



## PLAN RADA ZA 2017. GODINU JU CENTAR ZA STRUČNO OBRAZOVANJE

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
Analiza postojećih kvalifikacija (nivoi II-V) i utvrđivanje potreba za njihovim osavremenjavanjem i/ili razvojem novih	Utvrđene potrebe za osavremenjavanjem i/ili razvojem novih kvalifikacija	
Utvrđivanje predloga dinamike razvoja kvalifikacija, za kvalifikacije za koje su usvojene inicijative i standardi u 2016. godini i ranije	Utvrđen predlog dinamike razvoja kvalifikacija	
Priprema standarda zanimanja za kvalifikacije različitih nivoa i tipova, u skladu sa utvrđenom dinamikom	Pripremljeno najmanje 20 standarda zanimanja	Iz budžeta Centra
Priprema standarda kvalifikacija za kvalifikacije različitih nivoa i tipova, u skladu sa utvrđenom dinamikom	Pripremljeno najmanje 10 standarda kvalifikacija	Iz budžeta Centra
Priprema ispitnih kataloga za provjeru radi sticanja nacionalne stručne kvalifikacije	Pripremljeno najmanje 10 ispitnih kataloga	Iz budžeta Centra
Priprema modularizovanih obrazovnih programa za niže, srednje i više stručno obrazovanje, u skladu sa utvrđenom dinamikom za školsku 2016/2017.	Pripremljeno najmanje 10 obrazovna programa različitog nivoa obrazovanja	Iz budžeta Centra
Priprema preporuka za nastavnike, za nastavu koja omogućava učenicima sticanja ključnih kompetencija kroz obrazovne programe sa preporukama za njihovo spovođenje u procesu nastave	Pripremljene preporuke u skladu sa kojim će se sprovesti obuke nastavnika	Iz budžeta Centra
Stručna pomoć školama za realizaciju obrazovnih programa	Održan najmanje po jedan seminar u školi koja realizuje novi obrazovni program	Iz budžeta Centra
Razmjena informacija između poslodavaca i škola preko portala	Broj poslodavaca koji dostavljaju informacije za portal Broj poslodavaca koji koriste informacije portala	Iz budžeta Centra

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
Nastavak rada na unapređenju zajedničke Metodologije obezbjeđivanja i unapređivanja kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u ustanovama stručnog obrazovanja i obrazovanja odraslih u skladu sa EQAVET-om	Unaprijeđena Metodologija, usklađena sa EQAVET-om	Iz budžeta Centra
Kontinuirano vrednovanje rada ustanova, od strane eksternih nadzornih tijela	Sproveden postupak eksternog utvrđivanja kvaliteta rada u 8 škola i kod 8 organizatora obrazovanja odraslih Urađeni i objavljeni izvještaji CSO-a i o kvalitetu rada ustanova	Iz budžeta Centra
Praćenje sprovođenja preporuka za poboljšanje vaspitno-obrazovnog procesa u skladu sa rezultatima eksternog vrednovanja i rezultata samoevaluacije	Broj škola kod kojih je praćena realizacija preporuka Broj realizovanih preporuka iz izvještaja	Iz budžeta Centra
Omogućavanje otvorenog pristupa rezultatima vrednovanja	Izvještaji o eksternom utvrđivanju kvaliteta vaspitno-obrazovnog rada objavljeni na sajtu CSO-a	
Analiza postignuća učenika na pojedinim klasifikacionim periodima i kraju nastavne godine	Urađene analize na nivou škola i države	
Analiza izostajanja i osipanja učenika	Urađene analize na nivou škola i države	
Analiza realizacije praktičnog obrazovanja	Urađena analiza	
Priprema programa za obuku evaluatora i smjernica/vodiča za njihov rad	Pripremljen program za obuku evaluatora Pripremljene smjernice/Vodič za evaluatore	Iz budžeta Centra
Organizacija obuka za eksterne i interne evaluatore u procesu utvrđivanja kvaliteta rada ustanova	Broj organizovanih obuka Broj obučeni evaluatora	Iz budžeta Centra
Organizovanje, po sektorima, stručnih rasprava radi sagledavanja stanja i otvorenih pitanja u organizaciji i realizaciji (praktičnog) obrazovanja	Organizovanje najmanje dvije stručne rasprave, okrugla stola, sastanka i sl. predstavnika obrazovanja i poslodavaca Broj realizovanih mjera na unapređenju saradnje škola i poslodavaca	Iz budžeta Centra
Izrada priručnika za organizatore praktičnog obrazovanja	Urađen program obuke za organizatore u skladu sa smjericama Urađen program obuke za instruktore	Projekat

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
Obuka nastavnika praktične nastave u školama	Organizovana obuka za nastavnike praktične nastave u najmanje jednom sektoru	Iz budžeta Centra
Priprema kataloga programa stručnog usavršavanja nastavnika	Pripremljen katalog programa stručnog usavršavanja nastavnika Pripremljen plan aktivnosti usavršavanja nastavnika u stručnom obrazovanju	Iz budžeta Centra
Obuka nastavnika, u skladu sa katalogom i planom	Broj nastavnika koji učestvuju u KPR-u Najmanje 8 obuka u skladu sa planom	Iz budžeta Centra
Sprovođenje kontinuirane obuke stručnih saradnika	Broj organizovanih seminara za stručne saradnike Broj stručnih saradnika koji su prisustvovali seminarima	Iz budžeta Centra
Izrada standarda kompetencija za nastavnike stručno-teorijskih predmeta, praktične nastave i nastavnog kadra kod organizatora obrazovanja odraslih	Urađeni i usvojeni standardi kompetencija za nastavnike	Iz budžeta Centra
Utvrđivanje potreba za obukom rukovodećeg kadra u školama	Pripremljena anketa za utvrđivanje potreba Sprovedena anketa Obrađena anketa	Iz budžeta Centra
Razmjena informacija između poslodavaca i škola preko portala	Broj poslodavaca koji dostavljaju informacije za portal Broj poslodavaca koji koriste informacije portala	Iz budžeta Centra
Promovisanje stručnog obrazovanja, orijentisanog prema potrebama tržišta rada i pojedinca	Broj promotivnih aktivnosti kod različitih ciljnih grupa	Iz budžeta Centra
Poboljšanje obrazovne ponude za različite ciljne grupe	Urađeno najmanje pet programa obrazovanja na godišnjem nivou za različite ciljne grupe	Iz budžeta Centra
Priprema i usvajanje ispitnih kataloga, u skladu sa utvrđenom dinamikom	Broj usvojenih ispitnih kataloga	Iz budžeta Centra
Izrada modularizovanih obrazovnih programa različitog nivoa za učenike sa posebnim obrazovnim potrebama	Prilagođena najmanje dva modularizovana obrazovna programa za učenike sa posebnim obrazovnim potrebama	Iz budžeta Centra
Kontinuirano osposobljavanje nastavnika za rad u nastavi sa licima sa posebnim obrazovnim potrebama na svim nivoima obrazovanja	Obučeni timovi 15 stručnih i mješovitih škola	Iz budžeta Centra
Podrška i takmičenja, projekti, sajmovi i drugi vidovi organizovanih aktivnosti za darovite učenike	Broj organizovanih takmičenja u znanju Broj učenika koji su učestvovali na takmičenju	Iz budžeta Centra Ministarstvo prosvjete

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
		Partneri
Promovisanje stručnog obrazovanja kao prvog izbora koji nudi, zapošljivost i nastavak obrazovanja, za lični i profesionalni razvoj	Osmišljene i realizovane promotivne aktivnosti Broj realizovanih promotivnih aktivnosti	Iz budžeta Centra
Usaglašavanje oko kriterijuma za upis učenika u obrazovne profile u četvorogodišnjem trajanju	Stvaranje uslova za uvođenje bodovnog limita za upis učenika u obrazovne profile u četvorogodišnjem trajanju	Iz budžeta Centra
Stvaranje uslova za sticanje dijela stručne kvalifikacije	Izmjena i dopuna metodoloških dokumenata	Iz budžeta Centra
Kreiranje programa obrazovanja za razvoj ključnih kompetencija	Akreditovani programi za razvoj ključnih kompetencija	Iz budžeta Centra
Stvaranje partnerskih mreža sa NVO sektorom u pogledu realizacije edukativnih aktivnosti	Memorandumi o saradnji sa NVO	Iz budžeta Centra
Podsticanje lokalnih aktera za uključivanje u aktivnosti cjeloživotnog učenja	Broj novih licenciranih organizatora obrazovanja odraslih	Iz budžeta Centra
Promovisanje cjeloživotnog obrazovanja i učenja	Realizovane edukativne aktivnosti Broj učesnika/učesnica na aktivnostima	Iz budžeta Centra
Finalizacija izvještaja o stanju obrazovanja odraslih u Crnoj Gori Priprema analize nacionalnog sistema obrazovanja odraslih, smjernica i preporuka i njegovog razvoja i jačanja na nacionalnom, regionalnom i lokalnom nivou	Urađen izvještaj Pripremljena analiza nacionalnog sistema obrazovanja odraslih i razmtrana na Nacionalnom savjetu za obrazovanje	Projekat
Komparativna analiza nacionalnih i evropskih dokumenata • prevod na engleski jezik, promocija u CG i na EPALE platformi	Urađena analiza	Projekat
Završna konferencija projekta Nacionalni koordinator	Organizovana konferencija	Projekat
Osnivanje udruženja nastavnika s ciljem razmjene iskustava, ideja i promocija EPALE platforme	Osnovano najmanje jedno udruženja nastavnika	Projekat
Oснаživanje stejkholdera za uključivanje u EPALE zajednicu	Stejkholderi informisani o EPALE projektu (minimum 50 institucija i organizacija) Rast broja posjetilaca na društvenim mrežama za 100%	Projekat
Produženje saradnje sa EPALE ambasadorima	Produžen ugovor sa ambasadorima	Projekat

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
Istraživanje potreba nastavnika i trenera za stručnim usavršavanjem	Sprovedeno istraživanje i urađena analiza rezultata	Projekat
Redovno ažuriranje portala za obrazovanje odraslih Informisanje opšte javnosti o svim bitnim aspektima obrazovanja odraslih i uslugama koje ovaj segment obrazovnog sistema nudi krajnjim korisnicima Informisanje stručne javnosti o aktuelnostima u oblasti obrazovanja odraslih	Postavljeni sadržaji na portalu Broj posjetilaca	Projekat
Izrada andragoškog priručnika za nastavnike koji realizuju II ciklus osnovne škole za odrasle Cilj: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podrška realizaciji programa za nastavnike koji realizuju II ciklus osnovne škole za odrasle</li> </ul>	Urađen i prezentovan priručnik	Projekat
Održavanje nacionalne stranice o obrazovanju odraslih na EPALE platformi Cilj: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promocija nacionalnog Sistema obrazovanja odraslih na evropskom nivou</li> </ul>	Redovno ažuriranje informacija na NSS stranici	Projekat
Razvoj programa obrazovanja za sticanje stručnih kvalifikacija potrebnih tržištu rada	10 standarda zanimanja 10 standarda kvalifikacije 10 ispitnih kataloga 10 programa obrazovanja za sticanje stručne kvalifikacije	Iz budžeta Centra
Organizacija različitih oblika stručnog usavršavanja za jačanje kapaciteta ljudskih resursa u Centru za stručno obrazovanje	Broj zaposlenih uključenih u stručno usavršavanje	Iz budžeta Centra
Izrada Metodologije za evaluaciju programa obrazovanja	Urađena Metodologija	Iz budžeta Centra
Utvrdjivanje dinamike revizije standarda zanimanja i programa obrazovanja	Utvrđen plan revizije standarda zanimanja i programa	
Organizovanje obuke menadžera/odgovornog lica za kvalitet za internu evaluaciju/samoevaluaciju ustanove	Broj obučanih menadžera/menadžerki odgovornih za kvalitet	Iz budžeta Centra
Procjena kvaliteta realizacije programa u ustanovi (8 licenciranih organizatora obrazovanja odraslih)	8 Izvještaja o procjeni kvaliteta ustanove	

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
Sprovođenje ankete za polaznike koji su završili programe koji vode stručnim kvalifikacijama	Broj anketiranih polaznika/polaznica	Iz budžeta Centra
Sprovođenje ankete za polaznike koji su završili programe koji vode ključnim vještinama	Broj anketiranih polaznika/polaznica	Iz budžeta Centra
Sprovođenje ankete zadovoljstva poslodavaca znanjima i vještinama stečenim kroz program obrazovanja Praćenje zapošljivosti polaznika nakon završetka programa za stručne kvalifikacije	Broj anketiranih polaznika/polaznica	Iz budžeta Centra
Realizacija programa za profesionalni razvoj nastavnog kadra koji radi u obrazovanju odraslih	Broj realizovanih seminara	Iz budžeta Centra
<b>Plan aktivnosti u kojima je Centar partner u njihovoj realizaciji</b>		
Formiranje udruženje nastavnika po aktivima na nivou Crne Gore	Formirana najmanje 2 udruženja	
Pružanje podrške organizatorima obrazovanja odraslih, poslodavcima i drugim zainteresovanim stranama za izradu programa obrazovanja za sticanje znanja i vještina iz različitih oblasti	Broj akreditovanih programa obrazovanja iz različitih oblasti	
Preduzimanje aktivnosti na razvoju Okvira ključnih kompetencija	Izveštaj o aktivnostima na razvoju Okvira ključnih kompetencija	
Razvoj programa stručnog usavršavanja za zaposlene u javnom i privatnom sektoru	Broj zaposlenih uključenih u seminar	
Analiza stanja u propisima različitih sektora i priprema metodološkog okvira za svrstavanje drugih (dodatnih) kvalifikacija u Nacionalni okvir kvalifikacija	Pripremljen pregled stanja postojanja dodatnih kvalifikacija Pripremljen metodološki okvir za svrstavanje drugih (dodatnih) kvalifikacija u Nacionalni okvir kvalifikacija	
Definisanje koncepta pripreme udžbenika i nastavnih materijala u stručnom obrazovanju i utvrđivanje prioriteta	Definisan koncept pripreme udžbenika i nastavnih materijala u stručnom obrazovanju	
Identifikovanje nedostajuće opreme i nastavnih sredstava, potrebnih za realizaciju obrazovnih programa	Urađen spisak nedostajuće opreme po programima	
Formiranje Nacionalnog koordinacionog tijela za kvalitet	Formirano tijelo Definisan plan rada	

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
Priprema plana rada Nacionalnog koordinacionog tijela za kvalitet	Pripremljen plan	
Unapređenje propisa i procedura ispita na završetku pojedinih nivoa obrazovanja	Usaglašeni i donešeni pravilnici	
Izrada Metodologije za praćenje rezultata ispita na završetku pojedinih nivoa obrazovanja i odgovarajućih instrumenata	Usaglašena Metodologija, koja uključuje sadržaj analiza i izvještaja, rokove za njihovu pripremu i dr.	
Praćenje kvaliteta eksternog stručnog ispita, na osnovu analize i izvještaja Ispitnog centra	Izvještaji Ispitnog centra sa analizama i preporukama	
Uspostavljanje sistema praćenja (tracerstudy) lica nakon završetka obrazovnog programa	Pripremljen upitnik Formiranje baze sa podacima o karijeri učenika koji su završili obrazovanje	
Analiza rezultata praćenja učenika nakon završetka obrazovanja	Pripremljene preporuke za upisnu politiku	
Razvijanje kriterijuma i procedura verifikovanja poslodavaca kod kojih se realizuje praktično obrazovanje	Razvijeni kriterijumi i smjernice za verifikovanje poslodavaca kod kojih se može realizuje praktično obrazovanje	
Sprovođenje aktivnosti radi stvaranja uslova za realizaciju praktičnog obrazovanja kod poslodavca (tzv. dualnog obrazovanja)	Usaglašene uloge partnera Urađen akcioni plan sa definisanim ulogama partnera i rokovima Broj sklopljenih individualnih ugovora o obrazovanju	
Priprema smjernica za realizaciju praktičnog obrazovanja u školi i kod poslodavca	Urađene smjernice Urađen vodič za organizatora praktičnog obrazovanja Urađen dnevnik praktičnog obrazovanja	
Unapređenje modela finansiranja po učeniku	Urađen dokument	
Prezentovanje modela donosiocima odluka i stručnoj javnosti	Usaglašeni stavovi ključnih činilaca oko modela finansiranja	
Podrška školama i poslodavcima radi širenja mreže organizatora obrazovanja odraslih koji posjeduju licencu za realizaciju posebnih programa obrazovanja	Povećanje broja licenciranih organizatora obrazovanja za 10%	
Jačanje kapaciteta nadležnih institucija i tijela koje sprovode procedure vrednovanja neformalno i informalno stečenih znanja	Broj osposobljenih lica u stručnim službama, uključenih u vrednovanje ranije stečenih znanja	

Aktivnost	Indikator uspjeha	Izvor sredstava
Promovisanje Nacionalnog okvira kvalifikacija i njegovog značaja za cjeloživotno učenje različite ciljne grupe: za mlade i odrasle, zaposlene, nezaposlene i one koji uče	Broj promotivnih aktivnosti i javnih nastupa	
Informisanje i savjetovanje pojedinaca iz različitih ciljnih grupa o mogućnosti sticanja kvalifikacija različitih tipova i nivoa	Poboljšana informisanost različitih ciljnih grupa o kvalifikacijama Pripremljen Vodič kroz sistem neformalnog obrazovanja	
Promovisanje vrednovanja ranije stečenih znanja	Broj javnih nastupa sa temom priznavanja neformalnog i informalnog učenja	
Analiza mreže stručnih škola i obrazovne ponude koja je dostupna učenicima u pojedinim školama i opštinama	Pripremljena analiza i preporuke za mrežu stručnih škola	
Ostvarivanje saradnje između nadležnog ministarstva, udruženja poslodavaca, institucija obrazovanja i lokalne samouprave u cilju sagledavanja potreba za kadrovima i definisanja upisne politike u skladu sa strateškim planovima lokalnog, regionalnog i državnog razvoja	Usaglašeni stavovi partnera o broju upisnih mjesta i programima po školama	
Obuka nastavnika za nastavu koja omogućava učenicima sticanje ključnih kompetencija	Broj organizovanih obuka Broj nastavnika koji su završili obuku	
Osposobljavanje nastavnika i saradnika za sprovođenje aktivnosti karijernog vođenja	Nastavnici u najmanje pet škola na godišnjem nivou završili program karijernog vođenja	
Sprovođenje aktivnosti karijernog savjetovanja i vođenja u školama	Broj učenika koji su uključeni u programe sticanja vještina vođenja karijere	

**Napomena:** Godišnji plan rada obuhvata redovne aktivnosti Centra za stručno obrazovanje u okviru nadležnosti opisanim Statutom Centra, kao i drugim važećim strategijama i akcionim planovima.

Duško Rajković, direktor

(M.P.)