



**Broj: 490**  
**Podgorica, 05.03.2026. godine**

**PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN**  
**ZA 2026. GODINU**

**Centar za ekotoksikološka ispitivanja Podgorica d.o.o.**

Bulevar Šarla De Gola 2, 81000 Podgorica, Crna Gora  
Telefon: +382 20 658-090; 658-091; 658-108  
Faks: +382 20 658-092, e-mail: [info@ceti.co.me](mailto:info@ceti.co.me)



## SADRŽAJ

|      |                                                                                                                                                                                |    |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I    | UVOD                                                                                                                                                                           | 4  |
| II   | REALIZACIJA PROGRAMA RADA ZA JEDANAEST MJESECI 2025. GODINE                                                                                                                    | 6  |
| 1.   | Životna sredina                                                                                                                                                                | 6  |
| 1.1. | Državni programi monitoringa kvaliteta životne sredine                                                                                                                         | 6  |
| 1.2. | Poslovi kontrole kvaliteta životne sredine – privredni i drugi subjekti                                                                                                        | 7  |
| 2.   | Bezbjednost hrane i predmeta opšte upotrebe                                                                                                                                    | 14 |
| 2.1. | Državni programi monitoringa                                                                                                                                                   | 14 |
| 2.2. | Poslovi kontrole bezbjednosti hrane, hrane za životinje i materijala koji dolaze u kontakt sa hranom u spoljnotrgovinskom prometu i unutrašnjem prometu kroz službene kontrole | 16 |
| 4.   | Akreditacija                                                                                                                                                                   | 17 |
| 5.   | Zaštita i zdravlje na radu                                                                                                                                                     | 18 |
| 6.   | Javne nabavke                                                                                                                                                                  | 19 |
| 7.   | Ostale važne aktivnosti                                                                                                                                                        | 19 |
| 8.   | Projektne aktivnosti                                                                                                                                                           | 20 |
| III  | FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA JEDANAEST MJESECI 2025. GODINE                                                                                                                        | 30 |
| IV   | PROGRAM RADA CETI ZA 2026. GODINU                                                                                                                                              | 39 |
| 1.   | Životna sredina                                                                                                                                                                | 40 |
| 1.1. | Državni programi monitoringa kvaliteta životne sredine                                                                                                                         | 40 |
| 1.2. | Poslovi kontrole kvaliteta životne sredine – privredni i drugi subjekti                                                                                                        | 42 |
| 2.   | Bezbjednost hrane i predmeta opšte upotrebe                                                                                                                                    | 42 |
| 2.1. | Državni programi monitoringa                                                                                                                                                   | 42 |
| 2.2. | Poslovi kontrole bezbjednosti hrane, hrane za životinje i materijala koji dolaze u kontakt sa hranom u spoljnotrgovinskom prometu i unutrašnjem prometu kroz službene kontrole | 43 |
| 3.   | Dozimetrija                                                                                                                                                                    | 43 |
| 3.1. | Lični monitoring zaposlenih u zoni jonizujućih zračenja                                                                                                                        | 43 |
| 3.2. | Kontrola rendgen aparata i radne sredine                                                                                                                                       | 44 |
| 4.   | Zaštita i zdravlje na radu                                                                                                                                                     | 44 |
| 5.   | Toksikologija                                                                                                                                                                  | 44 |

Iako CETI raspolaže značajnim kapacitetima za realizaciju širokog spektra analiza, kao što su analize hemijskih elemenata u krvi i urinu, ova oblast nije primarna djelatnost CETI-ja, koji se fokusira na EKO-

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| toksikologiju. Prirodnije je da se ovim analizama bave zdravstvene ustanove, kao što je Klinički centar Crne Gore. | 44 |
| 6. Akreditacija                                                                                                    | 44 |
| 7. Projekti                                                                                                        | 45 |
| 8. Stručno usavršavanje                                                                                            | 45 |
| 9. Kadrovska politika za 2026.                                                                                     | 46 |
| V FINANSIJSKI PLAN CETI ZA 2026. GODINU                                                                            | 47 |
| Struktura planiranih prihoda                                                                                       | 47 |
| Struktura planiranih rashoda                                                                                       | 48 |
| Investiciona ulaganja                                                                                              | 49 |
| VI ZAKLJUČAK                                                                                                       | 55 |

## **I UVOD**

Od svog osnivanja (»Službeni list Republike Crne Gore«, broj 40/96 kao Javna Ustanova) i nakon restrukturiranja 2012. godine (Vlada Crne Gore je 23. jula 2012. godine usvojila Odluku o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću gdje je Država jedini vlasnik) "Centar za ekotoksikološka ispitivanja" – Podgorica (u daljem tekstu: CETI) ulaže značajne napore kako bi potvrdio ispravnost Odluke Vlade Crne Gore o osnivanju ovakve institucije i opravda ukazano povjerenje i uložena sredstva. Shodno osnivačkom aktu CETI se finansira iz sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz djelatnosti Društva i drugih izvora u skladu sa zakonom. CETI nije nikada bio budžetski korisnik i prihode ostvaruje pružanjem usluga privrednim subjektima i državnim organima u tržišnoj utakmici i kroz projektne aktivnosti.

Misija CETI od osnivanja 1996. godine je da sprovede, na kompetentan i visoko profesionalni način, sve aktivnosti za koje je angažovan od svojih klijenata, te na taj način održi status pouzdanog partnera institucijama u Crnoj Gori i šire, da bude respektabilna naučnoistraživačka ustanova kao i da bude respektabilan i/ili vodeći partner u tehničkim i naučnoistraživačkim projektima.

### ***Akreditacija***

Akreditacija laboratorije je nezavisno priznanje laboratorijske kompetencije od strane treće strane. Uspostavljanje i razvijanje kulture kvaliteta značajno poboljšava proizvode, usluge i rezultate ispitivanja koje laboratorija pruža svojim klijentima i kupcima. Kako je uslov obavljanja većine djelatnosti CETI dobijanje sertifikata o akreditaciji CETI se može pohvaliti kao preteča u Crnoj Gori imajući u vidu da je prva akreditovana laboratorija u oblasti ispitivanja životne sredine i bezbjednosti hrane u Crnoj Gori. U novembru 2025. godine, Centar za ekotoksikološka ispitivanja (CETI) je uspješno prošao nadzornu posjetu sprovedenu od strane Akredicionog tijela Crne Gore. . Pri nadzoru nisu utvrđene neusaglašenosti. Realizacijom navedenog, obim akreditacije, CETI postao je bogatiji za 9 novih metoda.

### ***Istraživanja***

Izuzetno važan dio istraživačke djelatnosti jesu ispitivanja, ali koja imaju dodatnu vrijednost ukoliko se posmatraju sistematski, kritički i daju određena rješenja i inovacije. U tom smislu CETI je od osnivanja finansijski podržavao jačanje istraživačkih kapaciteta zaposlenih. CETI je od strane Ministarstva nauke 2013. godine licenciran za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti iz oblasti prirodno-matematičkih i tehničko-tehnoloških nauka i istu kontinuirano obnavlja.

Na osnovu novog Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti (»Službeni list Crne Gore «, broj 51/25) CETI je morao aplicirati za dobijanje nove licence za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti. Novim Zakonom iz 2025. godine su znatno pooštreni svi uslovi za licenciranje, od

posjedovanja odgovarajuće opreme i prostorija, do kadrovske strukture. Naučnoistraživački program CETI za period od pet godina je pozitivno ocijenjen od strane eksternog evaluatora Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija, a uz poštovanje ostalih zahtjeva (odgovarajući kadar, oprema, prostorije, finansijska sposobnost, higijensko-tehničke uslove...) CETI je uspješno prošao sve faze provjere i dobio licencu za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti, u skladu sa novim Zakonom.

### ***Projektne aktivnosti***

Najznačajniji napredak u profesionalnim i tehničkim kapacitetima CETI-ja ostvaren je kroz aktivno učešće u projektnim aktivnostima, bilo da se radi o projektima tehničke saradnje ili naučnoistraživačkim inicijativama. Kroz ove projekte CETI je uspostavio i osnažio veze s donosiocima odluka i ključnim zainteresovanim stranama, što je značajno doprinijelo strateškom razvoju institucije. Primjenjujući svoje stručne resurse, CETI je kroz projekte tehničke saradnje, poput onih finansiranih od strane Međunarodne agencije za atomsku energiju (IAEA) i EU fondova, uspješno unaprijedio ključnu instrumentalnu opremu. Istovremeno, projekti su od velike važnosti za profesionalni razvoj zaposlenih, kroz dodatne obuke i usavršavanja. CETI je do sada opravdao poziciju ne samo respektabilnog, već i vodećeg partnera u brojnim projektima, čime je ojačao temelje svoje početne vizije o izgradnji ugledne i prepoznatljive institucije.

CETI je u 2025. godini nastavio sa realizacijom tekućih projekata, ali i uložio značajne napore u cilju pronalaženja projektnih partnera i predlaganja tema, te apliciranja na sve dostupne projektne pozive.

Jedan od značajnijih projektnih uspjeha u 2025. godini bio je vođenje i realizacija projekta finansiranih preko Programa za životnu sredinu Ujedinjenih nacija – Sekretarijat za Barselonsku konvenciju: „Small Scale Funding Agreement (SSFA) for development of an environmental sound management plan towards monitoring and remediation at Tivat Bay and assessment of contamination at Port of Bar in Montenegro“, u sklopu kojeg je CETI sam sproveo sve aktivnosti i izvršio detaljno istraživanje opterećenja luke Bar: Formiranje EMP za lokaciju Porto Montenegro i Luku Bar.

U nastavku ovog Programa će biti više riječi o projektnim aktivnostima i statusu realizacije.

## **II REALIZACIJA PROGRAMA RADA ZA JEDANAEST MJESECI 2025. GODINE**

Centar za ekotoksikološka ispitivanja doo Podgorica (CETI) u ovom izvještaju predstavlja realizaciju plana aktivnosti za prvih jedanaest mjeseci 2025.godine. Kao što je poznato, CETI se bavi ispitivanjem svih segmenata životne sredine, ispitivanjima u oblasti bezbjednosti hrane, dozimetrijskim ispitivanjima zaposlenih u zoni jonizujućeg zračenja, kontrolom rendgen aparata i radne sredine i ispitivanjima iz domena zaštite na radu.

DOO „Centar za ekotoksikološka ispitivanja Podgorica“ potpisao je četiri monitoring programa za 2025. godinu sa Agencijom za zaštitu životne sredine, sedam monitoring programa sa Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove i ima 52 aktivna ugovora sa privrednim i drugim subjektima.

Planirani zadaci za 2025. godinu realizovani su uspješno i u skladu sa Programom rada. Godišnji monitoring programi raspisani za potrebe Agencije za zaštitu životne sredine i Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, kao i sve analize po zahtjevu korisnika usluga poput privrede, realizovani uspješno i blagovremeno.

Kvalitetno i blagovremeno su realizovane aktivnosti koje se sprovode po zahtjevu inspekcije Uprave za bezbjednost hrane, zdravstveno-sanitarne inspekcije, ekološke inspekcije i drugih državnih organa i institucija i na kvalitetan i efikasan način ispunjeni svi zahtjevi za pružanje usluga od strane privrede i građana.

### **1. Životna sredina**

Aktivnosti praćenja kvaliteta životne sredine koje realizuje CETI odnose se na:

- programe monitoringa koje sprovodi Agencija za životnu sredinu (stav 1 član 56 Zakona o životnoj sredini („Službeni list Crne Gore“, br. 52/16),
- programe koje organizuje Glavni Grad Podgorica,
- aktivnosti praćenja kvaliteta životne sredine po zahtjevu privrednih subjekata.

#### **1.1. Državni programi monitoringa kvaliteta životne sredine**

Aktivnosti praćenja kvaliteta životne sredine koje realizuje CETI odnose se na:

- programe monitoringa koje sprovodi Agencija za životnu sredinu (stav 1 član 56 Zakona o životnoj sredini („Službeni list Crne Gore“, br. 52/16),
- programe koje organizuje Glavni Grad Podgorica,
- aktivnosti praćenja kvaliteta životne sredine po zahtjevu privrednih subjekata.

### **1.1.1. Programi monitoringa kvaliteta životne sredine koje sprovodi Agencija za zaštitu životne sredine – državni**

Za sprovođenje programa monitoringa životne sredine nadležna je Agencija za zaštitu životne sredine (Agencija). Državne programe monitoringa za 2025. godinu realizuje CETI, na osnovu ugovora zaključenih s Agencijom kroz postupke javnih nabavki. U pitanju su sljedeći programi:

- 1) *Program praćenja kvaliteta vazduha (Ugovor sa Agencijom za zaštitu životne sredine broj 07-D-86/2 potpisan 10.02.2025.godine.)*
- 2) *Program ispitivanja sadržaja radionuklida u životnoj sredini (Ugovor sa Agencijom za zaštitu životne sredine broj 05/07-D-1147/13 potpisan 20.08.2025.godine.)*
- 3) *Program monitoringa buke u životnoj sredini (Ugovor sa Agencijom za zaštitu životne sredine broj 01/07-D-2057/11 potpisan 05.08.2025.godine.)*
- 4) *Program monitoringa opasnih i štetnih materija u zemljištu (Ugovor sa Agencijom za zaštitu životne sredine broj 01/07-D-20510/13 potpisan 08.09.2025.godine.)*

CETI realizuje Program praćenja kvaliteta vazduha. U skladu sa članom 7, stav 2 Zakona o zaštiti vazduha („Službeni list Crne Gore“, br. 025/10, 040/11, 043/15, 073/19), propisano je da DOO „Centar za ekotoksikološka ispitivanja Podgorica“ sprovodi godišnji program praćenja kvaliteta vazduha na mjernim mjestima u okviru državne mreže uspostavljene za praćenje kvaliteta vazduha, izuzev mjernih mjesta namijenjenih za praćenje prekograničnog zagađenja vazduha i alergenog polena.

Dana 5. maja 2025. godine, CETI je dobio rješenje broj 07-D-1089/5, kojim je postao referentna laboratorija za sprovođenje monitoringa kvaliteta vazduha na teritoriji Crne Gore, čime je još jednom potvrdio svoju kompetentnost.

### **1.1.2. Programi monitoringa kvaliteta životne sredine – lokalni**

Programi monitoringa kvaliteta životne sredine koji se odnose na lokalne samouprave realizuju se samo u Podgorici. CETI je potpisao ugovor sa Glavnim gradom Podgorica o realizaciji monitoringa životne sredine (ugovor br. 01-018/24-430/3 od 06.03.2025. godine), koji obuhvata praćenje kvaliteta ambijentalnog vazduha i mjerenje nivoa buke.

## **1.2 Poslovi kontrole kvaliteta životne sredine – privredni i drugi subjekti**

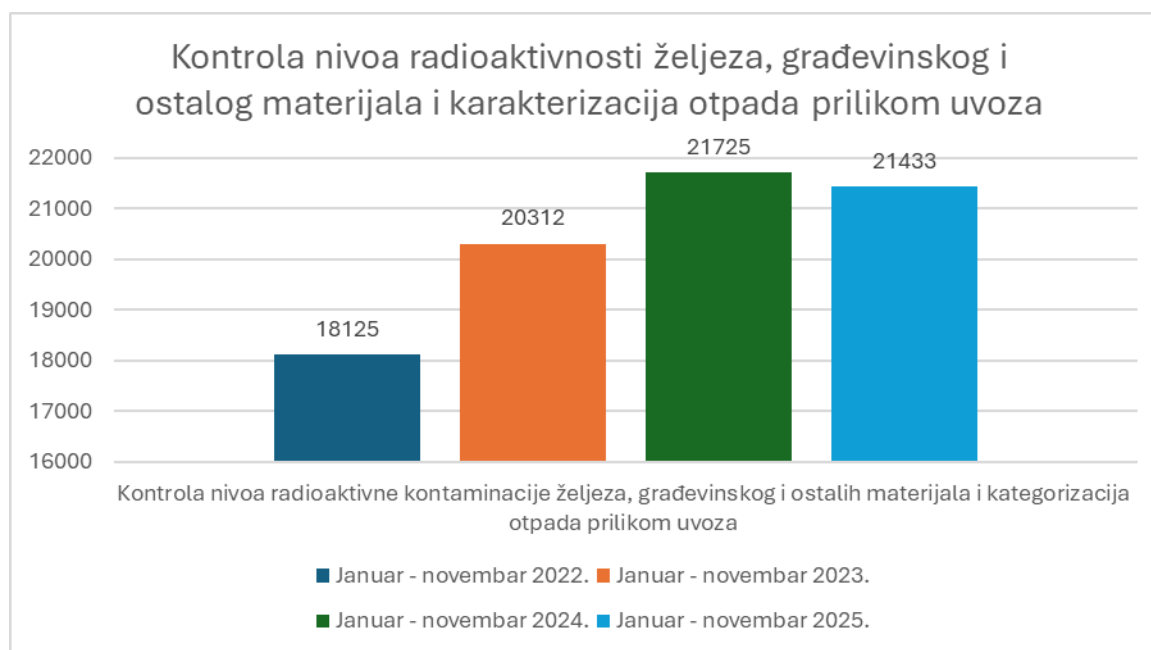
- Kontrola nivoa radioaktivne kontaminacije željeza, građevinskog i ostalih materijala i kategorizacija otpada prilikom uvoza.

U prvih jedanaest mjeseci 2025. godine broj dozimetrijskih kontrola uvozne robe na graničnim prelazima iznosio je 21.433, što je približno isto u odnosu na isti period 2024. godine.

Pregled broja kontrola na graničnim prelazima tokom prvih jedanaest mjeseci 2025. godine, uporedo sa brojem kontrola za isti period u 2022, 2023. i 2024. godini, prikazan je u Tabeli 1, dok je grafički prikaz dat na Slici 1.

**Tabela 1.** Pregled broja kontrola za prvih jedanaest mjeseci 2022, 2023, 2024 i 2025. godine

| Aktivnost                                                                                                                   | Januar -<br>novembar<br>2022. | Januar -<br>novembar<br>2023. | Januar -<br>novembar<br>2024. | Januar -<br>novembar<br>2025. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Kontrola nivoa radioaktivne kontaminacije željeza, građevinskog i ostalih materijala i kategorizacija otpada prilikom uvoza | 18125                         | 20312                         | 21725                         | 21433                         |



**Slika 1.** Grafički prikaz broja kontrola za prvih jedanaest mjeseci 2022, 2023, 2024. i 2025. godine.

- **Analize vode, zemljišta i sedimenta i kategorizacija otpada**

Do kraja novembra 2025. godine uspješno su realizovane analize 42 uzorka vode za piće, što je za 7,7% veći broj uzoraka u odnosu na 39 uzoraka u 2024. godini. Pored voda za piće vršene su analize i drugih uzoraka voda (površinskih, podzemnih, morskih, bazenskih i otpadnih), a ukupno za 11 mjeseci tekuće godine urađeno je 917 uzoraka vode od što je za 1,7% manje u odnosu na isti period prethodne godine.

U istom periodu analizirano je 173 uzorka zemljišta i sedimenta, što je 3,3 % manji broj uzoraka u odnosu na isti posmatrani period za 2024. godinu.

Broj uzoraka otpada analiziranih u 2025. godini manji je oko 5 puta u odnosu na isti posmatrani period prethodne godine. Jedan od značajnijih razloga je to što je u prvih jedanaest

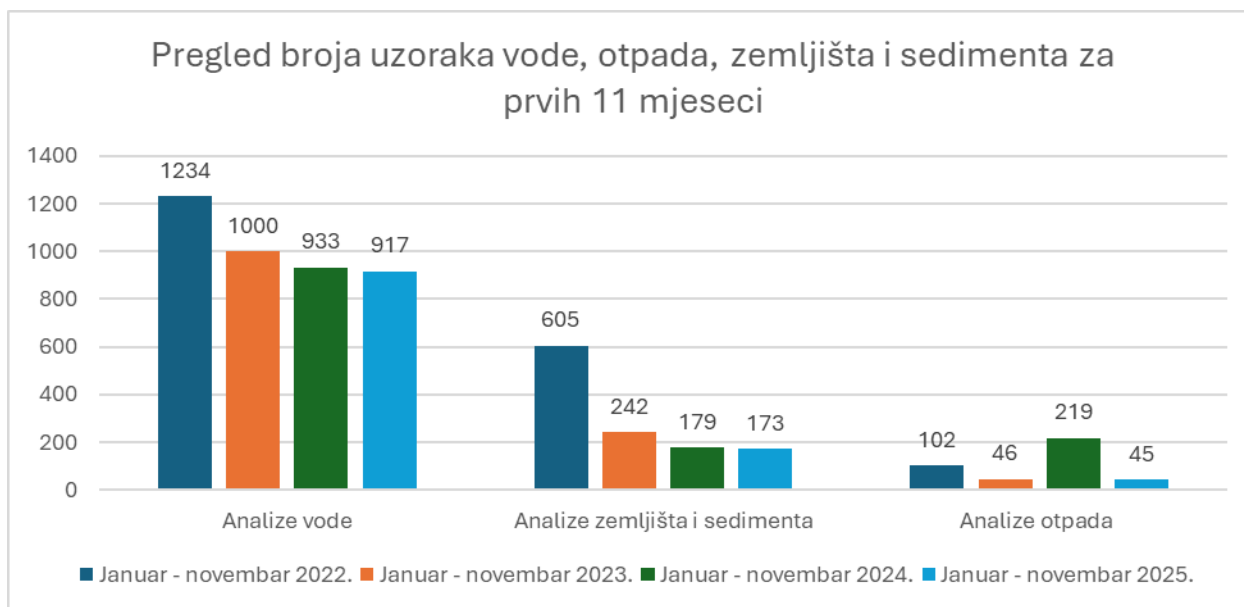
mjeseci 2024. godine, prema ugovorima, primljeno ukupno 130 uzoraka transformatorskog ulja za PCB analizu, dok su u 2025. godini takvi uzorci dostavljeni na analizu u znatno manjem broju.

U Tabeli 2 dat je uporedni pregled broja uzoraka voda, zemljišta i otpada analiziranih za prvih devet mjeseci 2022, 2023, 2024 i 2025. godine.

**Tabela 2.** Pregled broja uzoraka vode, zemljišta i sedimenta, otpada za prvih 11 mjeseci 2022., 2023., 2024. i 2025. godine

| Aktivnost                     | Januar - novembar 2022. | Januar - novembar 2023. | Januar - novembar 2024. | Januar - novembar 2025. |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Analize vode                  | 1234                    | 1000                    | 933                     | 917                     |
| Analize zemljišta i sedimenta | 605                     | 242                     | 179                     | 173                     |
| Analize otpada                | 102                     | 46                      | 219                     | 45                      |
| Ukupno uzoraka                | 1941                    | 1288                    | 1331                    | 1135                    |

Na Slici 2 dat je grafički prikaz analiza voda, zemljišta, sedimenta i otpada za prvih jedanaest mjeseci 2022, 2023, 2024. i 2025. godine.



**Slika 2.** Grafički prikaz broja analiziranih uzoraka voda, zemljišta i sedimenta, kao i otpada za prvih jedanaest mjeseci 2022, 2023, 2024. i 2025. godine

- **Poslovi iz oblasti emisijskih, imisijskih mjerenja i mjerenja uslova radne sredine realizovani za privredne subjekte u periodu prvih devet mjeseci od 2022. do 2025. godine**

D.O.O. Centar za ekotoksikološka ispitivanja Podgorica u kontinuitetu, kao i prethodnih godina, realizuje Program monitoringa kvaliteta vazduha na teritoriji Crne Gore za potrebe Agencije za zaštitu životne sredine. Mjerenja se sprovode na devet stacionarnih stanica Državne mreže, raspoređenih u tri zone.

CETI realizuje i mjerenja kvaliteta ambijentalnog vazduha, mjerenja gasovitih zagađujućih materija i suspendovanih čestica pomoću tri mobilne stanice i autonomnih sekvencijalnih uzorkivača. U periodu januar–novembar 2025. godine realizovana su mjerenja za 31 privredni subjekt i jednu lokalnu upravu (Glavni grad Podgorica). Ukupan obim mjerenja sa mobilnim stanicama iznosio je 134 sedmice, što je blizu maksimalnog angažovanja tri mobilne stanice zabilježenog 2021. godine (137 sedmica) a isti broj sedmica kao 2024. godine. Mjerenja kvaliteta vazduha mobilnim stanicama realizovana su za 21 privredni subjekt i jednu lokalnu upravu – Glavni grad Podgorica.

Mjerenja suspendovanih čestica (PM10), u cilju procjene uticaja tehnoloških postupaka 14 kompanija na teritoriji Crne Gore, realizovana su u trajanju od 176 sedmica. Ovaj obim je nešto manji u odnosu na rekordnih 200 sedmica mjerenja realizovanih u jedanaest mjeseci 2023. godine, ali predstavlja značajno povećanje u poređenju sa posmatranim periodima od jedanaest mjeseci 2021. godine (96 sedmica), 2022. godine (131 sedmica), kao i 2024. godine (163 sedmice).

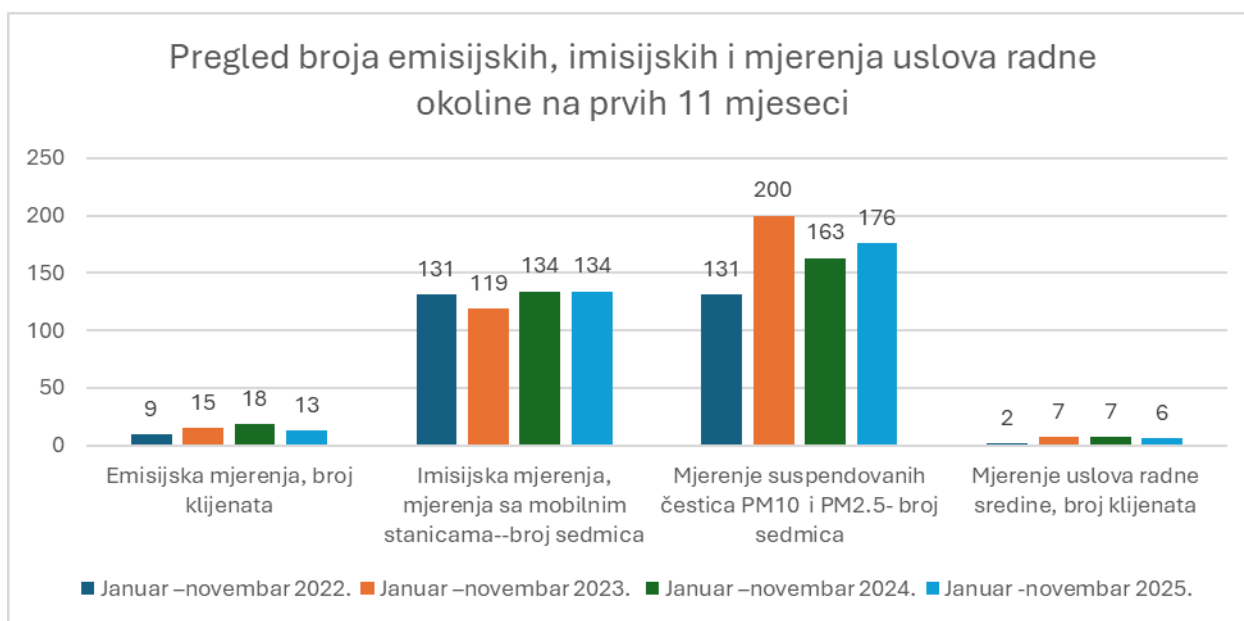
Mjerenja otpadnih gasova na ventilacionim izvodima i ispustima u atmosferu termoenergetskih i proizvodnih pogona, kao i drugih postrojenja, tokom jedanaest mjeseci 2025. godine realizovana su za 13 kompanija (ukupno 15 mjerenja). Ovaj obim je na nivou mjerenja realizovanih u istim periodima od 2021. do 2024. godine. Treba istaći da su, zbog remonta TE „Pljevlja“, izostala mjerenja u dva ciklusa na ovom emiteru, koja su u ovoj oblasti od značajne finansijske važnosti.

Mjerenja uslova radne sredine u periodu januar–novembar 2025. godine realizovana su za šest privrednih subjekata.

U tabeli 3 dat je uporedni pregled realizovanih poslova iz oblasti emisijskih, imisijskih mjerenja i mjerenja uslova radne sredine koji su realizovani za privredne subjekte u periodu prvih jedanaest mjeseci od 2022. do 2025. godine.

**Tabela 3.** Uporedni pregled realizovanih poslova iz oblasti emisijskih, imisijskih mjerenja i mjerenja uslova radne sredine u periodu prvih jedanaest mjeseci od 2022. do 2025. godine

| Aktivnost                                                           | Januar –novembar 2022.          | Januar – novembar 2023.          | Januar – novembar 2024.          | Januar -decembar 2025.           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Emisijska mjerenja, broj klijenata/ broj mjerenja                   | Klijenata 9<br>Broj mjerenja 11 | Klijenata 15<br>Broj mjerenja 20 | 18 Klijenata<br>Broj mjerenja 23 | 13 Klijenata<br>Broj mjerenja 15 |
| Imisijska mjerenja, mjerenja sa mobilnim stanicama                  | 21 klijent<br>131 sedmica       | 21 klijent<br>119 sedmica        | 20 klijenata<br>134 sedmica      | 22 klijenta<br>134 sedmice       |
| Mjerenje suspendovanih čestica PM <sub>10</sub> i PM <sub>2.5</sub> | 16 klijenata<br>131 sedmica     | 20 klijenata<br>200 sedmica      | 18 klijenata<br>163 sedmice      | 14 klijent<br>176 sedmica        |
| Mjerenje uslova radne sredine, broj klijenata                       | 2 klijenta                      | 7 klijenata                      | 7 klijenta                       | 6 klijenata                      |



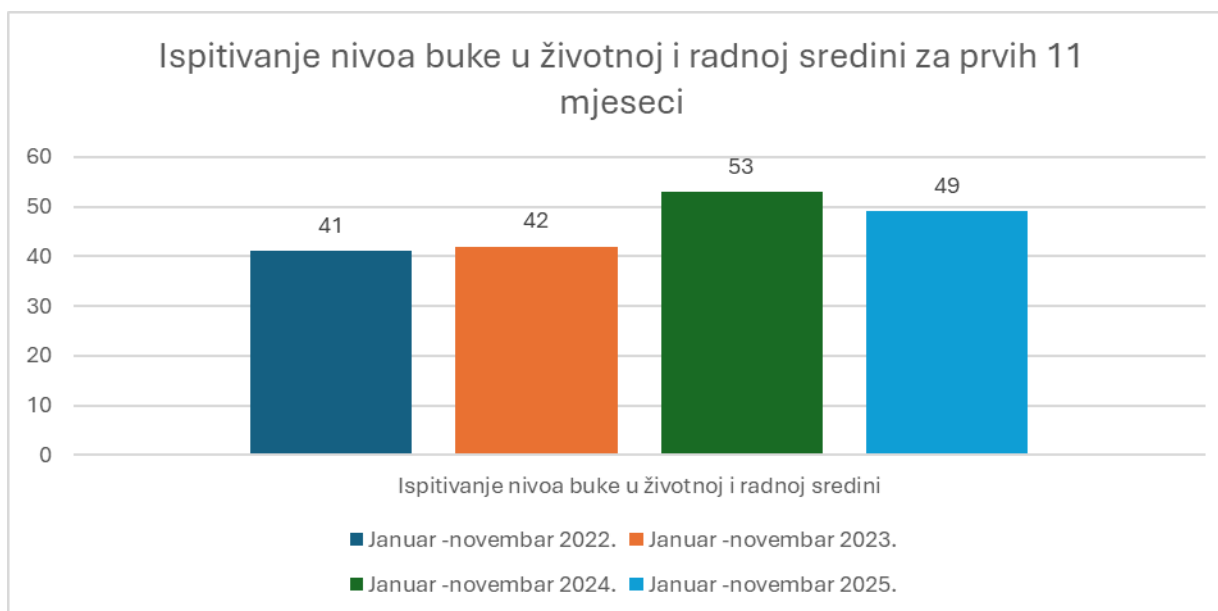
**Slika 3.** Grafički prikaz realizacije poslova iz oblasti emisijskih, imisijskih mjerenja i mjerenja uslova radne sredine u periodu prvih jedanaest mjeseci od 2022. do 2025. godine

- **Mjerenja buke u životnoj sredini**

Tokom prvih jedanaest mjeseci 2025. godine realizovana su 49 zahtjeva za mjerenje nivoa buke u životnoj i radnoj sredini, što je za 7,55% manje nego u istom periodu 2024. godine, a više nego u 2022. i 2023. godini.

**Tabela 4.** Mjerenja nivoa buke prvih jedanaest mjeseci od 2022. do 2025. godine

| Aktivnost                                          | Januar - novembar 2022. | Januar - novembar 2023. | Januar - novembar 2024. | Januar - novembar 2025. |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Ispitivanje nivoa buke u životnoj i radnoj sredini | 41                      | 42                      | 53                      | 49                      |



**Slika 4.** Grafički prikaz realizacije poslova iz oblasti mjerenja nivoa buke za prvih jedanaest mjeseci od 2022. do 2025. godine

- **Skladište radioaktivnog otpada (RAO)**

Tadašnje Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma je uz podršku Međunarodne agencije za atomsku energiju iz Beča (IAEA) (Projekat MNE3002 “Jačanje upravljanja radioaktivnim otpadom”), u periodu 2005. i 2006. godine, izgradilo objekat za privremeno skladištenje radioaktivnog otpada - skladište. Vlada Crne Gore je vlasnik skladišta radioaktivnog otpada, kojim, shodno izdatoj dozvoli za upravljanje skladištem radioaktivnog otpada od strane Agencije za zaštitu životne sredine od 13.06.2012. godine, upravlja D.O.O. „Centar za ekotoksikološka ispitivanja“, Podgorica. U skladu sa članom 38 Zakona o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti ("Sl. list Crne Gore", br. 56/09, 58/09, 40/11,

55/16, 84/24), radioaktivni otpad, do uspostavljanja uslova za njegovo odlaganje, skladišće se kod pravnog lica koje ima dozvolu za upravljanje skladištem radioaktivnog otpada. Članom 37 Zakona o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti, utvrđeno je da se troškovi skladištenja iskorišćenih izvora jonizujućeg zračenja i radioaktivnog otpada bez vlasnika (orfan) obezbjeđuju iz budžeta Crne Gore, dok je članom 38 definisano da se troškovi održavanja skladišta obezbjeđuju, takođe, iz budžeta Crne Gore.

Vlada Crne Gore i DOO „Centar za ekotoksikološka ispitivanja“ - Podgorica su 11.10.2012. godine zaključili Ugovor o korišćenju privremenog skladišta radioaktivnog otpada broj 01-2114/6 o davanju na korišćenje privremenog skladišta radioaktivnog otpada na period od 5 godina. Aneksom br. 2 navedenog Ugovora br. 04-9846/2 od 14.12.2022. godine ovaj rok je produžen za 5 godina, tj. do kraja 2027. godine. CETI je odgovoran za održavanje i upravljanje skladištem koje je predmet kontinuirane kontrole od strane Međunarodne agencije za atomsku energiju (MAAE), i u kontinuitetu mora dokazivati da adekvatno održava kvalitet objekta, kao i način održavanja sigurnosti i bezbjednosti, kako objekta tako i svega što se u objektu nalazi.

### ***Dozimetrija***

- Lični monitoring zaposlenih u zoni jonizujućih zračenja

CETI je jedina institucija u Crnoj Gori koja može realizovati poslove koji se odnose na lični monitoring lica zaposlenih u zoni jonizujućeg zračenja. CETI kontroliše oko 650 korisnika koji rade sa rendgen aparatima ili u zoni jonizujućih zračenja. Najveći korisnik usluga je Klinički centar Crne Gore. Kontrole zaposlenih se vrše u kontinuitetu i u skladu sa kategorijom kojoj izloženi pripadaju. Isti broj kontrola je sproveden tokom sve tri prethodne godine.

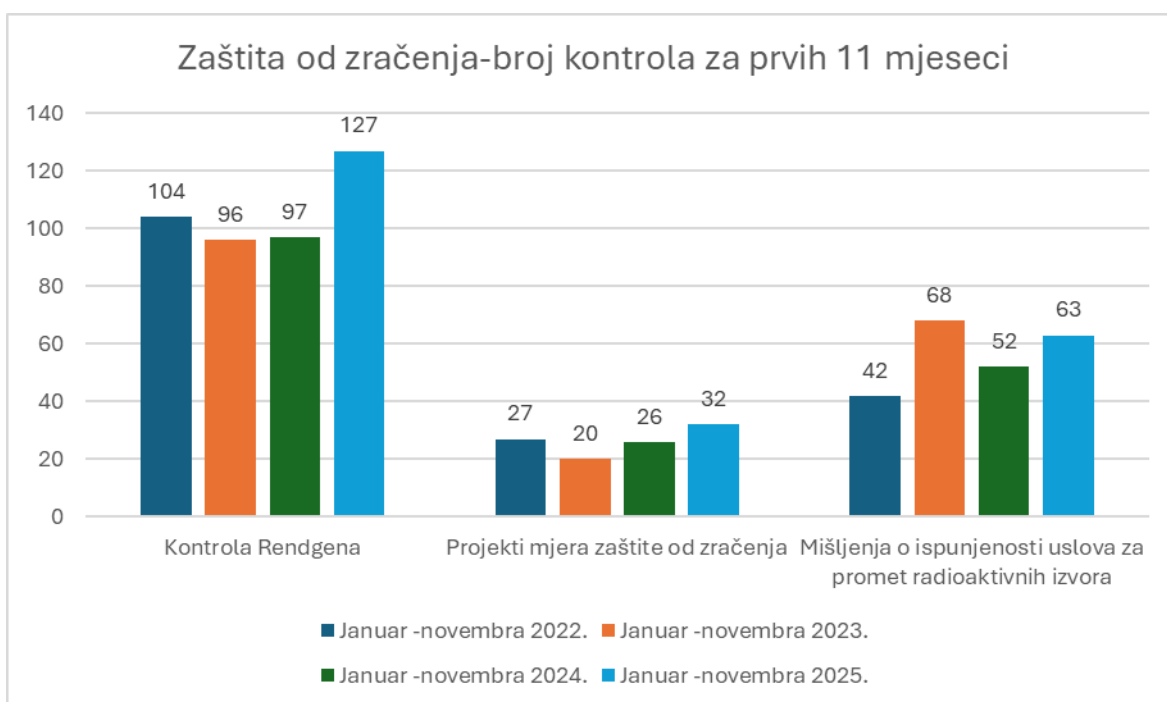
- Kontrola rendgen aparata i radne sredine

Tokom prvih jedanaest mjeseci 2025. godine realizovano je ukupno 127 kontrola rendgen aparata, što predstavlja povećanje od 30,93 % u odnosu na isti period 2024. godine. Takođe, izrađena su 32 projekta mjera zaštite od jonizujućeg zračenja, odnosno 23 % više nego u 2024. godini.

Pored navedenog, izdata su 63 mišljenja o ispunjenosti uslova za promet radioaktivnih izvora i uređaja koji proizvode jonizujuće zračenje, što predstavlja rast od 21,15 % u odnosu na prethodnu godinu.

*Tabela 6. Uporedni prikaz ispitivanja za period prvih jedanaest mjeseci 2022- 2025. godina*

| Aktivnost                                                      | Januar - novembra 2022. | Januar - novembra 2023. | Januar - novembra 2024. | Januar - novembra 2025. |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Kontrola rendgena                                              | 104                     | 96                      | 97                      | 127                     |
| Projekti mjera zaštite od zračenja                             | 27                      | 20                      | 26                      | 32                      |
| Mišljenja o ispunjenosti uslova za promet radioaktivnih izvora | 42                      | 68                      | 52                      | 63                      |



**Slika 6.** Grafički prikaz realizovanih kontrola rendgen aparata za period prvih jedanaest mjeseci od 2022. do 2025. godine

## 2. Bezbjednost hrane i predmeta opšte upotrebe

### 2.1. Državni programi monitoringa

U skladu sa ovlaštenjima dobijenim od Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove, CETI (samostalno ili u podjeli sa Institutom za javno zdravlje) realizuje monitoring programe iz oblasti bezbjednosti hrane. U junu 2025. godine ugovoreni su monitoring programi ukupne vrijednosti 187.190,30 EUR bez PDV.

Za navedene monitoring programe, definisane u Službenom listu Crne Gore, broj 53/25, zaključeni su sledeći ugovori:

1. Ugovor za pružanje usluga - laboratorijskih ispitivanja rezidua u hrani životinjskog porijekla i hrani za životinje, radi realizacije Programa 1 - Program monitoringa rezidua u hrani životinjskog porijekla i hrani za životinje iz Programa mjera bezbjednosti i kvaliteta hrane i hrane za životinje za 2025. godinu („Sl. list CG”, broj 53/25).
2. Ugovor za pružanje usluga laboratorijskih ispitivanja rezidua pesticida u hrani bilnog i životinjskog porijekla koja se stavlja na tržište ili nedozvoljenih/zabranjenih sredstava za zaštitu bilja i njihovih rezidua u skladu sa Programom monitoringa rezidua sredstava za zaštitu bilja (pesticida) za 2025. godine, iz Programa mjera bezbjednosti i kvaliteta hrane i hrane za životinje za 2025 godinu ("Sl. list CG", br. 53/2025).
3. Ugovor za pružanje usluga laboratorijskih ispitivanja uzoraka živih školjki sa registrovanih uzgajališta školjki na prisutnost biotoksina i kontaminenata, radi realizacije Programa 5, Komponenta 5.3 Kontrola biotoksina i kontaminenata iz Programa mjera bezbjednosti i kvaliteta, hrane i hrane za životinje za 2025. godinu ("Sl. list CG" br. 53/25).
4. Ugovor za pružanje usluga-laboratorijskih ispitivanja kontaminenata u hrani radi realizacije Programa 6 - Program monitoringa kontaminenata u hrani iz Programa mjera bezbjednosti i kvaliteta hrane i hrane za životinje za 2025. godinu („Sl. list CG”, broj 53/25) kako slijedi za kontrolu komponenti i to : mikotoksina, biljnih toksina, metala i drugih elemenata, halogenovanih postojanih organskih kontaminenata, procesnih kontaminenata i drugi kontaminenti (Nitrati, Melamin, Perhlorat).
5. Ugovor za pružanje usluga-laboratorijskih ispitivanja prisutnosti/nivoa akrilamida u hrani radi realizacije Programa 7 - Program monitoringa kontaminenata u hrani iz Programa mjera bezbjednosti i kvaliteta hrane i hrane za životinje za 2025. godinu („Sl. list CG”, broj 53/25)
6. Ugovor za pružanje usluga-laboratorijskih ispitivanja nepoželjnih supstanci u hrani za životinje radi realizacije Programa 8 - Program monitoringa nepoželjnih supstanci u hrani za životinje iz Programa mjera bezbjednosti i kvaliteta hrane i hrane za životinje za 2025. godinu („Sl. list CG”, broj 53/25) kako slijedi za kontrolu komponenti, i to: nepoželjne supstance (Arsen, Kadmijum, Fluor, Živa, Nitriti, Melamin), mikotoksini, biljni toksini, organska jedinjenja hlora (osim dioksina i PCBs), dioksini i PCBs i štetne botaničke nečistoće.
7. Ugovor za pružanje usluga laboratorijskih ispitivanja uzoraka hrane radi realizacije Programa 11 - Program monitoringa kvaliteta/sastava hrane i načina pružanja informacija potrošačima o hrani iz Programa mjera bezbjednosti i kvaliteta, hrane i hrane za životinje za 2025. godinu ("Sl. list CG" br. 53/25).

Za prvih jedanaest mjeseci realizovano je 87,45% od ukupnog plana potpisanih monitoring programa.

## **2.2. Poslovi kontrole bezbjednosti hrane, hrane za životinje i materijala koji dolaze u kontakt sa hranom u spoljnotrgovinskom prometu i unutrašnjem prometu kroz službene kontrole**

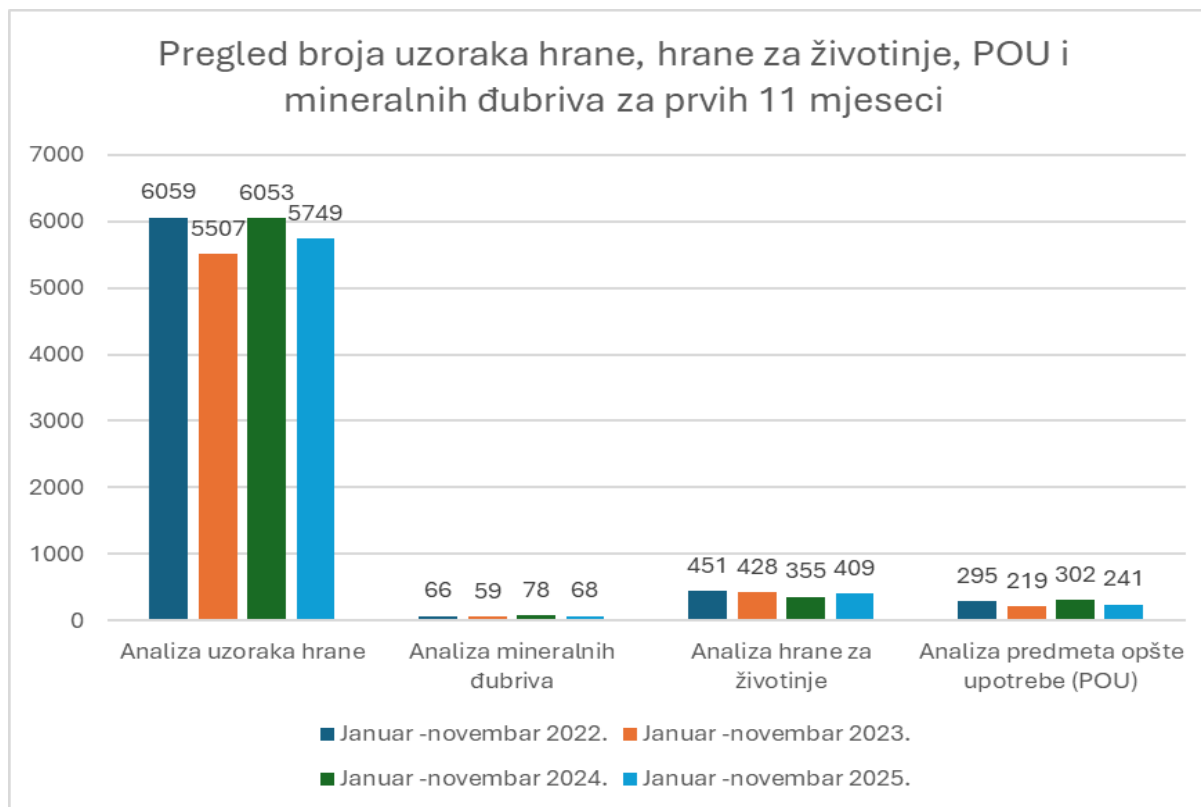
U prvih jedanaest mjeseci 2025. godine, od strane Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove i Uprave za inspekcijske poslove dostavljeno je 5749 uzoraka hrane. Broj uzoraka manji je za 5,0 % u odnosu na isti period 2024. godine.

Takođe, analizirano je 68 uzoraka mineralnih đubriva, što je za 12,82% manje u odnosu na 2024. godinu, 409 uzoraka hrane za životinje, što predstavlja povećanje od 15,21% u odnosu na isti posmatrani period 2024. godine, kao i 241 uzorak predmeta opšte upotrebe, što je za 20,2% manje u poređenju sa 2024. godinom.

Tabelarni i grafički prikaz/poređenje 2025. godine sa 2022, 2023. i 2024. godinom dati su u Tabeli 5 i na Slici 5.

***Tabela 5. Pregled broja uzoraka hrane, mineralnih đubriva, hrane za životinje i POU za period prvih jedanaest mjeseci od 2022. do 2025. godine***

| <b>Aktivnost</b>                      | <b>Januar - novembar 2022.</b> | <b>Januar - novembar 2023.</b> | <b>Januar - novembar 2024.</b> | <b>Januar - novembar 2025.</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Analiza uzoraka hrane                 | 6059                           | 5507                           | 6053                           | 5749                           |
| Analiza mineralnih đubriva            | 66                             | 59                             | 78                             | 68                             |
| Analiza hrane za životinje            | 451                            | 428                            | 355                            | 409                            |
| Analiza predmeta opšte upotrebe (POU) | 295                            | 219                            | 302                            | 241                            |



**Slika 5.** Grafički prikaz broja uzoraka hrane, mineralnih đubriva, hrane za životinje i POU za period prvih 11 mjeseci od 2022. do 2025. godine

### 3. Toksikologija

U posmatranom periodu, za potrebe Kliničkog centra (Odjeljenje za sudsku medicinu), Specijalističke veterinarske laboratorije, Uprave policije, Osnovnog državnog tužilaštva (ODT) i Specijalnog državnog tužilaštva (SDT) je analizirano 18 uzoraka biološkog materijala.

### 4. Akreditacija

Rezultati ostvareni tokom nadzorne posjete sprovedene u novembru 2025. godine imaju poseban značaj, s obzirom na to da je posjeta realizovana radi provjere održavanja akreditovanih metoda, kao i u cilju proširenja obima akreditacije. Ostvareni rezultati potvrdili su da Centar za ekotoksikološka ispitivanja kontinuirano ulaže napore u unapređenje sistema kvaliteta, kao i u razvoj i jačanje stručnih kompetencija u oblastima za koje je ovlašten.

Tokom nadzorne posjete nijesu identifikovane neusaglašenosti, što predstavlja jedan od najboljih rezultata nadzornih posjeta ATCG-a do sada. Istovremeno je uspješno realizovano

proširenje obima akreditacije za devet novih metoda. Predstavnici Akreditacionog tijela Crne Gore pohvalili su rad i postignute rezultate cjelokupnog CETI tima.

## **5. Zaštita i zdravlje na radu**

Za 11 mjeseci 2025. Godine, Služba za zaštitu i zdravlje na radu, obezbjeđenje i održavanje, sprovodila je sljedeće aktivnosti u skladu sa zahtjevima i potrebama:

### **1. U dijelu zaštite i zdravlja na radu zaposlenih,**

- Izvršeno je osposobljavanje za bezbjedan rad zaposlenih (izrada priručnika, testiranje, ocjenjivanje i izdavanje uvjerenja);
  - \* U CETI – za 6 zaposlenih,
  - \* U JU NARODNI MUZEJ CRNE GORE na Cetinju – za 131 zaposlenog,
  - \* U INPEK DOO, Podgorica – za 15 zaposlenih.
- Završena je izrada Akta o procjeni rizika za:
  - \* JU NARODNI MUZEJ CRNE GORE na Cetinju (izrada novog Akta o procjeni rizika – za 67 radnih mjesta)
  - \* HEMOMONT Podgorica (dopuna i izmjena postojećeg Akta o procjeni rizika – za 44 radna mjesta)
- Obavljeni su prethodni i periodični ljekarski pregledi zaposlenih u CETI koji rade na radnim mjestima sa posebnim uslovima za rad,
- Izvršena je nabavka sredstava i opreme lične zaštite na radu u CETI za ovu godinu.

### **2. U dijelu obezbjeđenja lica i imovine u CETI**

- Zaštitari lica i imovine redovno obavljaju svoje aktivnosti;
- Obavlja se redovna procedura evidencije prisustva zaposlenih u CETI vođenjem evidencionih listova.

### **3. U dijelu održavanja objekta i opreme u CETI**

- Nabavljena su i instalirana 2 UPS uređaja od 10 KVA u prizemlju za potrebe Jedinice za hemijsku analitiku (prostorija O 08), kao i na 1. spratu za potrebe Jedinice za tečnu hromatografiju (prostorija S 02);
- Nabavljena su i instalirana 3 inverterska klima uređaja, u suterenu, server sali i laboratoriji S 02;
- Izvršeni su radovi na adaptaciji električnih instalacija za laboratoriju O.02 u prizemlju za potrebe instaliranja ICP-MS. Ugrađena je nova razvodna tabla i kablovi za UPS vodove, kao i dovođenje struje u kontejner za terence;
- Izvršeni su radovi na dovođenju tehničkih gasova u laboratorije na osnovu zahtjeva;
- Obavljaju se redovna održavanja:
  - Sistema za klimatizaciju Carrier
  - Inverterskih uređaja i split sistema

- Sistema za demi vodu
  - UPS uređaja i baterija za njih
  - Agregata
  - Sistema prijave požara, video nadzora i interfonskog sistema
  - PP aparata i hidranta
- Po potrebi se obavljaju tekuće intervencije na vodovodnim i električnim instalacijama;
  - Po potrebi se vrši servisiranje opreme za terenske poslove;
  - Obavlja se hortikulturno uređenje i održavanje kruga CETI:
  - Vršiti se nabavka sredstava za održavanje lične higijene i higijene prostora objekta i isti se redovno održava.

## 6. Javne nabavke

U periodu od 01.01. do 30.11.2025. ukupna vrijednost sprovedenih javnih nabavki je iznosila 860.733,25 eura, sa uračunatim PDV-om. Sprovedeno je 99 postupaka jednostavnih nabavki ukupne vrijednosti 587.394,25 eura i 3 otvorena postupka ukupne vrijednosti 273.339,00 eura.

## 7. Ostale važne aktivnosti

U periodu od 01.01.2025.godine -30.11.2025.godine Odbor direktora, u sastavu: Zdravko Kovačević, Mirko Vlahović i mr Marija Vojinović, je održao 5 redovnih sjednica, na kojima su donešene sledeće odluke:

- Odluka o usvajanju Izveštaja Centralne popisne komisije o redovnom, godišnjem i potpunom popisu imovine i obaveza na dan 31.12.2024. godine,
- Odluka o usvajanju Izveštaja o poslovanju CETI za 2024. godinu,
- Odluka o usvajanju Finansijskih iskaza CETI za 2024. godinu,
- Predlog Odluke o utvrđivanju i raspodjeli dobiti iz 2024.godine,
- Odluka o usvajanju Plana razvoja CETI za period 2025-2030.godine,
- Odluka o potpisivanju Sporazumnog prestanka radnog odnosa sa izvršnim direktorom,
- Odluka o imenovanju izvršnog direktora CETI,
- Odluka o usvajanju Izveštaja o poslovanju doo CETI za prva 3 meseca 2025.godine,
- Odluka o usvajanju Izveštaja o poslovanju doo CETI za prvih šest meseci 2025.godine,
- Odluka o usvajanju Izveštaja o poslovanju doo CETI za prvih devet meseci 2025.godine.

Pored navedenih sjednica osam puta su odluke donesene pisanim izjašnjenjem OD.

## 8. Projektne aktivnosti

CETI je u 2025. godini nastavio sa realizacijom tekućih projekata, ali i uložio značajne napore radi pronalaženja projektnih partnera i predlaganja tema, te apliciranja na sve dostupne projektne pozive.

U decembru 2024. godine CETI je potpisao Ugovor o finansiranju za projekat “Small Scale Funding Agreement (SSFA) for development of an environmental sound management plan towards monitoring and remediation at Tivat Bay and assessment of contamination at Port of Bar in Montenegro” sa UNEP/MAP-GEF. Prvi izvještajni rok je trebao da bude 31.03.2025. godine. Kako projekat do tada nije bio ni započet, pristupili smo potpisivanju aneksa Ugovora i uz veliki napor svih uključenih u projekta, 30.06.2025. godine je uspješno predat Prvi izvještaj o realizaciji. Završni izvještaj je predat početkom oktobra, s obzirom da je CETI izvršio sve svoje obaveze. Trenutno se čeka finalizacija izvještaja eksternog eksperta, s obzirom da je CETI tim imao sugestije na prethodna dva poslata predloga izvještaja.

Početkom jula ove godine naša prijava za iMERMAID Open Call 2 – REACT je odobrena. Projekat je izabran među 5 koji će učestvovati u tehničkom programu podrške u trajanju od 9 mjeseci. Glavni cilj iMERMAID projekta je testiranje primjene senzora za određivanje sadržaja teških metala u uzorcima vode.

CETI je predao aplikacije za tri projekta, koje će tek ući u proces evaluacije. U nastavku se nalazi pregled projektnih aktivnosti kao i status realizacije.

| Naziv projekta               | <i>Remote Environmental Assessment and Continuous Metal Tracking – REACT</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nosilac projekta/<br>partner | <i>Centar za ekotoksikološka ispitivanja Podgorica</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Cilj projekta/<br>uloga CETI | Glavni cilj iMERMAID projekta je testiranje primjene senzora za određivanje sadržaja teških metala u životnoj sredini, konkretno u uzorcima vode. Očekuje se da će senzor biti uspješno ispitan na odabranoj pilot-lokaciji i da će imati potencijal za dalju primjenu na sličnim lokacijama. Korišćenje ovakvog senzora trebalo bi da doprinese efikasnijem i pristupačnijem praćenju stanja životne sredine.<br>CETI će biti zadužen za realizaciju kompletnog testiranja senzora, sa posebnim fokusom na validaciju podataka dobijenih senzorom, kroz poređenje sa rezultatima akreditovane ICP-MS metode. Testiranje će se vršiti na stvarnim uzorcima iz oblasti Brskovo (Mojkovac), kao i na uzorcima pripremljenim u laboratoriji, kako bi se sagledale mogućnosti i ograničenja samog senzora. S obzirom da je riječ o novoj metodologiji, biće potreban naučni pristup i detaljna analiza rezultata. Pored testiranja senzora, projekat će donijeti i vrijedne podatke sa nedjeljnog monitoringa voda na tri lokacije u oblasti Brskovo, uključujući |

|                                             |                                                                                                   |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             | koncentracije teških metala, opšte fizičko-hemijske parametre, kao i uticaj meteoroloških uslova. |
| <b>Poziv</b>                                | iMERMAID OC2                                                                                      |
| <b>Status realizacije</b>                   | Potpisan ugovor                                                                                   |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | 98.276,88 EUR / 98.276,88 EUR                                                                     |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                       | <b><i>BEST Waste Management Cooperation – Better Environmental Sustainability Through Waste Management Cooperation, broj 48-00-00163/2021-28-5, akronim BEST Waste Management Cooperation</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nosilac projekta / partner</b>           | NALED – glavni partner;<br>opština Mojkovac, JKP Novi Pazar,<br>CETI- partneri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>           | Upravljanje otpadom u sjevernoj regiji- usklađivanje i primjer dobrih praksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Poziv</b>                                | IPA Cross-border Cooperation Programme Serbia – Montenegro 2014-2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Status realizacije</b>                   | Sve aktivnosti realizovane na vrijeme i projekat je uspješno završen. Potvrda leži i u izuzetnim pohvalama dobijenim prilikom posjete (27.06.2025) realizovane od strane predstavnika Tijela za ugovaranje Republike Srbije (Kosa Guberinić - rukovodilac grupe za internu kontrolu i nepravilnosti IPA projekata (telo za ugovaranje Republike Srbije);<br>- Andrej Grigorov – viši savjetnik grupe za internu kontrolu i nepravilnosti IPA projekata (telo za ugovaranje Republike Srbije);<br>- Adrian Hadži-Bulić - viši savjetnik grupe za internu kontrolu i nepravilnosti IPA projekata (telo za ugovaranje Republike Srbije), kao i predstavnika Kontrolnog Tijela Crne Gore (Načelnik Direkcije za finansijsko-računovodstvene poslove i kontrolu troškova Miloš Dragičević, i predstavnik ministarstva evropskih poslova, Mithat Bahović, programski saradnik. |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | Ukupan iznos projekta je 374.826,35 dok je CETI Budžet 54.121,67EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                 | <b><i>TETHYS-Coordinated Danube Action for the titanic endeavor of tackling hazardous substances water pollution under changing pressures, challenges and targets</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nosilac projekta / partner</b>     | TU Wien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>     | Održivo, integralno, transnacionalno upravljanje vodama u DRB kroz osigurani kvalitet i kvantitet voda i sedimenta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Poziv</b>                          | Danube Interreg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Status realizacije</b>             | Sve aktivnosti se realizuju na vrijeme. CETI je uspješno organizovao PP sastanak u maju. Kao lider jedne od ključnih aktivnosti formiran je dokument o ključnim aspektima odabira i prioritizacije specifičnih komponenti u WFD i EU legislativi. Izvršena je nabavka hemikalija i opreme. Realizovani treninzi zaposlenih za modeliranje. Realizovana prezentacija od strane CETI eksperta o metodi analize PFAS u vodi kao pozitivan primjer u EU. Izuzetni rezultati na interlab testu organizovanom u okviru projekta. Uzorkovanje i analize se realizuju blagovremeno. |
| <b>Vrijednost (EUR)<br/>Udio CETI</b> | Ukupan iznos projekta je 2.937.434,68 dok je CETI Budžet 220.710,00 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                       |                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                 | <b><i>Initiating bottom-up management solutions to reduce plastic waste in the Danube Basin (AQUATIC PLASTIC)</i></b> |
| <b>Nosilac projekta / partner</b>     | Plastic Cup Society                                                                                                   |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>     | Uzorkovanje i analiza mikroplastike u DRB                                                                             |
| <b>Poziv</b>                          | <u>Interreg Danube Region initiative</u>                                                                              |
| <b>Status realizacije</b>             | Nakon nabavke uzorkivača mikroplastike, realizovano je uzorkovanje, i uzorci se šalju na dalju analizu u Budimpeštu   |
| <b>Vrijednost (EUR)<br/>Udio CETI</b> | Ukupan iznos projekta je 2.166.493,50 dok je CETI Budžet 88.999,70 EUR                                                |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                       | <i>Small Scale Funding Agreement (SSFA) for development of an environmental sound management plan towards monitoring and remediation at Tivat Bay and assessment of contamination at Port of Bar in Montenegro</i> |
| <b>Nosilac projekta / partner</b>           | CETI                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>           | Detaljno istraživanje opterećenja luke Bar: Formiranje EMP za lokaciju Porto Montenegro i Luku Bar                                                                                                                 |
| <b>Poziv</b>                                | UNEP/MAP-GEF                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Status realizacije</b>                   | CETI predao i završni izvještaj. Ostalo da se izvrše manje tehničke izmjene od strane eksternog eksperta u njegovom izvještaju, a na osnovu sugestija CETI tima.                                                   |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | 104.000,00 USD                                                                                                                                                                                                     |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                       | <i>“Review and Update of the National Implementation Plan under the Stockholm Convention on Persistent Organic Pollutants, through project</i>                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nosilac projekta / partner</b>           | <i>CETI, u saradnji sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>           | <i>Ažuriranje NIP za Stokholmsku konvenciju</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Poziv</b>                                | GEF ID 10875 entitled “Global Development, Review and Update of National Implementation Plans (NIPs) under the Stockholm Convention (SC) on Persistent Organic Pollutants (POPs)”.                                                                                                                                                                                       |
| <b>Status realizacije</b>                   | Tim CETI je prvi od svih 7 zemalja izvršio inventarizaciju POPs i isto prezenatovao na nacionalnom sastanku u decembru. Nakon formiranja novog Sporazuma i Odluke te usaglašavanja iste sa RECETOX - direktoricom Katerinom Šebkovom nastavio se radna projektu. Projekat je uspješno realizovan početkom i uskoro se očekuje dostavljanje izvještaja na javnu raspravu. |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | Maximum total amount of 300.750 USD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                       | <i>Sporazum nastao na bazi zaključaka projekta Ažuriranje NIP za Stokholmsku Konvenciju. Sporazum o realizaciji usluge u okviru projekta omponent 1:Reduction of Land Based Pollution in Priority Coastal Hotspots, and measuring progress to impacts / Child Project 1.1 Output 1.3</i> |
| <b>Nosilac projekta / partner</b>           | CETI                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>           | Analiza PFAS-a u pjenu za gašenje požara u Crnoj Gori u okviru GEF-Funded Mediterranean Sea Programme (MedProgramme) <i>on Enhancing Environmental Security (2019-2026)</i>                                                                                                              |
| <b>Poziv</b>                                | GEF-Funded Mediterranean Sea Programme (MedProgramme) <i>on Enhancing Environmental Security (2019-2026)</i>                                                                                                                                                                             |
| <b>Status realizacije</b>                   | Obilazak svih vatrogasnih stanica u Crnoj Gori i analiza protivpožarnih pjena realizovana na vrijeme. Od strane nadležnog ministarstva dobijene izuzetne ocjene i pohvale.                                                                                                               |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | 11.499,84 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>             | <i>RAMSES – uspostavljane sistema za monitoring radionuklida u vodi - Skadarsko jezero</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nosilac projekta / partner</b> | IRE (Institute for radioelements) Belgija                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b> | Novi sistem, dalje nazvan RAMSES stanica ili sonda, sastoji se od NaI detektora, višekanalnog analizatora, industrijskog ugrađenog računara i 4G GPRS modema. Pored toga, razvijeno je solarno napajanje kako bi RAMSES stanica mogla da radi van elektroenergetske mreže. Ovaj sistem uključuje dva solarna panela, solarni punjač i dve olovne baterije. Ovaj sistem je potpuno autonoman – meri podatke, skladišti ih, generiše N42 fajlove i šalje radiološke i tehničke alarme. |
| <b>Poziv</b>                      | Bilateralni program saradnje 2024 Crna Gora – Belgija                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Status realizacije</b>         | Sve aktivnosti su u planu za 2025. godinu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Vrijednost (EUR)</b>           | Projektom je predviđeno da CETI dobije opremu za monitoring i obuku u vrijednosti od oko 50.000,00 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>Udio CETI</b> |  |
|------------------|--|

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                       | <i>Advancing European Dry Cured Ham Value Chains with Data-Driven Authentication and Global Traceability Standards - HAMTRACE</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Nosilac projekta / partner</b>           | UNIVERSITAT AUTONOMA DE BARCELONA UAB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>           | <p>Projekat ima više ciljeva i to:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Mapirati kritične kontrolne tačke u lancu vrijednosti kako bi se poboljšala procjena rizika.</li> <li>2) Implementirati visokoprecizno elementarno otiskavanje prstiju kako bi se razlikovao autentični DCH od lažnih imitacija.</li> <li>3) Koristiti hiperspektralno snimanje vođeno vještačkom inteligencijom i elementarno otiskavanje prstiju za autentifikaciju vremena sušenja i regionalne specifičnosti.</li> <li>4) Razviti Hyperledger Fabric blokčejn sistem, ugrađujući pametne oznake otporne na neovlašćene promjene i otkrivanje prevara u realnom vremenu korišćenjem detekcije anomalija poboljšane vještačkom inteligencijom.</li> </ol> <p>HAMTRACE kao revolucionarna fuzija analitičke hemije i digitalnih tehnologija postaviće nove industrijske standarde za autentičnost, transparentnost i integritet hrane, oblikujući budućnost sledljivosti premium hrane otporne na prevare u EU.</p> <p>Uloga CETI je da razvije protokole za uzorkovanje i pripremu, optimizujući HPLC-ICPMS za hemijske specifikacije i mikro izotope. Nadalje, da obezbijedi usklađenost sa propisima usklađivanjem integracije hemijskih podataka sa standardima EU za bezbjednost hrane.</p> |
| <b>Poziv</b>                                | HORIZON-MSCA-SE-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Status realizacije</b>                   | Potpisivanje ugovora od strane projektnih partnera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | 661.320,00 EUR / 55.110,00 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

**Projekti – aplikacije koje su predate i čija se evaluacija očekuje u narednih par mjeseci:**

|                                       |                                                                                                                               |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                 | <i><b>Digitalizacija laboratorijskog procesa analize hrane i životne sredine</b></i>                                          |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>     | CETI                                                                                                                          |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>     | Uspostavljanje jedinstvenog digitalnog sistema praćenja toka uzorka i povećanje transparentnosti ciklusa analize              |
| <b>Poziv</b>                          | Program za finansiranje inovativnih rješenja u javnom sektoru<br>Fond za inovacije Crne Gore                                  |
| <b>Vrijednost (EUR)<br/>Udio CETI</b> | n/a<br>Nakon eventualnog prihvatanja inicijalne aplikacije (concept note-a) izvršiće se razrada projekta i projektnog budžeta |

|                                      |                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                | <b>Tourism, cultuRE And Science withoUt boRdErs (TREASURE)</b>                                                                                                                                     |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>    | CETI – project leader<br>University "Haxhi Zeka", Peja, Faculty of Agrobusiness<br>Institute of scientific research for sustainable development (IKSZQ)<br>Tourism organization Mojkovac           |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>    | Ojačanje konkurentnosti poslovanja (proizvoda i usluga) u sektorima povezanim s turizmom.<br>Povećaje prekogranične turističke integracije kulturnog i prirodnog nasljeđa.<br>(Kosovo – Crna Gora) |
| <b>Poziv</b>                         | Cross-Border Cooperation Programme Montenegro – Kosovo 2021-2027<br>under the Instrument for Pre-accession Assistance (IPA III)                                                                    |
| <b>Value (EUR)<br/>Share of CETI</b> | 532.000,00 EUR/<br>250.000,00 EUR                                                                                                                                                                  |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                       | <b><i>“Clean Air, Bright Futures: LIFE School Network of Validated Air Quality Sensors to Educate Montenegro’s Youth on Ecology, Science and Zero Pollution”</i></b><br><b><i>LIFE-CAIR (Clean AIR, Bright Futures)</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>           | <i>CETI</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Postavljanje i validacija opreme za praćenje kvaliteta vazduha</li> <li>– Instalacija i rad mreže od 50 niskobudžetnih spoljašnjih senzora za kvalitet vazduha i 10 unutrašnjih analizatora u 10 srednjih škola širom Crne Gore.</li> <li>– Validacija svih uređaja u poređenju s referentnom stanicom i analizama u laboratoriji CETI-ja, kako bi se obezbijedila tačnost podataka i naučna pouzdanost.</li> <li>– Razvoj i implementacija digitalne platforme i mobilne aplikacije</li> <li>– Kreiranje korisnički jednostavne platforme koja omogućava pristup podacima u realnom vremenu za učenike, nastavnike i širu javnost.</li> <li>– Integracija obrazovnih modula i elemenata igre (gamifikacije) radi podsticanja aktivnog učešća i promjene ponašanja.</li> <li>– Unapređenje ekološke svijesti i obrazovanja itd.</li> </ul> |
| <b>Poziv</b>                                | LIFE-2025-SAP-ENV-ENVIRONMENT — Circular Economy and Quality of Life - Standard Action Projects (SAP) (LIFE-2025-SAP-ENV)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | EU grant 60% → 630.000 €<br>CETI → 40% → 420.000 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                       | <b><i>Harmonized Approach to Study Sources of atmOspheric pollutants of emerging concern - ASSO</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>           | Faculty of Natural Sciences, University of Tirana/CETI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>           | <p>Podrška zelenijem i klimatski otpornijem Jadransko-jonskom regionu / SO 2.3: Podrška očuvanju i zaštiti životne sredine u Jadransko-jonskom regionu</p> <p>CETI će biti odgovoran za uzorkovanje i laboratorijsku analizu PM2.5 čestica na urbanom pozadinskom mjestu u Podgorici, sa posebnim fokusom na područja u blizini škola i stambenih naselja. Analize će se sprovoditi u skladu sa EU standardima i obuhvatiće napredna mjerenja crnog ugljenika (Black Carbon – BC) i oksidativnog potencijala (Oxidative Potential – OP) korišćenjem validiranih protokola. Doprinos CETI-ja obezbijediće visokokvalitetne podatke iz regiona koji se suočava sa sve većim izazovima u pogledu kvaliteta vazduha, čime se podržava regionalna uporedivost i prenosivost metoda.</p> |
| <b>Poziv</b>                                | (Interreg VI-B) IPA Adriatic Ionian IPA-ADRION0-1083                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Vrijednost (EUR)</b><br><b>Udio CETI</b> | 197.975,00 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                | AirSafe Schools: Cross-Border Radon and Indoor Air Quality Monitoring for Climate-Resilient Learning Environments)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>    | CETI – project leader<br>PSRI Institute for Protection and Ecology of the Republic of Srpska (IPERS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>    | Lot 2: Jačanje kapaciteta lokalnih vlasti, ekonomskih operatera i organizacija civilnog društva za rešavanje izazova klimatskih promjena. Ojačati prekograničnu saradnju i institucionalne kapacitete za praćenje radona i kvaliteta vazduha u zatvorenom prostoru (IAQ) u školama, poboljšati sisteme razmjene podataka i povećati javnu i institucionalnu svijest, doprinoseći zaštiti zdravlja životne sredine i otpornosti na klimatske promjene u Bosni i Hercegovini i Crnoj Gori. |
| <b>Poziv</b>                         | Cross-border programme Bosnia and Herzegovina – Montenegro under the Instrument of Pre-accession Assistance (IPA III)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Value (EUR)<br/>Share of CETI</b> | 400.000,00 EUR/<br>200.000,00 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                | <b>CLIMA-GUARD – Cross-Border System for Air Quality Monitoring and Climate Resilience</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>    | PSRI Institute for Protection and Ecology of the Republic of Srpska (IPERS)- project leader<br>CETI - partner                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>    | Lot 2: Jačanje kapaciteta lokalnih vlasti, ekonomskih operatera i organizacija javnog društva za rešavanje izazova klimatskih promjena. Ojačati prekograničnu saradnju i institucionalne kapacitete za upravljanje kvalitetom vazduha i prilagođavanje klimatskim promjenama kroz zajednički sistem mjerenja, interoperabilnu razmjenu podataka i smisleno učešće javnosti u BiH i Crnoj Gori. |
| <b>Poziv</b>                         | Cross-border programme Bosnia and Herzegovina – Montenegro under the Instrument of Pre-accession Assistance (IPA III)                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Value (EUR)<br/>Share of CETI</b> | 400.000,00 EUR/<br>200.000,00 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                      | <b>Strengthening Transnational Water Resilience through Integrated Management of Water Scarcity in Danube River Basin Resources under Emerging Contaminants Pressures - Sa(f)veDROP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>          | Croatian Geological Survey, Croatia – Project leader<br>CETI - partner                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>          | Cilj projekta je jačanje prekogranične saradnje i izgradnja kapaciteta za integrirano upravljanje prekograničnim vodnim tijelima koja se suočavaju sa nestašicom vode i uticajem novih zagađivača izazvanih klimatskim promjenama u slivu rijeke Dunav (DRB). Razvojem i pilotiranjem praktičnih mjera za praćenje i ublažavanje, alata za podršku odlučivanju i prilagođenih aktivnosti izgradnje kapaciteta, projekat nastoji da unaprijedi međusektorsku saradnju i harmonizaciju politika. |
| <b>Poziv</b>                               | Interreg DRP 3 <sup>rd</sup> Call                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Value (EUR)</b><br><b>Share of CETI</b> | 2.172.500,00 EUR/<br>162.000,00 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                      | <b>The Eye Safety Assessment in Fluoroscopic Environments for Professionals (EyeSAFE-Pro)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>          | CETI – project leader<br>Clinical Center of Montenegro - partner                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>          | Projekat ima za cilj da uvede i institucionalizuje principe otvorenog i odgovornog istraživanja i inovacija (ORRI) unutar organizacija koje su relativno nove u ovim praksama, primjenjujući ih u kontekstu zaštite očiju na radu u interventnoj radiologiji. Glavni cilj je jačanje institucionalnih kapaciteta, transparentnosti i inkluzivnosti u upravljanju rizicima izloženosti zračenju, uz istovremeno poboljšanje bezbjednosti na radu i promociju odgovornih inovacija u medicinskom okruženju. |
| <b>Poziv</b>                               | REINFORCING The European Platform for Open and Responsible R&I Practices                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Value (EUR)</b><br><b>Share of CETI</b> | 59.570,00 EUR/<br>34.569,00 EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Naziv projekta</b>                      | <b>Ecological and Health Risk Assessment of pollutants in urban dust and roadside soils of Montenegro - EHRISK</b>                                                                                                                                                    |
| <b>Nosilac projekta / Partner</b>          | CETI – rukovodilac<br>Metalurško tehnološki fakultet, Univerzitet Crne Gore<br>Farmaceutski fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija                                                                                                                                  |
| <b>Cilj projekta / uloga CETI</b>          | Ciljevi ovog projekta su kvalitativna i kvantitativna procjena uticaja na negativne ekološke i zdravstvene efekte po ljude koji proizilaze iz potencijalne kontaminacije prašine i zemljišta sa gradskih puteva u urbanim područja u tri različita regiona Crne Gore. |
| <b>Poziv</b>                               | Call for co-financing of cooperation projects with the scientific diaspora 2025, Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Crne Gore                                                                                                                                  |
| <b>Value (EUR)</b><br><b>Share of CETI</b> | 90.938,96 EUR/<br>9.938,96 EUR                                                                                                                                                                                                                                        |

### III FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA JEDANAEST MJESECI 2025. GODINE

Finansijski izvještaj D.O.O. „Centar za ekotoksikološka ispitivanja“ za period 01.01. do 30.11.2025. godine treba posmatrati kao preliminarni izvještaj. Dosadašnji pokazatelji govore da se sa sigurnošću može očekivati da CETI poslovnu 2025. godinu završi sa pozitivnim finansijskim rezultatom.

**Ukupni prihodi za prvih jedanaest mjeseci iznose 2.685.856 EUR-a i na nivou su od 93,35% od planiranih, dok ukupni rashodi za isti period iznose 2.531.298 EUR-a i na nivou su od 90,63% od planiranih.**

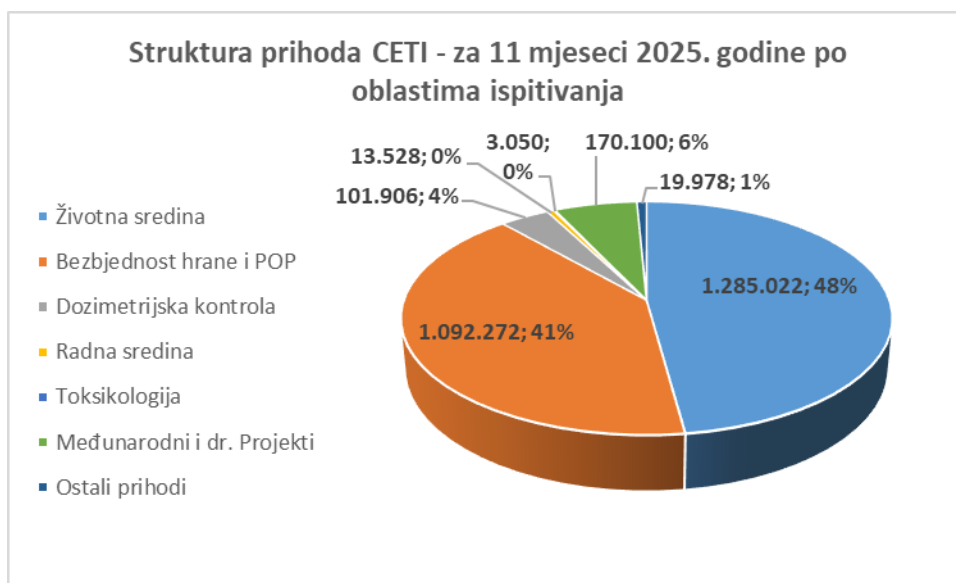
#### **Ukupni prihodi**

Za prvih 11 mjeseci 2025. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 2.685.856 EUR. Od poslova u oblasti životne sredine prihodovano je 1.285.022 eura, od poslova iz oblasti bezbjednosti hrane i predmeta opšte upotrebe 1.092.272 eura, dozimetrijske kontrole 101.906 eura, radne sredine 13.528 eura, toksikologije 3.050 eura, od međunarodnih, nacionalnih projekata i donacija 170.100 eura i od ostalih prihoda 19.978 eura.

Ukupni ostvareni prihod je skoro identično ostvarenom prihodu u istom periodu 2024. godine, tj. ove godine su realizovani prihodi veći za 72,00 eura. Ovo je izuzetan rezultat jer smo Programom rada za 2025. godinu planirali Program monitoringa stanja ekosistema priobalnog područja u iznosu od 120.000 eura, koji nije realizovan. Tako da dostizanje jedanaestomjesečnog prometa iz 2024. godine predstavlja veliki poslovni uspjeh.

*Tabela 6. Struktura prihoda CETI – za 11 mjeseci 2025. godine po oblastima ispitivanja:*

| Oblast                     | iznosu u €       | % učešća    |
|----------------------------|------------------|-------------|
| Životna sredina            | 1.285.022        | 47,84%      |
| Bezbjednost hrane i POP    | 1.092.272        | 40,67%      |
| Dozimetrijska kontrola     | 101.906          | 3,79%       |
| Radna sredina              | 13.528           | 0,50%       |
| Toksikologija              | 3.050            | 0,11%       |
| Međunarodni i dr. Projekti | 170.100          | 6,33%       |
| Ostali prihodi             | 19.978           | 0,74%       |
|                            |                  |             |
| <b>Ukupno</b>              | <b>2.685.856</b> | <b>100%</b> |



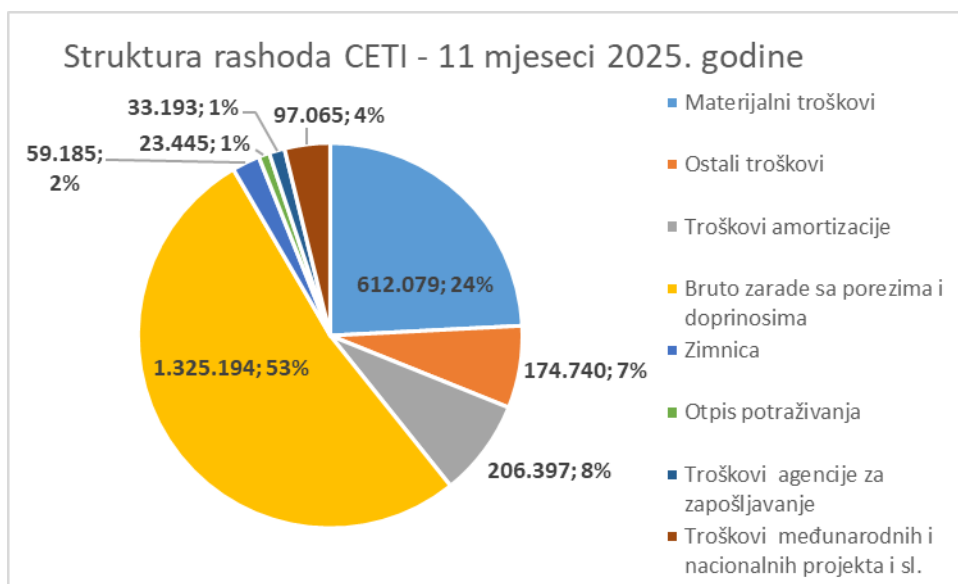
**Slika 6.** Struktura prihoda CETI za 11 mjeseci 2025. godine po oblastima ispitivanja

### **Ukupni rashodi**

Za prvih 11 mjeseci 2025. godine, ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 2.5531.298 EUR, što je za 29.049 eura više u odnosu na rashode ostvarene za isti period 2024. godine.

**Tabela 7.** Struktura rashoda CETI – za 11 mjeseci 2025. godine po oblastima ispitivanja:

| Oblast                                             | iznosu u €       | % učešća    |
|----------------------------------------------------|------------------|-------------|
| Materijalni troškovi                               | 612.079          | 24,18%      |
| Ostali troškovi                                    | 174.740          | 6,90%       |
| Troškovi amortizacije                              | 206.397          | 8,15%       |
| Bruto zarade sa porezima i doprinosima             | 1.325.194        | 52,35%      |
| Zimnica                                            | 59.185           | 2,34%       |
| Otpis potraživanja                                 | 23.445           | 0,93%       |
| Troškovi agencije za zapošljavanje                 | 33.193           | 1,31%       |
| Troškovi međunarodnih i nacionalnih projekta i sl. | 97.065           | 3,83%       |
| <b>Ukupno</b>                                      | <b>2.531.298</b> | <b>100%</b> |



**Slika 7.** Struktura rashoda CETI za 11 mjeseci 2025. godine po oblastima ispitivanja

Materijalni troškovi su manji od planiranih za ovu godinu i realizovanih u istom periodu prošle godine. Ostali troškovi su takođe manji od planiranih, troškovi amortizacije su procijenjeni paušalno, jer će se tačan iznos znati nakon 31.12.2025.

Troškovi bruto zarada sa porezima i doprinosima su u okviru planiranih. Troškovi agencije za zapošljavanje su veći od planiranih zbog odlaska na bolovanje. Radi održavanja nesmetanog procesa rada angažovali smo zamjene odsutnih članova kolektiva.

U novembru mjesecu je isplaćena zimnica – zaposlenima u skladu sa Opštim kolektivnim ugovorom, jer su se stekli finansijski uslovi za to.

### **Investiciona ulaganja**

Za prvih 11 mjeseci 2025. godine investiciona ulaganja iznose ukupno 70.760,54 eura u neto iznosu (iznos bez carine i PDV). Najveći dio se odnosi na nabavku laboratorijske opreme, a ostala investiciona ulaganja se odnose na nabavku računarske, administrativne i ostale opreme. Ukupna ulaganja u opremu po kategorijama su:

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| - Oprema za laboratoriju                  | 53.138,50 |
| - Ostala oprema                           | 1.163,64  |
| - Oprema projekta iMERMAID OC2            | 4.016,00  |
| - Oprema za klimatizaciju                 | 1.270,00  |
| - Računarska oprema                       | 10.962,40 |
| - Poslovna i druga administrativna oprema | 210,00    |

Dakle, iz sopstvenih sredstava je finansirano investiranje u iznosu od 66.744,54 eura, a putem donacije (Oprema projekta iMERMAID OC2) u iznosu od 4.016,00 eura.

**Napomena:** U skladu sa Planom javnih nabavki i Odlukom Vlade Crne Gore o raspodjeli dobiti za 2025. godinu, u toku su postupci nabavke 3 uređaja:

- Analizator ukupnog ugljenika (TOC), u vrijednosti do 35.000 eura bez PDV-a,
- Gasni hromatograf sa plameno jonizujućim detektorom (GC-FID), u vrijednosti do 35.000 eura bez PDV-a,
- Visokosofisticirani tečni hromatograf UHPLC-PDA-FLD-RID, u vrijednosti do 85.000 eura bez PDV-a,
- LC-MS/MS uređaj – očekuje se isporuka putem EU donacije.

## **ZAKLJUČAK**

Ostvareni finansijski rezultat, na kraju jedanaest mjeseci, je pozitivan, što je u skladu sa planiranim. U velikoj mjeri, to je posljedica napora koji ulaže menadžment da se zadrži i proširi obim poslova, kao i izbalansiranog pristupa, odnosno praćenje i analiza troškova laboratorijskih ispitivanja i usklađivanje tih troškova sa cijenama usluga CETI. Izvjesno je da će CETI i 2025. godinu završiti sa pozitivnim finansijskim rezultatom, iako početak fiskalne godine nije bio u skladu sa očekivanjima. Ovo posebno zbog kašnjenja i otkazivanja nekih monitoring programa.

U ovom trenutku, CETI nema neplaćenih dugovanja prema Državi, a prema dobavljačima se plaćanja vrše u skladu sa ugovorenom dinamikom. Tekuća likvidnost je obezbijeđena i takva će i ostati do kraja godine.

**FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ D.O.O. CENTAR ZA EKOTOKSIKOLOŠKA ISPITIVANJA PODGORICA ZA PERIOD  
01.01.2025-30.11.2025. godine**

| R.B.    | ELEMENTI                                                                                                    | Planirano     | Ostvareno       | Ostvareno       | % učešća u    | Ostvareno        |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|
| P       |                                                                                                             | za 2025. god. | 01.01-30.11.'25 | 01.01-30.11.'24 | uk. prihodima | 01.01.-31.12.'24 |
| I       | PRIHODI                                                                                                     |               |                 |                 |               |                  |
| P1      | Životna sredina                                                                                             | 1.380.000     | 1.285.022       | 1.456.913       | 93,12%        | 1.589.941        |
| P1.1    | Državni programi monitoringa                                                                                | 305.000       | 166.702         | 312.450         | 54,66%        | 312.450          |
| P1.1.1  | Program radioaktivnosti                                                                                     | 35.000        | 11.667          | 35.000          | 33,33%        | 35.000           |
| P1.1.2  | Program kontrole kval. vazduha u C.G.                                                                       | 130.000       | 134.045         | 133.460         | 103,11%       | 133.460          |
| P1.1.3  | Prog. ispit. sadrž. opasnih i štetnih mat. u zemljištu                                                      | 10.000        | 14.990          | 7.990           | 149,90%       | 7.990            |
| P1.1.4  | Program ispitivanja buke                                                                                    | 10.000        | 6.000           | 12.300          | 60,00%        | 12.300           |
| P1.1.5  | Stanje ekosistema priobalnog mora                                                                           | 120.000       |                 | 123.700         | 0,00%         | 123.700          |
| P1.2    | Upravljanje i održavanje privremenog skladišta RAO                                                          | 80.000        | 65.667          | 45.833          | 82,08%        | 50.000           |
| P1.3    | Poslovi kontrole kvaliteta životne sredine- privredni i dr. subjekti                                        | 995.000       | 1.052.653       | 1.098.630       | 105,79%       | 1.227.491        |
| P2      | Bezbednost hrane i predmeta opšte upotrebe                                                                  | 1.060.220     | 1.092.272       | 1.004.237       | 103,02%       | 1.100.759        |
| P2.1    | Državni programi                                                                                            | 180.220       | 181.998         | 113.122         | 100,99%       | 155.694          |
| P2.1.1  | Program monitoringa rezidua u hrani životinjskog porijekla i hrani za životinje                             | 100.000       | 86.744          | 54.478          | 86,74%        | 72.939           |
| P2.1.2  | Program monitoringa rezidua sredstava za zaštitu bilja (pesticida) u hrani biljnog i životinjskog porijekla | 12.400        | 20.248          | 13.998          | 163,29%       | 15.498           |
| P2.1.3  | Program monitoringa rezidua nitrata u lisnatom povrću                                                       | 400           |                 | 405             | 0,00%         | 405              |
| P2.1.4  | Program monitoringa bezbednosti školjki I kvalitet morske vode                                              | 33.000        | 41.322          | 28.944          |               | 41.322           |
| P2.1.5  | Program monitoringa nepoželjnih supstanci u hrani za životinje                                              | 6.200         | 4.083           | 789             |               | 3.886            |
| P2.1.6  | Program monitoringa kontaminenata u hrani                                                                   | 10.000        | 17.556          | 489             |               | 1.105            |
| P2.1.7  | Program monitoringa predmeta i materijala koji dolaze u kontakt sa hranom                                   | 1.200         |                 |                 |               |                  |
| P2.1.8  | Program monitoringa korišćenja zdravstvenih tvrdnji u dodacima ishrani (suplementima) i biljnim čajevima    |               |                 |                 |               |                  |
| P2.1.9  | Program monitoringa kvaliteta maslina i maslinovog ulja na području Bara i Ulcinja                          | 820           |                 |                 |               |                  |
| P2.1.10 | Program monitoringa prirodne mineralne i izvorske vode                                                      |               |                 |                 |               |                  |
| P2.1.11 | Program monitoringa zemljišta za proizvodnju hrane biljnog porijekla                                        |               |                 |                 |               | 1.650            |
| P2.1.12 | Program monitoringa kvaliteta pčelinjeg meda i voska                                                        | 1.300         |                 |                 |               |                  |

|           |                                                                                        |                      |                         |                         |                      |                         |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| P2.1.13   | Program monitoringa načina priznanja informacija potrošačima u hrani                   | 9.100                | 6.926                   | 14.019                  | 76,10%               | 14.019                  |
| P2.1.14   | Monitoring hrane nezivotinjskog porijekla                                              | 5.800                |                         |                         |                      |                         |
| P2.1.15   | Program monitoringa prisustva/nivoa akrilamida                                         |                      | 3.520                   |                         |                      | 2.970                   |
| P2.1.16   | Program monitoringa trans-masnih kiselina                                              |                      | 1.600                   |                         |                      | 1.900                   |
| P2.2      | Bezbjednost hrane i predmeta opšte upotrebe (priv. i dr. subjekti i službene kontrole) | 880000               | 910.274                 | 891.115                 | 103,44%              | 945065                  |
| P3        | Dozimetrijska kontrola                                                                 | 92.000               | 101.906                 | 93.348                  | 110,77%              | 107.692                 |
| P3.1      | Lični monitoring zaposlenih u zoni jonizujućeg zračenja                                | 70.000               | 71.396                  | 69.552                  | 101,99%              | 81.331                  |
| P3.2      | Kontrola rendgen aparata i radne sredine                                               | 22.000               | 30.510                  | 23.796                  | 138,68%              | 26.361                  |
| P4        | Radna sredina                                                                          | 15.000               | 13.528                  | 16.855                  | 90,18%               | 18.308                  |
| P5        | Toksikologija                                                                          | 15.000               | 3.050                   | 1.150                   | 20,33%               | 1.150                   |
| P6        | Međunarodni, nacionalni projekti, donacije i sl.                                       | 300.000              | 170.100                 | 92.926                  | 56,70%               | 248.052                 |
| P7        | Ostali prihodi                                                                         | 15.000               | 19.978                  | 20.355                  | 133,19%              | 37.899                  |
|           |                                                                                        |                      |                         |                         |                      |                         |
|           | <b>UKUPAN PRIHOD (P1-P7)</b>                                                           | <b>2.877.220</b>     | <b>2.685.856</b>        | <b>2.685.784</b>        | <b>93,35%</b>        | <b>3.103.801</b>        |
|           |                                                                                        |                      |                         |                         |                      |                         |
| <b>II</b> | <b>RASHODI</b>                                                                         | <b>Planirano</b>     | <b>Ostvareno</b>        | <b>Ostvareno</b>        | <b>% učešća u</b>    | <b>Ostvareno</b>        |
| <b>R</b>  |                                                                                        | <b>za 2025. god.</b> | <b>01.01.-30.11.25.</b> | <b>01.01.-30.11.24.</b> | <b>uk. prihodima</b> | <b>01.01.-31.12.'24</b> |
| <b>1</b>  | <b>Materijalni troškovi</b>                                                            | <b>733.000</b>       | <b>612.079</b>          | <b>656.213</b>          | <b>83,50%</b>        | <b>780.959</b>          |
| R1.1.     | Troškovi osnovnog materijala i hemikalija                                              | 220.000              | 119.777                 | 219.586                 | 54,44%               | 270.919                 |
| R1.2.     | Troškovi održavanja higijene u radnim prostorijama                                     | 9.000                | 5.995                   | 6.880                   | 66,61%               | 7.320                   |
| R1.3.     | Troškovi potrošnog materijala                                                          | 30.000               | 46.884                  | 19.827                  | 156,28%              | 26.130                  |
| R1.4.     | Troškovi kancelarijskog materijala                                                     | 15.000               | 9.324                   | 11.900                  | 62,16%               | 13.519                  |
| R1.5.     | Troškovi električne energije                                                           | 34.000               | 38.085                  | 33.214                  | 112,02%              | 31.839                  |
| R1.6.     | Troškovi goriva                                                                        | 20.000               | 15.686                  | 14.648                  | 78,43%               | 16.408                  |
| R1.7.     | Troškovi održavanja opreme                                                             | 140.000              | 160.413                 | 137.430                 | 114,58%              | 174.343                 |
| R1.8.     | Troškovi održavanja građevinskih objekata                                              | 5.000                | 339                     | 1.808                   | 6,79%                | 1.808                   |
| R1.9.     | Troškovi zaštite na radu                                                               | 22.000               | 17.737                  | 16.806                  | 80,62%               | 18.525                  |
| R1.10     | Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu (dnevnice +putni troškovi)        | 37.000               | 34.838                  | 25.496                  | 94,16%               | 27.950                  |
| R1.11     | Troškovi telefona, interneta i GPRS prenosa podataka                                   | 11.000               | 7.588                   | 6.947                   | 68,98%               | 7.591                   |
| R1.12     | PTT troškovi                                                                           | 8.000                | 6.365                   | 7.168                   | 79,57%               | 8.690                   |
| R1.13     | Troškovi uvođenja sistema kvaliteta, akreditacije i ostalih ovlaštenja                 | 55.000               | 57.389                  | 69.156                  | 104,34%              | 71.853                  |

|           |                                                                          |                |                |                |               |                |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| R1.14     | Troškovi proizvodnih usluga                                              | 10.000         | 10.876         | 9.405          | 108,76%       | 10.009         |
| R1.15     | Troškovi izrade i održavanja softvera                                    | 15.000         | 10.465         | 7.015          | 69,77%        | 7.698          |
| R1.16     | Troškovi zaštite i obezbjeđenja objekta                                  | 3.000          | 1.607          | 1.354          | 53,55%        | 1.354          |
| R1.17     | Troškovi aut. honorara sa intelekt. uslugama i porez. doprinosima        | 37.000         | 44.096         | 36.176         | 119,18%       | 37.038         |
| R1.18     | Troškovi realizacije projekata - angažovanje podugovarača - pravna lica  | 30.000         | 20.192         | 21.446         | 67,31%        | 36.459         |
| R1.19     | Troškovi realizacije projekata - angažovanje podugovarača - fizička lica | 10.000         |                | 2.270          | 0,00%         | 2.270          |
| R1.20     | Troškovi sanacije i adaptacije                                           | 5.000          | 24             |                | 0,49%         |                |
| R1.21     | Troškovi transportnih usluga                                             | 15.000         | 4.146          | 7.681          | 27,64%        | 8.034          |
| R1.22     | Troškovi prihvata, skladištenja i izvoza hemijskog otpada                | 2.000          | 251            |                | 12,55%        | 1.202          |
| <b>R2</b> | <b>Ostali troškovi</b>                                                   | <b>227.000</b> | <b>174.740</b> | <b>167.570</b> | <b>76,98%</b> | <b>208.767</b> |
| R2.1.     | Troškovi stručne literature                                              | 2.500          | 2.191          | 2.294          | 87,64%        | 2.294          |
| R2.2.     | Troškovi vode i komunalnih usluga                                        | 7.000          | 5.733          | 5.808          | 81,90%        | 5.488          |
| R2.3.     | Troškovi reklame i propagande                                            | 3.500          |                | 197            | 0,00%         | 197            |
| R2.4.     | Troškovi struč. oспособ. i obuka kadra                                   | 8.000          | 6.310          | 2.870          | 78,87%        | 3.138          |
| R2.5.     | Troškovi reprezentacije (uključeni dobav. za potrebe sopstvenog bifea)   | 9.000          | 4.127          | 5.026          | 45,85%        | 7.366          |
| R2.6.     | Troškovi osiguranja zaposlenih                                           | 10.000         | 11.442         | 9.441          | 114,42%       | 10.097         |
| R2.7.     | Troškovi osiguranja osnovnih sredstava                                   | 1.500          | 1.215          | 824            | 81,00%        | 824            |
| R2.8.     | Troškovi registracije motornih vozila i kasko osiguranja                 | 5.000          | 4.184          | 4.205          | 83,68%        | 5.135          |
| R2.9.     | Troškovi zakupa poslovnih prostora                                       | 10.000         | 1.653          | 15.552         | 16,53%        | 14.184         |
| R2.10     | Troškovi poreza, carina, špedicija, uskladištenja                        | 27.000         | 19.950         | 25.108         | 73,89%        | 30.209         |
| R2.11     | Troškovi platnog prometa                                                 | 11.000         | 10.916         | 9.988          | 99,23%        | 11.263         |
| R2.12     | Kamate na finasijske kredite, lizing i negativne kursne razlike          | 8.000          | 14.490         | 4.662          | 181,13%       | 4.663          |
| R2.13     | Troškovi revizorskih i konsultantskih usluga                             | 5.000          |                |                | 0,00%         | 2.270          |
| R2.14     | Sudski troškovi, troškovi vjestacenja i izvršne sudske odluke            | 2.000          | 1.223          | 199            | 61,14%        | 199            |
| R2.15     | Troškovi advokatskih usluga                                              | 2.500          | 125            | 675            | 5,00%         | 675            |
| R2.16     | Troškovi sudskih, administr. i dr. taksi                                 | 3.000          | 360            | 235            | 12,02%        | 507            |
| R2.17     | Troškovi prevoza                                                         | 61.000         | 50.012         | 52.824         | 81,99%        | 57.842         |
| R2.18     | Davanja Sindikatu CETI                                                   | 20.000         | 10.300         | 13.920         | 51,50%        | 19.670         |
| R2.19     | Troškovi solidarne pomoći                                                | 15.000         | 16.777         | 10.726         | 111,85%       | 15.516         |
| R2.20     | Rashodi osnovnih sredstava                                               | 5.000          | 2.045          |                | 40,91%        | 6.802          |
| R2.21     | Rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja                          | 5.000          | 8.626          |                | 172,51%       | 4.594          |
| R2.22     | Ostali troškovi – CETI-a                                                 | 6.000          | 3.062          | 3.016          | 51,03%        | 5.834          |
| <b>R3</b> | <b>Troškovi amortizacije</b>                                             | <b>225.000</b> | <b>206.397</b> | <b>202.392</b> | <b>91,73%</b> | <b>234.413</b> |

|           |                                                           |                  |                  |                  |                |                  |
|-----------|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>R4</b> | <b>Bruto zarade sa porezima i doprinosima</b>             | <b>1.460.000</b> | <b>1.325.194</b> | <b>1.317.706</b> | <b>90,77%</b>  | <b>1.457.780</b> |
| R3.1      | Zarade sa porezima i doprinosima i fiksnim dijelom        | 1.400.000        | 1.257.276        | 1.284.641        | 89,81%         | 1.422.053        |
| R3.2      | Naknada Upravnom odboru u ukupnom bruto iznosu            | 40.000           | 37.961           | 33.065           | 94,90%         | 35.727           |
| R3.3      | Isplata otpremnina na dobrovoljnoj osnovi                 | 20.000           | 6.015            |                  |                |                  |
| R3.4      | Otpremnina izvrasnog direktora - sporazumni raskid        |                  | 23.942           |                  |                |                  |
| <b>R5</b> | <b>Zimnica</b>                                            |                  | <b>59.185</b>    | <b>62.403</b>    |                | <b>62.403</b>    |
| <b>R6</b> | <b>Otpis potraživanja</b>                                 | <b>20.000</b>    | <b>23.445</b>    | <b>19.688</b>    |                | <b>19.688</b>    |
| <b>R7</b> | <b>Poboljšanje uslova stanovanja zaposlenih</b>           |                  |                  |                  |                |                  |
| <b>R8</b> | <b>Troškovi agencije za zapošljavanje</b>                 | <b>28.000</b>    | <b>33.193</b>    | <b>26.757</b>    | <b>118,55%</b> | <b>28.054</b>    |
| <b>R9</b> | <b>Troškovi međunarodnih i nacionalnih projekta i sl.</b> | <b>100.000</b>   | <b>97.065</b>    | <b>49.520</b>    | <b>97,07%</b>  | <b>82.434</b>    |
|           | <b>UKUPNI RASHODI (R1 - R9)</b>                           | <b>2.793.000</b> | <b>2.531.298</b> | <b>2.502.249</b> | <b>90,63%</b>  | <b>2.874.498</b> |
|           |                                                           | <b>84.220</b>    | <b>154.558</b>   | <b>183.535</b>   |                | <b>229.303</b>   |

**INVESTICIONA ULAGANJA U 2025. GODINI:**

|                                                  | <b>Planirano</b> | <b>Ostvareno</b> |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Investicije (sopstvena sredstva)</b>          | <b>200.000</b>   | <b>70.761</b>    |
| <b>Oprema dobijena iz međunarodnih projekata</b> | <b>20.000</b>    | <b>0</b>         |
| <b>Ukupno:</b>                                   | <b>220.000</b>   | <b>70.761</b>    |

## IV PROGRAM RADA CETI ZA 2026. GODINU

D.O.O. „Centar za ekotoksikološka ispitivanja” – Podgorica je organizovana i posluje kao nepristrasna, kompetentna i društveno odgovorna organizacija čime obezbjeđuje potpuno povjerenje svojih korisnika u kvalitet usluga koje pruža. Program rada za 2026. godinu generalno se bazira na obavezama proisteklim iz Odluke o osnivanju, kao i principima nepristrasnosti i povjerljivosti postavljenim u Politici kvaliteta. Dosljednom realizacijom politike kvaliteta i poštovanja zakonskih propisa CETI teži ka ostvarenju svoje vizije:

- laboratorija za ispitivanje, prepoznata u regionu i šire, po svojoj profesionalnosti, pouzdnosti analiza i dostupnosti na tržištu;
- respektabilan naučnoistraživački institut do nivoa vodećeg partnera u nacionalnim i internacionalnim projektima;
- prepoznata društveno korisna, odgovorna institucija.

Iako je rad u uslovima svjetske ekonomske krize znatno otežan i pun izazova, ljudi moraju živjeti u čistoj životnoj sredini i jesti bezbjednu hranu, a CETI je jedna od institucija koja svojim radom i djelovanjem obezbjeđuje te značajne preduslove zdravog života. U tom smislu, Program rada i Finansijski plan je odraz privredne situacije, odgovornosti privrednih subjekata prema životnoj sredini odnosno poštovanje zakona, odgovornosti proizvođača hrane prema zahtjevu bezbjednosti njihovog proizvoda, intenziteta kontrola inspeksijskih organa, kao i državne politike finansiranja programa monitoringa životne sredine i bezbjednosti hrane.

CETI će i dalje sve svoje kapacitete (profesionalne i tehničke) usmjeravati ka cilju postizanja povjerenja krajnjeg korisnika u stručnost, nepristranost i dosljednost u sprovođenju ispitivanja. Osiguranje kvaliteta izlaznih rezultata ispitivanja izgrađuje se i kontinualnim jačanjem profesionalnih i stručnih kapaciteta, dosljednim pridržavanjem zakona, podzakonskih akata, propisanih pravila sistema upravljanja kvalitetom i transparentnom saradnjom u ispunjavanju potreba krajnjih korisnika.

Kako bi CETI nastavio trend pozitivnog poslovanja, ključno je kontinuirano unapređivati proizvode i usluge, što zahtijeva ulaganja u profesionalne i tehničke kapacitete. U tom kontekstu, potrebno je aktivno pratiti zahtjeve tržišta i investirati u opremu koja će unaprijediti tehničke kapacitete, očuvati postojeće resurse, ubrzati radne procese i omogućiti uvođenje inovacija.

Ciljevi predviđeni prethodnim planom za 2025. godinu, koji su se odnosili na nabavku savremene opreme, uspješno se realizuju. U toku je nabavka planirane opreme:

1. **LC-MS/MS uređaj** - očekuje se isporuka putem EU donacije.
2. **HPLC uređaj** - raspisan tender.
3. **ICP OES ili MS** po sistemu zamjene staro za novo uz doplatu-završena nabavka
4. **GC-FID** - završen tender
5. **TOC** -završen tender

Isporučka svih uređaja očekuje se najkasnije do marta 2026. godine i ovim nabavkama biće unaprijeđeni tehnički kapaciteti i obezbijeđeni uslovi za očuvanje konkurentnosti CETI-a.

U planu za 2026. godinu bi trebalo planirati nabavku **analizatora za živu**, zbog zastarjelosti postojeće opreme i nabavku **sistema za automatsku destilaciju** radi ubrzanja procesa pripreme uzoraka za analizu.

Takođe, za ubrzanje rada i unapređenje efikasnosti, neophodna je implementacija **Laboratorijskog informacionog sistema (LIMS)**. Digitalizacija kroz LIMS omogućila bi bolje i brže povezivanje svih jedinica u Laboratoriji, čime bi se dodatno optimizovali procesi.

Osim osnovne opreme, trebalo bi obratiti pažnju na inovacije i aktuelne trendove u analitici. Jedna od značajnih tema je određivanje mikroplastike, što zahtijeva procenu isplativosti nabavke specijalizovane opreme za ovu vrstu analize.

Polazne tačke za ovaj plan su:

- Dosadašnje aktivnosti i stečena iskustva,
- Projekti i aktivnosti započeti tokom tekuće godine,
- Obaveze koje proizilaze iz procesa usklađivanja sa pravnom tekovinom Evropske unije.

Unaprjeđenje tehničkih kapaciteta i uvođenje inovacija ključni su za dalji rast CETI-a i njegovo prilagođavanje potrebama tržišta i evropskim standardima

## 1. Životna sredina

### 1.1 Državni programi monitoringa kvaliteta životne sredine

U skladu sa članom 56 Zakona o životnoj sredini, za sprovođenje pojedinih poslova monitoringa Agencija određuje jednu ili više referentnih laboratorija koje su akreditovane u skladu sa standardom MEST EN ISO/IEC 17025. CETI je od strane AZŽS dobio status „referentne laboratorije“ za oblast analize kontaminenata u zemljištu, analize vazduha, analize fizičko hemijskih parametara u morskomek osistemu, radionuklida u svim segmentima životne sredine i ispitivanja nivoa buke. Kako je CETI referentna laboratorija koja ispunjava sve uslove propisane Pravilnikom o kriterijumima koje treba da ispunjava referentna laboratorija za monitoring životne sredine (adekvatan kadar, testovi osposobljenosti (profficiency tests), itd.), u tom smislu je i planirana realizacija monitoring programa kako slijedi:

- *Program monitoringa opasnih i štetnih materija u zemljištu;*
- *Program sistematskog ispitivanja radionuklida u životnoj sredini;*
- *Program monitoringa morskog ekosistema;*

- *Program monitoringa kvaliteta vazduha u Crnoj Gori* – Program monitoringa kvaliteta vazduha u Crnoj Gori Centar za ekotoksikološka ispitivanja Podgorica doo je u periodu 2011-2015. realizovao na osnovu Uredbe o povjeravanju dijela poslova iz Agencije za zaštitu životne sredine (AZŽS) CETI-ju. Izmjenama i dopunama Zakona o zaštiti vazduha iz jula 2015. godine CETI je određen za realizaciju ovog monitoring programa i za isti se ne sprovodi se javna nabavka.
- *Program monitoringa nivoa buke u životnoj sredini Crne Gore.*

*Program monitoringa opasnih i štetnih materija u zemljištu* je neophodno realizovati kako bi se ispunile obaveze iz Akcionog plana Nacionalnog Plana za implementaciju Stokholmske konvencije i Konvencije o prekograničnom zagađenju vazduha na velikim udaljenostima, koje je Crna Gora potvrdila.

Realizacija *Programa monitoringa morskog ekosistema* je jedna od obaveza koju predviđa Strategija aproksimacije za oblast životne sredine u cilju implementacije odredbi Strategije zaštite morske sredine. Obzirom na zahtjeve EEA, Barselonske konvencije i LBS protokola, sveobuhvatni Program praćenja stanja ekosistema priobalnog mora zasniva se na ocjeni stanja morskog biodiverziteta, polazeći od analize bioloških i hemijskih indikatora zagađenja. Realizacijom ovog programa stiču se osnovni preduslovi za izvještavanje o stanju ekosistema priobalnog mora Crne Gore prema evropskoj Agenciji za životnu sredinu i Koordinacionoj jedinici Mediteranskog akcionog plana (UNEP/MAP) koja je zadužena za nadzor nad implementacijom Barselonske konvencije. Međutim, državnim budžetom za 2025. godinu nije bio predviđen, pa monitoringa nije ni bilo. Nemamo informacija o eventualnoj realizaciji istoga u 2026. godini.

*Program sistematskog ispitivanja radionuklida u životnoj sredini* je takođe jedna od obaveza koja je propisana u Zakonu o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti koju CETI realizuje za AZŽS kao referentna laboratorija (i jedina koja može da izvrši taj zadatak sa stručnog i tehničkog aspekta).

*Program monitoringa nivoa buke u životnoj sredini Crne Gore* je takođe obavezan (na osnovu člana 9 Zakona o zaštiti od buke "Sl.list CG" br. 028/11, 001/14, 002/18), kao i slanje izvještaja Evropskoj komisiji (od strane AZŽS, člana 23 istog Zakona). Veoma je važno naglasiti da je CETI i za tu vrstu ispitivanja referentna laboratorija.

U skladu sa ugovorom između Vlade Crne Gore i CETI o davanju na korišćenje privremenog *skladišta radioaktivnog otpada* (do 2027. godine), CETI je odgovoran za održavanje i upravljanje skladištem. Odredbama člana 16 Pravilnika o načinu sakupljanja, čuvanja, obrade i skladištenja radioaktivnog otpada ("Službeni list Crne Gore", broj 58/11) uređeno je da se iskorišćeni zatvoreni radioaktivni izvor ili radioaktivni izvor koji se više ne namjerava koristiti skladišti u skladište radioaktivnog otpada, ukoliko ga nije moguće vratiti dobavljaču. U skladu sa članom 38 Zakona o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti ("Sl. list Crne Gore", br. 56/09, 58/09, 40/11, 55/16), radioaktivni otpad, do uspostavljanja uslova za njegovo odlaganje, skladištiće se kod pravnog lica koje ima dozvolu za upravljanje skladištem

radioaktivnog otpada, dok se troškovi održavanja skladišta obezbjeđuju iz budžeta Crne Gore. Članom 37 Zakona o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti ("Sl. list Crne Gore", br. 56/09, 58/09, 40/11, 55/16), utvrđeno je da se troškovi skladištenja izvora jonizujućeg zračenja i radioaktivnog otpada bez vlasnika (orfan) obezbjeđuju iz budžeta Crne Gore, dok je članom 38 definisano da se troškovi održavanja skladišta obezbjeđuju, takođe, iz budžeta Crne Gore.

Uspostavljanje sistema referentnih laboratorija je od ključne važnosti za kvalitetnu realizaciju monitoring programa. Prosječni ciklus praćenja bilo kog segmenta životne sredine od četiri (4) godine u većini zemalja realizuje jedna laboratorija, kako bi praćenje bilo sledljivo. Mišljenja smo da se i planiranje i ugovaranje ovih poslova od strane svih subjekata koji planiraju i realizuju programe ili na bilo koji način učestvuju u kreiranju programa trebaju sagledavati na ovaj način.

## **1.2. Poslovi kontrole kvaliteta životne sredine – privredni i drugi subjekti**

U cilju zaštite zdravlja ljudi i očuvanja životne sredine vrši se kontrola nivoa radioaktivne kontaminacije željeza, građevinskog i ostalih materijala, kao i kategorizacija otpada prilikom uvoza u skladu sa Zakonom o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti i ista treba da se nastavi i u narednoj godini.

Poslovi na realizaciji monitoring programa/kontrole kvaliteta ciljanih segmenata životne sredine za one privredne subjekte koji su potencijalni zagađivači očekuju se i u 2026. godini. Planirane aktivnosti za 2026. godine su na nivou planiranom i u 2025. godini.

Takođe, planira se kontinuitet realizacije određenog broja "kontrolnih monitoring programa" za subjekte kao što su: KAP, Deponija „Livade”, Gradir Montenegro, Rudnik Uglja i EPCG i ostalih.

Glavni grad Podgorica već nekoliko godina realizuje monitoring program kvaliteta ambijentalnog vazduha, čija se realizacija planira i u 2026. godini. Ovaj program je značajno doprinio formiranju jasnije slike stanja kvaliteta vazduha, kao i sagledavanju svih izvora zagađenja u Glavnom gradu.

## **2. Bezbjednost hrane i predmeta opšte upotrebe**

### **2.1. Državni programi monitoringa**

Široki obim akreditacije CETI kada je oblast analize hrane i hrane za životinje u pitanju, kao i jaki profesionalni i tehnički kapaciteti, rezultirali su dobijanjem ovlašćenja od strane Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove za realizaciju velikog broja analiza, te stoga smatramo potpuno realnim da i u 2026. godini CETI realizuje monitoring programe kako slijede:

1. Program monitoringa rezidua u hrani životinjskog porijekla i hrani za životinje
2. Program monitoringa rezidua sredstava za zaštitu bilja (pesticida) u hrani biljnog i životinjskog porijekla
3. Program monitoringa bezbjednosti školjki i kvaliteta morske vode
4. Program monitoringa kontaminanata u hrani
5. Program monitoringa kontaminanata u hrani- usluga-laboratorijskih ispitivanja prisutnosti/nivoa akrilamida u hrani
6. Program monitoringa nepoželjnih supstanci u hrani za životinje
7. Program monitoringa kvaliteta/sastava hrane i načina pružanja informacija potrošačima o hrani

Imajući u vidu da i Institut za javno zdravlje ima ovlaštenje za određene analize, Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove je izvršila podjelu određenih programa između CETI i Instituta.

## **2.2 Poslovi kontrole bezbjednosti hrane, hrane za životinje i materijala koji dolaze u kontakt sa hranom u spoljnotrgovinskom prometu i unutrašnjem prometu kroz službene kontrole**

Kontrola hrane, hrane za životinje i materijala koji dolaze u kontakt sa hranom iz uvoza i u unutrašnjem prometu predstavljace i u 2026. godini jednu od ključnih oblasti djelovanja. Naime, novi načini proizvodnje hrane, kontaminacija životne sredine i dostupnost kontaminanata hrani, novi načini ishrane i sklonosti potrošača, mnoštvo farmakološki aktivnih materija/ljekova koji se koriste u liječenju životinja, te adekvatnost primjene tih lijekova su samo neki od izazova zbog kojih je neophodno u svim uslovima kontrolisati bezbjednost hrane.

Imajući u vidu navedeno, CETI će raditi na povećanju broja uzoraka u ovoj oblasti ispitivanja, sa naglaskom na hranu animalnog porijekla. S tim u vezi, planira se uvođenje novih analitičkih metoda i unaprjeđenje laboratorijskih kapaciteta za kvantifikaciju šireg spektra kontaminanata i rezidua. Na ovaj način, CETI nastavlja da doprinosi očuvanju javnog zdravlja, osigurava visok nivo kvaliteta i bezbjednosti hrane na tržištu i podstiče povjerenje potrošača u sistem kontrole hrane.

## **3. Dozimetrija**

### **3.1. Lični monitoring zaposlenih u zoni jonizujućih zračenja**

Planirane aktivnosti vezane za lični monitoring zaposlenih u 2026. godini su na nivou planiranih i ostvarenih u 2025. godini. Ovo je obavezujuća aktivnost koja se realizuje u skladu sa Zakonom o zaštiti od jonizujućeg zračenja i radijacionoj sigurnosti i kao jedina akreditovana i

ovlašćena institucija za obavljanje ove djelatnosti, mišljenja smo da je planiranje u potpunosti realno.

### **3.2. Kontrola rendgen aparata i radne sredine**

U Crnoj Gori ima više od 150 rendgen aparata. CETI je u godinama kada su zdravstvene institucije radile u punom kapacitetu kontrolisao prosječno 130 aparata godišnje. Naime, još jedna ovlašćena institucija postoji u Crnoj Gori za obavljanje ove djelatnosti. S obzirom da je i ove godine ostvaren veliki broj kontrola, procjenjuje se da će, u najmanju ruku, broj kontrola u 2026. godini biti na nivou iz tekuće godine

## **4. Zaštita i zdravlje na radu**

Služba za zaštitu i zdravlje na radu CETI-ja je spremna da odgovori na svaki zahtjev klijenata koji se budu odnosili na zaštitu i zdravlje na radu i izradu aktova o procjeni rizika, u skladu sa svojim ovlašćenjima i raspoloživim kapacitetom.

Služba za zaštitu i zdravlje na radu će i tokom 2026. godine nastaviti sa unapređivanjem aktivnosti koje spadaju u domen djelovanja Službe, stalnom brigom u cilju zaštite i zdravlja na radu zaposlenih CETI-ja. Nastaviće i sa planiranim aktivnostima koje spadaju u redovno održavanje i higijenu radnih prostorija i radnog prostora u kojem zaposleni borave i rade, te biti spremni za novonastale neplanirane situacije.

S obzirom da poslove iz ove oblasti na teritoriji Crne Gore može raditi veći broj privatnih privrednih društava, koji ne podliježu strogim zakonskim pravilima kao privredna društva u vlasništvu države, CETI ovdje nailazi na nelojalnu konkurenciju koja može da ponudi znatno niže cijene, ne očekujemo značajan rast poslovanja naredne godine u ovoj oblasti.

## **5. Toksikologija**

Iako CETI raspolaže značajnim kapacitetima za realizaciju širokog spektra analiza, kao što su analize hemijskih elemenata u krvi i urinu, ova oblast nije primarna djelatnost CETI-ja, koji se fokusira na EKO-toksikologiju. Prirodnije je da se ovim analizama bave zdravstvene ustanove, kao što je Klinički centar Crne Gore.

## **6. Akreditacija**

U 2026. godini CETI će, takođe kao i u 2025. godini, proširiti obim akreditovanih metoda ispitivanja. Politika CETI jeste kontinuirano osvajanje novih metoda ispitivanja, kako u oblasti

životne sredine, tako i bezbjednosti hrane. Naglašava se da je politika CETI akreditovanje i onih metoda koje državne laboratorije u Crnoj Gori (Institut za javno zdravlje – IJZ i Zavod za hidrometeorologiju i seizmologiju ZHMZS) nemaju, a samim tim i Crna Gora, pa na taj način CETI, drži korak sa najsavremenijim svjetskim laboratorijama. Vrlo često akreditovanje takvih metoda izaziva i negativan finansijski efekat po CETI, ali kao društveno odgovorna institucija ne vodimo se prvenstveno finansijskim motivima. Na taj način pokušava se doprinijeti timskom radu, uvijek ističući da prostora za istraživanja ima dovoljno za sve. Očekuje se da će se u dodjeljivanju ovlašćenja i prilika za rad vrednovati isključivo kompetentnost sagledana kroz profesionalne i tehničke kapacitete uz obavezan dokaz o akreditaciji, te rezultate testova osposobljenosti (proficiency tests), upravo onako kako se isto realizuje i zahtjeva u Evropskoj uniji.

## **7. Projekti**

Kao što je već navedeno, jedna od vizija CETI jeste prepoznavanje institucije kao respektabilnog naučnoistraživačkog instituta do nivoa vodećeg partnera u nacionalnim i internacionalnim projektima. U 2026. godini Centar za ekotoksikološka ispitivanja (CETI) će nastaviti da proaktivno koristi sve mogućnosti finansiranja koje su mu dostupne, sa posebnim naglaskom na usklađivanje projektnih aktivnosti sa ključnim strateškim ciljevima. Tokom predstojeće godine, poseban prioritet biće dat profesionalnom razvoju mladih stručnjaka kroz njihovu integraciju u sve faze implementacije projekata.

Krajem ove godine CETI tim je pripremio i predao čak 9 projektnih predloga i očekujemo da će neki od njih biti pozitivno ocijenjeni na evaluaciji, što će značajno doprinijeti kvalitetu pružanja usluga od javnog interesa, imidžu CETI-ja i Crne Gore, edukaciji i usavršavanju zaposlenih, ali i finansijskom rezultatu.

## **8. Stručno usavršavanje**

Stalno usavršavanje kadra u zemlji i inostranstvu je preduslov kompetentnosti u realizaciji aktivnosti CETI. U tom smislu, usavršavanje zaposlenih u stručnom i naučnoistraživačkom smislu će biti zadatak i u narednom periodu. Vrlo je važno da se stručno i naučno usavršavanje vrši planski i to u oblastima koje su od izuzetnog značaja za rad CETI. U tom smislu CETI će ohrabrivati i otvoriti prostor za stručno usavršavanje mladog kadra, a to se odnosi na upis specijalizacija, doktorskih studija, kao i kraćih stručnih usavršavanja u inostranstvu (fellowship). Takođe, CETI će ohrabriti pisanje stručnih i naučnih radova i omogućiti učešće na konferencijama. CETI je institucija koja izvještava Evropsku agenciju za

bezbjednost hrane (EFSA) o realizovanim ispitivanjima u oblasti rezidua pesticida, rezidua veterinarskih lijekova, kao i kontaminanata i aditiva u hrani. CETI redovno izvještava od 2019. godine od kada je nominovan od strane Uprave za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove za realizaciju ovog posla. Vodeći računa koliko je procjena rizika u bezbjednosti hrane značajna CETI kontinuirano radi na edukaciji i iz ove značajne oblasti.

## **9. Kadrovska politika za 2026.**

Veoma važan, ako ne i najvažniji segment rasta i razvoja institucije kakva je CETI jeste kadrovska politika. Svjesni činjenice da specifična znanja koja zaposleni u CETI moraju imati kako bi se ostvarila kompetentnost laboratorije nijesu znanja kojim obiluje crnogorsko tržište rada, navode nas na to da se posebna pažnja mora poklanjati razvoju kadrova unutar CETI. Poznata je činjenica da za razvoj takvog kadra jednako je teško obučiti isti kao i zadržati ga poslije završene obuke. Da bi se jedan zaposleni obučio (misli se na visokoškolski tehnički kadar) da se uspješno nosi sa problematikom kojom se CETI bavi, period osnovne obuke kreće se od jedne do tri godine u zavisnosti na kojim tehnikama će raditi, kao i znanjima i sposobnostima, voljnom momentu, kojima raspolaže zaposleni. Za najsloženije tehnike ovaj period nekad zna biti i mnogo duži. Naravno uz sve ovo neophodno je i kontinuirano usavršavanje, jer je priroda ovog posla takva da inovacije u opremi, metodama ispitivanja i dr. uslovljavaju zaposlene da se gotovo svakodnevno moraju baviti sopstvenom edukacijom.

U 2026. godini CETI će nastaviti sa edukacijom postojećeg kadra kao i pronalaženju nekoliko zaposlenih na pozicijama u jedinicama za tečnu hromatografiju, zaštitu od zračenja i mjerenju kvaliteta vazduha.

U 2026. godini planirano je i održavanje nekoliko “in house” seminara gdje bi veći broj zaposlenih mogao pohađati obuku i usvajati znanja, što znači i motivisanje zaposlenih za konstantnom edukacijom kroz upisivanje specijalizacija za sanitarnu i toksikološku hemiju kao i upis na doktorskim studijama.

Takođe će se posvetiti pažnja maksimalnoj motivaciji zaposlenih koji ne pružaju svoj maksimum, iako posjeduju lični kapacitet, a razlozi za to su subjektivne prirode. Kontinuiran rad na poboljšanju međuljudskih odnosa u kolektivu, kroz maksimalnu inkluziju svih zaposlenih biće takođe jedan od prioriternih zadataka.

## V FINANSIJSKI PLAN CETI ZA 2026. GODINU

Polazne osnove za izradu Finansijskog plana CETI za 2026. godinu bile su Izvještaj o finansijskom poslovanju za 11 mjeseci 2025. godine, pretpostavke o visini sredstava za programe monitoringa koji se finansiraju iz budžeta. Još uvijek ne možemo dobiti precizne informacije od Agencije za zaštitu životne sredine i resornog Ministarstva, jer državni budžet još uvijek nije usvojen, za polaznu osnovu su uzeta planirana sredstva za 2025. godinu) i predviđanja stručnih službi CETI o mogućem ostvarenju prihoda na tržištu i od projektnih aktivnosti.

### **Ciljevi CETI i u 2026. godini biće:**

- Maksimalna valorizacija sredstava rada, hemikalija i radnog vremena u cilju postizanja maksimalnih radnih i finansijskih efekata;
- Jačanje tehničkih i kadrovskih kapaciteta;
- Održavanje likvidnosti i efikasnosti naplate potraživanja za izvršene usluge;
- Stalno unapređenje sistema javnih nabavki u cilju smanjenja troškova poslovanja;
- Bolje pozicioniranje na tržištu i širenje mreže klijenata;
- Aktivno traženje mogućnosti za dodatne izvore finansiranja kroz nove projekte i završetak već ugovorenih međunarodnih projekata, kao i otpočinjanje novih od kojih za neke već posjedujemo informaciju da su odobreni za finansiranje, a da su pojedini u završnoj fazi evaluacije i da se očekuje pozitivan ishod.

**U 2026. godini ukupni prihodi se procjenjuju na iznos od EUR 3.000.450 što je za 4.10 % više u odnosu na planirane prihode za 2025. godinu.**

### **Struktura planiranih prihoda**

Struktura planiranih prihoda data je u tabelarnom prikazu koji korespondira sa Programom rada i pokazuje sljedeće:

1. Oblast životne sredine - Od poslova u životnoj sredini očekuje se ukupan prihod od 1.425.950 eura, što procentualno iznosi 47,52% od planiranih ukupnih prihoda. U 2026. godini se od realizacije državnih monitoring programa očekuje ukupan prihod u iznosu od 249.950 eura (8.33% ukupnih prihoda). Za upravljanje i održavanje privremenog skladišta RAO planirana su sredstva od 76.000 eura, što je 2,53% ukupnih prihoda. Dakle, najveći prihod za oblast životne sredine (1.425.950€ ili 47,52% ukupnih prihoda) Od toga, od poslova kontrole kvaliteta životne sredine – za privredne i druge subjekte, očekuje se prihod od 1.100.000 eura, ili 36,66% ukupnih prihoda.

2. Bezbjednost hrane i predmeta opšte upotrebe - Od realizacije ovih aktivnosti očekuje se ukupan prihod od 1.183.000 eura, što iznosi 39,44% planiranih ukupnih prihoda. Od realizacije državnih programa monitoringa, čiji su naručioci Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede (Uprava za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove-UBHFS) očekuje se ostvarenje prihoda u visini od 193.500 eura (6,45% ukupnih prihoda), dok se ostatak od 990.000 eura (33,00% ukupnih prihoda) očekuje od usluga na tržištu, privrednim i drugim subjektima.  
Državni programi monitoringa su planirani na osnovu ugovora koje je CETI potpisao sa Upravom za bezbjednost hrane, veterinu i fitosanitarne poslove u 2025. godini.
3. Dozimetrijska kontrola - Od pružanja usluga ličnog monitoringa zaposlenih u zoni jonizujućih zračenja i kontrole rendgen aparata i radne sredine očekuje se ukupan prihod od 110.000 eura (oko 3,67% ukupnih prihoda).
4. Radna sredina - Od realizacije poslova iz oblasti radne sredine u 2026. godini očekuje se prihod u iznosu od 15.000 eura (oko 0,50% ukupnih prihoda).
5. Prihodi od međunarodnih, nacionalnih i drugih projekata i donacija u 2026. godini - planirani su u iznosu od 250.000 eura (8,35% ukupnih prihoda).
6. Ostali prihodi su planirani u ukupnom iznosu od 15.000 eura ( 0,51% ukupnih prihoda).

**U 2026. godini očekuju se ukupni rashodi u iznosu od EUR 2.924.500 što je za 4,71% više od planiranih u 2025. godini.**

### **Struktura planiranih rashoda**

Struktura ukupnih planiranih rashoda data je u tabelarnom prikazu koji korespondira sa Programom rada i pokazuje sljedeće:

1. Materijalni troškovi – Planirani materijalni troškovi procjenjuju se na 721.000 tj. 24,65% ukupnih rashoda, što znači da će se i dalje sprovoditi restriktivna politika, na način što će, kao i do sada voditi precizna evidencija i kontrola svih mogućih utrošaka. Ovaj iznos je manji od planiranog iznosa za 2025. godinu.  
Ovakav pristup kontroli troškova ni u kom slučaju neće uticati na kvalitet usluga koje se pružaju, kao ni na kvalitetno održavanje i servis opreme, što se može vidjeti i iz strukture materijalnih troškova koja je data u tabeli.
2. Ostali troškovi – Ostali troškovi planirani su na iznos od 234.500 eura (8,02% ukupnih troškova).
3. Troškovi amortizacije - U 2026. godini očekuje se amortizacija u visini od 230.000 eura ( 7,86% ukupnih troškova).
4. Ukupne zarade (54,41% ukupnih rashoda) se u 2026. godini procjenjuju na iznos od 1.594.000 eura, uključujući i otpremnine, kao i bruto naknade članovima Odbora direktora. Procjena je urađena na osnovu ostvarenja iz tekuće godine.

5. Troškovi za usluge prema agencijama za zapošljavanje planirani su na nivou od 45.000 eura, što iznosi 1,54% ukupnih troškova. I u 2026. godini planirano je da jedan broj lica koja obavljaju povremene i privremene poslove za potrebe CETI budu angažovana posredstvom agencija za posredovanje u zapošljavanju, kao i angažovanje zamjena kolegama/icama koje su na bolovanju.
6. Troškovi međunarodnih i nacionalnih projekta i sl. u 2026. godini planirani su u iznosu od 80.000 eura ili 2,74% od ukupnih rashoda.

**U skladu sa svim navedenim, uprkos neizvjesnoj tržišnoj situaciji, za 2026. godinu projektuje se pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 75.950 eura.**

### **Investiciona ulaganja**

Kao što smo i ranije naveli, da bi CETI nastavio trend pozitivnog poslovanja, ključno je kontinuirano unapređivati proizvode i usluge, što zahtijeva ulaganja u profesionalne i tehničke kapacitete. U tom kontekstu, potrebno je aktivno pratiti zahtjeve tržišta i investirati u opremu koja će unaprijediti tehničke kapacitete, očuvati postojeće resurse, ubrzati radne procese i omogućiti uvođenje inovacija.

Ciljevi predviđeni prethodnim planom za 2025. godinu, koji su se odnosili na nabavku savremene opreme, uspješno se realizuju. U toku je nabavka planirane opreme:

1. LC-MS/MS uređaj - očekuje se isporuka putem EU donacije.
2. HPLC uređaj - raspisan tender.
3. ICP OES ili MS po sistemu zamjene staro za novo uz doplatu-završena nabavka
4. GC-FID - završen tender
5. TOC -završen tender

U skladu sa Statutom CETI o obavezi ulaganja ostvarene dobiti u investicije u osnovna sredstva plan je da se, pretpostavljajući pozitivan finansijski rezultat, dobit uloži u nabavku ključne visokosofisticirane laboratorijske opreme, neophodne za stalno unapređenje tehničkih kapaciteta.

Ipak, treba imati u vidu činjenicu da poslovanje CETI najviše zavisi od eksternih, a manje od internih faktora. Na obim posla najviše utiče privredna situacija i potencijalne akcidentne situacije u oblastima djelovanja CETI, a u velikoj mjeri i politika finansiranja državnih programa monitoringa, pa dakle i aktuelna budžetska ograničenja, što veoma otežava realno planiranje i ispunjenje projektovanih ciljeva.

S obzirom da je proces nabavke u toku i da se za neke laboratorijske uređaje očekuje otvaranje ponuda sljedeće nedjelje, u momentu sačinjavanja ovog izvještaja nije moguće dati

procjenu o iznosu za investiciona ulaganja za 2026. godinu. Zavisno od formalnih procedura procesa javnih nabavki i kvaliteta pristiglih ponuda, zavisi da li će se investicije realizovati ove ili se prenose u 2026. godinu.

Svakako, kao što je navedeno, CETI je Statutom obavezan reinvestirati ostvarenu dobit, tako da projektovana dobit svakako ulazi u ukupne planirane investicije za 2026. godinu.

# FINANSIJSKI PLAN D.O.O. "CENTAR ZA EKOTOKSIKOLOŠKA ISPITIVANJA" PODGORICA ZA 2026. GODINU

| R.B.    | ELEMENTI                                                                                                 | Planirano          | Planirano        | Ostvareno           | Planirano        | % učešća u    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------|
| P       |                                                                                                          | za 2026.<br>godinu | za 2025.<br>god. | 01.01-<br>30.11.'25 | za 2024.<br>god. | uk. prihodima |
| I       | PRIHODI                                                                                                  |                    |                  |                     |                  |               |
| P1      | Životna sredina                                                                                          | 1.425.950          | 1.380.000        | 1.285.022           | 1.355.000        | 47,52%        |
| P1.1    | Državni programi monitoringa                                                                             | 249.950            | 305.000          | 166.702             | 310.000          | 8,33%         |
| P1.1.1  | Program radioaktivnosti                                                                                  | 35.000             | 35.000           | 11.667              | 40.000           | 1,17%         |
| P1.1.2  | Program kontrole kval. vazduha u C.G.                                                                    | 169.950            | 130.000          | 134.045             | 130.000          | 5,66%         |
| P1.1.3  | Prog. ispit. sadrž. opasnih i štetnih mat. u zemljištu                                                   | 30.000             | 10.000           | 14.990              | 10.000           | 1,00%         |
| P1.1.4  | Program ispitivanja buke                                                                                 | 15.000             | 10.000           | 6.000               | 10.000           | 0,50%         |
| P1.1.5  | Stanje ekosistema priobalnog mora                                                                        |                    | 120.000          |                     | 120.000          | 0,00%         |
| P1.2    | Upravljanje i održavanje privremenog skladišta RAO                                                       | 76.000             | 80.000           | 65.667              | 50.000           | 2,53%         |
| P1.3    | Poslovi kontrole kvaliteta životne sredine- privredni i dr. subjekti                                     | 1.100.000          | 995.000          | 1.052.653           | 995.000          | 36,66%        |
| P2      | Bezbjednost hrane i predmeta opšte upotrebe                                                              | 1.183.500          | 1.060.220        | 1.092.272           | 1.010.220        | 39,44%        |
| P2.1    | Državni programi                                                                                         | 193.500            | 180.220          | 181.998             | 180.220          | 6,45%         |
| P2.1.1  | Program monitoringa rezidua u hrani životinjskog porijekla i hrani za životinje                          | 100.000            | 100.000          | 86.744              | 100.000          | 3,33%         |
| P2.1.2  | Program monitoringa rezidua sredstava za zaštitu bilja (pesticida)                                       | 20.000             | 12.400           | 20.248              | 12.400           | 0,67%         |
| P2.1.3  | Program monitoringa rezidua nitrata u lisnatom povrću                                                    |                    | 400              |                     | 400              | 0,00%         |
| P2.1.4  | Program monitoringa bezbjednosti školjki i kvalitet morske vode                                          | 33.000             | 33.000           | 41.322              | 33.000           | 1,10%         |
| P2.1.5  | Program monitoringa nepoželjnih supstanci u hrani za životinje                                           | 5.000              | 6.200            | 4.083               | 6.200            | 0,17%         |
| P2.1.6  | Program monitoringa kontaminenata u hrani                                                                | 20.000             | 10.000           | 17.556              | 10.000           | 0,67%         |
| P2.1.7  | Program monitoringa predmeta i materijala koji dolaze u kontakt sa hranom                                |                    | 1.200            |                     | 1.200            | 0,00%         |
| P2.1.8  | Program monitoringa korišćenja zdravstvenih tvrdnji u dodacima ishrani (suplementima) i biljnim čajevima |                    |                  |                     |                  | 0,00%         |
| P2.1.9  | Program monitoringa kvaliteta maslina i maslinovog ulja na području Bara i Ulcinja                       |                    | 820              |                     | 820              | 0,00%         |
| P2.1.10 | Program monitoringa prirodne mineralne i izvorske vode                                                   |                    |                  |                     |                  | 0,00%         |
| P2.1.11 | Program monitoringa zemljišta za proizvodnju hrane biljnog porijekla                                     |                    |                  |                     |                  | 0,00%         |
| P2.1.12 | Program monitoringa kvaliteta pčelinjeg meda i voska                                                     |                    | 1.300            |                     | 1.300            | 0,00%         |

|         |                                                                                               |                 |               |                 |               |                |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| P2.1.13 | Program monitoringa kvaliteta/sastava hrane i načina pružanja informacija potrošačima o hrani | 10.000          | 9.100         | 6.926           | 9.100         | 0,33%          |
| P2.1.14 | Monitoring hrane nezivotinjskog porijekla                                                     |                 | 5.800         |                 | 5.800         | 0,00%          |
| P2.1.15 | Program monitoringa prisustva/nivoa akrilamida                                                | 3.500           |               | 3.520           |               |                |
| P2.1.16 | Program monitoringa trans-masnih kiselina                                                     | 2.000           |               | 1.600           |               |                |
| P2.2    | Bezbijednost hrane i predmeta opšte upotrebe (priv. i dr. subjekti i službene kontrole)       | 990.000         | 880000        | 910.274         | 830000        | 33,00%         |
| P3      | Dozimetrijska kontrola                                                                        | 110.000         | 92.000        | 101.906         | 83.000        | 3,67%          |
| P3.1    | Lični monitoring zaposlenih u zoni jonizujućeg zračenja                                       | 75.000          | 70.000        | 71.396          | 65.000        | 2,50%          |
| P3.2    | Kontrola rendgen aparata i radne sredine                                                      | 35.000          | 22.000        | 30.510          | 18.000        | 1,17%          |
| P4      | Radna sredina                                                                                 | 15.000          | 15.000        | 13.528          | 25.000        | 0,50%          |
| P5      | Toksikologija                                                                                 | 1.000           | 15.000        | 3.050           | 15.000        | 0,03%          |
| P6      | Medjunarodni, nacionalni projekti, donacije i sl.                                             | 250.000         | 300.000       | 170.100         | 300.000       | 8,33%          |
| P7      | Ostali prihodi                                                                                | 15.000          | 15.000        | 19.978          | 15.000        | 0,50%          |
|         |                                                                                               |                 |               |                 |               |                |
|         | UKUPAN PRIHOD (P1-P7)                                                                         | 3.000.450       | 2.877.220     | 2.685.856       | 2.803.220     | 100,00%        |
|         |                                                                                               |                 |               |                 |               |                |
| II      | RASHODI                                                                                       | Planirano       | Planirano     | Ostvareno       | Planirano     | % učešća u     |
| R       |                                                                                               | za 2026. godinu | za 2025. god. | 01.01-30.11.'25 | za 2024. god. | uk. troškovima |
| 1       | Materijalni troškovi                                                                          | 721.000         | 733.000       | 612.079         | 716.000       | 24,65%         |
| R1.1.   | Troškovi osnovnog materijala i hemikalija                                                     | 180.000         | 220.000       | 119.777         | 200.000       | 6,15%          |
| R1.2.   | Troškovi održavanja higijene u radnim prostorijama                                            | 8.000           | 9.000         | 5.995           | 9.000         | 0,27%          |
| R1.3.   | Troškovi potrošnog materijala                                                                 | 45.000          | 30.000        | 46.884          | 30.000        | 1,54%          |
| R1.4.   | Troškovi kancelarijskog materijala                                                            | 12.000          | 15.000        | 9.324           | 15.000        | 0,41%          |
| R1.5.   | Troškovi električne energije                                                                  | 35.000          | 34.000        | 38.085          | 34.000        | 1,20%          |
| R1.6.   | Troškovi goriva                                                                               | 20.000          | 20.000        | 15.686          | 20.000        | 0,68%          |
| R1.7.   | Troškovi održavanja opreme                                                                    | 160.000         | 140.000       | 160.413         | 130.000       | 5,47%          |
| R1.8.   | Troškovi održavanja građevinskih objekata                                                     | 2.000           | 5.000         | 339             | 5.000         | 0,07%          |
| R1.9.   | Troškovi zaštite na radu                                                                      | 20.000          | 22.000        | 17.737          | 22.000        | 0,68%          |
| R1.10   | Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu (dnevnice +putni troškovi)               | 37.000          | 37.000        | 34.838          | 37.000        | 1,27%          |
| R1.11   | Troškovi telefona, interneta i GPRS prenosa podataka                                          | 10.000          | 11.000        | 7.588           | 11.000        | 0,34%          |

|           |                                                                          |                |                |                |                |              |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| R1.12     | PTT troškovi                                                             | 8.000          | 8.000          | 6.365          | 6.000          | 0,27%        |
| R1.13     | Troškovi uvođenja sistema kvaliteta, akreditacije i ostalih ovlaštenja   | 60.000         | 55.000         | 57.389         | 52.000         | 2,05%        |
| R1.14     | Troškovi proizvodnih usluga                                              | 10.000         | 10.000         | 10.876         | 10.000         | 0,34%        |
| R1.15     | Troškovi izrade i održavanja softvera                                    | 15.000         | 15.000         | 10.465         | 15.000         | 0,51%        |
| R1.16     | Troškovi zaštite i obezbjeđenja objekta                                  | 3.000          | 3.000          | 1.607          | 3.000          | 0,10%        |
| R1.17     | Troškovi aut. honorara sa intelekt. uslugama i porez. doprinosima        | 45.000         | 37.000         | 44.096         | 35.000         | 1,54%        |
| R1.18     | Troškovi realizacije projekata - angažovanje podugovarača - pravna lica  | 30.000         | 30.000         | 20.192         | 40.000         | 1,03%        |
| R1.19     | Troškovi realizacije projekata - angažovanje podugovarača - fizička lica | 10.000         | 10.000         |                | 15.000         | 0,34%        |
| R1.20     | Troškovi sanacije i adaptacije                                           | 5.000          | 5.000          | 24             | 10.000         | 0,17%        |
| R1.21     | Troškovi transportnih usluga                                             | 5.000          | 15.000         | 4.146          | 15.000         | 0,17%        |
| R1.22     | Troškovi prihvata, skladištenja i izvoza hemijskog otpada                | 1.000          | 2.000          | 251            | 2.000          | 0,03%        |
| <b>R2</b> | <b>Ostali troškovi</b>                                                   | <b>234.500</b> | <b>227.000</b> | <b>174.740</b> | <b>227.500</b> | <b>8,02%</b> |
| R2.1.     | Troškovi stručne literature                                              | 2.500          | 2.500          | 2.191          | 2.000          | 0,09%        |
| R2.2.     | Troškovi vode i komunalnih usluga                                        | 7.000          | 7.000          | 5.733          | 7.000          | 0,24%        |
| R2.3.     | Troškovi reklame i propagande                                            | 3.000          | 3.500          |                | 3.500          | 0,10%        |
| R2.4.     | Troškovi struč. ospos. i obuka kadra                                     | 8.000          | 8.000          | 6.310          | 8.000          | 0,27%        |
| R2.5.     | Troškovi reprezentacije (uključeni dobav. za potrebe sopstvenog bifea)   | 9.000          | 9.000          | 4.127          | 9.000          | 0,31%        |
| R2.6.     | Troškovi osiguranja zaposlenih                                           | 11.000         | 10.000         | 11.442         | 9.500          | 0,38%        |
| R2.7.     | Troškovi osiguranja osnovnih sredstava                                   | 1.500          | 1.500          | 1.215          | 1.500          | 0,05%        |
| R2.8.     | Troskovi registracije motornih vozila i kasko osiguranja                 | 5.000          | 5.000          | 4.184          | 5.000          | 0,17%        |
| R2.9.     | Troškovi zakupa poslovnih prostora                                       | 10.000         | 10.000         | 1.653          | 10.000         | 0,34%        |
| R2.10     | Troškovi poreza, carina, špedicija, uskladištenja                        | 27.000         | 27.000         | 19.950         | 23.000         | 0,92%        |
| R2.11     | Troškovi platnog prometa                                                 | 11.000         | 11.000         | 10.916         | 11.000         | 0,38%        |
| R2.12     | Kamate na finasijske kredite, lizing i negativne kursne razlike          | 10.000         | 8.000          | 14.490         | 10.000         | 0,34%        |
| R2.13     | Troškovi revizorskih i konsultantskih usluga                             | 5.000          | 5.000          |                | 5.000          | 0,17%        |
| R2.14     | Sudski troskovi, troskovi vjestacenja i izvrsne sudske odluke            | 2.000          | 2.000          | 1.223          | 2.000          | 0,07%        |
| R2.15     | Troškovi advokatskih usluga                                              | 2.500          | 2.500          | 125            | 4.000          | 0,09%        |
| R2.16     | Troškovi sudskih, administr. i dr. taksi                                 | 3.000          | 3.000          | 360            | 3.000          | 0,10%        |
| R2.17     | Troškovi prevoza                                                         | 60.000         | 61.000         | 50.012         | 61.000         | 2,05%        |
| R2.18     | Davanja Sindikatu CETI                                                   | 25.000         | 20.000         | 10.300         | 20.000         | 0,85%        |
| R2.19     | Troškovi solidarne pomoći                                                | 17.000         | 15.000         | 16.777         | 15.000         | 0,58%        |
| R2.20     | Rashodi osnovnih sredstava                                               | 5.000          | 5.000          | 2.045          | 5.000          | 0,17%        |
| R2.21     | Rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja                          | 5.000          | 5.000          | 8.626          | 5.000          | 0,17%        |
| R2.22     | Ostali troškovi – CETI-a                                                 | 5.000          | 6.000          | 3.062          | 8.000          | 0,17%        |

|           |                                                            |                  |                  |                  |                  |                |
|-----------|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>R3</b> | <b>Troškovi amortizacije</b>                               | <b>230.000</b>   | <b>225.000</b>   | <b>206.397</b>   | <b>220.000</b>   | <b>7,86%</b>   |
| <b>R4</b> | <b>Bruto zarade sa porezima i doprinosima</b>              | <b>1.594.000</b> | <b>1.460.000</b> | <b>1.325.194</b> | <b>1.447.000</b> | <b>54,51%</b>  |
| R3.1      | Zarade sa porezima i doprinosima i fiksnim dijelom         | 1.550.000        | 1.400.000        | 1.257.276        | 1.400.000        | 53,00%         |
| R3.2      | Naknada Upravnom odboru u ukupnom bruto iznosu             | 44.000           | 40.000           | 37.961           | 35.000           | 1,50%          |
| R3.3      | Isplata otpremnina na dobrovoljnoj osnovi                  |                  | 20.000           | 6.015            | 12.000           | 0,00%          |
| R3.4      | Otpremnina izvrasnog direktora - sporazumni raskid         |                  |                  | 23.942           |                  | 0,00%          |
| <b>R5</b> | <b>Zimnica</b>                                             |                  |                  | <b>59.185</b>    |                  |                |
| <b>R6</b> | <b>Otpis potraživanja</b>                                  | <b>20.000</b>    | <b>20.000</b>    | <b>23.445</b>    | <b>20.000</b>    | <b>0,68%</b>   |
| <b>R7</b> | <b>Poboljšanje uslova stanovanja zaposlenih</b>            |                  |                  |                  |                  | <b>0,00%</b>   |
| <b>R8</b> | <b>Troškovi agencije za zapošljavanje</b>                  | <b>45.000</b>    | <b>28.000</b>    | <b>33.193</b>    | <b>25.000</b>    | <b>1,54%</b>   |
| <b>R9</b> | <b>Troškovi međunarodnih i nacionalnih projekata i sl.</b> | <b>80.000</b>    | <b>100.000</b>   | <b>97.065</b>    | <b>100.000</b>   | <b>2,74%</b>   |
|           | <b>UKUPNI RASHODI (R1 - R9)</b>                            | <b>2.924.500</b> | <b>2.793.000</b> | <b>2.531.298</b> | <b>2.755.500</b> | <b>100,00%</b> |
|           | <b>DOBIT</b>                                               | <b>75.950</b>    | <b>84.220</b>    | <b>154.558</b>   | <b>47.720</b>    |                |

#### INVESTICIONA ULAGANJA U 2026. GODINI

|              |                                                         |  |                   |
|--------------|---------------------------------------------------------|--|-------------------|
|              |                                                         |  | <b>Planirano</b>  |
| <b>Inv 1</b> | <b>Investicije (sopstvena sredstva i/ili iz dobiti)</b> |  | <b>126.000,00</b> |
| <b>Inv 2</b> | <b>Oprema dobijena iz međunarodnih projekata</b>        |  | <b>0,00</b>       |
|              | <b>Ukupno:</b>                                          |  | <b>126.000,00</b> |

Izvršni direktor  
dr Nikola Svrkota, dipl. fiz.

## VI ZAKLJUČAK

Karakteristike i trendovi u poslovanju iz prethodnih nekoliko godina nastavljani su i u 2025. godini. Najveći izazov za poslovanje predstavlja nelojalna konkurencija i nepredvidivost tržišta. Ipak, polazimo od stanovišta da se kvalitet i znanje moraju isplatiti. O radu privrednog društva CETI najbolje govore pokazatelji likvidnosti, zaduženosti, profitabilnosti, rast prihoda, snaga privrednog društva, ulaganja u proizvodne kapacitete, sistem kvaliteta, odnos prema životnoj sredini, te odnos prema zaposlenima i učešće u radu društvene zajednice.

Poslovna i tržišna neizvjesnost nas ne obeshrabruju. Naprotiv. Konstantno ulaganje u ljudske resurse, nove metode ispitivanja, savremenu opremu, mora dati dugoročno pozitivne rezultate.

**Izvršni direktor**

**dr Nikola Svrkota, dipl. fiz.**