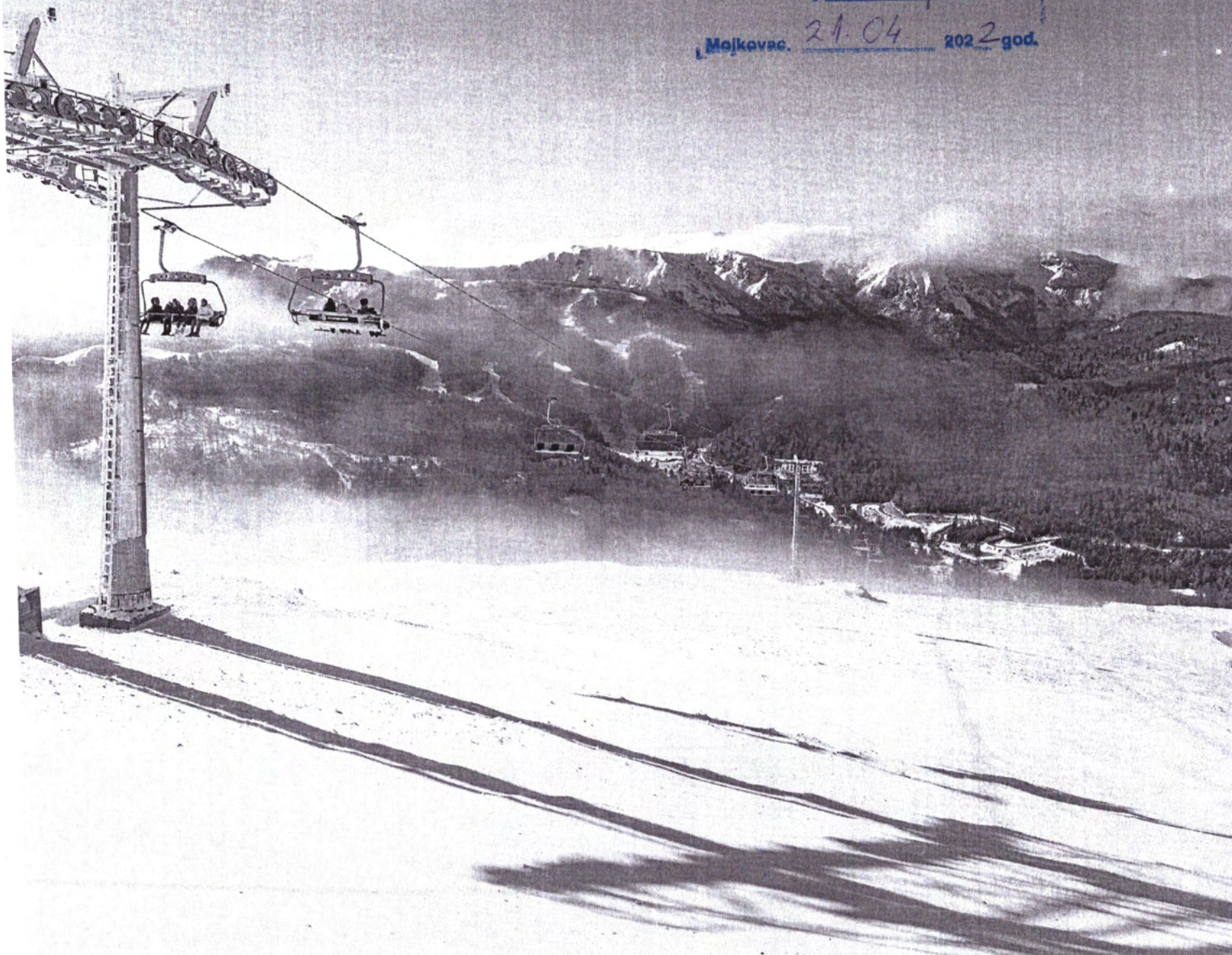


SKIJALIŠTA CRNE GORE DOO

Broj 100-21/22

Mojkovac, 21.04. 2022 god.



ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA

Izveštaj o radu „Skijališta Crne Gore” d.o.o
sa finansijskim iskazima za 2021. godinu,
finansijskim izveštajima za zimsku sezonu 21/22 i Q1 2022. godine,
sa integrisanim sektorskim izveštajima

SADRŽAJ

IZVJEŠTAJ O RADU „SKIJALIŠTA CRNE GORE“ DOO	4
FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ.....	9
UPOREDNI PREGLED POSLOVANJA ZA PRVI KVARTAL 2020/2021/2022 GODINE	10
PREGLED PRIHODA PO SEZONAMA.....	11
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA UPOREDO SA ANALIZOM POSLOVANJA	12
KRAKAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE.....	12
OSNOVNE INFORMACIJE O PRAVNOM LICU.....	12
ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I NADZORNIH TIJELA.....	13
ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA.....	13
OSNOVNI FINANSIJSKI POKAZATELJI	18
INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH TIJELA.....	22
MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE	24
PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	24
PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	25
POSLOVNE JEDINICE	25
CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM.....	25
INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA.....	26
TRŽIŠNI RIZIK.....	26
RIZIK LIKVIDNOSTI	27
KREDITNI RIZIK	27
CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA.....	27
IZVJEŠTAJ O RADU KOMERCIJALNOG SEKTORA TOKOM 2021 GODINE UKLJUČUJUĆI ZIMSKU TURISTIČKU SEZONU 2021/22	29
ZIMSKA TURISTIČKA SEZONA 2020/2021	29
LJETNJA TURISTIČKA SEZONA 2021	32
POSTIGNUTI REZULTATI RADA IZ 2021.- USPJEŠNA ZIMSKA TURISTIČKA SEZONA 2021/2022	38
IZVJEŠTAJ SEKTORA ZA INVESTICIJE I RAZVOJ	45
SKI CENTAR KOLAŠIN 1600	45
SKI CENTAR ŽARSKI - MOJKOVAC	47
SKI CENTAR CMILJAČA – BIJELO POLJE.....	48

SKI CENTAR ŠTEDIM – ROŽAJE	49
ZAKLJUČAK.....	51

IZVJEŠTAJ O RADU „SKIJALIŠTA CRNE GORE“ DOO

Poslovni rezultat privrednog društva „Skijališta Crne Gore“ u 2021. godini najbolje prikazuje podatak o učešću prihoda ostvarenih iz osnovne djelatnosti u odnosu na ukupno ostvarene prihode. Sagledavajući ovaj parametar nedvosmisleno se zaključuje da je poslovna aktivnost Društva u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu, pri istom ili sličnim uslovima, skoro utrostručena. Naime, učešće prihoda iz osnovne djelatnosti u 2021. godini u ukupno ostvarenim prihodima Društva iznosi 49%, dok su prihodi iz osnovne djelatnosti u 2020. godini u odnosu na ukupne prihode iste godine iznosili 14%.

Podrobniji prikaz poslovanja „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. u 2021. godini moguće je dati isključivo prikazom poslovanja po kvartalima, jer je ukupni godišnji rezultat suma vrijednosti izrazito nedomaćinskog poslovanja iz prvog kvartala, pripremnih aktivnosti iz drugog kvartala i unapređenja poslovanja sprovedenog u trećem i četvrtom kvartalu 2021. godine, što će u potpunosti efektuirati u 2022. godini.

Kada govorimo o prvom kvartalu 2021. godine neophodno je navesti da, osim usvajanja Plana javnih nabavki koji se odnosi samo na nabavku goriva, nije donesena ni jedna bitnija poslovna odluka. Uprkos tome, u ovom periodu, od strane izvršnog direktora, preduzet je niz spornih poslovnih aktivnosti čije posledice se odražavaju na poslovni rezultat u 2021. godini, ali i na poslovni rezultat prvog kvartala 2022. godine. S tim u vezi, neophodno je navesti da je baš u ovom periodu, suprotno poslovnim principima, ugovoren godišnji aranžman sa nekoliko medija, održavanje računarske mreže, održavanje IT sistema, održavanje web site-a, taksi prevoza za određene zaposlene, preuzeta obaveza plaćanja za čuvanje žičare preuzete od Uprave javnih radova, a koja je prethodno bila nabavljena i namijenjene za postavljanje na lokaciji na skijalištu Savin Kuk, Žabljak, kao i brojne druge sporne poslovne aktivnosti.

U tabeli koja slijedi navedeni su primjeri ugovaranja suprotni ekonomskim principima izvršeni u prvom kvartalu 2021. godine.

Vrsta ugovora	Br. ugovora	Datum	Cijena u EUR	Obračunski period	Trajanje Ugovora	Vrsta usluge	Pružalac usluge
Ugovor o poslovno saradnji	349/20	30.06.2020	200.00	mjesečno	12 mjeseci	baner	FOS media
Ugovor o poslovno saradnji	608/20	30.11.2020	250.00	mjesečno	12 mjeseci	baner	Antena M
Ugovor o poslovno saradnji	624/20	04.12.2020	500.00	mjesečno	4 mjeseca	indoor svetleći paneli	Croosmedia agency
Ugovor o poslovno saradnji	16/21	13.01.2021.	250.00	mjesečno	4 mjeseca	baner	Kolektiv, ugovarač Page
Ugovor o poslovno saradnji	17/21	13.01.2021.	225.00	mjesečno	4 mjeseca	baner	Press d.o.o.
Izvršeno plaćanje	po fakturama	1.Q 2021.	250.00	mjesečno	12 mjeseci	reklamne usluge	CDM
Izvršeno plaćanje	po fakturama	1.Q 2021.	650.00	po izvršenom poslu	1 tekst	reklamne usluge	Nacionalna geografija
Ugovor o poslovno saradnji	n/a	1.Q 2021.	4616.60	1 godina	12 mjeseci	grafički dizajn	Omen visual

U tabeli koja slijedi navedeni su primjeri odlučivanja suprotni ekonomskim principima izvršeni u prvom kvartalu 2021. godine.

Tip dokumenata	Broj dokumenta	Datum	Iznos u EUR	Dinamika	Svrha	Primalac
odluka	171-1/21	06.04.2021	300	jednokratno	sponzorstvo	"Zlatna lopta"
odluka	178-1/21	08.04.2021	250	jednokratno	sponzorstvo	FK Dinamo, Podgorica
odluka	179-1/21	08.04.2021	200	jednokratno	sponzorstvo	Dragan Vujović
odluka	695/20	31.12.2020.	13248.19	jednokratno	zaposleni	Zimnica
odluka	224.1/21	28.04.2021	378,58	jednokratno	zaposleni	Prodaja službeni og lap topa-a

Prvi preduslov za promjenu prethodno opisanog stanja ostvaren je 08.04.2021. godine razrešenjem prethodnih i imenovanjem novih članova Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“. Novi Odbor direktora je već 29.04.2021. godine, zbog prekoračenja ovlaštenja u radu, razriješio izvršnog direktora Društva. Na sjednici održanoj 24.05.2021. godine za v.d. izvršnog direktora Društva Odbor direktora je izabarao gospodina Đura Miloševića. Izborom v.d. izvršnog direktora Društva stekli su se neophodni preduslovi za početak unapređenja rada u d.o.o. „Skijališta Crne Gore“.

U cilju unapređenja stanja, v.d. izvršnog direktora Društva je, odmah po izboru i sagledavanjem poslovnih kapaciteta zaposlenih u Društvu, pristupio odabiru saradnika koji mogu sprovesti neophodne reforme.

S obzirom da je za kvalitetnu pripremu zimske sezone potrebno određeno vrijeme i da je ljetnja sezona otpočela, izvršni direktor Društva, odmah po izboru, odlučio je da paralelno sprovede nekoliko važnih aktivnosti. Naime, u ovom periodu, u toku intenzivnog vršenja revizije poslovanja, imenovani su rukovodilac Ski centra Kolašin 1600 i v.d. rukovodioca komercijalnog sektora, čime su intenzivirane aktivnosti vezane za ljetnju sezonu, isplanirana i pripremljena zimska sezona 2021/2022 i ostvaren izuzetan uspjeh u ugostiteljstvu, prodaji reklamnih površina, marketinškim poslovima i prodaji sezonskih ski passov-a. Ukratko, uveliko su nadmašeni rezultati iz prethodne godine, dok je prodaja sezonskih ski pass-ova udesetostručena. Navedene aktivnosti i ostvareni finansijski rezultati omogućili su da Društvo održi likvidnost u zaista zahtjevnom periodu.

Takođe, uz saglasnost Odbora direktora, izvršni direktor Društva je početkom juna angažovao eksternog saradnika koji je izvršio reviziju poslovanja Društva i preporučio mjere čijim sprovođenjem je unaprijeđen poslovni rezultat i stvoren dobar osnov za dalje unapređenje rada Društva.

Naime, izvršenom revizijom poslovanja konstatovan je niz nepravilnosti u radu „Skijališta Crne Gore” i preporučene mjere u cilju saniranja stanja i unapređenja rada.

Shodno navedenom izvršeno je sledeće:

- Revizija i evaluacija radno-pravnih dokumenata (pravilnika o sistematizaciji radnih mesta, pravilnika o zaradama, ugovora o radu i drugih oblika povremenog i privremenog angažovanja za potrebe Društva).
- Revizija i evaluacija zaključenih pravnih poslova (ugovora o saradnji, o zakupu, o kupo-prodaji i sl.).
- Revizija plaćanja po osnovu zaključenih ugovora, odobrenih putnih naloga, odluka organa Društva, reklamiranja, sponzorstva i sl.

U cilju pune primjene pozitivnih propisa, optimizovanja troškova i pospješivanja rada Društva izvršene su izmjene i dopune pravilnika o sistematizaciji radnih mesta i drugih radno-pravnih akata, a sve u cilju bolje organizacije rada i optimizacije broja sektora, radnih mesta i izvršilaca.

Shodno navedenom smanjen je broj administrativnog osoblja, ukinuto angažovanje koordinatora ski centra u izgradnji (tri pozicije), koordinatora ski centara (jedna pozicija, koja se odnosi na koordinaciju svih ski centara i njihovih koordinatora) i zbog izuzetno loših rezultata poslovanja ugašena je poslovna jedinica „Stari Most” u Mojkovcu. Boljim planiranjem i rasporedom radnog vremena optimizovani su prekovremeni radni sati, a uvođenjem jasnih kriterijuma isplata po osnovu bonusa značajno je smanjena. Nadalje, za redovne aktivnosti, npr. upravljanje ratrakom, isključeno je angažovanje po ugovoru o djelu, pa je ovaj vid angažmana primjenjivan samo za poslove koji nisu predviđeni pravilnikom o sistematizaciji.

U cilju pravovremenog regrutovanja adekvatnog tehničkog i ugostiteljskog kadra, Društvo je ušlo u program Zavoda za zapošljavanje Crne Gore, na osnovu kojeg je angažovano 10 pripravnika. Troškovi angažovanja po ovom programu padaju na teret ZZZ Crne Gore. Učešće u navedenom programu izvršeno je u cilju valjane organizacije rada u zimskoj sezoni 2021/2022 i zbog potrebe blagovremene pripreme adekvatnog kadra za dodatne djelatnosti (nova šestosjedna žičara K7, nova traka za počenike, skijašnica i sl.). U konačnom, Društvo je angažovalo neophodan broj sezonskih radnika koji će zajedno sa stalno angažovanim i pripravicima na zadovoljavajući način iznijeti zimsku sezonu 2021/2022.

Društvo je obezbijedilo punu primjenu pravilnika o korišćenju usluga „Red taxi” i time ukinulo neopravdane troškove, tj. privilegije za pojedine zaposlene.

Pošto je ranije u brojnim slučajevima ugovaranja bilo vidljivo odsustvo kontrole i izbalansiranog davanja među ugovornicama, na štetu „Skijališta Crne Gore” Društvo je preuzelo odgovarajuće radnje na osnovu kojih su ublažene ili spriječene štetne posjede. Kao posebni slučajevi ovakvih ugovaranja prepoznato je sledeće:

- Garancije za zajam novčanih sredstava po ugovorima br. 05-13011-9178-19/1 od 11.12.2019. god, br. 05-04100-6372-20/1 od 03.06.2020. god i 05-04100-13447-20/1 od 02.12.2020. god. zaključenim između Investiciono-razvojnog fonda Crne

Gore AD, „Turističkog centra Durmitor“ d.o.o i „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. Mojkovac. Ukupan iznos garancija iznosi cca 264.000 eura.

U vezi sa navedenim garancijama Izvršni direktor Društva, uz prethodno dobijenu saglasnost Odbora direktora, zatražio je mišljenje advokatske kancelarije Petrović-Glogonjac iz Beograda, koja je u aktivnostima prethodnog izvršnog direktora uvidjela elemente bića krivičnog djela zloupotreba položaja u privrednom poslovanju. Odbor direktora se upoznao sa mišljenjem advokatske kancelarije, u vezi sa kojim je konstatovano da Društvo za sada ne preduzima preporučene mjere jer, prema ocjeni Odbora, iz navedenih radnji prethodnog izvršnog direktora nije nastala materijalna šteta po Društva, dok bi u slučaju nastanka štete Društvo moralo pravno djelovati.

- Ugovori sa firmom Dot pro br. 125/21 i 126/21 i firmom Pro linc br. 127/21, svi od 15. marta 2021. godine, kojima je u prvom kvartalu 2021. godine, izbjegavajući zakon o javnim nabavkama, ugovorena usluga nabavke održavanja web site-a, IT sistema, računarske mreže i sl. za ukupnu cijenu od 14,620.00 eura. Poređenja radi, novi ugovori koji se odnose na sve navedeno na godišnjem nivou vrijede ukupno 6.600,00 eura.
- Ugovori o nabavci ski passova i održavanje Ski data sistema. Analizirajući predlog ugovora dostavljenog od strane dobavljača, koji se odnosi na održavanje Ski data sistema, menadžment Društva je zaključilo da je predloženi ugovor nerealan jer je za istu uslugu koja je vršena i u 2020. godini predložena tri puta veća cijena. Pošto je ovakav predlog saradnje bio neprihvatljiv za Društvo, pronađena je alternativa navedenoj ponudi i dobjeno održavanje za cca 4.000 eura na godišnjem nivou, što u poređenju sa predloženih 24.000 eura predstavlja značajnu uštedu za Društvo. Budući nezadovoljan zbog analiziraja njegove ponude isti dobavljač je najavio da neće isporučiti ski passiove za zimsku sezonu 2021/2022. Da bi izbjegli uslovljavanja od ovog dobavljača pristupilo se nabavci ski karata od dobavljača iz Austrije, dok je do kraja zimske sezone 2021/2022 odložena nadogradnja sistema koja je trebala da košta više desetina hiljada eura. Ovakvim djelovanjem Društvu je omogućeno da izađe iz zavisnog položaja od jednog dobavljača i da neophodne nadogradnje sistema (ili promjenu sistema za izdavanje ski passova) izvrši u toku ljeta 2022. godine, podrazumijeva se, uz punu primjenu propisa o javnim nabavkama.
- Aktuelizovano je pitanje uplate 14,906.62 eura sa deviznog računa Društva prema kompaniji Skidata, inače, izvršene 31.07.2020. godine Sagledavanjem svih radnji koje su vršene u ovom poslu, kao i uvidom u Ugovor o međusobnom regulisanju obaveza br. 219/21 od 27.04.2021. godine nedvosmisleno se može zaključiti da je aktuelizovanjem ovog pitanja spriječen nastanak štete za Društvo u gore navedenom iznosu. Takođe, zapisnikom o preuzimanju objekta žičara K7 i formalno je konstatovana obaveza d.o.o. „Inženjer Gogić“ prema Skijalištima Crne Gore.
- Obustavljen zakup zemljišta kod zakupodavca Milorada Milovića koji je ugovaran na mjesečnom nivou i podrazumijevao je obavezu od 3000 eura za usluge

skladištenja i čuvanja isklopive žičare. Takođe, zaključen je i realizovan ugovor o ostavi sa kompanijom „Ski resort Kolašin 1450”, na osnovu kojeg je obezbijeđeno jednogodišnje besplatno čuvanje isklopive žičare, prethodno namijenjene za ugradnju na lokaciji Savin Kuk, na Žabljaku.

Obezbiježena su sredstva u iznosu od 1500000,00 eura za valorizaciju, održavanje i unapređenje višenamjenske sportske infrastrukture. Navedena sredstva, pristigla u posljednjem kvartalu 2021. godine, omogućila su Društvu da pravilnim, pravovremenim i efikasnim djelovanjem obezbijedi sadržaje koji na značajno veći nivo izdižu stanje višenamjenske sportske infrastrukture.

U toku 2021. godine sprovedeni su postupci javne nabavke HTZ opreme za zaposlene, opreme za rentiranje, ski trake za skijaše početnike, transporta žičare, proširenje parking prostora, kao i izvršena nabavka parking rampi i parking kućica. Takođe, izvršena je promjena dominantne poslovne banke, instaliran ATM uređaj na Ski centru Kolašin 1600 i u korporativno-pravnom smislu podržane brojne komercijalne i druge aktivnosti.

Otvaranjem žičare K7 omogućeno je objedinjavanje skijališta i uspostavljanje poslovne saradnje sa d.o.o. Ski resort Kolašin 1450. Uspostavljanje saradnje podrazumijevalo je upodobljavanje Ski data sistema, obezbjeđivanje napajanja električnom energijom žičare K7, nabavku ski data kapija i razvijanje jedinstvenog poslovnog modela.

Nadalje, tokom 2021. godine obezbijeđena je bolja primjena internih i opštih propisa, ali i pravilnicima regulisana upotreba mobilnih telefona, evidencija radnog vremena, upotreba biznis kartica i regulisani drugi odnosi koji obezbjeđuju optimalan rad Društva.

Nasuprot promotivnim i marketinškim aktivnostima vršenim u cilju pripreme zimske sezone 2020/2021, koje su po pravilu podrazumijevale visoko ulaganje i neizvjestan efekat, u 2021. godini u cilju pripreme sezone pristupljeno je novom načinu promovisanja koji je u bitnom podrazumijevao modernizaciji web site-a, njegovo redovno ažuriranje, on-line emitovanje kvalitetnih video i foto sadržaja, angažovanje popularnih DJ-eva, prisustvo na društvenim mrežama i sl. aktivnosti koje ne zahtijevaju veliki budžet. Takođe, samostalno učešće na sajmovima i pomocijama u zemlji i inostranstvu zamijenjeno je studijskim i promotivnim posjetama, kao i učešćima na odabranim sajmovima u okviru nastupa Nacionalne turističke organizacije.

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

	2021	2020	Apsolutna vrijednost	INDEX
Pozicija	1-12 2021	1-12 2020	2021/2020	2021/2020
100 I. POSLOVNI PRIHODI (101-107)	1.401.772	1.425.498	-23.725	98,3
101 1. Prihodi od prodaje usluga	390.305	73.053	317.252	534,3
102 2. Prihodi od ugostiteljstva	238.117	107.303	130.814	221,9
103 3. Prihodi od usluga reklamiranja	88.803	98.514	-9.711	90,1
104 5. Prihodi od škole skijanja	4.132		4.132	0,0
105 6. Odloženi prihod-prihod po osnovu uslovljenih donacija	615.487	1.125.682	-510.195	54,7
106 7. Prihodi od zakupa	52.347	14.595	37.752	358,7
107 8. Ostali poslovni prihodi	12.582	6.351	6.231	198,1
108 II. POSLOVNI RASHODI (109-117)	1.073.857	806.450	267.407	133,2
109 1. Nabavna vrijednost prodate robe u ugostiteljstvu	50.585	29.793	20.792	169,8
110 2. Troškovi materijala i sitnog inventara	42.973	31.367	11.606	137,0
111 3. Troškovi radne odjeće	17.684	415	17.269	4261,3
112 3. Troškovi energije i goriva	110.861	59.652	51.209	185,8
113 3. Troškovi neto zarada	378.141	243.938	134.203	155,0
114 3. Troškovi zarada po osnovu angazovanja Agencije	118.209	162.839	-44.630	72,6
115 3. Troškovi neto zarada po osnovu otpremnine	36.512	2.447	34.065	1492,1
116 3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade	248.156	172.130	76.026	144,2
117 3. Ostale naknade zaposlenih, borda direktora i nakande po u	70.736	103.869	-33.133	68,1
118 4. Troškovi amortizacije	48.163	39.848	8.315	120,9
119 5. Ostali poslovni rashodi (120-130)	252.418	271.602	-19.184	92,9
120 Troškovi održavanja	58.900	58.108	792	101,4
121 Troškovi reklame i propagande	42.653	92.202	-49.549	46,3
122 Troškovi reprezentacije	6.555	13.228	-6.673	49,6
123 Troškovi sponzorstva	4.633	4.050	583	114,4
124 Troškovi premije osiguranja	16.767	13.499	3.268	124,2
125 Troškovi zakupa	52.649	41.379	11.270	127,2
126 Troškovi članarina- doprinosa i drugi troškovi	8.720	9.871	-1.151	88,3
127 Troškovi prevoza i PTT usluga	28.316	17.920	10.396	158,0
128 Troškovi platnog prometa	8.344	3.960	4.384	210,7
129 Ostali troškovi	24.881	17.385	7.496	143,1
130 A. POSLOVNI REZULTAT (100-108-118-119)	27.335	307.598	-280.263	-
131 I. FINANSIJSKI PRIHODI			0	0,0
132 II. FINANSIJSKI RASHODI	89	250	-161	35,6
133 B. FINANSIJSKI REZULTAT (131-132)	89	250	-161	35,6
134 I. OSTALI PRIHODI	0		0	0,0
135 II. OSTALI RASHODI	11.421	9.084	2.337	125,7
136 C. REZULTAT - OSTALE AKTIVNOSTI (134-135)	11.421	9.084	2.337	125,7
137 D. REZULTAT PRIJE OPOREZOVANJA (130-133-136)	15.825	298.264	-282.439	-
138 F. PORESKI RASHOD PERIODA (139+140)	0	18.578	-18.578	0,0
139 1. Tekuci porez na dobit		18.578	-18.578	0,0
140 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	0		0	0,0
141 G. NETO REZULTAT (137-138)	15.825	279.686	-263.861	-

UPOREDNI PREGLED POSLOVANJA ZA PRVI KVARTAL 2020/2021/2022 GODINE

Zbog izraženog sezonaliteta u poslovanju Društva najbolji pokazatelj uspješnosti poslovanja u prethodnom periodu je uporedni pregled poslovanja za prvi kvartal 2020/2021/2022 godine koji je prikazan u narednoj tabeli:

	Q1 2022	Q1 2021	Q1 2020	Apsolutna vrijednost	Apsolutna
Pozicija	1-03 2022	1-03 2021	1-03 2020	2022/2021	2022/2020
100 I. POSLOVNI PRIHODI (101-107)	869.566	475.623	782.189	393.944	87.377
101 1. Prihodi od prodaje usluga	485.733	270.985	52.740	214.748	432.992
102 2. Prihodi od naplate parkinga	41.214				
103 3. Prihodi od ugostiteljstva	235.650	137.489	68.000	98.162	167.650
104 4. Prihodi od usluga reklamiranja	6.838	28.307	99.081	-21.469	-92.243
105 5. Prihodi od škole skijanja	7.000	4.132		2.868	7.000
106 6. Odloženi prihod-prihod po osnovu uslovljenih donacija			550.000	0	-550.000
107 7. Prihodi od zakupa	93.131	32.751	12.299	60.380	80.832
108 8. Ostali poslovni prihodi		1.959	69	-1.959	-69
109 II. POSLOVNI RASHODI (109-117)	460.538	338.456	259.277	122.082	201.261
110 1. Nabavna vrijednost prodate robe u ugostiteljstvu	57.702	35.458	14.569	22.244	43.134
111 2. Troškovi materijala i sitnog inventara	13.946	8.468	11.810	5.478	2.136
112 3. Troškovi radne odjeće	0	424		-424	0
113 3. Troškovi energije i goriva	80.041	57.341	25.089	22.700	54.952
114 3. Troškovi neto zarada	125.072	104.897	55.244	20.175	69.828
115 3. Troškovi zarada po osnovu angazovanja Agencije	94.559	45.989	72.148	48.570	22.411
116 3. Troškovi neto zarada po osnovu otpremnine	14.631	700	800	13.931	13.831
117 3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade	41.130	68.181	35.354	-27.051	5.776
118 3. Ostale naknade zaposl., borda direktora, nakande Ug. Dj	33.457	16.997	44.263	16.460	-10.806
119 4. Troškovi amortizacije	17.752	11.905	8.967	5.847	8.785
120 5. Ostali poslovni rashodi (120-130)	97.556	79.890	144.519	17.666	-46.963
121 Troškovi održavanja	33.886	20.220	22.484	13.666	11.402
122 Troškovi reklame i propagande	24.346	12.639	52.067	11.707	-27.721
123 Troškovi reprezentacije	3.370	3.134	8.661	236	-5.291
124 Troškovi sponzorstva	2.954	1.813	3.000	1.141	-46
125 Troškovi premije osiguranja	472	16.767	12.912	-16.295	-12.440
126 Troškovi zakupa	12.723	9.555	28.999	3.168	-16.276
127 Troškovi članarina- doprinosa i drugi troškovi	1.439	2.044	1.514	-605	-75
128 Troškovi prevoza i PTT usluga	6.658	4.341	7.329	2.317	-671
129 Troškovi platnog prometa	3.214	3.562	1.764	-348	1.450
130 Ostali troškovi	8.494	5.815	5.789	2.679	2.705
131 A. POSLOVNI REZULTAT (100-108-118-119)	293.720	45.372	369.427	248.349	-75.706
132 I. FINANSIJSKI PRIHODI				0	0
133 II. FINANSIJSKI RASHODI				0	0
134 B. FINANSIJSKI REZULTAT (131-132)	0	0	0	0	0
135 I. OSTALI PRIHODI	0			0	0
136 II. OSTALI RASHODI	3.943	1.205		2.738	3.943
137 C. REZULTAT - OSTALE AKTIVNOSTI (134-135)	3.943	1.205	0	2.738	3.943
138 D. REZULTAT PRIJE OPOREZOVANJA (130-133-136)	289.778	44.167	369.427	245.611	-79.649
139 F. PORESKI RASHOD PERIODA (139+140)	0	0		0	0
140 1. Tekuci porez na dobit				0	0
141 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	0			0	0
142 G. NETO REZULTAT (137-138)	289.778	44.167	369.427	245.611	-79.649

PREGLED PRIHODA PO SEZONAMA

Pozicija	S 2021/2022	S 2020/2021	S 2019/2020	Apsolutna vrijednost 2022/2021	Apsolutna vrijednost 2022/2020
100 I. POSLOVNI PRIHODI (101-106)	1,035,875	471,272	241,180	564,602	794,695
101 1. Prihodi od prodaje usluga	548,903	275,189	56,760	273,714	492,143
102 2. Prihodi od naplate parkinga	41,214				
103 3. Prihodi od ugostiteljstva	274,883	140,767	79,407	134,116	195,475
104 4. Prihodi od usluga reklamiranja	55,500	17,799	105,012	37,701	-49,513
105 5. Prihodi od škole skijanja	7,000	4,132		2,868	7,000
106 6. Prihodi od zakupa	108,376	33,385		74,991	108,376

Prihodi od osnovne djelatnosti Društva koju čine prodaja ski pasova u sezoni 2021/2022 godine su veći za 273.714€ a u odnosu na sezonu 2019/2020 godine za 492.143€. Prihodi od naplate parkinga u sezoni 2021/2022 su 41.214€ i čine dodatan izvor prihoda. S obzirom da je odlučeno da cijena parkinga na dnevnom nivou bude simboličnih 2,48€ bez PDV. Uvećanje ovih prihoda možemo očekivati u narednom periodu uvođenjem sistema za elektronsku naplatu parkinga. Prihodi od zakupa su veći za 74.991€ u odnosu na sezonu 2020/2021. Povećanje prihoda je rezultat Ski rentala jer je kupljena nova ski operema a došlo je i do povećanja cijene izdavanja opreme.

Analizom rashoda za 2021. godinu zaključujemo da su:

- troškovi direktno vezani za ostvarene prihode zabilježili rast u iznosu 100.876 €.
- troškovi zarada su veći za 166.531€. Kao razlog povećanja ovog troška prepoznajemo sledeće: isplata otpremnina po sporazumu, neophodnost angažovanja većeg broja zaposlenih zbog pripreme zimske turističke sezone i većeg broja poslovnih aktivnosti – traka za početnike, skijašnica, mobilna prikolica, parking, nova žičara K7, obuka za vozače ratraka, povećanja broj izvršilaca u redarskoj službi, kao i uporedo angažovanje kadra sa kojima je pripreman sporazum o prestanku radnog odnosa i kadra koji je bio neophodan za organizovanje jedne od osnovne djelatnosti (konobari, šankeri).
- ostali poslovni rashodi su u 2021. godini manji za 19.184€ od čega je najveći uticaj imao smanjen trošak reklame za 49.549€ i trošak reprezentacije za 6.673€, dok su troškovi zakupa (zakup skladištenja žičare) veći za 11.270€, a troškovi PTT usluga i prevoza veći za 10.396€.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA UPOREDO SA ANALIZOM POSLOVANJA

KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

OSNOVNE INFORMACIJE O PRAVNOM LICU

Društvo sa ograničenom odgovornošću „Skijališta Crne Gore“ Mojkovac, osnovano je 29.12.2017. godine. Osnivač Društva i isključivi vlasnik kapitala je Vlada Crne Gore (u daljem tekstu: Vlada).

Organi Društva čine Odbor direktora i Izvršni direktor.

Članovi Odbora direktora su:

- Zorica Vojinović, predsjednica
- Ljiljana Đukić, član i
- Ivan Ašanin, član.

Izvršni direktor Društva je Đuro Milošević.

Službeni naziv Društva je D.O.O. „Skijališta Crne Gore“.

Sjedište Društva je Mojkovac, adresa Trg Ljubomira Bakoča bb.

Službena adresa i adresa za prijem pošte je Rimski trg br 10, Podgorica.

Matični broj Društva je 03168816, PDV broj 71/31 – 01180 - 0.

Pretežna djelatnost Društva je 6820 - Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima kao i ostale registrovane djelatnosti.

Vizija Društva je sigurno i profitabilno poslovanje. Generalni koncept razvoja Skijališta ogleda se u valorizaciji postojećih aktivnih ski centara i izgradnji novih ski centara na području Bjelasice i Komova.

Cilj Društva je poboljšanje i povećanje poslovnog rezultata iz osnovne djelatnosti, povećavanje tržišnog učešća i kapitala. To postižemo konkurentnim i kvalitetnim uslugama, efikasnim upravljanjem rizika za postizanje finansijske stabilnosti, kao i stručnim i motivisanim saradnicima i razvojem novih i poboljšanjem postojećih prodajnih kanala.

ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA
POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I
NADZORNIH TIJELA

ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA

Analiza finansijskog položaja obuhvata sledeće elemente:

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja
 - Potraživanja iz redovne djelatnosti : EUR 176,923
 - AVR i porez: EUR 112,602
 - Stalna imovina: EUR 356,521
 - Kapital: EUR 245,976
 - Kratkoročne obaveze iz poslovanja: EUR 84,716
 - Ostale kratkoročne obaveze i PVR: EUR 49,786

- Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha
 - Prihodi od prodaje: EUR 721,357
 - Ostali poslovni prihodi: EUR 680,386
 - Troškovi poslovanja: EUR 522,687
 - Troškovi zarada i naknada zarada: EUR 851,753
 - Ostali poslovni rashodi: EUR 11,421

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA

	2019	2020	2021
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)			
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	140554	196,625	356,521
1. Ulaganja u razvoj	140554	196,625	356,521
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	9700	9,283	5,828
3. Goodwill	123116	157,623	317,910
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	7738	29,719	32,784
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	0	0	0
1. Zemljište i objekti			
2. Postrojenja i oprema			
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)			
3.1. Investicione nekretnine	0	0	0
3.2. Biološka sredstva			
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva			
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi			
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	0	0	0
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima			
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)			
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća			
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja			
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	185942	274,857	1,028,666
I. ZALIHE (027 do 030)	36551	54,591	37,889
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)			
2. Nedovršena proizvodnja	35285	26,316	30,702
3. Gotovi proizvodi i roba			
4. Dati avansi			
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	1266	28275	7187,4
1. Potraživanja od kupaca	123359	83,656	176,923
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	80311	13,066	64,321
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica			
4. Ostala potraživanja (036+037+038)			
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	43048	70,590	112,602
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost			
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	42558	68,357	88,590
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	490	2233	24012
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	0	0	1,700
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli			
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	26032	136,610	1,700
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO			812,153
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	17536	7,400	9,252
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	344032	478,882	1,394,439

PASIVA			
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)			
I. OSNOVNI KAPITAL	-49535	230,151	245,976
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	110000	110,000	110,000
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)			
1. Zakonske rezerve	0	0	0
2. Statutarne rezerve			
3. Druge rezerve			
4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	-159535	120,151	135,976
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina			120,151
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine		279,686	15,825
3. Gubitak ranijih godina			
4. Gubitak tekuće godine	47496	159,535	
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	112039		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	0	0	0
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0	0	0
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)			
1. Dugoročni krediti	0	0	0
2. Ostale dugoročne obaveze			
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	137623	146,941	1,035,882
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	170994	96,155	84,716
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)			
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	170994	96,155	84,716
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija			
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije			
4. Obaveze prema dobavljačima	3174	19,079	15,585
5. Obaveze po menicama	125397	18,862	47,210
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima			
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima			
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	42423	58,214	21,922
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	3000		
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	37941	38,916	20,623
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	1482		
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit		720	1,298
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno		18,578	
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	84950	5,635	27,864
	344032	478,882	1,394,439

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA

	2019	2020	2021
1. Prihodi od prodaje - neto prihod			
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	173,279	278,870	721,357
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
4. Ostali prihodi iz poslovanja		864	
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	739660	1145764	680386
b) Ostali prihodi iz poslovanja	738608	1141545	675321
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	1,052	4,219	5,065
5. Troškovi poslovanja (209+210)			
a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	412,229	427,495	522,687
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	158,298	121,227	222,103
Amortizacija	227695	266419	252421
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	26236	39849	48163
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	597125	690406	851753
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	489,313	512,003	593,236
1/ Troškovi poreza	107812	178403	258517
2/ Troškovi doprinosa za penzije	23335	37320	66146
3/ Troškovi doprinosa	51,109	85,379	137,417
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)	33368	55704	54954
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	0	0	0
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)			
8. Ostali rashodi iz poslovanja			
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	15624	9083	11421
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	-112,039	298,514	15882.03
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0	0	0
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica			
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)			
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	29
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica			29
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)			
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0	0	0
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica			
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)			
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine	0	0	0
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)			
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	0	250	86
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima			
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima			
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	0	250	86
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	0	-250	-57
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	-112,039	298,264	15,825
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)			
	-112,039	298,264	15,825

14. Poreski rashod perioda (246+247)	0	18,578	0
1. Tekući porez na dobit		18,578	
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda			
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	-112,039	279,686	15,825
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM	0	0	0
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava			
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja			
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala			
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada			
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva			
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje			
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine			
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka			
VII. ODLOŽENI PORESKE RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/			
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	0	0	0
IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT (248-259)	-112,039	279,686	15,825
X. ZARADA PO AKCIJI			
1. Osnovna zarada po akciji			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji			
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA			
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU			

OSNOVNI FINANSIJSKI POKAZATELJI:

- Likvidnost
- Zaduzenost
- Profitabilnost
- Ekonomičnost

Pokazatelji likvidnosti

Likvidnost se definiše kao sposobnost preduzeća da izvršava novčane obaveze u punom iznosu i na vrijeme, a da pri tome očuva 1) potreban obim i strukturu obrtno imovine za obavljanje tekućeg poslovanja i 2) kreditni bonitet

Koeficijent trenutne likvidnosti	2019	2020	2021
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>	26,032	136,610	812,153
<i>Kratkoročne obaveze</i>	170,994	96,155	84,716
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</i>	0.15	1.42	9.59

Koeficijent trenutne likvidnosti (cash ratio) pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obaveza likvidnom kratkotrajnom imovinom, tj. novčanim sredstvima. Poželjno je da koeficijent ne bude manji od 0,10.

Koeficijent trenutne likvidnosti je visok i iznosi 9,59 iz razloga nekorišćenja namjenski opredijeljenih sredstava u iznosu od 768.726 eur.

Tekuća likvidnost	2019	2020	2021
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	185,942	274,857	1,028,666
<i>Kratkoročne obaveze</i>	170,994	96,155	84,716
<i>Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze</i>	1.09	2.86	12.14

Tekuća likvidnost mjeri sposobnost preduzeća da podmiri kratkoročne obaveze. Koeficijent 12,14 na kraju 2021. godine znači da je preduzeće u stanju da podmiruje kratkoročne obaveze. Ovako visok koeficijent je takodje posledica gore navedenog.

Racio tekuće likvidnosti se dobija sučeljavanjem ukupne obrtno imovine i kratkoročnih obaveza preduzeća i pokazuje sa koliko eura obrtno imovine je pokriven svaki euro kratkoročnih obaveza. Predstavlja indikator zaštićenosti interesa kratkoročnih povjerilaca preduzeća, sa čijeg aspekta je poželjno da stepen pokrića kratkoročnih obaveza bude što veći, jer su time njihova potraživanja opterećena srazmjerno manjim rizikom od nenaplativosti. Racio tekuće likvidnosti se smatra grubim testom likvidnosti preduzeća, jer cjelokupnu obrtnu imovinu preduzeća (gotovina, potraživanja i zalihe) poistovjećuje sa likvidnom imovinom.

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2019	2020	2021
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	149,391	220,266	990,776
Kratkoročne obaveze	170,994	96,155	84,716
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze	0.87	2.29	11.70

Za ocjenu se uzimaju sredstva iz kojih se može očekivati relativno sigurna gotovina. Ako je pokazatelj visok znači da je potrebno unaprijediti upravljanje gotovinom radi smanjenja (viška) gotovine, pooštriti kreditnu politiku ili smanjiti kratkotrajnu u korist dugotrajne imovine.

Koeficijent finansijske stabilnosti	2019	2020	2021
Stalna imovina	140,554	196,625	356,521
Kapital	-49,535	230,151	245,976
Dugoročne obaveze	0	0	0
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)	-2.84	0.85	1.45

Pokazatelji zaduženosti

Koeficijent zaduženosti	2019	2020	2021
Ukupne obaveze	170,994	96,155	84,716
Ukupna imovina	344,032	478,882	1,394,439
Ukupne obaveze / Ukupna imovina	0.50	0.20	0.06

Koeficijent zaduženosti pokazuje do koje mjere preduzeće koristi zaduživanje kao oblik finansiranja odnosno koliki je postotak imovine nabavljan zaduživanjem. Koeficijent bi trebalo biti 0,50 i niži. Opadajući trend smanjenja koeficijent zaduženosti je evidentan.

Pokazatelji ekonomičnosti

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2019	2020	2021
Ukupni prihodi	912939	1425498	1401772
Ukupni rashodi	1024978	1127234	1385947
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	0.89	1.26	1.01

Ekonomičnost redovnog poslovanja	2019	2020	2021
Poslovni prihodi	912939	1425498	1401743
Poslovni rashodi	1009354	1117901	1374440
Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	0.90	1.28	1.02

Poželjno je da oba pokazatelja ekonomičnosti budu veći od 1. U 2021. godini koeficijent ukupnog poslovanja je 1,01 a redovnog poslovanja je 1,02 što znači da treba zadržati pozitivan trend prihoda od osnovne djelatnosti kako bi Društvo ubuduće moglo samo da se finansira. Učešće prihoda od osnovne djelatnosti u 2021. godini u ukupnim prihodima Društva iznosi 49% dok su ti isti prihodi u 2020. godini u odnosu na ukupne prihode iznosili 14%.

EBIT	2019	2020	2021
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	-112039	298264	15825.03
<i>Rashodi kamata</i>	0	250	86
<i>Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata</i>	-112,039.00	298,514.00	15,911.03

EBITDA	2019	2020	2021
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	-112039	298264	15825.03
<i>Rashodi kamata</i>	0	250	86
<i>Amortizacija</i>	26236	39849	48163
<i>Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija</i>	-85,803.00	338,363.00	64,074.03

Pokazatelji profitabilnosti mjere povraćaj uloženog kapitala. EBITDA je dobit prije oporezivanja, kamata i amortizacije dok je EBIT dobit prije opterećenja rashoda kamata i poreza na dobit. EBITDA pokazuje čistu uspješnost poslovanja i izuzetno je dobar pokazatelj profitabilnosti, posebno u odnosu na relativno upoređivanje sa drugim firmama u istoj djelatnosti. EBITDA se u velikoj mjeri koristi kao osnova za kreditnu analizu (ocjena sposobnosti preduzeća da redovno ispunjava svoje finansijske obaveze)

Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finansijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

POKAZATELJI	2019	2020	2021
<i>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</i>	0.89	1.26	1.01
<i>Ekonomičnost redovnog poslovanja</i>	0.90	1.28	1.02
<i>Koeficijent tekuće likvidnosti</i>	1.09	2.86	12.14
<i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i>	0.15	1.42	9.59
<i>Koeficijent ubrzane likvidnosti</i>	0.87	2.29	11.70
<i>Koeficijent finansijske stabilnosti</i>	-2.84	0.85	1.45
<i>Pokrivenost troškova kamatama</i>	#DIV/0!	1,194.06	184.67
<i>Neto profitna marža (A)</i>	-0.65	1.00	0.02
<i>Neto profitna marža (B)</i>	-0.12	0.20	0.01
<i>Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima</i>	0.00	0.00	0.00
<i>Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima</i>	0.00	0.00	0.00
<i>Koeficijent zaduženosti</i>	0.50	0.20	0.06
<i>Koeficijent finansijskog leveridža</i>	-3.45	0.42	0.34
<i>Faktor zaduženosti</i>	6.52	0.30	0.46

EBIT	-112,039 €	298,514 €	15,911 €
EBITDA	-85,803 €	338,363 €	64,074 €
Stopa prinosa na kapital (ROE)	2.26	1.22	0.06
Stopa prinosa na sredstva (ROA)	-0.33	0.58	0.01
Obrt potraživanja	3.71	7.21	18.64
Dani vezivanja potraživanja	98.35	50.64	19.58
Obrt zaliha	8.66	2.66	4.80
Obrt vezivanja zaliha	42.14	137.21	75.99

Ekonomski ciljevi i zadaci su dio ukupnih ciljeva i zadataka preduzeća. Efikasnost poslovanja preduzeća je upravo proporcionalna ostvarenim rezultatima. Veći rezultati podrazumijevaju i veću efikasnost pod uslovom da su ulaganja za te rezultate ostala ista ili nisu povećana u većem obimu od obima rezultata.

Zbog nemogućnosti sintetičkog, zbirnog izraza efikasnosti poslovanja teorija i praksa ekonomije preduzeća afirmišu određene ekonomske principe poslovanja preduzeća. Najznačajniji principi su: produktivnost, ekonomičnost i rentabilnost.

Ekonomičnost predstavlja jedan od širih instrumenata kontrole ekonomske uspješnosti poslovanja preduzeća, jer ona održava odnos preduzeća prema ukupnim troškovima. Ekonomičnost predstavlja ekonomski princip poslovanja preduzeća koji obezbjeđuje maksimalan proizvodni rezultat uz minimalno trošenje elemenata proizvodnje.

Smisao kontrole putem ekonomičnosti jeste identifikovanje mjesta u preduzeću u kojima se dolazi do povećanih troškova, nesprovođenja propisanih principa poslovanja, kao i neefikasnosti poslovanja. Ostvarenje većih rezultata uz smanjeno trošenje elemenata, postiže se kvalitetnijim poslovanjem preduzeća, jer povećanje ekonomičnosti u širem smislu označava povećanje bogatstva društva.

INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH TIJELA

Osnivač i isključivi vlasnik kapitala d.o.o. „Skijališta Crna Gora“ je Vlada Crne Gore. Organi Društva čine Odbor direktora i Izvršni direktor. Odbor direktora je organ upravljanja Društvom. Odbor direktora donosi odluke većinom glasova od ukupnog broja članova. Odbor direktora radi i odlučuje na sjednicama u skladu sa poslovnikom o radu. Sjednice odbora direktora održavaju se po potrebi. Odbor direktora obavlja poslove utvrđene aktom o osnivanju, statutom i zakonom.

Predsjednik i članovi Odbora direktora imenuju se u skladu sa aktom o osnivanju. Predsjednik rukovodi radom Odbora direktora, saziva sjednice, potpisuje akte koje donosi Odbor direktora, ovjerava i potpisuje zapisnike sa svih sjednica i za svoj rad članovi Odbora direktora odgovaraju pojedinačno i kolektivno Osnivaču u skladu sa zakonom.

U 2021. godini ukupno je održano 12 (dvanaest) sjednica Odbora direktora u periodu od 01.01.2021.godine do 31.12.2021.godine.

Odbor direktora u prethodnom sazivu, članovi Zoran Vujović, Rešad Kardović i Dragan Mihajlović, u 2021. godini održao je dvije sjednice na kojima je usvojen Plan javnih nabavki za 2021. godinu, vrijedan 350.000,00 eura, donesena Odluka o usvajanju izvještaja o poslovanju sa finansijskim iskazima za period 01.01-31.12.2020. godine i Odluka o pokriću gubitka iz ranijeg perioda poslovanja Društva iz neraspoređene dobiti.

Odbor direktora konstituisan 08.04.2021. godine, čiji članovi su Zorica Vojinović, Ivan Ašanin i Ljiljana Đukić, u 2021. godini ukupno je održao deset sjednica na kojima je:

- Izabrao g-đu Zoricu Vojinović za predsjednicu Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o.;
- Upoznat sa Izvještajem o poslovanju tokom zimske turističke sezone 2020/2021;
- Donio Odluku o razrješenju g-dina Miloša Popovića sa dužnosti izvršnog direktora d.o.o. „Skijališta Crne Gore“;
- Izabrao g-dina Đuro Milošević za v.d. izvršnog direktora Društva;
- Upoznat sa zahtjevom g-dina Miloša Popovića, razriješenog izvršnog direktora, za sporazumni raskid radnog odnosa, o čemu je odložio odluku do upoznavanja sa nalazom revizorske kuće „Reviko“;
- Upoznat sa Izvještajem o reviziji revizorske kuće „Reviko“ u kojem je dato mišljenje sa rezervom;
- Odbio zahtjev zaposlenog Miloša Popovića za isplatu otpremnine prema Anesku 1 Ugovora o radu br. 525/20 od 13.10.2020. godine;
- Naložio v.d. izvršnom direktoru Društva da isplati zaposlenom Milošu Popoviću nadoknadu za neiskorišćeni godišnji odmor iz 2021. godine;
- Usvojio Finansijski plan sa programom rada za 2021. godinu;
- Usvojio Izmjene i dopune plana javnih nabavki za 2021. godinu, kojima je predviđeno infrastrukturno ulaganje i održavanje u iznosu od 458.000 eura;
- Usvojio Odluku o izmjenama i dopunama pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta d.o.o. „Skijališta Crne Gore“ br. 100-58/20 od 30.09.2020. godine;
- Usvojio Odluku o izmjenama i dopunama pravilnika o zaradama i drugim primanjima zaposlenih u d.o.o. „Skijališta Crne Gore“ br. 100-60/20 od 30.09.2020. godine;

- Upoznat sa kreditnim aranžmanom Investiciono-razvojnog fonda AD, Turističkog centra „Durmitor“ d.o.o. i „Skijališta Crne Gore“ d.o.o.;
- Usvojio Odluku kojom se daje ovlaštenje izvršnom direktoru Društva da angažuje advokatsku kancelariju koja će razmotriti podatke sadržane u dokumentu Informacije o ugovorima o zajmu naovčanih sredstava zaključenog između Investiciono-razvojnog fonda CG, TC „Durmitor“ i „Skijališta Crne Gore“;
- Usvojio Odluku o prenamjeni novčanih sredstava, odnosno kratkoročnoj pozajmici, Društva u iznosu od 200.000,00 eura, namijenjenih izgradnji, održavanju i valorizaciji sportske infrastrukture;
- Usvojio Odluku o utvrđivanju cijene ski karata za zimsku sezonu 2021/2022 i cijene parking usluge na Ski centru „Kolašin 1600“;
- Donio zaključak kojim je ocijenjeno potrebnim izvršiti detaljniju analizu ljetnje turističke sezone;
- Ovlaštio v.d. izvršnog direktora „Skijališta Crne Gore“ da u ime Društva pred Agencijom za mirno rešavanje individualnih radnih sporova može potpisati sporazum o poravnanju sa ranije zaposlenim Popović Milošem. Ovlaštenje limitirano do iznosa od 18 neto zarada ranije zaposlenog Miloša Popovića;
- Usvojio Izvještaj Komisije Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. o sprovođenju javnog konkurs za izbor izvršnog direktora Društva;
- Donio Odluku o izboru izvršnog direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., Mojkovac. Za izvršnog direktora izabran dipl. ing. Đuro Milošević;
- Donio Odluku o prestanku rada poslovne jedinice „Stari Most“ Mojkovac, a nakon sagledavanja ukupnog poslovanja poslovne jedinice i utvrđivanja ostvarenog gubitka u iznosu od 50.632,17 eura. Iz razloga što se poslovni rezultat poslovne jedinice „Stari Most“ nije značajnije popravio nakon što se broj izvršilaca smanjio za 50%, Odbor direktora je Odlukom broj 100-53/21 od 21.12.2021. godine) ukinuo rad ove poslovne jedinice;
- Usvojio Predlog Finansijskog plana sa programom rada „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. za 2022. godinu;
- Razmotrio Informaciju o potrošnji sredstava Društva namijenjenih za izgradnju, održavanje i valorizaciju sportske infrastrukture na području Bjelasice i Komova, a u skladu sa zaključkom Vlade Crne Gore;
- Razmotrio Informaciju o potrošnji kratkoročne pozajmice iz sredstava Društva namijenjenih izgradnji, održavanju i valorizaciji sportske infrastrukture odobrene od strane Odbora direktora na VIII (osmoj) sjednici;
- Donio Odluku o prenamjeni (kratkoročnoj pozajmici) novčanih sredstava Društva namijenjenih izgradnji, održavanju i valorizaciji sportske infrastrukture na području Bjelasice i Komova za pokrivanje plaćanja zaostalih obaveza po osnovu poreza i doprinosa;
- Dao saglasnost na prodaju ski opreme Turističkom centru „Durmitor“ Žabljak;
- Razmotrio mišljenje advokatske kancelarije Petrović-Glogonjac u vezi sa garancijama „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. izdatim za namjenske kredite koje je d.o.o Turistički centar „Durmitor“ Žabljak uzeo od Investiciono razvojnog fonda Crne Gore.

MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Životna sredina je prostor, odnosno prirodno okruženje, vazduh, zemljište, voda i more, biljni i životinjski svijet, pojave i djelovanja: klima, jonizujuća i nejonizujuća zračenja, buka i vibracije, kao i okruženje koje je stvorio čovjek: gradovi i druga naselja, kulturno-istorijska baština, infrastrukturni, industrijski i drugi objekti.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da:

- Prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- Smanjimo opterećenje prostora i potrošnje sirovina i energije u izgradnji, kao i u proizvodnji, distribuciji i upotrebi,
- Uključimo mogućnost reciklaže, spriječimo ili ograničimo uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja;
- Kada nije sigurno kakve posljedice može prouzrokovati eventualni zahvat, sprovodimo sve raspoložive procedure za ocjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere, kako bi se izbjegle negativne posljedice po zdravlje ljudi i životnu sredinu.

3.2. DRUŠTVENA - KORPORATIVNA ODGOVORNOST

U skladu sa mogućnostima preduzeće će i ubuduće davati podršku:

- podršci kulturi i sportu (sponzorstva).
- doprinosu zdravstvu (donacije zdravstvenom sistemu),
- projektima koji se bave zaštitom životne sredine

PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Preduzeće „Skijališta Crne Gore“ DOO osnovano je i posluje u skladu sa Going Concern principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja. Vezano za planirani budući razvoj, urađene su projekcije finansijskih pokazatelja za narednu godinu. Uzeti su u obzir trendovi poslovanja u prethodnim godinama, i poslovna politika menadžmenta, vezana za budući rast i razvoj preduzeća.

PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

- **5.1. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Preduzeće će i ubuduće raditi na segmentima koji su neophodni za unapređenje prodaje, a tiče se modernizacije opreme, automatizacije poslovanja i slično.

- **5.2. ULAGANJE U OBRAZOVANJE ZAPOSLENIH**

Kako je misija Društva da odgovorno i stručno sprovodi kompletno poslovanje, to je i akcenat na usavršavanju i zaposlenih koji će se ogledati kroz sledeće aktivnosti:

- Profesionalni razvoj zaposlenih;
- Inicijalna profesionalna edukacija,
- Kontinuirana profesionalna edukacija,
- Selekcija novozaposlenih,
- Stručno osposobljavanje,
- Obuke za zaposlene.

POSLOVNE JEDINICE

Organizacione jedinice Društva su:

1. Investiciono-razvojni sektor;
2. Korporativno-finansijski sektor;
3. Marketinško-komercijalni sektor;
4. Organizaciona jedinica, Ski centar „Kolašin 1600“.

Organizacione jedinice obavljaju aktivnosti usmjerene na ostvarenje ciljeva ovog Društva.

CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

Sistem upravljanja rizicima je proces je kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posledica rizika:

- Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici.
- To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.
- Da bi se rizici prepoznali i da bi se pripremilo iznalaženje odluka, potrebne su odgovarajuće strukture i metode identifikovanja rizika.
- Ciljevi i metode upravljanja rizicima - obezbjeđenje dodatnih garancija za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i sprečavanja rizika, definisanja efektivnih mera obezbeđenja maksimalne efikasnosti za upravljanje rizicima

INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to:

- Tržišnim rizicima
- Riziku likvidnosti
- Kreditnom riziku

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva u situaciji nepredvidljivosti finansijskih tržišta. Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente u bilo kojoj formi osiguranja protiv gubitaka usled rizika. Finansijski sektor se uglavnom fokusira na kreditni rizik i rizik likvidnosti i djeluje u individualnim slučajevima u cilju smanjenja rizika.

TRŽIŠNI RIZIK

Rizik od promjene kursa stranih valuta

Društvo nije izloženo riziku od promjene kursa valuta jer obavlja svoje poslovanje u funkcionalnoj valuti okruženja.

Rizik od promjene kamatnih stopa

Društvo je izloženo raznim rizicima koji kroz efekte promjena visine tržišnih kamatnih stopa djeluju na njegov finansijski položaj i tokove gotovine. Poslovanje Društva je izloženo riziku promjene kamatnih stopa u mjeri u kojoj kamatonosna sredstva i kamatonosne obaveze dospijevaju za naplatu u različito vrijeme ili u različitim iznosima.

Rizik od promjene ostalih cijena

Rizik od promjene ostalih cijena uključuje promjenu cijene kapitala, promjenu cijene roba, rizik od prijevremenog plaćanja i rizik rezidualne vrijednosti. Društvo nije značajno izloženo ovim vrstama rizika.

RIZIK LIKVIDNOSTI

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa, rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj cijeni u odgovarajućem vremenskom okviru kao i rizik nemogućnosti da se isplate obaveze u roku dospeljeća.

Služba finansija je odgovorna za praćenje nivoa kratkoročnog finansiranja i uravnoteženje potreba kratkoročnog i dugoročnog finansiranja.

KREDITNI RIZIK

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Kreditni rizik se prvenstveno vezuje za izloženost Društva po osnovu gotovine i gotovinskih ekvivalenata, potraživanja od pravnih i fizičkih lica i preuzetih obaveza.

Kreditni rizik naročito obuhvata:

- rizik nemogućnosti naplate potraživanja od druge ugovorne strane po osnovu registracije vozila
- ostale rizike neispunjenja obaveza druge ugovorne strane.

Cilj upravljanja kreditnim rizicima je uspostavljanje postupaka za smanjenje vjerovatnoće nastanka gubitka i ograničavanje gubitka po osnovu kreditnog rizika, i to na sljedeće načine:

- preciznim definisanjem internih odnosa u pogledu nadležnosti i odgovornosti;
- definisanjem pristupa Društva preuzimanju i okvirima preuzimanja kreditnog rizika;
- definisanjem efikasnih postupaka utvrđivanja, ocjenjivanja, savladavanja i praćenja osiguravajućih rizika;
- odgovarajućim sistemom internih kontrola, koji uključuje administrativne i računovodstvene postupke;

CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Pravno lice kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi su obavezni da kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

Registri rizika koje vodimo, redovno se osavremenjavaju koristeći finansijske, operativne i uticaje na poslovnu reputaciju društva kao i vjerovatne rezultate i rangove identifikovanih rizika. Procjena se takođe bavi mjerama upravljanja rizikom identifikovanim sa datumima kompletiranja takvih mjera. Takođe, procjenjuje se efektivnost takvih mjera.

Da bi pravno lice efikasno upravljalo navedenim rizicima, potrebno je da primijeni novi koncept formiranja Enterprise Risk Management (ERM) ili službu upravljanja rizicima koja zahtijeva integrisano upravljanje finansijskim, operativnim, strateškim i drugim rizicima u skladu sa poslovnom politikom i ostvarenjem kratkoročnih i dugoročnih ciljeva poslovanja.

Društvo „Skijališta Crne Gore“ kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i

moogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju. Rizici su identifikovani i u narednom periodu će se i formalizovati registar rizika.

Novi standard revizije MRevS 701 – Saopštavanje ključnih revizorskih pitanja – uključuje, i poseban akcenat stavlja na analizu rizika u kontekstu otkrivanja nedostataka u pravnom licu koji se odnose na povećan rizik materijalno pogrešnog iskaza ili značajan rizik identifikovan u skladu sa MRevS 315 (značajne promjene koje su se desile u odnosu na prethodni finansijski period; određene vrste transakcija u kojima je revizor naišao na poteškoće prilikom sprovođenja revizorskih postupaka, promjene u okruženju entiteta, finansijskim uslovima ili aktivnostima koje imaju značajan uticaj).

U finalnoj fazi se konsolidovana procjena rizika za pravno lice prezentira Izvršnom direktoru, Odboru direktora i Osnivaču.

IZVJEŠTAJ O RADU KOMERCIJALNOG SEKTORA TOKOM 2021 GODINE UKLJUČUJUĆI ZIMSKU TURISTIČKU SEZONU 2021/22

ZIMSKA TURISTIČKA SEZONA 2020/2021

Zimska turistička sezona 2020/2021 počela je 26. decembra 2020. godine i trajala je do 11. aprila 2021. godine, ukupno 107 dana. Dio zimske turističke sezone 2020/2021 koji se odnosi na poslovnu 2020. godinu, obuhvata pet radnih dana u poslovnoj 2020. godini. Predlogom Finansijskog plana i programa rada za 2021. godinu predviđeno je da zimska turistička sezona počne 15. decembra 2020. godine, međutim, zbog nedovoljne količine sniježnih padavina, zvanična skijaška sezona je počela 26. decembra 2020. godine.

U periodu od 26.12. - 31.12.2020. godine prodate su 162 karte, od čega su 34 karte za panoramsku vožnju žičarom, 128 ski karte (uključuju 13 zamjenskih karti) sa ukupno 3018 ski dana. U periodu od 01.06. – 30.11.2020. godine izdato je 9 zamjenski karti sa 891 ski danom. U ovom periodu ostvaren je prihod od prodaje karata u iznosu od 4.204 EUR. Prosječna cijena ski karte iznosila je 27,66 EUR, što je više u odnosu na godišnji prosjek zbog učešća sezonskih pasova koji imaju visoku cijenu u odnosu ostale vrste karata.

U periodu od 26.12.2020 – 15.04.2021. godine prodato je ukupno 22613 karata, od čega su 18926 ski karte sa 30970 ostvarenih skijaških dana, a 3687 su karte za panoramsku vožnju žičarom. Navedeni rezultat se odnosi na period rada ski cantra od 99 aktivnih dana.

Prosječan broj skijaša po danu skijanja iznosi 313 skijaša, dok broj panoramskih vožnji iznosi 37 turista. Prosječna cijena ski pasa iznosila je 9,6 EUR, dok je prosječna cijena panoramske karte za vožnju žičarom iznosila 4,8 EUR.

Kako smo to u prethodnom dijelu teksta naveli, zimska turistička sezona 2020/2021 počela je 26.12.2020. godine, a završila se 11.04.2021. godine. Trajala je ukupno 107 dana. U tom periodu evidentirano je da je žičara Troglava bila u funkciji 99 dana u svrhu turističke panoramske vožnje i skijanja, evidentirano je ukupno 99 skijaških dana kada je infrastruktura skijališta radila ograničenim ili punim kapacitetom u svrhu skijanja, dok 8 dana infrastruktura skijališta nije bila u funkciji, od kojih 3 dana zbog loših vremenskih prilika, a 5 dana zbog nedostatka električne energije usljed kvata na elektro energetskom dalekovodu. Prvi skijaški dan evidentiran je 26.12.2020. godine, kada su u funkciju skijanja stavljene skijaške staze broj 1 i 2.

Sumirajući predočeno stanje u posmatranom periodu od 26.2020. godine do 11.04.2021. godine prodato je ukupno 18926 (prethodne zimske sezone 1706) ski pasova na osnovu kojih je ostvareno 30970 (prethodne zimske sezone 3013) skijaških dana, koji predstavljaju osnovu za obračun prihoda na osnovu koeficijenta vrijednosti trajanja ski pasa, s tim što je skijašima bila na raspolaganju raznolika ponuda kupovine ski pasova (jednodnevni, dvodnevni, trodnevni, petodnevni, šestodnevni, sedmodnevni, sezonski, sezonski za stanovnike sa područja opštine Kolašin, sezonski promotivni ski pasovi, sve vrste za djecu i odrasle).

U decembru 2020. godine prodato je 16 sezonskih ski pasova na osnovu kojih je tokom zimske sezone ostvarano 1584 ski dana, što čini 5% ukupne realizacije. U januaru 2021. godine prodato je 15 sezonskih ski pasova na osnovu kojih je tokom zimske sezone ostvarano 1495 ski dana, što čini 4,8% ukupne realizacije. U februaru 2021. godine prodat je jedan sezonski ski pas na osnovu koga je tokom zimske sezone ostvareno 99 skijaških dana što čini 0,3% ukupne realizacije. U toku zimske sezone, na osnovu odluke o zamjeni svih sezonskih ski pasova iz sezone 2019/20 za sezonu 2020/21 izvršena je zamjena 55 sezonskih ski pasova na osnovu kojih je tokom zimske sezone ostvareno 5445 ski dana, što čini 17,6% ukupne realizacije.

U toku decembra mjeseca 2020. godine prodato je ukupno 128 skijaških karti što je ukupno 0,6% realizacije i 34 panoramske karte što je ukupno 0,9% realizacije.

U toku januara mjeseca 2021. godine prodato je 7820 skijaških karti, što je ukupno 41,31% realizacije i 1992 panoramske karte što je ukupno 54,01% realizacije.

U toku februara mjeseca 2021. godine prodato je 6871 skijaških karti, što je ukupno 36,30% realizacije i 1318 panoramskih karti, što je ukupno 35,75% realizacije.

U toku marta mjeseca 2021. godine prodato je 2895 skijaške karte, što je ukupno 15,3% realizacije i 255 panoramske karte, što je ukupno 6,92% realizacije.

U toku aprila mjeseca 2021. godine prodato je 1203 skijaške karte, što je ukupno 6,36% realizacije i 88 panoramske karte, što je ukupno 2,39% realizacije.

U strukturi prodatih ski pasova najveće učešće imaju jednodnevni ski pasovi za djecu i odrasle i čine 54% ukupno realizovanih ski dana, slijede sezonski – zamjena za prošlu sezonu i čine 17,6% ukupno realizovanih ski dana, dvodnevni ski pasovi za djecu i odrasle i čine 8,9% ukupno realizovanih ski dana, trodnevni ski pasovi za djecu i odrasle i čine 6,3% ukupno realizovanih ski dana, petodnevni ski pasovi za odrasle čine 1,5% ukupno realizovanih ski dana. Odnos prodaje ski pasova za djecu i odrasle čini 83,3% za odrasle i 16,7% za djecu, na osnovu kojih je realizovan ukupan broj od 30970 ski dana.

Tokom zimske sezone prodato je ukupno 22613 (prethodne zimske sezone 6974) karti za turističku uslugu ski centra, pri čemu je 3687 (prethodne zimske sezone 5268) karti prodato za panoramsku vožnju žičarom, dok je prodato 18926 (prethodne zimske sezone 1706) ski pasova i ostvareno 30970 (prethodne zimske sezone 3013) skijaških dana. Prihod ostvaren od prodaje ski pasova je veći gotovo 17 puta od prihoda ostvarenog prodajom panoramskih vožnji.

Prosječna cijena ski pasa iznosila je 9,6 EUR, dok je prosječan broj skijaša bio 313 skijaša po jednom danu na ukupan broj od 99 skijaških dana. Tokom 99 dana rada žičare za turističku panoramsku vožnju prodato je 3687 karata, po prosječnoj cijeni od 4,8 EUR, pri čemu je 37 turista koristilo usluge panoramskih vožnji po jednom danu.

LJETNJA TURISTIČKA SEZONA 2021

Ljetnja turistička sezona na ski centru Kolašin 1600 zvanično je otvorena u subotu, **26.06.2021.** godine. Za ovu priliku nije upriličen poseban događaj, ali je odrađena najava na marketinškim kanalima Skijališta Crne Gore (web sajt, društvene mreže, portali), uz napomene šta posjetioци tokom sezone mogu očekivati na ski centru. Podsjetili smo zainteresovanu javnost da na ski centru mogu uživati u domaćim specijalitetima restorana Troglava 5* kapaciteta 400 mjesta, smještenog na 1600 m/nv. Za najmlađe posjetioce u ponudi su bili dječiji meniji u okviru igraonice Bambi koja se prostire na 300 m², na otvorenom prostoru, koja je bila besplatna. Panoramska vožnja žičarom je neizostavna atrakcija koja vodi do vrha Troglava na 2075 m/nv, sa koje se pruža veličanstven pogled na panoramu okolnih planina među kojima su: Lisa, Komovi, Kučke planine i Sinjajevina, kao i na nevjerojatnu prirodu i ambijent Nacionalnog parka Biogradska gora. Panoramska vožnja žičarom ove sezone prvi put je bila besplatna za svu djecu uzrasta do 5 godina. Tokom ljetnje sezone parking na Ski centru Kolašin 1600 bio je besplatan. Kako bismo obogatili ponudu i privikli što veći broj gostiju na Bjelasici, tokom ljetnje sezone organizovali smo sportsko rekreativne događaje:

7. i 8. avgusta 2021. godine na ski centru Kolašin 1600 organizovan je i održan događaj Kolašin open 2K21 u saradnji sa Opštinom Kolašin i LTO Kolašin. Organizator ovog turnira i vlasnik licence je 3X3 Montenegro, koji posluje pod pokroviteljstvom FIBA-e. Troškovi organizacije ovog događaja su u potpunosti pokriveni sponzorskim paketima, a partneri su nam bili: Bianca Resort & Spa, Kekec DOO i Eldorado DOO, pa u skladu sa tim prihodi od poslovanja su bili značajni zbog velike posjećenosti. Kao društveno odgovorna kompanija, tokom turnira organizovana je dobrotvorna akcija za pomoć u liječenju Jadranki Mirković Vlahović.

Prvog dana turnira organizovano je takmičenje za djevojke, gdje je prvo mjesto i nagrada od 150EUR pripalo timu Tara Otter. Drugo mjesto i nagrada od 50 EUR pripalo je timu Kenguri košarkaši. Oba tima su svoje novčane nagrade donirali u humanitarne svrhe za pomoć Jadranki Mirković Vlahović.

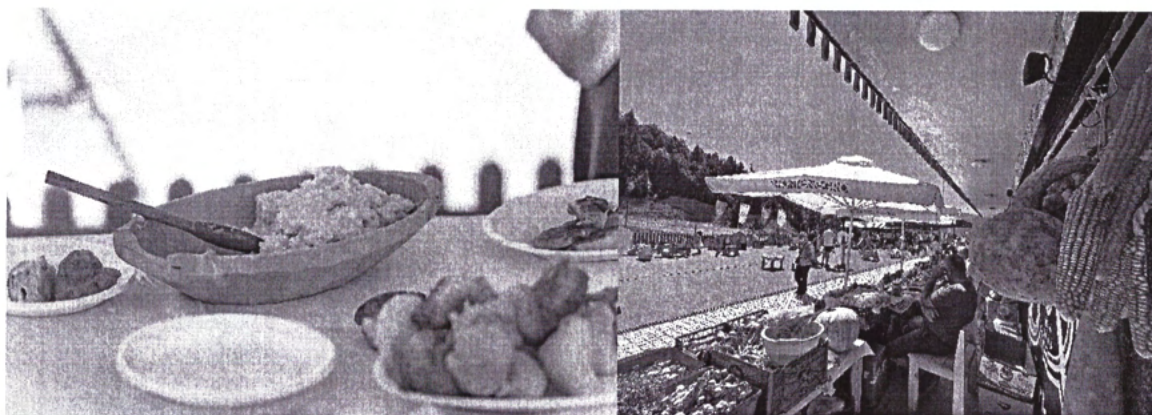
Drugog dana turnira održano je takmičenje za 12 ekipa, od kojih su tri bile iz Kolašina. Pobjednik turnira je ekipa G-unit.

Fokus marketinških aktivnosti bio je na digitalnim kanalima. Realizovane su aktivnosti organskog i plaćenog marketinga. Događaj je medijski pokriven kroz najave i izvještaje sa turnira u svim relevantnim elektronskim i štampanim medijima u Crnoj Gori. Urađena je i reportaža sa terena od strane Javnog servisa.



14. avgusta 2021. godine organizovan je sajam oldtajmera i pazarni dan. Klub Oldtimer Pljevlja okuplja vlasnike oldajmera i izlaže ih po regionu, i ovaj događaj izaziva veliku pažnju i posjećenost od strane svih koji dijele isti entuzijazam prema ovim vozilima. Društvo prijatelja Kolašina i LTO Kolašin su ovog dana kao naši partneri podržali događaj organizacijom manifestacije Pazarni dan. Okupili su značajan broj lokalnih proizvođača suvenira, ljekovitog

bilja, meda, pčelinjih i drugih proizvoda, koji su na autentičan način predstavili ljepote Bjelasičkih krajeva kroz svoju ponudu. NVO Društvo prijatelja Kolašina je bez novčane nadoknade ili pokrića troškova organizovala služenje nacionalnih specijaliteta za sve posjetioce tokom čitavog dana. Na meniju su se mogli naći: kačamak, priganice, suhomesnati proizvodi, kolašinski sir, domaće pite, domaći kolači, med i slično. Takođe, vlasnici oldtajmer klubova su izložili svoje automobile bez nadoknade.



22. avgusta 2021. godine u saradnji sa Karate klubom Gorštak iz Kolašina organizovan je trening na otvorenom, u periodu od 11-13h. Svoje znanje o karateu predstavila su djeca – članovi kluba. Pravo učešća imala su i sva djeca koja su tog dana bili gosti na planinskom centru Kolašin 1600. Cilj organizovanja ove manifestacije bilo je predstavljanje zdravih stilova života i želja da se što više djece uključuje u sport.



Od 23. avgusta do 15. septembra 2021. godine u cilju promocije usluga restorana Troglava 5*, za sve račune u restoranu i café baru sa iznosom od 45 EUR i više posjetiocima su dodijeljene po dvije gratis karte za panoramsku vožnju žičarom.



5. septembra 2021. godine na ski centru Kolašin 1600 organizovan je Bjelasica Ultra Trail. Trke koje su ovom prilikom upriličene su „Tri jezera” i „Family trail”. Početak obje trke je bio u 10h. Ova manifestacija privukla je mnogobrojne učesnike iz zemlje i regiona koji su već imali priliku da učestvuju na prethodnim trkama u organizaciji Bjelasica Ultra Trail-a na drugoj lokaciji. S obzirom na epidemiološku situaciju i nemogućnost dugoročnog planiranja i ograničenja u vezi sa putovanjem, ova manifestacija nije mogla biti masovnog karaktera, ali

smo postavili temelj za buduću saradnju i očekujemo da postane tradicionalni događaj na planinskom centru Kolašin 1600. Takmičari su imali priliku da u nesvakidašnjem ambijentu, prolaskom kroz predivne predjele stignu do cilja i reakcije su bile veoma pozitivne. Skijališta Crne Gore su osim u ulozi suorganizatora ovaj događaj podržala i logistikom, kao i upravljanjem marketinškim kanalima i društvenim mrežama stranice Bjelasica Ultra Trail tokom cijelog pripremnog perioda, kao i u toku i po zavšetku same trke. Pobjednik trke Tri Jezera u kategoriji muškaraca je Dragan Jašović, dok je pobjednica ove trke u kategoriji za žene Varvara Šikanova.



Nakon dječije trke koja je organizovana u sklopu organizacije Bjelasica Ultra Trail-a NVO New beginning i Unitas Europe na ski centru Kolašin 1600, održali su edukaciju na temu „Zaštita djece od opasnosti na internetu i bolesti zavisnosti”. Ovim putem istaknut je značaj ovog problema i činjenice da se iniciranje za ulazak u lanac kriminalnih industrija (droga, trgovina ljudima i slično) sa ulice „preselio” na društvene mreže i internet. Edukacija je trajala 60 minuta a zainteresovani su dobili znanja koja čuvaju živote djece. Djeca su upoznata sa rizicima na internetu, sa načinima na koje mogu da prepoznaju eventualne predatore, kao i načinima bezbijeđenog ponašanja u online svijetu. Takođe su predloženi načini na koje dijete obično stupa u svijet bolesti zavisnosti (od interneta do alkoholizma), kao i simptomi ponašanja koji mogu da budu alarm za blagovremeno reagovanje. Edukacija je prilagođena djeci i svim odraslima – roditeljima i/ili budućim roditeljima.



Od 01. avgusta do 01. oktobra imali smo akcijsku prodaju sezonskog ski pasa po cijeni od 150 EUR za odrasle i 80 EUR za djecu. Tokom ovog perioda prodato je cca 275 ski pasova od čega je ostvaren priliv novčanih sredstava u iznosu od 39.400EUR.

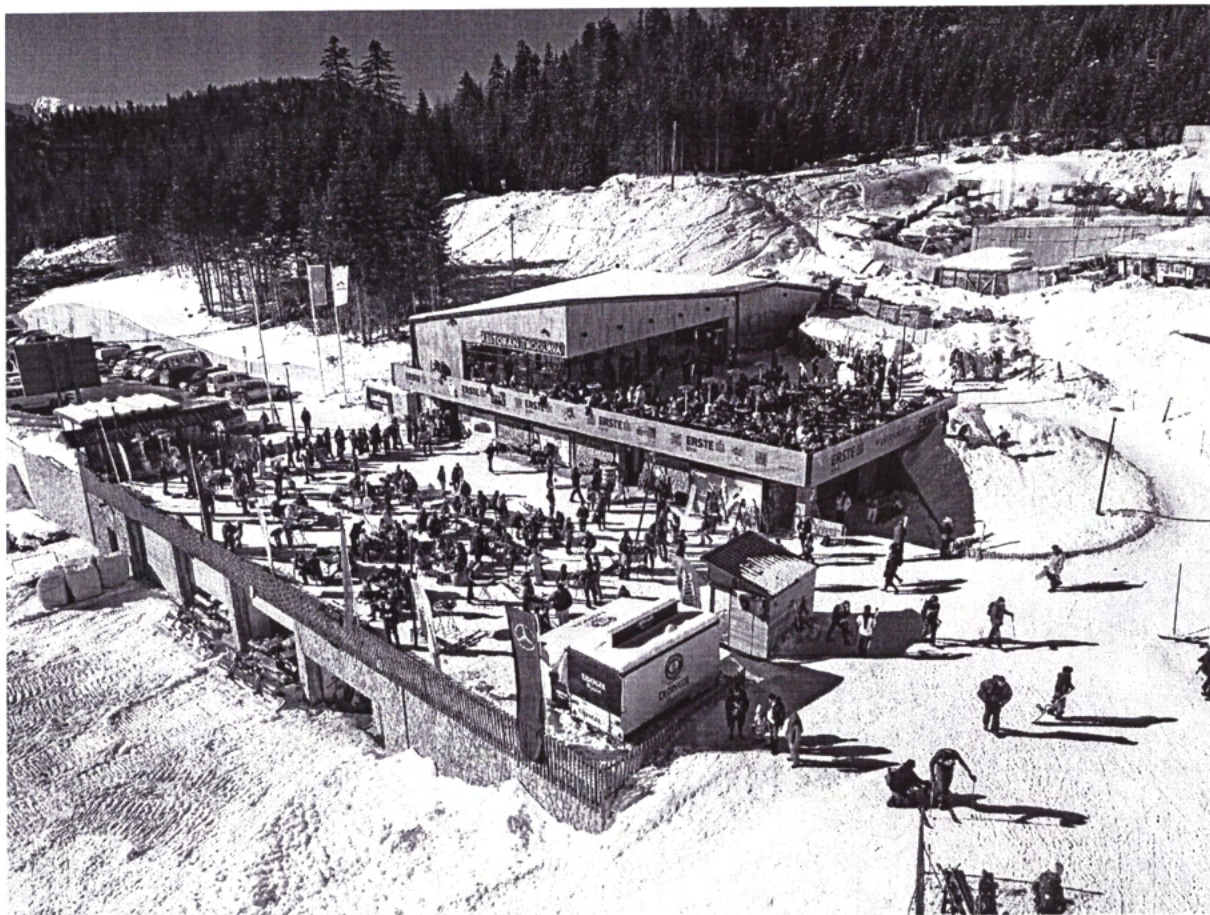
Potpisan je ugovor sa Evropskom omladinskom karticom (EYCA). Ova kartica je jedina zvanična benefit kartica za mlade, koja u Crnoj Gori svim crnogorskim građanima i građankama uzrasta 13-29 godina omogućava da koriste preko 250 popusta u našoj zemlji i preko 70.000 popusta u čitavoj Evropi. Skijališta Crne Gore svim EYCA korisnicima omogućila su 10% popusta na usluge jednodnevnog i višednevnog ski pass-a, panoramske vožnje žičarom, iznajmljivanje opreme i bicikala, kao i na ugostiteljske usluge u restoranu i café baru. Svi partneri EYCA kartice imaju sledeće benefite: besplatan marketing putem društvenih mreža, besplatan marketing na zvaničnom sajtu Evropske omladinske asocijacije, distribucija vaše ponude/promotivnih akcija putem EYCA društvenih mreža, besplatno oglašavanje slobodnih radnih mjesta na EYCA web sajtu

POSTIGNUTI REZULTATI RADA IZ 2021.- USPJEŠNA ZIMSKA TURISTIČKA SEZONA 2021/2022

Zimska turistička sezona na ski centru Kolašin 1600 zvanično je otvorena 18.12.2021. godine a usled nepovoljnih vremenskih uslova (velikih padavina koje su obilovale kišom) sezona skijanja na ski centru Kolašin 1600 završena je 03.04.2022. godine. Tokom ovog perioda odnosno od 18.12.2021. do 03.04.2022. godine radili smo ukupno 102 dana. Skijaških dana na stazama uz žičaru Troglava (K8) tokom ovog perioda ukupno je bilo 98 dana. Žičara Klisura (K7) zvanično je počela sa radom 15.2.2022. godine a zatvorena je 28.3.2022. godine. Tokom ovog perioda radila je ukupno 42 dana.

Ukupan promet ostvaren od rada žičara tokom ovog perioda iznosi 548.902,5€. Ukupan promet ugostiteljskih objekata na ski centru je bio 274.882.58€. Ukupan prihod ostvaren od parkinga na ski centru je bio 41.214,01€. Ukupan ugovoreni prihod od marketinških aktivnosti iznosio je 131.143,88 EUR bez uračunatog PDV-a.

Zakupci reklamnih površina na ski centru tokom ovog perioda bili su: Master Card sa ukupnim iznosom od 25.000 EUR zaključno sa 31.3.2022. Calsberg sa ukupnim iznosom od 20.661,16 EUR od 1.12.2021. godine na period od godinu dana. Apoteka Benu sa ukupnim iznosom od 24.192,64. Meridian sa ukupnim iznosom 16.386,69 EUR počev od 14.12.2021. godine. IQOS sa ukupnim iznosom od 10.000 EUR tokom zimske tursitičke sezone 2021/22. Lavazza 3.192 EUR na period od godinu dana počev od 6.12.2021. godine. Telekom sa ukupnim iznosom 4.383,36 EUR na period od 1.12.2021. do 30.11.2022. godine. Erste banka sa ukupnim iznosom 12.000 EUR počev od 24.1.2022. godine na period od godinu dana. Lovćen osiguranje sa ukupnim iznosom od 2.284,80 počev od 12.7.2021. na period od godinu dana. Ljetopis automotive sa ukupnim iznosom od 13.043,23 na period od godinu dana počev od 1.12.2021. godine. Ugovorene cijene su izražene bez uračunatog PDV-a.



Od zakupa ski škola prihodovali smo 7.000,00€.

Od zakupa zemljišta TA Gold Travel i Old town travel za prodaju izleta vožnje motornim sankama prihodovali smo ukupno 9.166,66€.

Osim ugostiteljskih objekata restorana i kafe bara Troglava na donjoj terasi objekta instalirana je mobilna prikolica koja je točenjem pića i ponudom brze hrane generisala dodatne prihode tokom sezone, a omogućila dodatnu uslugu korisnicima ski centra da bez ulaska u objekat mogu biti usluženi. Ovaj objekat ustupljen nam je od strane partnera – kompanije Calsberg.

Tokom sezone na ski centru su organizovani razni događaji. Otvaranje je upriličeno uz najveću DJ zvijezdu sa naših prostora Marka Nastića, uz podršku domaćih DJ-eva – Vuka i Lazara ispred radio Zunzara. Zbog mjera nadležnih organa tokom početka sezone bili smo spriječeni da organizujemo veliki broj planiranih događaja, tako da je sledeći događaj bio Internacionalni dan snijega 16.1.2022. godine gdje je najmlađe posjetioce ski centra animirao Žarko Žabac. Aleksandra Duende nastupila je 12.2.2022. godine. Promotivni turnir Teqball-a i nastup Igora Lazića koji je tribute nastupom podsjetio na najveće hitove grupe Monteniggers održani su 19.2.2022. godine. 12.3.2022. godine nastupio je član Oak Brothers-a – Zael.

Kompanija Porto Montenegro je organizovala Superyacht Winter Games na ski centru već treću godinu za redom. Osim ovih događaja na ski centru više puta nastupio je DJ Ljuma.



Tokom februara i marta na ski centru je organizovan „Bijeli dan“ za sve zainteresovane školarce Osnovnih škola iz sjevernih opština Crne Gore. Ski centar Kolašin 1600 posjetili su školarci iz opština: Kolašin, Mojkovac, Bijelo Polje, Andrijevica, Berane i Petnjica. Ukupan broj djece koji je dobio priliku da se oproba u skijanju i sankanju je oko 1.000. Ovom prilikom Skijališta Crne Gore su obezbijedila besplatno korišćenje trake za početnike, skijašku opremu i časove skijanja. U posjeti su nam bila i djeca žrtve porodičnog nasilja, a ugestili smo i djecu štićenike dječijeg doma „Mladost“ iz Bijele. Skijališta Crne Gore obezbijedila su sanke, tople napitke i obroke za djecu.



Na ski centru Kolašin 1600 po prvi put tokom zimske sezone 2021/22 organizovana su razna takmičenja: Od 19. do 23.12.2021. održano je FIS takmičenje u kom je učestvovalo oko 60 takmičara iz 19 zemalja iz cijelog svijeta. 21. i 22.12.2021. godine na ski centru održano je polaganje stručnog ispita za instruktore skijanja u organizaciji Crnogorskog skijaškog saveza. 22. i 23.1.2022. održano je KUP takmičenje u alpskom skijanju u organizaciji KUP Pahuljica. 26. i 27.2.2022. godine organizovano je kup takmičenje u alpskom skijanju KUP Smiljevice. Tokom oba kupa učestvovalo je po oko 70 takmičara iz Crne Gore. Tokom cijele zimske sezone na ski centru Kolašin 1600 organizovani su treninzi reprezentativaca Crne Gore kao i škole skijanja u organizaciji ski klubova.



Tokom zimske sezone posjetile su nas najveće skijaške turističke agencije i turoperatori specijalizovani za skijaške sportove iz Srbije: Ski Fun, Ski bus i Bon Voyage.

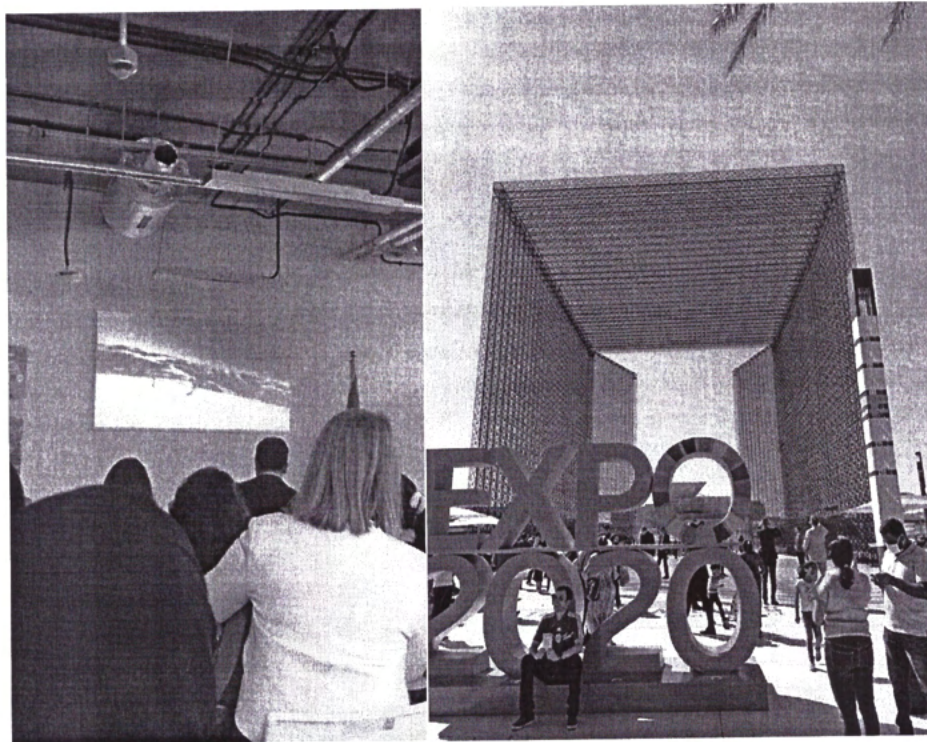
Ski test u organizaciji Fischer Srbija održan je 11. i 12.3.2022. godine.

Marketing Skijališta Crne Gore je bio fokusiran na digitalne kanale, pri čemu smo osim svakodnevnih detaljnih izvještaja o radu skijaške infrastrukture obavještavali javnost o svim događajima na ski centru. Pomoću Google Ads kampanje podigli smo vidljivost na digitalnim kanalima. Za svrhe promocije angažovane su najkvalitetnije marketinške agencije i pojedinci koji su kreirali foto i video sadržaj koji je korišćen za svrhe promocije. Snimane su staze, događaji i posjetioci ski centra. Organizovana je i akcija „fotograf na stazama“ gdje su skijaši i borderi dobili priliku da dobiju profesionalnu fotografiju sa staze i preuzmu je besplatno. Profili koji su kreirani za promociju Crne Gore, njenih ljepota i turističkih sadržaja dijelili su sadržaj sa ski centra i sa naših profila tokom cijele sezone. Neki od njih su: gomontenegro (NTOCG), instamontenegro, beautiful montenegro, caffemontenegro, undiscovered montenegro, to kolasin, limun production, my guide montenegro, moja priroda cg, mondo crna gora i drugi. Osim ovih dijelili su nas i lični profili sa velikim brojem pratilaca. Ekipa prestižnog portala Daily Telegraph posjetila nas je na ski centru Kolašin 1600 o čemu su i napisali reportažu. Sa kompanijom Air Montenegro učestvovali smo u kreiranju zimske ponude za Air Time magazin koji se distribuira u avionima kompanije. U ekskluzivnom časopisu Caffè

Montenegro pozicionirali smo se u više brojeva. Na po jednoj lokaciji u Podgorici i Kolašinu bili su postavljeni bilbordi za promociju zimske turističke sezone. Takođe smo ugostili emisiju Dnevnicu i ovom prilikom učestvovali u humanitarnoj akciji pomoći porodici iz Kolašina. Posjetila nas je i ekipa emisije SAT i predstavila ponudu Ski centra Kolašin 1600 svojim gledaocima. Bili smo i domaćini NVO MMNE koji su u saradnji sa partnerima predstavili „EU kutak na skijalištu Kolašin 1600“. Tokom čitave sezone održan je veliki broj gostovanja na nacionalnim i internacionalnim medijima. Odrađen je i redizajn sajta koji je prilagođen krajnjim korisnicima i bio je izuzetno posjećen tokom zimskih mjeseci.

Na ski centru instalirane su livestream kamere na polaznoj i izlaznoj stanici žičare K8 koje su omogućavale zainteresovanim posjetiocima da u realnom vremenu imaju uvid u situaciju na stazama.

Skijališta Crne Gore prisusvovala su i na sajmovima specijalizovanim za oblast turizma. Posjetili smo sajam EXPO ZIM u Beogradu i ovom prilikom ostvarili značajne kontakte sa turoperatorima, turističkim agencijama i privredom koja nam je značajna za budući rad. Bili smo prisutni i na sajmu KLIKEXPO u Tirani. Takođe smo uzeli učešće i u najvećem sajmu turizma na našim prostorima – Sajmu turizma u Beogradu koji se održao od 24-27.3.2022. godine. Naša ekipa posjetila je i EXPO Dubai, gdje smo na danu Crne Gore predstavili svoju ponudu, a dan kasnije prisustvovali smo i Biznis Forumu u organizaciji PKCG. Takođe u periodu od 05.04. do 07.04. prisustvovali smo na B2B radionici u Tel Avivu u organizaciji NTOCG.



Zajedno sa NTOCG orgaizovali smo i prisustvovali studijskim posjetama turoperatora iz Mađarske, Turske, Francuske, Ukrajine i Slovenije sa kojima smo ostvarili značajne kontakte i predstavili im projekat Skijališta Crne Gore i planove za dalje širenje i razmotrili mogućnosti saradnje.

U saradnji sa TA Gold Travel od 01.03.2022. godine na ski centru Kolašin 1600 ugostili smo grupe turista iz Njemačke, Francuske i Velike Britanije. Ukupan broj gostiju koji su posjetili ski centar tokom marta mjeseca je 310 sa ukupno ostvarenim prihodom ugostiteljski usluga restorana Troglava u iznosu od 2.159,65€. Plan je da ukoliko bude interesovanja od strane turista TA Gold travel dovodi navedene turiste tokom cijelog perioda međusezone odnosno do 01.06.2022. godine.

IZVJEŠTAJ SEKTORA ZA INVESTICIJE I RAZVOJ

U toku zimske sezone 2020/21, koja je trajala do 11.04.2021 godine, u ski centru Kolašin 1600 bilo je 99 dana skijanja. U zimskoj sezoni je prodato oko 19.000 ski pasova i 3.700 karti za panoramsku vožnju žičarom. Posetioци ski centra su mogli da koriste žičaru K8 i 8 skijaških staza u ukupnoj dužini od 10,5 km za skijanje, kao i poligon za obuku skijaša i da žičaru koriste za panoramske vožnje. Tokom zimske sezone je ski centar nekoliko dana bio bez struje usled vremenskih neprilika, a žičara je radila bez ikakvih tehničkih problema.

Prije početka ljetnje turističke sezone izvršen je tehnički pregled žičare, kao i svi neophodni radovi po preporakam proizvođača opreme.

Ljetnja turistička sezona je počela krajem mjeseca juna i trajala je do kraja mjeseca septembra. Tokom ljetnje turističke sezone posjetioci ski centra su mogli da koriste žičaru K8 za panoramsko razgledanje. Tokom ljetnje turističke sezone prodato je oko 6300 karti za panoramsku vožnju žičarom.

U toku pauze između zimske i ljetnje sezone na žičari je izvršen kompletan remont, tj periodični pregledi predviđeni upustvima proizvođača, urađen je test opterećenja, izvršeno je magnetoskopsko snimanje užeta, urađen je stručni pregled žičare i elektroinstalacija od strane kompanije MMK Control. Svi potrebni i neophodni izveštaji su predati inspektoru za žičare Veselinu Mandiću.

U toku 2021 godine započeti su ili već bili u postupku gradnje objekti na sledećim ski centrima

SKI CENTAR KOLAŠIN 1600

- Radovi na skijaškim stazama uz žičaru K8 – izvođač radova je radio na otklanjanju nedostataka uočenih u toku sezone 2020/21 i zatravlivanju staza. Projekat se realizuje preko UJR, izvođač radova je Gradnja inženjering d.o.o.
- Radovi na skijaškim stazama uz žičaru K7 radovi na izgradnji skijaških staza uz žičaru K7 su započeti 2020 godine, nastavljeni su tokom 2021 godine i nijesu završeni. Naime zbog radova na izgradnji tunela i mosta izvođač radova je dionicu staze od tunela do polazne stanice žičare radio u decembru mjesecu 2021 i nije izveo radove u potpunost, tako da će preostale radove na ovoj dionici završiti 2022 godine. Projektovano je i izvedeno 10,5 km skijaških staza. Projekat se realizuje preko UJR, izvođač radova je Put inženjering d.o.o.
- Žičara K7 – započeta je gradnja u junu 2021 godine i počela je sa radom za skijaše 14.02.2022 godine. U pitanju je najnovija 6-sedežna žičara proizvođača Doppelmayr, sa grijačima u sjedištima i garažom za smještaj sjedišta. Izgradnjom ove žičare i skijaških staza uz žičaru K7 uvezuju se ski centri Kolašin 1600 i Kolašin 1450. Iako je žičara svečano puštena u rad izvođač radova nije u potpunosti završio sve radove, ali je napravljen zapisnik i u toku ljeta izvođač će završiti preostale radove. Projekat se realizuje preko UJR, izvođač radova je Novi Volvox.
- Trafostanica za žičaru K7 – raspisan je Javni poziv i izabran izvođač radova, firma Ramel, ali je uprava potpisala ugovor tek pri kraju 2021 godine, tako da su Skijališta

obezbedila privremeno napajanje i privremenu trafo stanicu neophodnu za rad žičare K7. Vrijednost ovih radova je 9.768,00€ i radove je izveo Ramel.

- U toku ljeta započeti su radovi na izgradnji jednog hotela na ski centru pa je zemlja iz iskopa iskorišćena da se proširi već postojeći zemljani parking. Po završetku iskopa i nasipanja parking prostora, Skijališta su raspisala Javni poziv za ravnjanje i uređenje platoa koji bi se koristio kao parking. Gradnja Inženjering je dobila posao, a vrednost ugovora je bila 15.000,00€
- Takođe po završetku uređenja platoa za potrebe parking prostora Skijališta su nabavila 4 rampe zbog naplate parkinga. Kompanija HEX doo je isporučila 4 rampe, a vrijednost nabavke je 9828,00€
- U toku priprema za zimsku turističku sezonu Skijališta su preko Skijaškog saveza Crne Gore angažovala inspektora FIS-a da izvrši homologizaciju skijaških staza uz žičaru K8. Za usluge inspekcije skijaških staza Skijaškom savezu plaćeno je 2.580,00 €, kao i za izradu geodetskih usluga firmi Geo-metar d.o.o. i to 847,00 €
- Skijališta su raspisala Javni poziv za nabavku i montažu pokretne trake za skijaše početnike, kao i elemente ski poligona. Kako je do sezone 2021/22 na poligonu za obuku skijaša bio montiran dečki ski lift kojim početnici, a pogotovo djeca se teško koriste, odlučeno je da se napravi potpunov nov poligon za obuku skijaša početnika na drugoj lokaciji i da se za njega kupi pokretna traka. Pokretnu traku je isporučila i montirala kompanija Avantura park Zlatibor, a vrijednost ugovora je bila 121.847,00€
- Pored nabavke skijaške infrastrukture, Skijališta su u cilju bolje ponude skijašima raspisala Javni poziv za nabavku nove skijaške opreme. Nabavljeno je 205 kompleta skija, 37 bordova, 255 skijaških cipela, 45 bord cipela i 220 pari štapova za skijanje. Robu je isporučila kompanija Avantura park Zlatibor, a vrijednost nabavke je 65.945,98€
- Kako je Skijalištima nametnuta obaveza čuvanja, tj. plaćanja placa i čuvara žičare koja je trebala da se izgradi na Žabljaku (cca 3.000,00 € mesečno), obezbijeđen je plac u Kolašinu na kome će se bez nadohnade lagerovati oprema žičare, a za usluge transporta žičare je raspisan Javni poziv. Transport žičare je izvršila kompanija Eurozox a vrednost ugovora je bila 15.983,97€.
- Krajem 2021 godine UJR je za potrebe Skijališta raspisala Javni poziv za nabavku dvije mašine za uređenje skijaških staza. Javni poziv je završen u toku 2022 godine i sa isporučiocem opreme je zaključen ugovor. Vrijednost nabavke je 1.300.000,00 €
- Skijališta su takođe krajem 2021 i početkom 2022 godine uradila projekat turističke signalizacije i izradu i ugradnju iste. Vrijednost radova je 4.422,20€ i izvođač je firma Alfa project d.o.o. Projekat signalizacije je radila firma Via Ing d.o.o. a vrijednost je 1.300,00€.

Zimska skijaška sezona 2021/2022 je bila vrlo uspješna. Prodato je 38.874 ski karti i 4.003 karti za panoramsku vožnju. Od 14.02.2021 godine za goste je bila u funkciji i žičara K7 kao i pripadajuće staze uz ovu žičaru, tako da su posjetioци ski centra mogli da koriste 2 šesosedže žičare, 21 km skijaških staza i savremeni polugon za obuku skijaša početnik. U toku zimske sezone nije bilo tehničkih problema u radu žičare K8, dok je na žičari K7 zbog kvara na napojnom kablju za izlaznu stanicu usled greške izvođača radova bilo prekida u radu od 1 dana, ali nakon što je izvođač radove nabavio agregat žičara je radila bez tehničkih problema.

Upoređujući 2021/22 zimsku turističku sezonu sa 2020/21 može se uočiti značajno uvećanje prodatih ski pasova, preko 100 % uvećanje broja prodatih ski pasova. Takođe posle otvaranja žičare K7 i 10,5 km skijaških staza ski centar Kolašin 1600 postaje najveći ski centar u Crnoj Gori, a po broju staza među prvih 5 u regionu.

Kako su Skijališta u toku priprema za zimsku sezonu, zajedno sa Skijaškim savezom Crne Gore angažovala inspektora skijaških staza iz FIS-a i izvršili homologizaciju skijaških staza. Homologizacijom skijaških staza stekli su se uslovi da se u ski centru Kolašin 1600 počnu održavati takmičenja, te je stoga tokom zimske sezone organizovano nekoliko FIS trka.

Skijališta Crne Gore u dogovoru sa Ministarstvom Ekonomskog razvoja su kroz Kapitalni budžet za 2022. godinu ali i nabavkom od strane Skijališta Crne Gore, a sve u cilju unapređenja ponuda i razvoja Ski centra Kolašin 1600 u turistički centar koji može raditi cijele godine, predviđela izgradnju sledećih projekata:

- Izgradnja 2 ski lifta tipa sidro
- Osvetljavanje skijaških staza – u dužini od cca 1.5 km
- Nabavka nove skijaške opreme
- Izgradnja boba na šinama
- Izgradnja biciklističkih staza i nabavka bicikli
- Izgradnja staze za tjubing
- Nabavka opreme koja će upotpuniti ljetnju sezonu

SKI CENTAR ŽARSKI - MOJKOVAC

- Izgradnja šestosedežne žičare Z4 – u toku 2021 godine su izvođeni radovi na betoniranju temelja stubova, montiranje stubova i radovi na izlaznoj stanici. Na izgradnji ove žičare postoje problemi nezavršene eksproprijacije koja značajno usporava realizaciju ovog projekta. Za postupak eksproprijacije je donijeta Odluka Vlade Crne Gore o utvrđivanju javnog interesa i sredstva su prebačena na poseban žiro račun i proslijeđeno je rješenje katastarskoj upravi Mojkovac. Žičara je proizvođača Leitner. Takođe za završetak ovog projekta potrebno je da se izgradi i TS kao i napojni elektroenergetski kabl za šta nijesu raspisani Javni pozivi. Za realizaciju izgradnje TS neće biti problem imovinsko pravni odnosi dok će za izgradnju napojnog kabla neriješeni imovinsko pravni odnosi predstavljati problem. Projekat se realizuje preko UJR, a izvođač radova je Novi Volvox.
- Izgradnja skijaških staza uz žičaru, cca 9,5 km skijaških staza – u toku 2021 godine započeti su radovi na izgradnji skijaških staza na parcelama koje su u vlasništvu Vlade Crne Gore. Na izgradnji skijaških staza postoje problemi nezavršene eksproprijacije koja značajno usporava realizaciju ovog projekta. Za postupak eksproprijacije je donijeta Odluka Vlade Crne Gore o utvrđivanju javnog interesa i sredstva su prebačena na poseban žiro račun i proslijeđeno je rješenje katastarskoj upravi Mojkovac. Projekat se realizuje preko UJR, a izvođač je Gradnja inženjering.
- Izgradnja bazne stanice, sa restoranom i skijašnicom – u toku 2021 godine nije bilo aktivnosti na ovom projektu. Radovi su započeti u ljeto 2020 godine. Za realizaciju ovog projekta ne postoje problemi eksproprijacije. Obaveza izvođača je izgradnja i TS, ali ne i elektroenergetskog napojnog kabla. Za izgradnju elektroenergetskog napojnog

kabla nije raspisan javni poziv. Za realizaciju izgradnje elektroenergetskog napojnog kabla problem će da predstavljaju neriješeni imovinsko pravni odnosi. Projekat se realizuje preko UJR, a izvođač radova je Put inženjering.

Za završetak, odnosno da bi ski centar mogao da se pusti u rad potrebno je da se završe, odnosno da se započnu i završe sledeći projekti:

- Završetak započetih radova na izgradnju putnog pravca od Mojkovca do ski centra – ugovori su zaključeni, gradnja je započeta, potrebno je da se završe – dionica puta od odvajanja sa puta Kolašin – Mojkovac pa do mesta gdje se prelazi Bjelojevički potok se izvodi preko Uprave za saobraćaj, a od mjesta prelaska potoka se realizuje preko UJR. Za poslednjih cca 500 metara nije raspisan javni poziv za izgradnju, ali je u krajnoj fazi revizija Glavnog projekta. Za realizaciju izgradnje poslednjih cca 500 metara puta biće i otežavajućih okolnosti u smislu rješavanja imovinsko pravnih odnosa.
- Parking za skijaše u blizini bazne stanice – za ovaj projekat je urađeno Idejno rešenje, ali nije Glavni projekat, niti revizija istog. Po izvršenoj reviziji Glavnog projekta potrebno je da se raspiše javni poziv za izgradnju istog. Za realizaciju ovog projekta problem će da predstavljaju neriješeni imovinsko pravni odnosi.
- Da bi se mogla obezbijediti neophodna elektroenergetska infrastruktura potrebno je da se završi projekat izgradnje dalekovoda od TS 35/10 Ribarevine do TS 35/10 Cmiljača
- Potrebna je izrada hidrotehničke studije i dovođenje vode u prvoj fazi bar za objekat Bazne stanice sa restoranom i skijašnicom

U toku ljetnje sezone smo obilazili radove na lokaciji izgradnje ski centra Žarski i opšte zapažanje je da se osim radova na izgradnji žičare i skijaških staza, ostali radovi izvode nedovoljno brzo ili se uopšte ne izvode. Potrebno je da se u dogovoru sa UJR i Ministarstvom Ekonomskog razvoja izvrši pritisak na izođače radova da dostave nove dinamičke planove za svaki projekat ponaosob da bi se mogli odrediti novi rokovi završetaka projekata i puštanja u rad ski centra.

SKI CENTAR CMILJAČA – BIJELO POLJE

- Izgradnja šestosedežne žičare Z7 i 3,5 km skijaških staza – u toku 2021 godine izvođač radova je završio radove na izgradnji skijaških staza. Radovi na žičari su završeni 2020 godine koji su mogli da se završe. Naime izgrađene su polazna i izlazna stanice, kao i svi stubovi. Kako nema elektroenergetske infrastrukture nije bilo moguće nastaviti dalje radove na izgradnji žičare. Da bi se mogla obezbijediti neophodna elektroenergetska infrastruktura potrebno je da se završi projekat izgradnje dalekovoda od TS 35/10 Ribarevine do TS 35/10 Cmiljača. Obaveza izvođača je da izgradi neophodnu TS i elektroenergetski napojni kabl. Projekat se realizuje preko UJR, izvođač radova je Novi Volvox
- Izgradnja bazne stanice sa restoranom i skijašnicom – u toku 2020 godine su započeti radovi na ovom projekta, nastavljeni su 2021 godine. Prilikom obilazaka radova primijećeno je da je bazna stanica znatno visinski niža od platoa polazne stanice žičare Z7 cca 20 m. Nakon toga na inicijativu Skijališta održano je nekoliko sastanaka u UJR

za svim relevantnim subjektima vezanim za izgradnju ovog objekat. Stav Skijališta je bio da je takva razlika nedopustiva i da se odmah prekinu dalji radovi. Na osnovu izvedenih radova smo zahtijevali da izvođač radova napravi novi projekat gdje bi se tako započet objekat iskoristio za garaže tabača, a da se napravi novi projekat za restoran i skijašnicu. Iako smo održali nekoliko sastanaka naži zahtevi nijesu uvaženi i nastavljeno je dalje sa gradnjom. Za realizaciju ovog projekta nema problema ekspropijacije, ali je problem izgradnja TS i elektroenergetskog napojnog kabla od TS Cmiljača 35/10 do potrebne TS, za relizaciju izgradnje TS neće biti problem neriješeni imovinsko pravni odnosi, dok bi za izgradnju napojneog elektroenergetskog kabal u jednoj kratkoj dionici mogli biti. Projekat se realizuje preko UJR, izvođač radova je Civil engenering.

Za završetak, odnosno da bi ski centar mogao da se pusti u rad potrebno je da se završe, odnosno da se započnu i završe sledeći projekti:

- Završetak započetih radova na izgradnju putnog pravca od Bijelog Polja do ski centra – ugovori su zaključeni, gradnja je započeta, potrebno je da se završe – dionica puta od odvajanja sa puta Bijelo Polje – Mojkovac pa do mesta ulaska u turističko naselje Cmiljača. Poterbno je da se raspiše javni poziv za izgradnju projektne dokumentacije i izvođenje radova od mjesta ulaska u turističko naselje Cmiljača do parking prostora pored bazne stanice. Za realizaciju izgradnje poslednjih cca 1500 metara puta postojeće i otežavajuće okolnosti u smislu rešavanja imovinsko pravnih odnosa.
- Parking za skijaše u blizini bazne stanice – za ovaj projekat je urađeno Idejno rešenje, ali nije Glavni projekat, niti revizija istog. Po revidivanju Glavnog projekta potrebno je da se raspiše javni poziv za izgradnju istog. Za realizaciju ovog projekta moguće je da će problem predstavljati neriješeni imovinsko pravni odnosi.
- Da bi se mogla obezbijediti neophodna elektroenergetska inrastruktura potrebno je da se završi projekat izgradnje dalekovoda od TS 35/10 Ribarevine do TS 35/10 Cmiljača
- Potrebna je izgradnja vodovoda u prvoj fazi bar za objekat Bazne stanice sa restoranom i skijašnicom

U toku letnje sezone smo obilazili radove na lokaciji izgradnje ski centra Cmiljača i opšte zapažanje je da se radovi ne izvode uopšte ili vrlo smanjenim kapacitetom. Potrebno je da se u dogovoru sa UJR i Ministarstvom Ekonomskog razvoja izvrši pritisak na izodače radova da dostave nove dinamičke planove za svaki projakat ponaosob da bi se mogli odrediti novi rokovi završetaka projekata i puštanja u rad ski centra.

SKI CENTAR ŠTEDIM – ROŽAJE

Iako Skijališta formalno pravno ne upravljaju ovim ski centrom, u toku 2021 godine bili smo uključeni u proces izgradnje ovog ski centra i učestvovali na sastancima vezanim za dalji razvoj ski centra.

- Izgradnja šestosedežne žičare - žičara je počela da se gradi 2020 godine. U toku 2021 godine završena je montaža i izgradnja svih stubova, polazne i izlazne stanice. Za završetak radova potrebno je da izgradi TS, kao i elektroenergetski napojni kabl. Za

ovu izgradnju nije raspisana javna nabavka. Projekat se realizuje preko UJR, izvođač radova je Strucon.

- Elektroenergetska infrastruktura – ovo je jedan kompleksan projekat za koji nije raspisana javna nabavka. Potrebno je da se izgradi TS 35/10, 35 kV dalekovod, kao i 10 kV dalekovod do ski centra Štedim. Bez završetka ovog projekta nema nastavka realizacije drugih projekata. Rok završetka ovog projekta se procenjuje na minimum 2 godine od potpisivanja ugovora. UJR treba da raspiše javni poziv.
- Bazna stanica – u izradu Idejnog rešenja bazne stanice smo bili uključeni još od početka projekta, davajući sugestije, primedbe i prisustvujući sastancima sa projektantima. Do danas Idejno rešenje nije završeno iz nekoliko razloga. Iako smo tražili nekoliko puta sastanke i predstavnicima Opštine Rožaje do tih sastanaka nije došlo. Cijela koncepcija Bazne stanice se mora gledati iz šireg aspekta tako da zajedno sa polaznom stanicom žičare i skijaškim stazama čine jednu celinu. Ovakvo nezavisno postavljenje objekata je urađeno na Cmiljači bez saglasnosti Skijališta i izbjegavanjem uključivanja prilikom izrade projektne dokumentacije i zato smo i tražili obustavu građenja na Cmiljači. Za lokaciju i poziciju, kao i visine restorana i skijašnice mora se postići dogovor sa Opštinom i da se izvrši izmena LSL Štedim (dobosi se na lokalnom nivou).
- Skijaške staze – potrebno je da se raspiše javni poziv za izradu projektne dokumentacije i izgradnju skijaških staza. Urađen je projektni zadatak i predat ministarstvu. UJR treba da raspiše javni poziv.
- Putni pravac od Rožaja do ski centra – ovaj objekat je u završnoj fazi izgradnje i biće gotov ove 2022 godine.

Napomena :

- Sve cijene su date bez PDV
- Da bi započeti projekti izgradnje ski centara Žarski, Cmiljača i Štedim završili i počeli valorizovati potrebno je da se formira neko tijelo, komisija koje će aktivno da prati dinamiku radova na realizaciji projekata, koja bi imala malo veće ingerencije i nadležnosti prilikom vršenja svojih nadležnosti, a prije svega da pokrene procedure kažnjavanja izvođača usled neopravdanih kašnjenja i na kraju raskida ugovora. Takođe pored ovih ovlašćenja mora i da aktivno učestvuje u rešavanju problema imovinsko pravnih odnosa i drugih koji mogu nastati prilikom izvođenja projekta.
- Takođe potrebno je da se zahtijeva od svih izvođača i nadzora koji rade na bilo kom projektu vezanom za izgradnju ova 3 ski centra da što prije dostave presjeke stanja na radovima, stepen izgradnje, kao i tačnu dinamiku završetka istih. Bez ovakvih dokumenata niko ne može sa sigurnošću da zna šta se uradilo i koliko još treba da se uradi do završetka projekta. Ovo mora da dosavi UJR, jer se svi projekti realizuju preko njih osim jednog koji se realizuje preko Uprave za saobraćaj.

ZAKLJUČAK

U periodu izvještavanja, Društvo je ostvarilo 721,357 € prihoda iz redovnog poslovanja, što u poređenju sa ostvarenim prihodima iz redovnog poslovanja u prethodnoj godini predstavlja rast od 442,487 €. Sledstveno tome, Društvo je u periodu izvještavanja ostvarilo neto dobit od 15,825 €.

Sa tehničkog aspekta važno je navesti da je, usljed uspješnih priprema sprovedenih tokom jeseni 2021. godine, tokom ukupne zimske turističke sezone 2021/2022 obezbijeđen kontinuiran rad postojeće infrastructure Skijališta Crne Gore, ali i uspješno uspostavljen rad novih infrastrukturnih kapaciteta.

Sa komercijalnog aspekta potrebno je naglasiti da je promjenom kanala komunikacije, pažljivim odabirom zabavnih i sportskih sadržaja, kao i dodatnim angažmanom zaposlenih u ovom sektoru, Društvo uspjelo da obezbijedi višestruko veće prihode po osnovu zakupa reklama i uopšte prodaje.

Prethodno navedeno ukazuje da dobrim upravljanjem i kontinuiranim ulaganjem „Skijališta Crne Gore“ mogu održati pozitivan poslovni rezultat, ali i postati zamajac razvoja sjevernog regiona i zimskog turizma Crne Gore.

Imajući sve navedeno u vidu, shodno članu 8 stav 1 alineja 3 Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Skijališta Crne Gore“ predlažemo da donesete sljedeće:

ZAKLJUČKE

1. Usvaja se Izvještaj o radu „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. sa finansijskim iskazima za 2021. godinu, finansijskim izvještajima za zimsku sezonu 21/22 i Q1 2022. godine, sa integrisanim sektorskim izvještajima.

IZVRŠNI DIREKTOR
ĐURO MILOŠEVIĆ
