

Primljeno: 15-09-2023				
Org. jed.	Jed. klas. znak	Redni broj	Prilog	Vrijednost
018-330/23		-4998/2		

Broj 401-1

Mojkovac, 24.07 2023 god.



Izveštaj o radu „Skijališta Crne Gore” d.o.o
sa finansijskim iskazima za 2022. Godinu

Na usvajanje i verifikaciju:

Odbor direktora
Ministarstvo ekonomskog razvoja i turizma
Vlada Crne Gore

SADRŽAJ

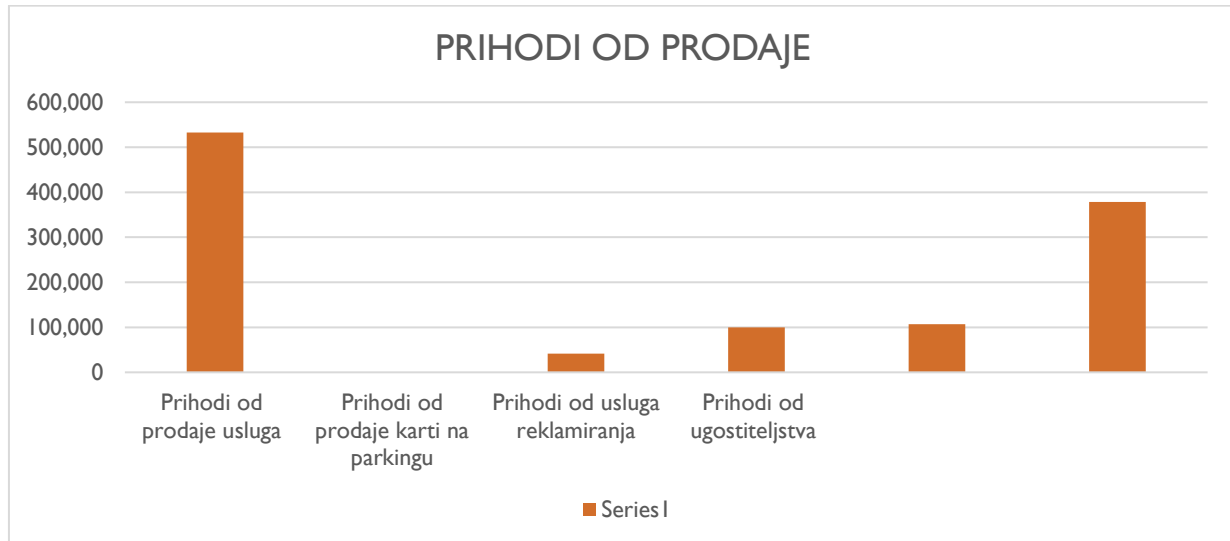
Finansijski izvještaj.....	3
Poslovni rashodi	5
Izvještaj menadžmenta uporedo sa analizom poslovanja	8
Kratak opis poslovnih aktivnosti i organizacione strukture.....	8
Osnovne informacije o pravnom licu	8
Istinit prikaz razvoja, analize finansijskog položaja i rezultata poslovanja pravnog lica i informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela.....	9
Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja	9
Osnovni finansijski pokazatelji	14
Izvještaj o radu odbora direktora „Skijališta Crne Gore” d.o.o.	18
Mjere zaštite životne sredine	23
Planirani budući razvoj.....	24
Podaci o aktivnostima istraživanja i razvoja.....	24
Poslovne jedinice	24
Ciljevi i metode za upravljanje finansijskim rizikom.....	25
Informacije o izloženosti rizicima cijena, kreditnim rizicima, rizicima likvidnosti i rizicima novčanog toka	25
Tržišni rizik	26
Rizik likvidnosti	26
Kreditni rizik.....	26
Ciljevi i politike u upravljanju finansijskim rizicima, rizicima i neizvjesnostima poslovanja	27
Radu komercijalno marketinškog sektora tokom 2022. godine.....	28
Zimska turistička sezona 2022 (januar/april) – izvještaj i rezultati rada.....	28
Ljetnja turistička sezona 2022.....	33
Zimska sezona 2022/23	51
Izvještaj sektora za investicije i razvoj	52
Zaključak.....	57

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

	2022	2021
Pozicija	1-12 2022	1-12 2021
I. POSLOVNI PRIHODI (101-107)	1562921,56	1401772,76
1. Prihodi od prodaje usluga	532737,90	390305,15
2. Prihodi od parkinga	41647,12	
3. Prihodi od ugostiteljstva	378485,07	238116,96
4. Prihodi od usluga reklamiranja	107103,05	88803,09
5. Prihodi od škole skijanja	7000,00	4132,23
6. Odloženi prihod-prihod po osnovu uslovljenih donacija	324969,20	615487,00
7. Prihodi od zakupa	107914,86	52346,69
8. Prihodostvaren po osnovu transfera Zavoda za zapošljavanje	52963,07	
9. Ostali poslovni prihodi	10101,29	12581,64
II. POSLOVNI RASHODI (109-117)	1355046,74	1073856,58
1. Nabavna vrijednost prodate robe u ugostiteljstvu	100106,98	50585,16
2. Troškovi materijala i sitnog inventara	34864,03	42973,00
3. Troškovi radne odjeće	6048,84	17684,25
3. Troškovi energije i goriva	182782,41	110860,67
3. Troškovi neto zarada	532283,05	378141,01
3. Troškovi zarada po osnovu angazovanja Agencije	210624,75	118208,56
3. Troškovi neto zarada po osnovu otpremnine	29616,69	36511,76
3. Troškovi poreza i doprinosa na zarade	176736,10	248156,19
3. Ostale naknade zaposlenih, borda direktora i nakande po ugovorima	81983,89	70735,98
4. Troškovi amortizacije	74600,00	48162,91
5. Ostali poslovni rashodi (120-130)	340525,62	252418,05
Troškovi održavanja	95604,86	58900,01
Troškovi reklame I propagande	79160,93	42653,15
Troškovi reprezentacije	14515,35	6555,00
Troškovi sponzorstva	12624,00	4633,00
Troškovi premije osiguranja	16813,40	16767,00
Troškovi zakupa	36133,67	52648,92
Troškovi članarina- doprinosa i drugi troškovi	8148,73	8720,00
Troškovi prevoza i PTT usluga	30397,18	28316,35
Troškovi platnog prometa	11490,74	8343,62
Ostali troškovi	35636,76	24881,00
A. POSLOVNI REZULTAT (100-108-118-119)	-207250,80	27335,22
I. FINANSIJSKI PRIHODI	13,20	
II. FINANSIJSKI RASHODI	3,72	89,00
B. FINANSIJSKI REZULTAT (131-132)	9,48	89,00
I. OSTALI PRIHODI	11548,66	0,00
II. OSTALI RASHODI	28414,34	11421,00
C. REZULTAT - OSTALE AKTIVNOSTI (134-135)	16865,68	11421,00
D. REZULTAT PRIJE OPOREZOVANJA (130-133-136)	-224107,00	15825,22
F. PORESKI RASHOD PERIODA (139+140)	0,00	0,00
1. Tekuci porez na dobit		
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	0,00	0,00
G. NETO REZULTAT (137-138)	-224107	15825

PRIHODI OD PRODAJE

Prihodi od prodaje ostvaruju se eksploatacijom žičare, iznajmljivanjem parking mjesta posjetiocima na parkingu, izdavanjem skijaške opreme, pružanjem ugostiteljskih usluga u restoranima.



Prihod od korišćenja žičare odnosi se na prihode ostvarene prodajom ski pasova tokom zimske sezone, odnosno prodajom karata za turističku vožnju žičarom tokom zimske i ljetnje sezone. Prodaja ski pasova koji omogućavaju korišćenje žičare regulisano je licenciranim elektronskim sistemom naplate i evidencije skijaša – skidata.

Prihod od ugostiteljstva odnosi se na prihode ostvarene od prodaje ugostiteljskih usluga (hrana i piće) u restoranu u multifunkcionalnom objektu bazne stanice skijališta. Restoran ostvaruje prihode kroz dva prodajna mjesta i to iz restoranskog dijela koji posluje tokom čitave godine, gdje se gostima pružaju usluge pripremanja i posluživanja hrane i pića i iz caffè bar-a.

Prihodi od prodaje se ostvaruju i po osnovu izdavanja reklamnog prostora, usluga reklamiranja, organizacije raznih sportskih, kulturnih i zabavnih manifestacija. Prihod od škola skijanja se ostvareni u skladu sa ugovorima sa dvije ski škole realizovanih u skladu sa javnim pozivom.

Prihod od zakupa se odnose na zakup bazne stanice mobilnim operaterima, sporedni troškovi zakupa (električna energija) i prihod od iznajmljivanja ski opreme.

Prihodi ostvareni po osnovu transfera ZZZCG su realizovani po osnovu zaključenih ugovora sa ukupno 15 korisnika programa ZZZCG u dvije grupe. Prva grupa se odnosila na 10 lica iz baze ZZZCG u prvoj polovini 2022. godine dok je druga grupa od 5 lica imala ugovore u drugoj polovini 2022. godine.

Ostali poslovni prihodi se odnose na prihode od povraćaja poreskih dažbina koji su u 2022. godini iznosili 9701,29 EUR i prihode od sponzorstava u iznosu od 400,00 EUR

POSLOVNI RASHODI

Dio koji se odnosi na odložene prihode, odnosno prihode po osnovu uslovljenih donacija utrošenih za pokriće rashoda perioda u iznosu od 254,397.43 EUR, dok iznos od 70,571.77 EUR predstavlja prihodovane troškove amortizacije osnovnih sredstava koja su nabavljena sredstava iz Budžeta na dan 31.12.2022.godine.

Ta sredstva su shodno Informaciji Vlade Crne Gore utošena za izgradnju, održavanje i valorizaciju višenamjenske sportste infrastrukture na prostoru Bjelasice i Komova.

U 2022.godini iz razloga stavljanja u funkciju naplatnih rampi i obezbjeđenja parking mjesta neophodno je bilo angažovati mašine bi isto sprovele u djelo, što predstavlja veoma bitan korak i dalje investiranje u infrastrukturu Skijališta i samim tim u ovoj godini bilo je neophodno angažovati mašine za čišćenje i ravnanje parkinga, prevoz i isporuka nafte, čišćenje puta, zatrpavanje crijeva, kopanje kanala za naplatnu rampu. Takođe, u cilju održavanja staza urađen je servis ratraka koji je neophodan radi nesmetanog održavanja same infrastrukture Skijališta.

U 2022. godini izvršeno je geodetsko snimanje pozicija za potrebe homogenizacije staza, izrada podužnih profila i padova na svim prelomnim tačkama sa podužnih profila, geodetsko snimanje pozicija za potrebe izrade projektne dokumentacije (Žičara Sidro). Svakako, u cilju organizovanja što bolje ljetnje sezone bilo je potrebno nasuti parking, izvršiti proboj puta od Hotela Q do bazena što predstavlja održavanje sportske infrastrukture.

Jedna od novina na Ski centru Kolašin 1600 je šah set koji kao atrakcija privlači posjetioce, kao i nabavka tricikl-a.

Još jedna od novina ljetnje sezone na Ski centru 1600 je streličarstvo, koje je privukla brojne posjetioce da uživaju u posjeti Ski centru i okušaju se u istom. Poligon za streličarstvo sa četiri profesionalna luka, osam manjih lukova za djecu i pet staza za gađanje, koji doprinosi daljem razvoju i većoj posjećenosti.

U 2022. godini su FIS-ovi inspektori na ski centru Kolašin 1600 izvršili pregled staza za brze discipline.

Krajem avgusta 2022. godine su nabavljene dvije tjubing staze sa Ski centru.

Tjubing je izuzetno popularan na svim svjetskim skijalištima, tako da je ova novina na Ski centru Kolašin 1600 privukla još veći broj posjetilaca i predstavlja bitan elemenat naše infrastrukture.

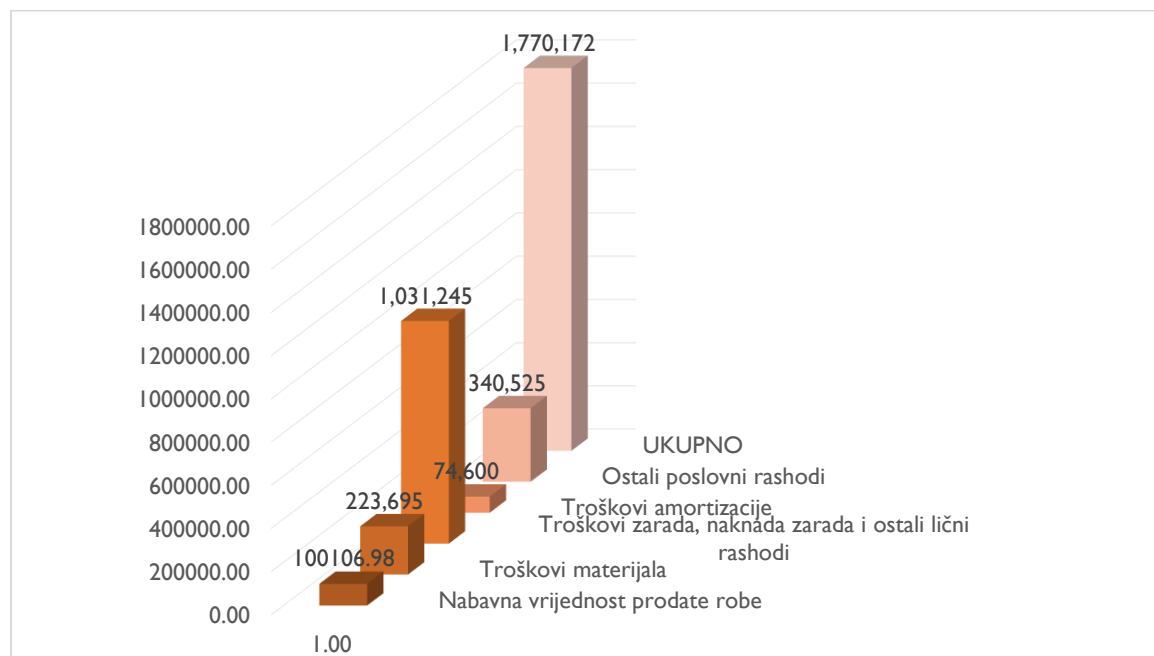
U 2022. godini nabavljen je i horizontalni rezervoar za skadištenje nafte, kao i pumpa za gorivo. Krajem 2022. godine usled porasta cijena goriva nabavljena je veća količina istog.

Nova HTZ oprema je nabavljena za radnike koji su vezani za investiciono razvojni sektor i odrađena promjena djelova za službena vozila na Ski centru Kolašin 1600.

U 2022. godini odlukom odbora direktora, ove godine je nabavljeno novo službeno auto. pošto je prekinuta saradnja sa irf-om o zakupu njihovih vozila bilo je neophodno nabaviti novo auto, sa pratećom opremom

Poslovni rashodi obuhvataju troškove koji proističu iz uobičajenih aktivnosti Društva i gubitke. Poslovne rashode čine: nabavna vrijednost prodate robe, troškovi materijala, troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi, troškovi amortizacije i rezervisanja i ostali poslovni rashodi.

Nabavna vrijednost prodate predstavlja cijenu koštanja prodatih proizvoda (hrana i piće). Nabavna vrijednost prodate robe za 2022. godinu iznosi 100106,98 EUR (hrana i piće). Ukupan prihod od ugostiteljstva ostvaren u ovom periodu iznosi 107103,05 EUR.



TROŠKOVI MATERIJALA

Troškovi materijala obuhvataju troškove osnovnog materijala (materijal u ugostiteljstvu koji ne ulazi u nabavnu vrijednost robe), troškove pomoćnog materijala, troškovi režijskog materijala gdje spadaju troškovi kancelarijskog materijala, materijala za održavanje higijene, troškovi ostalog režijskog materijala i troškovi goriva i energije. Troškovi goriva i energije obuhvataju troškove električne energije, peleta, plina, goriva za agregate, gorivo za tabače snijega, gorivo za vozila i sl.

Troškovi materijala u 2022.godini iznose 34864,03 EUR. Najznačajnija stavka u okviru ovih rashoda su troškovi goriva i energije. Trošak goriva i energije je u 2022. godini uvijek

izuzetno visok u odnosu na prethodnu godinu zbog povećane nužnosti rada radnih mašina na uređenju skijaških staza, uređenju parkinga, alternativnog napajanja žičare kroz dizel agregat, rad žičare i dječijeg ski lifta na struju, povećani obim angažovanosti putničkih vozila i autobusa, grijanja objekta bazne stanice uz povećanu cijenu goriva.

TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

Troškovi zarada zaposlenih obuhvataju neto zarade zaposlenih, porez na dohodak fizičkih lica po ovom osnovu, doprinose za obavezno socijalno osiguranje na teret zaposlenog, doprinose doprinose za obavezno socijalno osiguranje na teret poslodavca i ostale doprinose po istom osnovu, troškove nadoknada po osnovu ugovora o djelu, naknada za članstvo u odboru direktora, članstvo u komisijama i slično. Nadoknade zaposlenih odnose na sve isplate zaposlenim u skladu sa važećim propisima koji regulišu radne odnose (Zakon o radu, Opšti kolektivni ugovor, Opšta akta Društva).

Zaposleni u Društvu su pretežno VI–VII stepen obrazovanja (80%), dok zaposleni, angažovani za obavljanje radnih zadataka posredstvom agencije za zapošljavanje su pretežno III–IV stepena obrazovanja, sa odgovarajućim stručnim kvalifikacijama

TROŠKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA

Amortizacija građevinskih objekata i opreme obračunava se proporcionalnom metodom, primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava. Amortizacija se računa primjenom stope amortizacije na nabavnu vrijednost sredstva. Za novonabavljena sredstva amortizacija se računa počev od narednog mjeseca.

Troškovi amortizacije za 2022. godinu iznose 74600,00 EUR.

OSTALI POSLOVNI RASHODI

Ostali poslovni rashodi obuhvataju troškove proizvodnih usluga i nematerijalne troškove.

Troškovi proizvodnih usluga obuhvataju troškove usluga na izradi učinaka, troškove transportnih usluga, troškovi usluga održavanja, troškovi zakupnina, troškovi sajmovi, troškovi reklame i propagande, troškovi istraživanja i troškove ostalih usluga.

Nematerijalni troškovi obuhvataju troškove neproizvodnih usluga, troškove reprezentacije, troškove premija osiguranja, troškove platnog prometa, troškove članarina, troškove poreza, doprinosa i ostale nematerijalne troškove.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA UPOREDO SA ANALIZOM POSLOVANJA

KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

OSNOVNE INFORMACIJE O PRAVNOM LICU

Društvo sa ograničenom odgovornošću „Skijališta Crne Gore“ Mojkovac, osnovano je 29.12.2017. godine. Osnivač Društva i isključivi vlasnik kapitala je Vlada Crne Gore (u daljem tekstu: Vlada).

Organi Društva čine Odbor direktora i Izvršni direktor.

Članovi Odbora direktora su:

- Milena Vlahović, predsjednica
- Ivan Radević, član i
- Anja Vukićević, član.

Izvršni direktor Društva je Đuro Milošević.

Službeni naziv Društva je D.O.O. „Skijališta Crne Gore“.

Sjedište Društva je Mojkovac, adresa Trg Ljubomira Bakoča bb.

Službena adresa i adresa za prijem pošte je Rimski trg br 10, Podgorica.

Matični broj Društva je 03168816, PDV broj 71/31 – 01180 - 0.

Pretežna djelatnost Društva je 6820 - Iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima kao i ostale registrovane djelatnosti.

Vizija Društva je sigurno i profitabilno poslovanje. Generalni koncept razvoja Skijališta ogleda se u valorizaciji postojećih aktivnih ski centara i izgradnji novih ski centara na području Bjelasice i Komova.

Cilj Društva je poboljšanje i povećanje poslovnog rezultata iz osnovne djelatnosti, povećavanje tržišnog učešća i kapitala. To postizemo konkurentnim i kvalitetnim uslugama, efikasnim upravljanjem rizika za postizanje finansijske stabilnosti, kao i stručnim i motivisanim saradnicima i razvojem novih i poboljšanjem postojećih prodajnih kanala.

ISTINIT PRIKAZ RAZVOJA, ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA
POSLOVANJA PRAVNOG LICA I INFORMACIJE O ČLANOVIMA UPRAVNIH I
NADZORNIH TIJELA

ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA

Analiza finansijskog položaja obuhvata sledeće elemente:

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja
 - Kratkoročna potraživanja : EUR 108,860
 - AVR: EUR 18,137
 - Stalna imovina: EUR 476,281
 - Kapital: EUR 21,870
 - Kratkoročne obaveze iz poslovanja: 233,980
 - Ostale kratkoročne obaveze i PVR: EUR 37,176

- Najznačajnije pozicije bilansa uspeha
 - Prihodi od prodaje: EUR 1062405,00
 - Ostali poslovni prihodi: EUR 507,497
 - Troškovi poslovanja: EUR 736,294
 - Troškovi zarada i naknada zarada: EUR 1031245,00
 - Ostali poslovni rashodi: EUR 12,012

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA

AKTIVA	2020	2021	2022
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	196.625	356.522	476.281
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	9.283	5.828	2.737
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	9.283	5.828	2.737
3. Goodwill			
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi			
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	187.342	350.694	473.544
1. Zemljište i objekti			
2. Postrojenja i oprema	157.623	317.910	456.744
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	0	0	0
3.1. Investicione nekretnine			
3.2. Biološka sredstva			
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva			
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	29.719	32.784	16.800
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	0	0	0
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima			
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)			
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća			
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja			
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	274.856	1.045.095	482.823
I. ZALIHE (027 do 030)	54.590	53.288	69.874
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	15.675	18.796	37.070
2. Nedovršena proizvodnja			
3. Gotovi proizvodi i roba	10.640	11.906	8.432
4. Dati avansi	28.275	22.586	24.372
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	83.656	177.954	108.860
1. Potraživanja od kupaca	13.066	65.352	51.941
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			-14.906
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica			
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	70.590	112.602	71.825
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit			
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	68.357	88.590	52.030
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	2.233	24.012	19.795
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	0	1.700	3.875
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju			
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli			

3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani		1.700	3.875
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	136.610	812.153	300.214
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO			
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7.401	9.252	18.137
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	478.882	1.410.869	977.241

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA

PASIVA	2020	2021	2022
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	230.151	245.977	21.870
I. OSNOVNI KAPITAL	110.000	110.000	110.000
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	0	0	0
1. Zakonske rezerve			
2. Statutarne rezerve			
3. Druge rezerve			
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	120.151	135.977	-88.130
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	279.686	120.152	135.976
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine		15.825	
3. Gubitak ranijih godina	159.535		
4. Gubitak tekuće godine			224.106
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	0	0	0
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	0	0	0
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih			
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	0	0	0
1. Dugoročni krediti			
2. Ostale dugoročne obaveze		0	
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	146.941	1.035.882	710.913
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	96.155	101.146	233.980
I KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	96.155	101.146	233.980
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije			
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija			
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	19.079	16.615	78.646
4. Obaveze prema dobavljačima	18.862	62.608	128.636
5. Obaveze po menicama			

6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima			
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima			
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	58.214	21.923	26.698
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja			
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	38.916	20.624	23.782
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	720	1.299	2.916
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	18.578		
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno			
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	5.635	27.864	10.478
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	478.882	1.410.869	977.241

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA			
	2020	2021	2022
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	278.870	721.357	1.066.973
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje			
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	864		
4. Ostali prihodi iz poslovanja	1.145.764	680.386	507.497
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	1.141.545	675.321	495.948
b) Ostali prihodi iz poslovanja	4.219	5.065	11.549
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine			
5. Troškovi poslovanja (209+210)	427.495	522.687	738.927
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	121.227	222.103	323.802
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	266.419	252.421	340.525
c) Amortizacija	39.849	48.163	74.600
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	690.406	851.754	1.031.245
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	512.003	593.236	864.743
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	178.403	258.518	166.502
1/ Troškovi poreza	37.320	66.146	20.129
2/ Troškovi doprinosa za penzije	85.379	137.418	101.960
3/ Troškovi doprinosa	55.704	54.954	44.413
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)	0	0	0
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)			
8. Ostali rashodi iz poslovanja	9.083	11.421	13.508
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	298.514	15.881	-209.210
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	0	29	0
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica		29	
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)	0	0	0
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica			
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	0	0	13

a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica			13
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	0	0	-14.906
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			14.906
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	250	86	4
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zav. pravnim licima			
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima			
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	250	86	4
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	-250	-57	-14.897
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	298.264	15.824	-224.107
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno			
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)		15.824	-224.107
14. Poreski rashod perioda (246+247)	18.578	0	0
1. Tekući porez na dobit	18.578		
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda			
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	-18.578	15.824	-224.107
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM	0	0	0
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava			
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja			
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala			
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada			
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva			
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje			
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine			
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka			
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/			
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)			
IX. NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT (248-259)	-18.578	15.824	-224.107
X. ZARADA PO AKCIJI			
1. Osnovna zarada po akciji			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji			
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA			
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU			

OSNOVNI FINANSIJSKI POKAZATELJI:

- **Likvidnost**
- **Zaduženost**
- **Profitabilnost**
- **Ekonomičnost**

Pokazatelji likvidnosti

Likvidnost se definiše kao sposobnost preduzeća da izvršava novčane obaveze u punom iznosu i na vrijeme, a da pri tome očuva

- 1) potreban obim i strukturu obrtne imovine za obavljanje tekućeg poslovanja i
- 2) kreditni bonitet

Koeficijent trenutne likvidnosti	2020	2021	2022
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>	136.610	812.153	300.214
<i>Kratkoročne obaveze</i>	96.155	101.146	233.980
Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze	1,42	8,03	1,28

Koeficijent trenutne likvidnosti (cash ratio) pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza likvidnom kratkotrajnom imovinom, tj. novčanim sredstvima. Poželjno je da koeficijent ne bude manji od 0,10.

Tekuća likvidnost	2020	2021	2022
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	274.856	1.045.095	482.823
<i>Kratkoročne obaveze</i>	96.155	101.146	233.980
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	2,86	10,33	2,06

Tekuća likvidnost mjeri sposobnost preduzeća da podmiri kratkoročne obaveze. Koeficijent bi trebao biti 2 ili više, a to znači da preduzeće ima dvostruko više gotovine, potraživanja i zaliha nego što su kratkoročne obaveze koje dolaze na naplatu. Na kraju 2022. godine u Skijalištima CG je bio 2,06.

Racio tekuće likvidnosti se dobija sučeljavanjem ukupne obrtne imovine i kratkoročnih obaveza preduzeća i pokazuje sa koliko eura obrtne imovine je pokriven svaki euro kratkoročnih obaveza. Predstavlja indikator zaštićenosti interesa kratkoročnih povjerilaca preduzeća, sa čijeg aspekta je poželjno da stepen pokriva kratkoročnih obaveza bude što veći, jer su time njihova potraživanja opterećena srazmjerno manjim rizikom od nenaplativosti. Racio tekuće likvidnosti se smatra grubim testom likvidnosti preduzeća, jer cjelokupnu obrtnu imovinu preduzeća (gotovina, potraživanja i zalihe) poistovjećuje sa likvidnom imovinom.

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2020	2021	2022
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	220.266	991.807	412.949
<i>Kratkoročne obaveze</i>	96.155	101.146	233.980
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze</i>	2,29	9,81	1,76

Za ocjenu se uzimaju sredstva iz kojih se može očekivati relativno sigurna gotovina. Ako je pokazatelj visok znači da je potrebno unaprijediti upravljanje gotovinom radi smanjenja (viška) gotovine, pooštriti kreditnu politiku ili smanjiti kratkotrajnu u korist dugotrajne imovine.

Koeficijent finansijske stabilnosti	2020	2021	2022
<i>Stalna imovina</i>	196.625	356.522	476.281
<i>Kapital</i>	230.151	245.977	21.870
<i>Dugoročne obaveze</i>	0	0	0
<i>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</i>	0,85	1,45	21,78

Koeficijent finansijske stabilnosti tiče se odnosa dugoročno vezanih sredstava i sopstvenog kapitala uvećanog za dugoročne obaveze. Koeficijent finansijske stabilnosti veći od 1 znači da su dugoročno vezana sredstva pokrivena trajnim i dugoročnim kapitalom, dugoročna ravnoteža je uspostavljena a time su stvoreni uslovi za održavanje likvidnosti u oblasti dugoročnog finansiranja.

Pokazatelji zaduženosti

Koeficijent zaduženosti	2020	2021	2022
<i>Ukupne obaveze</i>	96.155	101.146	233.980
<i>Ukupna imovina</i>	478.882	1.410.869	977.241
<i>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</i>	0,20	0,07	0,24

Koeficijent zaduženosti pokazuje do koje mjere preduzeće koristi zaduživanje kao oblik finansiranja odnosno koliki je postotak imovine nabavljan zaduživanjem. Koeficijent bi trebalo biti 0,50 i niži.

Koeficijent finansijskog leveridža	2020	2021	2022
<i>Ukupne obaveze</i>	96.155	101.146	233.980
<i>Ukupan kapital</i>	230.151	245.977	21.870
<i>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</i>	0,42	0,41	10,70

Pokazatelji ekonomičnosti

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2020	2021	2022
<i>Ukupni prihodi</i>	1425498	1401772	1574483
<i>Ukupni rashodi</i>	1127234	1385948	1798590
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	1,26	1,01	0,88

Ekonomičnost redovnog poslovanja	2020	2021	2022
<i>Poslovni prihodi</i>	1425498	1401743	1574470
<i>Poslovni rashodi</i>	1117901	1374441	1770172
Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	1,28	1,02	0,89

Poželjno je da oba pokazatelja ekonomičnosti budu veći od 1. U 2021. godini koeficijent ukupnog poslovanja je 1,01 a redovnog poslovanja je 1,02 što znači da treba zadržati pozitivan trend prihoda od osnovne djelatnosti kako bi Društvo ubuduće moglo samo da se finansira. U 2022. godini je manji od 1.

Pokazatelji profitabilnosti

EBIT	2020	2021	2022
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	298264	15825	-224107
<i>Rashodi kamata</i>	250	86	4
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata	298.514,00	15.911,00	-224.103,00

EBITDA	2020	2021	2022
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	298264	15825	-224107
<i>Rashodi kamata</i>	250	86	4
<i>Amortizacija</i>	39849	48163	74600
Rezultat prije op + Kamate + Amortizacija	338.363,00	64.074,00	-149.503,00

Pokazatelji profitabilnosti mjere povraćaj uloženog kapitala. EBITDA je dobit prije oporezivanja, kamata i amortizacije dok je EBIT dobit prije opterećenja rashoda kamata i poreza na dobit. EBITDA pokazuje čistu uspješnost poslovanja i izuzetno je dobar pokazatelj profitabilnosti, posebno u odnosu na relativno upoređivanje sa drugim firmama u istoj djelatnosti. EBITDA se u velikoj mjeri koristi kao osnova za kreditnu analizu (ocjena sposobnosti preduzeća da redovno ispunjava svoje finansijske obaveze)

Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finasijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finasijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

POKAZATELJI	2020	2021	2022
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,26	1,01	0,88
Ekonomičnost redovnog poslovanja	1,28	1,02	0,89
Koeficijent tekuće likvidnosti	2,86	10,33	2,06
Koeficijent trenutne likvidnosti	1,42	8,03	1,28
Koeficijent ubrzane likvidnosti	2,29	9,81	1,76
Koeficijent finasijske stabilnosti	0,85	1,45	21,78
Koeficijent zaduženosti	0,20	0,07	0,24
Koeficijent finasijskog leveridža	0,42	0,41	10,70
EBIT	298.514 €	15.911 €	-224.103 €
EBITDA	338.363 €	64.074 €	-149.503 €

Ekonomski ciljevi i zadaci su dio ukupnih ciljeva i zadataka preduzeća. Efikasnost poslovanja preduzeća je upravo proporcionalna ostvarenim rezultatima. Veći rezultati podrazumijevaju i veću efikasnost pod uslovom da su ulaganja za te rezultate ostala ista ili nisu povećana u većem obimu od obima rezultata.

Zbog nemogućnosti sintetičkog, zbirnog izraza efikasnosti poslovanja teorija i praksa ekonomije preduzeća afirmišu određene ekonomske principe poslovanja preduzeća. Najznačajniji principi su: produktivnost, ekonomičnost i rentabilnost.

Ekonomičnost predstavlja jedan od širih instrumenata kontrole ekonomske uspješnosti poslovanja preduzeća, jer ona održava odnos preduzeća prema ukupnim troškovima. Ekonomičnost predstavlja ekonomski princip poslovanja preduzeća koji obezbjeđuje maksimalan proizvodni rezultat uz minimalno trošenje elemenata proizvodnje.

Smisao kontrole putem ekonomičnosti jeste identifikovanje mjesta u preduzeću u kojima se dolazi do povećanih troškova, nesprovođenja propisanih principa poslovanja, kao i neefikasnosti poslovanja. Ostvarenje većih rezultata uz smanjeno trošenje elemenata, postiže se kvalitetnijim poslovanjem preduzeća, jer povećanje ekonomičnosti u širem smislu označava povećanje bogatstva društva.

IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA „SKIJALIŠTA CRNE GORE“ D.O.O.

Organi Društva čine Odbor direktora i Izvršni direktor.

Odbor direktora je organ upravljanja Društvom.

Odbor direktora donosi odluke većinom glasova od ukupnog broja članova.

Odbor direktora radi i odlučuje na sjednicama u skladu sa poslovnikom o radu.

Sjednice odbora direktora održavaju se po potrebi.

Odbor direktora obavlja poslove utvrđenih aktom o osnivanju, Statutom i zakonom.

Predsjednik i članovi Odbora direktora imenuju se u skladu sa aktom o osnivanju.

Predsjednik rukovodi radom Odbora direktora, saziva sjednice, potpisuje akte koje onosi Odbor direktora, ovjerava i potpisuje zapisnike sa svih sjednica.

Za svoj rad članovi Odbora direktora odgovaraju pojedinačno i kolektivno Osnivaču u skladu sa zakonom.

U 2022. godini ukupno je održano 12 (dvanaest) sjednica Odbora direktora u periodu od 01.01.2022.godine do 31.12.2022.godine.

Odbor direktora u prethodnom sazivu, kojem je mandat bio u periodu od 08.04.2021. godine do 31.01.2023. godine, a čiji su članovi bili Zorica Vojinović, Ivan Ašanin i Ljiljana Đukić, održao je dvanaest sjednica u 2022. godini na kojima je, po pojedinačnim sjednicama, djelovao kako slijedi:

XI (jedanaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 31.01.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa prethodne X (desete) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane 29.12.2021. godine;
- Donesena Odluka o saglasnosti na Plan javnih nabavki „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. za 2022. godinu, br. 100-01/22 od 27.01.2022. godine.za 2022. godinu;

XII (dvanaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 10.02.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa prethodne XI (jedanaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. održane dana 31.01.2022. godine;
- Nakon razmatranja korekcija i dopuna „Finansijskog plana i programa rada za 2022. godinu“ br. 100-65/21, od 29.12.2021. godine, napravljenih po osnovu uvaženih preporuka stručnih službi Ministarstva ekonomskog razvoja, podržane su izvršene korekcije i dopune osnovnog teksta i Odbor direktora je usvojio konačni tekst „Finansijski plan sa programom rada „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. za 2022. godinu“, koji je dalje upućen Osnivaču;

- Razmatrana informacija o sprovedenim pregovorima sa predstavnicima Ski centra „Kolašin 1450“ sa analizom ekonomskih efekata objedinjavanja usluga i prodaje ski pass-ova, uz zaključak da predlog mjera definisan ovim dokumentom treba da bude dopunjen na način da buduća ponuda, osim zajedničkih ski pass-ova, ima i pojedinačne ski pass-ove postojećih skijališta, pogotovo imajući u vidu da se nova žičara K7 stavlja u funkciju u drugoj polovini zimske sezone (14.02.2022. godine), pa je dopunjeni predlog učinjen zbog potrebe da državno skijalište svoje resurse može ponuditi skijašima po do tada važećim cijenama, kako ne bi dolazilo do nagle promjene cjenovne politike u sred uspješne zimske sezone;
- Donesena Odluka kojom se odobrava uspostavljanje objedinjene usluge i prodaje ski pass-ova Ski centra „Kolašin 1600“ i Ski centra „Kolašin 1450“ do kraja zimske sezone 2021/2022;
- Usvojena Odluka o utvrđivanju zajedničke cijena proizvoda objedinjene ski karte (ski pass) Ski centra „Kolašin 1600“ i Ski centra „Kolašin 1450“ u nastavku zimske sezone 2021/2022;

XIII (trinaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 21.03.2022. godine

- Donesena Odluka kojom se odobrava radna posjeta mješovite grupe Ministarstva ekonomskog razvoja i „Skijališta Crne Gore“ Kranjskoj Gori, Slovenija, u periodu od 25 - 27. marta 2022. godine, trojema članovima Odbora direktora Društva i pomoćniku izvršnog direktora za investiciono-razvojne poslove „Skijališta Crne Gore“;

XIV (četnaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 12.04.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa XII (dvanaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 10.02.2022. godine;
- Verifikovan zapisnik sa XIII (trinaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 21.03.2022. godine;
- Razmatran Izvještaj o radu „Skijališta Crne Gore“ d.o.o sa finansijskim iskazima za 2021. godinu, finansijskim izvještajima za zimsku sezonu 21/22 i Q1 2022. godine, kao i integrisanim sektorskim izvještajima i materijal je vraćen da se dorade finansijski iskazi i izvještaj o radu i poslovanju u skladu sa sugestijama i zaključcima Odbora direktora;
- Usvojena Odluka kojom se usvaja Predlog izmjene i dopune Statuta DOO „Skijališta Crne Gore“ („Sl. list Crne Gore“, br. 088/17 i 116/20); .
- Usvojen „Preliminarni izvještaj o poslovanju Društva tokom zimske turističke sezone 2021/2022“ i zadat rok za izradu finalnog „Izvještaja o poslovanju Društva tokom zimske turističke sezone 2021/2022“;
- Razmatrana Informacije o potrošnji sredstava Društva namijenjenih za izgradnju, održavanje i valorizaciju sportske infrastrukture na području Bjelasice i Komova, a u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore;

- Donešen Zaključak da se što prije sprovede nadogradnja sistema registrovanja prolaza i naplate ski pass-ova u cilju pripreme zajedničkog ski pass-a sa Ski centrom „Kolašin 1450“, za zimsku sezonu 2022/2023;

XV (petnaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 21.04.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa XIV (četnaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 12.04.2022. godine;
- Donesena Odluka kojom se usvaja „Izveštaj o radu „Skijališta Crne Gore“ d.o.o sa finansijskim iskazima za 2021. godinu, finansijskim izvještajima za zimsku sezonu 21/22 i Q1 2022. godine, kao i integrisanim sektorskim izvještajima“, koji je dalje upućen Osnivaču;
- Donesena Odluka o produženju roka važenja Odluke Odbora direktora d.o.o. „Skijališta Crne Gore“ br.10045/21 od 02.11.2021. godine o pozajmici privremenog karaktera;
- Usvojen Predlog Odluke o osnivanju poslovne jedinice kafe bar „Stari most“ Mojkovac, kao podsistema unutrašnje organizacione jedinica ski centar Kolašin 1600 sa ograničenim trajanjem u roku od najviše 12 mjeseci od dana stupanja Odluke o osnivanju na pravnu snagu;

XVI (šesnaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 16.06.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa XV (petnaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 21.04.2022. godine;
- Usvojen „Izveštaja o zimskoj turističkoj sezoni 2021/22“;
- Donesena Odluka kojom se utvrđuje cijena karte za panoramsku vožnju žičarom za ljetnju turističku sezonu na Ski centru Kolašin 1600 u periodu od 16.06 – 15.09.2022. godine;
- Donesena Odluka kojom se usvaja Predlog izmjene i dopune Pravilnika o zaradama i drugim primanjima zaposlenih u d.o.o. „Skijališta Crne Gore“ Mojkovac br. 100-42/21 od 02.11.2021. godine;

XVII (sedamnaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 02.09.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa XVI (šesnaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 16.06.2022. godine;
- Donesena Odluka kojom se daje saglasnost na izmijenjeni i dopunjeni Plan javnih nabavki br. 100-34/22, od 02.09.2022. godine;
- Razmatran Izveštaj o poslovanju Društva za prvih sedam mjeseci 2022. godine i Informacija o prihodima Društva u avgustu 2022. godine, sa preliminarnim osvrtom na Ljetnju turističku sezonu 2022, a nakon čega je Odbor direktora dao rokove za sačinjavanje predloga optimizacije troškova i pripremanje Izveštaja o ljetnjoj sezoni 2022;

- Razmatrana Informacija o potrošnji sredstava Društva namijenjenih za izgradnju, održavanje i valorizaciju sportske infrastrukture na području Bjelasice i Komova, a u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore;
- Razmatran Izvještaj o poslovanju poslovne jedinice „Stari Most“ u Mojkovcu;
- Razmatran Izvještaj o reviziji finansijskih iskaza za 2021. godinu, pripremljen od strane angažovanog društva za reviziju „Racio-Mont“ DOO, Kolašin;
- Razmatran Izvještaj o IT uslugama i održavanju sistema Društva;
- Donesen Zaključak da je neophodno sistem Ski data unaprijediti prije otpočinjanja zimske turističke sezone i da evidencija i eventualna raspodjela prihoda sa susjednim ski centrom mora biti zasnovana na preciznim podacima i algoritmima, kao i da je neophodna nadogradnja sistema radi prodaje ski pass-ova i na drugim udaljenijim prodajnim punktovima;

XVIII (osamnaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 23.09.2022. godine

- Verifikovan Zapisnika sa XVII (sedamnaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 02.09.2022. godine;
- Razmatran Izvještaj o poslovanju Društva za period 01. januar – 31. avgust 2022. godine, poređenje ostvarenog poslovnog rezultata sa ciljevima zadatim Finansijskim planom i programom rada br. 100-05/2022, od 10.02.2022. godine i definisanje mjera neophodnih za pospješenje poslovnog rezultata Društva;
- Donesena Odluka da se realizuje službena posjeta predstavnika „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. kompanijama Ski Fan i Petrol u Republici Sloveniji, radi razmatranja mogućnosti uspostavljanja saradnje u prodaji ski pass-ova „Skijališta Crne Gore“ na benziskim stanicama kompanije Petrol, kao i posjeta Udruženju žičara Slovenije, radi razmatranja mogućnosti uspostavljanja saradnje u vezi korišćenja tri besplatna dana skijanja za korisnike sezonskih ski pass-ova skijališta regiona. Službena posjeta se odobrava izvršnom direktoru i pomoćniku ID za investicije i razvoj;
- Donesena Odluka o preuzimanju, transportu i uskladištenju šestosjedne isklopive žičare uskladištene u magacinu AD „Ski resort Kolašin 1450“ Kolašin na osnovu Ugovora o ostavi broj 577/21 od 03.12.2021. godine;

XIX (devetnaesta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 05.10.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa XVIII (osamnaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 23.09.2022. godine;
- Razmatran predlog odluke o utvrđivanju cijene ski-pass-a, iznajmljivanja ski opreme i pružanja parking usluga na Ski centru „Kolašin 1600“ za zimsku sezonu 2022/2023;
- Donesena Odluka o utvrđivanju cijene ski-pass-a, iznajmljivanja ski opreme i pružanja parking usluga na Ski centru „Kolašin 1600“ za zimsku sezonu 2022/2023;
- Donesena Odluka kojom se daje saglasnost na Odluku o utvrđivanju obračunske vrijednosti koeficijenta i startnog dijela zarade u bruto iznosu za 2022. godinu, počev od 01.10.2022. godine i zaključno sa 30.11.2022. godine;
- Razmatran preliminarni Izvještaja o ljetnjoj sezoni 2022. godine i upućen na doradu;

XX (dvadeseta) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 31.10.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa XIX (devetnaeste) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 05.10.2022. godine;
- Razmatran predlog Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki za 2022. godinu, br. 100-34/22 od 02.09.2022. godine i donesena Odluke o davanju saglasnosti na Izmjene i dopune Plana javnih nabavki za 2022 godinu;

XXI (dvadeset prva) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 09.11.2022. godine

- Verifikovan Zapisnik sa XX (dvadesete) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 31.10.2022. godine;
- Razmatrane procedure sprovođenja odluka Odbora direktora Skijališta Crne Gore, poslovanja Društva i staranja o likvidnosti Društva;
- Donesena Odluka o utvrđivanju plana vraćanja u osnovnu namjenu prenamijenjenih, kratkoročno pozajmljenih, novčanih sredstava Društva po odlukama Odbora direktora br. 100-45/21, od 02.11.2021. godine i br. 100-54/21, od 21.12.2022. godine;

XXIII (dvadeset druga) sjednica Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“, održana 23.12.2022. godine

- Verifikacija Zapisnika sa XXI (dvadeset prve) sjednice Odbora direktora „Skijališta Crne Gore“ d.o.o., održane dana 09.11.2022. godine;
- Donesena Odluka kojom se odobrava uspostavljanje saradnje d.o.o. „Skijališta Crne Gore“ i d.o.o. Ski resort „Kolašin 1450“, koja se odnosi na pružanje usluge jedinstvenog ski pass-a u Ski centru „Kolašin 1600“ i Ski centru „Kolašin 1450“, pod sljedećim uslovima:
 1. Prihodi od objedinjene usluge i prodaje ski pass-ova dijeliće se prema algoritmu koji će za potrebe oba skijališta uspostaviti dobavljač odabran za održavanje sistema kontrole prolaska skijaša;
 2. Obračun podjele prihoda vršiće se uvažavajući sledeće kriterijume:
 - Broj prolazak skijaša kroz kapije;
 - Vrsta, veličina i stanje opreme za transport skijaša;
 - Vrsta, dužina i stanje ski staza;
 3. Saradnja odobrena ovom odlukom biće preciznije definisana sporazumom koji treba da bude zaključen između d.o.o. „Skijališta Crne Gore“ i d.o.o. Ski resort „Kolašin 1450“;
 4. Odluka stupa na snagu prvi dan nakon dobijanja potvrde od strane odabranog dobavljača o ispunjenosti uslova za uspostavljanje usluge jedinstvenog ski pass-a;
- Donesena Odluka kojom se daje saglasnost na Odluku br.100-58/22, od 23.12.2022. godine, o utvrđivanju cijena skijaških karta (ski pass) za objedinjenu uslugu Ski centru „Kolašin 1600“ i Ski centru „Kolašin 1450“ u sezoni 2022/2023.

Vlada je na telefonskoj sjednici, održanoj 01.02.2023. godine imenovala novi Odbor direktora „Skijališta Crne Gore“.

U Odbor direktora su imenovani **Milena Vlahović, Anja Vukićević i Ivan Radević.**

MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Životna sredina je prostor, odnosno prirodno okruženje, vazduh, zemljište, voda i more, biljni i životinjski svijet, pojave i djelovanja: klima, jonizujuća i nejonizujuća zračenja, buka i vibracije, kao i okruženje koje je stvorio čovjek: gradovi i druga naselja, kulturno-istorijska baština, infrastrukturni, industrijski i drugi objekti.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da:

- Prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,
- Smanjimo opterećenje prostora i potrošnje sirovina i energije u izgradnji, kao i u proizvodnji, distribuciji i upotrebi,
- Uključimo mogućnost reciklaže, spriječimo ili ograničimo uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja;
- Kada nije sigurno kakve posljedice može prouzrokovati eventualni zahvat, sprovodimo sve raspoložive procedure za ocjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mjere, kako bi se izbjegle negativne posljedice po zdravlje ljudi i životnu sredinu.

3.2. DRUŠTVENA - KORPORATIVNA ODGOVORNOST

U skladu sa mogućnostima preduzeće će i ubuduće davati podršku:

- podršci kulturi i sportu (sponzorstva).
- doprinosu zdravstvu (donacije zdravstvenom sistemu),
- projektima koji se bave zaštitom životne sredine

PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Preduzeće „Skijališta Crne Gore“ DOO osnovano je i posluje u skladu sa Going Concern principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja. Vezano za planirani budući razvoj, urađene su projekcije finansijskih pokazatelja za narednu godinu. Uzeti su u obzir trendovi poslovanja u prethodnim godinama, i poslovna politika menadžmenta, vezana za budući rast i razvoj preduzeća.

PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

- **5.1. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Preduzeće će i ubuduće raditi na segmentima koji su neophodni za unapređenje prodaje, a tiče se modernizacije opreme, automatizacije poslovanja i slično.

- **5.2. ULAGANJE U OBRAZOVANJE ZAPOSLENIH**

Kako je misija Društva da odgovorno i stručno sprovodi kompletno poslovanje, to je i akcenat na usavršavanju i zaposlenih koji će se ogledati kroz sledeće aktivnosti:

- Profesionalni razvoj zaposlenih:
- Inicijalna profesionalna edukacija,
- Kontinuirana profesionalna edukacija,
- Selekcija novozaposlenih,
- Stručno osposobljavanje,
- Obuke za zaposlene.

POSLOVNE JEDINICE

Organizacione jedinice Društva su:

1. Investiciono-razvojni sektor;
2. Korporativno-finansijski sektor;
3. Marketinško-komercijalni sektor;
4. Organizaciona jedinica, Ski centar „Kolašin 1600“.

Organizacione jedinice obavljaju aktivnosti usmjerene na ostvarenje ciljeva ovog Društva.

CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

Sistem upravljanja rizicima je proces je kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posledica rizika:

- Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici.
- To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.
- Da bi se rizici prepoznali i da bi se pripremlilo iznalaženje odluka, potrebne su odgovarajuće strukture i metode identifikovanja rizika.
- Ciljevi i metode upravljanja rizicima - obezbjeđenje dodatnih garancija za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i sprečavanja rizika, definisanja efektivnih mera obezbeđenja maksimalne efikasnosti za upravljanje rizicima

INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to:

- Tržišnim rizicima
- Riziku likvidnosti
- Kreditnom riziku

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva u situaciji nepredvidljivosti finansijskih tržišta. Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente u bilo kojoj formi osiguranja protiv gubitaka usled rizika. Finansijski sektor se uglavnom fokusira na kreditni rizik i rizik likvidnosti i djeluje u individualnim slučajevima u cilju smanjenja rizika.

TRŽIŠNI RIZIK

Rizik od promjene kursa stranih valuta

Društvo nije izloženo riziku od promjene kursa valuta jer obavlja svoje poslovanje u funkcionalnoj valuti okruženja.

Rizik od promjene kamatnih stopa

Društvo je izloženo raznim rizicima koji kroz efekte promjena visine tržišnih kamatnih stopa djeluju na njegov finansijski položaj i tokove gotovine. Poslovanje Društva je izloženo riziku promjene kamatnih stopa u mjeri u kojoj kamatonosna sredstva i kamatonosne obaveze dospijevaju za naplatu u različito vrijeme ili u različitim iznosima.

Rizik od promjene ostalih cijena

Rizik od promjene ostalih cijena uključuje promjenu cijene kapitala, promjenu cijene roba, rizik od prijevremenog plaćanja i rizik rezidualne vrijednosti. Društvo nije značajno izloženo ovim vrstama rizika.

RIZIK LIKVIDNOSTI

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa, rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj cijeni u odgovarajućem vremenskom okviru kao i rizik nemogućnosti da se isplate obaveze u roku dospjeća.

Služba finansija je odgovorna za praćenje nivoa kratkoročnog finansiranja i uravnoteženje potreba kratkoročnog i dugoročnog finansiranja.

KREDITNI RIZIK

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Kreditni rizik se prvenstveno vezuje za izloženost Društva po osnovu gotovine i gotovinskih ekvivalenata, potraživanja od pravnih i fizičkih lica i preuzetih obaveza.

Kreditni rizik naročito obuhvata:

- rizik nemogućnosti naplate potraživanja od druge ugovorne strane po osnovu registracije vozila
- ostale rizike neispunjenja obaveza druge ugovorne strane.

Cilj upravljanja kreditnim rizicima je uspostavljanje postupaka za smanjenje vjerovatnoće nastanka gubitka i ograničavanje gubitka po osnovu kreditnog rizika, i to na sljedeće načine:

- preciznim definisanjem internih odnosa u pogledu nadležnosti i odgovornosti;
- definisanjem pristupa Društva preuzimanju i okvirima preuzimanja kreditnog rizika;
- definisanjem efikasnih postupaka utvrđivanja, ocjenjivanja, savladavanja i praćenja osiguravajućih rizika;
- odgovarajućim sistemom internih kontrola, koji uključuje administrativne i računovodstvene postupke;

CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Pravno lice kao cjelina i njegovi sastavni organizacioni djelovi su obavezni da kreiraju svoje procjene rizika na osnovu istih kriterijuma. Svi odgovorni u pravnom licu i izvan njega su obavezni da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

Novi standard revizije MRevS 701 – Saopštavanje ključnih revizorskih pitanja – uključuje, i poseban akcenat stavlja na analizu rizika u kontekstu otkrivanja nedostataka u pravnom licu koji se odnose na povećan rizik materijalno pogrešnog iskaza ili značajan rizik identifikovan u skladu sa MRevS 315 (značajne promjene koje su se desile u odnosu na prethodni finansijski period; određene vrste transakcija u kojima je revizor naišao na poteškoće prilikom sprovođenja revizorskih postupaka, promjene u okruženju entiteta, finansijskim uslovima ili aktivnostima koje imaju značajan uticaj).

U finalnoj fazi se konsolidovana procjena rizika za pravno lice prezentira Izvršnom direktoru, Odboru direktora i Osnivaču.

RADU KOMERCIJALNO MARKETINŠKOG SEKTORA TOKOM 2022. GODINE

ZIMSKA TURISTIČKA SEZONA 2022 (JANUAR/APRIL) – IZVJEŠTAJ I REZULTATI RADA

Zimska turistička sezona 2022, uzimajući period od 01. januara 2022. godine trajala je do 03. aprila 2022. godine, što iznosi ukupno 92 skijaška dana.

Tokom ovog perioda odnosno od 01.01.2022. do 03.04.2022. godine bilo je ukupno 92 dana zimske ski sezone. Skijaških dana na stazama uz žičaru Troglava (K8) tokom ovog perioda ukupno je bilo 92 dana. U toku zimske sezone 2022, 66 dana je temperatura bila niža od 0°C (mjereno u 08^{oo} časova).

Žičara Klisura (K7) zvanično je počela sa radom 15.02.2022. godine a zatvorena je 28.3.2022. godine. Tokom ovog perioda radila je ukupno 42 dana.

Zimska skijaška sezona 2022 je bila vrlo uspješna. Prodato je 35.358 ski karti i 3.549 karti za panoramsku vožnju u periodu od 01.01.2022. godine do 03.04.2022. godine.

Upoređujući 2022. zimsku turističku sezonu sa 2021. godinom može se uočiti značajno uvećanje prodatih ski pasova, preko 100 % uvećanje broja prodatih ski pasova. Takođe, posle otvaranja žičare K7 i 10,5 km skijaških staza ski centar Kolašin 1600 postaje najveći ski centar u Crnoj Gori, a po broju staza među prvih 5 u regionu.

Paralelno sa radom ski centra Kolašin 1600, Skijališta Crne Gore su aktivno učestvovala u završnim radovima i obezbjeđivanju elektroenergetske infrastrukture za puštanje u rad žičare Klisura, koja je zvanično puštena u rad 14.02.2022 godine.

Svečanom otvaranju je prisustvovao i Predsednik Vlade Crne Gore gospodin Zdravko Krivokapić, a u funkciju skijaša puštena je 15.02.2022 godine sa pripadajućim stazama. Otvaranjem žičare Klisura i pripadajućih staza uz žičaru Klisura, ski centar Kolašin 1600 je dobio novih 10,5 km skijaških staza i povećanje kapacite od 1600 skijaša/sat čime je ukupni kapacite ski centra Kolašin 1600 od 15.02.2022 godine 2 šestosjedne žičare kapaciteta 5200 skijaša/sat, 21 km skijaških staza i pokretna traka sa poligonom za obuku skijaša početnika.

Zakupci reklamnih površina na ski centru tokom ovog perioda bili su: Master Card sa ukupnim iznosom od 25.000 EUR zaključno sa 31.3.2022. Calsberg sa ukupnim iznosom od 20.661,16 EUR od 1.12.2021. godine na period od godinu dana. Apoteka Benu sa ukupnim iznosom od 24.192,64. Meridian sa ukupnim iznosom 16.386,69 EUR počev od 14.12.2021. godine. IQOS sa ukupnim iznosom od 10.000 EUR tokom zimske tursitičke sezone 2021/22. Lavazza 3.192 EUR na period od godinu dana počev od 6.12.2021. godine. Telekom sa ukupnim iznosom 4.383,36 EUR na period od 1.12.2021. do 30.11.2022. godine. Erste banka sa ukupnim iznosom 12.000 EUR počev od 24.1.2022. godine na period od godinu dana. Lovćen osiguranje sa ukupnim iznosom od 2.284,80 počev od 12.7.2021. na period od godinu

dana. Ljetopis automotive sa ukupnim iznosom od 13.043,23 na period od godinu dana počev od 1.12.2021. godine. Ugovorene cijene su izražene bez uračunatog PDV-a.

Od zakupa ski škola prihodovali smo 7.000,00€.

Od zakupa zemljišta TA Gold Travel i Old town travel za prodaju izleta vožnje motornim sankama prihodovali smo ukupno 9.166,66€.

Osim ugostiteljskih objekata restorana i kafe bara Troglava na donjoj terasi objekta instalirana je mobilna prikolica koja je točenjem pića i ponudom brze hrane generisala dodatne prihode tokom sezone, a omogućila dodatnu uslugu korisnicima ski centra da bez ulaska u objekat mogu biti usluženi. Ovaj objekat ustupljen nam je od strane partnera – kompanije Calsberg.

Tokom sezone na ski centru su organizovani razni događaji. Otvaranje je upriličeno uz najveću DJ zvijezdu sa naših prostora Marka Nastića, uz podršku domaćih DJ-eva – Vuka i Lazara ispred radio Zonzara. Zbog mjera nadležnih organa tokom početka sezone bili smo spriječeni da organizujemo veliki broj planiranih događaja, tako da je sledeći događaj bio Internacionalni dan snijega 16.1.2022. godine gdje je najmlađe posjetioce ski centra animirao Žarko Žabac. Aleksandra Duende nastupila je 12.2.2022. godine. Promotivni turnir Teqball-a i nastup Igora Lazića koji je tribute nastupom podsjetio na najveće hitove grupe Monteniggers održani su 19.2.2022. godine. 12.3.2022. godine nastupio je član Oak Brothers-a – Zael. Kompanija Porto Montenegro je organizovala Superyacht Winter Games na ski centru već treću godinu za redom. Osim ovih događaja na ski centru više puta nastupio je DJ Ljuma.

Tokom februara i marta na ski centru je organizovan „Bijeli dan“ za sve zainteresovane školarce Osnovnih škola iz sjevernih opština Crne Gore. Ski centar Kolašin 1600 posjetili su školarci iz opština: Kolašin, Mojkovac, Bijelo Polje, Andrijevića, Berane i Petnjica. Ukupan broj djece koji je dobio priliku da se oprobaju u skijanju i sankanju je oko 1.000. Ovom prilikom Skijališta Crne Gore su obezbijedila besplatno korišćenje trake za početnike, skijašku opremu i časove skijanja. U posjeti su nam bila i djeca žrtve porodičnog nasilja, a ugostili smo i djecu šticećenike dječijeg doma „Mladost“ iz Bijele. Skijališta Crne Gore obezbijedila su sanke, tople napitke i obroke za djecu.



Na ski centru Kolašin 1600 po prvi put tokom zimske sezone 2022 organizovana su razna takmičenja: 22. i 23.1.2022. održano je KUP takmičenje u alpskom skijanju u organizaciji KUP Pahuljica. 26. i 27.2.2022. godine organizovano je kup takmičenje u alpskom skijanju KUP Smiljevice.

Tokom oba kupa učestvovalo je po oko 70 takmičara iz Crne Gore. Tokom cijele zimske sezone na ski centru Kolašin 1600 organizovani su treninzi reprezentativaca Crne Gore kao i škole skijanja u organizaciji ski klubova.



Tokom zimske sezone posjetile su nas najveće skijaške turističke agencije i turoperatori specijalizovani za skijaške sportove iz Srbije: Ski Fun, Ski bus i Bon Voyage. Ski test u organizaciji Fischer Srbija održan je 11. i 12.3.2022. godine.

Marketing Skijališta Crne Gore je bio fokusiran na digitalne kanale, pri čemu smo osim svakodnevnih detaljnih izvještaja o radu skijaške infrastrukture obavještavali javnost o svim događajima na ski centru. Pomoću Google Ads kampanje podigli smo vidljivost na digitalnim kanalima. Za svrhe promocije angažovane su najkvalitetnije marketinške agencije i pojedinci koji su kreirali foto i video sadržaj koji je korišćen za svrhe promocije. Snimane su staze, događaji i posjetioци ski centra. Organizovana je i akcija „fotograf na stazama“ gdje su skijaši i borderi dobili priliku da dobiju profesionalnu fotografiju sa staze i preuzmu je besplatno. Profili koji su kreirani za promociju Crne Gore, njenih ljepota i turistčkih sadržaja dijelili su sadržaj sa ski centra i sa naših profila tokom cijele sezone. Neki od njih su: gomontenegro (NTOCG), instamontenegro, beautiful montenegro, caffemontenegro, undiscovered montenegro, to kolasin, limun production, my guide montenegro, moja priroda cg, mondo crna gora i drugi. Osim ovih dijelili su nas i lični profili sa velikim brojem pratilaca. Ekipa prestižnog portala Daily Telegraph posjetila nas je na ski centru Kolašin 1600 o čemu su i napisali reportažu. Sa kompanijom Air Montenegro učestvovali smo u kreiranju zimske ponude za Air Time magazin koji se distribuira u avionima kompanije. U ekskluzivnom časopisu Caffè Montenegro pozicionirali smo se u više brojeva. Na po jednoj lokaciji u Podgorici i Kolašinu bili su postavljeni bilbordi za promociju zimske turističke sezone. Takođe smo ugostili emisiju Dnevnicа i ovom prilikom učestvovali u humanitarnoj akciji pomoći porodici iz Kolašina. Posjetila nas je i ekipa emisije SAT i predstavila ponudu Ski centra Kolašin 1600 svojim gledaocima. Bili smo i domaćini NVO MMNE koji su u saradnji sa partnerima predstavili „EU kutak na skijalištu Kolašin 1600“. Tokom čitave sezone održan je veliki broj gostovanja na nacionalnim i internacionalnim medijima. Odrađen je i redizajn sajta koji je prilagođen krajnjim korisnicima i bio je izuzetno posjećen tokom zimskih mjeseci.

Na ski centru instalirane su livestream kamere na polaznoj i izlaznoj stanici žičare K8 koje su omogućavale zainteresovanim posjetiocima da u realnom vremenu imaju uvid u situaciju na stazama.

Skijališta Crne Gore prisusvovala su i na sajmovima specijalizovanim za oblast turizma. Posjetili smo sajam EXPO ZIM u Beogradu i ovom prilikom ostvarili značajne kontakte sa turoperatorima, turističkim agencijama i privredom koja nam je značajna za budući rad. Bili smo prisutni i na sajmu KLIKEXPO u Tirani. Takođe smo uzeli učešće i u najvećem sajmu turizma na našim prostorima – Sajmu turizma u Beogradu koji se održao od 24-27.3.2022. godine. Naša ekipa posjetila je i EXPO Dubai, gdje smo na danu Crne Gore predstavili svoju ponudu, a dan kasnije prisustvovali smo i Biznis Forumu u organizaciji PKCG. Takođe u periodu od 05.04. do 07.04. prisustvovali smo na B2B radionici u Tel Avivu u organizaciji NTOCG.



Zajedno sa NTOCG organizovali smo i prisustvovali studijskim posjetama turoperatora iz Mađarske, Turske, Francuske, Ukrajine i Slovenije sa kojima smo ostvarili značajne kontakte i predstavili im projekat Skijališta Crne Gore i planove za dalje širenje i razmotrili mogućnosti saradnje.

U saradnji sa TA Gold Travel od 01.03.2022. godine na ski centru Kolašin 1600 ugostili smo grupe turista iz Njemačke, Francuske i Velike Britanije. Ukupan broj gostiju koji su posjetili ski centar tokom marta mjeseca je 310 sa ukupno ostvarenim prihodom ugostiteljski usluga restorana Troglava u iznosu od 2.159,65€. Plan je da ukoliko bude interesovanja od strane turista TA Gold travel dovodi navedene turiste tokom cijelog perioda međusezone odnosno do 01.06.2022. godine.

Svjesni smo trendova u svjetskom turizmu i potrebe za daleko većim marketingom, ne samo Skijališta, već i posredno, reklamiranja i promovisanja Crne Gore kao turističke destinacije. Međutim, za realizaciju intenzivnijeg marketinga, potrebna su nam daleko veća finansijska sredstva. Naša intencija jeste da se u budućem periodu fokusiramo na stalnu i vidljivu prisutnost u popularnim svjetskim turističkim časopisima, kao i u svim drugim vidovima oglašavanja. Planiramo da se posvetimo ljetnjem turizmu, jednako koliko i zimskom. Naime, Skijališta su postavila osnove za razvijanje turizma tokom cijele godine. Iz tog razloga, sve vrijeme, paralelno gradimo sportsku višenamjensku infrastrukturu i imamo viziju daljeg unaprijeđenja i razvoja Skijališta Crne Gore. Predložićemo Ministarstvu ekonomskog razvoja

i Turističkoj organizaciji Crne Gore da napravimo višegodišnji plan za strateški marketing, kako bismo gradili pozitivan i prepoznatljiv imidž Crne Gore, kao destinacije jednako interesantne i ljeti i zimi i posredno, reklamirali Skijališta CG. Svjesni da je marketing u sektoru turizma izuzetno bitan, imamo ambiciju da pokušamo saradnju i sa niskotarifnim aviokompanijama npr. WizzAir

LJETNJA TURISTIČKA SEZONA 2022

Ljetnja turistička sezona na ski centru Kolašin 1600 zvanično je otvorena u subotu 11. juna 2022. godine. Za ovu priliku nije kreiran poseban događaj, već je odrađena najava na marketinškim kanalima Skijališta Crne Gore (web sajt, društvene mreže, portali), uz napomenu šta posjetioci mogu da očekuju na ski centru. Podsjetili smo zainteresovanu javnost da na ski centru mogu uživati u domaćim specijalitetima restorana Troglava 4* kapaciteta 400 mjesta, smještenog na 1600 m/nv. Za najmlađe posjetioce u ponudi su bili dječiji meniji u okviru igraonice Bambi koja se prostire na 300 m², na otvorenom prostoru, koja je bila besplatna. Panoramska vožnja žičarom je neizostavna atrakcija koja vodi do vrha Troglava na 2075 m/nv, sa koje se pruža veličanstven pogled na panoramu okolnih planina medju kojima su: Lisa, Komovi, Kučke planine i Sinjajevina, kao i na nevjerovatnu prirodu i ambijent Nacionalnog parka Biogradska gora.

Panoramska vožnja žičarom ove sezone prvi put je bila besplatna za svu djecu uzrasta do 5 godina. Tokom ljetnje sezone parking na Ski centru Kolašin 1600 bio je besplatan. Takođe, odlukom menadžmenta Skijališta Crne Gore, odobrilo se maloljetnim licima iz opštine Kolašin starosti do 12 godina panoramska vožnja žičarom bez naknade u toku trajanja ljetnje turističke sezone na ski centru Kolašin 1600.

Takođe, uveli smo novine u sadržaju na ski centru, pa samim tim najveća od svih je bila kreiranje paintball terena, u saradnji sa VictoryMontenegro, a paintball teren je zvanično otvoren 29. juna 2022. godine. Uz već pomenuti paintball u toku ljetnje sezone uveli smo veći broj sadržaja za sve uzraste i to: karting park za djecu, poligon za streličarstvo, sto za stoni tenis, sto za stoni fudbal, pikado, šahovsko polje sa figurama.

Kako bismo obogatili ponudu i privikli što veći broj gostiju na Bjalasici, tokom ljetnje sezone organizovali smo sportsko rekreativne događaje:

16.07.2022. godine na ski centru Kolašin 1600 organizovan je koncert Željka Samardžića, koji je privukao veliki broj ljudi i zaista je posjećenost bila na vrhunskom nivou. Posjetioci su mogli da uživaju u DJ nastupu prije koncerta, a Željko Samardžić je svojim glasom od 19h razgalio duše mnogobrojnih posjetilaca u narednih skoro 3h, koliko je i trajao koncert. Početak ljetnje sezone na najbolji mogući način.



21.07.2022. godine objavili smo ljetnje pakete, koji su važili na ski centru Kolašin 1600. Kategorisali smo ih na sledeći način, kako bi ih prilagodili svim potrebama naših gostiju:

Svaki paket uključuje: Panoramsku vožnju žičarom K8/ Paintball/ Streličarstvo/ Ručak

Takođe, paketi su kategorisani po vrsti ručka koju biste željeli da odaberete, pa tako imamo u ponudi:

- Nacionalni paket I;
- Nacionalni paket II;
- Family paket;
- Kolašinski paket (naša preporuka);
- Superior paket;
- Troglava Exclusive paket.

**CRNE GORE
SKIJALIŠTA**

LJETNJI PAKETI

KOLAŠIN 1600

Paket uključuje:
Panoramsku vožnju žičarom/ Paintball/ Streličarstvo/ Ručak

+382 67 003 036

www.skijalista.me

22.07.2022 godine, na ski centru Kolašin 1600 nastupio je Slaven Đukanović, kao jedan od poznatijih crnogorskih pjevača. Nastupio je u restoranu Troglava, sa početkom od 21h.

KOLAŠIN 1600

SLAVEN ĐUKANOVIĆ

22.07.2022.

21:00h

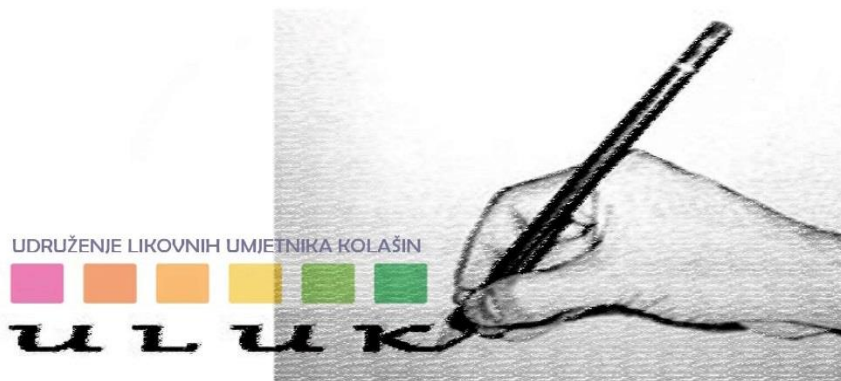
PETAK

The poster features a man in a dark sweater and jeans standing by a large window, looking down. The text is overlaid on the image in various colors and fonts.

29.07.2022. godine održana je likovna kolonija pod nazivom Okom umjetnika, u saradnji sa udruženjem likovnih umjetnika Kolašina. Udruženje likovnih umjetnika Kolašina nastoji da organizuje likovnu koloniju u živopisnim prostorima planine Bjelasice. Cilj programa ove likovne kolonije je oplemenjivanje prostora Ski centra 1600, integrisanje umjetnika i njihovih djela u društvo, stvaranje galerijskog prostora i mogućnost uspostavljanja novih kontakata. Naziv likovne kolonije Ski centar 1600 – okom umjetnika nastao je kao prirodan spoj prostora na kojem se organizuje ova manifestacija i tematske oznake njenih likovnih umjetničkih pretenzija. Tokom boravka umjetnici su prikazali svoj rad u skladu sa svojim interesovanjima. To je i svojevrsni vid komunikacije sa gostima, odnosno publikom.

Skijališta Crne Gore u saradnji sa Udruženjem likovnih umjetnika Kolašina su uputila poziv afirmisanim likovnim umjetnicima iz zemlje, okruženja i inostranstva za učešće na likovnoj koloniji. Namjera organizatora je da kolonija postane tradicionalna, odnosno da se održava svake godine.

Likovna kolonija Ski centar 1600 - okom umjetnika održana je u trajanju od 7 dana krajem jula i početkom avgusta mjeseca. Učesnici kolonije, kroz svoj likovni izraz, dali su jedan od konkretnih doprinosa rezultatu projekta u smislu inicijativa da se Ski centar 1600 aktivno uvrsti u okvir atraktivnog turističkog prirodnog nasljeđa Crne Gore i Evrope.



06.08.2022. godine na ski centru Kolašin 1600 organizovan je Bjelasica Ultra Trail maraton. Manifestacija je prvi put u Kolašinu organizovana 2019. godine i učestvovalo je više od 150 takmičara iz desetak zemalja, kao 200 djece različitih uzrasta. Zbog pandemije novog koronavirusa 2020. godine takmičenje je bilo odloženo, a od prethodne godine nastavljen je organizacija Bjelasica Traila. Manifestacija je lani okupila 194 takmičara, kao i članove njihovih porodica, prijatelja i ljubitelja planine i trail trčanja.

Bjelasica Ultra Trail pruža nevjerovatne prirodne rute trčanja kroz planinu, kako za rekreativce, tako i za profesionalne atlete, a svakako i za ljude koji imaju jak osjećaj povezanosti sa prirodom. Održane su tri trke (45km, 21km i 10km) koje su organizovane kroz najljepše predjele na Balkanu, sa prelijepim pogledima na jezera i stare tradicionalne kolibe. Pobjednici svih trka su dobili vrijedne nagrade od Skijališta Crne Gore, kao generalnog sponzora trke i to:

Tri jezera 45k:

- Prvo mjesto u muškoj i ženskoj kategoriji – sezonski ski pass;
- Drugo mjesto u muškoj i ženskoj kategoriji – mjesečni ski pass;
- Treće mjesto u muškoj i ženskoj kategoriji – sedmodnevni ski pass.

Mali Međed 21k:

- Prvo mjesto u muškoj i ženskoj kategoriji – sedmodnevni ski pass;
- Drugo mjesto u muškoj i ženskoj kategoriji – petodnevni ski pass;

Treće mjesto u muškoj i ženskoj kategoriji – četvorodnevni ski pass.

Ovaj događaj je jedan od značajnijih, kako na ski centru Kolašin 1600, tako i u gradu Kolašinu, jer privlači zaista veliki broj ljudi i nadamo se da će iz godine u godinu prerastati u još bolju manifestaciju i da će imati i dalje veliki uticaj i značaj na ljetnju sezonu Kolašina i ski centra Kolašin 1600.

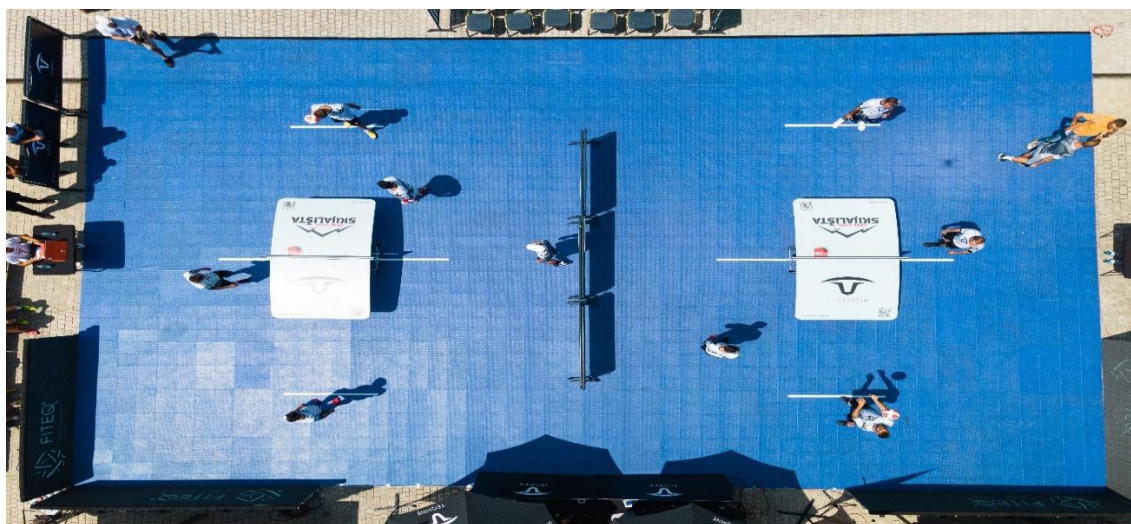


07.08.2022. godine na ski centru Kolašin 1600 održan je prvi TEQball turnir. Ski centar Kolašin 1600, iako po vokaciji se više oslanja na zimsku sezonu, ljetnja sezona po mnogo čemu uopšte ne zaostaje. Upravo taj napredak i potencijal uvidjeli su i organizatori Teqball turnira (TEQMNE), koji je izuzetno zaživio na teritoriji Crne Gore, i odlučili su da postave ski centar na mapu ovog izuzetno brzo rastućeg sporta.

Nakon destinacije Luštica Bay, druga stanica sezone je bila ski centar Kolašin 1600. Turnir se održao sedmog avgusta 2022. godine. Kategorija takmičenja je Men's double, učešće je potpuno besplatno, a nagradni fond iznosio je 1,000.00€.

Bili smo svjedoci vrhunskog umijeća sa loptom, pomiješanog sa odličnom atmosferom i idealnim uslovima za igru. Imali smo vrhunske borbe između odličnih ekipa i time smo zaokružili fantastičan kraj vikenda.

Pobjednici su bili ekipa Kurjaci, koji su osvoji 400€, drugo mjesto su zauzeli momci iz ekipe Stroj, a nagradni fond je iznosio 200€.



18.08.2022. godine na ski centru Kolašin 1600 sa radom je zvanično počeo i tjubing park, na veliko zadovoljstvo svih, kako Skijališta Crne Gore kao firme, tako i za posjetioce ski centra Kolašin 1600.



19. i 20. avgusta 2022. godine na ski centru Kolašin 1600, organizovan je 2k22 turnir u košarci 3 na 3, popularni naziv basket. Umjesto najavljenih datuma 13.08. i 14.08.2022. godine, pomjeren je turnir zbog vremenskih neprilika, međutim odlaganje istog ni po čemu nije uticalo na kvalitet turnira koji je organizovan u prelijepom sunčanom ambijentu donje terase caffe bar-a Troglava. Organizator ovog turnira i vlasnik licence je 3X3 Montenegro, koji

posluje pod pokroviteljstvom FIBA-e. Fokus marketinških aktivnosti bio je na digitalnim kanalima. Realizovane su aktivnosti organskog i plaćenog marketinga. Događaj je medijski pokriven kroz najave i izvještaje sa turnira u svim relevantnim elektronskim i štampanim medijima u Crnoj Gori. Urađena je i reportaža sa terena od strane Javnog servisa.



KOLAŠIN

2K22

19 - 20. avgust
Ski centar 1600

Turnir za muškarce

Na turniru za muškarce učestvovalo je 12 ekipa. Pobjednik turnira je ekipa 4SOBE iz Pljevalja.



Turnir za djevojke

Na turniru za djevojke je učestvovalo 4 ekipe, a nastupale su djevojke iz Podgorice, Kolašin, Bijelog Polja, Pljevalja i Berana. Pobjednik je ekipa MM market.



Takmičenja za mlađe kategorije

Pored turnira za muškarce i turnira za djevojke, na Kolašin 2K22 događaju realizovana su i takmičenja u šutiranju bacanja i šutiranju trojki.



Takođe, u sklopu ljetnje sezone, pa tako među njima i radionica za djecu u saradnji sa Moj Imaginarijum, koji se održao od 16. avgusta do 19. avgusta 2022. godine. Tema radionice je bila osmišljavanje imaginarnog bića, zaštitnog lica ski centra Kolašin 1600. Broj mjesta je svakoga dana bio ograničen na 10, a radionice su bile namijenjene za djecu uzrasta od 5 do

12 godina. Radionicu je vodila osnivač školice crtanja Moj Imaginarijum i autorka istoimene knjige, Iva Ivanović.



Nakon određenog vremena, tačnije osmog septembra 2022. godine mladi imaginarci su kreirali Vrhanu, zvanični zaštitni logo djece na ski centru Kolašin 1600.



PRIPREMA ZIMSKE TURISTIČKE SEZONE

U toku ljetnje turističke sezone i nakon završetka ljetnje sezone 03. oktobra 2022. godine, intenzivno se radilo na pripremi zimske turističke sezone.

Prvo se počelo sa promotivnom prodajom sezonskih skih pass-ova, koja je počela 20. avgusta 2022. godine i trajala je do 20. oktobra 2022. godine, međutim je akcija i produžena i trajala je do 01. novembra 2022. godine.



**PROMOTIVNA
PRODAJA
SKI PASOVA**

Akcija traje od 20.08. do 20.10.2022.

KOLAŠIN 1600

Odrasli:
250 €

Djeca do 14 godina:
150 €

**CRNE GORE
SKIJALIŠTA**

Promotivna prodaja ski pass-ova za sezonu 2022/23 je prošla izuzetno, kada bi se uzeo u obzir podatak da je za zimsku sezonu 2021/22 prodato cca 45.000,00€ vrijednosti promotivnih ski pass-ova, a za zimsku sezonu 2022/23 prodato cca 80.000,00€ vrijednostih

promotivnih ski pass-ova, dakle ostvaren je dupli profit kada se upoređuju ove dvije zimske ski sezone.

Naravno, duplom profitu je izuzetno doprinijelo kreiranje saradnje sa regionalnim ski centrima što je umnogome poboljšalo prodaju ski pass-ova i automatski se to i prikazalo u završnom zbiru.

Naime, izvršni direktor Skijališta Crne Gore je potpisao sporazum o saradnji sa sljedećim ski centrima u regionu:

1) Ugovor o nastavku saradnje su u prostorijama Skijališta Srbije potpisali direktor Javnog preduzeća Skijališta Srbije Dejan Ćika i direktor Skijališta Crne Gore Đuro Milošević.

Na ovaj način skijašima, vlasnicima sezonskih ski karata iz Crne Gore omogućeno je da skijaju tri dana besplatno na Kopaoniku, Staroj planini ili Torniku. Skijaši iz Srbije koji imaju sezonsku ski kartu mogu da koriste istu mogućnost u ski centrima Kolašin 1600, Savin kuk ili u ski centru Vučje.

Vlasnici sezonskog ski pasa u Crnoj Gori su mogli da koriste skijališta u Srbiji, i to tri dana uzastopno, a to isto važi i za one koji sezonsku ski kartu kupe u Srbiji budući da su imali mogućnost da tri dana uzastopno skijaju na ski centrima u Crnoj Gori.



2) Izvršni direktor Skijališta Crne Gore potpisao je ugovor o poslovnoj saradnji sa direktorom ski centra Popova Shapka Ademom Avziu, čime je obogaćena ponuda oba ski centra za predstojeću sezonu.

Vlasnici sezonskih ski karata za ski centar Kolašin 1600, Savin kuk i ski centar Vučje dobijaju pravo na tri uzastopna dana skijanja na ski centru Popova Shapka (Sjeverna Makedonija). Takođe, vlasnici sezonske ski karte kupljene za ski centar Popova Shapka mogu dobiti tri uzastopna dana besplatnog skijanja u ski centrima u Crnoj Gori.



3) Ugovor o poslovnoj saradnji sa OC Jahorina. Ugovor su potpisali direktor OC Jahorina gospodin Dejan Ljevnaić i izvršni direktor Skijališta Crne Gore, gospodin Đuro Milošević. Vlasnici sezonskog ski pass-a Skijališta Crne Gore mogli su iskoristiti pogodnost trodnevnog uzastopnog skijanja na stazama OC Jahorina, i obrnuto - vlasnici sezonskog ski pass-a OC Jahorina mogli su koristiti kapacitete Skijališta Crne Gore, ski centra Savin kuk i ski centra Vučje.



4) Direktor ski centra Bjelašnica, gospodin Jasmin Mehić i direktor Skijališta Crne Gore, gospodin Đuro Milošević potpisali su Ugovor o poslovnoj saradnji. I za Bjelašnicu će važiti ista prava kao i za ostale ski centre u regionu sa kojima smo uspostavili saradnju - vlasnici sezonskog ski pass-a Skijališta Crne Gore imaju pravo uzastopnog trodnevnog skijanja na Bjelašnici, dok vlasnici sezonskog ski pass-a na Bjelašnici imaju pravo na tri dana uzastopnog skijanja na ski centrima Kolašin 1600, Savin kuk i Vučje.



UGOSTITELJSTVO

Osim ovih aktivnosti, u sklopu ugostiteljstva napravili smo značajan pomak u vidu poboljšanja kvaliteta hrane i proizvoda za određenu grupu turista. Halal standard je ušao sastav menija restorana Troglava na Ski centru Kolašin 1600.

Zima je bila na pragu, a tim povodom, ugostiteljski objekat u okviru Ski centra Kolašin 1600, restoran Troglava, odlučio je da uvođenjem Halal standarda u svoj meni unaprijedi gastro ponudu i obraduje brojne ljubitelje planinskog turizma.



Predstavnici Agencije za sertifikovanje halal kvaliteta, koju je osnovala Islamska zajednica Bosne i Hercegovine, započeli su sa edukacijom osoblja i implementacijom ove posebne vrste standarda u ugostiteljstvu, koji su do početka zimske sezone u cjelosti bili uvedeni u restoranu Troglava. Zvanični sertifikat je primljen 12. decembra 2022. godine, a svečanosti su prisustvovali gospodin Ervin Ibrahimović potpredsjednik Vlade Crne Gore i ministar Kapitalnih investicija, Reis Islamske zajednice u Crnoj Gori Rifat Fejzić, a ispred Agencije za certificiranje Halal kvaliteta dr Damir Alihodžić.

Planiramo da restoran Troglava bude prepoznatljivo i jedinstveno mjesto za gastro uživanje, jer ćemo se u buduću posebno posvetiti razvoju ugostiteljstva. Iako se radi o pratećoj

djelatnosti Skijališta, svjesni smo da je ovo jedan od preduslova za dalji razvoj Skijališta. Za narednu sezonu ćemo obezbediti dokazane kuvare i ponuditi najbolju moguću Crnogorsku kuhinju. Kao i sve ostale aktivnosti, i ova ima za cilj da privuče što veći broj turista u CG i posljedično dovede do ubrzanog razvoja sjevera CG,

Skijališta Crne Gore svakako svoje aktivnosti odrađuju i mimo granica Crne Gore, pa su tako predstavnici marketinga i komercijale predstavili su ponudu zimske ski sezone na Međunarodno Sajmu turizma u Novom Sadu koji se održao 17. novembra 2022. godine.



Zimska sezona 2022/23 zvanično je počela 24. decembra 2022. godine. Zimsku sezonu je otvorio Igor Lazić, poznatiji kao DJ Niggor, koji je nastupao oba dana prvog vikenda zimske sezone.

Dnevne žurke i najavljena otvaranja zimske sezone, pokazala su se kao dobra praksa, koju treba nastaviti novim muzičkim zvijezdama. Ovo je način privlačenja mlađih turista i svakako ima pozitivan efekat.

KOLAŠIN 1600

NIGGOR
NIGGOR
NIGGOR
NIGGOR

IGOR LAZIĆ - NIGGOR

SUBOTA I NEDELJA | 24. I 25. DECEMBAR

WWW.SKIJALISTA.ME

SKIJALISTA

IZVJEŠTAJ SEKTORA ZA INVESTICIJE I RAZVOJ

Sjeverni region Crne Gore, koji zauzima 52,8% teritorije Crne Gore i čini svega 1/3 njenog stanovništva, je najmanje razvijen region u zemlji. S druge strane, ovaj region istovremeno raspolaže sa najvećim dijelom prirodnih resursa Crne Gore, čija efikasna valorizacija može znatno poboljšati socijalni i ekonomski standard države. Podjela države na tri geografska regiona: sjeverni, centralni i južni, a sjeverni region Crne Gore se dalje determiniše: Zakonom o regionalnom razvoju, Strategijom regionalnog razvoja i Prostornim planom posebne namjene za područja Bjelasice i Komove, kao i PPPN za Durmitorsko područje, kao i Lokalnom studijom lokacije za područje Štedima i Hajle.

Konkretno, Prostornim planom posebne namjene za Bjelasicu i Komove predviđena je izgradnja 224 km ski staza na Bjelasici sa 52 žičare i ski lifta kao podsistema žičara, više od 50 hotela, 23 pansionska hotela apartmanskog tipa (kondoteli, šalei, jednoporodične i višeporodične kuće za smještaj, hosteli, planinarski domovi, apartmani i slično).

Razvojni projekti na unapređenju infrastrukture skijališta realizuju se shodno Zakonu o Budžetu, odnosno dijelu koji se odnosi na Kapitalni Budžet, a u skladu sa poslovnom politikom Vlade Crne Gore do i zaključno sa 2022. godinom biće uloženo oko 140 miliona eura u okviru prve faze dostizanja konačnog cilja koji je predviđen planskim dokumentima, i to na realizaciji sljedećih investicija:¹

Ski centar Kolašin 1600 - do sada je potpisano više od 30 miliona eura vrijednosti ugovora od čega je već realizovano oko 17 miliona eura. Izgrađen je pristupni put u dužini od 2 km, parking za dnevne skijaše, objekat bazne stanice, moderna šestosjedna žičara sa 10,5 km skijaških staza (novih 6 km skijaških staza vrijednosti 1,2 miliona eura izgrađene su tokom 2020. godine), nabavljena je i sva nužna prateća oprema.

U toku 2022 godine završeni su sledeći projekti:

- infrastrukturni projekti na izgradnji nove isklopive šestosjedne žičare K7 namjenjene proširenju postojećih skijaških kapaciteta ski centra i povezivanju ski centra Kolašin 1600 i Kolašin 1450 (otvorena je za skijaše 14.02.2022 godine) u vrednosti od cca 9.000.000,00 €
- izgradnja dodatnih skijaških staza uz žičare K7, dužine ca 10,5 km, ukupne vrijednosti oko 2.000.000,00 €

U odnosu na postojeću infrastrukturu ski centra Kolašin 1450 već ove zimske sezone 2022/23 Društvo će, kroz postupka spajanja skijališta Kolašin 1600 sa skijalištem Kolašin 1450, imati cca 40 km skijaških staza na tom lokalitetu.

Kroz izradu Kapitalnog budžeta za 2022 godinu predviđena je realizacija sledećih projekata:

- Trafo stanica 19/0,4 za potrebe žičare K7 u vrijednosti od 120.000,00€

¹ Informacije dobijene od strane investitora ispred Vlade Crne Gore, Uprave za kapitalne projekte Crne Gore;

- Sistema za veštačko osnježavanje u dužini od cca 7,5 km i vjetačko jezero u vrijednosti od 13.000.000,00€
- Ski lift tipa sidro dužine cca 800 m vrjednosti 1.800.000,00 €
- Ski lift tipa sidro dužine cca 800 m vrjednosti 1.300.000,00€
- Osvjetljenj skijaških staza vrijednosti 800.000,00 €
- Montažno demontažni bob na šinama vrijednosti 2.500.000,00€
- Rekonstrukcija doma mladih Gorštak u vrijednosti 1.500.000,00 €

Od planiranih projekata u 2022 godini raspisane su Javne nabavke za izgradnju 2 ski lifta, izgradnja TS 10/0,4 , dok za ostale projekte nije pokrenuta JN.

Za izgradnju TS 10/0,4 je potpisan ugovor, radovi su završeni, preostalo je da se TS pusti u rad, obaveza UKP

Za izgradnju 2 ski lifta nisu potpisani ugovori.

Kroz sopstveni kapital Društvo je u toku 2022 godine relizovalo sledeće projekte

- Nabavka i izgradnja dvije tubing staze u sužini od po 80 metara u vrijednosti od 96.000,00€
- Nabavka nove skijaške opreme u vrijednosti od 34.000,00 €
- Nabavka softvera za prodaju ski karti van skijališta (OPOS) i softvera za mogućnosti povezivanja dva ski centra i prodaje zajedničkih ski karti u vrijednosti od 20.000,00€
- Nabavka mašina za remont i servisiranje skija u vrijednosti 23.000,00€

Kroz sopstveni kapital Društvo će u toku 2023 godine relizuje sledeće projekte

- Izgradnja ski trake na ski poligon u vrijednosti cca 150.000,00 €
- Izgradnja i zastakljivanja dela bašte u zavisnosti od tehničkih mogućnosti
- Izgradnja ski bifea na Izlaznoj stanici, uslov je usvajanje Plana izgradnje privremenih objekata za NP Biogradska Gora
- Asfaltiranje dijela parkinga
- Izgradnja stepeništa koji povezuje 2 parkinga (betonski radovi u toku, u završnoj fazi, potrebno je nabaviti metalnu konstrukciju za stepenište), vrijednost nabavke je cca 30.000,00€

Na ski centru Žarski čije se puštanje u rad očekuje 2023. ili 2024 godine, za realizaciju prve faze procijenjena vrijednost je 27 miliona eura, od čega je trenutno ugovoreno 16,5 miliona eura i to za izgradnju, a radovi su trenutno u toku:

- nove šestosjedne žičare vrijednosti cca 9 miliona eura,
- 10 km skijaških staza vrijednosti cca 2 miliona eura,
- objekat bazne stanice vrijednosti cca 1,5 miliona eura,

U toku su radovi na izgradnji pristupnog puta od Mojkovca do ski centra i telekomunikacione i elektroenergetske mreže.

Za objekat Bazne stanice je raskinut ugovor, tako da UKP treba da raspiše novu JN na izgradnju bazne stanice.

Pre puštanja u rad ski centra potrebno je izvršiti nabavku jedne TS u blizini žičare Z4, kao i naposnog kabla koji napaja TS 35/10 Cmiljača do TS 10/04 Bazne stanice, kao i od TS Bazne stanice 19/0,4 do TS 10/0,4 žičara Z4. Za ovu nabavku nije raspisana JN, MERT radi projektni zadatak a UKP treba da raspiše JN

Takođe za puštanje ski centra u rad, potrebno je raspisati javni poziv za izgradnju puta od baznog naselja do polazne stanice žičare u dužini od cca 500 m, kao i parking prostora u blizini bazne stanice. U toku je izrada i revizija Glavnog projekta, UKP će na osnovu Revidiranog Glavnog projekta raspisati JN.

Uzimajući u obzir dinamiku radova neophodnih za rad ski centra, planiran početak rada za zimsku sezonu 2023/24 nije realan. Ukoliko se želi otvoriti ski centar za sezonu 2024/25 onda se mora ubrzati značajno dinamika na radovima (pre svega na rešavanju elektroenergetske infrastrukture i izgradnju puteva)

Na ski centru Cmiljača čije se puštanje u rad očekuje do kraja 2023 ili 2024. godine, za realizaciju prve faze procijenjena vrijednost je 23 miliona eura od čega je trenutno ugovoreno više od 17,5 miliona eura i to za izgradnju, a radovi se trenutno u toku:

- nove šestosjedne žičare sa 3 km skijaških staza vrijednosti cca 8 miliona eura,
- objekat bazne stanice vrijednosti cca 1,8 miliona eura,

U toku su radovi na izgradnji pristupnog puta od Bijelog Polja do ski centra i telekomunikaciona i elektroenergetska mreže.

Takođe za puštanje ski centra u rad potrebno je raspisati javni poziv za izgradnju puta od baznog naselja do polazne stanice žičare u dužini od cca 1 km

Da bi se ski centar Cmiljača, kao i Žarski mogli pustiti u rad potrebno je izgraditi dalekovod od TS 110/35 Ribarevina do TS Cmiljača 35/10. Za izgradnju ovog dalekovoda UKP je imala zaključen ugovor, ali je taj ugovor raskinut, tako da MERT radi novi projektni zadatak, a UKP će na osnovu tog zadatka raspisati JN.

Uzimajući u obzir dinamiku radova neophodnih za rad ski centra, planiran početak rada za zimsku sezonu 2023/24 nije realan. Ukoliko se želi otvoriti ski centar za sezonu 2024/25 onda se mora ubrzati značajno dinamika na radovima (pre svega na rešavanju elektroenergetske infrastrukture i izgradnju puteva)

Odlukom Vlade Crne Gore, žičara koja je trebalo da bude izgrađena na Žabljaku, predviđena je za spajanje ski centara Žarski i Cmiljača, potrebno je planirati za 2023 instalaciju postojeće žičare koja će povezivati ova dva ski centra.

Na ski centru Hajla i Štedim, čije se puštanje u rad očekuje do kraja 2023. ili 2024. godine i za realizaciju prve faze procijenjena vrijednost je 18 miliona eura od čega je trenutno ugovoreno više od 13 miliona eura i to za izgradnju:

- nove šestosjedne žičare vrijednosti cca 9 miliona eura

- u toku je faza izrade idejnog rješenja za objekat bazne stanice sa prkingom za dnevne skijaše,
- raspisana je JN za izradu cca 9 km skijaških staza i zaključen je Ugovor sa Izvođačem radova u vrijednosti od 2.500.000,00€

Kroz izradu Kapitalnog budžeta za 2023 godinu predviđena je realizacija sledećih projekata:

- Izgradnja bazne stanice
- Izgradnja neophodne elektroenergetske infrastructure

Dva puta je do sada raspisivana JN za izgradnju neophodne elektroenergetske infrastructure, ali oba puta je nabavka poništavana. U toku je postupak treće JN.

Na svim navedenim lokacijama potrebno je izgraditi dodatne sadržaje za unapređenje turističke ponude, a odnose se na izgradnju zabavnih parkova u okviru kojih će biti instalirani: Snow - tubing sadržaj, rotondo, pokretne trake, bob na šinama, biciklističke staze, zip - line, kao i privremeni objekti koji su namijenjeni za zimsku i ljetnju sezonu.

USPJEŠNO OKONČAN POSTUPAK PRED AGENCIJOM ZA ZAŠTITU KONKURENCIJE

Agencija za zaštitu konkurencije je vodila ispitni postupka ocjene usklađenosti državnih pomoći dodijeljenih Skijalištima CG u periodu od 2017 do 2021 godine. Agencija je ocjenila da su sve primljene državne pomoći u skladu sa Zakonom o kontroli državne pomoći i dozvolila buduće finansiranje Skijališta CG u iznosu do 15 mil Eur za svaki pojedinačni projekat.

Inače, ovaj ispitni postupak je osnovni uzrok negativnog rezultata od 224107,00 €.

Naime, Agencija je Rješenjem br. 05-UPI-78/4-20 od 10.12.2020. godine pokrenula ispitni postupak utvrđivanja usklađenosti državne pomoći dodijeljene Društvu sa ograničenom odgovornošću „**Skijališta Crne Gore**“. Dodatno, saglasno članu 23 stav 1 Zakona o kontroli državne pomoći, Agencija je naložila davaocu da, odmah po prijemu tog rješenja, privremeno obustavi dalju dodjelu državne pomoći Skijalištima Crne Gore, do odlučivanja Agencije o usklađenosti pomoći sa Zakonom.

Iz ovog razloga, posljednja državna pomoć dodijeljena Skijalištima CG bila je 2021. godine. Praksa svih evropskih zemalja pokazuje da preduzeća koja upravljaju skijalištima se ne mogu finansirati isključivo iz sopstvenih prihoda. Rashodi održavanja skijališne infrastrukture, pogotovu višenamjenske sportske infrastrukture, kakvu Skijališta CG posjeduju, daleko su viši od prihoda koji se ostvaruju prodajom ski karata. Upravo zato, kao što je i navedeno u rješenju Agencije za zaštitu konkurencije, Evropska regulativa i praksa zemalja članica EU jeste da se ovim preduzećima za svaki individualni projekat (za svaki ski centar) može dodijeliti državna pomoć do 15 mil Eur. Ukazujemo da su svi troškovi (održavanja, servisiranja skijališta) isti za Skijališta CG, kao i za druga preduzeća koja se u Evropi i u okruženju bave upravljanjem skijalištima, a kojima se svake fiskalne godine dodjeljuje državna pomoć od nekoliko desetina miliona Eur.

ZAKLJUČAK

U periodu izvještavanja, Društvo je ostvarilo 1.066.093,00 € prihoda iz redovnog poslovanja, bez ikakvih tehničkih problema u radu infrastrukture Skijališta, kao i uspješno uspostavljanje novih infrastrukturnih kapaciteta.

Društvo je tokom 2022. godine u vidu kulturnih, edukativnih, sportskih i zabavnih aktivnosti, organizovalo događaje koji su bili izuzetno prihvaćeni od strane posjetilaca i postavilo jake osnove za dalje unapređenje ne samo zimskog, već i ljetnjeg turizma. Intenziviran i posvjećen rad na razvoju višenamjenske sportske infrastrukture, kako bi se sjever CG ubrzano razvijao i promovisao kao interesantna turistička destinacija tokom cijele godine, fokus je prethodne, ali i budućih godina.

Uspjeli smo da organizujemo turnire u novim i modernim igrama, sportovima i vještinama (TEQball turnir, tjubing park) i imamo ambiciozne, jasne i konkretne planove daljeg razvoja ljetnjeg turizma.

Potpuno pratimo svjetske trendove i zahtjeve turista. Međutim, svjesni smo da nam je neophodna agresivna marketinška kampanja tokom cijele kalendarske godine, ali smo bili ograničeni nedostatkom finansijskih sredstava da je realizujemo. Dodatno, želimo da promovišemo državu Crnu Goru, a ne samo skijališta sjevera, pa ćemo iz tog razloga pozvati na saradnju TOCG i MER, kako bismo strateški pristupili promovisanju CG. Imamo ideju i da sa niskotarifnom aviokompanijom WizzAir ostvarimo saradnju (prodaje povoljnijeg ski passa, uz kupovinu avio karte), ali nam je za realizaciju ove ideje potrebna podrška države.

Uzimajući u obzir da je ski sezona kasnila čitavih mjesec dana (ski sezona počela 21. januara 2023. godine) možemo zaključiti da je dobar dio sezone, tačnije onaj glavni dio kada bi ski centar Kolašin 1600 trebao da bude najposjećeniji, kako zbog zimskih raspusta i novogodišnjih i božićnih praznika, tako i zbog samog početka ski sezone, ostao uskraćen za dovoljnu količinu snijega, a samim tim i ogromni gubici su evidentirani, u svakom segmentu poslovanja. Dalje, činjenica je da ski centar Kolašin 1600 ne posjeduje sistem za vještačko osnježavanje skijaških staza, a isti bi imao efekta jer bi kvalitet snijega bio znatno bolji, kapaciteti staza za skijanje bili bi veći, odnosno mogle bi se staviti u funkciju sve skijaške staze koje bi bile pokriveno sistemom za vještačko osnježavanje. To bi u mnogome doprinijelo povoljnijem finansijskom rezultatu u dijelu ostvarenja prihoda od osnovne djelatnosti Društva odnosno od prodaje ski pasova, ugostiteljstva i srodnih djelatnosti, te u konačnom doprinijelo pozitivnom finansijskom rezultatu. Kao činjenica koja ide u prilogu ovome je podatak da su u decembru 2021. godine prihodi od prodaje usluga i ugostiteljstva iznosili 114402,01 €, dok su isti prihodi u decembru 2022. godine iznosili 19057,16 €, što predstavlja gubitak cca 95000€.

Društvo je u 2022. godini ostvarilo 1574483,42 € prihoda, od čega se 532737,90 € odnosi na prihode od osnovne djelatnosti Skijališta CG, zatim 378485,07 € prihoda se odnosi na ugostiteljstvo. Ovo govori da ugostiteljstvo nije zanemarljiva djelatnost Društva, zbog čega planiramo posebno da se posvetimo unapređenju ove ponude.

Agencija za zaštitu konkurencije je Rješenjem br. 05-UPI-78/4-20 od 10.12.2020. godine pokrenula ispitni postupak utvrđivanja usklađenosti državne pomoći dodijeljene Društvu sa ograničenom odgovornošću „Skijališta Crne Gore“. Dodatno, saglasno članu 23 stav 1 Zakona o kontroli državne pomoći, Agencija je naložila davaocu da, odmah po prijemu tog rješenja, privremeno obustavi dalju dodjelu državne pomoći Skijalištima Crne Gore, do odlučivanja Agencije o usklađenosti pomoći sa Zakonom. Iz ovog razloga, posljednja državna pomoć dodijeljena Skijalištima CG bila je 2021. godine. Rashodi održavanja skijališne infrastrukture, pogotovu višenamjenske sportske infrastrukture, kakvu Skijališta CG posjeduju, daleko su viši od prihoda koji se ostvaruju prodajom ski karata. Dodatno, zakasnela ski sezona 2022 godine, dovela je do negativnog rezultata, te gubitka, odnosno neto sveobuhvatnog rezultata Društva za posmatrani period od 224.107,00 €. Pored navedenih činjenica (izostala državna pomoć, zakasnela ski sezona), zbog razvoja Društva i prilagođavanja organizacije poslovanja u 2022. godini prosječno je bilo angažovano 101 zaposleni. Ovaj broj je povećan za razliku od prethodnih godina. Kao ključne razloge povećanja troškova zarada prepoznamo sledeće: neophodnost angažovanja povećanog broja zaposlenih zbog obimnijih poslovnih aktivnosti (traka za početnike, skijašnica, mobilna prikolica, parking, nova žičara K7, povećan broj izvršilaca u redarskoj službi). Dalje, umjesto 10,5 km staza koje smo imali na raspolaganju skijašima u 2021. godini, taj broj je dupliran u 2022. godini, samim tim duplirana je infrastruktura i povećan broj radnika. Veći rashodi za zarade u odnosu na planirane u iznosu od 131244,00 € su razlog gore navedenom.

Takođe, troškovi amortizacije su povećani jer u Planu za 2022. godinu nijesu uključeni troškovi amortizacije za osnovna sredstva nabavljena u decembru 2021. godine (traka za ski početnike, pokretna traka, ski oprema), jer za njih amortizacija teče od prvog narednog mjeseca. Dakle, ovi troškovi su dodatno uticali na negativan rezultat. Ipak, prema koeficijentu likvidnosti Društvo nema problem izmirenja obaveza u predviđenom roku.

Dodatno, nakon završetka procesa unošenja imovine skijališta (koju koristi Društvo, a koja je vlasništvo osnivača) u kapital Društva, Društvo će značajno popraviti finansijski položaj.

Imajući sve navedeno u vidu, shodno članu 8 stav 1 alineja 3 Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Skijališta Crne Gore“ predlažemo da donesete sljedeće:

ZAKLJUČKE

Usvaja se Izveštaj o radu „Skijališta Crne Gore“ d.o.o. sa finansijskim iskazima za 2022. godinu

