane obuke nastavnika i učenika. Osnovano je 70 preduzeća za vježbu u 15 srednjih stručnih škola i 4 preduzeća za vježbu na Ekonomskom fakultetu za učenike i studente.

Realizovano je istraživanje o percepciji poslodavaca o relevantnosti visokoobrazovnih programa i kvalifikacija. Urađen je strateški dokument za cjeloživotno učenje na Univerzitetu Crne Gore (UCG), izgrađeni kapaciteti za izradu kurseva cjeloživotnog učenja, i promovisano cjeloživotno učenje u akademskoj i široj zajednici. Osnovan je i Centar za razvoj karijere na UCG.

Organizovano je regionalno takmičenje za najbolji Biznis plan za učenike iz 6 škola sa sjeveroistoka CG. Realizovan Program „Prekogranično preduzetništvo mladih“ kao dio IPA CBC saradnje Crna Gora-Srbija čime su stečena bazična znanja i iskustva u osnivanju i vođenju pravih preduzeća.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Unaprijeđeno je znanje nastavnika i učenika o implementaciji preduzetničkog učenja u osnovnim školama, kao i kroz praktične vježbe o preduzetništvu;
- Sagledane su osnovne objektivne percepcije poslodavaca o relevantnosti visokog obrazovanja;
- Unaprijeđeni su uslovi za preduzetništvo učenika srednjih škola i mladih aktivnih preduzetnika u pograničnom području Crna Gora-Srbija.

Osnovani su preduzetnički centri u 3 srednje stručne škole na sjeveru CG, u Mojkovcu, Bijelom Polju i Beranama. Sprovedena je analiza potreba za obukom u MSP i anketno istraživanje poslodavaca o potrebama za obukom. Započeto je uspostavljanje registra sertifikovanih organizacija za sisteme kvaliteta, registra sertifikacionih tijela u Crnoj Gori i registra konsultanata za sisteme kvaliteta. Organizovana je 51 obuka za preko 1.000 MSP na različite teme. Realizovano je i 17 okruglih stolova sa 582 učesnika i 5 konferencija sa 426 učesnika.

Pripremljen je nacrt Izvještaja o referenciranju Nacionalnog okvira kvalifikacija (NOK) sa EOK. Dodijeljene su licence za ispitivače u postupku provjere radi sticanja nacionalne stručne

kvalifikacije, za 41 ispitivača. Formirane su još 3 sektorske komisije (prirodne nauke, društvene nauke, usluge). Nacionalni savjet za obrazovanje usvojio je 10 ispitnih kataloga za stručne kvalifikacije. Počelo je uvođenje sistema mentoringa za MSP.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Unaprijeđen je razvoj preduzetništva u neformalnom obrazovanju na sjeveru i postavljena osnova za sticanje bazičnih znanja za osnivanje i vođenje sopstvenog preduzeća uz podršku preduzetničkih centara;
- U određenoj mjeri je povećan obuhvat savjetodavne ponude i informacija raspoloživih za sektor MSP;
- Unaprijeđeno je znanje MSP u više oblasti neophodnih za poslovanje kroz obuke i treninge;
- Povećan je broj lica sa stečenom stručnom kvalifikacijom;
- Proširen je model pružanja usluga MSP-uvodjenje mentoringa u formatu neposrednog rada sa preduzećem, rješavanja problema i planiranja budućeg poslovanja.

### **3.3 Iačanje inovativnosti MSP**

Organizovana je promotivna kampanja o podizanju svijesti o istraživanju i inovacijama i promovisani međunarodni programi HORIZON 2020 i EUREKA. Formirana je međuresorna Radna grupa za preispitivanje metodologije statistike u nauci.

Raspisan je Konkurs za uspostavljanje prvog Centra uspješnosti u Crnoj Gori, 10 je prijavljenih projekata, a u toku je faza evaluacije. Raspisan je i Konkurs za dodjelu kolaborativnih istraživačkih grantova. Izostale su mjere jačanja inovativnosti MSP u vidu granta ili vaučera, zbog nedostatka finansija i pored preporuka SBA. Održan treći sajam mladih pronalazača.

Broj servisa na *e-portalu* povećan je sa 23 na 58, omogućeno je elektronsko podnošenje zahtjeva za registraciju privrednih subjekata i izvršena obuka službenika. Realizovan je program stručnog osposobljavanja preko portala e-Uprave. Razvijen sistem za praćenje potpisanih ugovora, izvještaja i isplata korisnika. Na portalu *e-Government* trenutno se nalazi 7 usluga koje pruža Poreska uprava.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Povećan je nivo znanja o potrebi za uspostavljanje centara uspješnosti i njihove koristi za MSP;
- Promovisan je značaj istraživanja i inovacija za MSP i međunarodnih programa;
- Unaprijeđeni su servisi e-portala, elektronska registracija MSP i povećan broj korisnika e-servisa i digitalna pismenost.

### **3.4 Podsticanje konkurentnosti i izvoza MSP**

Primljeno i obrađeno 55 informacija o inostranim tržištima. Izrađeno je 18 studija istraživanja tržišta, pripremljen je projekat Izvozno razvojni program za tržište Ruske Federacije i studija za sektor prehrambene industrije za ciljno tržište. Organizovano je 6 poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu, 16 poslovnih foruma, 18 okruglih stolova i konferencija, 2 nacionalna štanda i 1 domaći sajam, učestvovalo se na 6 sajмова u inostranstvu, organizovano je oko 50 obuka i seminara. Od 01.01.2013. CEFTA zemlje potpisnice preuzele su održavanje CEFTA Trade Portala.

Urađen je promotivni materijal za potrebe MSP od strane više institucija. Obogaćena je turistička ponude koja ima uticaj na razvoj i rast MSP sektora putem mapiranja staza.

Organizovani su specijalizovani treninzi u oblasti izvoznog poslovanja (standardi, kvalitet, itd).

Urađen je Akcioni plan 2013. „Strategije podsticanja konkurentnosti na mikro nivou 2011-2015“ i Izvještaj o realizaciji akcionog plana.



Realizovana je analiza konkurentnosti i izračunat stepen konkurentnosti JLS. Urađeno je istraživanje i evaluacija o efektu realizovanih podsticajnih mjera vaučera i grantova koji su pokazali pozitivne efekte na poslovanje MSP. Usvojeni Strateški planovi razvoja za još 6 opština. Otvorene su 2 nove biznis zone u Bijelom Polju i Ulcinju. Realizovana je kampanja za "Dobro iz Crne Gore". Započeo projekat izrade vizuelnog identiteta za preduzeća.

U 2013. realizovana su 4 javna poziva i odobrena su sredstva za 5 aplikanta/klastera u ukupnom iznosu od 35.000 € i subvencioniranje kamata za MSP sa sjevera, korisnike kredita IRFCG-a. Zbog objektivnih razloga došlo je do kašnjenja u implementaciji projekta IPA 2011 "Podrška za pripremu projekta za IPA III" koji se dijelom odnosi na podršku razvoju klastera u Sjevernom regionu. Projekat bi trebao da započne početkom 2014. godine a time i podrška daljem razvoju klastera.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Povećana je informisanost preduzeća o izvoznim tržištima, standardima u cilju boljeg nastupa i plasman domaćih preduzeća na ciljanim inostranim tržištima;
- CEFTA portalom je obezbijedena infrastruktura koja omogućava unaprjeđenje poslovnog ambijenta kroz pristup informacijama relevantnim za efikasnu implementaciju regionalne trgovine;
- Obezbiđene su poreske i administrativne olakšice na državnom i lokalnom nivou, a u cilju povećanja broja MSP i povećanja konkurentnosti i zapošljavanja u biznis zonama;
- Omogućeno udruživanje i klastere i nabavka i korišćenja neophodne opreme putem granta kao i subvencioniranja kamate za kredite MSP.

### **3.5 Dijalog i partnerstvo javnog i privatnog sektora**

U cilju unaprjeđenja dijaloga privatnog i javnog sektora, kao i definisanja i praćenja politike MSP, na najvišem nivou, urađen je prijedlog Savjeta za mala i srednja preduzeća i konkurentnost. Izrađene su i distribuirane brošure u cilju adekvatnijeg informisanja i savjetovanja sa MSP. Pružena je podrška za otvaranje kancelarije za lokalni ekonomski razvoj u Pljevljima.

Organizovana su 2 okrugla stola na planu jačanja privrede saradnje Srbije i Crne Gore i unaprjeđenja stepena komunikacije i saradnje između biznis sektora i NVO.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Predložena je jedinstvena koordinacija definisanja i sprovođenja MSP politike sa najvišeg nivoa, Vlade CG;
- Unaprijeđen dijalog privatno-javnog sektora.

Urađeno je istraživanje o društvenoj odgovornosti preduzeća (DOP), organizovana je promocija društvene odgovornosti u okviru 4 okruglog stola na kojima je predstavljen i promovisan je Priručnik za DOP namijenjen MSP. Lansiran je standard MEST ISO 26000 za društvenu odgovornost. Pripremljena je Politika za društvenu odgovornost, u toku su završne pripreme na ponovnom lansiranju elektronskog časopisa o DOP-u u 2014., organizovan je forum o međusektorskim partnerstvima i DOP-a, MSP su redovno informisane o aktivnostima za uvođenje principa DOP-a u Crnoj Gori. Mreža za DO je institucionalizovana kao Koordinaciono tijelo za društvenu odgovornost u okviru MORiT.

#### OSTVARENI EFEKTI

- Unaprijeđena je svijest i znanje o DOP-u u okviru MSP i šire javnosti, značaj standarda DOP-a za MSP, institucionalno organizovanje mreže za DO.

### **3.6     Statističko praćenje i promocija MSP i preduzetništva i podsticanje ženskog preduzetništva**

Kreirana baza uvoznika i izvoznika kao i indikatori za klasu veličine po kojoj se oni klasifikuju na mala i srednja preduzeća koja se bave uvozom i izvozom. Objavljeni su statistički podaci o sektoru MSP za 2012. godinu, urađeni u skladu sa pravilima EUROSTAT-a. Sprovedeno istraživanje o poslovanju srednjih i velikih preduzeća.

Primjena principa i preporuka SBA se kontinuirano prati i izvještava, ali implemetacija preporuka u velikoj mjeri zavisi od obezbjeđenja finansijskih sredstava. Za određene aktivnosti koje zahtijevaju dalje unaprjeđenje predložena je podrška u okviru IPA 2014-2016.

Održana je konferencija "Preduzetničko učenje u sistemu obrazovanja", u okviru SME WEEK-a. Organizovano je uručenje nagrada kompanijama i pojedincima za uspješno poslovanje, društvenu odgovornost, inovativnost i unaprjeđenje menadžmenta, za 2012. godinu.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Statističko praćenje MSP sektora je unaprijeđeno je u određenoj mjeri i pojačana je informisanost putem objavljivanja saopštenja, publikacije i analize poštujući indikatore EUROSTAT-a i Regulative EU;
- Sprovođenje principa evropske politike o MSP-Small Business Acta se kontinuirano prati, ali realizacija mjera zavisi od finansijskih sredstava.

Sprovedeno je istraživanje o potrebama za obrazovanjem i obukom u preduzećima čiji su vlasnici žene –TNA i evidentirane su potrebe za obrazovanjem i obukom. Izrađen je strateški dokument "Procjena okruženja za žensko preduzetništvo". Realizovano je istraživanje o ženama u biznisu i menadžmentu u Crnoj Gori.

Obučeno je 120 žena kroz 10 posebno dizajniranih trening programe iz opština Cetinje, Kolašin, Mojkovac, 50 žena je uradilo biznis planove u oblastima, 2 žene su registrovale sopstveni biznis u oblasti proizvodnje hrane, 19 žena su dobile finansijsku podršku za realizaciju biznis planova. IRFCG je u 2013. godini, na osnovu posebne kreditne linije namijenjene ženama-nosiocima biznisa, finansirao 8 kredita u ukupnom iznosu od 0.259 mil€. Pripadnicama ženskog pola je od strane ZZZCG odobren 21 kredit, za otvaranje 24 nova radna mjesta, u iznosu od 0.120 mil€.

Organizovano je više tematskih sastanaka na temu ženskog preduzetništva, održane su fokus grupe sa preduzeticama i predstavnicima institucija/organizacija i dobijanje njihovih preporuka predstavlja formalni početak rada na Strategiji razvoja ženskog preduzetništva 2014-2015. Potpisan je sporazum o obezbjeđivanju tehničke podrške za izradu Strategije za razvoj ženskog preduzetništva 2014-2015.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Povećano je ekonomsko osnaživanje žena i unaprijeđeno znanje i vještine u osnivanju i poslovanju preduzeća;
- Broj preduzeća čiji su osnivači žene je povećan kroz finansijsku podršku;
- Stvoreni su preduslovi za izradu Strategije za razvoj ženskog preduzetništva 2014-2015.

## **4. PODRŠKA POČETNICIMA U BIZNISU – START UP**

### **4.1 Jačanje institucionalne infrastrukture za podršku započinjanja biznisa**

U segmentu jačanja institucionalne infrastrukture za podršku započinjanja biznisa-prije svega inkubatora, u 2013. godini je unaprijeđen postojeći kapacitet i nivo pruženih usluga u okviru BSC u Bar, dok je u slučaju Biznis inkubatora Inventivnost d.o.o., Podgorica izražen opadajući trend. U toku je realizacija 5 projekata BSC Bar i jednog međunarodnog projekta BI Inventivnost, uz aktivno učešće predstavnika inkubatora u realizaciji i apliciranju na međunarodnim projektima zajedno sa inkubatorima i organizacijama u zemlji i regionu. Krajem 2013. godine je odobren projekat „Inter-municipal development grant programme“ u okviru IPA 2011 programa za formiranje inkubatora na sjeveru Crne Gore, u Beranama, nakon čega slijedi potpisivanje ugovora.

Održano je 7 treninga poslovnih vještina u organizaciji BSC Bar, organizovano je takmičenje za najbolje biznis ideje, odabrano je njih 6 koje su stekle pravo na kreditiranje u budućem periodu. Predstavljena su preduzeća iz BSC Bar na 80. Novosadskom poljoprivrednom sajmu i 13. sajmu malog preduzetništva „Biznis baza 2013.“ u Beogradu, u okviru EIICM-a.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Inkubatori se prepoznaju kao važni instrumenti podrške početnicima u biznisu kroz pružene usluge i realizovane aktivnosti te se stoga planira proširenje infrastrukture i osnivanje inkubatora u Beranama;
- Inkubator u Baru realizuje aktivnosti unaprijeđenim kapacitetom, dok inkubator u Podgorici ima smanjene aktivnosti zbog nedostatka finansijskih sredstava.

### **4.2 Unaprijeđenje kvaliteta i dostupnosti finansijske podrške**

IRFCG je u okviru kreditne linije za početnike u biznisu odobrio 7 kredita u iznosu od 0.295mil €, dok je ZZZCG realizovao 7 programa edukacije kojima je obuhvaćeno 66 nezaposlenih lica, a odobreno je 60 kredita, kojima se omogućava otvaranje 73 nova radna mjesta, u iznosu od 0.365mil €.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Finansijskom podrškom IRFCG i ZZZ su otvorena nova preduzeća i unaprijeđeno poslovanje postojećih preduzeća početnika u biznisu, ali u manjem obimu u odnosu na prethodnu godinu.

### **4.3 Unaprijeđenje kvaliteta i dostupnosti nefinansijske podrške**

Uspostavljeno je jedno virtuelno preduzeće i obučeno 15 polaznika. Stvoreni su uslovi za realizaciju još 4 virtuelna preduzeća sa 57 polaznika čija realizacija je planirana za prvu polovinu 2014. godine. Organizovano je 6 radionica sa ciljem sticanja poslovnih vještina ženama koje žele da uđu u preduzetničke vode. Radionicama je prisustvovalo u prosjeku 15 žena.

#### **OSTVARENI EFEKTI**

- Finansijskom podrškom IRFCG i ZZZ su otvorena nova preduzeća i unaprijeđeno poslovanje postojećih preduzeća početnika u biznisu, ali u manjem obimu u odnosu na prethodnu godinu;
- Edukacijom i obukom u virtuelnim preduzećima unaprijeđena je svjesnost o samostalnom započinjanju biznisa, stvoreni preduslovi za olakšan pristup kreditima, a samim tim i lakše osnivanje i poslovanje preduzeća i smanjenje nezaposlenosti.

## 5. ZAKLJUČCI

Ocjena realizacije aktivnosti politike MSP u 2013. godini, po strateškim ciljevima:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Strateški cilj 1: Poboljšanje poslovnog okruženja</b><br/>Ostvareni efekti su u velikoj mjeri <b>u skladu sa planiranim</b> posebno u dijelu unaprjeđenja ambijenta za poslovanje (izdavanja građevinskih dozvola, boljih mogućnosti za <i>on line</i> registraciju, stvaranje sistemskih preduoslova za izvršenje ugovora, jačanje kreditnog registra, skraćanje vremena za postupanje katastarskih organa, jednostavnije izmirivanje poreza, itd) i Implementacije RIA. Giljotina propisa je dijelom ispod plana pa je akcioni plan primjene preporuka revidiran.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>Strateški cilj 2: Jačanje finansijske podrške</b><br/>Ostvareni efekti su u najvećoj mjeri <b>iznad planiranih</b>, realizacija broja kredita je u većem obimu u odnosu na 2012. godinu, posebno imajući u vidu potpisan aranžman sa EIB, realizacija faktoringa je unaprijeđena i uspostavljen novi finansijski instrument u vidu garancija.</p>                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Strateški cilj 3: Jačanje konkuretnosti MSP i promocije preduzetništva</b><br/>Ostvareni efekti su u najvećem dijelu <b>u skladu sa planiranim</b> u oblasti informisanosti i internacionalizacije MSP, uvođenja preduzetništva kao ključne kompetencije na svim nivoima obrazovanja i stvaranja strateškog okvira za cjeloživotno preduzetničko učenje, treninga u neformalnom obrazovanju, informisanosti za nastup na tržištima regiona i EU, informisanosti o programima za inovacije, uspostavljanju institucionalne infrastrukture za unaprjeđenje inovacija, sticanja stručnih kvalifikacija, ekonomskog osnaživanja žena, jačanje svijesti o društvenoj odgovornosti, praćenju preporuka SBA.<br/><b>Određeni napredak</b> je ostvaren u dijelu poboljšanja svijesti o potrebi jačanja poslovnih usluga kroz reorganizaciju biznis centara i otvaranje novih kancelarija, osnivanju biznis zona, izrade strateških planova opština, o potrebama i koristima pružanja informacija i usluga za MSP putem <i>on line</i> portala, potrebi statističkom unaprjeđenja i istraživanja MSP.</p> | <p><b>Strateški cilj 4: Podrška početnicima u biznisu –start up-</b><br/><br/>Ostvareni efekti su <b>ispod planiranih</b> u dijelu unaprjeđenja infrastrukture za pružanje usluga početnicima u biznisu, za postojeće inkubatore i manjem obimu u korišćenju finansijske podrške kao i izrade priručnika i brošura o samostalnom započinjanju biznisa.<br/>Navedeno je rezutat nedostatka finansijskih sredstava.<br/><b>Određeni napredak</b> je ostvarenu u smislu dobijanja grantu za osnivanje inkubatora u Beranama.</p> |

- Započeto je 5 novih aktivnosti/projekti koje nijesu bili predviđeni Akcionim planom 2013. (Izveštaj "Stvaranje ambijenta za održivi razvoj preduzeća u Crnoj Gori", Uspostavljanje i promocija mentoring sistema u MSP u Crnoj Gori, sajam mladih pronalazača, izrada strategije cjeloživotnog preduzetničkog učenja 2014-2018), amketno istraživanje „Smrtnost preduzeća”.
- Aktivnosti koje nijesu realizovane zbog nedostaka finansijskih sredstava odnose se na grantove za podršku inovacijama u MSP u vidu vaučerskih šema, priručnika i brošura za započinjanje biznisa i nezaposlena lica, nemogućnost pružanja usluga od strane inkubatora, nastup crnogorskih MSP na ruskom tržištu, realizacija GEM istraživanja, određenog broja seminara i obuka nagrade za žensko preduzetništvo.
- Ocjenom efekata realizacije mjera politike MSP u 2013. godini, **zaključuje** se da su **najveći efekti** postignuti u okviru strateškog cilja 2 – Jačanje finansijske podrške MSP, nešto manji u okviru Strateškog cilja 1: Poboljšanja poslovnog okruženja i Strateškog cilja 3: Jačanje konkuretnosti MSP i promocije preduzetništva. I u 2013. godini, kao i u prethodnoj, analiza pokazuje da je najmanji efekti ostvareni u dijelu Strateški cilj 4: Podrška početnicima u biznisu.

Zaključak je, kao i prethodne godine, da je razlog odstupanja nedostatak raspoloživosti finansijskih sredstava za realizaciju mjera definisanih Akcionim planom 2013. Takođe, treba napomenuti da je značajan dio aktivnosti realizovan upravo uz podršku međunarodnih projekata/donatora, dok je manji dio realizovan ograničenim budžetskim sredstvima.

## 6. PREPORUKE ZA KREIRANJE I IMPLEMENTACIJU POLITIKE MSP U NAREDNOM PERIODU

Preporuke za definisanje i realizaciju mjera za naredni period se daju, imajući u vidu:

- Ostvarene efekte politike MSP za 2013. godinu i odstupanja;
- Preporuke iz Izvještaja o sprovođenju politike MSP u skladu sa smjernicama SBA za 2012.-SME Policy Index za 2012. godinu,
- Potrebe daljeg usklađivanja sa politikom MSP u EU, odnosno preporukama iz procesa pregovaranja u Poglavlju 20.: Preduzetništvo i industrijska politika,
- Preporuke iz Izvještaja o napretku za 2013. godinu,
- Akcioni plan na ispunjavanju preporuka EK za 2012 i 2013. godinu.

Generalna preporuka se odnosi na:

- dalje unaprjeđenje poslovnog ambijenta za MSP,
- dalje unaprjeđenje finansijske podrške,
- dalje unaprjeđenje podrške jačanju konkurentnosti MSP i promocije, i
- dalje unaprjeđenje pružanju podrške početnicima u biznisu.

Posebno izdvajaju preporuke za realizaciju sljedećih mjera:

- unaprjeđenje pristupa finansijama, posebno imajući u vidu proširenje sistema garantnih šema, što je od posebnog značaja za početnike u biznisu,
- unaprjeđenje postupka dobijanja dozvola za poslovanje MSP,
- pružanje usluga podrške biznisu i poslovnog savjetovanja kroz reorganizaciju i jačanje poslovne infrastrukture (biznis centara i inkubatora),
- pružanja sveobuhvatnih informacija za osnivanje i poslovanje MSP putem on line MSP portala,
- unaprjeđenje znanja i vještina u cilju jačanja konkurentnosti MSP posebno u oblastima trgovinske razmjene sa EU,
- unaprjeđenje statističkog praćenja indikatora MSP (broj MSP, zaposlenost, učešće MSP u izvozu, učešće MSP u BDP, prometu, investicijama i profitabilnosti),
- unaprjeđenje nefinansijske podrške početnicima u biznisu (informacije, savjeti, treninzi, konsalting, mentoring, itd).

Jedan od najvažnijih zadataka za ekonomiju Crne Gore predstavlja rješavanje problema nezaposlenosti. Upravo sektor MSP predstavlja značajnu šansu za otvaranje novih radnih mjesta. Da bi se ostvarili svi preduslovi za razvoj MSP potrebno je obezbijediti kako finansijsku, tako i nefinansijsku podršku. Imajući u vidu da se Crna Gora suočava sa problemom nedostatka projekata u oblasti nefinansijske podrške, od posebnog je značaja pružanje podrške početnicima u biznisu, obezbijedjivanje stručnih znanja, obuka i treninga, koji će im pomoći da definišu svoju biznis ideju, da otvore novo preduzeće i unaprijede svoje kapacitete za dalji rast i razvoj. Neophodno je pružiti nefinansijsku podršku i postojećim preduzećima u njihovim naporima za dalji razvoj i rast, unaprjeđenje kapaciteta, jačanje menadžmenta i izlazak na nova tržišta, itd.

Stoga je generalna preporuka da je neophodno izdvojiti veća sredstva za pružanje mjera nefinansijske podrške, kako bi se Crna Gora na efikasniji način mogla prilagoditi EU u procesu pridruživanja i ispuniti obaveze iz Poglavlja 20. Preduzetništvo i industrijska politika, Programa pristupanja Crne Gore EU 2014-2018, Plana aktivnosti na ispunjavanju preporuka iz Izvještaja EK o napretku Crne Gore za 2012 i 2013, preporuke Small Business Acta- SBA.

**ANEX 1: LISTA SKRAĆENICA**

|                                                |          |                                                                                                      |                   |
|------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Asocijacija "Poslovna žena"                    | APŽ      | Koordinacioni tim za izradu i implementaciju Strategije razvoja malih i srednjih preduzeća 2011-2015 | Koordinacioni tim |
| Biznis centri                                  | BC       | Mala i srednja preduzeća                                                                             | MSP               |
| Biznis inkubator                               | BI       | Ministarstvo ekonomije                                                                               | ME                |
| Biznis Start up Centar                         | BSC      | Ministarstvo za ljudska i manjinska prava                                                            | MLJMP             |
| Central European Free Trade Agreement          | CEFTA    | Ministarstvo finansija                                                                               | MF                |
| Centralna banka Crne Gore                      | CBCG     | Ministarstvo za informaciono društvo i telekomunikacije                                              | MIDT              |
| Centralana isitočna Evropa                     | CEE      | Ministarstvo prosvjete                                                                               | MP                |
| Konfederacija poslodavaca Republike Makedonije | CERM     | Ministarstvo nauke                                                                                   | MN                |
| Competitiveness Innovation Program             | CIP      | Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja                                                        | MPRR              |
| Crnogorska komercijalna banka                  | CKB      | Ministarstvo rada i socijalnog staranja                                                              | MRSS              |
| Centar za razvoj nevladinih organizacija       | CRNVO    | Ministarstvo održivog razvoja i turizma                                                              | MORiT             |
| Centralni registar privrednog suda             | CRPS     | Menadžment informacioni sistem                                                                       | MIS               |
| Centar za stručno obrazovanje                  | CSO      | Međunarodni računovodstveni standardi                                                                | MRS               |
| Društvena odgovornost                          | DO       | Memorandum o saradnji                                                                                | MOU               |
| Društveno odgovorno poslovanje                 | DOP, CSR | Montenegro biznis alijansa                                                                           | MBA               |
| Privredna komora Njemačke                      | DIHK     | Standard za društvenu odgovornost ISO 26000                                                          | MEST ISO          |

|                                                                                                       |                    |                                                                                |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Doing Business                                                                                        | DB                 | Naučno tehnološki park                                                         | NTP      |
| Energetska efikasnost                                                                                 | EE                 | National Contact Point-Nacional kontakt osoba za HORIZON 2020                  | NCP      |
| EBRD Business Advisory Service Crna Gora                                                              | EBRD BAS Crna Gora | Nacionalni okvir kvalifikacija                                                 | NOK      |
| Evropska Unija                                                                                        | EU                 | Organization for Economic Cooperation and Development                          | OECD     |
| Evropski centar za informacije i inovacije Montenegro                                                 | EIICM              | Poreska uprava                                                                 | PU       |
| Evropska banka za obnovu i razvoj                                                                     | EBRD               | Privredna komora Crne Gore                                                     | PKCG     |
| Evropska preduzetnička mreža                                                                          | EEN                | Regulatory Impact Assesment (Procjena uticaja regulative)                      | RIA      |
| Evropski investicioni fond                                                                            | EIF                | Regionalni biznis centar                                                       | RBC      |
| Evropska Investiciona banka                                                                           | EIB                | Statistical Office of the European Comission                                   | EUROSTAT |
| Entrepreneurship Innovation Program                                                                   | EIP                | Savjet za unaprjeđenje poslovnog ambijenta, regulatornih i strukturnih reformi | Savjet   |
| European Training Foundation                                                                          | ETF                | South East European Centre for Entrepreneurial Learning                        | SEECCEL  |
| Panevropska mreža za podršku tržišno orijentisanih, industrijskih naučnoistraživačkih projekata       | EUREKA             | Technical Assistance for Civil Society Organisations                           | TACSO    |
| Evroski okvir kvalifikacija                                                                           | EOK                | Tržišno informativni servis                                                    | TIS      |
| Gender Task Force-Agencija za jednakost polova, Hrvatska                                              | GTF                | Trans-European mobility scheme for university studies                          | TEMPUS   |
| Hilfe zur Selbsthilfe e.V.-program zapošljavanja za izbjeglice, raseljena lica i ugrožena domaćinstva | HELP               | Training needs analysis-Analiza potreba za obukom                              | TNA      |
| Okvirni Program EU za istraživanje i inovacije                                                        | HORIZON 2020       | Akt o malim preduzećima (Small Business Act)                                   | SBA      |

|                                                                                 |         |                                   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|-----------|
| Investiciono-razvojni fond Crne Gore                                            | IRFCG   | Unija poslodavaca Crne Gore       | UPCG      |
| Informaciono-komunikacione tehnologije                                          | ICT     | Univerzitet Crne Gore             | UCG       |
| Međunarodna organizacija rada                                                   | ILO     | United Nation Development Program | UNDP      |
| Instrument za pretpirstupanje                                                   | IPA     | Uprava carina                     | UC        |
| Prekogranična saradnja u okviru IPA                                             | IPA CBC | Vlada Crne Gore                   | Vlada CG  |
| International Standat Organiyation-Međunarodna organizacija za stanadradizaciju | ISO     | Zavod za zapošljavanje Crne Gore  | ZZZCG     |
| Japanska Agencija za međunarodnu saradnju                                       | JICA    | Zavod za statistiku Crne Gore     | MONSTAT   |
| Južna i Centralan Evropa                                                        | JCE     | Zavod za školstvo                 | ZZŠ       |
| Jedinice Lokalne samouprave                                                     | JLS     | Quality management sysytem        | QMS       |
|                                                                                 |         |                                   | WBC Inno- |



## Anex 2: Pregled realizovanih aktivnosti i ostvarenih efekata implementacije Akcionog plana 2013, Strategije razvoja MSP 2011-2015

| Nivo            | Redni broj | Cilj / Zadatak / Aktivnost                                                              | Očekivani rezultati                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ostvareni rezultat                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Izvori verifikacije                                           | Plan za 2014                                                                                                                                      | Nadležnost                                                                                                            | Realizacija planiranih aktivnosti po: |                                                   | Evaluacija                                            |                                                                                                      |                                                                        |                                                                                                       |
|-----------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |            |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                   |                                                                                                                       | Tipu aktivnosti                       | Razvojnoj fazi                                    | Ocjena ostvarenih rezultata                           | Postignuti efekti realizacije                                                                        | Održivost                                                              | Ciljna grupa                                                                                          |
| STRATEŠKI CILJ  | 1.         | POBOLJŠANJE POSLOVNOG OKRUŽENJA                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                       |                                                   |                                                       |                                                                                                      |                                                                        |                                                                                                       |
| Operativni cilj | 1.1.       | Smanjenje regulatornog rizika                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                       |                                                   |                                                       |                                                                                                      |                                                                        |                                                                                                       |
| Zadatak         | 1.1.1.     | Ukidanje nepotrebnih propisa i izmjena / pojednostavljivanje administrativnih postupaka |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                       |                                                   |                                                       |                                                                                                      |                                                                        |                                                                                                       |
| Aktivnost       | 1.1.1.4    | Akcioni plan sprovođenja Preporuka                                                      | Vlada je usvojila AP za implementaciju u preporuka Giljotine propisa, koim su obavezane resorne insitucije da izvrše izmjene svojim propisa u planiranim rokovima. Za 2013. godinu planirano je 621 preporuka, pri čemu je potrebno izmijeniti 52 zakona, 109 podzakonskih akata, i unaprijediti 100 administrativ | Do kraja III kvartala 2013. godine realizovane su 182 preporuke. Revidirani Akcioni plan je usvojen na sjednici Vlade održanoj 12. septembra 2013. godine kako bi se obezbijedila da preporuke budu usvojene u novim planiranim rokovima. Za IV kvartal 2013. godine, predviđena je realizacija 197 preporuka. | Inovirani zakonski i podzakonski akti usvojeni tokom 2013.god | Za 2014. godinu je predviđena realizacija 352 preporuke (ukoiiko se dio obaveza planiranih za IV kvartal 2013. godine ne prebaci za 2014. godinu) | Savjet za unapređenje poslovnog ambijenta, regulatornih i strukturnih reformi MF Institucije zadužene Akcionim planom | Unaprijeđenje poslovnog ambijenta     | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati su dijelom u skladu sa planiranim | Omogućeni sveobuhvatan pregled i analiza propisa i administrativnih postupaka i izmjena dijela istih | Okončan je ove faze je omogućilo realizaciju u sljedećih faza projekta | Svi oblici privrednih društava, kao i građani na koje se odnose propisi obuhvaćeni Giljotinom propisa |

|                    |            |                                                                                                                                                    |                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                    |            |                                                                                                                                                    | nih<br>postupaka. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Operativni<br>cilj | 1.2.       | Stvaranje<br>povoljnijeg<br>poslovnog<br>okruženja                                                                                                 |                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Zadatak            | 1.2.<br>1. | Jačanje konkurentnosti privrede preduzimanjem aktivnosti koje su u skladu sa kriterijumima definisanim Izvještajem Svjetske banke - Doing Business |                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|           |         |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |                                  |                                                   |                                            |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                         |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 1.2.1.1 | Reforma procedure izdavanja građevinske dozvole (izmjena i implementacija relevantnih zakona koji tretiraju proceduru izdavanja građevinske dozvole) | Planirane izmjene Zakona o uređenju prostora i izgradnji objekata doprinijeće daljem unaprjeđenju ove procedure kroz smanjenje rokova za psotupanje resornih organa, kao i efikasnijoj implementaciji one stop shop-a. | Zakon o uređenju prostora i izgradnji objekata usvojen od strane Skupštine u julu 2013, godine | Zakon o uređenju prostora i izgradnji objekata usvojen od strane Skupštine. Napredak u DB izvještaju za 68 mjesta sa 174 na 106 mjesto na rang listi od 189 zemalja svijeta. | Priprema lokalnih samouprava za efikasnije izdavanje dozvole u skladu sa novim rokovima, donošenje novih odluka o visini naknade za komunalno opremanje građevinskog zemljišta od strane lokalnih samouprava i priprema za ukidanje ovog fiskaliteta u skladu sa preporukama Analize fiskaliteta na lokalnom nivou. | Savjet za unaprjeđenje poslovnog ambijenta, regulatornih i strukturnih reformi MORIT MF | Unaprjeđenje poslovnog ambijenta | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim | Efikasnija procedura izdavanja građevinske dozvole | Implementacija rješenja, kao i dalji koraci na većoj efikasnosti u radu državnih organa u pogledu skraćivanja rokova za postupanje po zahtjevu stranaka su mjere za unaprjeđenje ove procedure, tako da održivost zavisi od pune implementacije procedura izdavanja građevinskih dozvola na lokalnom nivou | Privredni subjekti i građani koji pribavljaju građevinske dozvole od strane državnih organa i organa lokalne samouprave |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|           |         |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                   |                                                                                                                      |                                                                                        |                                                                   |                                                   |                                            |                                                                                                            |                                                                     |                                        |
|-----------|---------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Aktivnost | 1.2.1.2 | Objedinjena registracija preduzeća u Poreskoj upravi         | Omogućavanje registracije preduzeća i u 8 područnica Poreske uprave širom Crne Gore, kao i uvođenje pune elektronske registracije preduzeća do kraja 2014. godine                                                                                                                                                                                                                       | Unaprijeđena softverska rješenja Poreske uprave tokom 2013. godina su osnova za dalje reforme predviđene za 2014. godinu                                                    | Uspostavljen softver za elektronsku registraciju preduzeća preko portala e-uprave, Broj registrovanih online privrednih subjekata | Uspostavljanje pune online registracije preduzeća, kao i širenja registracije na 8 područnih jedinica Poreske uprave | Savjet za regulatornu reformu i unaprijeđenje poslovnog ambijenta, MF PU IFC/USAID/GGP | Unaprijeđenje poslovnog ambijenta                                 | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim | Omoogućavanje novih preduzeća                                                                              | Okončanje ove faze je omogućilo realizaciju sljedećih faza projekta | Svi oblici budućih privrednih društava |
| Aktivnost | 1.2.1.3 | Izrada i sprovođenje novog Zakona o izvršenju i obezbjeđenju | Shodno Zakonu o javnim izvršiteljima, u cilju obezbjeđenja efikasnijeg obavljanja ove djelatnosti i stvaranja pravne sigurnosti građana, Ministarstvo pravde donijelo je 5 podzakonskih akata za implementaciju zakona.<br><br>Do kraja I kvartala 2013. godine biće donešen i posljednji podzakonski akt (Tarifa o naknadama za rad javnih izvršitelja), čime će se steći svi zakonski | Ministarstvo pravde je donijelo svu neophodnu podzakonsku regulativu, kao i Tarifu o naknadama za rad izvršitelja, kao osnove za uvođenje ovog novog instituta u CG sistem. | Tarifa o naknadama za rad izvršitelja, broj izvršitelja koji je otpočeo sa radom                                                  | Obuke za izvršitelje, polaganje neophodnih testova i pribavljanje licenci za rad.                                    | MP                                                                                     | Unaprijeđenje izvršnog postupka i cjelokupnog poslovnog okruženja | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim | Unaprijeđen izvršni postupak, što omogućava unaprijeđenje stanja iz oblasti izvršenja ugovora za MSP i dr. | Zakonska rješenja su održiva                                        | Privredni subjekti i građani           |

|           |             |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                               |      |                                  |                     |                                               |                                                                         |                                          |                       |
|-----------|-------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|
|           |             |                                                                | preduslovi za njihov početak rada.                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                               |      |                                  |                     |                                               |                                                                         |                                          |                       |
| Aktivnost | 1.2.<br>1.4 | Jačanje kapaciteta kreditnog registra kod Centralne banke Crne | <p>Usklađen rad Kreditnog registra sa novim Kontnim okvirom i međunarodnim računovodstvenim standardima</p> <p>Omogućen pristup pravnim subjektima u sistem Kreditnog registra u skladu sa zakonom i zaključiti ugovore (interesovanje ispoljile lizing kućemobilni operateri).</p> | <p>Ostvareni rezultati su u skladu sa očekivanim. Prema ocjenama iz posljednjeg DB izvještaja kreditni registar koji je operativan u Crnoj Gori jedan je među najboljima po obuhvatu informacija u svijetu, što je i dalo Crnoj Gori rang 2 od ukupno 189 zemalja.</p> | <p>Odluka o kreditnom registru „Službeni list CG, br.27/11 i 64/12),</p> <p>Odluka o izvjestajima koji se dostavljaju CBCG („Sl. list CG“, br.64/12). <a href="http://www.cb-cg.org">www.cb-cg.org</a></p> <p>Doing Business report<br/>Report EFSE Fondu<br/>Doing Business report</p> | <p>Unaprijedjenje i jačanje softverskih rješenja na efikasnijem pracenju kreditne izloženosti i banaka i MFI prema pojedinim licima i u tom smislu sveobuhvatnost podataka kreditno garantnih institucija</p> | CBCG | Unapredjenje poslovnog ambijenta | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim | Implementacija novih regulatornih rješenja I bolji sistem izvještavanja | Aktivnosti su održive u narednom periodu | Pravna i fizička lica |

|           |         |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                           |                                                     |                                                                                                                   |                                                                                                                      |       |                                 |                                                   |                                            |                                                                                                                          |                                                       |                              |
|-----------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|
|           |         |                                                                                      | Očuvanje pozicije u Doing Business reportu                                                                                                                                                                |                                                     |                                                                                                                   |                                                                                                                      |       |                                 |                                                   |                                            |                                                                                                                          |                                                       |                              |
| Aktivnost | 1.2.1.5 | Jačanje kapaciteta katastra nepokretnosti u okviru LAMP projekta sa Svjetskom bankom | U okviru LAMP projekta očekivanja su da će se omogućiti efikasnije rješavanje zahtjeva u katastrima, shodno sadašnjoj regulativi u roku od 15 dana od dana prijema zahtjeva za registraciju nepokretnosti | Napredak u DB izvještaju za 16 mjesta sa 114 na 98. | <a href="http://www.nekretnine.co.me/Doing-Business-Report">http://www.nekretnine.co.me/Doing-Business-Report</a> | dalje unapređenje kapaciteta katastra u cilju ispunjavanja rokova predviđenih Zakonom za registrovanje nepokretnosti | MFUzN | Unapređenje poslovnog ambijenta | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim | Omogućeno kraće vrijeme za postupanje katastarskih organa po zahtjevu stranaka, kao i smanjeni troškovi notarskih usluga | Projekat zavisi od tehničkih i kadrovske pripreme UZN | Privredni subjekti i građani |

|           |         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |         |                                   |                                |                                                                                                                                                                          |                                                  |                                             |                    |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|
| Aktivnost | 1.2.1.6 | Pripremiti detaljno mapiranje procedura za uvoz i izvoz | Izrađeno uputstvo za sprovođenje pojednostavljenih postupaka deklarisanja robe na osnovu knjigovodstvenog upisa prilikom izvoza.<br>Unijeta U TARICG roba koja podliježe veterinarskoj i radioaktivnoj kontroli | 1. Izrađeno uputstvo za sprovođenje pojednostavljenih postupaka deklarisanja robe na osnovu knjigovodstvenog upisa prilikom izvoza.<br>2. U TARICG je unijet spisak roba koje podliježu veterinarskoj i radioaktivnoj kontroli.<br>3. U TARICG-u je ažuriran "Spisak proizvoda za koje je obavezan fitosanitarni pregled od strane fitosanitarnog inspektora" u dijelu koji se odnosi na drvo i proizvode od drveta iz Glave 44 i montažne zgrade od drveta iz Glave 94.<br>4. U TARICG je unijeta Odluka o kontrolnoj listi za izvoz i uvoz za 2013.godinu, kao i spisak roba dvostruke namjene i spisak sintetičkih supstanci koje nisu na listama Konvencije UN o psihotropnim supstancama. | <a href="http://www.upravacarina.gov.me">www.upravacarina.gov.me</a><br><a href="http://taric.carina.co.me/TarICG">http://taric.carina.co.me/TarICG</a> | 1. Izrada uputstva za sprovođenje pojednostavljenih postupaka deklarisanja robe na osnovu knjigovodstvenog upisa prilikom uvoza.<br>2. Izrada uputstva o primjeni PAN-EURO-MED Konvencije o pravilima o porijeklu. | MF i UC | Unaprijeđenje poslovnog ambijenta | pilot faza/puna implementacija | Rezultati su u jednom dijelu ispod planiranih (uvozni pojednostavljeni postupci na osnovu knjigovodstvenog upisa), u drugom dijelu su na nivou iznad planiranih (TARICG) | Poboljšana informisanost o carinskim procedurama | Projekat je uspostavljen na održivoj osnovi | Privredni subjekti |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|



|           |         |                                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                   |                                                                                                                                       |         |                                   |                     |                                            |                                                                                                                       |                                                                                          |                       |
|-----------|---------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|           |         |                                        | Završen Vodič za sajmove u CEFTA regionu; seminari, obuke (CEFTA / DIHK)                                                                         | Uradjen vodič za sajmove u CEFTA regionu. Organizovana 3 okrugla stola i 3 konferencije. Seminari: "Distribucija i marketing na inostranom tržištu", "Kako poslovati sa Njemačkom" i "Formiranje cijene i sačinjavanje međunarodnih ugovora"; Konferencije: „Siva ekonomija (Neformalna) kao destimulativni faktor razvoja u CEFTA regionu – mjere, metodi prevencije i primjeri dobre prakse“, „Regionalna trgovinska logistika-standardi EU kada su u pitanju sanitarna, fitosanitarna i veterinarska kontrola u trgovini“ i „Promjene u regionalnoj trgovini nakon pristupanja Hrvatske Evropskoj uniji“ | Vodič za sajmove u CEFTA regionu<br>Izveštaj PKCG | Nastavak aktivnosti u saradnji sa DIHK. Organizacija seminara, konferencije, obuka, studijske posjete, razvoj trening programa za MSP | PKCG    | Unaprijeđenje poslovnog ambijenta | Puna implementacija | Rezultati u skladu sa planiranim           | Pripremljene informacije o planiranim sajmovima u regionu, omogućili su sveobuhvatne informacije izvoznim preduzećima | Projekat je uspostavljen na održivoj osnovi.                                             | MSP                   |
| Aktivnost | 1.2.1.7 | Objedinjena naplata poreza i doprinosa | Implementacija i jačanje softverskih rješenja na efikasnijem plaćanju poreza i uvođenju elektronskih mogućnosti plaćanja i očuvanje/napredovanje | U toku je izrada novih softverskih rješenja u Poreskoj upravi sa ciljem pružanja usluge elektronskog podnošenja prijave za plaćanje određenih poreskih obaveza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Doing Business Report                             | Elektronsko podnošenje prijave za plaćanje poreskih obaveza                                                                           | MF i PU | Unaprijeđenje poslovnog ambijenta | Faza implementacije | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim | Kreiranje preduslova za jednostavnije izmirenje poreskih obaveza                                                      | Aktivnosti/projekt su uspostavljeni ili održivi osnovu za realizaciju u narednom periodu | Pravna i fizička lica |

|           |         |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                   |                     |                                                                                                                                                                                                             |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   |                                 |
|-----------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|           |         |                                                                                                                                                  | DB2013 indikatora (CG napredovala za 38 mjesta u odnosu na prethodni izvještaj).                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                   |                     |                                                                                                                                                                                                             |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   |                                 |
| Aktivnost | 1.2.1.8 | Pojednostavljenje procedure zapošljavanja stranaca, usljed pribavljanja dozvola za rad stranaca - Izmjene Zakona o zapošljavanju i radu stranaca | U skladu sa Odlukom o utvrđivanju broja radnih dozvola za strance za 2013. godinu, broj radnih dozvola je na nivou od 16.500, a očekuje se povećano učešće domaće radne snage. Izrada Prijedloga Odluke o utvrđivanju broja radnih dozvola za strance za 2014. godinu, na osnovu analize zapošljavanja stranaca tokom 2013. | Vlada CG je donijela Odluku i dopunu Odluke o broju radnih dozvola za strance za 2013. godinu kojoj je dodatno opredijeljeno još 3.000 radnih dozvola za potrebe poslodavaca, pored prvobitno planiranih 16.500. Pripremljena je Analiza zapošljavanja stranaca u Crnoj Gori na osnovu koje je donijeta Odluka o utvrđivanju broja radnih dozvola za strance za 2014. godinu i koja je objavljena u Sl.list CG, br.54/2013 | Pripremljena analiza zapošljavanja stranaca tokom 2013.godine.<br><br>Usvojena Odluka o utvrđivanju broj aradnih dozvola za strance za 2014.godinu i objavljena u Sl. listu CG | Na osnovu Analize zapošljavanja stranaca u Crnoj Gori planirano je sprovođenje Odluke o utvrđivanju u broja radnih dozvola za strance za 2014. godinu i koja je objavljena u Sl.list CG, br.54/2013 Takođe planirana je izmjena i dopuna Zakona o strancima kojim će se na drugačiji način | MRSS | Unaprijeđenje poslovnog ambijenta | Puna implementacija | Rezultat, u smislu korišćenja planiranog broja radnih dozvola za strance, nije ostvaren, te je donešena Odluka o dopuni Odluke o broju radnih dozvola za 2013. godinu, kojom je broj radnih dozvola povećan | Olakšana procedura dobijanja radnih dozvola za strance i proširen obuhvat. | Zapošljavanje stranaca u CG se zasniva na principima otvorenosti tržišta rada, uvažavanja privredne strukture CG i uspostavljanja ravnoteže između ponude i tražnje za radnom snagom, pa se stoga smatra održivim | Strana radna snaga i poslodavci |

|                 |         |                                                                             |                                  |                                                                                                                        |                     |                                                                                                                                                        |      |                                               |                     |                        |                                                                                      |                          |                         |
|-----------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
|                 |         |                                                                             |                                  |                                                                                                                        |                     | regulisati boravak i rada stranaca u CG, odnosno predložiti se rješenje koje treba da omogući izdavanje jedinstvene dozvole za rad i boravak stranaca. |      |                                               |                     |                        |                                                                                      |                          |                         |
| Nova Aktivnost  | 1.2.1.9 | Procjena poslovnog ambijenta, preporuke za unaprjeđenje poslovnog ambijenta | Unaprjeđenje poslovnog ambijenta | Izveštaj "Stvaranje ambijenta za održivi razvoj preduzeća u Crnoj Gori"; sažeti dokument pod nazivom "5 ubica biznisa" | Izveštaj, sajt UPCG | Projekat je završen                                                                                                                                    | UPCG | Preporuke za unaprjeđenje poslovnog ambijenta | Puna implementacija | U skladu sa planiranim | Abnaliza i preporuke za unaprjeđenje poslovnog ambijenta za održivi razvoj preduzeća | Dugoročna aktivnost UPCG | Privredni subjekti u CG |
| Operativni cilj | 1.3.    | Procjena regulatornih efekata na poslovanje MSP-RIA                         |                                  |                                                                                                                        |                     |                                                                                                                                                        |      |                                               |                     |                        |                                                                                      |                          |                         |
| Zadatak         | 1.3.1.  | Uspostavljanje analize efekata propisa na poslovanje MSP                    |                                  |                                                                                                                        |                     |                                                                                                                                                        |      |                                               |                     |                        |                                                                                      |                          |                         |

|                        |               |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                |                         |    |                                  |                     |                                            |                                                        |                                               |                                                  |
|------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----|----------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Aktivnost              | 1.3.<br>1.5   | Sprovedenje RIA pilot projekata                                                                         | Nastavak implementacije RIA na sva zakonska i podzakonska akta u postupku usvajanja od strane Vlade (tokom 2012. godine, na sva zakonska i podzakonska akta pripremljena je RIA i to je obuhvatilo: 299 analiza od čega je 96 zakonskih akata, 140 podzakonska, kao i 63 iz kategorije ostalih materijala razmatranih na sjednicama Vlade) | RIA se uspješno primjenjuje od rada uvođenje u CG sistem na zakonska i podzakonska akta. Od dana uvođenja do kraja 2013. godine, MF je dalo preko 500 mišljenja na akte u dijelu valjanosti RIA forme i uticaju akta na poslovni ambijent, od čega u 2013. godini 291 mišljenje. | Predložena regulativa usvojena od strane Vlade CG tokom 2013. Službeni list CG | Nastavak implementacije | MF | Unaprjeđenje poslovnog ambijenta | Puna implementacija | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim | Sagledane opcije za unaprjeđenje postupka licenciranja | Projektat je uspostavljen na održivoj osnovi. | Resorna ministarstva i druge državne institucije |
| <b>STRATEŠKI CILJ</b>  | <b>2.</b>     | <b>JAČANJE FINANSIJSKE PODRŠKE</b>                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                |                         |    |                                  |                     |                                            |                                                        |                                               |                                                  |
| <b>Operativni cilj</b> | <b>2.1.</b>   | <b>Poboljšanje pristupa i dostupnosti kreditima i jačanje kapaciteta MSP za upravljanje finansijama</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                |                         |    |                                  |                     |                                            |                                                        |                                               |                                                  |
| <b>Zadatak</b>         | <b>2.1.1.</b> | <b>Uspostavljanje finansijske ponude u skladu sa tražnjom MSP sektora</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                |                         |    |                                  |                     |                                            |                                                        |                                               |                                                  |

|           |         |                                                               |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                                                                                                                                                                           |       |              |                     |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 2.1.1.1 | Realizacija kreditnih linija za podsticaj razvoja MSP         | Odobrenje oko 150 kredita namijenjenih preduzetnicima, poljoprivrednicima i MSP | IRFCG je zaključno sa 24.12.2013. kreditno podržao 148 kredita namijenjenih preduzetnicima, poljoprivrednim proizvođačima i MSP-u u ukupnom iznosu od 25.4mil € (direktni aranžmani iznose 25,1 mil € + 0,24 mil € aranžmani posredstvom Banaka) | Izveštaj IRFCG | Intenziviranje investicijske aktivnosti IRFCG-a na domaćoj i međunarodnoj sceni, dalji razvoj kreditnih šema, rad na otklanjanju u biznis barijera i stvaranje povoljnog biznis ambijenta | IRFCG | Finansiranje | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su na nivou planiranih       | U odnosu na planirane aktivnosti, IRFCG je u ovoj godini kreditno podržao 148 projekata MSP-a, preduzetnika i privrednika, ukupne vrijednosti 25,4 mil €, ne uzimajući u obzir odobrene infrastrukturne projekte, kao ni projekte koji su odobreni pojedinim lokalnim samoupravama i JP. | Predmetni programi podrške su održivi i nastaviće se tokom narednog perioda. | IRFCG ima široku kreditnu podršku za postojeća i novoosnovana MSP, preduzetnike, registrovane poljoprivrede proizvođače. Posebne kreditne linije su dizajnirane za žene i mlade u biznisu, kao i za korisnike MIDAS projekta (poljoprivredni proizvođači). |
| Aktivnost | 2.1.1.3 | Realizacija kreditnih linija za kratkoročnu podršku-factoring | Realizacija do 20 faktoring aranžmana                                           | Sektor MSP-a je do 24.12.2013. godine dodatno podržan kroz 21 faktoring aranžman pri čemu je ostvaren otkup potraživanja u ukupnom iznosu od 26.17 mil €.                                                                                        | Izveštaj IRFCG | Uvođenje novih oblika faktoringa - proširenje obavljanja faktoring poslova i na internacionalni faktoring                                                                                 | IRFCG | Finansiranje | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su na nivou iznad planiranih | U odnosu na planirane aktivnosti, otkup potraživanja u ovoj godini je ostvaren iznad planiranih u ukupnom iznosu od 26.17 mil €.                                                                                                                                                         | Predmetni programi podrške su održivi.                                       | MSP                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                 |         |                                                            |                                                                                                  |                                                                                                                       |                |                                        |       |              |                                              |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |     |
|-----------------|---------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|-------|--------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|
| Aktivnost       | 2.1.1.6 | Podizanje znanja i vještina MSP za upravljanje finansijama | Održane 2 obuke, obučeno 50 polaznika                                                            | Održana jedna obuka sa 25 učesnika: "Fondovi i programi EU za privredna društva u Crnoj Gori"                         | Izveštaj PKCG  | Nastavak realizacije obuka i seminara  | PKCG  | Trening      | Puna implementacija                          | Ostvareni rezultati su djelimično realizovani u odnosu na planirane. Realizovano 50%. | MSP obučeni sa svim pravilima u oblasti pomoći EU fondova radi lakšeg pristupa finansijama                                                                                                                                                                                                                | Održivo, budžet PKCG | MSP |
| Operativni cilj | 2.2.    | Uspostavljanje sistema izdavanja kreditnih garancija       |                                                                                                  |                                                                                                                       |                |                                        |       |              |                                              |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |     |
| Zadatak         | 2.2.1.  | Olakšavanja pristupa kreditima                             |                                                                                                  |                                                                                                                       |                |                                        |       |              |                                              |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |     |
| Aktivnost       | 2.2.1.1 | Kreiranje modela garancija (garantnih šema)                | Ukupan garantni potencijal u 2013. godini iznosiće 5 mil €, procenat garantovanog kredita do 50% | IRFCG je u ovoj godini, zaključno sa 24.12.2013. godine, izdao preduzećima 3 garancije u ukupnom iznosu od 2.9 mil €. | Izveštaj IRFCG | Nastavak implementacije garantnih šema | IRFCG | Finansiranje | Početak implemetacije finansijskog proizvoda | Ostvareni rezultati su ispod planiranih                                               | S obzirom da u prethodnoj godini nismo imali aplikacije za garancije, time ovogodišnje odobrenje 3 garancije u iznosu od 2.9 mil € možemo smatrati početkom implementacije pomenutog proizvoda. Efekti su od posebne koristi za preduzeća/ preduzetnike koji ne raspoložu garancijama odnosno kolateralom | Model je održiv      | MSP |
| Operativni cilj | 2.3.    | Poboljšanje dostupnosti grantovima                         |                                                                                                  |                                                                                                                       |                |                                        |       |              |                                              |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |     |

| Zadat<br>ak        | 2.3.<br>1.  | Jačanje poslovanja MSP kroz smanjenje troškova korišćenja eksternih usluga              |                          |                              |                                                              |                           |                    |               |                      |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                 |                                                                                |                                                                 |
|--------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Aktivn<br>ost      | 2.3.<br>1.1 | Utvrđene i realizovanje grant šema za refundaciju troškova                              | Realizacija 40 projekata | Realizovano 36 BAS projekata | BAS Menadžment Informacioni Sistem (izvještaji o projektima) | Realizacij a 36 projekata | EBRD BAS Crna Gora | Finansiranj e | Puna implemenatc ija | Svi BAS projekti su uspješno završeni, a oni koji su stigli do faze evaluacije su u prosjeku ocjenjeni kao vrlo uspješni. Ipak rezultat je neznatno ispod planiranog u smislu broja grantova. | Unaprijedje nje poslovanja preduzeća i njihovih performansi , i u prosjeku povećanje prometa i broja zaposlenih | EBRD BAS Program će nastaviti svoje aktivnost i u Crnoj Gori i narednih godina | Većinski privatna MSP koja pokazuju potencijal za rast i razvoj |
| Operativni<br>cilj | 2,4         | Olakšavanje pristupa kreditima kreiranjem podsticajnog regulatornog okvira              |                          |                              |                                                              |                           |                    |               |                      |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                 |                                                                                |                                                                 |
| Zadat<br>ak:       | 2.4.<br>1.  | Kreiranje podsticajnih mjera koje omogućavaju povoljniju kreditnu politiku banaka i MFI |                          |                              |                                                              |                           |                    |               |                      |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                 |                                                                                |                                                                 |

|                 |          |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                |                                                                                            |      |                                  |                     |                                               |                                                                              |                                          |                                            |
|-----------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Aktivnost       | 2.4.1.1. | Kreiranje podsticajnog regulatornog okvira u funkciji povoljnijeg pristupa kreditima | CBGC je donijela novu Odluku o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama, koja se primjenjuje od 1. januara 2013. godine kojom je dozvolila bankama da u postupku klasifikacije kredita koji odobrava za ulaganje u razvojne projekte u oblasti proizvodnje i usluga, može procjenu kreditne sposobnosti dužnika zasnivati na analizi rentabilnosti tog razvojnog projekta, od koje se očekuje da doprinese lakšem pristupu malih i srednjih preduzeća bankarskim kreditima | Olakšan proces odlučivanja o odobravanju kredita MSP od strane banaka | Izveštaji CBCG | Analiza važeće regulative i vršenje mogućih izmjena u cilju povoljnijeg pristupa kreditima | CBCG | Unapredjenje poslovnog ambijenta | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim | Olakšano odlučivanje o finansiranju, olakšan pristup finansijskim sredstvima | Aktivnosti su održive u narednom periodu | Komercijalne banke, korisnici kredita, MSP |
| Operativni cilj | 2.5.     | Podsticanje korišćenja raspoloživih CIP/EIP finansijskih instrumenata                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                |                                                                                            |      |                                  |                     |                                               |                                                                              |                                          |                                            |



| Zadatok   | 2.5.1.  | Kreiranje novih i jačanje postojećih finansijskih instrumenata                                 |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |       |              |                     |                                                      |                                                                                                                                                                |                                                                                                    |                                                                     |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|---------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 2.5.1.1 | Uspostavljanje direktne saradnje nadležnih institucija sa evropskim finansijskim institucijama | Nastavak saradnje sa EIB i institucijama sa kojima je uspostavljena saradnja. | Po predmetnoj kreditnoj liniji, IRFCG je već u februaru ove godine podržao 20 projekata MSP-a vrijednosti 5.54 mil € (kroz I tranšu), dok je u oktobru ove godine podržan još 31 projekat MSP-a u ukupnom iznosu od 9.43 mil € (kroz II tranšu). | Izveštaji IRFCG                        | Nastavak saradnje sa EIB-om i kreditiranja projekata MSP-a / Iznos od 10 mil € je u pripremi za treću tranšu čije je povlačenje planirano u prvom kvartalu 2014. godine. Planirano je i potpisivanje ugovora za novu tranšu od 25 mil €. | IRFCG | Finansiranje | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim.       | Saradnja sa EIB je omogućila da se kroz dvije tranše obezbijedi kreditna podrška za MSP                                                                        | Projekat je održiv.                                                                                | Finansijske institucije, a krajnja ciljna grupa su MSP.             |
|           |         |                                                                                                |                                                                               | Trogorodišnji Sporazum o garantnom aranžmanu CKB sa EIF se realizuje u kontinuitetu.                                                                                                                                                             | Izveštaj CKB i Direkcije za razvoj MSP | Nastavak saradnje i povećavanje broja davanja garancija kako MSP, tako i početnici u biznisu                                                                                                                                             | CKB   | Finansiranje | Puna implementacija | Konstantan rast obima odobranja kredita sektoru MSP. | S obzirom da nije potrebno obezbjedjivati kolateral, postignuta je veća atraktivnost i pristup kreditima, a time i povećan broj novoosnovanih preduzeća i broj | Garantni Sporazum je potpisan na 3 godine (početak jan.2012.), tako da je održivost obezbijedjena. | MSP, kao postojeći tako i početnici u biznisu - start up preduzeća. |

[illegible]

|           |         |                                                                           |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |                                                                                                                                                                              |    |                              |                     |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                                                                            |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|           |         |                                                                           |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               | (potencijalnim, postojećim preduzetnicima)                                                                                                                                   |    |                              |                     |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                                                                            |
| Aktivnost | 3.1.1.4 | Jačanje saradnje sa ostalim institucijama na lokalnom i nacionalnom nivou | Realizovana saradnja sa lokalnim/nacionalnim institucijama na različitim programima i projektima usmjerenim na podršku MSP. | Realizovane aktivnosti u smislu podrške IRFCG na realizaciji kreditnih linija za MSP (pružanje informacija, savjeta za apliciranje, izrada biznis planova, itd)<br>Uspostavljena saradnja na realizaciji projekta "Internacionalizacija mentoring sistema u CG" sa JICA<br>Realizovan 1 ciklus obuke za standarde za zaposlene u BC | Izveštaj BC, Izveštaj Direkcije za razvoj MSP | Nastavak aktivnosti saradnje sa IRFCG. Obuka mentora iz BC za rad sa preduzećima na rješavanju u postojećeg stanja<br>Nastavak obuke o implementaciji standarda (3 treninga) | BC | Unaprijeđenje infrastrukture | Puna implementacija | Rezultat je u skladu sa planiranim | Uspostavljena saradnja BC na nacionalnom nivou proširena kroz novouspostavljene projekte, čime se jača njihov kapacitet u pružanju usluga savjetovanja MSP. Na lokalnom nivou, saradnja će se poboljšati kroz rad nove kancelarije Regionalnog biznis centra. | Mogućnost unaprijeđenja održivosti i je otvorena kroz zaključivanje saradnje na novim projektima. | BC i institucije za podršku MSP na lokalnom i nacionalnom nivou i donatori |

|           |         |                                                      |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                                               |                                               |                             |            |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                 |                                             |
|-----------|---------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.1.1.5 | Pojačati promociju kroz jačanje uloge biznis centara | Broj klijenata i usluga koje pružaju BC kroz realizaciju različitih programa i projekata. | BC i dalje funkcionišu po starom sistemu i tek je dobijen grant za reorganizaciju i formiranje RBC za 5 opština na sjeveru. Broj usluga pruženih MSP je na prošlogodišnjem nivou i ostvaruje se kroz učešće u realizaciji više programa (kreditna, podrška, MIDAS, savjetovanje, itd) | Izveštaj BC, Izveštaj Direkcije za razvoj MSP | Nastavak i unaprjeđenje usluga kroz rad novog RBC i mentoring | BC                                            | Unaprjeđenje infrastrukture | Planiranje | Rezultat je u okviru planiranog.                                                    | Podignut je nivo svijesti na lokalnom nivou o potrebi za implementacijom unaprijeđenog modela podrške MSP kroz uspostavljanje nove kancelarije RBC, što sve zavisi od dobijanja granta ili obezbjeđenja finansijskih sredstava iz Budžeta. | Održivost zavisi od finansijskih sredstava (IPA ili Budžet CG)                                                                                  | Opštine, BC, MSP                            |
| Aktivnost | 3.1.1.6 | Uspostavljanje jedinstvenog online MSP portala       | Definisan sadržaj portala i softverskih rješenja                                          | Definisan sadržaj portala za Opštinu Bijelo Polje                                                                                                                                                                                                                                     | Izveštaj Direkcije za razvoj                  | Opreaciona analiza rada portala, pružanje usluga klijentima   | Direkcija za razvoj MSP, Opština Bijelo Polje | Unaprjeđenje infrastrukture | Pilot faza | Rezultat je ostvaren u dijelu aktivnosti na definisanju potrebnog sadržaja portala. | Unaprijeđena svijest o potrebama i koristima pružanja informacija i usluga putem online portala                                                                                                                                            | Održivost zavisi od nastavke partnerske saradnje sa Ministarstvom za ekonomski razvoj Italije i obezbjeđenje finansija kroz donatore (IPA 2014) | MSP, BC, Opština, potencijalni preduzetnici |
| Zadatak   | 3.1.2.  | Razvoj tehnoloških parkova                           |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                                               |                                               |                             |            |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                 |                                             |

|                |               |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                             |                              |              |                     |                                                                                  |                                                                                                 |                                                      |                                                  |
|----------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Aktivnost      | 3.1.2.1       | Analizirati mogućnosti za uspostavljanje tehnoloških parkova                                                                                              | Rekonstrukcija i adaptacija Doma Vojske CG u Inovaciono Preduzetnički Centar "TEHNOPOLIS" Nikšić                                                                                       | Vlada osnovala d.o.o. Tehnopolis, obezbijedjena sredstva za realizaciju projekta, pripremljen Projektni zadatak, otvoren Tender za izradu Glavnog projekta za rekonstrukciju i dogradnju objekta Doma Vojske                     | Odluka o osnivanju i Statut Izvještaj MN prema Vladi                                                                                                 | Izrada Glavnog projekta<br>Odabran izvođač i započeta rekonstrukcija objekta                                                                                                                | MN<br>IRFCG                  | Finansiranje | Planiranje          | Ostvareni rezultati u skladu sa planom                                           | Podignut nivo svijesti kod donosioca odluka o značaju uspostavljanja naučno-tehnoloških parkova | Zavisno od nivoa raspoloživih finansijskih sredstava | MSP, start-up kompanije                          |
| Aktivnost      | 3.1.2.2       | Pojačati promotivne aktivnosti na formiranju tehnoloških parkova                                                                                          | Organizovanje promocije                                                                                                                                                                | Promovisan projekat Tehnopolis potencijalnim donatorima i na radionicama i u medijima                                                                                                                                            | Promotivni materijal; medijski izvještaji<br>Izvještaj MN                                                                                            | Nastavak promotivnih aktivnosti                                                                                                                                                             | MN                           | Promocija    | Planiranje          | Ostvareni rezultati u skladu sa planom                                           | Pojačane promotivne aktivnosti na formiranju tehnoloških parkova                                | Zavisno od budžeta                                   | Postojeća i potencijalna MSP, start-up kompanije |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.1.3.</b> | <b>Internacionalizacija MSP i jačanje uloge i aktivnosti EIIC</b>                                                                                         |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                             |                              |              |                     |                                                                                  |                                                                                                 |                                                      |                                                  |
| Aktivnost      | 3.1.3.1       | Promocija mreže u medijima - distribucijom promotivnih materijala, organizacijom promotivnih skupova, distribucijom elektronskog i štampanog newsletter-a | Distribuirana 2 štampana i 3 elektronskih newsletter-a<br>Distribuirane 4 informativne brošure<br>Realizovan nastup na domaćim i 1 inostranom sajmu<br>Organizovana medijska promocija | Distribuirana 2 štampana i 4 elektronska newsletter-a od strane konzorcijuma EIICM. Takođe, distribuirane su 5 informativnih brošura. Organizovan nastup na 2 domaća i inostrana sajma. Organizovana skromna medijska promocija. | www.euroinfo.me<br>Izvještaj EIICM<br>Štampane brošure i promotivni materijal<br>Spisak učesnika<br>Izvještaj EIICM<br>Štampana verzija newsletter-a | U skladu sa programom rada za 2014, EIICM će takođe distribuirati štampane i elektronske newsletter-e, kao i informativne brošure o definisanim oblastima. U skladu sa skromnim finansijski | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Promocija    | Puna implementacija | Rezultati su ostvareni u skladu sa programom rada za 2013 na nivou konzorcijuma. | Postignuta je veća informisanost MSP o uslugama EIICM i mogućnostima koje mreža EEN pruža       | Trajanje projekta je obezbijeđeno do kraja 2014      | MSP, partneri konzorcijuma EIICM                 |

|           |         |                                                                  |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                  |                                                                                                                                                           |                              |              |                     |                                               |                                                                                                                          |                                                 |                                           |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|           |         |                                                                  |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                  | m sredstvima, predstaviće se na domaćim i inostranim sajmovima.                                                                                           |                              |              |                     |                                               |                                                                                                                          |                                                 |                                           |
| Aktivnost | 3.1.3.2 | Unaprijeđene Web sajta projekta                                  | Dnevno ažuriran Web sajt projekta                                                                                                                              | Uradjen je novi web sajt projekta, koji pruža mnogo više informacija i mogućnosti samostalnog pretraživanja partnera | www.euroinfo.me<br>Izveštaj EIICM                                | Ažuriranje postojećeg sajta                                                                                                                               | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Promocija    | Puna implementacija | Rezultati su u skladu sa planom za 2013       | Iako je novi sajt postavljen sredinom 2013, povećana informisanost MSP o uslugama EIICM je ostvarena                     | Trajanje projekta je obezbijeđeno do kraja 2014 | MSP, Institucije, javni i privatni sektor |
| Aktivnost | 3.1.3.3 | Savjetovanje o EU temama u cilju dobijanja povratnih informacija | Napravljena MSP baza upita o EU temama<br>Realizovano 50 informativnih upita i povratnih informacija<br><br>Predstavljeno 30 primjera dobre prakse o EU temama | Baza napravljena. Realizovano 68 upita i povratnih informacija. Predstavljeno 27 primjera dobre prakse o EU temama.  | Baza upita<br>Izveštaj EIIC<br>Izveštaj Direkcije za razvoj MSPP | U skladu sa programom rada za 2014. nastaviće se sa popunjavanjem baze pristiglim upitima, i njihovoj realizaciji, kao i pružanjem povratnih informacija. | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Informisanje | Puna implementacija | Rezultati su uglavnom u skladu sa planiranim. | Unaprijeđen nivo informisanosti MSP, institucija, javnog i privatnog sektora o EU temama, tenderima i stranim tržištima. | Trajanje projekta je obezbijeđeno do kraja 2014 | MSP, Institucije, javni i privatni sektor |

|           |         |                                          |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                                  |                     |                                                          |                                                                                                  |                                          |                                           |
|-----------|---------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
|           |         |                                          | Nastavak popunjavanja baze upita o EU temama, predstavljanje primjera dobre prakse o EU temama. Održaće se seminari o uključivanju mladih u pokretanje sopstvenog biznisa i uključivanje zaposlenih u proces donošenja odluka | U saradnji sa konsultantskom firmom "Pro Lex Consulting" iz Podgorice održan je seminar "Politike, fondovi i programi Evropske Unije" | Baza upita, Izvještaj EIIC, Izvještaj Direkcije za razvoj MSP, Izvještaj UPGC, Web site, Press clipping, Evaluacione forme | U sklopu projekta "Jačanje socijalnog dijaloga u sektoru tekstila" realizovaće se panel diskusija, 2 okrugla stola, studijska posjeta Sloveniji, kao i brošure o stanju socijalnog dijaloga i mogućnostima za njegovo unaprjeđenje u sektoru tekstila | UPCG                         | informacija / edukacija          | implementacija      | U skladu sa planiranim                                   | Bolja informisano st članova                                                                     | Dugoročne aktivnosti i UPGC              | Poslodavci - članovi UPGC                 |
| Aktivnost | 3.1.3.4 | Razvoj mreže klijenata                   | Održano 115 direktnih sastanaka sa MSP                                                                                                                                                                                        | Održano je 133 direktna sastanka sa MSP                                                                                               | Baza upita Izvještaj EIICM                                                                                                 | Partneri EIICM će nastaviti sa održavanjem direktnih sastanaka sa MSP                                                                                                                                                                                 | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Konsalting usluge i informisanje | Puna implementacija | Rezultati su u skladu sa planiranim.                     | Unaprijeđen nivo poznavanja MSP o stranim tržištima i uslugama EIICM.                            | Održivosti je obezbijeđena do kraja 2014 | MSP                                       |
| Aktivnost | 3.1.3.5 | Unaprijeđene inovativnih potencijala MSP | 35 klijenata dobilo usluge/informacije o zaštiti autorskih prava, finansiranju, tehnološkim procjenama i ostalim uslugama u vezi sa internacionali                                                                            | 89 klijenata dobilo informacije o definisanim temama i uslugama                                                                       | Štampani i elektronski newsletter, štampani mediji u kojima su članci objavljeni                                           | Nastaviće se sa pružanjem informacija MSP u cilju poboljšanja njihovih inovativnih potencijala                                                                                                                                                        | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Konsalting usluge i informisanje | Puna implementacija | Rezultati su u skladu sa planiranim, a iznad očekivanog. | Unaprijeđen nivo poznavanja MSP o raznim temama u vezi sa internacionalizacijom i inovativnošću. | Održivosti je obezbijeđena do kraja 2014 | MSP, Institucije, javni i privatni sektor |

|           |         |                                                                      |                                                                                         |                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |                                                                                                |                              |                   |                     |                                                          |                                                                                                                                     |                                         |                                           |
|-----------|---------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|
|           |         |                                                                      | zacijom i inovacijama                                                                   |                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |                                                                                                |                              |                   |                     |                                                          |                                                                                                                                     |                                         |                                           |
| Aktivnost | 3.1.3.6 | Organizacija poslovnih misija preduzeća i posredničkih manifestacija | Učešće 90 MSP u poslovnim misijama i na posredničkim manifestacijama                    | Ukupno 112 MSP učestvovalo na poslovnim misijama i posredničkim manifestacijama                                                                                                           | Izveštaji EIICM<br>Spisak/slike preduzeća učesnika sajma ili manifestacije, poslovne misije | Nastaviće se sa organizacijom svih događaja u skladu sa planom rada za 2014                    | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Konsalting usluge | Puna implementacija | Rezultati su u skladu sa planiranim, a iznad očekivanog. | Povećana prisutnost preduzeća na poslovnim misijama i time povećana mogućnost uspostavljanja poslovne saradnje                      | Održivost je obezbijeđena do kraja 2014 | MSP, Institucije, javni i privatni sektor |
| Aktivnost | 3.1.3.7 | Obezbjeđivanje informacija o novim uslugama po mjeri klijenata       | Obezbjeđene informacije za MSP putem web sajta, biltena, newsletter-a, o novim uslugama | Upravo u cilju boljeg informisanja za MSP o novim uslugama je kreiran i novi web sajt, putem kojeg je olakšano informisanje, sa naglaskom na mogućnost samostalnog pretraživanja partnera | web sajt, spisak adresa na koje je bilten distribuiran, baza upita<br>Izveštaj EIICM        | Nastaviće se sa pružanjem informacija MSP i putem sajta, ali i newsletter-a, brošura, lifleta. | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Informisanje      | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim.           | Povećan nivo informisanosti o načinu traženja partnera, ali i o uslovima i kriterijumima apliciranja za finansiranje iz EU fondova. | Održivost je obezbijeđena do kraja 2014 | MSP, Institucije, javni i privatni sektor |



|                 |         |                                                                   |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                        |                              |                   |            |                                                                                                            |                                                                                                                                                   |                                         |           |
|-----------------|---------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| Aktivnost       | 3.1.3.8 | Prikupljanje ponuda za partnerstvo                                | Objavljeni i distribuirani inostrani biznis profili uvršteni u BCD bazu Urađeno 24 ponuda za partnerstvo Dato i primljeno 30 iskaza o interesovanju | S obzirom da je na nivou cijele mreže EEN uveden novi softverski program, došlo je do zastoja i usporavanja verifikacija biznis profila i time onemogućeno njihovo uvrštavanje i vidljivost u bazi. | Baza BCD profilalzvještaj EIICM | Očekuje se verifikovanje profila, čime će se poboljšati unošenje u bazu, i samim tim slanje i primanje ponuda za partnerstvo. Biće potrebno ispuniti plan i za 2013 i 2014 u 2014-toj. | Direkcija za razvoj MSP/EIIC | Konsalting usluge | Pilot faza | Ostvareni rezultati nijesu u skladu sa planiranim, zbog novog programa uvedenog na nivou cijele mreže EEN. | Nije ostvaren planiran nivo i efekti, ali je pripremljen zadovoljavajući broj ponuda, koji će biti vidljivi čim se omogući njihovo verifikovanje. | Održivost je obezbijeđena do kraja 2014 | MSP       |
| Operativni cilj | 3.2.    | Edukacija i savjetodavne usluge za MSP                            |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                        |                              |                   |            |                                                                                                            |                                                                                                                                                   |                                         |           |
| Zadatak         | 3.2.1.  | Jačanje preduzetništva u osnovnom, srednjem i visokom obrazovanju |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                                                        |                              |                   |            |                                                                                                            |                                                                                                                                                   |                                         |           |
| Aktivnost       | 3.2.    | Integracija                                                       | Nastavnici                                                                                                                                          | Urađeno je Uputstvo za                                                                                                                                                                              | Izvještaji nadzora Zavoda za    | Implement                                                                                                                                                                              | ZZŠ                          | Trening,          | Puna       | Rezultat                                                                                                   | Unaprijeđe                                                                                                                                        | Aktivnost                               | Učenici i |

|     |     |                                                           |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |                                                                                                     |                                  |                         |                |                                |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   |                           |
|-----|-----|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ost | 1.1 | ključne kompetencije preduzetništvo u osnovno obrazovanje | 10% osnovnih škola primjenjuju vodič za implementaciju u preduzetničko učenje kroz obavezne predmetne programe (obuka nastavnika; tri jednodnevna seminara za nastavnike/ce regionalno odabranih škola) | implementaciju preduzetničkog učenja kroz obavezne predmetne programe u OS. Kreiran link za preduzetničko učenje <a href="http://www.zzs.gov.me/rubrike/preduzetnicko_ucenje/">http://www.zzs.gov.me/rubrike/preduzetnicko_ucenje/</a><br>Organizovano savjetovanja direktora i obuka nastavnika za izgradnju ključne kompetencije preduzetništvo kod učenika i nastavnika (dvodnevni seminar, na temu „Primjena preduzetničkog učenja kao međupredmetne oblasti u OŠ). Škole su upoznate sa osnovnim elementima preduzetničkog učenja i mogućnostima implementacije ovog vida nastave/učenja kroz kompletan kurikulum u OŠ na 22 bazična seminara za 26 OŠ | školstvo<br>Istraživanja Zavoda z za školstvo<br>Konsultacije, ogledni časovi i primjeri dobre prakse | tacija preduzetničkog učenja kroz sve predmetne programe u svim osnovnim školama i obuka nastavnika | Direkcija za razvoj MSP/donatori | informisanje, promocija | implementacija | je ostvaren u skladu sa planom | no znanje nastavnika i način implementacije putem Uputstva, kao i učenika o elementima preduzetničkog učenja i mogućnostima implementacije ovog vida nastave/učenja kroz kompletan kurikulum u OS | t je održiva jer se planira nastavak istih aktivnosti i tokom 2014. u većem obimu | nastavnici osnovnih škola |
|-----|-----|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|

|           |          |                                                                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |                                                                                                                   |     |                        |            |                                          |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                      |
|-----------|----------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.2.1.2  | Integracija koncepta preduzeća za vježbu za učenike i studente     | Osnovano 10 preduzeća za vježbu za učenike i studente                                                                                                                      | Osnovano 70 preduzeća za vježbu u 15 srednjih stručnih škola i 4 preduzeća za vježbu na Ekonomskom fakultetu.                                                                                                                                                         | Godišnji izvještaj CSO                                                                                                    | Uvođenje natavnog predmeta Preduzeće za vježbu kroz fakultativnu nastavu u području rada Turizam i ugostiteljstvo | CSO | Planiranje             | Pilot faza | Rezultati u skladu sa planiranim         | Unaprijeđeno znanje većeg broja učenika o preduzetništvu                                 | Preduzeća za vježbu su obavezan predmet u srednjim stručnim školama.                                                                                                                                                                   | Učenici srednjih stručnih škola.                     |
| Aktivnost | 3.2.1.3. | Podsticati saradnju institucija formalnog obrazovanja sa privredom | Realizovano istraživanje „Percepcija poslodavaca o relevantnosti visokoobrazovanih programa i kvalifikacija“, u okviru kojeg će se i uraditi analiza potreba tržišta rada. | Istraživanje je sprovedeno. Upitnikom je obuhvaćeno 600 poslodavaca (iz javnog, privatnog i nevladinog sektora). Rezultati ovog istraživanja trebalo bi da omoguće Vladi CG uvid u objektivne pokazatelje percepcije poslodavaca o relevantnosti visokog obrazovanja. | MP Projekat “Visoko obrazovanje i istraživanje za inovacije i konkurentnost”, koji se finansira iz kredita Svjetske banke | Drugi krug ispitivanja u kojem će se pratiti index relevantnosti                                                  | MP  | Promocija/informisanje | Pilot faza | Rezultat ostvaren u skladu sa planiranim | Sagledane osnovne objektivne percepcije poslodavaca o relevantnosti visokog obrazovanja. | Planiran je drugi krug ispitivanja i utvrđivanje indexa relevantnosti visokog obrazovanja, koji će biti korišćen kao inicijalni pokazatelj relevantnosti visokog obrazovanja i sprovede se na kraju implementacionog perioda Projekta. | Poslodavci iz javnog, privatnog i nevladinog sektora |

|  |  |  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |                                                                                   |      |           |                     |                                               |                                                                                  |                                                                                  |                  |
|--|--|--|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|---------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|  |  |  | Realizacija<br>TEMPUS<br>projekta | <p>Nastavak saradnje sa UCG, Univerzitetom Mediteran, Ekonomskim fakultetom Podgorica, potpisivanje novih sporazuma o saradnji.</p> <p>1. Učestvovanje u konzorcijumu projekta TEMPUS Dellco koje koordinira Univerzitet Crne Gore.</p> <p>2. Uspostavljanje konzocijuma za novi TEMPUS projekat DEVCORE koji koordinira Univerzitet Mediteran</p> <p>3. Učestvovanje u projektu TEMPUS ECESM koji koordinira Univerzitet Mediteran</p> <p>PKCG je u saradnji sa UCG organizovala konferenciju kojom je obilježen završetak projekta čija je realizacija započela u oktobru 2010. godine, i u okviru kojeg je urađen strateški dokument za cjeloživotno učenje na UCG, izgrađeni kapaciteti za izradu kurseva cjeloživotnog učenja, i promovisano cjeloživotno učenje u akademskoj i široj zajednici. U okviru projekta urađena su i dva pilot modula za cjeloživotno učenje, koji u skoroj budućnosti treba da budu akreditovani od strane Savjeta za visoko obrazovanje, čime će se stvoriti uslovi za početak</p> | Izveštaj PKCG | Nastavak saradnje, potpisivanje novih sporazuma o saradnji, realizacija projekata | PKCG | Promocija | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim | Unaprijeđeno i institucionalizovano partnerstvo privatnog sektora i univerziteta | Projekat održiv, ostvarena puna saradnja partnera, budžeti komore i univerziteta | MSP, institucije |
|--|--|--|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|---------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                               |             |                  |                                |                                                                        |                                                          |                                  |                                                  |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|
|  |  |  |                                                                                                                                                                                                   | <p>njihove implementacije. Kao jedan od rezultata projekta osnovan je Centar za razvoj karijere na UCG, a pored toga dalje je razvijena saradnja sa ZZZCG, MP, kao ključnim partnerima Univerziteta u procesu njegovog otvaranja prema društvu, i prilagođavanja obrazovne ponude potrebama društva i privrede.</p> |                                                                |                               |             |                  |                                |                                                                        |                                                          |                                  |                                                  |
|  |  |  | <p>Formiranje Komisije/Mreže za obrazovanje UPCG sastavljene od vlasnika, direktora i HR menadžera, Nastavak saradnje sa Univerzitetom CG, Ekonomskim fakultetom, SSŠ Sergije Stanić i drugim</p> | <p>Nastavak saradnje sa UCG, Univerzitetom Mediteran, Ekonomskim fakultetom u Podgorici, SSŠ Sergije Stanić i drugim ustanovama formalnog obrazovanja, potpisivanje novih sporazuma o saradnji.</p>                                                                                                                 | <p>Izvještaj UPCG, zapisnici sa sjednica, komisija, odbora</p> | <p>Projekat je realizovan</p> | <p>UPCG</p> | <p>Promocija</p> | <p>Nastavak implementacije</p> | <p>plan nije ostvaren samo u dijelu kreiranja Mreže za obrazovanje</p> | <p>Promocija saradnje na planu formalnog obrazovanja</p> | <p>Dugoročne aktivnosti UPCG</p> | <p>Formalne obrazovne ustanove, članovi UPCG</p> |

|           |         |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                           |                                                                                                                                                           |                    |                                            |                     |                                                                          |                                                                                                                           |                                                                       |                                  |
|-----------|---------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|           |         |                                                  | ustanovama formalnog obrazovanja                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                           |                                                                                                                                                           |                    |                                            |                     |                                                                          |                                                                                                                           |                                                                       |                                  |
|           |         |                                                  | Održani sastanci direktora srednjih stručnih škola i poslodavaca sa primorja na temu profesionalne prakse učenika                                                                                                                        | U okviru projekta "Podrška zapošljavanju mladih - CEE Youth" održana je radionica "Od ideje do realizacije", a u nastavku projekta održan sastanak direktora srednjih stručnih škola i poslodavaca iz sektora turizma i ugostiteljstva, uz podršku Centra za stručno obrazovanje | Izveštaj UPGG                                                                             | Projekat je realizovan                                                                                                                                    | UPGG               | informacija, edukacija, promocija, trening | puna implementacija | u skladu sa planiranim                                                   | analiza nedostataka na tržištu rada, analiza stručne osposobljenosti mladih                                               | Dugoročne aktivnosti UPGG                                             | Poslodavci, članovi UPGG         |
| Aktivnost | 3.2.1.5 | Promocija preduzetništva u formalnom obrazovanju | Održano regionalno takmičenje (6 škola sa sjevera Crne Gore – 50 učenika) za najbolji biznis plan za učenike koji pohađaju predmet Preduzetništvo. Promocija preduzeća za vježbu na jednom međunarodnom sajmu. Urađen film o preduzećima | Organizovano regionalno takmičenje za najbolji Biznis plan za učenike iz 6 škola sa sjeveroistoka CG. Na takmičenju učestvovalo 50 učenika.                                                                                                                                      | Godišnji izvještaj CSO <a href="http://www.serviscentarpzv.me">www.serviscentarpzv.me</a> | Organizacija Nacionalnog takmičenja za najbolji Biznis plan za učenike srednjih stručnih škola i studente prve godine Ekonomskog fakulteta, u saradnji sa | CSOLux-Development | Promocija                                  | Puna implementacija | Uspješno promovisano preduzetništvo u skladu sa planiranim aktivnostima. | Uspješnim učešćem učenika na takmičenju ostvaren napredak u promovisanju preduzetničkog duha u okviru obrazovnog sistema. | Redovna aktivnost u sklopu natavno g plana za predmet Preduzetništvo. | Učenici srednjih stručnih škola. |

|                |                |                                                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                            |                                                                           |                            |                       |                     |                                    |                                                                                                                               |                                                                                                                    |                                                                      |
|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                |                |                                                                  | za vježbu                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                            | Ekonomski fakultetom iz Podgorice.                                        |                            |                       |                     |                                    |                                                                                                                               |                                                                                                                    |                                                                      |
|                |                |                                                                  | Realizacija projekta „Prekogranično preduzetništvo mladih”. Obuka učenika 5 srednjih škola sa sjevera CG Organizacija sajma i kampa za 40 učeničkih preduzeća iz CG i Srbije | Realizovan Program kao dio IPA CBC saradnje CG-Srbija. Organizovani seminari i obuke za sticanje bazičnog znanja i iskustva u osnivanju i vođenju pravih preduzeća, uz što je manje moguće simuliranja poslovanja za učenike 10 srednjih škola u pograničnom regionu. Organizovan sajam | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP, MSP/NVO Bjelasica Komovi | Apliciranje za slične projekte na planu razvoja preduzetništva kod mladih | Direkcija za razvoj MSP    | Trening               | Puna implementacija | Rezultat je u skladu sa planiranim | Unaprijeđeni uslovi za preduzetništvo učenika srednjih škola i mladih aktivnih preduzetnika u pograničnom području CG-Srbija. | Projekat je realizovan, aktivnost je održiva ukoliko obučeni mladi ljudi nastave sa implementacijom preduzetništva | Učenici srednjih škola, mladi preduzetnici                           |
| Nova Aktivnost | 3.2. 1.6       | Izrada Strategije za cjeloživotno preduzetničko učenje 2014-2018 | Realizovane pripreme za izradu Strategije za cjeloživotno preduzetničko učenje 2014-2018                                                                                     | Obezbjedeana tehnička podrška od strane ETF za izradu Strategije u 2014. godini                                                                                                                                                                                                         | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP                           | Izrada Strategije za cjeloživotno preduzetničko učenje 2014-2018          | Direkcija za razvoj MSP MP | Strateško odlučivanje | Pilot faza          | Rezultat je u skladu sa planiranim | Stvoreni uslovi za nastavak cjeloživotnog preduzetničkog učenja na sistemski način                                            | Aktivnost je održiva                                                                                               | Ministarstva, državni organi, škole, Univerziteti, NVO, preduzetnici |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.2. 2.</b> | <b>Jačanje programa obuke i treninga</b>                         |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                            |                                                                           |                            |                       |                     |                                    |                                                                                                                               |                                                                                                                    |                                                                      |

|           |         |                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |                                                                                                       |                                        |                                  |            |                        |                                                              |                                                           |                                                                            |
|-----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.2.2.1 | Razvoj mreže organizatora preduzetničkog osposobljavanja odraslih u svim opštinama u Crnoj Gori | Osnivanje preduzetničkih centara u 3 srednje stručne škole odnosno 3 opštine na sjeveru CG<br>Obuka 5 trenera iz oblasti preduzetništva za odrasle | <p>Osnovani preduzetnički centri u 3 srednje stručne škole na sjeveru CG i to u: Mojkovcu, Bijelom Polju i Beranama.</p> <p>Uspostavljanje preduzetničkih centara u tri srednje stručne škole na sjevero-istoku CG, podrazumijeva uvođenje potpuno novog koncepta, jedinstvenog u CG ali i regionu. Preduzetnički centri za cilj imaju podsticanje mladih i nezaposlenih ljudi da kroz određene oblike obrazovanja steknu preduzetnička znanja i vještine koje će im omogućiti da pokrenu ili unaprijede sopstveni biznis, što će uticati na poboljšanje društveno-ekonomske situacije u lokalnoj i regionalnoj zajednici, na razvoj i promociju škole kao centralne institucije za obrazovanje i usavršavanje. Uloga centara je takođe zamišljena kao jedne vrste savjetodavne službe i promotera saradnje između škole i privrede.</p> | Godišnji izvještaj CSO | Obuka koordinatora i nastavnika koji će upravljati preduzetničkim centrima i obuka nezaposlenih lica. | CSO Projekat MNE/011 - Lux Development | Unaprijednje poslovnog ambijenta | Pilot faza | U skladu sa planiranim | Unaprijednje razvoj preduzetništva u neformalnom obrazovanju | Aktivnost se održava u skladu sa obezbiježenim sredstvima | Učenici završnih godina, nezaposleni, osobe sa invaliditetom, preduzetnici |
|-----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|



|           |         |                                                                       |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                         |       |                                 |                     |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                            |
|-----------|---------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Aktivnost | 3.2.2.2 | Uspostavljanje sistema za sprovođenje analize potreba za obukom u MSP | Realizovan Anketa poslodavaca                                                                                                            | U toku je realizacija ankete sa obuhvatom od 1.000 preduzeća u 22 crnogorske opštine. Realizacija je otpočela u decembru 2013. godine - pripremljen je upitnik, definisan uzorak, angažovani anketari i u toku je anketiranje poslodavaca. U prvom kvartalu 2014. godine je planirana obrada i analiza dobijenih podataka. | Brošura "Anketa poslodavaca 2013/2014" | Realizacija ankete sa obuhvatom 1000 preduzeća u 22 crnogorske opštine. | ZZZCG | Unaprijeđene poslovne ambijenta | Faza izvođenja      | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim jer je uzorak reprezentativan. | Povećan obuhvat informacija raspoloživih za MSP sektor, unaprijeđen i institucionalizovan dijalog privatnog i javnog sektora, povećan broj pruženih informacija o potrebama preduzeća, povećana mogućnost prilagođavanja mjera APZ potrebama preduzeća. | Projekat nije uspostavio održivu osnovu za realizaciju u narednom periodu. Njegova realizacija zavisi od sredstava koja će Budžet CG opredijeliti Zavodu za realizaciju u aktivnosti. | MSP, kreatori MSP politike |
|           |         |                                                                       | Izrada publikacije „Analiza potreba za obukom – iskustva Zapadnog Balkana i Turske“ i upotreba rezultata istraživanja za kreiranje obuka | Sprovedena analiza potreba za obukom u MSP. Analiza je obuhvatila mikro, mala i srednja preduzeća na uzorku od 300 preduzeća. Izvještaj je publikovan i dostavljen članovima Nacionalnog partnerstva za preduzetničko učenje                                                                                               | Izvještaj UPCG Publikacija             | Projekat je realizovan                                                  | UPCG  | Analiza, izvještaj              | Puna implementacija | U skladu sa planiranim                                                       | Bolja informisanost potreba za obukom                                                                                                                                                                                                                   | Dugoročne aktivnosti UPCG                                                                                                                                                             | Poslodavci - članovi UPCG  |

|           |         |                                                    |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                              |                                           |                                                                                                                                                 |      |                       |                         |                                                                       |                                                                                                                            |                                                                                                    |                           |
|-----------|---------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Aktivnost | 3.2.2.3 | Izraditi standardni set usluga prema potrebama MSP | Izrađen standardni set usluga prema potrebama MSP                                                                               | Urađeno 10 novih programa za obrazovanje odraslih                                                                                                                                            | Godišnji izvještaji CSO                   | Nastaviće se sa aktivnostima na kreiranju sličnih programa koji će omogućiti podizanje znanja iz različitih oblasti za potrebe prekvalifikacija | CSO  | Strateško odlučivanje | Planiranje              | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim.                           | Unaprijeđeno znanje i mogućnosti za osposobljavanje odraslih lica za prequalifikaciju i povećanje mogućnosti zapošljavanja | Strategija cjeloživotnog preduzetničkog učenja 2008-2013                                           | Nezaposleni               |
|           |         |                                                    | Izrađen standardni set usluga prema potrebama MSP                                                                               | Nastavljen program obuka za polaganje stručnog ispita za sticanje licenci za obavljanje poslova zastupanja pred carinskim organima. Razvoj trening programa za MSP u saradnji sa CEFTA/DIHK. | Izvještaj – pregled ponuđenog seta usluga | Nastavak aktivnosti u saradnji sa DIHK.                                                                                                         | PKCG | Trening               | Puna implementacija     | Realizovana aktivnost je u potpunosti u skladu sa planiranim akcijama | Razvoj novih konsalting usluga za MSP                                                                                      | Projekti održivi, ostvarena puna saradnja partnera, budžet Komore, međunarodni projekti CEFTA/DIHK | Nezaposlena odrsla lica   |
|           |         |                                                    | Unaprijeđenje web portala UPCG u skladu sa postojećim servisima/kreiranje obuka na osnovu rezultata gore pomenutih istraživanja | Web portal je ažuriran u skladu sa aktuelnim servisima                                                                                                                                       | Web portal UPCG                           | Nastavak unaprijeđenja web portala UPCG u skladu sa postojećim servisima                                                                        | UPCG | Informisanje          | Nastavak implementacije | U skladu sa planiranim                                                | Unaprijeđeno na informisano članova                                                                                        | Dugoročne aktivnosti i UPCG                                                                        | Poslodavci - članovi UPCG |

|           |         |                                                                  |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                          |                                             |       |                   |                     |                                                                   |                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-------|-------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.2.2.4 | Akreditacija pružaoca poslovnih usluga radi osiguranja kvaliteta | Uspostavljanje registra sertifikovanih organizacija za sisteme kvaliteta, registra sertifikacionih tijela u CG i registra konsultanata za sisteme kvaliteta | Uspostavljanje registra sertifikovanih organizacija za sisteme kvaliteta, registra sertifikacionih tijela u CG i registra konsultanata za sisteme kvaliteta nije u potpunosti završeno. Projekat koji sprovodi Odbor za kvalitet će biti završen početkom 2014. godine | Uspostavljeni registri<br>Izvještaj PKCG | Završetak projekta uspostavljanja registara | PKCG  | Konsalting usluge | Faza realizacije    | Realizovane aktivnosti nijesu u potpunosti u skladu sa planiranim | U toku su aktivnosti na uspostavljanju registara                                               | Projekat održiv, ostvarena puna saradnja partnera                                                                                                                                   | Pružaoци usluga, institucije                                                                                              |
| Aktivnost | 3.2.2.5 | Promocija i realizacija obuka                                    | Realizovati 7 obuka za 120 MSP<br>Realizovano do 6 ciklusa edukacije sa učešćem 80 MSP                                                                      | Organizovano 7 obuka za 92 MSP                                                                                                                                                                                                                                         | Izvještaj ZZZCG                          | Nastavak realizacije obuka u 2014.          | ZZZCG | Konsalting usluge | Puna implementacija | Rezultati u potpunosti ostvareni                                  | U određenoj mjeri povećan obuhvat savjetodavne ponude i informacija raspoloživih za sektor MSP | Projekat nije uspostavio održivu osnovu za realizaciju u narednom periodu. Njegova realizacija zavisi od sredstava koja će Budžet CG opredijeliti Zavodu za realizaciju aktivnosti. | Obuka je namijenjena pravnim licima stvarnim i potencijalnim korisnicima kredita iz Inoviranog programa samozapošljavanja |

|  |  |  |                                                      |                                                                                                                                                                                        |                              |                                     |                         |                              |                     |                                         |                                                                 |                                                                                        |                                |
|--|--|--|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|  |  |  | Realizovano do 6 ciklusa edukacije sa učešćem 80 MSP | Organizovano 7 obuka za 120 MSP na teme: žensko preduzetništvo, društvena odgovornost, uvođenje standarda, preduzetništvo kao ključna kompetencija, mentoring, turizam i poljoprivreda | Izveštaj Direkcije za razvoj | Nastavak seminara na različite teme | Direkcija za razvoj MSP | Obuka, trening, savjetovanje | Puna implementacija | Rezultati su u skladu sa planom za 2013 | Unaprijeđeno znanje MSP u više oblasti neophodnih za poslovanje | Održivo, ali broj obuka i treninga zavisi od finansijskih sredstava za sljedeću godinu | MSP, potencijalni preduzetnici |
|--|--|--|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|

[illegible]

obaveze privrednih subjekata i nadzor na tržištu", seminari: „Zaštita na radu – regulativa EU koja se odnosi na buku, vibracije i rad sa ekranima“, „Vještine prezentacije i javnog nastupa“, „Upravljanje vremenom“, „Fondovi i programi EU za privredna društva u Crnoj Gori“, „Značaj pravila kontrole državne pomoći za učesnike na tržištu“, „Distribucija i marketing na inostranim tržištima“, „ZASTITE I ZDRAVLJA NA RADU“, „Pružanje zaštite i zdravlja na radu“, „Kako poslovati sa Njemačkom“. Okrugli stolovi: „Povezivanje obrazovanja i privrede“, „Energetska efikasnost u zgradama“, „Akreditacija, Direktive novog pristupa, ovlašćenja“, „Infrastruktura u funkciji privrednog razvoja“, „Okrugli sto o Zakonu o hemikalijama“, „Izazovi u implementaciji EU propisa u oblasti životne sredine“, „Sistem multilateralnih kompenzacija“, „Primjena Zakona o javnim nabavkama“, „Izazovi u implementaciji EU propisa u oblasti životne sredine“, „Usklađivanje prava privrednih društava sa pravnom tekovinom Evropske unije“, „Crna Gora na putu Euroatlantskih integracija“, „Korupcija nije opcija“, „Propisi iz oblasti emisija koje potiču iz skladištenih

|  |  |                                                                         |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                          |      |                    |                 |                         |                                               |                             |                           |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|-----------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|  |  |                                                                         |                                                      | i distribucije tečnih goriva“, „Iskustva Hrvatske u pregovaračkom procesu sa EU“, „Izveštaj o strateškoj procjeni uticaja na životnu sredinu Strategije sa planom razvoja šuma i šumarstva – radionica za centralnu regiju“, „Preduzetničko učenje u sistemu obrazovanja“, „Regulatorni okvir u oblasti energetske efikasnosti zgrada“; Konferencije: „Razvoj koncepta cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore – Dellco“, „Siva ekonomija (Neformalna) kao destimulativni faktor razvoja u CEFTA regionu – mjere, metodi prevencije i primjeri dobre prakse“, „Regionalna trgovinska logistika-standardi EU kada su u pitanju sanitarna, fitosanitarna i veterinarska kontrola u trgovini“, „Značaj visokog obrazovanja i obrazovanja odraslih za razvoj cjeloživotnog obrazovanja u Crnoj Gori“, „Ekonomija Crne Gore 2013 – Saradnjom do prosperiteta“ |                                                                          |      |                    |                 |                         |                                               |                             |                           |
|  |  | Realizacija minimum 15 seminara i treninga uz prateće medijske kampanje | Više od 15 seminara, obuka i treninga je realizovano | Izveštaji UPCG, Web portal UPCG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Realizacij a minimum 15 seminara i treninga uz prateće medijske kampanje | UPCG | Edukacija, Trening | Implementa cija | u skladu sa planirani m | Unaprijeđ eno znanje i informisano st članova | Dugoroč ne aktivnost i UPCG | Poslodavci - članovi UPCG |

|  |  |  |                                                      |                                                      |                                                              |                                                                                       |                    |                   |                    |     |     |                                                                                                   |                                     |
|--|--|--|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|  |  |  | Realizacija 1 seminar na temu Energetske Efikasnosti | Seminar zbog organizacionih promjena nije realizovan | BAS Menadžment Informacioni Sistem (izvještaji o seminarima) | 2 treninga - e-Marketing za žene u biznisu i za sektor turizma - edukacija hotelijera | EBRD BAS Crna Gora | Edukacija/trening | Faza izvodljivosti | n/a | n/a | Plan je da se svake godine organizuju po nekoliko treninga/seminara i sl. u zavisnosti od potreba | Preduzeća/konsultanti/stakeholder-i |
|--|--|--|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|



|           |         |                                                 |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |                                                                                                      |    |                      |                     |                                |                                                                                                                 |                                                                                                                    |                              |
|-----------|---------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Aktivnost | 3.2.2.6 | Implementacija Nacionalnog okvira kvalifikacija | Započete aktivnosti na kreiranu metodologije za definisanje ishoda učenja za sve studijske programe | <p>U školskoj 2013/2014. godini počela je primjena modularizovanih i kreditno vrednovanih obrazovnih programa turistički tehničar i poljoprivredni tehničar, baziranih na ishodima učenja.</p> <p>MP je, u saradnji sa Savjetom za kvalifikacije, formiralo međuresorsku radnu grupu koja je pripremila nacrt Izvještaja o referenciranju NOK sa EOK.</p> <p>Dodijeljene su licence za ispitivače u postupku provjere radi sticanja nacionalne stručne kvalifikacije za 41 ispitivača čime je počela primjena Zakona o nacionalnim stručnim kvalifikacijama. Sproveden je postupak provjere znanja za dvije stručne kvalifikacije iz oblasti željezničkog saobraćaja.</p> <p>Dodijeljivanjem ovih licenci počela je primjena Zakona o nacionalnim stručnim kvalifikacijama.</p> | Izvještaj MP | Nastavak primjena modularizovanih i kreditno vrednovanih obrazovnih programa i dodjeljivanje licenci | MP | Strateško planiranje | Puna implementacija | Rezultat je u skladu sa planom | Započela primjena Zakona o nacionalnim stručnim kvalifikacijama, vrednovanje obrazovnih programa i licenciranje | Aktivnost je održiva jer podrazu mijeva dalje usklađivanje NOK sa EOK i dalje vrednovanje programa i licenciranje. | Učenici, ispitivači, odrasli |
|-----------|---------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|



|  |  |  |                                                                                 |                                                                                                 |                        |                                                                                                    |     |  |                            |                                                         |                                                                       |                      |              |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|----------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
|  |  |  |                                                                                 |                                                                                                 |                        | kvalifikaci<br>ja i u<br>drugim<br>sektorima<br>(inženjers<br>tvo,<br>medicina,<br>građevina<br>). |     |  |                            |                                                         |                                                                       |                      |              |
|  |  |  | Definisano 10<br>ispitnih<br>kataloga za<br>programe<br>obrazovanja<br>odraslih | Nacionalni savjet za<br>obrazovanje usvojio 10<br>ispitnih kataloga za<br>stručne kvalifikacije | Godišnji izvještaj CSO | Izrada<br>novih 20<br>ispitnih<br>kataloga<br>za<br>programe<br>obrazova<br>nja<br>odraslih        | CSO |  | Puna<br>implementac<br>ija | Ostvareni<br>rezultati u<br>skladu sa<br>planirani<br>m | Povećan<br>broj lica sa<br>stečenom<br>stručnom<br>kvalifikacijo<br>m | Redovna<br>aktivnost | Odrasla lica |

|                 |         |                                                                      |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |                                                                                                                |                         |                              |                     |                                        |                                                                                                                                |                                                                                        |                             |
|-----------------|---------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Nova Aktivnost  | 3.2.2.7 | Uvođenje mentoringa za mala i srednja preduzeća                      | Potpisan Ugovor o saradnji na mentoringu sa Japanskom Agencijom za međunarodni razvoj JICA. Započet projekat | Potpisan Memorandum o realizaciji projekta "Uspostavljanje i promocija mentoring sistema u MSP u Crnoj Gori" sa JICA. 2013. Održan je prvi sastanak Zajedničkog Koordinacionog odbora u okviru kojeg je predstavljen operativni plan za tri godine realizacije projektnih aktivnosti. Urađene su procedure realizacije kao i materijal za obuku mentora | Izveštaj Direkcija za razvoj MSP          | Za 2014. godinu se planira obuka mentora kao i direktan rad sa preduzećima na rješavanju problema u poslovanju | Direkcija za razvoj MSP | Obuka, trening, savjetovanje | Pilot faza          | Rezultat je u skladu sa planiranim     | Proširen je model pružanja usluga MSP - mentoringa u formatu neposrednog rada sa preduzećima, rješavanja problema i planiranja | Projekat traje 3 godine, a održivost zavisi od srestava Budžeta za njegovu realizaciju | MSP, potencijalni mentori   |
| Operativni cilj | 3.3.    | Jačanje inovativnosti MSP                                            |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |                                                                                                                |                         |                              |                     |                                        |                                                                                                                                |                                                                                        |                             |
| Zadatak         | 3.3.1.  | Povećanje ulaganja u istraživanje i razvoj u MSP                     |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |                                                                                                                |                         |                              |                     |                                        |                                                                                                                                |                                                                                        |                             |
| Aktivnost       | 3.3.1.3 | Javna kampanja podizanja svijesti o istraživanju i inovacijama u MSP | Realizovane promotivne aktivnosti u okviru manifestacije "Otvoreni dani nauke"                               | Promotivna kampanja u okviru manifestacije "Otvoreni dani nauke" i tokom Konkursa za centar uspješnosti i konkursa za grantove i radionica namijenjenim potencijalnim aplikantima                                                                                                                                                                       | Promotivni materijal; medijski izvještaji | Nastavak promotivnih aktivnosti                                                                                | MN                      | Informisanje i trening       | Puna implementacija | Ostvareni rezultati u skladu sa planom | Pojačana svjesnost MSP o istraživanju i inovacijama, obezbijede na sredstva za sufinansiranje naučnoistraživačke djelatnosti   | Zavisno od raspoloživosti budžetskih sredstava                                         | MSP, istraživačka zajednica |

|                |               |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |                                   |                                                                                                      |                         |                        |                     |                                        |                                                                                                                        |                                                                    |                                                 |
|----------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Aktivnost      | 3.3.1.4       | Urediti statističko praćenje istraživačkih i razvojnih aktivnosti u MSP                            | Obezbijedjeni podaci o stanju, strukturi i razvoju naučnih organizacija, kretanju naučnih radnika, naučnim radovima i činionicima koji na njih utiču, odnosno dobijanje podataka o naučnom potencijalu CG | Formirana međuresorna Radna grupa za preispitivanje metodologije statistike u nauci koja je pripremila Izvještaj i dostavila ga MN početkom decembra | Izvještaj Radne grupe             | Unapređenje sistema statističkog praćenja kroz sprovođenje preporuka iz Izvještaja                   | MONSTAT MN              | Informisanje i trening | Planiranje          | Ostvareni rezultati u skladu sa planom | Identifikovani problemi i date preporuke za njihovo prevazilaženje                                                     | Zavisno od uključenosti ključnih aktera i ljudskih resursa         | Monstat, PU MN, MF, MSP, istraživačke zajednice |
| Aktivnost      | 3.3.1.5       | Stimulisanje učešća MSP u međunarodnim programima za istraživanje i inovacije (FP7/FP8/CIP/EUREKA) | Povećana informisanost MSP o mogućnostim učešća u EU programima istraživanja i inovacija                                                                                                                  | U okviru manifestacije Otvoreni dani nauke promovisani međunarodni programi<br>Imenovane kontakt osobe (NCP) za HORIZON 2020                         | Konkurs MN<br>IzvještajMN         | Organizacija Regionalne konferencije posvećene učešću u Horizon 2020 nastavak promotivnih aktivnosti | MN                      | Finansiranje           | Puna implementacija | Ostvareni rezultati u skladu sa planom | MSP upoznate u velikoj mjeri sa instrumentima stimulacije učešća u međunarodnim programima za istraživanje i inovacije | Zavisno od raspoloživosti budžetskih sredstava                     | MSP                                             |
| Nova Aktivnost | 3.3.1.6       | Istraživanje "Smrtnost preduzeća"                                                                  | Realizovano Istraživanje, evidentirani uzroci smrtnosti i date preporuke                                                                                                                                  | Realizovano je istraživanje "Smrtnost preduzeća" na uzorku od 135 preduzeća, identifikovani interni i eksterni uzroci date preporuke                 | Izvještaj Direkcije za razvoj MSP | Promocija                                                                                            | Direkcija za razvoj MSP | Istraživačka aktivnost | Pilot projekat      | Ostvareni rezultati u skladu sa planom | Unaprijeđeno informisanost o uzrocima za gašenje MSP preduzeća                                                         | Projekat će poslužiti kao osnova za dalja istraživanja i preporuke | MSP                                             |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.3.2.</b> | <b>Jačanje veza MSP sa univerzitetima i centrima izvrsnosti</b>                                    |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |                                   |                                                                                                      |                         |                        |                     |                                        |                                                                                                                        |                                                                    |                                                 |

|           |          |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |                        |                     |                                               |                                                                                                                                          |                                         |                                                    |
|-----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.3.2.5. | Obuka MSP i istraživačkih ustanova o načinima ugovaranja razvoja novih proizvoda i usluga | Realizovane 2 obuke MSP i istraživačkih ustanova u cilju sticanja znanja radi učešća u EUREKA projektima                                                                                                                                                                                                                                                      | Nije bilo ovog tipa obuka u 2013.godini                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Izveštaj MN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Organizacija promotivnih aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                           | MN | Informisanje i trening | Planiranje          | Rezultati nijesu ostvareni u skladu sa planom | /                                                                                                                                        | /                                       |                                                    |
| Aktivnost | 3.3.2.7  | Uspostavljanje centara uspješnosti                                                        | Realizacija projekta »Visoko obrazovanje, istraživanje i inovacije za konkurentnost Crne Gore«, INVO Pripremne aktivnosti za uspostavljanje Centra uspješnosti i dodjelu istraživačkih grantova, izrada Studije o nedostajućim znanjima i vještinama istraživača Dodjela istraživačkih grantova Studija o dijaspori i Konferencija naučnika iz CG i dijaspore | Raspisan Konkurs za uspostavljanje prvog Centra uspješnosti u CG 10 prijavljenih projekata, faza evaluacije u toku<br><br>Raspisan Konkurs za dodjelu kolaborativnih istraživačkih grantova zatvaranje Konkursa 17. decembra nakon čega slijedi faza evaluacije<br><br>Studija o načnoj dijaspori - realizacija pomjerena za 2014. god | IzveštajMN Konkurs CoE <a href="http://www.mna.gov.me/ministarstvo/127708/Raspisan-Konkurs-za-uspostavljanje-prvog-Centra-uspjesnosti-u-Crnoj-Gori.html">http://www.mna.gov.me/ministarstvo/127708/Raspisan-Konkurs-za-uspostavljanje-prvog-Centra-uspjesnosti-u-Crnoj-Gori.html</a><br><br>Konkurs za grantove <a href="http://www.mna.gov.me/rubrike/konkursi/132054/KONKURS-ZA-DOSTAVLJANJE-PRIJAVA-PRIJEDLOGA-ZA-PROJEKTE-ISTRAZIVANJA-I-RAZVOJA.html">http://www.mna.gov.me/rubrike/konkursi/132054/KONKURS-ZA-DOSTAVLJANJE-PRIJAVA-PRIJEDLOGA-ZA-PROJEKTE-ISTRAZIVANJA-I-RAZVOJA.html</a> | Pregovori sa prvorangiranim kandidatima za CoE, potpisivanje i početak implementacije projekta<br><br>Pregovori sa pozitivno ocijenjenim kandidatima za dodjelu grantova, potpisivanje i početak implementacije projekata<br><br>Obuke timova koji će implementirati projekte | MN | Finansiranje           | Puna implementacija | Ostvareni rezultati u skladu sa planom        | Uspostavljen na kancelarija i projektni tim Povećan nivo znanja o potrebi za uspostavljanje centara uspješnosti i njihove koristi za MSP | Održiv na osnovu kredita Svjetske banke | Istraživačka zajednica i inovativne kompanije u CG |

|                |                |                                                                  |                                                                                 |                                                                                                                                                                                  |                    |                                                                       |      |                       |                     |                                        |                                                                                                                                                |                       |                                                    |
|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|
| Aktivnost      | 3.3. 2.8       | Uključivanje Crne Gore u EUREKA program                          | Finansijsko učešće Crne Gore u EUREKA programu<br>Finansiranje EUREKA projekata | CG uključena u Eureka od 2012. god.<br>U toku realizacija dva projekta u kojim učestvuju 2 kompanije iz CG :<br>Plantaže i MG Soft.<br>Njihovo učešće sufinansirano od strane MN | Izveštaj MN        | Nastavak realizacije projekata<br><br>Nastavak promotivnih aktivnosti | MN   | Finansiranje          | Puna implementacija | Ostvareni rezultati u skladu sa planom | CG postala članica EUREKA inicijative, promovisan program i potencijali učešća MSP u njemu.<br>2 MSP u mogućnosti da koriste benefite programa | Obezbijeđena budžetom | Istraživačka zajednica i inovativne kompanije u CG |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.3. 3.</b> | <b>Jačanje primjene Infomaciono- komunikacionih tehnologija</b>  |                                                                                 |                                                                                                                                                                                  |                    |                                                                       |      |                       |                     |                                        |                                                                                                                                                |                       |                                                    |
| Aktivnost      | 3.3. 3.1       | Podsticati MSP da koriste informaciono komunikacione tehnologije | Povećan nivo korišćenja ICT od strane MSP                                       | Povećan nivo korišćenja ICT od strane MSP                                                                                                                                        | Akcionni plan MIDT | Nastavak aktivnosti                                                   | MIDT | Strateško odlučivanje | Puna implementacija | Djelimično ostvaren                    | Pojačana je svjestnost MSP i građana o potrebi korišćenja ICT; povećanje digitalne pismenosti                                                  | Budžet MIDT           | Svi građani i MSP                                  |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                         |                           |                     |                                |                                                         |                   |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|
|  |  |  | <p>Povećati broj servisa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-broj elektronskih usluga</li> <li>-broj obučenih službenika za korišćenje portala E-uprave</li> <li>-broj informativnih usluga</li> <li>-kontinuirano informativno obavještavanje na portalu e-uprave po pitanju Programa stručnog osposobljavanja</li> <li>-obezbjediti praćenje potpisanih ugovora, pristiglih izvještaja i</li> </ul> | <p>Broj servisa na e-portalu sa 23 povećan na 58, omogućeno je elektronsko podnošenje zahtjeva za registraciju privrednih subjekata. U izvještajnom periodu je obučen niz službenika, zavisno od institucije koja postavlja elektronsku uslugu na portal. Ovo je kontinuirana djelatnost.</p> <p>Program stručnog osposobljavanja u potpunosti realizovan preko portala eUprave, uključujući redovno izvještavanje o projektu.</p> <p>Razvijen sistem za praćenje potpisanih ugovora, pristiglih izvještaja i isplata korisnika PSO, kao i ankete kako poslodavaca, tako i korisnika.</p> <p>Postavljanje javnih rasprava na portalu</p> | Izvještaj MIDT | <p>Planirano je da se broj usluga poveća na 100, u saradnji sa resornim institucijama.</p> <p>Program stručnog osposobljavanja će se i u ovoj godini realizovati preko portala eUprave.</p> <p>Planirano je da se broj javnih rasprava poveća.</p> | MIDT | Implementacija projekta | Djelimična implementacija | Djelimično ostvaren | Povećan broj korisnika servisa | Garantni rok i održivost sistema na period od 10 godina | Svi građani i MSP |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|



[illegible]

|                 |         |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                          |         |                         |                           |                     |                                |                                                         |                   |
|-----------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|
| Aktivnost       | 3.3.3.2 | Razvoj e-Government portala                                                                 | <p>Razviti elektronske usluge u saradnji sa PU sa ciljem olakšanja poslovanja za MPS (povećati broj postojećih servisa sa orijentacijom prema MPS) Povećanje broja servisa koji zahtijevaju plaćanje s orijentacijom na servise za MPS</p> <p>Unaprijediti saradnju između države i privatnog sektora: kroz naredni program stručnog osposobljavanja obezbjediti da se procentualno poveća broj korisnika za privatni sektor.</p> | <p>Trenutno se na portalu nalazi 7 usluga koje pruža Poreska uprava.</p> <p>Program stručnog osposobljavanja u 2013. godini je fokus stavio na privatni sektor.</p> |  | <p>U planu je povećanje ovog broja sa kompleksnijim uslugama.</p> <p>PSO će se definisati u toku naredne godine, nakon početka novog ciklusa i na osnovu anketa koje će se sprovoditi u toku godine.</p> | MIDT PU | Implementacija projekta | Djelimična implementacija | Djelimično ostvaren | Povećan broj korisnika servisa | Garantni rok i održivost sistema na period od 10 godina | Svi građani i MSP |
| Operativni cilj | 3.4.    | Podsticanje konkurentnosti i izvoza MSP                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                          |         |                         |                           |                     |                                |                                                         |                   |
| Zadatak         | 3.4.1.  | Dalji razvoj usluga u okviru Tržišno Informativnog Servisa za izвозno orjentisana preduzeća |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                          |         |                         |                           |                     |                                |                                                         |                   |

|                |               |                                                                                                  |                                                  |                                                                                                                                         |                                                                  |                                                                 |                         |              |            |                                                                                                                                |                                                                 |                                                                    |                         |
|----------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Aktivnost      | 3.4.1.1       | Primanje i obrada zahtjeva za tržišnim informacijama                                             | Obraðeno do 50 zahtjeva za informacijama         | Primljeno i obrađeno 55 informacija o inostranim tržištima                                                                              | Izveštaj Direkcija za razvoj MSP                                 | Pružanje informacija o tržištima                                | Direkcija za razvoj MSP | Informisanje | Planiranje | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim                                                                                  | Unaprijedeno nivo informisanosti preduzeća o izvoznim tržištima | Održivost zavisi od budžetskih sredstava za kupovinu baza podataka | Izvozno orjentisana MSP |
| Aktivnost      | 3.4.1.3       | Izrada studija istraživanja ciljanih tržišta na osnovu raspoloživih informacija iz baza podataka | Izrađene najmanje 3 studije istraživanja tržišta | Izrađene 3 studije istraživanja tržišta za prehrambenu industriju. Studije su izrađene za tržišta: Srbije, Bosne i Hercegovine i Kosova | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP<br>Studije istraživanja tržišta | Izrada najmanje dvije studije istraživanja tržišta              | Direkcija za razvoj MSP | Informisanje | Planiranje | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim                                                                                  | Unaprijedeno nivo informisanosti preduzeća o izvoznim tržištima | Održivost zavisi od budžetskih sredstava za kupovinu baza podataka | Izvozno orjentisana MSP |
| Aktivnost      | 3.4.1.4       | Kreiranje web portala/direktorijuma izvoznika                                                    | Ažurirana elektronska baza podataka izvoznika    | Kreirana je elektronska baza podataka po djelatnostima i proizvodima koja se redovno ažurira.                                           | Elektronska baza izvoznika                                       | Povezivanje baze sa Web portalom zavisi od budžetskih sredstava | Direkcija za razvoj MSP | Informisanje | Planiranje | Ostvareni rezultat ima određena odstupanja od planiranog, zbog tehničke nemogućnosti uvezivanja web sajta sa postojećom bazom. | Unaprijedeno nivo informisanosti o postojećim MSP izvoznicima.  | Održivost zavisi od budžetskih sredstava za kreiranje web portala  | Izvozno orjentisana MSP |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.4.2.</b> | <b>Izrada Izvozno - razvojnog programa za određena ciljna tržišta</b>                            |                                                  |                                                                                                                                         |                                                                  |                                                                 |                         |              |            |                                                                                                                                |                                                                 |                                                                    |                         |

|           |         |                                                                                       |                                                        |                                                                                                                                                                                         |                                                          |                                                                                                                                                                              |                         |                                                               |                                                   |                                                                                 |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                           |                                                    |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.4.2.1 | Istraživanje o ciljnim tržištima, uslovima, partnerima, institucijama, distributerima | Izrađen 1 izvozno-razvojni program za ciljano tržište  | Pripremljen projekat Izvozno razvojni program za tržište Ruske Federacije i pripremljena studija za sektor prehrambene industrije za ciljano tržište.                                   | Izveštaj Direkcije za razvojMSP Izvozno-razvojni program | Predstavlj anje sudije istraživanj a tržišta Rusije i organizov anje poslovnih susreta                                                                                       | Direkcija za razvoj MSP | Edukacija Promocija                                           | Planiranje                                        | Rezultat je dijelom u skladu sa planiranim zbog nedostatka budžetskih sredstava | Povećana informisanost preduzeća o mogućnostima izlaska na rusko tržište                                                                                               | Održivos t zavisi od budžetsk ih sredstava za organizo vanje promotiv nog događaj a na ciljnom tržištu                                    | Izvozno orjentisana MSP                            |
|           |         |                                                                                       | Uradjeno 15 istraživanja tržišta                       | PKCG izradila 15 studija istraživanja tržišta ( Albanija, Italija, Argentina, Poljska, BiH, Tajland, Jordan, Hrvatska, Austrija, Madjarska, Kosovo, Njemačka, Slovačka, Srbija, Turska) | Istraživanja Izveštaj PKCG                               | Nastavak aktivnosti                                                                                                                                                          | PKCG                    | Informisanj e                                                 | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati su približni planiranim                                     | Podignut je nivo informisanosti MSP koji omogućuje poboljšanje nastupa i plasmana domaćih preduzeća na ciljanim inostranim tržištima                                   | Obezbiđe na održivost , budžet Komore                                                                                                     | MSP                                                |
|           |         |                                                                                       | Redovno ažuriranje CEFTA portala na tromjesečnom nivou | Od 01.01.2013. CEFTA zemlje potpisnice preuzele su održavanje CEFTA Trade Portala. Ovaj Portal pruža relevantne informacije o legislativi koja se odnosi na trgovinu u Regionu.         | Izveštaj CEFTA Sekretarijata                             | 30. oktobra izvršeno je poslednje ažuriranje Portala. U toku je prikupljanje ažuriranih informacija a čiji je krajnji rok za postavljanje na Portal 19. januar 2014. godine. | ME                      | Olakšavanj e trgovine kroz pristup relevantnim informacijama. | Redovno ažuriranje Portala.                       | Realizovane aktivnosti u skladu sa planiranim.                                  | Obezbeđivanj e infrastrukture koja omogućava unaprijeđenj e poslovnog ambijenta kroz pristup informacijama relevantnim za efikasnu implementaciju regionalne trgovine. | Memorandum o razumijevanju između CEFTA zemalja određuje obaveze i rokove za ažuriranje Portala u budućnosti, za svaku zemlju potpisnicu. | Privredni subjekti i privatni sektor u Crnoj Gori. |

|           |         |                                                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       |                                                        |                                                                                                       |                         |           |                                                   |                                                                           |                                                                        |                                                                                                   |                          |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Aktivnost | 3.4.2.2 | Organizovane promotivne aktivnosti na bazi reciprociteta kao što su poslovni susreti, učešće na sajmovima, misije prodaje, itd. | Organizacija 2 poslovna susreta u zemlji                                                         | Organizovana 2 poslovna susreta u zemlji                                                                                                                                                              | Izveštaj MBA                                           | Organizovana 2 poslovna susreta na bazi reciprociteta                                                 | MBA                     | Pomocija  | Puna implementacija                               | Uspješno održana 2 poslova susreta u skladu sa planom                     | Uspostavljanje saradnje između privrednika                             | Postignuta održivost                                                                              | Privatni sektor          |
| Zadatak   | 3.4.3.  | Nastavak aktivnosti na organizaciji specijalizovanih sajmova, poslovnih susreta, trgovinskih misija                             |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       |                                                        |                                                                                                       |                         |           |                                                   |                                                                           |                                                                        |                                                                                                   |                          |
| Aktivnost | 3.4.3.1 | Organizacija nacionalnih štandova u zemljama regiona i zemljama EU                                                              | Organizovan 1 nacionalni štand-rusko tržište                                                     | Nije organizovan nastup crnogorskih proizvođača na nacionalnom štandu                                                                                                                                 | Izveštaj Direkcija za razvoj MSP, promotivni materijal | Organizovanje sajamskog nastupa u saradnji sa MIP-om i Ministarstvom poljoprivrede i ruralnog razvoja | Direkcija za razvoj MSP | Promocija | Planiranje                                        | Rezultat nije u skladu sa planiranim zbog nedostatka budžetskih sredstava | Povećana informisanost preduzeća o mogućnosti izlaska na rusko tržište | Održivost zavisi od budžetskih sredstava za organizovanje promotivnog događaja na ciljnom tržištu | Izvozno orijentisana MSP |
|           |         |                                                                                                                                 | Organizovan 3 nacionalna štandana sajmovima 30 MSP i obezbijeno prisustvo 100 MSP na 10 sajmova. | Organizovana 2 nacionalna štanda (12 učesnika): Sajam poljoprivrede u Prištini, održan od 2. do 5. oktobra, Mostarski sajam od 9–16. aprila. Obezbijeno prisustvo 35 MSP na 6 sajmova u inostranstvu. | Štand Promotivni materijal Izveštaj PKCG               | Nastavak aktivnosti                                                                                   | PKCG                    | Promocija | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati su u skladu sa očekivanim.                            | Poboljšanje plasmana domaćih preduzeća na inostranim tržištima         | Održivo, iz budžeta PKCG                                                                          | MSP                      |

|           |             |                                                        |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |                                                                                              |                         |           |                                                   |                                         |                                                |                                          |                           |
|-----------|-------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| Aktivnost | 3.4.<br>3.2 | Organizacija poslovnih susreta u zemlji i inostranstvu | Organizovanje najmanje 1 poslovnog susreta                                                   | Organizovan 1 poslovni susret između crnogorskih i italijanskih preduzetnika na kojima je učestvovalo ukupno 25 preduzeća iz djelatnosti: drvoprerađivačka, oprema za catering, wellness, projektovanje i inženjering i građevinarstvo. Na 80. Međunarodnom sajmu u Novom Sadu organizovani su međunarodni poslovni susreti-AgroB2B@NSFair na kojima je učestvovalo 4 MSP iz CG | Izvještaj Direkcije za razvoj MSP | Nastavak aktivnosti                                                                          | Direkcija za razvoj MSP | Promocija | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati su iznad planiranih | Uspostavljen odnos saradnje između privrednika | Održivost zavisi od budžetskih sredstava | MSP                       |
|           |             |                                                        | Organizovati minimum 2 poslovna susreta u zemlji i minimum 2 poslovna susreta u inostranstvu | Održan sastanak sa privrednicima Makedonije (CERM) i Savjetom stranih investitora. U inostranstvu održani poslovni susreti sa poslodavačkom organizacijom "Poslodavci Poljske" i Međunarodnim Kongresom industrijalaca i preduzetnika sa sjedištem u Moskvi                                                                                                                     | Izvještaj UPCG, Press clipping    | Organizovati minimum 2 poslovna susreta u zemlji i minimum 2 poslovna susreta u inostranstvu | UPCG                    | Promocija | Puna implementacija                               | U skladu sa planiranim                  | Unaprijediti saradnju između privrednika       | Dugoročna aktivnost i UPCG               | Poslodavci - članovi UPCG |

|  |  |  |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Organizovan<br>o 10<br>poslovnih<br>foruma sa<br>300 učesnika | Organizovano 15<br>poslovnih foruma sa 750<br>učesnika: Tokom 2013.<br>godine održano je 15<br>forum, i to sa<br>predstavnicima sljedećih<br>zemalja: Albanija, Italija<br>(regija Abruco) – dva<br>puta, Argentina, Kosovo,<br>Bosna i Hercegovina,<br>Mađarska –dva puta,<br>Slovenija, Tajland,<br>Turska, Poljska, Jordan,<br>Njemačka i Slovačka. |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Izvještaj PKCG

|                        |      |           |                                                                |                                                                                                       |                                                                                   |                                   |     |
|------------------------|------|-----------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----|
| Nastavak<br>aktivnosti | PKCG | Promocija | Završetak<br>aktivnosti/na<br>stavak kroz<br>novu<br>aktivnost | Rezultati<br>za broj<br>poslovnih<br>forum, i<br>broj<br>učesnika<br>su iznad<br>planiranih<br>za 50% | Poboljšane<br>veze<br>domaćih<br>preduzeća<br>sa<br>inostranim<br>kompanija<br>ma | Održivo,<br>iz<br>budžeta<br>PKCG | MSP |
|------------------------|------|-----------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----|

|           |         |                                                   |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |                                                              |                         |           |                                                   |                                                |                                                                                           |                                   |                                                       |
|-----------|---------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.4.3.3 | Izrada promotivnih materijala za odabrane sektore | Odštampano 500 brošura                               | Uradjena je nova brošura o Direkciji (1.000kom), kao i poslovni vodič sa kontaktima 274 crnogorska preduzeća (1.000 kom). Odštampana 500 Newsletera i 1.000 lifleta, Dizajnirana su dva web sajta, Direkcije www.nasme.me, i EIICM www.euroinfo.me, sa ažuriranim aktuelnostima, projektima, mogućnostima direktne pretrage baze inostranih partnera, kalendarom aktuelnih događaja, konferencija i sajamskih manifestacija u zemlji i inostranstvu. | www.nasme.me<br>www.euroinfo.me<br>Promotivni materijal | Izrada novog promotivnog materijala i ažuriranje web sajtova | Direkcija za razvoj MSP | Promocija | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Rezultat je iznad planiranog                   | Uaprijeđena promocija sektora MSP i usluge koju su im na raspolaganju                     | Zavisno od finansijskih sredstava | MSP                                                   |
|           |         |                                                   | Odštampan i distribuiran Biznis direktorijum 2012/13 | Odštampan i distribuiran Biznis direktorijum 2012/13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Direktorijum                                            | Štampa Biznis Direktorijum 1.000 primjeraka                  | MBA                     | Promocija | Puna implementacija                               | Uspješno završena aktivnost u skladu sa planom | Direktorijum odštampan i distribuiran na različite adrese kao jedina publikacije te vrste | Projekat direktorijum je održiv   | Biznisi, strani investitori, međunarodne organizacije |



|  |  |  |                                             |                                                                                                 |                   |                                            |      |              |                                                   |                                                          |                                                                                                                                        |                                 |                                                                       |
|--|--|--|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|------|--------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Odštampan i distribuiran Kontakt info 2013. | Pripremljen za štampu Kontakt info 2013.                                                        | Kontakt info      | Štampa će se Kontakt info 1.000 primjeraka | MBA  | Informisanje | Puna implementacija                               | Uspješno završena aktivnost                              | Kontakt info pripremljen za štampu i biće distribuiran na različite adrese kao jedina publikacije vrste čime će povećati informisanost | Projekat Kontakt info je održiv | Biznisi, strani investitori, međunarodne organizacije, Vlada, Opštine |
|  |  |  | Uradjene 3 sektorske analize                | Odštampan i distribuiran promotivni materijal "Dobro iz Crne Gore 2012 - Najbolje od najboljih" | Sektorska analiza | Nastavak aktivnosti                        | PKCG | Promocija    | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati su djelimično u skladu sa planiranim | Povećan obuhvat informacija raspoloživih za MSP sektor                                                                                 | Održivo, iz budžeta PKCG        | MSP                                                                   |

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |                                                                                                                                                                  |      |                        |                     |                                 |                                   |                                                                  |                          |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|  |  |  |  | <p>UPCG je u okviru EU projekta "Društveno odgovorno poslovanje za sve" ("DOP za sve") čiji je implementator u Crnoj Gori, publikovala istoimeni propagandni materijal (flajeri, poster). Osim informisanja o projektnim aktivnostima, UPCG je ovaj materijal koristila kao dodatni instrument za promociju društveno-odgovornog pristupa poslovanju. Takođe, UPCG je u sklopu projekta "Podrška zapošljavanju mladih u zemljama JCE" distribuirala propagandni materijal koji je imao za cilj podizanje svijesti o potrebi većeg zapošljavanja mladih, kao i veće povezanosti obrazovnog sistema i tržišta rada.</p> | Promotivni materijal | <p>U okviru projekta "Start up trening" UPCG će kreirati posebne edukativne programe koji će se nuditi privrednicima kao dodatan vid neformalnog obrazovanja</p> | UPCG | Promocija Informisanje | Puna implementacija | Rezultat u skladu sa planiranim | Unaprijede na informisanost o DOP | Projekat je održiv i nastavlja se realizacijom drugih aktivnosti | MSP, mladi, šira javnost |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|

|                |              |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                                                                                                                                                                                                                                     |                                   |                               |                     |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |                                                                                                             |
|----------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nova Aktivnost | 3.4.<br>3.5. | Obogaćivanje turističke ponude koja ima uticaj na razvoj i rast MSP sektora | Realizacija projekta „Panoramski putevi“- Uređenje odmorišta- Postavljanje signalizacije i druge potrebne infrastrukture Izrada projekta „Razvoj staza za hodaње na krpļjama“Realizacija projekta "Planinarenje i Biciklizam- Postavljanje i uređenje signalizacije na dužini od 100 km staza | Urađene su promotivne mape , za svaku rutu pojedinačno i jedna na kojoj su prikazane sve 4 rute. U toku je tender za postavljanje signalizacij na panoramskoj ruti "Krug oko korita". Takođe, definisane su lokacije za postavljanje odmorišta na istoj ruti . | Izveštaj MORiT | Postavljanje signalizacije na ruti Krug oko Korita". Takođe, za sljedeću turističku sezonu planirano je da se, u saradnji sa MK, pripremi audio vodič za Muzej Marka Miljanovana Medunu, jednu od najvećih kulturnih atrakcija u CG | MORiT, Ministarstvo kulture i NTO | Unapređenje turističke ponude | Puna implementacija | Planirane aktivnosti su najvećim dijelom realizovane I odvijaju se planiranom dinamikom. | Stvoreni uslovi za povezivanje turističke ponude Primorja i Sjevera panoramskim putevima i podsticanje rasta turističkog prometa u oblastima koje imaju izuzetan potencijal koji još uvijek nije valorizovan , posebno u nacionalnim parkovima. Ostvarene koristi za lokalnu turističku privredu i mogućnosti za zapošljavanje lokalnog stanovništva | Projekat je uspostavljen na održivoj osnovi | Lokalna turistička privreda, lokalno stanovništvo (motociklisti I ljubitelji, korisnici mobilnih kuća, itd) |
|----------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |                                |            |                                             |                                                                                                                                                                            |                                             |                                                                                                    |
|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------|------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  | <p>Odabrane su rute za hodaње na krpljama u svim opštinama na Sjeveru CG i Nikšiću (ukupno 12) i obuhvaćene najmanje 3 staze u dužini od oko 35 km. Staze su prikazane na mapi. Urađjen je visinski profil za svaku stazu. Za laku i srednje tešku stazu, napravljen je plan signalizacije. Projektom je urađen detaljan opis staza sa fotografijama kvaliteta 4 MB.</p> | Izvještaj MORIT | <p>Plan je da se za narednu zimsku sezonu postavi signalizacija na odabranim stazama i uradi promotivni materijal u zavisnosti od raspoloživih sredstava. Takođe, u pravcu daljeg razvoja proizvoda i obogaćivanja ponude tokom zimskih mjeseci pripremljen je i opštinama upućen upitnik o uslugama, atrakcijama, manifestacijama i sl.</p> | MORIT | Unapredjenje turističke ponude | Pilot faza | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim. | <p>Stvoreni uslovi za valorizaciju planinskog i kontinentalnog dijela CG kroz kreiranje nove turističke ponude. Efekti su pozitivni za lokalnu privredu i stanovništvo</p> | Projekat je uspostavljen na održivoj osnovi | Lokalna turistička privreda i stanovništvo (mladi planinari, ljubitelji prirode, avanturisti, itd) |
|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------|------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                |               |                                                                                                                                |                                                           |                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                       |                                |                                                   |                                                                                      |                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                       |
|----------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                |               |                                                                                                                                |                                                           | U okviru projekta "Planinarenje i biciklizam", postavljena je signalizacija na dužini od 100 km, u opštini Rozaje.                | Izveštaj MORiT                                                                                                                  | Redovno održavanje staza i postavljanje nove signalizacije na rutama iz Nacionalne mreže staza.                                                    | MORiT, PSCG, BSCG                                                     | Unapredjenje turističke ponude | Puna implementacija                               | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim.                                          | Unaprijeđena i diverzifikovana turistička ponuda u cilju produženja turističke sezone i pozitivnih efekata za lokalnu turističku ponudu | Projekat je uspostavljen na održivoj osnovi                                             | Lokalna turistička privreda, planinari, biciklisti ljubitelji prirode |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.4.4.</b> | <b>Edukacija izvoznika</b>                                                                                                     |                                                           |                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                       |                                |                                                   |                                                                                      |                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                       |
| Aktivnost      | 3.4.4.1       | Organizovane specijalizovanih trening programa u oblasti izvoznog poslovanja                                                   | Organizacija do 4 obuke za izvozno orijentisana preduzeća | Organizovana 1 obuka na temu "Važnost uvođenja standarda za MSP" u okviru kampanje "Podizanje svijesti o značaju standardizacije" | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP                                                                                                | Organizovanje 3 ciklusa dvodnevni seminara na temu standardizacije                                                                                 | Direkcija za razvoj MSP                                               | Edukacija Promocija            | Završetak aktivnosti/nastavak kroz novu aktivnost | Ostvareni rezultati nisu u skladu sa planiranim zbog nedostatka budžetskih sredstava | Povećana informisanost preduzeća o standardima kvaliteta                                                                                | Zavisno od raspoloživosti budžetskih sredstava                                          | MSP                                                                   |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.4.5.</b> | <b>Jačanje konkurentnosti MSP</b>                                                                                              |                                                           |                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                    |                                                                       |                                |                                                   |                                                                                      |                                                                                                                                         |                                                                                         |                                                                       |
| Aktivnost      | 3.4.5.1       | Izrada Akcionog plana 2013. „Strategije podsticanja konkurentnosti na mikro nivou 2011-2015“ i započeta realizacija aktivnosti | Urađen Akcioni plan 2013                                  | Izrađen Akcioni plan za 2013.god. i izrađen izveštaj o realizaciji akcionog plana                                                 | Akcioni plan 2013. Izveštaj o realizaciji Akcionog plana 2013. „Strategije podsticanja konkurentnosti na mikro nivou 2011-2015“ | Izrada Akcionog plana za 2014.god. i izveštaja o realizaciji Akcionog plana 2014. „Strategije podsticanja konkurentnosti na mikro nivou 2011-2015“ | Direkcija za razvoj i nadležne institucije javnog i privatnog sektora | Strateško odlučivanje          | Puna implementacija                               | Rezultat je u skladu sa planiranim                                                   | Definisane mjere i aktivnosti za povećanje konkurentnosti preduzeća; Ostvaren uticaj MSP u kreiranju strateških dokumenata              | Stvoreni su preduslovi, dok realizacija zavisi od raspoloživosti finansijskih sredstava | MSP                                                                   |

|           |              |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      |                                                            |                                                                    |                                      |                              |                       |                    |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                                                        |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.4.<br>5.2. | Analiza konkurentnosti JLS i realistično sagledavanje početne pozicije radi vođenja uravnotežene i dugoročno održive politike regionalnog razvoja, odnosno poboljšanja elemenata koji ograničavaju stepen razvijenosti JLS | Izračunat stepen konkurentnosti JLS kao polazne osnove za praćenje stepena konkurentnosti i osnove za podsticanje ravnomjernijeg regionalnog razvoja | Aktivnost realizovana, izračunat stepen konkurentnosti JLS | Objavljena lista stepena konkurentnosti JLS u listu CG" broj 49/13 | Aktivnost realizovana u 2013. godini | ME/donatori (Norveška pomoć) | Strateško odlučivanje | Završena aktivnost | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim | Izračunati stepen konkurentnosti JLS je obezbijedio Dobijanje detaljnih informacija o konkurentnosti pojedinih opština, o problemima, ali i pogodnostima s kojima se stanovnici i preduzetnici tih opština susreću Indeks konkurentnosti trebao bi svim subjektima pomoći da utvrde slabosti i razvojne potencijale i da olakša praćenje i analizu uticaja novih propisa, zakona, mjera i poslovnih odluka. | Održivo | JLS, mala i srednja preduzeća, preduzetnici i građani. |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|

|           |          |                                                                            |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                       |                                                                                                                                                                                                |                              |                        |                                           |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                              |
|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.4.5.3. | Monitoring i evaluacija realizovanih mjera jačanje konkurentnosti i izvoza | Monitoring i evaluacija "Vaučerskih šema za inovativna MSP" i promotivnih aktivnosti                                                         | Urađeno istraživanje i evaluacija o efektu realizovanih podsticajnih mjera "Vaučerske šeme za inovativna MSP" i "Grant šeme za refundaciju troškova". Projekat Vaučerske šeme na svečanoj ceremoniji održanoj u Evropskom parlamentu 7. oktobra 2013.god., od strane Evropske Asocijacije projekata je dobio prvu nagradu kao najbolji završeni projekat u 2013.god. | Izveštaj Direkcije za razvoj                          | Nije planirano                                                                                                                                                                                 | Direkcija za razvoj MSP/OECD | Planiranje Odlučivanje | Završena aktivnost                        | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim                                                                          | Rezultati istraživanja treba da posluže daljem razvoju i kreiranju novih podsticajnih mjera koje treba da doprinesu unaprijeđenju poslovnih funkcija i jačanju konkurentnosti preduzeća.                                     | Stvoreni su preduslovi, dok realizacija zavisi od raspoloživosti finansijskih sredstava                                                                 | MSP, donosioci odluka                                                                                        |
| Aktivnost | 3.4.5.4  | Identifikacija nedovoljno korišćenih potencijala Opština CG                | Izrađeni Strateški planovi razvoja u opštinama koje to nijesu uradile u 2012. godini i analizirane mogućnosti za razvoj biznisa u opštinama. | Usvojeni Strateški planovi razvoja u još 6 opština. Uključeni predstavnici javnog, privatnog i civilnog sektora na osnovu metodologije koju je propisalo ME                                                                                                                                                                                                          | Usvojeni Strateški planovi razvoja od strane opština. | Usvajanje Strateških planova razvoja u preostale 4 opštine. Sprovođenje usvojenih Strateških planova razvoja putem realizacije projekata koji su navedeni u SPR i planirani za vremenski okvir | Lokalne samouprave/ME        | Strateško planiranje   | Završna faza izrade i faza implementacije | Usvojeni strateški planovi za 17 opština, što čini ostvarenje od 81% planiranog broja. Rezultat je ispod očekivanog | Stvorena osnova za realizaciju razvojnih projekata i apliciranje za korišćenje finansijskih sredstava i iz eksternih izvora finansiranja (državni budžet, IPA fondovi, međunarodne finansijske institucije, donacije i dr.). | Za svaki od planiranih projekata se njegova održivost pojedinačno dokazuje zavisno od obezbjeđenja finansijskih sredstava koja su planirana u strateški | Stanovnici opština sa akcentom na korisnike (ciljnu grupu) koji su navedeni u pojedinačnim projektima i MSP. |

|  |              |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                               |    |  |                                        |                                                                     |                                                                                                                                           |                                            |                   |
|--|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|
|  |              |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                | 2014. god                                                                                                                                                                                                                                     |    |  |                                        |                                                                     |                                                                                                                                           | m<br>dokume<br>ntima.                      |                   |
|  | 3.4.<br>5.5. | Definisanje i realizacija pojedinačnih projekata boljeg korišćenja nedovoljno iskorišćenih kapaciteta na lokalnom nivou (Program podsticaja razvoja biznisa otvaranjem biznis zona u CG) | Otvorene su 4 biznis zone na čijim su prostorima obezbjeđene poreske i administrativne olakšice na državnom i lokalnom nivou a u cilju povećanja broja malih i srednjih proizvodnih preduzeća i povećanja konkurentnosti i zapošljavanja. | Otvorene su 2 biznis zone u Bijelom Polju i Ulcinju na čijim su prostorima obezbjeđene poreske i administrativne olakšice na državnom i lokalnom nivou a u cilju povećanja broja malih i srednjih proizvodnih preduzeća i povećanja konkurentnosti i zapošljavanja. | Program podsticaja razvoja biznisa otvaranjem biznis zona u CG | Definisati Strategiju razvoja biznis zona i u skladu sa dogovorima sa ekpsretima iz Evropske komisije pripremiti Nacrt Zakona o biznis zonama koji bi uključio mjere Kontrole državne pomoći, kako bi se ispunili standardi koje propisuje EU | ME |  | Unapređenj<br>e poslovnog<br>ambijenta | Rezultati<br>su<br>dijelom<br>ostvareni<br>u skladu<br>sa<br>planom | Do sada je otvoreno 6 biznis zona i to: Cetinje, Ulcinj, Kolašin, Nikšić, Bijelo Polje i Berane čime je olakšano poslovanje MSPpreduzeća. | Program je uspostavljen na održivoj osnovi | MSP, preduzetnici |



|           |         |                                                             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                     |      |                      |                         |                                                |                                                      |                                                            |                           |
|-----------|---------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|-------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Aktivnost | 3.4.5.6 | Promocija značaja uvođenja međunarodnih standarda kvaliteta | Održano 4 obuke sa 80 obučanih lica, 1 okrugli sto sa 30 učesnika                                                                                                              | Organizovana 1 obuka iz oblasti kvaliteta na temu: "INTERNA PROVJERA SISTEMA MENADŽMENTA KVALITETOM (QMS)" - (20 učesnika). Okrugli sto za svjetski dan kvaliteta sa 40 učesnika.                                                                                 | Izveštaj PKCG                                              | Nastavak aktivnosti.                                                                                                                                                                                                                | PKCG | Promocija            | Puna implementacija     | Ostvareni rezultat je djelimično ostvaren      | Pojačana svjesnost MSP o potrebi uvođenja standarda  | Održivo, iz budžeta PKCG, međunarodne pomoći kroz projekte | MSP                       |
|           |         |                                                             | Osmišljena i realizovana kampanja „Dobro iz Crne Gore“                                                                                                                         | Realizovana kampanja za "Dobro iz Crne Gore"                                                                                                                                                                                                                      | Promotivni materijal                                       | Nastavak aktivnosti                                                                                                                                                                                                                 | PKCG | Promocija            | Puna implementacija     | Ostvareni rezultati su u skladu sa očekivanim. | Povećanje konkurentskih sposobnosti MSP              | Održivo, iz budžeta PKCG                                   | MSP                       |
|           |         |                                                             | 2 okrugla stola na temu unaprjeđenja podrške energetske efikasnosti, 4 događaja iz oblasti DOP-a, 1 okrugli sto na temu značaja jačanja socijalnog dijaloga u sektoru tekstila | Održana 2 okrugla stola na temu upravljanja otpadom i uspostavljanju održivog sistema upravljanja otpadom; održana konferencija o DOP-u, održano više sastanaka implementatora projekta "DOP za sve"; održan okrugli sto o socijalnom dijalogu u sektoru tekstila | Izveštaj UPCG, Web site, Press clipping, Evaluacione forme | U sklopu projekta "Start Up Training" realizovane se 3 okrugla stola sa privrednicima. Teme će biti određene u januaru 2014.g., a neke od njih su: upravljanje ljudskim resursima, marketing i PR vještine, standardi i proizvodnja | UPCG | Edukacija, promocija | Nastavak implementacije | U skladu sa planiranim                         | Unaprjeđen je kapacitet, bolja informisanost članova | Dugoročne aktivnosti i UPCG                                | Poslodavci - članovi UPCG |

|                |               |                                                                |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                                                                                          |                         |                     |                         |                                                                                                          |                                                                             |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |
|----------------|---------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost      | 3.4.5.7       | Izrada vizuelnog identiteta preduzeća                          | Unaprijeđen vizuelni identitet preduzeća                                                                                                                      | Direkcija za razvoj MSP u saradnji sa Fondacijom Petrović i Fakultetom za vizuelnu umjetnost Univerziteta Mediteran započela je projekat "Izrada vizuelnog identiteta preduzeća" u kojem učestvuje 9 preduzeća iz sektora proizvodnje i pružanja usluga. Plan je da se projekat završi u januaru 2014.god. | Izveštaj Direkcije, Web site | Nastavak aktivnosti na planu obezbjeđenja vizuelnog identiteta za 9 preduzeća            | Direkcija za razvoj MSP | Promocija           | Puna implementacija     | Ostvareni rezultat u skladu sa očekivanjima                                                              | Unaprijeđen vizuelni identitet preduzeća i bolja pozicioniranost na tržištu | Održivost zavisi od raspoloživosti sredstava                                                                                                   | MSP                                                                                                                                                                                 |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.4.6.</b> | <b>Unaprijediti potencijal za razvoj klastera u Crnoj Gori</b> |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                                                                                          |                         |                     |                         |                                                                                                          |                                                                             |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                     |
| Aktivnost      | 3.4.6.1       | Mapiranje potencijala za razvoj klastera u Crnoj Gori          | Urađeno do 5 novih dijagnostičkih studija potencijalnih klastera; Pregled 8 postojećih dijagnostičkih studija, do 10 akcionih planova za prioritetne klastere | S obzirom da se zbog tehničkih razloga kasni sa Implementacijom projekta iz sredstava IPA 2011 "Podrška za pripremu projekta za IPA III" aktivnosti u cilju postizanja ovog rezultata su odložene za narednu godinu                                                                                        | Izveštaj ME                  | Implementacijom projekta iz sredstava IPA 2011 "Podrška za pripremu projekta za IPA III" | ME                      | Nastavak aktivnosti | Faza jačanja kapaciteta | Rezultati nisu u potpunosti ostvareni zbog kako je navedeno kasnjenja u implementaciji IPA 2011 projekta | Zahvaljujući programima državne pomoći, rezultati su djelom ostvareni       | Prikazana je relevantnost pristupa razvoja klastera u postizanju održivog rasta u CG kako bi se nastavilo sa punom implementacijom Strategije. | ME, resorna ministarstva čiji se dio aktivnosti odnosi na poboljšanje ulosva i podsticanje razvoja klastera; klastre brokeri; finansijske institucije; JLS; poslovna udruženja; MSP |

|           |          |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |    |                     |                         |                                                                                         |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.4.6.2. | Sprovedenje Akcionog plana 2013. strategije za održivi ekonomski rast CG kroz uvođenje klastera 2012-2016 | <p>Realizacija programa Podsticanja razvoja klastera u sjevernom regionu i manje razvijenim opštinama za 2013</p> <p>Subvencioniranje kamata na kredite koji su dati u saradnji sa IRFCG u 2012</p> <p>Jačanje kapaciteta nadležne institucije i inoviranje strukture upravljanja i koordinacije. Imenovana posrednička organizacija spremna da obezbijedi standardizovani program obuke i pristup savjetovanja za klaster brokere i donosiocima politika, učesnike privatnog sektora kao i institucionalne predstavnike</p> <p>Definisani mehanizmi finansiranja i</p> | <p>U 2013. realizovana su 4 javna poziva u okviru "Programa podsticanja razvoja klastera u Sjevernom regionu i manje razvijenim opštinama CG za 2012-2016. godinu". Odobrena su sredstva za 5 aplikanta/klastera u ukupnom iznosu od 35.000 €.</p> <p>ME će po osnovu Programa podsticanja razvoja konkurentnosti preduzetnika, mikro, malih i srednjih preduzeća u Sjevernom regionu Crne Gore i manje razvijenim opštinama za 2012. subvencionirati kamatu za direktne kredite kod IRFCG.</p> <p>S obzirom da se zbog tehničkih razloga kasni sa Implementacijom projekta iz sredstva IPA 2011 "Podrška za pripremu projekta za IPA III" aktivnosti u cilju postizanja ovog rezultata su odložene za narednu godinu</p> | Strategija za održivi ekonomski rast CG kroz uvođenje klastera 2012-2016 I Akcioni plan za implementaciju predmetne strategije | Implementacija projekta IPA 2011 "Podrška za pripremu projekta za IPA III" u dijelu koji se odnosi na podršku razvoju klastera u Sjevernom regionu | ME | Nastavak aktivnosti | Faza jačanja kapaciteta | Rezultati nisu u potpunosti ostvareni zbog kašnjenja u implementaciji IPA 2011 projekta | Zahvaljujući programima državnih pomoći, efekti su ostvareni u smislu udruživanja MSP u klastere i samim tim nabavke i korišćenja neophodne opreme i subvencioniranja kamata za kredite MSP | Prikazana je relevantnost pristupa razvoju klastera u postizanju održivog rasta u CG kako bi se nastavilo sa punom implementacijom Strategije. | ME, ostala resorna ministarstva čiji se dio aktivnosti odnosi na poboljšanje ulosva i podsticanje razvoja klastera; klastre brokeri; finansijske institucije; jedinice lokalne samouprave; poslovna udruženja; MSP |
|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                 |         |                                                                                           |                                                                                           |                                                                      |                                      |                                                                                                                   |                                                                      |                              |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                                                        |
|-----------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                 |         |                                                                                           | kriterijuma za procjenu klastera                                                          |                                                                      |                                      |                                                                                                                   |                                                                      |                              |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                                                        |
| Operativni cilj | 3.5.    | Dijalog i partnerstvo javnog i privatnog sektora                                          |                                                                                           |                                                                      |                                      |                                                                                                                   |                                                                      |                              |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                                                        |
| Zadatak         | 3.5.1.  | Osnivanje Foruma javnog i MSP sektora                                                     |                                                                                           |                                                                      |                                      |                                                                                                                   |                                                                      |                              |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                          |                                                        |
| Aktivnost       | 3.5.1.1 | Dizajniranje i razvoj mehanizma za uspostavljanje FPJP, uključujući i njegov Sekretarijat | Izrada prijedloga Inicijative za spajanje Koordinacionog tima i Savjeta za konkurentnost. | Urađen prijedlog Savjeta za mala i srednja preduzeća i konkurentnost | Prijedlog Inicijative Savjeta za MSP | Usvajanje prijedloga Savjeta i njegov funkcionisanje na planu definisanja i ocjene politike MSP na najvišem nivou | Direkcija za razvoj MSP/ME Koordinacioni tim Savjet za konkurentnost | Unaprijeđenje infrastrukture | Faza izvodljivosti | Rezultat je u skladu sa planiranim | Savjetom za MSP na nacionalnom nivou postiže se jedinstvena koordinacija definisanja i sprovođenja MSP politike sa najvišeg nivoa, Vlade CG, prati se implementacija svih programa koje sprovode državne i ostale institucije, kreira se mehanizam za koordinaciju u politike uključujući važna ministarstva, agencije, lokalnu administraciju i uključivanje zainteresovanih | Zavisno od usvajanja modela i efikasnosti u radu Savjeta | Ministarstva, državne institucije, lokalna uprava, MSP |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                         |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | anih strana<br>na<br>centralnom<br>i lokalnom<br>nivou. |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------|--|--|

|           |         |                                                                              |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                           |                                                                                                                                        |                                              |              |                     |                                                                                                                                             |                                                                         |                                                                                   |             |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Aktivnost | 3.5.1.2 | Razvijanje sistema poslovanja (uključujući izvještavanje i kontrolu) za FPJP | Realizacija dijaloga kroz potpisane Protokole o saradnji sa 7 opština i sa institucijama na lokalnom nivou koje pružaju podršku MSP | Izrađene i distribuirane brošure u cilju adekvatnijeg informisanja i savjetovanja. BC Cetinje i BsC Bar su uključeni u program obuke za pružanje usluga mentoringa. Pružena podrška za otvaranje kancelarije za lokalni ekonomski razvoj u Pljevljima. | Izveštaji Direkcije za razvoj MSP/Opština | Neophodno je unaprijediti saradnju na lokalnom nivou, posebno u dijelu uspostavljanja funkcionisanja novog RBC i inkubatora i saradnje | Direkcija za razvoj MSP i lokalne samouprave | Informisanje | Pilot faza          | Rezultat je ispod planiranog, najvećim dijelom zbog nedostatka finansijskih sredstava za unaprjeđenje dijaloga i saradnje na lokalnom nivou | Djelimično su ostvareni efekti na planu promovisanja i informisanja MSP | Zavisno funkcionisanja modela RBC i novog inkubatora kao i finansijskih sredstava | MSP         |
| Aktivnost | 3.5.1.5 | Organizovanje sastanaka FPJP                                                 | Organizovanje 2-3 sastanka sa članovima MBA                                                                                         | Organizovana 2 okrugla stola<br><br>1. Budva - Potencijali međusobne saradnje privrede Srbije i CG 12.04.2013.<br>2. Podgorica - Jačanje saradnje MBA i Uprave za inspeksijske poslove 31.07.2013.                                                     | Izveštaji sa sastanka                     | Održavanje 2-3 susreta sa članovima udruženja (u vidu okruglih stolova na različite teme)                                              | MBA                                          | Informisanje | Puna implementacija | Rezultat ostvaren u skladu sa planiranim                                                                                                    | Širenje informacija o novim aktivnostima, poslovnom okruženju i slično  | Aktivnost koja se kontinuirano sprovodi                                           | Članovi MBA |

|                |          |                                                                        |                                                                                                   |                                                                                                                     |                                                         |                                                                                                                                                                 |       |                      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                   |  |
|----------------|----------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Nova Aktivnost | 3.5.1.6. | Unaprijeđen stepen komunikacije i saradnje između biznis sektora i NVO | Organizovan Sajam neprofitnih ideja                                                               | Sajam neprofitnih ideja održan je 27.septembra u Nikšiću i okupio je oko 120 učesnika/ca iz CG, Srbije i zemalja EU | Izveštaj sa održanog Sajma neprofitnih ideja            | Budući da je ovaj Sajam bio prekograničnog karaktera, namjera je da u 2014.org anizujem o Nacionalni i sajam neprofitnih ideja koji će okupiti najmanje 50 NVO. | CRNVO | Promocija            | Implementacija          | 20 predstavnika/ca NVO iz Bijelog Polja, Pljevalja, Nikšića, Rožaja, Užica, Prijepolja i Novog Pazara predstavilo je svoje aktivnosti i ideje za saradnju predstavnicima/ama preduzeća i ostalim učesnicima/ama Sajma i uspostavilo kontakte kao osnov buduće potencijalne saradnje | Prisutne NVO su nastavile da rade na uspostavljanju partnerstava sa preduzećima u cilju realizacije svojih ideja i po završetku Sajma.Sa druge strane, organizacije prisutne na Sajmu potpisale su Sporazum o saradnji u cilju preduzimanja daljih zajedničkih aktivnosti od javnog interesa | Sajam neprofitnih ideja predstavljao je dobar osnov za uspostavljanje komunikacije i saradnje NVO sa preduzećima. CRNVO i Smart kolektiv, kao organizatori Sajma, nastavili su da pružaju podršku ovim organizacijama u cilju uspostavljanja saradnje sa preduzećima i u narednom periodu | Ciljna grupa: 20 NVO iz Bijelog Polja, Pljevalja, Prijepolja, Nikšića, Rožaja, Užica i Novog Pazara, kao i predstavnici/e preduzeća i javnih institucija iz CG i Republike Srbije |  |
| Zadatak        | 3.5.2.   | Jačanje društvene odgovornosti u preduzećima                           |                                                                                                   |                                                                                                                     |                                                         |                                                                                                                                                                 |       |                      |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                   |  |
| Aktivnost      | 3.5.2.1  | Procijeniti nivo društvene odgovornosti MSP u Crnoj Gori               | Prezentacija i analiza TACSO istraživanja o sa predlogom mjera za unaprjeđenje DOP-a u Crnoj Gori | Izveštaj realizovan, prezentacija planirana za 2014.g.                                                              | Izveštaj UPCG, Web site, TACSO izveštaj, Press clipping | Prezentacija dvojezičnog izveštaja o stanju DOP-a u CG                                                                                                          | UPCG  | Informacija, analiza | Nastavak implementacije | Ispod planiranih                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bolja informisano st članova i zainteresovanih strana o DOP                                                                                                                                                                                                                                  | Dugoročne aktivnosti i UPCG                                                                                                                                                                                                                                                               | MSP, šira javnost                                                                                                                                                                 |  |

|           |         |                                                                                                          |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                             |                                           |                                       |                               |                        |                     |                                 |                                 |                           |                                                                                                                  |
|-----------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.5.2.2 | Osmisliti i realizovati kampanju u cilju informisanja i podizanja svijesti MSP o Društvenoj odgovornosti | Organizovan okrugli sto o društvenoj odgovornosti za MSP-<br>Prezentiran priručnik o DOP za MSP | U junu 2013. Direkcija za razvoj MSP je u saradnji sa Mrežom za društvenu odgovornost, čiji je član, organizovala promociju društvene odgovornosti u okviru okruglog stola i promovisala urađeni priručnik. | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP/Mreža DO | Nastavak aktivnosti na unaprjeđenu DO | Direkcija za razvoj MSP/MORIT | Promocija Informisanje | Puna implementacija | Rezultat u skladu sa planiranim | Unaprijeđena informisanost o DO | Aktivnost će se nastaviti | MSP i ostali predstavnici društvenih struktura (javni sektor, civilni sektor, poslovni sektor, akademski sektor) |
|-----------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|  |  |  |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                |                                                               |                                       |                              |                            |                                           |                                                                                                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                         |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>Organizovane akcije na podizanju svijesti o DOP-u (promotivne akcije radionice, brošure, elektronski časopis)</p> | <p>U januaru 2013. godine predstavljen <i>Priručnik za DOP</i> namijenjen MSP u CG-<br/>Mreža je, u saradnji sa članovima/icama Mreže (PKCG, Direkcijom za razvoj MSP, Univerzitetom Mediteran, NVO Ozon) organizovala 4 okrugla stolova na kojima je predstavljen Priručnik predstavnicima MSP i široj javnosti. Pripremljena je <i>Politika za društvenu odgovornost</i>, od strane MORIT u saradnji sa članovima/icama Mreže za DO, dokument na najvišem političkom nivou uvodi koncept DO, daje pregled do sada ostvarenih rezultata i daje smjernice za uvođenje DO u praksu funkcionisanja svih vrsta organizacija u CG (javni, poslovni i civilni sektor). Očekuje se da će dokument biti usvojen na Vladi do kraja decembra 2013. u julu 2013. Mreža je institucionalizovana kao Koordinaciono tijelo za društvenu odgovornost u okviru MORIT</p> | <p>Izveštaj Mreže za društvenu odgovornost</p> | <p>Implementacija mjera Politike za društvenu odgovornost</p> | <p>Mreža za društvenu odgovornost</p> | <p>Strateško odlučivanje</p> | <p>Puna implementacija</p> | <p>Rezultat je u skladu sa planiranim</p> | <p>Unaprijeđena svijest i znanje o DO u okviru MSP i ostalih predstavnika društvenih struktura (javni sektor, civilni sektor, poslovni sektor, akademski sektor)</p> | <p>Stvoreni su sistemski preduslovi za održivost aktivnosti</p> | <p>MSP i ostali predstavnici društvenih struktura (javni sektor, civilni sektor, poslovni sektor, akademski sektor)</p> |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |                                                                                                                                               |                                                                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                        |                         |                                    |                                                               |                                                               |                   |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|
|  |  |                                                                                                                                               |                                                                                                                           |                                                                           |                                                                                                                                                 |                                                                                                  |                        |                         |                                    |                                                               |                                                               |                   |
|  |  | Lansiran i promovisan standard za društvenu odgovornost ISO 26000<br><br>Organizacija okruglog stola za društvenu odgovornost                 | Organizovana konferencija na visokom nivou uz učešće predstavnika ISO i TK za DO sa ciljem lansiranja MEST ISO 26000      | Izveštaj Instituta za standardizaciju<br>Izveštaj Direkcije za razvoj MSP | Dalja promocija standarda MEST ISO 26000 među MSP                                                                                               | Institut za standardizaciju/Tehnički komitet za društvenu odgovornost<br>Direkcija za razvoj MSP | Promocija Informisanje | Puna implementacija     | Rezultat je u skladu sa planiranim | Dijelom unaprijeđen a svjesnost o značaju standarda DO za MSP | Zavisno od finansijskih sredstava za promociju u DO standarda | MSP               |
|  |  | Kao jedan od nosilaca projekta „CSR for ALL”, UPCG će realizovati više različitih aktivnosti u ovoj oblasti – seminari, konferencija, brošure | Realizovano više različitih aktivnosti u okviru projekta "CSR for ALL (sastanci, istraživanje, promotivni materijal, itd) | Izveštaj UPCG, Web portal, Press clipping                                 | Kao jedan od nosilaca projekta „CSR for ALL”, UPCG će realizovati više različitih aktivnosti u ovoj oblasti – seminari, prezentacija izvještača | UPCG                                                                                             | Promocija              | Nastavak implementacije | U skladu sa planiranim             | Bolja informisano st članova i zainteresovanih strana         | Dugoročne aktivnosti i UPCG                                   | MSP, šira javnost |

|         |        |                                                        |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |       |              |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |
|---------|--------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |        |                                                        | Informisati članove o aktivnostima mreže za DOP                                                                                                                                                    | MBA kao članica mreže za DOP redovno šalje informacije svojim članovima o aktivnostima za uvođenje principa DOP-a u CG.                                                                                                                                                  | Izveštaj MBA                                                                                         | Nastavak aktivnosti na informisanju članova o DOP                                                                                                                                                                                      | MBA   | Informisanje | Puna implementacija       | Postignut kontinuitet                                                                                                                                                                                                                                                                 | Povećanja svjesnost MSP o značaju principa DOP                                                                                                                                                                                                                                              | Aktivnost koja se kontinuirano sprovodi                                                                                                                                                                                                      | Članovi MBA                                                                                                                                                                         |
|         |        |                                                        | Objavljeno najmanje 3 izdanja elektronskog časopisa o društveno odgovornom poslovanju<br><br>Organizovan multistekholderski Forum o međusektorskim partnerstvima i društveno odgovornom poslovanju | U toku su završne pripreme na ponovnom lansiranju elektronskog časopisa o DOP u 2014. Forum o međusektorskim partnerstvima i DOP-u održan je 27.septembra u Nikšiću i okupio više od 120 predstavnika/ca civilnog, javnog i biznis sektora iz CG, Republike Srbije i EU. | Elektronski časopis o DOP<br>Web sajt CRNVO<br>www.crnvo.me<br><br>Izveštaj CRNVO sa održanog Foruma | Forum o međusektorskim partnerstvima i društveno odgovornom poslovanju u biće organizovan tokom 2014. i takođe će biti tematskog karaktera. Takođe, elektronski časopis o DOP će biti objavljivana dvomjesečno, počev od januara 2014. | CRNVO | Informisanje | Implementacija/Planiranje | Rezultat je dijelom ostvaren u segmentu elektronskog časopisa. Forum je okupio najeminentnije stručnjake iz CG, Republike Srbije i zemalja EU i na taj način doprinio podizanju nivoa svijesti prisutnih učesnika/ca o konceptu DOP ali i ulozi medija u njegovoj promociji i razvoju | Stvorena osnova za ponovno pokretanje elektronskog časopisa o DOP-u. Forum je doprinio ne samo upoznavanju prisutnih sa aktuelnosti na polju DOP, već je doprinio i povezivanju biznis sektora i nevladinih organizacija, kao mogućih partnera u realizaciji akcija od značaja za zajednicu | Po završetku u Foruma, pripremljeni su zaključci i preporuke za unaprijeđenje stanja u oblasti DOP i grupisanje shodno nosiocima odgovornosti. CRNVO će nastaviti da radi na realizaciji preporuka, u saradnji sa partnerima i u budućnosti. | Primarna ciljna grupa ovog Foruma su bila preduzeća iz CG i Srbije. Takođe, ostale ciljne grupe su bili/e predstavnici/e nevladinih organizacija i javnog sektora, kao i građani/ke |
| Zadatak | 3.6.1. | Unaprijediti statističko praćenje i istraživanja o MSP |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                        |       |              |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |

|           |         |                              |                                                                                                   |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                    |                                                                                            |                         |              |                     |                                                       |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                    |               |
|-----------|---------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Aktivnost | 3.6.1.1 | Kreirati specifične baze MSP | Kontinuirano ažuriranje baze podataka za uvoznike i izvoznike iz klase malih i srednjih preduzeća | Na polju ostvarivanja ovih aktivnosti javljaju se brojni problemi: nije moguće u većini slučajeva utvrditi kada se preduzeće bavi uvozom i/ili izvozom | Baza uvoznika i izvoznika kao i indikatori za klasu veličine po kojoj se oni klasifikuju na mala i srednja preduzeća koja se bave uvozom i izvozom | Ažuriranje i upotpunjavanje baz e uvoznika i izvoznika u klasi malih i srednjih preduzeća. | MONSTAT                 | Informisanje | Puna implementacija | Raspoloživi su podaci o malim i srednjim preduzećima. | Povećana informisanost i izveštavanje o MSP: Baze su kreirane za potrebe MONSTAT-a, a za potrebe korisnika objavljuju se analize sa podacima na različitim nivoima agregiranja. | Podaci se ažuriraju u različitim vremenskom periodu u zavisnosti od varijable koja se ažurira, npr. br. zaposlenih mjesečno, promet kvartalno itd. Ažuriranje se vrši koristeći administrativne izvore i statistička istraživanja. | MSP           |
|           |         |                              | Kontinuirano ažuriranje baze izvoznika                                                            | Baza izvoznika se kontinuirano ažurira                                                                                                                 | Elektronska baza izvoznika Direkcije za razvoj MSP                                                                                                 | Kontinuirano ažuriranje baze podataka iz internih i eksternih izvora                       | Direkcija za razvoj MSP | Informisanje | Puna implementacija | U skladu sa planiranim                                | Informisanost o izvoznim preduzećima                                                                                                                                            | Održiva aktivnost                                                                                                                                                                                                                  | MSP izvoznici |
|           |         |                              | Ažurirati i unaprijediti bazu članova MBA                                                         | Ažurirana baza podataka                                                                                                                                | Baza                                                                                                                                               | Ažurirana baza podataka                                                                    | MBA                     | Informisanje | Puna implementacija | Ažurirana baza podataka                               | Dostupna baza po različitim kriterijumima pretraživanja                                                                                                                         | Aktivnost koja se kontinuirano sprovodi                                                                                                                                                                                            | Članovi MBA   |

|           |             |                                                                                                    | Unaprjeđenje<br>, proširivanje<br>i<br>sveobuhvatan pristup<br>kreiranju<br>baze<br>podataka<br>MSP                                                                                    | Nastvljene aktivnosti u<br>ovom domenu                                                                                                                                           | Baze UPCG, Izvještaj UPCG                                                                                            | Unaprjeđenje,<br>proširivanje<br>i<br>sveobuhvatan pristup<br>kreiranju<br>baze<br>podataka<br>MSP | UPCG    | Informacija<br>,<br>prikupljanje<br>podataka | Nastavak<br>implementacije | U skladu<br>sa<br>planiranim                                                                                | Unaprjeđenje<br>baze<br>podataka                                                                                                                                                                                                                 | Dugoročne<br>aktivnosti<br>i UPCG                                                                                                                                                                                                                                                                               | UPCG |
|-----------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Aktivnost | 3.6.<br>1.2 | Uspostavljanje<br>pouzdanih<br>statističkih<br>podataka u<br>skladu sa<br>indikatorima<br>EUROSTAT | Objavljena<br>statistički<br>podaci o<br>sektoru MSP,<br>urađeni u<br>skladu sa<br>EUROSTAT.<br>Kontinuirano<br>ažuriranje<br>baze<br>podataka iz<br>internih i<br>eksternih<br>izvora | Objavljena statistički<br>podaci o sektoru MSP za<br>2012 godinu, urađeni u<br>skladu sa EUROSTAT.<br>Kontinuirano ažuriranje<br>baze podataka iz internih i<br>eksternih izvora | Baza malih i srednjih<br>preduzeća kreirana i ona<br>postoji u okviru baze podataka<br>statističkog Biznis registra. | Kontinuirano<br>ažuriranje<br>baze<br>podataka<br>iz internih<br>i<br>eksternih<br>izvora          | MONSTAT | Informisanje                                 | Puna<br>implementacija     | Baza je<br>uspostavljena i<br>svakodnevno se<br>ažurira. Rezultat<br>ostvaren u skladu<br>sa<br>planiranim. | Svakodnevno se radi<br>na što većoj<br>pouzdanosti<br>podataka o MSP<br>preduzećima. Pojačana<br>je informisanost<br>putem objavljivanja<br>saopštenja,<br>publikacije i<br>analize poštujući<br>indikatora<br>EUROSTAT-a i<br>Regulative<br>EU. | Podaci<br>se<br>ažuriraju<br>u<br>različitim<br>vremenskim<br>periodima<br>u<br>zavisnosti<br>od<br>varijable<br>koja se<br>ažurira<br>npr. br.<br>zaposlenih<br>mjesečno,<br>promet<br>kvartalno<br>itd.<br>Ažuriranje<br>se vrši<br>koristeći<br>administrativne<br>izvorne i<br>statističke<br>istraživanje. | MSP  |

|                |               |                                                                                |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                                                                                          |                         |                       |                     |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                     |
|----------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Aktivnost      | 3.6.1.3.      | Istraživanje o poslovanju srednjih i velikih preduzeća                         | Objavljeni statistički podaci, urađeni u skladu sa preporukama EUROSTAT-a  | Sprovedeno istraživanje u aprilu 2013. godine i objavljeni na sajtu Zavoda za statistiku CG - Monstat.                                                                                                                                                   | Rezultati istraživanja           | Istraživanje se sprovodi svake druge godine, tako da sljedeća godina kada će se istraživanje sprovoditi je 2015. godina. | MONSTAT                 | Informisanje          | Puna implementacija | Raspoloživost podataka o srednjim i velikim preduzećima                                                                 | Pregled stanja srednjih i velikih preduzeća posmatranih po opštinama i po sektorima djelatnosti, kao i o pripadnosti preduzeća grupama preduzeća koje se nalaze u inostranstvu ili na teritoriji CG. | Po planu periodična istraživanja je dvogodišnja. | Srednja i velika preduzeća          |
| Aktivnost      | 3.6.1.4.      | Sprovođenje GEM istraživanja                                                   | Planirano sprovedene GEM istraživanja tokom 2013. godine (u ulozi učenika) | Projekat nije realizovan.                                                                                                                                                                                                                                | Izveštaj IRFCG                   | /                                                                                                                        | IRFCG                   | /                     | /                   | /                                                                                                                       | /                                                                                                                                                                                                    | /                                                | /                                   |
| <b>Zadatak</b> | <b>3.6.2.</b> | <b>Promocija evropskih vrijednosti u razvoju politike MSP i preduzetništva</b> |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |                                                                                                                          |                         |                       |                     |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                     |
| Aktivnost      | 3.6.2.1       | Sprovođenje principa SBA                                                       | Praćenje primjene principa SBA                                             | Primjena principa i preporuka SBA se kontinuirano prati i izvještava, ali njihova implemenatacija zavisi od obezbjeđenja finansijskih sredstava. Za određene aktivnosti koje zahtijevaju dalje unaprjeđenje predložena je podrška u okviru IPA 2014-2016 | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP | Započelo se sa pripremanjem aktivnosti ma za izradu Izveštaja o sprovođenju principa SBA za 2015. godinu                 | Direkcija za razvoj MSP | Strateško odlučivanje | Implementacija      | Rezultati su djelimično ostvareni zbog zavisnosti od finansijskih sredstava za praćenje i implemenataciju preporuka SBA | Sagledane preporuke i mjere za implementaciju                                                                                                                                                        | Usklađivanje sa SBA principima je kontinuirano   | MSP, državni organi, lokalna uprava |

|           |         |                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                     |                                                                                                                              |                              |             |                     |                                                            |                                                                                                                                                                  |                                                                   |                                       |
|-----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|---------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Aktivnost | 3.6.2.2 | Organizovane SME week                                                           | Održana 1 konferencija sa 40 učesnika                                                                                                                                                 | Održana konferencija "Preduzetničko učenje u sistemu obrazovanja" 1. novembra u okviru SME WEEK sa 49 učesnika                                                                                                                                                      | Promotivni materijal Izveštaj PKCG Izveštaj Direkcija za razvoj MSP | Nastavak aktivnosti - Nastaviće se sa organizacijom SME WEEK                                                                 | PKCG/Direkcija za razvoj MSP | Promocija   | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u potpunosti u skladu sa planiranim | Ostvaren napredak u promovisanju preduzetničkog učenja                                                                                                           | Održivost obezbijena na osnovu donatorskih i budžetskih sredstava | MSP, institucije, mediji              |
| Aktivnost | 3.6.2.3 | Nagrada za najboljeg preduzetnika i izvoznika u različitim kategorijama         | Održana konferencija i dodijeljene nagrade                                                                                                                                            | Povodom Dana Privredne komore CG, na svečanosti u Vili Gorica 19. aprila 2013. godine uručene su nagrade kompanijama i pojedincima za uspješno poslovanje, društvenu odgovornost, inovativnost i unapređenje menadžmenta, za 2012. godinu, konferencija za novinare | Izveštaj PKCG                                                       | Nastavak aktivnosti                                                                                                          | PKCG                         | Promocija   | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u potpunosti u skladu sa planiranim | Poboljšana promocija najboljih preduzeća i crnogorskih proizvođača i podignuta svjesnost o značaju razvoja preduzetništva kod široke javnosti i donosioca odluka | Održivost obezbijena kroz budžet PKCG                             | Privredni subjekti, pojedinci         |
| Zadatak   | 3.6.3.  | Podsticanje ženskog preduzetništva                                              |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                     |                                                                                                                              |                              |             |                     |                                                            |                                                                                                                                                                  |                                                                   |                                       |
| Aktivnost | 3.6.3.1 | Razviti dodatne programe za podsticanje preduzetništva i samozapošljavanja žena | Razvijeni dodatni programi podsticanja preduzetništva i samozapošljavanja žena; predata aplikacija za odobrenje projekta od strane Američke ambasade u CG (projekat APŽ „From idea to | Aplicirano za projekat 2013 Democracy Commission Small Grants Program, u organizaciji Embassy of the United States of America, pod nazivom ``From idea to business``. Projekat nije odobren.                                                                        | Izveštaj APŽ                                                        | Saradnja sa BSC Bar, UPCG, IRFCG u okviru nekoliko projekata za podsticanje ženskog preduzetništva i samozapošljavanja žena. | APŽ                          | Finansirane | /                   | Rezultati nisu u skladu sa planiranim.                     | Nedostatak finansijskih sredstava                                                                                                                                | /                                                                 | Postojeće i potencijalne preduzetnice |

|  |  |  |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                     |      |           |                     |                                                            |                                              |                                                                                                                           |                                             |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|------|-----------|---------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|  |  |  | business")                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                     |      |           |                     |                                                            |                                              |                                                                                                                           |                                             |
|  |  |  | Realizovan program podrške razvoju ženskog preduzetništva | U saradnji sa Dubrovačko-neretvanijskom županijskom komorom, NVO "IEED" i "Ženska akcija", Odbor za žensko preduzetništvo PKCG uradio projekat "Žensko preduzetništvo u turizmu kroz inovativnu ponudu lokalnih gastro suvenira", kojim se aplicira za IPA Program prekogranične saradnje "CG - Hrvatska" | Izveštaj PKCG | Nastavak aktivnosti | PKCG | Promocija | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u potpunosti u skladu sa planiranim | Poboljšan položaj i promocija žena u biznisu | Projekat je održiv kroz budžete PKCG, Dubrovačko-neretvlianske županijske komore, NVO "Ženska akcija" i IEED, sredstva EU | MSP - postojeće i potencijalne preduzetnice |



|  |  |  |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |                                      |       |         |                     |                                  |                                                                                             |                                       |                    |
|--|--|--|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|---------|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|
|  |  |  | Organizovane seminara za obuku žena | <p>U okviru projekta UNWOMEN, organizovan seminar na temu "Rodno budžetiranje na lokalnom nivo" za predstavnike/ce opštine Budva sa 20 učesnika/ca. Takođe u Opštini Budva organizovana je edukacija teže zapošljive kategorije žena sa područja Opštine, a sa evidencije ZZZCG, za korišćenje računara. Obuku je prošlo 24 žena. Organizovana 2 seminara za žene sa seoskog područja-Seoski turizam, pruženi praktični savjeti u cilju poboljšanja turističke ponude.</p> | MLJMP | Projekat se završava polovinom 2014. | MLJMP | Trening | Puna implementacija | Rezultati u skladu sa planiranim | Unaprijeđeno znanje žena za budžetiranje, rad na računaru i pružanje usluga seoskog turizma | Održivo u okviru realizacije projekta | Žene, preduzetnice |
|--|--|--|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|---------|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|

|           |         |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                          |          |                                                    |                     |                                     |                                                                                                  |                      |                                       |
|-----------|---------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| Aktivnost | 3.6.3.2 | Unaprijediti ulogu poslovnih udruženja žena | Nastavak aktivnosti i podrška „Asocijaciji poslovnih žena”. Kontinuirana podrška radu i kvalitetnijem pozicioniranju APŽ u zemlji i inostranstvu od strane UPCG; uključenost APŽ u aktivnosti UPCG po pitanju kreiranja mjera i politika razvoja ženskog preduzetništva. | UPCG je za potrebe izrade strateškog dokumenta "Procjena okruženja za žensko preduzetništvo u Crnoj Gori" realizovala dubinske intervjue (po ILO metodologiji) sa 17 ključnih informatora, među kojima je bila i predstavnica APŽ. Takođe, za iste potrebe, UPCG je organizovala dvije fokus grupe čije učesnice su bile i članice APŽ. UPCG je ovaj dokument publikovala u okviru projekta podržanog od strane ILO. Okruženje za žensko preduzetništvo je procijenjeno po 10 ključnih oblasti i za svaku od njih UPCG je dala preporuke (ukupno 82 preporuke) | Izveštaj UPCG/APŽ | UPCG će nastaviti s pružanjem podrške radu APŽ (administrativni kapaciteti i poslovne prostorije UPCG, uključeno st APŽ u projektne aktivnosti UPCG, povezivanje APŽ sa međunarodnim organizacijama, aktivnosti zastupanja i lobiranja). | UPCG/APŽ | Analiza, promocija i podizanje svijesti, edukacija | Puna implementacija | Rezultati su u skladu sa planiranim | Podizanje svijesti javnosti o značaju podrške razvoju ženskog biznisa; Promocija žena u biznisu. | Aktivnost je održiva | Postojeće i potencijalne preduzetnice |
|-----------|---------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |               |                                                                                                           |      |                              |                     |                                                                   |                                              |                                         |                   |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|
|  |  |  | <p>Povećan broj članica APŽ; ažurirana baza podataka APŽ o ženama preduzetnicama;</p> <p>Povećan nivo saradnje sa nadležnim institucijama i organizacijama na nacionalnom i lokalnom nivou (potpisani sporazumi o saradnji)</p> | <p>Povećan broj članica. Ažurirana je baza podataka o ženama preduzetnicama.</p>                                                                  | Izveštaj APŽ  | <p>Kontinuirani rad na povećanju članstva. Saradnja sa institucijama na nacionalnom i lokalnom nivou.</p> | APŽ  | Unaprijeđenje infrastrukture | Puna implementacija | <p>Rezultati ostvareni u skladu sa planiranim i očekivanim</p>    | Povećan broj članica APŽ                     | Dugoročna aktivnost                     | Žene preduzetnice |
|  |  |  | <p>Inovirana baza podataka žena preduzetnica – članica PKCG</p>                                                                                                                                                                 | <p>Inovirana baza podataka žena preduzetnica – članica PKCG. Uključene su u kreiranje politike razvoja ženskog preduzetništva i u 2013.godinu</p> | Izveštaj PKCG | Nastavak aktivnosti                                                                                       | PKCG | Informisanje                 | Puna implementacija | <p>Ostvareni rezultati su u potpunosti u skladu sa planiranim</p> | Poboljšan položaj i promocija žena u biznisu | Aktivnost je održiva kroz budžet Komore | Preduzetnice      |

|           |         |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                                                                             |     |                        |                     |                                                         |                                                      |                      |             |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-------------|
| Aktivnost | 3.6.3.3 | Jačati međusobnu saradnju, kao i saradnju žena preduzetnica sa drugim udruženjima (networking) | Potpisani sporazumi o saradnji sa drugim udruženjima; Organizovan tradicionalni, godišnji događaj – IV Konferencija APŽ; Organizovan a godišnja Skupština APŽ; Učešće na kongresima, sajmovima, konferencijama i drugim događajima u cilju networkinga i promovisanja | <p>Održana konferencija „Ženski biznis – potencijal crnogorske ekonomije“ u organizaciji UPCG, ILO, UNDP i partnerstvu sa APŽ.</p> <p>Predsjednica Skupštine APŽ CG, učestvovala na II radionici u sklopu projekta “Žensko preduzetništvo motor za stvaranje radnih mjesta na prostoru Jugoistočne Evrope”.</p> <p>Učestvovano na radionici “Mladi preduzetnici” u Zagrebu.</p> <p>U organizaciji Foruma privrednih komora JJ Područja, Okruglog stola za žensko poduzetništva i HGK- Županijske komore Dubrovnik, a uz suoorganizaciju Hrvatske udruge poslovnih žena KRUG, održan je 8. Kongres poduzetnica Jadransko-jonskog područja, u Dubrovniku, APŽ učestvovala.</p> <p>Na poziv Direkcije za razvoj MSP predstavnica APŽ učestvovala je na 7. Forumu FREJA (Forum za regionalne i evropske zajedničke aktivnosti) koji je održan pod nazivom „Jednake mogućnosti, demokratija i izazovi evropskih organizacija civilnog društva“, u periodu od 3-5. novembra, u Briselu.</p> | Izveštaj APŽ | V konferencija Asocijacije poslovnih žena. Učešće na kongresima, konferencijama, sajmovima. | APŽ | Promocija Informisanje | Puna implementacija | Rezultati ostvareni u skladu sa planiranim i očekivanim | Poboljšanje i afirmacija ženskog preduzetništva u CG | Dugoroč na aktivnost | Članice APŽ |
|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-------------|

|           |             |                                |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                            |              |                                                                           |     |           |                     |                                                         |                                                      |                     |              |
|-----------|-------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|---------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
|           |             |                                |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                            |              |                                                                           |     |           |                     |                                                         |                                                      |                     |              |
| Aktivnost | 3.6.<br>3.4 | Pojačati promotivne aktivnosti | Promovisano žensko preduzetništvo među visokoškolicima; promovisana "Poslovna ambasada APŽ" kao i prve poslovne ambasadorke APŽ; kontinuirana promocija uspješnih poslovnih žena – članica APŽ; kontinuirana medijska promocija aktivnosti i ostvarenih | Realizovana saradnja sa medijima u cilju promocije ženskog preduzetništva. | Izveštaj APŽ | Promocija ženskog preduzetništva. Štampanje kataloga članica Asocijacije. | APŽ | Promocija | Puna implementacija | Rezultati ostvareni u skladu sa planiranim i očekivanim | Poboljšanje i afirmacija ženskog preduzetništva u CG | Dugoročna aktivnost | Preduzetnice |

|  |  |  |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                    |                     |                                     |                                                                                                  |                      |                                       |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
|  |  |  | rezultata APŽ; ostvarena kvalitetna saradnja sa medijima po pitanju promocije ženskog preduzetništva; publikovane brošure.                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                    |                     |                                     |                                                                                                  |                      |                                       |
|  |  |  | Nastavak aktivnosti usmjerenih na afirmaciju ženskog preduzetništva<br><br>Realizacija sveobuhvatne analize ambijenta za razvoj ženskog preduzetništva u CG | U cilju afirmacije ženskog preduzetništva, UPCG je bila jedan od organizatora konferencije "Ženski biznis - potencijal crnogorske ekonomije" koja je 16.10.2013. održana u Podgorici. Tom prilikom, predstavljen je strateški dokument "Procjena okruženja za žensko preduzetništvo u Crnoj Gori" koji je UPCG kreirala u okviru projekta podržanog od strane ILO. | Izveštaj UPCG, Press clipping, Web portal | UPCG će nastaviti s aktivnostima usmjerenim na afirmaciju ženskog preduzetništva i pružanje podrške njegovom razvoju (projektne aktivnosti UPCG, aktivnosti zastupanja i lobiranja, podrška radu Direkcije za razvoj MSP na | UPCG | Analiza, promocija i podizanje svijesti, edukacija | Puna implementacija | Rezultati su u skladu sa planiranim | Podizanje svijesti javnosti o značaju podrške razvoju ženskog biznisa; Promocija žena u biznisu. | Aktivnost je održiva | Postojeće i potencijalne preduzetnice |

|               |             |                           |                                                                                                                       |                                                                                                                                      |                                                                                 |                                                                                                                                 |                            |                          |                     |                                                      |                            |                                                                                                                        |                           |
|---------------|-------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|               |             |                           |                                                                                                                       |                                                                                                                                      |                                                                                 | pripremi<br>Strategije<br>razvoja<br>ženskog<br>preduzetn<br>ištva)                                                             |                            |                          |                     |                                                      |                            |                                                                                                                        |                           |
|               |             |                           | Učešće u<br>kreiranju<br>novih<br>indikatora za<br>žensko<br>preduzetništvo<br>u okviru<br>SBA i njihova<br>promocija | Aktivnost je pomjerena za<br>2014. jer je izvještaj o<br>sprovođenju SBA principa<br>planiran za 2015, od<br>strane EK, ETF i SEECEL | Indikatori SBA za žensko<br>preduzetništvo Izvještaj<br>Direkcije za razvoj MSP | Učešće u<br>kreiranju<br>novih<br>indikatora<br>za<br>žensko<br>preduzetn<br>ištvo u<br>okviru<br>SBA i<br>njihova<br>promocija | Direkcija za<br>razvoj MSP | Strateško<br>odlučivanje | Planiranje          | Rezultati<br>nijeku u<br>skladu sa<br>planirani<br>m | /                          | Aktivnos<br>t će se<br>realizova<br>ti u<br>2014, a<br>impleme<br>ntirati u<br>2015 pa<br>se<br>smatra<br>održivo<br>m | MSP, žene<br>preduzetnice |
| Aktivn<br>ost | 3.6.<br>3.5 | Sprovesti<br>istraživanje | Ažurirana<br>baza                                                                                                     | Baza podataka članica<br>ažurirana. Učestvovanje u                                                                                   | Izvještaj APŽ                                                                   | Ažurirne<br>baze                                                                                                                | APŽ                        | Institucion<br>alna      | Puna<br>implementac | Rezultati<br>delimično                               | Nedostatak<br>finansijskih | Dugoroč<br>na                                                                                                          | Preduzetnice              |

|  |  |                                         |                                                                                                                 |                                                                                                                                               |  |                                                                                                                                                                             |  |                |     |           |           |           |  |
|--|--|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|-----|-----------|-----------|-----------|--|
|  |  | o "stvarnim"<br>vlasnicama<br>preduzeća | podataka<br>članica APŽ;<br>Učešće APŽ<br>u istraživanju<br>ambijenta za<br>razvoj<br>ženskog<br>preduzetništva | radionicama, fokus<br>grupama i istraživanjima<br>na temu ženskog<br>preduzetništva, a u cilju<br>unapredjenja ambijenta za<br>njegov razvoj. |  | podataka<br>članica<br>APŽ;<br>Učešće<br>članica<br>Asocijacija<br>u istraživanjima,<br>fokus<br>grupama<br>u cilju<br>unapredjenja<br>razvoja<br>ženskog<br>preduzetništva |  | infrastruktura | ija | ostvareni | sredstava | aktivnost |  |
|--|--|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|-----|-----------|-----------|-----------|--|



|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |                                                                                                                 |      |                            |                            |                                                                                  |                                               |                      |                   |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------|
|  |  |  | <p>Sprovedeno istraživanje i izrada strateškog dokumenta UPCG „Procjena okruženja za žensko preduzetništvo u CG”. Ovu aktivnost UPCG je realizovala u okviru projekta podržanog od strane ILO.</p> <p>Prezentacija UPCG strateškog dokumenta „Procjena okruženja za žensko preduzetništvo u CG” (stanje ženskog biznisa i preporuke za njegov razvoj) na konferenciji "Ženski biznis - potencijal crnogorske ekonomije" koja je održana 16.10.2013.god.</p> <p>Za potrebe ILO-ove „Globalne studije o ženama u biznisu i menadžmentu”, UPCG je u toku 2012/2013 realizovala istraživanje o ženama u biznisu i menadžmentu u Crnoj Gori (po jedinstvenom ILO upitniku).</p> <p>Prethodno, UPCG je za ovu ILO studiju pripremila „Izveštaj za Crnu Goru” (2012).</p> | <p>Izveštaj UPCG, Press clipping, Web portal</p> | <p>UPCG će nastaviti aktivnosti koje imaju za cilj dalju analizu stanja/razvoja ženskog preduzetništva u CG</p> | UPCG | Istraživanje, informisanje | Planiranje, implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu s planiranim, pri čemu dio prevazilaži planirano | Podrška daljem razvoju ženskog preduzetništva | Aktivnost je održiva | Žene preduzetnice |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------|

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                            |                                         |                                          |                                |                     |                            |                                           |                                                                                        |                                                                           |                                  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|  |  |  |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                            |                                         |                                          |                                |                     |                            |                                           |                                                                                        |                                                                           |                                  |
|  |  |  | <p>Sprovedeno istraživanje o potrebama za obrazovanjem i obukom u preduzećima čiji su vlasnici žene –TNA, a koji se sprovodi istovremeno u 9 zemalja SEECEL-a</p> <p>Prezentacija rezultata istraživanja</p> | <p>Istraživanje o potrebama za obrazovanjem i obukom u preduzećima čiji su vlasnici žene –TNA je sprovedeno, rezultati upućeni SEECEL; očekuje se objavljivanje i promocija rezultata.</p> | <p>Izveštaj Direkcije za razvoj MSP</p> | <p>Projekat TNA sa SEECEL je završen</p> | <p>Direkcija za razvoj MSP</p> | <p>Informisanje</p> | <p>Puna implementacija</p> | <p>Rezultat je u skladu sa planiranim</p> | <p>Evidentirane potrebe za obrazovanjem obukom u preduzećima čiji su vlasnici žene</p> | <p>Aktivnost će biti realizovana prezentacijom rezultata istraživanja</p> | <p>MSP čiji su vlasnici žene</p> |

|           |          |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                               |             |              |                     |                                               |                                                                                                                                                                                                                        |                    |                  |
|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
|           |          |                                                                                                                                               | Definisati edukativne potrebe žena iz 4 opštine (Cetinje, Kolašin, Mojkovac, Pljevlja) na osnovu detaljnog intervjua sa 160 žena iz 4 opštine u Crnoj Gori. Na osnovu intervjua, uraditi plan mentoringa i ukupnog sistema informisanja žena i stvaranje mreže podrške. | Intervjuisano 150 žena u opštinama Cetinje, Kolašin i Mojkovac. Urađen plan obuke i edukativni programi sprovedeni do kraja. Program informisanja ostvaren u sve tri opštine, u saradnji sa Ministarstvom poljoprivrede (za žene zainteresovane za seoski turizam i proizvodnju hrane). Sa opštinom Pljevlja potpisan Memorandum o saradnji i završeni preliminarni dogovori oko organizovanja obuka. | Izvjestaji UNDP     | /                                                             | UNDP/MLJ MP | Informisanje | Planiranje          | Ostvareni rezultati u skladu sa planiranim    | Kroz realizovane aktivnosti, Opštinama Cetinje, Kolašin i Mojkovac predložen primjer rodno senzibilnog planiranja lokalnog ekonomskog razvoja                                                                          | /                  | /                |
| Aktivnost | 3.6. 3.6 | Otvaranje posebne kreditne linije za postojeće preduzetnice ili start up, a imajući u vidu da žene nijesu vlasnice nekretnina u 90% slučajeva | Planirana realizacija do 20 projekata<br><br>Nastavak saradnje sa IRFCG; održani sastanci sa predstavnicima bankarskog sektora na temu kreiranja kreditnih linija za ženski biznis pod povoljnim uslovima.                                                              | IRFCG je u 2013. godini, na osnovu posebne kreditne linije namijenjene ženama-nosiocima biznisa, finansirao 8 kredita u ukupnom iznosu od 0.259 mil €.                                                                                                                                                                                                                                                | Izveštaj IRFCG, APŽ | Nastavak kreditne podrške za žene u biznisu i u 2013. godini. | IRFCG APŽ   | Finansiranje | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim | S obzirom na broj odobrenih kredita u okviru kreditne linije žene u biznisu, povećan je broj preduzeća čiji su osnivači žene, poboljšani uslovi MSP-a za pristup finansijama od strane žena / promocija žena u biznisu | Projekat je održiv | Nezaposlene žene |

|           |              |                                                                           |                                                                                                |                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |       |              |                     |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                       |                  |
|-----------|--------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------|--------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|           |              |                                                                           | Realizovana kreditna podrška ženskom preduzetništvu u pod povoljnim uslovima                   | U 2013.godini pripadnicama ženskog pola do 15. decembra odobren je 21 kredit, za otvaranje 24 nova radna mjesta, u iznosu od 0.120 mil€. | Odluke o dodjeli kredita, ugovori o kreditu, izvještaji ZZZCG | Nastavak kreditne podrške za žene u biznisu i u 2014. | ZZZCG | Finansiranje | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u nominalnim pokazateljima iznad planiranih | Otvaranje 24 nova radna mjesta, povećan je broj preduzeća čiji su osnivači žene, poboljšani uslovi MSP za pristup finansijama od strane žena, i preduslovi za olakšan pristup kreditima posebno za preduzeća čije su vlasnice žene, a koja nemaju kolateral, promocija žena u biznisu | Projekat je uspostavio održivu osnovu iz replasmana ranije odobrenih kreditnih sredstava. Međutim, dalja održivost projekta će u narednom periodu zavisiti od sredstava koja će Budžet CG opredijeliti Zavodu za njegovu realizaciju. | Nezaposlene žene |
| Aktivnost | 3.6.<br>3.7. | Uvođenje godišnje nagrade za najuspješnije preduzeće čiji je vlasnik žena | Uspostavljen a godišnja nagrada APŽ za najuspješnije poslovne žene – preduzetnice i menadžerke | Nije realizovano usled nedostatka finansijskih sredstava                                                                                 | Izvještaj APŽ                                                 | /                                                     | APŽ   | /            | /                   | Planirana aktivnost nije ostvarena                                 | Nedostatak finansijskih sredstava                                                                                                                                                                                                                                                     | /                                                                                                                                                                                                                                     | Preduzetnice     |

|           |             |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |                                         |                                                                                                              |      |         |                     |                                      |                                                                                                                                                                                                       |                                                           |                                       |
|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Aktivnost | 3.6.<br>3.8 | Edukacija postojećih i potencijalnih preduzetnika (koncept LLL, usvajanje posebnih znanja i vještina, mentoring i sl) | Organizovati minimum 4 obuke                                                                                                                                                                                | UPCG je organizovala niz edukativnih seminara i radionica (više od 4) u čijem su radu, između ostalih, učestvovala i postojeće i potencijalne preduzetnice. | Izveštaj UPCG, Web site, press clipping | UPCG će nastaviti sa organizacijom edukativnih seminara i radionica za postojeće i potencijalne preduzetnice | UPCG | Trening | Puna implementacija | Rezultati iznad planiranih           | Podignut nivo znanja o temama koje su obrađivane, a od značaja su za poslovanje preduzetnika; Sagledane potrebe postojećih i potencijalnih preduzetnika za daljom edukacijom - po tematskim oblastima | Aktivnost je održiva, djelimično uslovljena budžetom UPCG | Postojeće i potencijalne preduzetnice |
|           |             |                                                                                                                       | Realizovan program seminara za žene preduzetnice Organizovan a 2 seminara                                                                                                                                   | Seminari nijesu organizovani                                                                                                                                | Izveštaj PKCG                           | Organizovana 2 seminara                                                                                      | PKCG | Trening | /                   | Nije realizovano                     | /                                                                                                                                                                                                     | /                                                         | /                                     |
|           |             |                                                                                                                       | Organizovani različiti oblici edukacije postojećih i potencijalnih preduzetnica (seminari, radionice...); organizovana obuka članica APŽ putem učešća na događajima u inostranstvu (seminari, radionice...) | Nije realizovano usled nedostatka finansijskih sredstava                                                                                                    | Izveštaj APŽ                            | /                                                                                                            | APŽ  | /       | /                   | Planirana aktivnost nije realizovana | Nedostatak finansijskih sredstava                                                                                                                                                                     | /                                                         | Postojeće i potencijalne preduzetnice |

|  |  |  |                                                                           |                                                                                                                                                                                            |                                         |                                          |                         |              |                    |                                         |                                                                       |                                                                                                  |                        |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|  |  |  | Urađeni programi obuka na osnovu istraživanja o potrebama za obukom (TNA) | S obzirom da rezultati TNA nijesu publikovani, aktivnost je odložena za 2014. Evidentirane su potrebe za obrazovanjem i obukom, ali izrada programa obuke zavisi od finansijskih sredstava | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP/SEECEL | Definisane obuke na osnovu rezultata TNA | Direkcija za razvoj MSP | Informisanje | Faza izvodljivosti | Rezultati nijesu u skladu sa planiranim | Sagledane potrebe za obrazovanjem i obukom među ženama preduzetnicama | Izrada Programa obuke i njihovo sprovođenje zavisi od obezbeđenja finansijskih sredstava Budžeta | MSP, žene preduzetnice |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |   |            |                     |           |                                                      |                                                                                        |   |                    |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---|------------|---------------------|-----------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|
|  |  |  | <p>Intervjuisano 150 žena u opštinama Cetinje, Kolašin i Mojkovac. Urađen plan obuke i edukativni programi sprovedeni do kraja. Program informisanja ostvaren u sve tri opštine, u saradnji sa Ministarstvom poljoprivrede (za žene zainteresovane za seoski turizam i proizvodnju hrane). Sa opštinom Pljevlja potpisan Memorandum o saradnji i završeni preliminarni dogovori oko organizovanja obuka.</p> | <p>U opštinama Kolašin, Mojkovac i Cetinje, obučeno 120 žena kroz 10 posebno dizajniranih trening programe. - 50 žena je napravilo biznis planove u jednoj od sljedeće 4 oblasti: seoski turizam, proizvodnja hrane, proizvodnja suvenira i usluge - 2 žene sa Cetinja su registrovale sopstveni biznis u oblasti proizvodnje hrane. - 19 žena (10 iz Kolašina i 9 iz Mojkovca) su dobile finansijsku podršku za realizaciju biznis planova. Podršku je obezbijedila UNDP-jeva partnerska NVO Regionalna razvojna agencija za Bjelasicu, Komove i Prokletije. Prijestonica Cetinje je finansirala obuku za izradu suvenira za žene iz sva tri grada. 19 žena sa Cetinja se udružilo u NVO Udruženje preduzetnica Cetinja.</p> | Izvjestaji UNDP/MLJMP | / | UNDP/MLJMP | Trening, konsalting | Zavrsetak | <p>Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim</p> | <p>U Kolašinu, Mojkovcu, Pljevljima i na Cetinju, Budvi, povećan broj preduzetnica</p> | / | Žene, preduzetnice |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---|------------|---------------------|-----------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|

|           |              |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                                                                                         |                         |                       |            |                                    |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                             |                                                             |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 3.6.<br>3.9. | Koncipiranje Strategije razvoja ženskog preduzetništva u Crnoj Gori. | Organizovano više tematskih sastanaka na temu ženskog preduzetništva, održane su fokus grupe sa preduzetnicama i predstavnicima institucija/organizacija i dobijanje njihovih preporuka predstavlja formalni početak rada na Strategiji razvoja ženskog preduzetništva. Direkcija za razvoj MSP je sa GTF potpisala sporazum o obezbjeđivanju tehničke podrške za izradu Strategije za razvoj ženskog preduzetništva 2014-2015. | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP<br>Nacrt Strategijelzveštaj<br>Direkcije za razvoj MSP | Izrada Strategije razvoja ženskog preduzetništva 2014-2015 i Akcionog plana u II kvartalu 2014. i implementacija mjera. | Direkcija za razvoj MSP | Strateško odlučivanje | Pilot faza | Rezultat je u skladu sa planiranim | Urađenim konceptom Strategije, sprovedenim istraživanjima stvorena je osnova za izradu Strategije za razvoj ženskog preduzetništva 2014-2015 | Izrada Strategije je na održivoj osnovi jer je obezbijeđena konsultantska podrška, dok realizacija zavisi od obezbjeđivanja finansijskih sredstava Budžeta. | Ministarstva, državne institucije, lokalna uprava, NVO, MSP |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|



|           |          |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |                         |           |                                               |                                                                                                                           |   |                    |
|-----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|-----------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|
| Aktivnost | 3.6.3.10 | Unaprijediti servise koje opštine Cetinje, Kolašin, Mojkovac i Pljevlja pružaju ženama koje se bave preduzetništvom | Povećana rodna senzibilnost lokalnih službenika kroz edukaciju o rodnoj ravnopravnosti, izradu lokalnog akcionog plana za rodnu ravnopravnost i učešće u programima za preduzetnice. | 6 službenika/ca lokalne uprave sa Cetinja, iz Kolašina i Mojkovca učestvovali u obukama za preduzetničke vještine, kako bi se ostvarila direktna komunikacija sa preduzeticama. Opština Mojkovac tokom 2013. pokrivala troškova prevoza za žene koje su isle u druge gradove na obuku i koje su učestvovala na sajmovima. Prijestonica Cetinje finansirala obuku za izradu suvenira i obezbijedila besplatne kancelarije za Udruženje preduzetnica za period od godinu dana. | Izveštaji UNDP | Učvrstiti partnerstvo između Prijestonice i Udruženja preduzetnica Cetinje. Uspostaviti saradnju Udruženja sa Fakultetom likovnih umjetnosti u cilju poboljšanja kvaliteta i dizajna proizvoda. Sa opštinama Kolašin i Mojkovac napraviti i realizovati planove pomoći za realizaciju biznis planova žena koje su prošle obuku. U Pljevljima napraviti plan pomoći opštine ženama koje u 2014. završe predviđen u obuku | UNDP/MLJMP | Promocija, informisanje | Završetak | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim | U opštinama Cetinje, Kolasin I Mojkovac ucinjeni prvi koraci ka unaprijedjenju ambijenta za razvoj zenskog preduzetništva | / | Žene, preduzetnice |
|-----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|-----------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------|

|                                 |                    |                                                                                                                   |  |  |  |                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                 |                    |                                                                                                                   |  |  |  | za razvoj<br>preduzetn<br>ičkih<br>vještina. |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>STRA<br/>TEŠK<br/>I CILJ</b> | <b>4.</b>          | <b>PODRŠKA POČETNICIMA U BIZNISU – START UP</b>                                                                   |  |  |  |                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Oper<br/>ativni<br/>cilj</b> | <b>4.1.</b>        | <b>Jačanje institucionalne infrastrukture za podršku započinjanja biznisa</b>                                     |  |  |  |                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Zadat<br/>ak</b>             | <b>4.1.<br/>1.</b> | <b>Uspostavljanje politike razvoja mreže inkubatora i obezbjeđivanje potrebnih uslova za započinjanja biznisa</b> |  |  |  |                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |

|           |         |                                                           |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                                                                                                                                                               |                                        |                             |            |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                         |                                                                               |
|-----------|---------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 4.1.1.1 | Proširiti poslovne aktivnosti i usluge inkubatora         | Unaprijeđena postojeća infrastruktura i prošireni kapaciteti i nivo pruženih usluga                                                 | Unaprijeđen je postojeći kapacitet i nivo pruženih usluga u okviru BSC u Baru, dok je u slučaju BI Inventivnost izražen opadajući trend                                                                                                                                   | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP                | Dalji razvoj infrastrukture i kapaciteta BI PG, uz uslov obezbjeđenja finansijskih sredstava.                                                                 | Direkcija za razvoj MSP/BI/Opština PG  | Unaprijeđene infrastrukture | Planiranje | U značajnom mjeri su ostvarene planirane aktivnosti u pružanju poslovnih usluga inkubatorima i modela finansijske pomoći početnicima u biznisu. | Inkubatori se prepoznaju kao važni instrumenti podrške početnicima u biznisu kroz pružene usluge i realizovane aktivnosti.                          | Planirane razvojne aktivnosti (poboljšanje kapaciteta i infrastrukture inkubatora) definisane su biznis planom, čija realizacija zavisi od finansijske podrške kao osnove za održivost inkubatora u CG. | MSP, početnici u biznisu, stanari, Univerzitet CG, nezaposlena lica, žene itd |
| Aktivnost | 4.1.1.2 | Formirati inkubator opšteg karaktera na sjeveru Crne Gore | Aplicirano za grant u okviru IPA 2011 programa „Inter-municipal development grant programme“ za formiranje inkubatora na sjeveru CG | Odobren je projekat IPA 2011 programa „Inter-municipal development grant programme“ za formiranje inkubatora na sjeveru CG, slijedi potpisivanje ugovora. Glavni nosilac projekta je opština Berane, a aplicirala je sa opštinom Rožaje, Plav, Andrijevica i Bijelo Polje | Izveštaj Direkcije za razvoj MSP/Opština Berane | Obezbjeđenje sredstava za inkubator u Beranama (učesćenje na raspisanom pozivu za grant šeme za podršku međupostinske saradnje kroz IPA 2011, što predstavlja | Direkcija za razvoj MSP/Opština Berane | Unaprijeđene infrastrukture | Planiranje | Ostvaren je napredak u promociji potrebe za formiranjem inkubatora opšteg karaktera na sjeveru.                                                 | Izradom biznis plana stvorili su se preduslovi za formiranje inkubatora opšteg karaktera na sjeveru i za sagledavanje modela njegovog finansiranja. | Biznis plan je prezentiran donatorima i Opštini Berane, definisane su mogućnosti njihovog ulaganja kao i finansijski efekti. Formiran je će biti omogućen                                               | MSP, početnici u biznisu, lokalna samouprava                                  |

|  |  |  |  |  |  |                                                                         |  |  |  |  |  |                             |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  | a veliku<br>mogućno<br>st za<br>operacion<br>alizaciju<br>BI<br>Berane) |  |  |  |  |  | eno kroz<br>IPA<br>projekat |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------------------|--|

|           |         |                                                                               |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                          |                                                      |                              |                     |                                                                                    |                                                                                                               |                                                                                    |                                                     |
|-----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Aktivnost | 4.1.1.3 | Poboljšati saradnju između samih inkubatora, kao i sa inkubatorima iz regiona | Broj međunarodnih projekata u koje su uključeni BISaradnja IRFCG sa inkubatorom | U toku je realizacija 5 projekata BSC Bara i jednog projekta BI Inventivnost., uz aktivno učešće predstavnika inkubatora u realizaciji i apliciranju na međunarodnim projektima, zajedno sa inkubatorima i organizacijama u zemlji i regionu BI Inventivnost je dio konzorcijuma na projektu WBC-INNO (TEMPUS) - 17 partnera iz 7 država evrope koje čine univerziteti i inkubatori iz Engleske, Njemačke, Austrije, Crne Gore, Srbije, BiH i Španije.. Dva stanara BI Inventivnost su korisnici kreditne linije IRFCG-a i to u ukupnom iznosu od 25.000 eura. | Izveštaj BI IRFCG<br><a href="http://www.wbc-inno.kg.ac.rs/">http://www.wbc-inno.kg.ac.rs/</a> | Izveštaj | Nastavak saradnje inkubatora u CG na različitim projektima i u saradnji sa sličnim organizacijama iz regiona i to: Biznis Inkubatorom iz Beograda, Osijeka, Banja Luke, Skoplja i Zenice | Direkcija za razvoj MSP/Inkubatori/Lokalna zajednica | Unaprijeđenje infrastrukture | Puna implementacija | Poboljšana je saradnja inkubatora kroz planirane aktivnosti i zajedničke projekte. | Povećan broj zajedničkih aktivnosti na promociji rada i pomoći početnicima u biznisu u zemlji i inostranstvu. | Rad na zajedničkim projektima predstavlja održivu osnovu za uspješnost inkubatora. | Stanari inkubatora, nezaposlena lica menadžeri, itd |
|-----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|

|                |         |                                                                                |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                            |           |                                  |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                    |                                                   |
|----------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Aktivnost      | 4.1.1.4 | Pojačati promotivne aktivnosti i podići svjesnost o značaju razvoja inkubatora | Broj obuka/seminara/okruglih stolova u cilju promocije značaja inkubatora | Održano 7 treninga poslovnih vještina u organizaciji BSC Bar, organizovano je takmičenje za najbolje biznis ideje, odabrano je njih 6 koje su stekle pravo na kreditiranje u budućem periodu. Predstavljena su preduzeća iz BSC Bara na 80. Novosadskom poljoprivrednom sajmu i 13. sajmu malog preduzetništva „Biznis baza 2013.“ u Beogradu. | Izveštaj BI                                                            | Jačanje promotivnih aktivnosti u cilju povećanja svjesnosti o značaju preduzetničkih i inovativnih inicijativa u okviru inkubatora. Povećati broj promotivnih dešavanja i konkretnih aktivnosti u cilju promocije preduzetništva i start-up kompanija. | Direkcija za razvoj MSP/Inkubatori                                         | Promocija | Puna implementacija              | Djelimično ostvareni rezultati iz razloga nedostatka finansijskih sredstava.                                                       | Identifikovana potreba za formiranjem inkubatora u drugim opštinama na sjeveru. Definirani su gradovi u kojima postoje preduslovi i potreba za formiranjem inkubatora | Kroz iskazanu potrebu za formiranjem inkubatora i u drugim opštinama u CG promocija je planirana na dugoročnoj osnovi uz uslov obezbjeđenja finansijskih sredstava | Vlada i nadležne institucije, opštine, MSP,       |
| Nova Aktivnost | 4.1.1.4 | Promocija mladih pronalazača                                                   | Realizacija promotivnih aktivnosti i podrške mladim inovatorima           | Održan treći sajam mladih pronalazača na kojem je bilo prisutno 20 takmičarskih timova mladih ljudi i 10 revijalnih prezentacija inovacija koje imaju potencijal tržišne valorizacije. BI Inventivnost je jedan od koorganizatora ovog dešavanja.                                                                                              | <a href="http://www.mladi-pronalazaci.me">www.mladi-pronalazaci.me</a> | Organizacija 4. tog po redu sajma mladih pronalazača u 2014. godini sa povećanim brojem takmičarskih timova                                                                                                                                            | Fondacija Mladi pronalazači, Centar za stručno obrazovanje BI Inventivnost | Promocija | Puna implementacija i takmičenje | U značajnom mjeri su ostvarene planirane aktivnosti u pružanju poslovnih usluga inkubatora i modela finansijske pomoći početnicima | U potpunosti ostvaren rezultat                                                                                                                                        | Održivost sistema je moguća kroz aktivnu podršku institucija i sponzora                                                                                            | Mladi ljudi, prevashodno srednjoškolci i studenti |

|                        |               |                                                                                           |                                       |                                                                                                                        |                 |                                                            |       |              |                     |                                                |                                                                                             |                            |                     |  |
|------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------|-------|--------------|---------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--|
|                        |               |                                                                                           |                                       |                                                                                                                        |                 |                                                            |       |              |                     |                                                | ma u<br>biznisu.                                                                            |                            |                     |  |
| <b>Operativni cilj</b> | <b>4.2.</b>   | <b>Unaprjeđenje kvaliteta i dostupnosti finansijske podrške</b>                           |                                       |                                                                                                                        |                 |                                                            |       |              |                     |                                                |                                                                                             |                            |                     |  |
| <b>Zadatak</b>         | <b>4.2.1.</b> | <b>Olakšavanje pribavljanja nedostajućih sredstava za započinjanje sopstvenog biznisa</b> |                                       |                                                                                                                        |                 |                                                            |       |              |                     |                                                |                                                                                             |                            |                     |  |
| Aktivnost              | 4.2.1.1       | Realizovati kreditnu liniju za podršku početnicima u biznisu - Start up                   | Planirana realizacija do 20 projekata | Do 04.12.2013. godine, IRFCG je u okviru kreditne linije početnici u biznisu odobrio 7 kredita u iznosu od 0.295mil €. | Izveštaji IRFCG | Redefinisanje kreditne linije kako bi se tražnja povećala. | IRFCG | Finansiranje | Puna implementacija | Ostvareni rezultati su u skladu sa planiranim. | Otvorena nova preduzeća i unaprijeđen o poslovanje postojećih preduzeća početnika u biznisu | Kreditna linije je održiva | Početnici u biznisu |  |

|                 |         |                                                                                                             |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                               |                                                                                   |       |                          |                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |
|-----------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Aktivnost       | 4.2.1.2 | Realizovati programe za samozapošljavanje                                                                   | Realizovano 5 obuka za 75 nezaposlenih lica. | Realizovano 7 programa edukacije kojima je obuhvaćeno 66 nezaposlenih lica. Obuka se sastoji iz dva segmenta i pruža osnovna znanja iz pravne regulative, marketinga, finansija, izrade biznis plana, a namijenjena je nezaposlenima licima koja žele da otpočnu biznis. Realizuju se u svim opštinama. Do 15. decembra odobreno je 60 kredita, kojima se omogućava otvaranje 73 nova radna mjesta, u iznosu od 0.365 mil€. | Odluke o dodjeli kredita, ugovori o kreditu, izvještaji ZZZCG | Nastavak realizacije obuka i kreditne podrške u okviru programa samozapošljavanja | ZZZCG | Finansiranje / edukacija | Puna implementacija | Ostvareni rezultati kreditne podrške su iznad planiranih.<br>Očekivani rezultati po osnovu realizovane edukacije nezaposlenih lica su na nivou planiranih. | Povećanje obima finansijske ponude kod novoosnovanih i postojećih preduzeća, smanjivanje regionalnih razlika ulaganjem u manje razvijena područja, poboljšani uslovi MSP za pristup finansijama, uspostavljanje na nefinansijsku podršku korisnicima kredita, stvoreni preduslovi za olakšan pristup kreditima posebno za preduzeća koja nemaju kolateral | Projekat je uspostavio održivu osnovu iz replasmana ranije odobrenih kreditnih sredstava. Međutim, dalja održivost projekta će u narednom periodu zavisiti od sredstava koja će Budžet CG opredijeliti Zavodu za njegovu realizaciju. | Nezaposlena lica, mala preduzeća i preduzetnici |
| Operativni cilj | 4.3.    | Unaprjeđenje kvaliteta i dostupnost i nefinansijske podrške                                                 |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                               |                                                                                   |       |                          |                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |
| Zadatak         | 4.3.1.  | Razvoj usluga kojima se obezbjeđuje sticanje potrebnih znanja i vještina za započinjanje sopstvenog biznisa |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                               |                                                                                   |       |                          |                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |



|           |         |                                                                |                                                             |                                                                                                                                                                                                      |                        |                                                                                 |       |                         |                                                                                            |                                     |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|---------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aktivnost | 4.3.1.1 | Pripremiti informatore i priručnike o tome kako započeti posao | Urađeno i distribuirano 300 priručnika kako započeti biznis | Nije realizovano                                                                                                                                                                                     |                        | Urađeno i distribuirano 300 priručnika kako započeti biznis                     | ZZZCG | Informisanje, promocija |                                                                                            |                                     |                                                                                                                                                                                   | Nedostatak finansijskih sredstava                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                          |
| Aktivnost | 4.3.1.3 | Realizacija obuka za početnike u biznisu                       | Uspostavljen o 1 virtuelno preduzeće i obučeno 15 polaznika | Uspostavljeno 1 virtuelno preduzeće i obučeno 15 polaznika. Stvoreni su uslovi za realizaciju još 4 virtuelna preduzeća sa 57 polaznika čija realizacija je planirana za prvu polovinu 2014. godine. | Izveštaj ZZZCG, Ugovor | Planiran je nastavak realizacije projekta Virtuelna preduzeća i u 2014. godini. | ZZZCG | Trening                 | Puna implementacija za 1 virtuelno preduzeće. U fazi realizacije još 4 virtuelna preduzeća | Rezultat ostvaren iznad planiranog. | Povećan obuhvat informacija raspoloživih za MSP sektor, povećana svjesnost o samostalnom započinjanju u biznisa povećan nivo zapošljivosti i nezaposlenih preduzeća u sektoru MSP | Projekat nije uspostavio održivu osnovu za realizaciju u narednom periodu. Njegova realizacija zavisi od sredstava koja će Budžet CG opredijeliti Zavodu za realizaciju aktivnosti. | Nezaposlena lica sa srednjom i visokom stručnom spremom, mladi, tehnno-ekonomski viškovi koji žele da se u potpunosti obučavaju za rad u kompanijama, - Nezaposlena lica koja namjeravaju da osnuju sopstveno preduzeće. |

|           |         |                                                   |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                                                           |       |              |            |                                                 |                                                                                                         |                                                                       |                                              |
|-----------|---------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|-------|--------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Aktivnost | 4.3.1.4 | Promocija značaja započinjanja sopstvenog biznisa | Broj seminara i obuka za početnike u biznisu od strane inkubatora. | Organizovano je 6 radionica sa ciljem sticanja poslovnih vještina ženama koje žele da uđu u preduzetničke vode. Žene su stekle osnovne vještine iz oblasti: otpočinjanja i vođenja sopstvenog biznisa, marketinga, komunikacije sa kupcem, menadžmenta, potrebnih standarda, finansiranja i sl. Radionicama je prisustvovalo u prosjeku 15 žena | Izveštaj inkubatora BsC Bar | Planiran je dalji rad na ekonomskom osnaživanju žena      | BI    | Trening      | Pilot faza | Rezultat je najvećim dijelom u skladu sa planom | Povećano ekonomsko osnaživanje žena i unaprijeđeno znanje i vještine u osnivanju i poslovanju preduzeća | Aktivnost je održiva za vrijeme trajanja projekta IPA GENDE R program | Nezaposleni, žene, potencijalne preduzetnice |
|           |         |                                                   | Uradjeno i distribuirano 1000 lifleta za nezaposlena lica          | Nije realizovano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Lifleti<br>Izveštaj ZZZCG   | Uradjeno i distribuirano 1000 lifleta za nezaposlena lica | ZZZCG | Informisanje | /          | /                                               | /                                                                                                       | Nedostatak finansijskih sredstava                                     | Nezaposlena lica                             |