

**PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN DRUŠTVA SA
OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU „CRNOGORSKI OPERATOR
TRŽIŠTA ELEKTRIČNE ENERGIJE“- PODGORICA, ZA 2026. GODINU**

Podgorica, decembar 2025. godine

Na osnovu člana 15 stav 1 alineja 4 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću »Crnogorski operator tržišta električne energije« - Podgorica (»Službeni list CG«, br. 76/10, 60/11 i 18/19) i člana 23 stav 2 alineja 4 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću »Crnogorski operator tržišta električne energije« - Podgorica (»Službeni list CG«, br. 30/11, 60/11, 39/15 i 40/19), Odbor direktora Društva, na sjednici održanoj 10.12.2025.godine, usvojio je

PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN DRUŠTVA SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU „CRNOGORSKI OPERATOR TRŽIŠTA ELEKTRIČNE ENERGIJE“- PODGORICA, ZA 2026. GODINU

1. UVOD

Statutom DOO „Crnogorski operator tržišta električne energije“ – Podgorica propisano je da Odbor direktora, uz saglasnost osnivača – Vlade Crne Gore, usvaja godišnji Program rada i finansijski plan DOO „Crnogorski operator tržišta električne energije“.

Program rada i finansijski plan DOO „Crnogorski operator tržišta električne energije“ (u daljem tekstu: DOO „COTEE“) obuhvata ključne pravce razvoja za 2026. godinu, sa fokusom na:

- jačanje institucionalnih, tehničkih i kadrovskih kapaciteta;
- unapređenje tržišnih mehanizama i regulatorne usklađenosti;
- nastavak modernizacije poslovnih procesa kroz informacionu tehnologiju i razmjenu podataka;
- proaktivno učešće u regionalnim tržišnim integracijama i energetske tranziciji.

Dokument je izrađen u skladu sa važećim zakonskim i regulatornim okvirima, uvažavajući strateške energetske dokumente Crne Gore, uredbe i direktive Evropske unije.

DOO „COTEE“ je, u skladu sa Zakonom o energetici i Zakonom o privrednim društvima, osnovan Odlukom Vlade Crne Gore, 16. decembra 2010.godine. Privredno društvo je registrovano kod Centralnog registra privrednih subjekata 29. jula 2011. godine.

DOO „COTEE“ je energetske subjekt koji, u skladu sa zakonima iz oblasti energetike, uredbama i direktivama Evropske unije, Licencom i Tržišnim pravilima, obavlja niz djelatnosti od javnog interesa kao subjekt nadležan za organizovanje i upravljanje tržištem električne energije u Crnoj Gori.

Obavljanje ovih djelatnosti na tržištu organizuje se i vrši u skladu sa ciljevima razvoja energetske djelatnosti i potrebama potrošača za sigurnim, pouzdanim i kvalitetnim snabdijevanjem električnom energijom, uz poštovanje principa konkurentnosti, transparentnosti i jednakog pravnog položaja svih energetske subjekata i učesnika na tržištu, u skladu sa Zakonom o energetici

U okviru svojih nadležnosti, DOO „COTEE“:

- organizuje i upravlja tržištem električne energije u Crnoj Gori kroz efikasno sprovođenje postupaka, principa i standarda za organizovanje, funkcionisanje i upravljanje tržištem električne energije i predstavlja neizostavni dio balansnog mehanizma;
- primjenjujući procedure utvrđene Zakonom i Tržišnim pravilima, omogućava svim zainteresovanim subjektima prijem na tržište električne energije u Crnoj Gori pod jednakim uslovima, uz poštovanje načela javnosti, nediskriminatornosti i nepristrasnosti;
- kontinuirano ispunjava obaveze utvrđene Zakonom o korišćenju energije iz obnovljivih izvora („Službeni list CG“, broj 82/24) i podzakonskim aktima u vezi sa otkupom električne energije proizvedene u objektima povlašćenih proizvođača, planovima proizvodnje i njihovom raspodjelom na snabdjevače i kupce samosnabdjevače, i debalansom koji izazivaju povlašćeni proizvođači u elektroenergetskom sistemu Crne Gore;
- ima ulogu ovlašćene ugovorne strane, kao energetske subjekt koji zaključuje ugovore o tržišnoj premiji i ugovore o fid-in tarifi sa proizvođačima električne energije iz obnovljivih izvora koji imaju pravo na podsticaje u skladu sa Zakonom o korišćenju energije iz obnovljivih izvora;
- obavlja aktivnosti vezane za garancije porijekla koje izdaje na zahtjev proizvođača električne energije, za energiju proizvedenu u energetske objektu koji koristi obnovljive izvore energije ili visokoefikasnu kogeneraciju;
- obavlja aktivnosti koje tretiraju opšte poslovanje privrednog društva u funkciji obavljanja energetske djelatnosti.

Ove funkcije DOO „COTEE“-a direktno utiču na razvoj konkurentnog i održivog tržišta električne energije Crne Gore.

DOO „COTEE“ ostvaruje svoje finansijsko poslovanje u skladu sa važećim zakonskim i regulatornim okvirom, pri čemu su prihodi definisani i kontrolisani putem „Metodologije za utvrđivanje regulatorno dozvoljenog prihoda i naknade za rad Operatora tržišta električne energije“, koju odobrava Regulatorna agencija za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti (REGAGEN). Ova metodologija obezbjeđuje predvidivost prihoda i transparentnost u načinu njihovog formiranja, što je ključni element finansijske održivosti DOO „COTEE“-a kao energetske subjekta sa javnim ovlašćenjima. Naknada

za rad DOO „COTEE“-a utvrđena na osnovu ove metodologije primjenjuje se na: operatora prenosnog sistema, operatora distributivnog sistema, snabdjevače, kupce samosnabdjevače, snabdjevača posljednjeg izbora i ranjivih kupaca, povlašćene proizvođače i proizvođače koji su balansno odgovorni i trgovce. Regulatorno dozvoljeni prihod koji se transponuje u naknade sastoji se iz tri dijela: dio regulatorno dozvoljenog prihoda koji se odnosi na aktivnosti koje se tiču balansnog obračuna u iznosu od 50%; dio regulatorno dozvoljenog prihoda koji se odnosi na aktivnosti koje se tiču voznih redova u iznosu od 15% i dio regulatorno dozvoljenog prihoda koji se odnosi na servisiranje električne energije od povlašćenih proizvođača u iznosu od 35% od ukupno dozvoljenog regulatornog prihoda na nivou godine.

U postupku utvrđivanja regulatorno dozvoljenog prihoda DOO „COTEE“-a primjenjuje se regulatorni metod "trošak plus", koji utvrđivanje naknada zasniva na opravdanim troškovima poslovanja, trošku amortizacije, uz obezbjeđivanje razumne dobiti i sredstava potrebnih za nabavku osnovnih sredstava neophodnih za obavljanje energetske djelatnosti.

Osnovu za sačinjavanje Finansijskog plana za 2026. godinu predstavljaju potrebe DOO „COTEE“-a zasnovane na planiranim troškovima i prihodima koji će se obračunati u skladu sa Odlukom o privremenim naknadama za rad subjekta odgovornog za organizaciju i upravljanje tržištem električne energije za 2026.godinu broj 25/4024-2 od 21.11.2025.godine ("Službeni list Crne Gore", br. 136/25 od 26.11.2025).

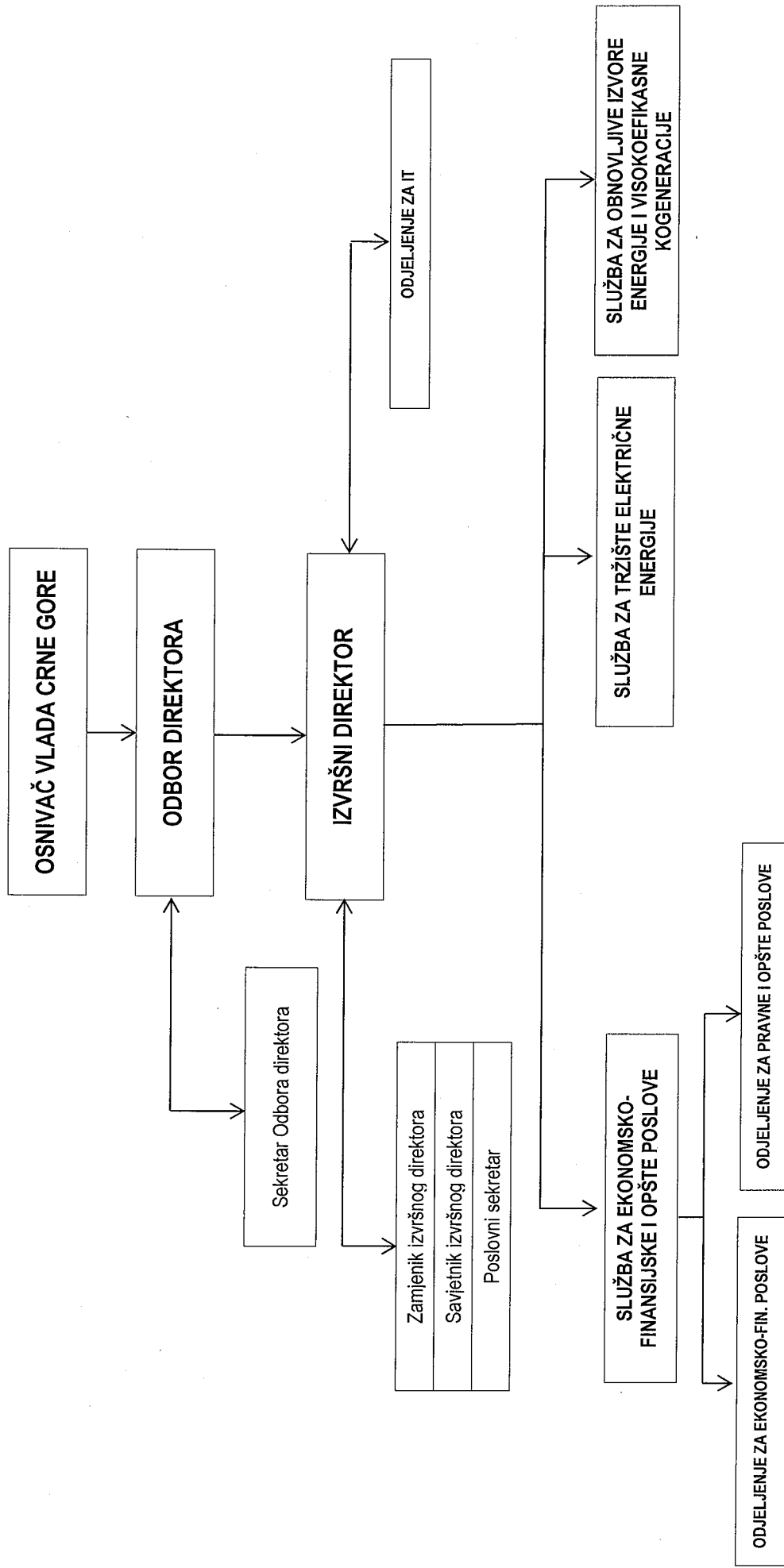
DOO „COTEE“ je jedan od osnivača Berze električne energije u Crnoj Gori, zajedno sa Crnogorskim elektroprenosnim sistemom AD i Elektroprivredom AD Nikšić. Ulog DOO „COTEE“-a iznosio je 180.010 EUR (33,34%). Kao regulisani energetski subjekat, DOO „COTEE“ nije mogao koristiti sredstva iz regulatorno dozvoljenog prihoda za dodatna ulaganja, zbog čega nije učestvovao u kasnijoj dokapitalizaciji Berze. Trenutni udio DOO „COTEE“-a iznosi 18,8%.

Agencija je, u postupku utvrđivanja regulatorno dozvoljenog prihoda i naknade za rad DOO „COTEE“-a, u skladu sa članom 7 stav 2 Metodologije, odobrila 22 zaposlena.

Kvalifikacija i broj izvršilaca potrebnih za obavljanje poslova sa punim radnim vremenom

<i>Kvalifikacija zaposlenih</i>	<i>Potreban broj izvršilaca sa punim radnim vremenom</i>
Visoko obrazovanje	20 (+1)
Više obrazovanje	1
UKUPNO	22

Šematski prikaz organizacione strukture Društva



2. PLAN POSLOVANJA ORGANIZACIONIH JEDINICA U OKVIRU DRUŠTVA U 2026. GODINI

U ovom poglavlju daje se pregled planiranih aktivnosti svih organizacionih jedinica, uz jasno definisane ciljeve, rokove i nosioce zadataka, čime se obezbjeđuje efikasno i usklađeno funkcionisanje Društva u narednoj poslovnoj godini.

Plan poslovanja organizacionih jedinica u okviru DOO „COTEE“-a za 2026. godinu predstavlja okvir za realizaciju ključnih aktivnosti i zadataka koji proizilaze iz zakonskih obaveza, strateških ciljeva Društva i prioriteta definisanih regulatornim, organizacionim i tržišnim zahtjevima.

Odbor direktora ovog privrednog društva ima tri člana.

Odbor direktora će, kao i u dosadašnjem periodu, u kontinuitetu održavati sjednice Odbora, donositi akta i rješavati pitanja iz svoje nadležnosti.

Poslovi DOO „COTEE“-a su organizovani u okviru organizacionih jedinica:

- Izvršni direktor,
- Služba za ekonomsko-finansijske i opšte poslove:
 - Odjeljenje za ekonomsko-finansijske poslove,
 - Odjeljenje za pravne i opšte poslove,
- Služba za tržište električne energije,
- Služba za obnovljive izvore energije i visokoefikasnu kogeneraciju.

2.1. Izvršni direktor

Organizaciona jedinica „Izvršni direktor“ obuhvata izvršnog direktora, zamjenika i savjetnika izvršnog direktora, poslovnog sekretara, kao i Odjeljenje za informacione tehnologije.

Izvršni direktor vodi operativno poslovanje DOO „COTEE“-a, obavlja poslove u skladu sa zakonom, Statutom i internim aktima i stara se o realizaciji odluka po zaduženjima Odbora direktora i osnivača.

U odeljenju za IT, tokom 2026. godine, planirane su sljedeće aktivnosti:

- Razvijanje djelatnosti upravljanja i razvoja informacionog sistema, uz istovremenu povezanost svih organizacionih djelova DOO „COTEE“-a, omogućavanje pouzdanog i stabilnog funkcionisanja informacionog sistema i obavljanje svih poslova iz oblasti informacionih tehnologija.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano.
- Nastavak unapređivanja saradnje sa međunarodnim organizacijama kroz učešća u radu radnih grupa AIB-a (engl. „Association of Issuing Bodies“), Energetske zajednice i EUROPEX-a (engl. „Association of European Energy Exchanges“) u domenu rada Službe i u saradnji sa drugim službama u cilju primjene EU

standarda i legislative, nabavke i implementacije odgovarajućih novih softverskih rješenja u skladu sa potrebama DOO „COTEE“.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano.

- Aktivnosti u vezi sa radnim tijelima u AIB-u i u skladu sa trenutnim statusom članstva u AIB-u, međunarodnim aktuelnim i novim standardima, uz punu saglasnost sa nacionalnim zakonodavstvom.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: sa Službom za OIE i VEK, Kontinuirano.

2.2. Služba za ekonomsko-finansijske i opšte poslove

- Poslovi iz oblasti finansija (prikupljanje i korišćenje novčanih sredstava, poslovi novčanog prometa, poslovi raspodjele prihoda).

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Računovodstveni poslovi (prikupljanje, sređivanje, obrada i čuvanje podataka o ekonomskim aktivnostima).

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Finansijsko izvještavanje o poslovanju resornom ministarstvu i Odboru direktora, banci-kreditoru

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kvartalno

- Poslovi iz oblasti javnih nabavki.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Donošenje Plana javnih nabavki za 2026.godinu.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Do kraja januara 2026.godine

- Poslovi izvještavanja o javnim nabavkama nadležnom organu polugodišnji i godišnji izvještaj.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Godišnji izvještaj za prethodnu godinu do kraja februara 2026.godine, polugodišnji za 2026.godinu do 31.jula 2026.godine.

- Usvajanje finansijskih iskaza za 2025.godinu.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Utvrđivanje predloga finansijskih iskaza od strane Odbora direktora najkasnije do kraja I kvartala 2026.godine i dostavljanje osnivaču, sa pratećim materijalima koji se odnose na izvještavanje o poslovanju za 2025.godinu u II kvartalu 2026.godine

- Revizija finansijskih iskaza za 2025.godinu.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Istu će vršiti od strane Osnivača imenovani eksterni revizor, I/II kvartal 2026.godine

- Izvještaj o poslovanju za 2025.godinu.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Utvrđivanje od strane Odbora direktora i dostavljanje Osnivaču radi usvajanja predloga Izvještaja o poslovanju za 2025.godinu, sa predlogom finansijskih iskaza, izvještajem o izvršenoj reviziji i izvještajem o transfernim cijenama – II kvartal 2026.godine

- Učešće u izradi/izrada akata iz osnovne djelatnosti DOO „COTEE“-a utvrđene Zakonom o energetici i Tržišnim pravilima (oblast energetike), koja proizilaze iz zakonskih i podzakonskih akata.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Međuresorski pristup zaposlenih u DOO „COTEE“-u, u toku 2026.godine, zavisno od donošenja zakonskih i podzakonskih akata.
- Učešće u izradi zahtjeva za odobravanje regulatorno-dozvoljenog prihoda za naredni regulatorni period koji počinje 1.1.2027.godine.
- Donošenje Statuta DOO „COTEE“ usklađenog sa Zakonom o privrednim društvima („Službeni list CG“, br. 090/25,121/25).
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Statut donosi osnivač – Vlada Crne Gore.
- Usklađivanje internih akata sa Statutom, iz oblasti opšteg poslovanja privrednog društva (akta o radu Odbora direktora, iz oblasti finansija i računovodstva, javnih nabavki, akta o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, iz oblasti radnih odnosa, kancelarijskog i arhivskog poslovanja, slobodnog pristupa informacijama i dr.), kao i svih internih akata iz oblasti energetike koja zahtijevaju usklađivanje.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Nakon donošenja Statuta – aktivnosti svih službi i zaposlenih van organizacionih cjelina – u toku 2026.godine.
- Izrada akata u ostvarivanju prava i obaveza iz rada i po osnovu rada zaposlenih
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano.
- Obavljanje stručnih, administrativnih i tehničkih poslova, kancelarijskog i arhivskog poslovanja, u svrhu ostvarivanja radnih obaveza i obavljanja utvrđene djelatnosti DOO „COTEE“-a.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano.

2.3. Služba za tržište električne energije

- Prijem učesnika na tržište (obrada zahtjeva za prijem na tržište i pripremanje akata po podnijetim zahtjevima), identifikacija, klasifikacija i registracija učesnika na tržištu električne energije, uključujući i dalje praćenje njihovih aktivnosti na tržištu Crne Gore.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Evidentiranje balansnih grupa i balansno odgovornih subjekata, kao i zaključenih ugovora o balansnoj odgovornosti, finansijskom poravnanju balansnog obračuna i ugovora o učestvovanju na tržištu električne energije.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Prikupljanje podataka od nosioca balansne odgovornosti i balansno odgovornih subjekata (uključujući i podatke obnovljivih izvora i visokoefikasne kogeneracije),

kao podataka sa srednjeročnog (dan unaprijed) tržišta električne energije za izradu dnevnog okvirnog voznog reda.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Izrada dnevnog okvirnog voznog reda.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Prijem, obrada i unos ostvarenih voznih redova, prikupljanje i provjera validnosti podataka dobijenih od operatora prenosnog sistema, unos i obrada istih u sistem poravnanja, prikupljanje i provjera validnosti podataka dostavljenih od strane operatora distributivnog sistema, (koji se odnose na krajnjeg kupca, kupce proizvođače kao i proizvodne jedinice priključene na njegov sistem), unos i obrada istih u sistem poravnanja.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Priprema bilansa stanja balansnih grupa i balansno odgovornih subjekata, obrada podataka tj. upravljanje procesom obrade podataka vezanih za primjenu balansnog mehanizma, provjeravanje i verifikacija utvrđenih količinskih odstupanja sa nosiocima balansne odgovornosti kao i balansno odgovornim subjektima, provjeravanje i verifikacija utvrđenih količinskih odstupanja povlašćenih proizvođača.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Utvrđivanje finansijskog obračuna i kontrola (finansijska) verifikovanih količinskih odstupanja, zatim obavještanja učesnika na tržištu, OPS-a i ODS-a o okončanim količinskim i finansijskim obračunima i poravnanju.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Praćenje i kontrola primjene Metodologije za utvrđivanje cijena i uslova za pružanje pomoćnih i sistemskih usluga balansiranja prenosnog sistema i saradnja sa OPS-om u procesu usaglašavanja cijena, potom praćenje ostvarenja balansno odgovornih subjekata i balansnih grupa u smislu kontrole procijenjenog rizika za svakog balansno odgovornog subjekta odnosno balansnu grupu, obračunavanje iznosa bankarske garancije ili drugog sredstva obezbjeđenja plaćanja, uključujući i upravljanje rizicima kroz praćenje i reviziju dostavljenih instrumenata obezbjeđenja plaćanja u skladu sa propisima.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Praćenje naplate faktura sa Službom za ekonomsko-finansijske i opšte poslove, po osnovu obaveza koje proističu iz balansnog mehanizma.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- U koordinaciji sa ostalim službama Društva, izrađuju se i objavljuju mjesečni i godišnji izvještaji kao i publikacije iz domena poslovanja za potrebe Vlade Crne Gore i drugih državnih institucija (MONSTAT, Uprava prihoda i carina i sl.), OPS-a, REGAGEN-a i učesnika na tržištu.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Završavanje izmjena i usklađivanja postojeće pravne regulative kojom se preciznije definiše rad tržišta električne energije u Crnoj Gori – donošenje Tržišnih pravila i Pravila koja definišu cijenu poravnanja za učesnike u balansnom mehanizmu, u skladu sa Zakonom o pregraničnoj razmjeni električne energije i prirodnog gasa.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Prva polovina 2026. godine
- Učestvovanje u radu radnih grupa za izmjenu Zakona o energetici, Zakona o prekograničnoj razmjeni električne energije i prirodnog gasa.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: U toku 2026. godine, zavisno od rada međuresorskih radnih tijela osnovanih od strane Ministarstva energetike i rudarstva i REGAGEN-a.
- Nastavak unapređenja saradnje sa službama drugih energetskih subjekata, kao i iniciranje aktivnosti van užeg opisa rada i obaveza ove Službe koje bi obezbijedile stvaranje povoljnijeg ambijenta za sve učesnike na tržištu električne energije u Crnoj Gori.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Intenziviranje aktivnosti na donošenju podzakonskih akata neophodnih za razvoj i funkcionisanje balansnog tržišta, u saradnji sa operatorom prenosnog sistema Crne Gore.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: U toku 2026.godine, u dogovoru sa operatorima sistema.
- Testiranje i puštanje u produkciju novog softverskog rješenja - MMS sistema, kojim će se omogućiti unapređenje tržišnih operacija i povećati efikasnost poslovnih procesa.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: U oktobru 2026.godine, u skladu sa odredbama Ugovora zaključenog sa proizvađačem „Novita“ DOO.
- Pokretanje inicijative za nabavku OTC platforme za bilateralno tržište električne energije, pod uslovom povoljnih finansijskih mogućnosti kompanije. Planirane aktivnosti vezane za nabavku OTC platforme u 2026. godini obuhvataju:
 - Sprovođenje procjene funkcionalnih i tehničkih zahtjeva OTC platforme u skladu sa zakonskim okvirima;
 - Pregled dostupnih rješenja i ispitivanje tržišnih cijena;
 - Izrada preliminarne analize troškova i koristi;
 - Priprema tehničke dokumentacije.Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026.godine

2.4. Služba za obnovljive izvore energije i visokoefikasnu kogeneraciju

- Prijem učesnika na tržište električne energije proizvođača koji imaju status povlašćenih proizvođača (proizvođači koji proizvode električnu energiju iz obnovljivih izvora energije i visokoefikasne kogeneracije).
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Prijem dnevnih planova proizvodnje povlašćenih proizvođača, izradu voznog reda za povlašćene proizvođače.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Izračunavanje proporcionalnog udjela snabdjevača i kupaca samosnabdjevača za kupovinu električne energije proizvedene u objektima povlašćenih proizvođača.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Utvrđivanje podstacajnih cijena za otkup električne energije od povlašćenih proizvođača u skladu sa podzakonskim aktima Vlade Crne Gore.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Jednom godišnje, krajem januara 2026.godine
- Način mjerenja i očitavanje proizvedene električne energije.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Garancije porijekla električne energije (registracija proizvodnih objekata, elektronsko registrovanje, izdavanje, prenošenje, povlačenje i otkazivanje garancija porijekla, uvoz i izvoz, administriranje registra garancija porijekla, proračun nacionalnog rezidualnog miksa itd.).
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Praćenje debalansa koji izazivaju povlašćeni proizvođači, fakturisanje snabdjevača i kupca samosnabdjevača za proporcionalni udio kupljene električne energije, praćenje stanja u fondu za obnovljive izvore energije i visokoefikasnu kogeneraciju i dr.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Praćenje naplate faktura sa Službom za ekonomsko-finansijske i opšte poslove, po osnovu obaveza koje proističu iz podsticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije odnosno zakonskih obaveza DOO „COTEE“ po ovom osnovu.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- U koordinaciji sa ostalim službama Društva, izrađuju se i objavljuju mjesečni i godišnji izvještaji, a sa nadležnim Ministarstvom se obavljaju poslovi koji se odnose na pripremu i izradu akata koja se direktno ili indirektno odnose na oblast proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

- Izrada izvještaja o strukturi proizvedene električne energije i rezidualnog miksa, za teritoriju Crne Gore, uz komunikaciju sa Agencijom, i operatorima sistema.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Izrada Izvještaja i dostavljanje Agenciji do 01.06.2026.godine, objavljivanje odobrenog Izvještaja do 15.06.2026.godine
- Saradnja sa Energetskom zajednicom, AiB-om, Europex-om i drugim organizacijama.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano
- Učestvovanje u radu radnih grupa za izradu podzakonskih akata u skladu sa Zakonom o korišćenju obnovljivih izvora energije, u kom se očekuje proširivanje djelatnosti i obaveza DOO „COTEE“-a u vezi obnovljivih izvora energije, dalji razvoj tržišta, veći broj proizvođača zelene energije kao i kompleksnije i brojnije aktivnosti po ovom pitanju.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: U toku 2026. godine, zavisno od rada međuresorskih radnih tijela osnovanih od strane Ministarstva energetike i rudarstva
- Potpisivanje ugovora o tržišnoj premiji sa proizvođačima koji su ostvarili pravo na premiju na osnovu aukcija koje organizuje Ministarstvo energetike i rudarstva.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: zavisno od ishoda aukcija, tokom 2026.godine.
- Učesnik redovnih zasijedanja evropske organizacije za garancije porijekla - AIB
Realizacija, napomene i planirani rokovi: Dva do četiri puta godišnje zavisno od plana rada AIB-a.
- Izrada podzakonskih akata - pravilnika i procedura, kao i nabavka osiguranja za povezivanje na evropsko čvorište za garancije porijekla - AiB HUB i punopravno učlanjenje u AiB.
Realizacija, napomene i planirani rokovi: U toku 2026. godine, zavisno od rasporeda sjednica AiB-a, podzakonskih akata koje donosi Mnistarstvo energetike i Odluke o priznavanju garancija porijekla iz Crne Gore u EU.

3. MEĐUNARODNA, REGIONALNA I INSTITUCIONALNA SARADNJA U 2026. GODINI

Tokom 2026. godine DOO „COTEE“ će nastaviti aktivnosti usmjerene na jačanje međunarodne, regionalne i institucionalne saradnje, imajući u vidu intenzivnu integraciju crnogorskog tržišta električne energije u evropski i regionalni kontekst, kao i obaveze koje proizilaze iz procesa pristupanja Evropskoj uniji. Usklađivanje sa evropskim pravilima, razmjena iskustava i primjena najboljih praksi ostaju od strateškog značaja za dalji razvoj funkcije DOO „COTEE“-a i unapređenje tržišta električne energije u Crnoj Gori.

U 2026. Godini DOO „COTEE“ će biti fokusiran na sljedeće ključne pravce djelovanja:

3.1. Aktivnosti u vezi sa učlanjenjem u AIB (Association of Issuing Bodies)

Tokom 2026. godine DOO „COTEE“ će nastaviti aplikacioni proces za sticanje statusa punopravnog člana u AIB-u (Association of Issuing Bodies) i sprovoditi aktivnosti neophodne za buduće povezivanje na AIB HUB. Ovi koraci predstavljaju ključnu fazu u omogućavanju prekograničnog prenosa garancija porijekla, povećanju transparentnosti tržišta i potpunoj integraciji crnogorskog sistema garancija porijekla u evropsku infrastrukturu. Nakon što je obezbijeđena tehnološka osnova kroz nabavku specijalizovanog softvera, fokus aktivnosti u 2026. godini biće na daljem usklađivanju tehničkog i pravnog okvira sa AIB pravilima. To podrazumijeva izradu i prilagođavanje potrebnih podzakonskih akata, kao i kontinuiranu koordinaciju sa nadležnim institucijama.

S obzirom na značaj tržišta garancija porijekla i potencijalne prihode koji proističu iz trgovanja garancijama porijekla povlašćenih proizvođača, posebna pažnja biće posvećena kontinuiranoj edukaciji zaposlenih u ovoj oblasti.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano. Planirano je redovno učešće na polugodišnjim sastancima AIB-a u maju i novembru 2026. godine, što će doprinijeti daljem jačanju kompetencija i efikasnijem sprovođenju procesa integracije.

3.2. Aktivno učešće u radu organizacije EUROPEX

DOO „COTEE“ će i tokom 2026. godine, kao punopravni član EUROPEX-a (udruženje evropskih operatora tržišta i berzi električne energije), učestvovati u radnim grupama koje se bave razvojem i integracijom tržišta električne energije, unapređenjem regulative i povećanjem transparentnosti tržišta. Učešće u EUROPEX-u omogućava direktan uvid u regulatorne procese EU i omogućava DOO „COTEE“-u da primjenjuje

savremene evropske standarde u funkcionisanju crnogorskog tržišta. Dodatno, aktivno učešće jača institucionalno pozicioniranje DOO „COTEE“-a na evropskom tržištu.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Predviđeno je učešće na sljedećem sastanku skupštine ove asocijacije, ali i sastancima radnih tijela, koje će se održati u toku juna 2026. godine u Sloveniji.

3.3. Razvoj bilateralne i multilateralne saradnje

Tokom 2026. godine DOO „COTEE“ će nastaviti aktivnosti na jačanju saradnje sa operatorima tržišta, regulatorima i drugim relevantnim institucijama u regionu, sa posebnim naglaskom na razmjenu iskustava, iniciranje zajedničkih projekata, unapređenje IT sistema i pripremu za potpunu usklađenost sa evropskim tržišnim standardima. U tom okviru, planirano je aktivno učešće u međunarodnim savjetovanjima i radnim grupama, uključujući tijela Energetske zajednice. Ove aktivnosti doprinijeće unapređenju stručnih kapaciteta, jačanju institucionalnih veza i boljem pozicioniranju DOO „COTEE“-a u regionalnom okviru.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026.godine

3.4. Jačanje koordinacije na nacionalnom nivou

DOO „COTEE“ će u kontinuitetu sarađivati sa nadležnim Ministarstvom, REGAGEN-om, operatorima sistema i drugim relevantnim institucijama s ciljem efikasnog sprovođenja reformi, pripreme za energetske tranziciju i implementacije evropskog zakonodavstva. Ovakav koordinisani pristup omogućava pravovremeno usklađivanje domaćih procedura sa evropskim zahtjevima.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026.godine.

3.5. Učešće u kreiranju i primjeni evropski usklađenog zakonodavstva

DOO „COTEE“ će nastaviti da prati i učestvuje u primjeni direktiva i uredbi koje se odnose na tržište električne energije, REMIT, balansno tržište i prekograničnu razmjenu energije. Aktivna uloga u ovim procesima omogućava pravovremenu pripremu za regulatorne promjene i povećava sposobnost Društva da odgovori na zahtjeve buduće integracije u evropsko tržište.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026.godine.

3.6. Jačanje funkcije DOO „COTEE“ kao centralne platforme za podatke i informacije iz oblasti energetike u Crnoj Gori (energetski tokovi, trgovina i tržište električne energije)

Tokom 2026. godine DOO „COTEE“, kao državna kompanija i relevantan subjekt u sektoru električne energije u Crnoj Gori, nastaviće aktivnosti usmjerene na pozicioniranje kao energetski tržišni hub zemlje. Kroz objedinjavanje, analizu i upravljanje svim relevantnim podacima u oblasti energetike, DOO „COTEE“ postaje ključna tačka za pristup informacijama iz oblasti energetike za sve državne institucije, REGAGEN, tržišne subjekte i druge relevantne subjekte.

U tom kontekstu, DOO „COTEE“ ima stratešku ulogu u pružanju pouzdanih, pravovremenih i sveobuhvatnih podataka koji omogućavaju donošenje kvalitetnih odluka u oblasti energetske politike, planiranja i regulative. Ovaj pristup jača institucionalni kapacitet DOO „COTEE“-a i doprinosi većoj transparentnosti energetskog sektora.

U okviru tih aktivnosti, potrebno je intenzivirati aktivnosti informisanja relevantnih subjekata kako bi se istakla uloga DOO „COTEE“-a kao centralnog izvora sveobuhvatnih podataka o energetskim tokovima, trgovini i tržištu električne energije, te osigurala njegova prepoznatljivost kao pouzdanog izvora informacija u oblasti energetike.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026.godine.

Unapređenje međunarodne, regionalne i institucionalne saradnje biće jedna od ključnih razvojnih oblasti DOO „COTEE“-a tokom 2026. godine. Aktivnosti vezane za AIB, EUROPEX, bilateralnu i multilateralnu saradnju, doprinos harmonizaciji regulatornih okvira, te pozicioniranje kao pouzdanog izvora sveobuhvatnih podataka i informacija o energetskim tokovima, trgovini i tržištu električne energije doprinijeće standardizaciji tržišnih procedura, većoj transparentnosti i jačanju institucionalnih i tehničkih kapaciteta DOO „COTEE“-a. Ovaj pristup ostaje osnov za dugoročnu integraciju crnogorskog tržišta u evropski energetski prostor i jačanje uloge DOO „COTEE“-a kao pouzdanog i modernog subjekta u sektoru električne energije.

4. JAČANJE STRUČNIH I ORGANIZACIONIH KAPACITETA

Razvoj DOO „COTEE“-a kao modernog i profesionalnog energetskog subjekta zasniva se na sistemskom jačanju ljudskih resursa i organizacionih kapaciteta. Na taj način obezbjeđuje se kontinuitet poslovanja, smanjuje rizik od gubitka specijalizovanih znanja i jača otpornost organizacije na kadrovske promjene. Kontinuirano stručno usavršavanje zaposlenih u oblasti primjene propisa, tržišnih procedura, međunarodnih standarda i savremenih informacionih tehnologija predstavlja osnov za efikasno izvršavanje nadležnosti i doprinosi ukupnoj profesionalizaciji i stabilnosti funkcija koje DOO „COTEE“ obavlja u energetskom sistemu Crne Gore. Stvaranje kompetentnog kadra predstavlja osnovu za kvalitetno izvršavanje regulatornih i operativnih nadležnosti, kao i za uspješnu integraciju u jedinstveno evropsko energetsko tržište.

Radi uspješnog ispunjavanja nadležnosti koje proizilaze iz novih propisa, evropskih standarda i rastućih zahtjeva tržišta, tokom 2026. godine DOO „COTEE“ će sprovoditi kontinuirani razvoj ljudskih resursa kroz ciljne obuke, stručna usavršavanja i razmjenu iskustava sa relevantnim institucijama u regionu i EU. Poseban fokus biće na edukaciji iz regulatornih oblasti, ENTSO-E standarda, IT vještina, stranih jezika, kao i računovodstva, finansija i javnih nabavki, usljed stalnih izmjena normativnog okvira.

Plan aktivnosti obuhvata:

- stručno usavršavanje zaposlenih kroz učešće na seminarima, radionicama i međunarodnim programima, kao i saradnju sa renomiranim operatorima tržišta;
- institucionalno umrežavanje i razmjenu znanja putem posjeta operatorima u regionu i EU, učešća na konferencijama i jačanja interne razmjene znanja;
- unapređenje sistema valorizacije rada, očuvanje institucionalnog znanja i stvaranje profesionalnog okruženja;
- dokazivanje regulatorne opravdanosti kadrovskih potreba, uz fazno planiranje zapošljavanja u skladu sa novim obavezama i dinamikom njihovog uvođenja.

Navedene aktivnosti predstavljaju osnov za izgradnju kompetentnog, stabilnog i profesionalnog kadra koji može odgovoriti na buduće tehničke, regulatorne i tržišne izazove, čime se istovremeno gradi stabilna i otporna institucija spremna za punu integraciju u evropski energetski prostor.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

5. PRIPREMA ZAHTJEVA ZA REGULATORNO DOZVOLJENI PRIHOD I KADROVSKO PLANIRANJE U NAREDNOM REGULATORNOM PERIODU

DOO „COTEE“ posluje unutar jasno definisanog i strogo regulisanog energetskeg okvira, finansiranog isključivo iz regulatorno utvrđenih prihoda, pa ostvarenje ciljeva Programa rada za 2026. godinu zavisi od stabilnog i predvidivog finansijskog okvira koji omogućava održivost poslovanja i uredno izvršavanje zakonom propisanih nadležnosti.

REGAGEN, u skladu sa članom 250 Zakona o energetici, je donio odluku o naknadama za rad DOO „COTEE“-a za 2026. godinu, koje su na nivou važećih naknada iz 2025. godine, a prvi naredni regulatorni period počinje 1. januara 2027. godine.

U skladu sa zakonom i Metodologijom, DOO „COTEE“ će do 31. avgusta podnijeti Zahtjev za utvrđivanje regulatorno dozvoljenog prihoda, uz stručno obrazložene ciljeve i konsultacije sa REGAGEN-om radi pravovremenog finansijskog planiranja. Svi planirani razvojni projekti biće dokumentovani i jasno obrazloženi kao regulatorno opravdani troškovi.

Sredstva odobrena za važeći regulatorni period nisu dovoljna za pune troškove optimalnog broja zaposlenih, kao ni za stručno usavršavanje, posjete regionalnim i evropskim operatorima, učešće na radionicama i konferencijama, što ugrožava jačanje internih kapaciteta i ispunjenje obaveza u digitalnoj modernizaciji, RRM statusu, REMIT izvještavanju i drugim razvojnim ciljevima. Takođe, postoji rizik od odliva kvalifikovanog kadra zbog intenzivnog razvoja i međunarodnih investicija u elektroenergetski sektor. DOO „COTEE“ će poseban fokus staviti se na ulaganje u kadrovski razvoj, što je ključni preduslov za održivost funkcija, realizaciju strateških ciljeva i očuvanje stručnog potencijala DOO „COTEE“-a. Ulaganje u kadrovski razvoj predstavlja stratešku investiciju, bez koje može doći do dugoročne neodrživosti sistema i ugrožavanja zakonskih obaveza DOO „COTEE“-a.

Konkretno, DOO „COTEE“ će kroz pripremu Zahtjeva za utvrđivanje regulatorno dozvoljenog prihoda:

- Dokumentovati potreban broj izvršilaca, u skladu sa tržišnim funkcijama i novim zakonskim obavezama,
- Obrazložiti potrebu za specijalizovanim obukama, treninzima i sertifikacijom kadra u skladu sa razvojnim potrebama DOO „COTEE“-a,
- Planirati učešće u regionalnim i međunarodnim forumima radi razmjene znanja i institucionalnog pozicioniranja,
- Uvesti mehanizme za zadržavanje i razvoj zaposlenih, uključujući kompetitivne uslove rada, čime bi se očuvala kadrovska stabilnost i prenijelo institucionalno znanje.

U 2026. godini, prilikom izrade Zahtjeva za utvrđivanje regulatorno dozvoljenog prihoda DOO „COTEE“ za naredni regulatorni period, ključno je dokazati regulatornu

opravdanost kadrovskih potreba i primijeniti fazno planiranje zapošljavanja u skladu sa novim obavezama i dinamikom njihovog uvođenja. Usljed značajnih zakonskih promjena, usklađivanja sa evropskim direktivama i širenja funkcija DOO „COTEE“-a, neophodno je uspostaviti jasan, argumentovan i transparentan pristup planiranju kadrovskih kapaciteta, zasnovan na ključnim principima:

- **Precizno povezivanje svakog kadrovskog zahtjeva sa zakonskim i podzakonskim osnovom** – svaka nova pozicija biće obrazložena kroz konkretne obaveze koje nastaju iz Zakona o energetici, Zakona o prekograničnoj razmjeni električne energije, Zakona o korišćenju energije iz obnovljivih izvora, ENTSO-E okvira, IT standarda, aukcijskih procedura, izvještavanja prema državnim institucijama, Energetskoj zajednici i drugim međunarodnim tijelima.
- **Analiza opterećenja postojećih resursa** – obim poslova u oblastima balansne odgovornosti, tržišnih procedura, OIE, IT razvoja i izvještavanja značajno raste, što će zahtijevati procjenu da li postojeći kadrovi mogu apsorbovati nove obaveze bez ugrožavanja kontinuiteta poslovanja i regulatorne usklađenosti.
- **Fazno planiranje zapošljavanja** – novi kadrovi biće uključivani postupno, u skladu sa potrebama i rokovima realizacije ključnih aktivnosti DOO „COTEE“-a.
- **Obezbjedenje održivosti i institucionalnog kontinuiteta** – fazno uvođenje kadrova omogućava ravnomjernu raspodjelu resursa, kontinuiranu obuku i prenos znanja, čime se smanjuje rizik od operativnih zastoja, naročito u specijalizovanim područjima.
- **Dokumentovanje regulatorne i operativne potrebe** – DOO „COTEE“ će za svaku poziciju pripremiti formalno obrazloženje koje povezuje regulatorni osnov, definisane zadatke i rokove, potencijalne rizike u slučaju nepopunjenih kadrovskih potreba, te doprinos ostvarivanju strateških ciljeva.

Bez ovih ulaganja, mogućnosti DOO „COTEE“-a da odgovori na sve kompleksnije zahtjeve tržišta biće znatno ograničene. Stoga je važno da se u narednom regulatornom periodu poseban finansijski okvir alokira za kadrovski razvoj, kao preduslov za stabilno funkcionisanje tržišta i očuvanje javnog interesa.

Dakle, zbog specifičnosti uloge DOO „COTEE“-a i posebne uloge u elektroenergetskom sistemu Crne Gore, kao i regionalnih integracija, ulaganja u razvoj DOO „COTEE“-a moraju biti strateški tretirana kao preduslov za očuvanje pouzdanosti sistema i javnog interesa, uz aktivnu koordinaciju sa REGAGEN-om tokom cijelog regulatornog ciklusa.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026. godine

6. GARANCIJE PORIJEKLA

Tokom 2026. godine planiran je nastavak saradnje sa finskom kompanijom Grexel, kao i korišćenje elektronskog softvera G-REX za sistem garancija porijekla: proces izdavanja, prenošenja, iskorišćenja i povlačenja garancija porijekla. Nakon povezivanja sa regionalnim tržištem garancija porijekla, očekuje se i povezivanje sa drugim zemljama, tako da će se preko softverskog registra garancija porijekla DOO „COTEE“-a moći izvoziti i uvoziti garancije porijekla u/iz zemalja koje nijesu članice Energetske zajednice. Trenutno je omogućen transfer sa Albanijom, Gruzijom i Ukrajinom.

Paralelno s tehničkom implementacijom sistema, DOO „COTEE“ je donio i Pravila o garancijama porijekla, kojima su precizno uređeni modaliteti pristupa sistemu, uslovi korišćenja i obaveze korisnika (vlasnika naloga), čime je dodatno formalizovana uloga DOO „COTEE“-a kao nadležnog tijela u ovoj oblasti. Usvajanjem Pravila o garancijama porijekla, kao i podzakonskih akata od strane resornog ministarstva biće omogućeno povezivanje na evropski HUB - čvorište koje služi kao platforma za trgovinu garancijama porijekla na nivou Evrope.

Kako je i preuzeta inicijativa za pristupanje AIB-u (Association of Issuing Bodies), zaposleni u DOO „COTEE“-u su pristupili usklađivanju dokumenata sa pravilima AIB-a kako bi na kraju postali punopravni članovi ovog tijela. U toku naredne godine DOO „COTEE“ planira nastavak aplikacije za punoravno članstvo, odnosno povezivanje na AiB HUB.

Dakle, u narednom periodu, strateški prioritet DOO „COTEE“-a biće valorizacija sistema garancija porijekla kao tržišnog instrumenta za podsticanje proizvodnje iz obnovljivih izvora energije, kao i punopravno priključenje AIB-u, što bi omogućilo međunarodno priznavanje domaćih garancija porijekla i njihovu integraciju u jedinstveno evropsko tržište.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026. godine, uz napomenu da rokovi zavise ne samo od DOO „COTEE“-a, već i od donošenja Uredbe i ostalih podzakonskih akata vezano za obnovljive izvore kao i od Odluke o priznavanju garancija porijekla u zemljama EU, koje su gotovo sve povezane na AiB HUB.

7. IZLAZAK SA ENERGIJOM POVLAŠĆENIH PROIZVOĐAČA IZ OIE NA BERZU ELEKTRIČNE ENERGIJE

Zakon o korišćenju energije iz obnovljivih izvora kroz prelazne i završne odredbe predviđa postupanje u vezi prodaje električne energije otkupljene od povlašćenih proizvođača (koji su taj status stekli u skladu sa Zakonom o energetici) na berzi. Stoga se u narednoj godini očekuje donošenje Uredbe od strane resornog Ministarstva koja će tretirati ovo pitanje, i razraditi ga kroz detalje:

- Vremenski okvir: Utvrđivanje perioda u kojem DOO „COTEE” može ponuditi portfolio energije povlašćenih proizvođača (vjetar, hidro, solarna energija), omogućavajući maksimizaciju prihoda u tom vremenskom periodu.
- Marginalna cijena: Definisanje minimalne cijene ispod koje DOO „COTEE” ne bi smio prodavati energiju. Elektroprivreda Crne Gore bi trebala kupiti svu energiju koja se nije prodala po toj cijeni.
- Postupanje sa energijom koja nije prodana na berzi: ispitati mogućnost prodaje snabdjevaču ili energija koja nije prodana na berzi ide u debalans povlašćenih proizvođača.
- Godišnji plan: Nadzorni organ (Ministarstvo) trebao bi godišnje planirati potrebna sredstva za plaćanje povlašćenih proizvođača, smanjenje naknade za podsticanje proizvodnje iz obnovljivih izvora, te osiguravanje ponude energije prvenstveno za domaće potrebe.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Tokom 2026. godine, u zavisnosti od toga, kada će resorno ministarstvo pokrenuti izmjene zakona i donošenje podzakonskih akata (Uredbe).

Važno je da se ovaj proces sprovede postepeno, uz odgovarajuću regulatornu podršku, institucionalnu pripremu i tehničku asistenciju, kako bi se osiguralo da tržišni angažman DOO „COTEE”-a bude u funkciji javnog interesa i kako bi se očuvala zakonitost, stabilnost i finansijska održivost cijelog sistema podrške za OIE.

8. AKTIVNOSTI DOO „COTEE“-a U KONTEKSTU TRŽIŠNIH PREMIJA I AUKCIJA ZA SOLARNE ELEKTRANE

Tokom 2026. godine, DOO „COTEE“ će aktivno djelovati kao ovlaštena ugovorna strana u postupku zaključivanja ugovora o tržišnoj premiji sa povlašćenim proizvođačima električne energije. Očekuje se završetak prvih aukcija za dodjelu tržišnih premija za solarne elektrane, koje je Ministarstvo energetike i rudarstva prethodno pokrenulo, čime je otvoren prvi aukcijski proces u crnogorskom energetsom sektoru i obezbijeđeni fer uslovi nadmetanja, transparentnost i zaštita javnog interesa.

DOO „COTEE“ u ovom procesu zauzima centralnu ulogu, obezbjeđujući tehničku i operativnu spremnost za upravljanje ugovorima, praćenje proizvodnje i balansnu odgovornost.

Učešće u aukcijama i upravljanje ugovorima o tržišnoj premiji pozicionira DOO „COTEE“ kao ključnog aktera u sektoru obnovljivih izvora energije, omogućava detaljan uvid u proizvodnju iz solarnih elektrana i doprinosi daljem planiranju razvoja tržišta, dok uspješna realizacija aukcija i zaključivanje ugovora dodatno jača operativne kapacitete, institucionalni kredibilitet i prepoznatljivost DOO „COTEE“-a kao pouzdanog aktera u upravljanju tržišnim procesima u sektoru obnovljivih izvora energije u Crnoj Gori.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano, nakon potpisivanja predviđenih ugovora u skladu sa Zakonom o korišćenju energije iz obnovljivih izvora

9. PRAĆENJE REGULATORNIH TRENDOVA I JAČANJE KAPACITETA ZA IZVJEŠTAVANJE NA VELEPRODAJNOM TRŽIŠTU ENERGIJE – REMIT I RRM STATUS

Evropska veleprodajna tržišta električne energije kontinuirano prolaze kroz regulatorne reforme, fokusirajući se na unapređenje izvještavanja i osiguranje veće transparentnosti tržišnih procesa. U tom kontekstu, DOO „COTEE“ pažljivo prati i analizira sve izmjene i dopune Uredbe (EU) br. 1227/2011 o integritetu i transparentnosti veleprodajnog tržišta električne energije (REMIT), s ciljem pravovremenog i adekvatnog prilagođavanja svojih funkcija i nadležnosti novim evropskim standardima.

DOO „COTEE“ već raspolaže značajnom količinom podataka i informacija koji su predmet izvještavanja prema Agenciji za saradnju energetske regulatora (ACER), u skladu sa zahtjevima REMIT uredbe. Dugoročna strateška namjera Društva je, inspirisana uspješnim modelima poput Operatora tržišta-Borzen iz Slovenije, razviti sopstvenu uslugu izvještavanja za učesnike na veleprodajnom tržištu električne energije u Crnoj Gori. Realizacijom ove inicijative, COTEE bi dodatno ojačao svoju tržišnu poziciju, unaprijedio tehničke kapacitete i učvrstio institucionalnu ulogu u regionalnom energetsom okruženju.

U aprilu 2024. godine objavljena je nova Uredba (EU) 2024/1106, kojom su izmijenjene i dopunjene postojeće uredbe REMIT (EU) 2019/942. REMIT II uredba, koja je stupila na snagu u maju 2024. godine, uvodi fazne rokove za primjenu pojedinih odredbi i postavlja strožije zahtjeve za zaštitu od tržišne manipulacije, uz osnaživanje institucionalnog nadzora nad veleprodajnim tržištima električne energije. Jedan od ključnih elemenata REMIT II je i uticaj na sticanje i održavanje statusa RRM-a (Registered Reporting Mechanism). Prema članu 9a, stav 1 REMIT II uredbe, RRM status mogu steći isključivo pravna lica osnovana unutar Evropske unije. Iako uredba predviđa mogućnost imenovanja predstavnika u EU, takvo rješenje nije dovoljno za dobijanje RRM statusa za kompanije van EU, što predstavlja značajnu pravnu i regulatornu prepreku za države koje nisu članice Unije, uključujući i Crnu Goru.

Uzimajući u obzir da je Crna Gora među najnaprednijim zemljama regiona u procesu pristupanja EU, DOO „COTEE“ prepoznaje značajnu stratešku priliku za srednjoročno pozicioniranje. Po sticanju punopravnog članstva i ispunjavanju svih potrebnih kriterijuma, DOO „COTEE“ bi mogao ostvariti status Registrovanog mehanizma izvještavanja (RRM) od strane ACER-a. Time bi Društvo dobilo mogućnost da djeluje kao regionalni posrednik u izvještavanju prema REMIT režimu, pružajući usluge tržišnim učesnicima iz zemalja koje nisu članice EU. U tom cilju, DOO „COTEE“ trenutno analizira različite institucionalne modele i tehničke preduslove, uključujući i potencijalne

oblike saradnje sa trećim stranama, kako bi se adekvatno pozicionirao u skladu sa evropskim standardima.

S obzirom na složenost i dinamičnost ovog procesa, kao i važnost usklađivanja sa REMIT režimom, ova oblast se može smatrati ključnom tačkom u budućem institucionalnom pozicioniranju DOO „COTEE“-a. Ulaganje u tehničke kapacitete, razvoj znanja i razumijevanje evropskih standarda biće presudni faktori za ostvarivanje cilja, ali i za dalju profesionalizaciju Društva. Na taj način DOO „COTEE“ jača svoj ugled kao transparentan, tehnički osposobljen i tržišno relevantan energetske subjekt, sa jasno definisanom ulogom u regionalnom i evropskom energetske sistemu.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Kontinuirano

10. UČEŠĆE DOO „COTEE“-a U USPOSTAVLJANJU BALANSNOG TRŽIŠTA

Formiranje balansnog tržišta u Crnoj Gori predstavlja jedan od temelja modernizacije i daljeg jačanja konkurentnog tržišta električne energije. Njegovo uspostavljanje omogućava efikasnije upravljanje odstupanjima između prognoziranih i stvarnih količina proizvodnje i potrošnje električne energije, a istovremeno otvara prostor za veće učešće domaćih aktera na tržištu, kao i za intenzivniju regionalnu integraciju..

Donošenjem Zakona o prekograničnoj razmjeni električne energije, jasno će se definisati i razraditi nadležnosti, kao i mehanizmi prekograničnog balansiranja, uključujući i modalitete pristupa u okviru tržišta balansnih usluga. Ovaj zakon će biti od presudnog značaja za jasno pozicioniranje DOO „COTEE“-a u energetske sistemu i definisanje njegove uloge u mehanizmima trgovanja balansnom energijom.

U ovom okviru, neophodno je jasno definisati institucionalnu podjelu nadležnosti, pri čemu bi DOO „COTEE“ imao centralnu ulogu u organizaciji balansnog tržišta, dok bi CGES obavljao operativno upravljanje sistemom i zaključivanje ugovora u realnom vremenu. Ovakav model odgovara praksi u regionu (npr. Sloveniji i Hrvatskoj), gdje operatori tržišta vode administrativne i IT procese balansnog tržišta, dok operatori prenosa sprovode operativno balansiranje sistema. Takvo pozicioniranje DOO „COTEE“ omogućava dalju profesionalizaciju i jačanje internih kapaciteta, a čime se osnažuje njegova institucionalna uloga i spremnost za regionalne integracije.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: U toku 2026.godine, intenziviranje aktivnosti na donešenju podzakonskih akata neophodnih za razvoj i funkcionisanje balansnog tržišta, u saradnji sa operatorom prenosnog sistema Crne Gore.

11. POTREBNE INVESTICIJE U OSNOVNA SREDSTVA U 2026. GODINI

11.1. Realizacija nabavke softvera za rad Operatora tržišta - Kupovina Market Management System-a (MMS softver)

Otvorenim postupkom javne nabavke softverskog sistema „Market Management System“ odabrana je ponuda ponuđača „Novita programska oprema“ d.o.o., Ljubljana, Slovenija, i sklopljen je ugovor o nabavci. Trenutno se implementira prvi od dva podsistema – Scheduling sistem, uz podizanje testnog okruženja u okviru postojeće COTEE-ove IT infrastrukture, što omogućava nesmetan početak implementacije prvog dijela softverskog rješenja.

Takođe, završen je inicijalni set scheduling obuka za zaposlene u Službi za tržište električne energije na testnoj platformi koja hostuje Scheduling modul, dok se prema projektnom planu početak implementacije drugog, Settlement, modula očekuje krajem februara 2026. godine. Završetak implementacije cjelokupnog sistema, Scheduling i Settlement modula, projektnim planom je postavljen za novembar 2026. godine.

Realizacija, napomene i planirani rokovi:

- Period implementacije, testiranja nove MMS aplikacije i obuke na svim korisničkim nivoima – poslednji kvartal 2026. godine.

11.2. Obezbjedjivanje neophodne hardverske infrastrukture za funkcionisanje novog softverskog sistema „Market Management System“ (MMS)

U cilju obezbjediti neophodne hardverske infrastrukture za funkcionisanje novog softverskog sistema „Market Management System“ (MMS) tokom 2026. godine, na osnovu dokumenta „COTEE IT Infrastructure Proposal“ dostavljenog od proizvođača, koji definiše opšti koncept MMS sistema uključujući serversku i mrežnu infrastrukturu, arhitekturu servera, klijentske zahtjeve, mrežna pravila, sigurnu komunikaciju, rezervne kopije, restore sistema i VPN za produkciono i testno okruženje, sprovede se aktivnosti kako je prikazano u nastavku.

Realizacija, napomene i planirani rokovi:

- priprema tenderske dokumentacije za nabavku, konfiguraciju i implementaciju odgovarajuće hardverske i mrežne infrastrukture – tokom implementacije MMS

softverskog sistema u skladu sa rokovima datim u tehničkoj specifikaciji predmeta javne nabavke i MMS projektnim planom dostavljenim od strane proizvođača (početak 2026. godine);

- nabavka, konfiguracija i implementacija odgovarajuće hardverske i mrežne infrastrukture – u skladu sa zahtjevima i dinamikom implementacije softverskog rješenja, a blagovremeno prije planiranog roka za implementaciju Settlement sistema u skladu sa rokovima datim u tehničkoj specifikaciji predmeta javne nabavke i MMS projektnom planu dostavljenom od strane proizvođača (prvi kvartal 2026. godine).

11.3. Obezbjedjivanje - zakup softvera za prognozu proizvodnje vjetroelektrana

DOO „COTEE“ ima obavezu otkupa proizvedene električne energije od vjetroelektrana Krnovo i Možura, kao i plaćanja troškova njihovog balansiranja. Budući da ove dvije vjetroelektrane izazivaju najveći debalans u grupi povlašćenih proizvođača, DOO „COTEE“ je zakupio softver za prognozu njihove proizvodnje, koji se pokazao korisnim u boljoj kontroli troškova balansiranja. Plan je da se ista usluga nastavi koristiti i tokom 2026. godine, kako bi se omogućila kontrola planova proizvodnje i pravovremena reakcija u slučaju značajnih odstupanja.

Realizacija, napomene i planirani rokovi:

- Nastavak korišćenja softverskog rješenja - u toku 2026.godine za naredni jednogodišnji period.

11.4. Implementacija korporativne e-mail kolaboracione platforme

DOO „COTEE“ je putem prethodne komunikacije sa resornim ministarstvom, imajući u vidu da posredstvom istog postoji mogućnost dobijanja određene finansijske podrške iz grantova, EU fondova i sl., iskazao potrebu za dodjelom bespovratnih sredstava i u svrhu implementacije korporativne e-mail kolaboracione platforme, koju je potkrijepio izradom odgovarajućeg idejnog rješenja projektnog zadatka u saradnji sa odgovarajućim ponuđačem. Ukoliko zahtijevana sredstva budu dodijeljena, planira se i realizacija predmetnog projektnog zadatka u 2026. godini.

Realizacija, napomene i planirani rokovi:

- sprovođenje potrebnih procedura za nabavku korporativne e-mail kolaboracione platforme i implementacija – u toku 2026. godine.

11.5. Pokretanje inicijative za nabavku OTC platforme za bilateralno tržište električne energije

U skladu sa Zakonom o energetici i Zakonom o prekograničnoj razmjeni električne energije i prirodnog gasa, kao i povjerenim dužnostima i nadležnostima DOO „COTEE“-a, planirano je pokretanje inicijative za nabavku OTC platforme za bilateralno tržište električne energije, pod uslovom povoljnih finansijskih mogućnosti kompanije. OTC (Over-the-Counter) platforma predstavlja elektronski sistem namijenjen direktnoj trgovini električnom energijom između učesnika na tržištu, bez posredovanja organizovanog tržišta električne energije (berze). Ovakav sistem omogućava bržu, fleksibilniju i transparentniju trgovinu, poboljšava likvidnost tržišta, optimizuje cijene, smanjuje rizik od sumnjivih transakcija i omogućava precizno praćenje svih trgovinskih tokova.

Implementacija OTC platforme predstavlja još jedan strateški korak za DOO „COTEE“ u modernizaciji i unapređenju funkcionalnosti bilateralnog tržišta električne energije u Crnoj Gori, sa ciljem povećanja efikasnosti trgovinskih procesa, osiguranja transparentnosti i harmonizacije sa evropskim standardima u oblasti energetike. Ova inicijativa doprinosi daljem razvoju tržišta, smanjenju rizika od neefikasnosti i omogućava bolje upravljanje tržišnim tokovima i cijenama električne energije.

Planirane aktivnosti vezane za nabavku OTC platforme u 2026. godini obuhvataju sljedeće ključne korake:

- **Sprovođenje procjene funkcionalnih i tehničkih zahtjeva OTC platforme**, u skladu sa važećim zakonima i evropskim direktivama;
- **Analizu dostupnih rješenja na tržištu i ispitivanje tržišnih cijena**, kako bi se identifikovalo optimalno tehničko i ekonomsko rješenje;
- **Izradu preliminarne analize troškova i koristi**, s ciljem procjene ekonomske opravdanosti nabavke i dugoročne održivosti;
- **Pripremu sveobuhvatne tehničke dokumentacije**, uključujući tehničke specifikacije, planove implementacije, procedure za integraciju platforme u postojeće sisteme Društva, kao i obuke zaposlenih.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: Realizacija ovih aktivnosti planirana je tokom 2026. godine, kako bi se osigurala efikasna, transparentna i pravovremena implementacija OTC platforme.

Ovakav pristup omogućava DOO „COTEE“-u da kontinuirano unapređuje tržište električne energije u Crnoj Gori, jača povjerenje svih učesnika i osigurava da se sve aktivnosti sprovode u skladu sa važećim zakonskim i regulatornim propisima, čime se doprinosi dugoročnoj stabilnosti tržišta i profesionalizaciji njegovog upravljanja.

11.6. Sprovođenje mjera informacione bezbjednosti – ispunjavanje zakonom propisanih obaveza (Zakon o informacionoj bezbjednosti)

Novi Zakon o informacionoj bezbjednosti, koji implementira NIS2 direktivu EU (eng. „Network and Information Security“), značajno utiče na sektore u Crnoj Gori, a ključni subjekti su definisani u sektoru energetike. Zakon propisuje mjere za zaštitu podataka, prevenciju sajber prijetnji i incidenata, te obavezu imenovanja lica odgovornog za primjenu mjera informacione bezbjednosti. Ključni subjekti moraju ispunjavati zahtjeve crnogorskog standarda MEST ISO/IEC 27001 za upravljanje informacionom bezbjednošću. Implementacija zakona zahtijeva kontinuirano ulaganje u edukaciju, podizanje svijesti o sajber prijetnjama i jačanje infrastrukture i resursa za odgovor na incidente.

U okviru sprovođenja NIS2 direktive, neophodno je aktivna podrška države kroz organizaciju obuka za informacionu bezbjednost, transfer znanja i praktičnih rješenja, te obezbjeđenje materijalnih sredstava za usklađivanje sa zakonskim zahtjevima.

Sa stanovišta DOO „COTEE“-a, postoji opravdana bojazan u vezi sa mogućnošću blagovremenog ispunjenja svih zakonskih obaveza u tehničkom, kadrovskom i materijalnom smislu, zbog njihove objektivne složenosti.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: obezbjeđivanje sredstava za ispunjavanje uslova i ispunjavanje istih u skladu sa važećim crnogorskim standardom za upravljanje informacionom bezbjednošću MEST ISO/IEC 27001 – u toku 2026. godine.

11.7. Obezbjeđivanje - kupovina namještaja za opremanje poslovnog prostora za rad DOO „COTEE“

Poslovni prostor za rad DOO „COTEE“-a, djelimično je opremljen u skladu sa raspoloživim finansijskim sredstvima. Tokom 2026. godine neophodno je nabaviti preostali kancelarijski namještaj i prateću opremu, uz poštovanje odredbi Zakona o javnim nabavkama i raspoloživih budžetskih sredstava.

Realizacija, napomene i planirani rokovi: II kvartal 2026. godine.



FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU



12. FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

Osnovu za sačinjavanje Finansijskog plana za 2026. godinu predstavljaju potrebe DOO „COTEE“-a zasnovane na planiranim troškovima i prihodima koji će se obračunati u skladu sa Odlukom o privremenim naknadama za rad subjekta odgovornog za organizaciju i upravljanje tržištem električne energije za 2026.godinu broj 25/4024-2 od 21.11.2025.godine ("Službeni list Crne Gore", br. 136/25 od 26.11.2025).

Navedena Odluka je donijeta na osnovu člana 53 stav 1, člana 250 stav 3 tačka 3, člana 252 stav 3, člana 52 stav 5 Zakona o energetici ("Službeni list CG", broj 28/25)

U postupku utvrđivanja planiranog prihoda primjenjuje se regulatorni metod "trošak plus", koji se zasniva na opravdanim troškovima poslovanja, trošku amortizacije, uz obezbjeđivanje razumne dobiti i sredstava potrebnih za nabavku osnovnih sredstava neophodnih za obavljanje energetske djelatnosti.

12.1. Planirani prihodi za 2026. godinu

Prihodi iskazani u Tabeli 3 iznose **812.793,37€** i predstavljaju prihode za pokriće troškova poslovanja i amortizacije uz ostvarenje razumne dobiti koja je utvrđena za 2026.godinu u iznosu od 11.020,48€ i koji je jednak iznosu iz prethodnog regulatornog perioda 2023-2025.

12.2. Planirani rashodi za 2026. godinu

Poslovni rashodi DOO „COTEE“ za 2026. godinu predviđeni su u iznosu **801.772,89 €** i sastoje se od troškova poslovanja (TP) u iznosu od **781.594,30 €** i troškova amortizacije u iznosu od **20.178,59 €**.

12.2.1 Troškovi poslovanja (TP)

Troškovi poslovanja su tehno-ekonomski opravdani troškovi koji su u funkciji obavljanja energetske djelatnosti, utvrđeni za regulatornu godinu, a obuhvataju: 1) troškove zarada i drugih ličnih primanja, 2) troškove rezervnih djelova i materijala, 3) troškove usluga trećih lica, 4) troškove tekućih bankarskih usluga, poštanske troškove i troškove osiguranja, 5) troškove usluga telekomunikacija, 6) troškove poreza na imovinu, taksu i naknada u skladu sa zakonom, 7) ostale troškove poslovanja.

Troškovi poslovanja iznose **781.594,30 €** i odnose se na:

Troškove zarada i drugih ličnih primanja u iznosu od **545.464,92€**.

Imajući u vidu prirodu posla DOO "COTEE"-a, troškovi zarada očekivano predstavljaju dominantnu troškovnu stavku kako u finansijskim planovima, tako i u izvještajima. Za troškove bruto zarada i drugih ličnih primanja zaposlenih planiran je iznos sredstava od 545.464,92€, a odnosi se na troškove bruto zarada, troškove službenih putovanja, trošak pomoći zaposlenim, troškovi jubilarnih nagrada, troškove naknade članovima Odbora direktora i druga primanja zaposlenih.

Troškove rezervnih djelova i materijala u iznosu od **5.620,56 €**.

Troškovi rezervnih djelova i materijala planirani su u istom iznosu koji je bio odobren „Odlukom o utvrđivanju regulatorno dozvoljenog prihoda i naknade za rad operatora tržišta električne energije, za period 01.01.2023. – 31.12.2025.godine“ („Službeni list CG“, broj 131/22).

Troškove usluga trećih lica u iznosu od **69.549,77€** koji obuhvataju troškove usluga održavanja i ostale troškove usluga.

Troškovi usluga trećih lica su planirani na nivou odobrenih za prethodni regulatorni period u iznosu 69.549,77€.

U nastavku je dat detaljan prikaz i obrazloženje ove kategorije troškova:

TABELA 2

Troškovi usluga trećih lica		69.549,77
1. Troškovi usluga održavanja		7.476,92
-troškovi usluga za tekuće održavanje hardverske opreme		4.000,00
-drugi troškovi usluga održavanja		3.476,92
2. Ostali troškovi usluga		62.072,85
-trošak zakupa		49.200,00
-trošak računovodstvene revizije		2.000,00
-konsultanske provizije i troškovi		4.000,00
-troškovi javnog oglašavanja		50,00
-troškovi usluga kopiranja i korićenja		100,00
-troškovi obuke, školarine, savjetovanja i drugih intelektualnih usluga pravnih lica		2.650,00
-troškovi usluga higijenskog održavanja		2.500,00
-troškovi komunalnih usluga		1.404,00
-ostali troškovi usluga		168,85

Troškovi usluga održavanja planirani su u iznosu od **7.476,92 €**, a odnose se na :

- Troškove usluga za tekuće održavanje hardverske opreme u iznosu od **4.000,00 €** - Navedeni troškovi se odnose na održavanje hardverske i druge materijalne opreme DOO "COTEE"-a;
- Drugi troškovi usluga održavanja u iznosu od **3.476,92 €** - Navedeni troškovi se odnose na ostale usluge održavanje, uključujući i trošak registracije službenog vozila.

Ostali troškovi usluga koji ukupno iznose **62.072,85 €** odnose se na:

- Trošak zakupa u iznosu **49.200,00 €**.
- Trošak računovodstvene revizije u iznosu od **2.000,00 €** - Statutom DOO "COTEE"-a predviđena je obaveza vršenja revizije finansijskih iskaza;
- Troškove za angažovanje konsultanata u iznosu od **4.000,00 €** - obzirom da DOO "COTEE" predstavlja energetska subjekat čija je djelatnost jedinstvena u energetskom sektoru, veoma značajna za sveobuhvatno funkcionisanje istog, navedeni troškovi su neophodni za angažovanje stručnih konsultanata za pružanje usluga na izradi akata, kako iz oblasti energetike, tako i pravne, ekonomske i druge regulative.
- Troškove usluga javnog oglašavanja u iznosu od **50,00 €**;
- Troškove usluga kopiranja i korićenja u iznosu od **100,00 €**;
- Troškove obuke, školarine, savjetovanja i drugih stručnih usavršavanja u iznosu od **2.650,00 €** - Navedeni troškovi se odnose na predviđene troškove za kotizaciju zaposlenih, prilikom stručnih usavršavanja i radnih posjeta zaposlenih za 2026. godinu, kao i za troškove usavršavanja stranog jezika, IT-a i dr.;
- Troškove usluga higijenskog održavanja u iznosu od **2.500,00 €** - Navedeni troškovi se odnose na plaćanja naknade održavanja stambene zgrade u skladu sa kvadraturom poslovnog prostora;
- Troškove komunalnih usluga u iznosu od **1.404,00 €** - Ovi troškovi se odnose na plaćanje komunalnih usluga privrednim društvima „Čistoća“ doo i „Deponija“ doo Podgorica;
- Troškove ostalih usluga u iznosu od **168,85 €** - Ovi troškovi se odnose na troškove koji mogu nastati u toku redovnog poslovanja DOO „COTEE“-a i predstavljaju ostale nematerijalne troškove kao što su troškovi izrade pečata, izrade vizit kartica, i drugo.

Troškove tekućih bankarskih usluga, poštanske troškove i troškove osiguranja u iznosu od 54.426,10 €.

Ovu kategoriju troška čine troškovi tekućih bankarskih usluga u iznosu od 47.358,34 €, troškovi poštanskih usluga u iznosu od 1.500,00 € i troškovi osiguranja zaposlenih 5.567,76 €.

Troškovi tekućih bankarskih usluga (bankarska provizija) planirani su u visini ostvarenih troškova tekućih bankarskih usluga u 2021. godini odnosno u iznosu od **47.358,34 €**.

Troškovi poštanskih usluga planirani su na iznos od **1.500,00 €** prema realnim potrebama.

Troškovi osiguranja zaposlenih Planom za 2026. godinu predviđa se obim osiguranja zaposlenih po osnovu kolektivnog osiguranja od posljedica nesrećnog slučaja, dopunskog osiguranja za slučaj hirurške intervencije, za slučaj bolesti i posljedica bolesti, kao i dopunskog zdravstvenog osiguranja.

Troškove usluga telekomunikacija u iznosu od **9.557,08 €**. Ova vrsta troškova obuhvata troškove usluga fiksne telefonije, mobilne telefonije i integris usluga.

Troškove poreza na imovinu, taksi i naknada u skladu sa zakonom u iznosu od **3.150,84 €**. Ovu kategoriju čine troškovi koji se javljaju u toku redovnog poslovanja, koji proističu iz zakonskih obaveza i koji su neophodni za obavljanje djelatnosti.

Odredbama Zakona o energetici propisano je: članom 7 stav 1 tačka 65 da je subjekat odgovoran za organizaciju i upravljanje tržištem električne energije ili gasa energetski subjekat koji djelatnost organizovanja i upravljanja tržištem električne energije ili gasa obavlja na osnovu licence, a članom 56 stav 1 da se energetske djelatnosti mogu obavljati samo na osnovu licence, koju izdaje Agencija i članom 58 stav 1 da je energetski subjekat dužan da plati godišnje naknade za period na koji je izdata licenca u visini koju utvrdi Agencija.

DOO "COTEE" posjeduje Licencu za organizovanje i upravljanje tržištem električne energije, iz čega proizilazi njegova zakonska obaveza da plaća godišnju naknadu po osnovu korišćenja licence, koja pripada ovoj kategoriji troškova.

Troškovi reprezentacije u iznosu od **3.549,68 €** su predviđeni na nivou utvrđenom u prethodnom regulatornom periodu.

Ostale troškove poslovanja u iznosu od **90.275,37 € (4.187,43 € + 47.309,85 € + 38.778,09 €)**. Ovi troškovi se dijele na tri grupe i to:

a) rashodi električne energije, rashodi vode, goriva, pretplate na Katalog propisa, ostale pretplate na stručnu literaturu i ostale pretplate.

Planirani iznos sredstava za ovu grupu troškova iznosi **4.187,43 €** ;

b) troškovi za godišnje održavanje računovodstvenog softvera i drugih softvera, kao i troškovi članarina.

Za ovu grupu troškova planirana su sredstva u iznosu od **47.309,85 €** i to: za godišnje održavanje računovodstvenog softvera **749,85 €**, članarina kod Instituta računovođa i revizora Crne Gore **40,00 €**, članarina u CIGRE, AIB i EUROPEX u iznosima od **1.000,00 €**, **6.000,00 €** i **25.000,00 €** i naknadu za registraciju kod Crnogorske berze električne energije (BELEN) **14.520,00 €**.

c) drugi troškovi poslovanja u okviru kategorije ostalih troškova poslovanja (izdvajanje za sindikalne aktivnosti, stambeni fond, pomoć sindikatu u skladu sa Kolektivnim ugovorom).

Iznos sredstava za ovu grupu troškova iznosi **38.778,09 €** predviđeni na nivou utvrđenom u prethodnom regulatornom periodu.

12.2.2. Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije i rezervisanja planirani su u iznosu **20.178,58€** i odnose se na troškove amortizacije licenci, softvera i drugih sredstava neophodnih za obavljanje regulisane djelatnosti.

Trošak amortizacije je planiran u iznosu utvrđenom u prethodnom regulatornom periodu.

Razumna dobit je planirana na nivou utvrđene za prethodni regulatorni period u iznosu 11.020,48 €.

U nastavku je dat tabelarni prikaz projektovanih veličina prihoda i rashoda za 2026. godinu.

TABELA 3

2026. godina	Plan za 2026	Plan za 2025.godinu
I POSLOVNI PRIHODI	812.793,37	812.793,37
1. Prihodi od prodaje	812.793,37	812.793,37
- Prihodi od regulisane djelatnosti	781.999,51	781.999,51
- Ostali prihodi	30.793,86	30.793,86
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		
3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka		
4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka		
II POSLOVNI RASHODI (1+2)	801.772,89	801.772,89
1. Troškovi poslovanja (TP)	781.594,30	781.594,30
1.1. Troškovi zarada i drugih ličnih primanja	545.464,92	545.464,92
1.2. Troškovi rezervnih djelova i materijala	5.620,56	5.620,56
1.3. Troškovi usluga trećih lica	69.549,77	69.549,77
1.4. Troškovi tekućih bankarskih usluga, poštanske troškove i troškove osiguranja	54.426,10	54.426,10
1.5. Troškovi usluga telekomunikacija	9.557,08	9.557,08
1.6. Finansijski troškovi	0	0
1.7. Troškovi poreza na imovinu, taksi i naknada u skladu sa zakonom	3.150,84	3.150,84
1.8. Troškovi reprezentacije	3.549,68	3.549,68
1.9. Ostali troškovi poslovanja	90.275,35	90.275,35
2. Troškovi amortizacije i rezervisanja	20.178,59	20.178,59
2.1. Troškovi amortizacije nematerijalnih sredstava za obavljanje regulisane djelatnosti	7.667,35	7.667,35
2.2. Troškovi amortizacije materijalnih sredstava za obavljanje regulisane djelatnosti	12.511,24	12.511,24
2.3. Troškovi amortizacije ostalih nematerijalnih sredstava		
2.4. Troškovi amortizacije ostalih materijalnih sredstava		
2.5. Troškovi rezervisanja		
REZULTAT REGULISANE DJELATNOSTI (prihodi od regulisane djelatnosti - priznati rashodi)	11.020,48	11.020,48
A. POSLOVNI REZULTAT (I-II)		
I FINANSIJSKI PRIHODI		
II FINANSIJSKI RASHODI (osim 1.6.)		
B. FINANSIJSKI REZULTAT (I-II)	0	0
I OSTALI PRIHODI (uključujući neregulirane djelatnosti)		
I OSTALI RASHODI (uključujući neregulirane djelatnosti)		
C. REZULTAT OSTALIH AKTIVNOSTI (I-II)	0	0
D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA (A+B+C)	0	0
E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO		
F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (D+E)		
G. DRUGE STAVKE REZULTATA POVEZANE SA KAPITALOM (1+2+3+4+5)		
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju		
2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja		
3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava		
4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka vezi sa definisanim planovima penzionih naknada		
5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine		
H. PORESKI RASHOD PERIODA (1+2)	991,84	991,84
1. Tekući porez na dobit	991,84	991,84
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda		

13. SUDSKI POSTUPCI

U toku 2026.godine nastaviće se sudski i postupci pred nadležnim sudovima, i to:

- Sudski postupak protiv DOO „COTEE“ koji je, u 2014. godini, pokrenuo tužilac En+Group Limited (Chananel Islands, Jersey), protiv osam tuženih subjekata, između ostalih DOO „COTEE“-a, za osporavanje priznatih potraživanja stečajnih povjerilaca u postupku stečaja u Kombinat aluminijuma Podgorica. Ovaj postupak je već 11 godina pred Privrednim sudom u Podgorici i DOO „COTEE“ ne može procijeniti dužinu trajanja istog i procjenu uspjeha u sporu.
- Pred Privrednim sudom u Podgorici, i dalje je u toku sudski postupak protiv DOO „COTEE“ koji je pokrenuo „HLB Mont Audit“ Podgorica, u vezi sa Ugovorom o vršenju usluga revizije finansijskih iskaza za 2019.godinu, budući da je DOO „COTEE“ cijenio da predmet ugovora nije izvršen u skladu sa Ugovorom, nije ni izvršeno plaćanje ugovorenog iznosa. Isti se nastavlja i u narednom periodu, odnosno i u 2026.godini.
- Pred Osnovnim sudom u Podgorici u toku je postupak po tužbi Bojanić Mladena protiv DOO „COTEE“, radi poništaja Odluke o izboru kandidata za radno mjesto izvršnog direktora, broj Odluke: 25/2171-1 od 30.07.2025.godine. Tužba je Osnovnom sudu u Podgorici podnijeta dana 18.08.2025. godine.
- Pred Osnovnim sudom u Podgorici u toku je postupak po tužbi Balota Adisa protiv DOO „COTEE“, radi poništaja Odluke o izboru kandidata za radno mjesto izvršnog direktora, broj Odluke: 25/2171-1 od 30.07.2025. godine. Tužba je Osnovnom sudu u Podgorici podnijeta dana 21.08.2025. godine.

14. REZIME

Program rada i finansijski plan DOO „COTEE“-a za 2026. godinu definiše ključne obaveze, razvojne pravce i očekivanja Društva u skladu sa zakonskim okvirom, regulatornim zahtjevima i evropskim energetske standardima. Dokument potvrđuje stratešku ulogu DOO „COTEE“-a u stabilnom funkcionisanju tržišta električne energije Crne Gore i naglašava obim novih obaveza koje proizilaze iz nacionalnog zakonodavstva, procesa pristupanja EU i razvoja tržišnih modela korišćenja energije iz obnovljivih izvora.

Organizacija rada Društva zasnovana je na tri glavne službe – Službi za ekonomsko-finansijske i opšte poslove, Službi za tržište električne energije i Službi za obnovljive izvore energije i visokoefikasnu kogeneraciju – uz podršku odjeljenja i rukovodećih funkcija. Sve organizacione jedinice imaju jasne zadatke i odgovornosti, sa naglaskom na kontinuirano izvršavanje zakonskih obaveza, tehničko unapređenje poslovnih procesa, razvoj novih procedura i unapređenje interne koordinacije.

U okviru planiranih aktivnosti za 2026. godinu, fokus službi je na stabilnom finansijskom upravljanju, ažurnom izvještavanju prema osnivaču, banci i regulatornim tijelima, sprovođenju javnih nabavki, izradi finansijskih iskaza i reviziji za prethodnu godinu. Paralelno, obezbjeđuje se podrška u razvoju tržišta električne energije kroz unapređenje balansnog tržišta, saradnju sa operatorima sistema i testiranje novog softverskog rješenja MMS, čije se puštanje u rad očekuje krajem 2026. godine.

Posebno važan segment rada odnosi se na obnovljive izvore energije, gdje će DOO „COTEE“ imati centralnu ulogu u procesu aukcija i dodjeli tržišnih premija, potpisivanju ugovora sa povlašćenim proizvođačima, sprovođenju novih procedura i daljem razvoju sistema garancija porijekla. U tom kontekstu nastavlja se proces pripreme za punopravno učlanjenje u AIB, izrada potrebnih podzakonskih akata i jačanje tehničke usklađenosti sa evropskim pravilima.

Međunarodna i institucionalna saradnja tokom 2026. godine biće intenzivirana, posebno u odnosu sa regionalnim i evropskim tržišnim operatorima i organizacijama poput Europex-a i AIB-a. DOO „COTEE“ planira da učvrsti svoju poziciju centralnog izvora energetskih podataka u Crnoj Gori, kroz objedinjavanje, analiziranje i transparentno prezentovanje informacija o energetskim tokovima, trgovini i tržištu električne energije, što će doprinijeti donošenju kvalitetnijih energetskih politika i ispunjavanju evropskih zahtjeva.

Razvoj kadrovskih kapaciteta predstavljen je kao jedan od ključnih preduslova za uspješno izvršavanje novih zakonskih obaveza Društva. Poseban akcenat stavlja se na stručno usavršavanje, institucionalno umrežavanje, razmjenu znanja i fazno zapošljavanje novih kadrova, uz jasno obrazloženje regulatornih i operativnih potreba.

Ovaj pristup ima za cilj da obezbijedi kontinuitet poslovanja, očuvanje specijalizovanih znanja i otpornost organizacije u periodu značajnih tržišnih i regulatornih promjena.

Investicije u osnovna sredstva tokom 2026. godine planirane su u skladu sa mogućnostima regulatornog okvira. Nakon kupovine poslovnog prostora u 2025. godini, planirano je njegovo dodatno opremanje, kao i nabavka tehničke infrastrukture potrebne za implementaciju novog MMS sistema, unapređenje upravljanja dokumentima i informacionu bezbjednost. Ove investicije predstavljaju osnovu za modernizaciju poslovanja i ispunjavanje evropskih tehnoloških i bezbjednosnih standarda.

U pogledu regulatornih obaveza, 2026. godina je ključna za pripremu zahtjeva za regulatorno dozvoljeni prihod za novi period koji počinje 2027. godine. DOO "COTEE" je obavezan da detaljno dokumentuje sve troškove, kadrovske potrebe, projekte i razvojne inicijative kao regulatorno opravdane. Stabilnost finansijskog okvira koji određuje REGAGEN ostaje presudna za održivost poslovanja Društva i uredno izvršavanje propisanih nadležnosti.

U oblasti garancija porijekla nastavlja se razvoj metodologija izvještavanja i izrada godišnjih izvještaja o energetsom miksu Crne Gore, kao i pripreme za prekogranično povezivanje sa evropskim sistemima. Ovaj segment rada direktno doprinosi jačanju tržišne transparentnosti i boljem pozicioniranju crnogorskog tržišta energije u evropskom kontekstu.

Finansijski plan za 2026. godinu zasnovan je na posljednjoj odluci o regulatorno dozvoljenom prihodu, uz zadržavanje naknada na nivou iz 2025. godine. Planirani rashodi obuhvataju troškove poslovanja, amortizaciju, kadrovske troškove i investicije u tehnički razvoj. Ovakav okvir omogućava nesmetano sprovođenje svih planiranih aktivnosti, ali i postavlja jasne granice u pogledu troškova i prioriteta.

Sveukupno, dokument za 2026. godinu predstavlja sveobuhvatan i ambiciozan plan koji obuhvata tehnički razvoj, regulatorne obaveze, međunarodnu integraciju i kadrovsko jačanje, uz jasno definisane ciljeve i rokove. Program naglašava važnost modernizacije tržišnih mehanizama, daljeg razvoja sistema podrške za obnovljive izvore energije, jačanja institucionalne infrastrukture i kontinuirane profesionalizacije, čime se DOO "COTEE" pozicionira kao nezaobilazna institucija u budućem energetsom razvoju Crne Gore.

Broj: 25/3432-3
Podgorica, 10.12.2025. godine

ODBOR DIREKTORA,
Predsjednik,

Maksim Vučinić, Mast. Inž. el.

