



Crna Gora
Vlada Crne Gore
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA
Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o
primjeni Strategije razvoja Uprave policije

AKCIONI PLAN ZA SPROVOĐENJE STRATEGIJE
RAZVOJA UPRAVE POLICIJE ZA PERIOD
2023-2026. GODINE, ZA 2025. GODINU

Jul 2025. godine

Akcionim planom za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije, za period 2023-2026. godine, za 2025. godinu, definisani su novi rokovi za realizaciju nerealizovanih ili djelimično realizovanih aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, kao i nove aktivnosti čija se realizacija planira za 2025. godinu. Ovim aktivnostima će se dalje realizovati operativni ciljevi predviđeni Strategijom razvoja Uprave policije. Akcioni plan je pripremljen u skladu sa Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata.

Napominjemo da je u ovaj akcioni plan prenijeto 39 aktivnosti iz Akcionog plana za 2024. godinu, koje nijesu realizovane u 2024. godini.

Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim akcionim planom je 5.063.270 eura, od čega je predviđeno da se budžetom obezbijede finansijska sredstva u iznosu od 1.847.270 eura, dok je planirani iznos donatorskih sredstava 3.216.000 eura.

Struktura Akcionog plana je zasnovana na jednom strateškom cilju i pet operativnih ciljeva, i to:

Strateški cilj:

Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.

Operativni ciljevi:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

Svi operativni ciljevi sadrže indikatore učinka sa pratećim vrijednostima, koje je potrebno ostvariti u periodu sprovođenja Strategije, kao i ključne mjere za njihovo dostizanje. Akcioni plan sadrži definisane relevantne aktivnosti, indikatore rezultata, nadležne institucije, predviđene rokove za realizaciju aktivnosti, kao i finansijsku konstrukciju za realizaciju strateškog dokumenta.

STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove					
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi		Ne	Ne		Da		
Indikatori učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)		66,1%	68%		70%		
Ključna mjera		Nastavak razvoja modela “Policija u zajednici”					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.1.1	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština Broj održanih sastanaka ovih tijela,min 1 kvartalno	Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.2	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele	Utvrđene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

1.1.3	Otklanjanje uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
1.1.4	Početak realizacije projekta " rad policije u zajednici"	Izvršena nabavka sredstava za rad: - 85 mobilnih telefona I IM kartica - Visit kartice po projektu - Izrada mape na sajtu I app za mob. Telephone "Moj polciajavci policajka"	Direktorat za finansijsko materijalne poslove ili Sektor policije opšte nadležnosti, Odsjek za rad policije u zajednici i policijsku prevenciju Ministarstvo unutrašnjih poslova Ministarstvo javne uprave	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 50. 000 €	Budžet Donatori OEBS

Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica" Faza 1 – za Windows, Android i Ios Faza 2 – kiosk „Smart police station“	Faza 1 Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i dojave građana-građanki do kraja 2025. godine Broj građana-građanki koji koriste on-line aplikaciju policije na mobilnim uređajima. Faza 2 Postavljen najmanje jedan kiosk "Smart police station" Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera	Uprava policije Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025 IIQ 2025 IIQ 2025 IVQ 2025	IVQ 2025 IIIQ 2025 IIIQ 2025 IVQ 2025	Planirana sredstva: 100.000 €	IPA Donatori OEBS
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	Utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude aktivna policije na društvenim mrežama: Instagram – policijacg	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		Facebook – Uprava policije Crne Gore X – PolicijaCG Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije					
1.2.3	Uspostavljanje modernih PR strategija-kombinacija postojećih okvira komunikacije i modernih digitalnih kojima bi sadržaj bio lakše dostupan kroz mehanizme pretrage, veća prisutnost i kreiranje sadržaja na društvenim mrežama koji bi javnosti približio rad UP a u kojima bi učešće uzeli policijski službenici; vizuelna prisutnost kroz moderan pristup u izvještavanju; Unaprijeđenje kriznog komuniciranja (interno i eksterno) i obučavanje službenika;	Broj feedbackova na sadržaje kreirane u cilju promocije rada i rezultata i pomoći građanima, vraćanja povjerenja u UP.	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	10.000€	Budžetska sredstva
1.2.4	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom učinkom primjena proaktivnog modela policijskog rada – “policija u zajednici”	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

Ključna mjera		Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.3.1	Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na: - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda). - Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom. Kroz sopstvenu on-line platformu.	Nastaviti informisanje građana kroz uspostavljene internet platforme – web portal i društvene mreže	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
1.3.2	Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa	Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje – ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2025. Godinu	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva:	Troškovi on-line anketa i istraživanja Budžet Donatori OEBS
1.3.3	Izrada jedinstvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol“	Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici-službenice su upoznati sa smjernicama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		javnosti, koji termini i fraze da se koriste-ponavljaju u razgovorima i saopštenjima, itd ...					
1.3.4	Sprovođenje kampanji i priprema materijala kojima se približava rad službenika UP i podiže stepen povjerenja građana; Dan otvorenih vrata u policijskim stanicama kada građani mogu da razgovaraju neposredno sa službenicima policije. Objavljivanje video sadržaja o pozitivnim aktivnostima na društvenim mrežama i u medijima.	Broj objava na mrežama i engagement rate. Broj posjeta građana i feedback. Broj pregleda i interakcija na mrežama.	Biro za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2025. godinu	Direktorat za bezbjednosno-nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2025.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno-nadzorne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
-------	--	--	---	----------	----------	--------------------------	--

Operativni cilj 2	Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti
--------------------------	--

Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta
Indikatori učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru	Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora
Indikatori učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije	8	3-4		3-4

Ključna mjera		Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 2	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor Finansiranja

					završetka		
2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorične i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika-službenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Rukovodioci nadležnih organizacionih jedinica Uprave policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

Operativni cilj 3		Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)					
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta		
Indikatori učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	Izmijenjen pravni okvir za uspostavljanje visokoškolskog obrazovanja		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		
Indikatori učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu		Nije uspostavljen sistem napredovanja i	Uspostavljen pravni okvir za		Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i		

kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova		stipendiranja policijskih službenika-službenica	napredovanje i stipendiranje		stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova		
Indikatori učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.		Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		
Ključna mjera		Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.1.1	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Donijet pravilnik	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

3.1.2	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica Broj otpočetih provjera	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025. godine	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.3	Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEX-a (CCC – Zajednički nastavni plan).	Izrađen nastavni plan	Policijska akademija UP SCG Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.4	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj službenika-službenica koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Direktorat za finansijsko materijalne i poslove Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: Godišnje za 10 zaposlenih potrebno 156.000,00 €	Budžet

3.1.5	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove Uprava policije	IIIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.1.6	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-službenica	Broj obuka Broj obučenih policijskih službenika-službenica	Policijska akademija u saradnji sa UP Direkcija za obuke i stručno usavršavanje	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 400 € po obuci	Budžet
3.1.7	Organizovanje i pohađanje obuka, seminara i radionica za policijske službenike za vršenje kriminalističko obavještajnih poslova	Broj organizovanih obuka Broj obučenih službenika Broj organizovanih seminara i radionica	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	20.000 €	Budžet Donacije
3.1.8	Sprovođenje obuka za primjenu policijsko obavještajnog modela i aplikacije „Infostream 2“ za analitičare, trenere i osnovne korisnike	Broj kreiranih operativnih informacija Broj kreiranih analitičkih informacija Broj sprovedenih obuka Broj obučenih službenika	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	15.000 €	Budžet Donacije

3.1.9	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na nacionalnom nivou	Broj sprovedenih obuka Broj obučених službenika	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	10.000 €	Budžet Donacije
3.1.10	Sprovođenje obuka za rad sa operativnim vezama na regionalnom nivou	Broj održanih konferencija Broj održanih zajedničkih obuka	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	5.000 €	Budžet Donacije
3.1.11	Organizovanje obuka i radionica u cilju podizanja svijesti o zloupotrebi IT kod djece i odraslih	Broj održanih obuka i radionica Broj polaznika obuka i radionica Broj sprovedenih medijskih kampanja Broj obavještenja objavljenih u medijama	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	5.000 €	Budžet Donacije
Ključna mjera		Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

					završetka		
3.2.1	Unapređenje kvaliteta policijskog obrazovanja – pokretanje Bachelor programa (VI nivo)	1. Izmijenjen Zakon o unutrašnjim poslovima i u dijelu koji reguliše obrazovanje, usaglašen sa Zakonom o visokom obrazovanju i Zakonom o cjeloživotnom obrazovanju. 2. Formirana radna grupa za transformaciju Policijske akademije 3. Pokretanje procedure za osnivanje bachelor programa iz ove oblasti u saradnji sa kolegama iz Njemačke, policijskog	Ministarstvo unutrašnjih poslova Policijska akademija Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija UCG	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		Univerziteta u Visbadenu.					
3.2.2	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	Biro za odnose sa javnošću	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.2.3	Izrada obrazovnog programa Viši policajac- V nivo	Usvojen program na Nacionalnom savjetu za obrazovanje	Policijska akademija Centar za stručno obrazovanje Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija Ministarstvo unutrašnjih poslova Uprava policije	IQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Revidiranje sistema stipendiranja postojećeg kadra					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

					završetka		
3.3.1	Napraviti analizu potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Izrašena analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.3.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI i VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI i VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	MUP	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
3.3.3	Za potrebni broj ekspertsko rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
Ključna mjera		Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta					

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
3.4.1	Napraviti analizu i utvrditi broj radnih mjesta policijskih službenika-službenica koje je neophodno urgentno popuniti do kraja 2025. godine	Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koje je neophodno urgentno popuniti	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

Operativni cilj 4		Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti				
Opis indikatora učinka		početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU		0	50		100	

Indikatori učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom		60% teritorije CG	70 %		85 %		
Ključna mjera		Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.1.1	Izgradnja novog modernog Data centra za sve servere policije (platforma za dalji razvoj)	Data centar pušten u rad prije kraja 2025. godine	Služba za informacione tehnologije Odsjek za materijalne poslove i investicije	IIQ2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1.000.000 € (višegodišnji projekat)	Donacije Ambasada SAD-a ICTAP
Ključna mjera		Standardizacija vozila i opreme policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.2.1	Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova	Donijeta i objavljena uredba	Direktorat za normativno-pravne i kadrovske poslove u saradnji sa Upravom policije	IIIQ 2025.	IVQ 2025.	Nisu potrebna sredstva	
4.2.2	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijska vozila i njihovo unutrašnje opremanje kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom na ličnom zaduženju (katalog)	policije, unapređenje rada policije i analitiku				
4.2.3	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"	Na terenu se koristi najmanje 500 "bodycam" uređaja do početka 2025. godine.	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 60.000 € 440.000 €	Budžet Donacije
4.2.4	Instalacija tehnike u policijska vozila: 1. računara za pretragu baza podataka (rudged bord kompjutera sa nosačima) 2. komunikacionih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka 3. video kamera 4. uređaji i hemijska sredstva	1. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2024 godine nije manji od: - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila 2. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila 3. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2024 godine	Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: Sredstva će biti opredijeljena iz budžeta i donacija, iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.2)	

		Najmanje 3 specijalna vozila za štićene ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima					
4.2.5	Nabavka, servis i održavanje sistema, opreme i uređaja posebne namjene i potrošnog materijala, što uključuje najmanje: 1. Servis, održavanje i nabavke opreme i materijala za forenziku 2. Opremu za tajne podatke 3. Detektore raznih namjena 4. Dronove i ometači dronova 5. Opremu za izvođenje treninga 6. Komplete za pješađijska strelišta	Do kraja 2025. godine izvršena je nabavka najmanje 40% količina utvrđenih analizom potreba (iz 4.2.1)	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Uprava za imovinu	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1.625.000 € (oko 40% za kadrovske poslove 2025. godine) 1.-1.325.000 € 2.-20.000 € 3.-100.000 € 4.-60.000 € 5.-20.000 € 6.-100.000 €	Donacije Budžet IPA

4.2.6	Nabavka: 1.Računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci 2. Mobilnih telefona, tableta, padova i slično	Do kraja 2025. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	Direktorat za finansijsko materijalne poslove Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 1. 62.400 € 2. 300.000 €	Budžet
Ključna mjera		Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.3.1	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže –pokrivanje praznina u urbanom području, saobraćajnica i graničnih područja	1. Do kraja 2025. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 88% 2. Do kraja 2025. godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke	Odjeljenje za elektronske sisteme policije Vlada CG Wireless Montenegro	IIQ2025	IVQ2025	Planirana sredstva: 2.650.000 €	Posebna linija Vlade CG 2025 Wireless Montenegro
4.3.2	Razvoj i nabavka sistema eksploatacije posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima	Razvoj i nabavka posebnih sistema za nadzor iz vazduha bespilotnim vazduhoplovima Specijalistička obuka službenika	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IIQ2025	IIIQ2025	100.000,00 €	Budžet

4.3.3	Razvoj i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova uključujući i obuku službenika.	Razvoj i nabavka sistema za lociranje, identifikaciju i ometanje bespilotnih vazduhoplova Specijalistička obuka službenika	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	IIQ2025	IVQ 2025	120.000,00 €	Budžet
4.3.4	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju podataka o putnicima	Usvojeno sporazum između državnih organa Razmjena podataka	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IIIQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.3.5	Unapređenje aplikacije "Pretrage", objedinjavanje pretraživanja svih internih evidencija i eksternih podataka na jednom mjestu, jednom pretragom	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 75.000 €	Budžet
4.3.6	Dorada aplikacije "Dežurna služba" u dijelu dovedenih lica, lica lišenih slobode i zadržanih lica	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet
4.3.7	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu	Dorađena aplikacija	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 40.000 €	Budžet

	prelaska na novu tehnologiju i izrade WEB servisa		Služba za informacione tehnologije				
4.3.8	Dorada aplikacije "Zabrane ulaska strancu u Crnu Goru" u dijelu primjene Uputstva o bližim kriterijumima, sadržini predloga i smjernicama za sprovođenje postupka zabrane ulaska stranaca u Crnu Goru	Dorađena aplikacija	Sektor za borbu protiv kriminala Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 10.000 €	Budžet
4.3.9	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2025. godine realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Služba za informacione tehnologije Opštine	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva:	Sredstva lokalnih samouprava
4.3.10	Izmjena CMA u dijelu prioritizacije predmeta (Moduo za prioritizaciju predmeta)	Testirana i odobrena realizacija modula za prioritizaciju predmeta	Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	IIQ 2025	IVQ 2025	60.500 €	Budžetska sredstva
4.3.11	Nabavka serverske opreme za potrebe SFOP-a	Usvojena specifikacija i izabran isporučilac opreme	Sektor za finansijsko obavještajne poslove-FOJ	IIQ 2025	IVQ 2025	238.370 €	Budžetska sredstva

4.3.12	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke obuke i oblasti obrade podataka o putnicima.	Inostrani partneri	IIQ 2025	IVQ 2025	6.000 € po obuci	Donacija
4.3.13	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Odjeljenje za investicije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 20.000 € za istraživanje u zemljama EU TAIEX	Donacije IPA

4.3.14	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Služba za informacione tehnologije	IIQ2025	IIIQ2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.3.15	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2025. godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	Služba za informacione tehnologije	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 200.000 € Outsorsing	Donacije
Ključna mjera		Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja

4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvojem i inovacijama u policijskom radu	Utvrđena lista prioritetnih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2025. godine	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Direktorat za finansijsko materijalne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.4.2	Povezivanje Case management sistema PIU sa kriminalističko obavještajnom aplikacijom Infostream2	Povezan Case Management system PIU sa kriminalističko obavještajnom aplikacijom Infostream2	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	26.000 €	Donacija
4.4.3	Unapređenje aplikativnih rješenja - Dežurna služba, Pretraga, Mjera zabrane ulaska	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	165.000 €	Budžet
4.4.4	Izrada aplikativnog rješenja za evidenciju registrovanih lica i evidenciju dokaznog materijala	Tender raspisan Izabran dobavljač Izrađen softver Aplikacija testirana i implementirana	Odsjek za kriminalističko obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	80.000 €	Budžet

Ključna mjera		Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba	Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara: Emisija CO2 Količina otpada	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Agencija za zaštitu životne sredine	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
4.5.2	Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka: Svijest i “zeleno” ponašanje: Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima održivosti u svakodnevnim radnjama. Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se smanjila potrošnja	Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora: Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija. Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija. Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke. Vodstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u “zelenim” politikama.	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Sektor granične policije Agencija za zaštitu životne sredine	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

	fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. “Nulti” nivo nepotrebnog otpada: Integriranje pristupa “bez otpada” u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu		Uprava javnih radova NVO iz oblasti Ministarstvo turizma				
--	--	--	--	--	--	--	--

Operativni cilj 5		Unaprjeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih			
Opis indikatora učinka	početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)	ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	dostignuta vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta	ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Broj (unaprjeđenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova	0	10		20	
Indikatori učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura	0%	50%		100%	

Ključna mjera		Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.1.1	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Usvojene izmjene i dopune	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.2	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Pružena ekspertska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni SOP	Sektor za borbu protiv kriminala	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
5.1.3	Pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti	Podnešena prijava aplikacije za članstvo	SPPN ili Odsjek za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL- EUROPOL- SIRENE	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 5.000 €	Budžet EU
5.1.5	Izrada podzakonskih akta, pravilnika, uputstava i standardnih operativnih procedura koje se odnose na poslove iz nadležnosti Odsjeka za kriminalističko obavještajne poslove	Pružena ekspertska pomoć za izradu podzakonskih akata Izrađeni podzakonskih akata, upustava, procedura	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	

		Implementirani podzakonski akti, uputstva i procedure					
Ključna mjera		Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Datum početka	Planirani datum završetka	Sredstva planirana za sprovođenje aktivnosti	Izvor finansiranja
5.2.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Odjeljenje za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima Uprave policije	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.2	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Sve organizacione jedinice	IIQ 2025	IVQ 2025	Nijesu potrebna sredstva	
5.2.3	Razvoj IT platforme i aplikacije za elektronsko obavljanje administrativnih procesa sve od elektronskog zahtjeva korisnika do krajnje realizacije (i to najmanje za one procese koji su svakodnevni i	Broj policijskih službenika/službenica u operativnim jedinicama policije kojima je dostupna platforma/aplikacija za elektronsko obavljanje	Služba za informacione tehnologije Ministarstvo unutrašnjih poslova	IIQ 2025	IVQ 2025	Planirana sredstva: 25.000 €	outsorsing Budžet Donatori

	najbrojniji kao što su podnošenje putnih naloga, zahtjevi za zaduženje iz magacina, nabavke, razni servisi, opravke i sl.)	administrativnih procesa Broj administrativnih procesa koji se kompletno mogu završiti preko IT platforme ("bez papira") Broj policijskih službenika/službenica koji imaju uveden elektronski potpis (eID) u administrativni proces	Ministarstvo javne uprave					
--	---	--	----------------------------------	--	--	--	--	--



Crna Gora
Vlada Crne Gore
MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA
Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o
primjeni Strategije razvoja Uprave policije

IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA
SPROVOĐENJE STRATEGIJE RAZVOJA UPRAVE POLICIJE
ZA PERIOD 2023-2026. GODINE, ZA 2024. GODINU

Jul 2025. godine

Sadržaj:

I UVODNI REZIME.....	32
1.1 Stepen realizacije aktivnosti	33
1.1 Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti.....	34
1.2 Finansiranje aktivnosti Akcionog plana.....	35
II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA	35
2.1 Opšti pregled.....	36
2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva.....	37
III TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA.....	41
IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA.....	82

UVODNI REZIME

Polazeći od potreba i očekivanja građana-građanki i države u savremenom okruženju, **Strategijom razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026**, stvaraju se preduslovi za obezbjeđenje sigurnog ambijenta i jačanje povjerenja građana-građanki u rad policije i drugih državnih organa. Strategija odražava bezbjednosne interese građana-građanki, društva i države, predviđa potencijalne rizike i izazove i definiše pravac djelovanja i potrebne aktivnosti. Razvoj moderne i profesionalne policije vodi pravovremenom reagovanju i podizanju nivoa kvaliteta usluga i ukupne interakcije.

Zahtjevi iz pregovaračkog procesa sa institucijama Evropske unije, kao i potreba usvajanja međunarodnih i evropskih principa, nameću prilagođavanja i izmjene strateškog okvira. Međunarodni standardi pozivaju na efektivnu primjenu koncepta policije u zajednici – posvećenost građanima i građankama, kao i javnim uslugama, razvoj organizacione kulture i primjenu osnovnih vrijednosti integriteta i odgovornosti, strukturiranje policijske organizacije, korišćenje tehnologije, opreme i istraživanja, kako bi mogla odgovoriti složenim izazovima.

Cilj crnogorske policije je da se usredsrijedi na rješavanje pitanja koja građani i građanke smatraju važnim i koja će značajno doprinijeti njihovoj bezbjednosti. Od policije se očekuje korišćenje novih tehnologija, razvoj novih taktika u cilju zaštite građana i građanki. Građani i građanke žele više izbora u komunikaciji sa policijom. Oni očekuju digitalnu interakciju sa policijom u bilo koje vrijeme i na bilo kom mjestu. Globalizacija donosi nove izazove koji dovode do kompleksnijih policijskih poslova. Oblici kriminaliteta postaju složeniji i dinamičniji. Građani i građanke očekuju od policije zaštitu od opasnosti izazvanih oblicima organizovanog kriminala.

U skladu sa očekivanjima građana i građanki, ova strategija postavlja strateške i operativne prioritete rada Uprave policije. Osnovni strateški cilj je **“Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove.”**. U tom cilju, definisane su prioritetne oblasti rada Uprave policije.

Ova strategija poseban akcenat stavlja na pravce unaprjeđenja djelotvornosti i efikasnosti rada Uprave policije, kako bi na što djelotvorniji način mogla da odgovori postojećim bezbjednosnim rizicima. U tom smislu, definisano je pet operativnih ciljeva, i to:

Operativni cilj 1: Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima.

Operativni cilj 2: Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti.

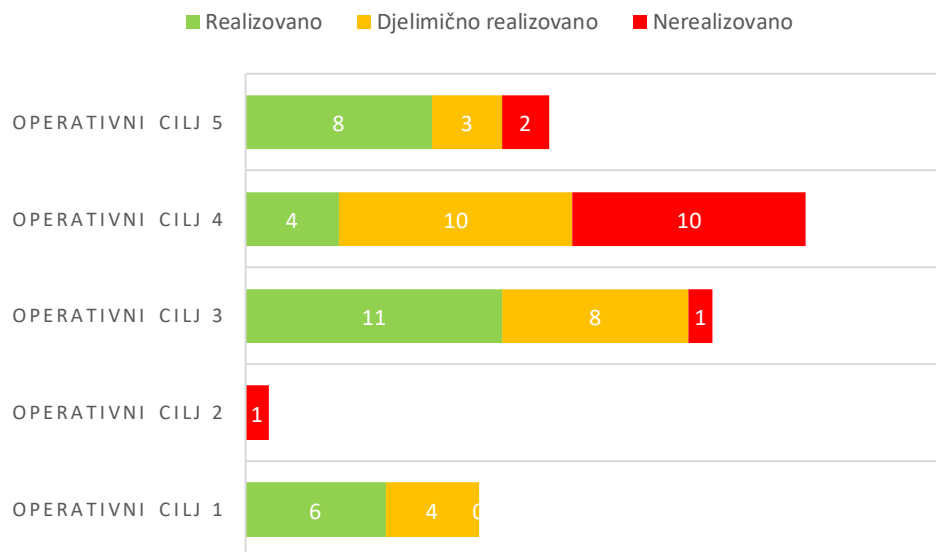
Operativni cilj 3: Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja).

Operativni cilj 4: Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti.

Operativni cilj 5: Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih.

S ciljem praćenja realizacije Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, a u skladu sa Uredbom o načinu izrade, usklađivanja i praćenja sprovođenja strateških dokumenata i Metodologijom razvijanja politika, izrade i praćenja sprovođenja strateških dokumenata, Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije pripremiolo je **Izvještaj o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja Uprave policije za period 2022-2025 godine, za 2024. godinu**. S obzirom da je u pitanju jednogodišnji akcioni plan, ovaj izvještaj bavi se indikatorima rezultata na nivou aktivnosti čija je realizacija bila predviđena u 2024. godini.

STATUS REALIZACIJE AKTIVNOSTI



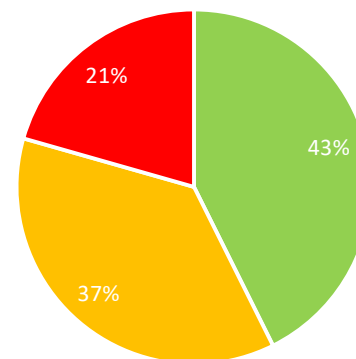
U vezi aktivnosti koje su bile planirane za 2024. godinu a koje nisu realizovane u predviđenom roku, možemo zaključiti da su jedan od glavnih razloga bile organizacione promjene u organima koji su odgovorni za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana, kao i nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju aktivnosti.

1.1 Stepen realizacije aktivnosti

Akcionim planom predviđena je realizacija ukupno 68 aktivnosti. Od planiranih aktivnosti u 2024. godini, 29 je u potpunosti realizovano, 25 je djelimično realizovano, dok je 14 aktivnosti nerealizovano.

Od ukupnog broja aktivnosti iz izvještajnog perioda u potpunosti je realizovano 43%, dok je realizacija 37% aktivnosti u toku. Do ovog trenutka ostalo je 21% nerealizovanih aktivnosti.

Procenat realizovanih aktivnosti



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

1.2 Ostvareni rezultati i izazovi u sprovođenju aktivnosti

U izvještajnom period postignut je značajan napredak u obezbjeđenju bolje informisanosti građana o radu policije i unaprjeđenje javne bezbjednosti i sigurnosti građana i građanki kroz primjenu okvira upravljanja učinkom policije. Na ovaj način doprinijeto je dostizanju ciljne vrijednosti indikatora učinka, odnosno uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima i povećanje povjerenja građana i građanki u rad policije.

Na lokalnom nivou sprovode se preventivne akcije u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama u cilju otklanjanja uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice.

Povećana je prisutnost policije na društvenim mrežama i nastavljeno je informisanje građana kroz uspostavljene internet platforme - web portal i društvene mreže.

Kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa mjereni su rezultati jačanje integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama, a kroz pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje - ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2024. godinu.

Izrađen je godišnji Okvir upravljanja učinkom policije i djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije je 75%.

Zaključen je ugovor o saradnji sa zdravstvenim ustanovama u cilju vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica, a koji se obavljaju u Medicinskom centru.

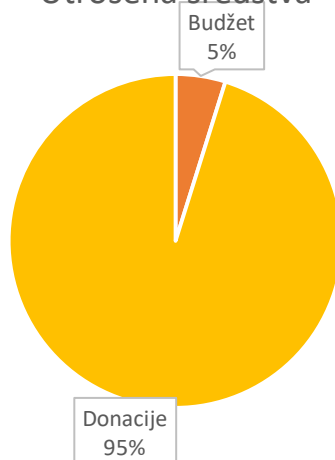
Izrađen nastavni plan i programa za obuku upotrebe vatrenog oružja policijskih službenika-službenica u skladu sa Planom obuka MUP-a. Stvoreni prostorni i budžetski uslovi za prijem 109 polaznika i polaznica na godišnjem nivou u prostorijama Policijske akademije. Izrađena je i analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada.

Donijet je Pravilnik o kontroli imovine, prihoda i životnog stila policijskih službenika.

Razvijen sistem za prikupljanje, obradu i analiza putnika u vazdušnom saobraćaju u cilju borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala i izrađeno i implementirano softversko rješenje za obradu podataka o putnicima. Izrađena je nadogradnja sistema Infostream2. Uspostavljena je platforma za elektroškolenje.

Usvojena su SOCTA dokumenta i sačinjeni su nacrti standardnih operativnih procedura za primjenu policijskih ovlašćenja.

Utrošena sredstva



Utrošena sredstva po operativnim ciljevima:

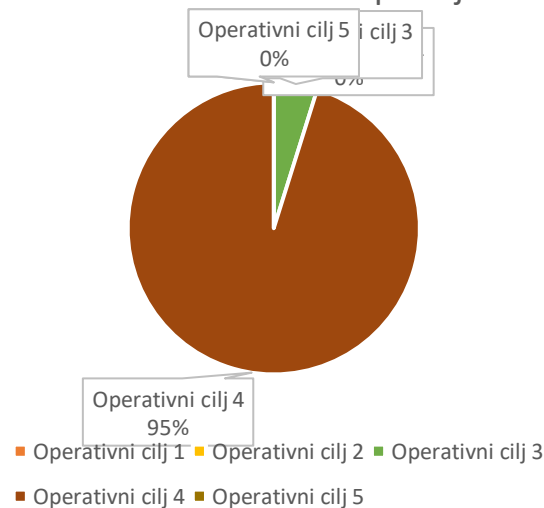
- za realizaciju operativnog cilja 1 planirano je ukupno 100.000 eura iz donacija, koja nijesu utrošena;
- za realizaciju operativnog cilja 2 nijesu planirana sredstva;
- za realizaciju operativnog cilja 3 planirano je ukupno 266.000 eura iz budžeta, a utrošeno je 141.900 eura;
- za realizaciju operativnog cilja 4 planirano je 5.047.400 eura, od kojih je 2.796.848 utrošeno iz donacija;
- za realizaciju operativnog cilja 5 planirano je ukupno 5.000 eura iz donacija, koje nijesu utrošena.

1.3 Finansiranje aktivnosti Akcionog plana

Finansijska sredstva za realizaciju aktivnosti iz Akcionog plana obezbijedena su iz budžeta i iz donatorskih sredstava. Ukupan iznos planiranih novčanih sredstava za realizaciju aktivnosti predviđenih ovim Akcionim planom je **14.087.000,00€**. dio sredstava obezbijeđen je iz budžeta, dok je dio predviđen iz donacija domaćih i međunarodinih partnera, i to EU – IPA – SBS, TAIEX, OEBS, CIDS, CEPOL, Wireless Montenegro.

Od ukupnih sredstava za realizaciju aktivnosti planiranih, za aktivnosti realizovane u 2024. godini, planirano je oko **5.418.400€**. Od toga je utrošeno oko **141.900€** iz budžeta i oko **2.796.848€** sredstava obezbijeđenih iz donacija.

Utrošena sredstva po ciljevima



II INFORMACIJA O NAPRETKU U POSTIZANJU OPERATIVNIH CILJEVA

2.1 Opšti pregled

U **Izveštaju Evropske komisije o napretku Crne Gore za 2023. godinu**, navedeno je da je u martu 2023. godine, usvojena Strategija razvoja Uprave policije za period od 2023-2026. godine. U ranijem periodu sprovedena je ambiciozna kadrovska reforma policije. Nakon donošenja novog pravilnika o unutrašnjoj organizaciji MUP-a I policije u decembru 2024. godine, planirano je povećanje broja službenika u više organizacionih jedinica MUP-a i Uprave policije. Takođe napominjemo, da je raspisan i sproveden Javni oglas za prijem u radni odnos lica koja imaju VI ili VII-1 stepen kvalifikacije obrazovanja za 815 kandidata.

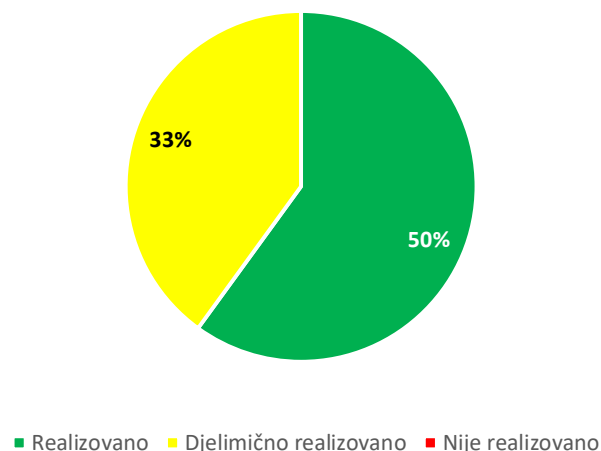
Strategija razvoja Uprave policije Crne Gore za period 2023–2026. godine, polazi od međunarodnih i evropskih standarda koji promovišu jačanje vladavine prava i zaštitu ljudskih prava i osjetljivih grupa, saradnju sa lokalnim zajednicama i jačanje bezbjednosti i sigurnosti građana-građanki. U cilju usaglašavanja sa tekovinama Evropske unije, Ministarstvo unutrašnjih poslova uključeno je u pregovarački proces u **Pregovaračkoj grupi za Poglavlje 24 - Pravda, sloboda i bezbjednost i Poglavlje 23 - Pravosuđe i temeljna prava**.

Takođe, ciljeve ove strategije možemo povezati i sa ciljevima prepoznatim u krovnim strateškim dokumentima kao što su **Strategija nacionalne bezbjednosti i Nacionalna strategija održivog razvoja**.

Srednjoročnim programom rada Vlade Crne Gore za 2024-2027. godinu, kojim je za I kvartal tekuće godine, predviđena obaveza donošenja Izveštaja o realizaciji Akcionog plana za sprovođenje Strategije razvoja uprave policije za period 2023-2026. godine, za 2024. godinu.

Strategijom razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, planirano je formiranje **Koordinaciono tijelo za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o primjeni Strategije razvoja Uprave policije** koje bi imalo zadatak da koordinira aktivnostima nadležnih organa i organizacija i prati implementaciju Strategije. U skladu s tim, strategijom je definisano da Koordinaciono tijelo ima obavezu pripreme godišnjeg izvještaja o praćenju sprovođenja/realizacije mjera iz Akcionog plana i njegovog dostavljanja Vladi Crne Gore na razmatranje i usvajanje.

Procenat realizacije aktivnosti iz
operativnog cilja 1



poboljšana je komunikacija sa građanima/građankama, kroz praćenje savremenih trendova komunikacije, uz veće prisustvo policije u onlajn svijetu, kao i postignuta veća transparentnost rada policije, što je samim tim doprinijelo povećanju povjerenja građana u rad policije. Uz to, započet je proces koji će omogućiti građanima da komunikaciju sa policijom ostvaruju onlajn, preko aplikacije “Virtuelna policijska stanica”. Iz svega toga zaključujemo da je ostvaren značajan napredak u komunikaciji policije i građana. Takođe, obezbijeđeno je brže i kvalitetnije informisanje javnosti o najbitnijim rezultatima aktivnosti Uprave policije.

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 1 ogledaju se kroz obezbjeđenje bolje informisanosti građana o radu policije i unaprjeđenje javne bezbjednosti i sigurnosti građana i građanki kroz primjenu okvira upravljanja učinkom policije. Na ovaj način doprinijeto je dostizanju ciljne vrijednosti indikatora učinka na nivou operativnog cilja 1, pripremljen je Okvir upravljanja učinkom policije za 2024. godinu i ostvareno 70% mjera, kao i uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima i povećanje povjerenja građana i građanki u rad policije.

Kao glavne izazove za sprovođenje aktivnosti i dostizanje operativnog cilja 1, prepoznamo kadrovske promjene.

2.2 Napredak u ostvarenju operativnih ciljeva

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 1

Radi postizanja operativnog cilja “**Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unaprjeđenje komunikacije sa građanima.**”, definisane su četiri ključne mjere:

- **Nastavak razvoja modela “Policija u zajednici”,**
- **Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama**
- **Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije**
- **Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki**

Realizacijom ovih mjera ostvareno je par ključnih dostignuća. Prije svega, ostvarena je veća bezbjednost i sigurnost građana i građanki kroz primjenu okvira upravljanja učinkom policije. Otklonjeni su uzroci prioritetnih bezbjednosnih problema lokalne zajednice,

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 2

Radi postizanja operativnog cilja “**Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti**”, definisana je jedna ključna mjera:

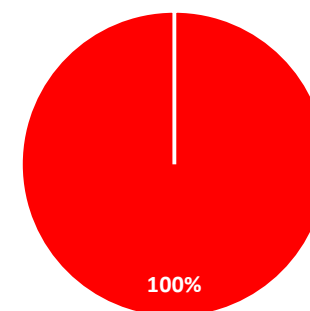
- **Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu**

Glavni rezultat iz operativnog cilja 2 nije realizovan jer su u toku pripreme za izradu rasporednih rješenja u skladu sa usvojenim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Ministarstva unutrašnjih poslova/ Uprava policije u decembru mjesecu 2024. godine.

Izradom rasporednih rješenja ojačaće se kapaciteti za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorničke i patrolne djelatnosti.

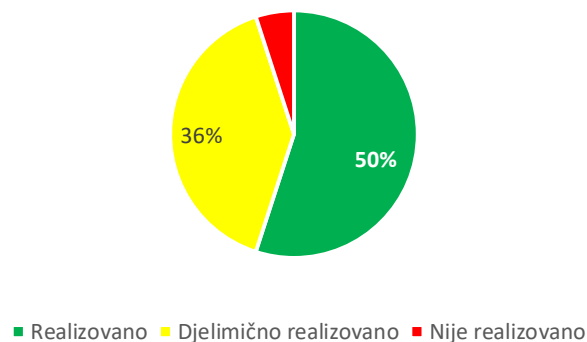
Kao glavne izazove za sprovođenje aktivnosti i dostizanje operativnog cilja 2, prepoznajemo organizacione i kadrovske promjene u Ministarstvu unutrašnjih poslova i Uprave policije.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 2



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Procenat realizacije aktivnosti iz
operativnog cilja 3



- **Popunjavanje upražnjenih radnih mjesta**

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 3

Radi postizanja operativnog cilja “**Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)**”, definisano je šest ključnih mjera:

- **Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica**
- **Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga**
- **Revidiranje poslova stipendiranja postojećeg kadra**
- **Podizanje nivoa motivacije i vrednovanja policijskog posla**
- **Uspostavljanje sistema kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima**

Zaključen je ugovor o saradnji sa zdravstvenim ustanovama u cilju vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica.

Stvoreni su prostorni i budžetski uslovi za prijem 109 polaznika i polaznica na godišnjem nivou u prostorijama Policijske akademije, kao i izrađena analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada organizacionih jedinica u Upravi policije.

Takođe, potpisani su memorandumi o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar).

Policijski službenici/ službenice su unaprijedili svoje znanje i vještine kroz izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja.

Usvojen je Pravilnik o kontroli imovine, prihoda i životnog stila policijskih službenika kao i objavljen Javni poziv za prijem u radni odnos lica koji imaju VI ili VII-1 stepen kvalifikacije obrazovanja za 815 kandidata.

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 3 su unapređenje znanja i vještina policijskih službenika kao i značajan napredak u obezbjeđenju kadrovske profilacije potrebne za rad u Ministarstvu unutrašnjih poslova i Upravi policije, a što je i prepoznato kroz indikator učinka na nivou ovog operativnog cilja.

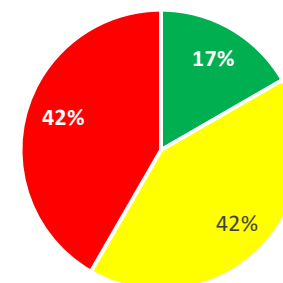
Kao glavne izazove za sprovođenje aktivnosti i dostizanje operativnog cilja 3, prepoznajemo organizacione i kadrovske promjene u Ministarstvu unutrašnjih poslova i Uprave policije.

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 4

Radi postizanja operativnog cilja **“Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti”**, definisano je pet ključnih mjera:

- **Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture**
- **Standardizacija vozila i opreme policije**
- **Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema**
- **Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova**
- **Ekološki orijentisana policija – „Plavo je Zeleno“**

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 4



Razvijen i unaprijeđen sistem za prikupljanje, obradu i analiza putnika u vazdušnom saobraćaju u cilju borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala, kao i izrađen sistem za upravljanje predmetima u okviru Jedinice za obradu podataka o putnicima.

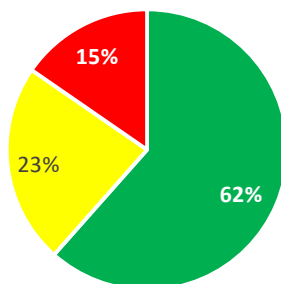
■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Takođe je nadograđen sistem Infostream2. Uspostavljena je e-platforma za učenje velikog broja službenika koji su unaprijedili svoja znanja i vještine kroz pohađanje obuka.

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 4 je uspostavljanje sistema elektronskog učenja, čime je znatno smanjena potreba za poslovnim kapacitetima za sprovođenje obuka kao i unaprijeđena znanja policijskih službenika.

Kao glavne izazove u sprovođenju ovog operativnog cilja možemo prepoznati nedostatak finansijskih sredstava za nabavku vozila i druge opreme, kao i kadrovske izmjene u Upravi policije.

Procenat realizacije aktivnosti iz operativnog cilja 5



■ Realizovano ■ Djelimično realizovano ■ Nije realizovano

Infostream2 i SOCTA dokumenta.

Napredak u ostvarenju operativnog cilja 5

Radi postizanja operativnog cilja “Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih”, definisane su dvije ključne mjere:

- Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova i
- Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura

Donijet je Pravilnik o radu sa operativnim vezama kao i usvajanje uputstva o načinu korištenja podataka o putnicima za potrebe Uprave policije.

Utvrđena je jedinstvena lista svih linija rada i poslova u kojima je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure.

Unaprijeđen je rad na kriminalističko-obavještajnim poslovima kroz izrađene smjernice, zaključke o ključnim ciljevima i zadacima za primjenu policijsko-obavještajnog modela u vršenju policijskih poslova, kao i dokumentima za kontrolu pristupa i korišćenja sistema

Glavni ostvareni rezultati iz operativnog cilja 5 jesu prepoznavanje prioriternih procedura na osnovu kojih su izrađena dokumenta za kriminalističko-obavještajne poslove, kao i unapređenje normativnog okvira za policijske poslove.

Kao glavne izazove u sprovođenju ovog operativnog cilja možemo prepoznati organizacione i kadrovske izmjene u Upravi policije.

III TABELARNI PRIKAZ RELIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA

STRATEŠKI CILJ 1		Moderna i profesionalna organizacija koja uspješno savladava savremene bezbjednosne rizike i izazove						
Operativni cilj 1		Djelotvorna primjena proaktivnog modela policijskog rada (policije u zajednici) kroz unapređenje komunikacije sa građanima						
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Uspostavljeni savremeni mehanizmi komunikacije sa građanima-građankama koji se djelotvorno primjenjuju u praksi			Ne		Ne		Da	
Indikatori učinka 2) Povećanje procenta građana-građanki koji imaju povjerenje u rad policije (procenat građana-građanki koji imaju pozitivan stav o policiji)			66,1%		68%		70%	
Ključna mjera		Nastavak razvoja modela “Policija u zajednici”						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.1.1	Formiranje lokalnih savjeta za bezbjednost	Broj formiranih tijela na lokalnom nivou od strane opština Broj održanih sastanaka ovih tijela, min 1 kvartalno	Regionalni centri Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava	1Q 2024 2Q 2024	 DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Formirani su opštinski timovi za: praćenje ljetnje turističke sezone, tim za zaštitu spašavanje ; tim za suzbijanje nasiljlja u porodici i tim za praćenje i inkluziju Roma i Egipćana, održavanje sastanaka se realizuje povremeno u smislu da se ista realizuju kad postoji potreba ili na neformalnim sastancima	Održati najmanje 4 sastanka sa predstavnicim a opštine i lokalne samouprave, razmotriti bezbjedonosn a pitanja bitna za lokalnu zajednicu Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu

							Novi rok za realizaciju aktivnosti je treći kvartal 2025. godine.	
1.1.2	Prepoznavanje problema lokalne zajednice i aktera iz ciljanih grupa kroz on-line ankete i javne panele	Utvrđene liste 5 bezbjednosnih pitanja koja građani-građanke smatraju važnim na teritoriji svakog CB-OB pojedinačno	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	1Q 2024 2Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: Troškovi on-line anketa i javnih panela Donatori NVO Utrošena sredstva: /	Na sastancima Štaba prepoznati problemi i definisana bezbjednosna pitanja - Bezbjedno odvijanje saobraćaja i organizacija Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025. godine	Sa predstavnicima lokalne samouprave i NVO usaglasiti pitanja i putem medija upoznati građane, sprovesti ankete. Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu
1.1.3	Otklanjanje uzroka prioriternih bezbjednosnih problema lokalne zajednice	Broj lokalno sprovedenih preventivnih akcija u koordinaciji sa lokalnom samoupravom i NVO ili zajedničkih patrola sa građanima-građankama	Regionalni centri i Odjeljenja bezbjednosti Lokalna samouprava NVO	1Q 2024 2Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva U saradnji sa Crvenim krstom organizovana edukacija psihosocijalne	U 2024.godini održan dan otvorenih vrata, u skladu sa telegramom Ministra U saradnji sa Crvenim krstom organizovana edukacija psihosocijalne	Aktivnost je potrebno nastaviti u AP za 2025.godinu

						podrške pomagačima u kriznim situacijama. NVO "Ksenia" aktivno saradjuje u cilju suzbijanja nasilja u porodici Učešće u humanitarnoj akciji za Dječji dom "Mladost" u Bijeloj Časovi bezbjednosti po svim segmentima, u prosvetnim i predškolskim ustanovama. U saradnji sa lokalnom upravom izvedene akcije "Mladost" (točenje alkohola maloljetnim licima). Saradnja sa NVO "Bezbjednost saobraćaja" i NVO "Alfa centar" iz Nikšića u pogledu poboljšanja stanja u oblasti	
--	--	--	--	--	--	--	--

						bezbjednosti saobraćaja (održavanje časova i saobraćajno- edukativnih radionica u obrazovnim ustanovama – osnovne škole i predškolske ustanove) Saradnja sa Kancelarijom za prevenciju bolesti zavisnosti Opštine Nikšić sa ciljem prevencije – održavanje predavanja u obrazovnim ustanovama na temu Prevencija i zaštita djece od opojnih droga i alkohola Saradnja sa Komunalnom policijom Opštine Nikšić u pogledu sprječavanja konzumiranja alkoholnih pića od strane maloljetnih lica-izvođenje akcija –obilasci ugostiteljskih objekata Sa članova lovačkog društva	
--	--	--	--	--	--	--	--

						“Dr. Zoran Kesler” iz Nikšića, u 4 navrata PS vršili obilazak lokacija koje su u prethodnom periodu označena kao mjesta na kojima se najčešće vrši krivolov i lov na nedozvoljen način. Sa SRD “Nikšić-NK” u 2 navrata PS vršili obilazak lokacija koje su u prethodnom periodu označena kao mjesta na kojima se najčešće vrši krivolov i lov na nedozvoljen način, na jezerima Slano i Krupac Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	
--	--	--	--	--	--	--	--

Ključna mjera		Uspostavljanje savremenih mehanizama komunikacije sa građanima-građankama						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije   	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.2.1	Omogućiti građanima-građankama digitalnu interakciju sa policijom 24/7 kroz pilot projekat: "Virtuelna policijska stanica" Faza 1 - za Windows, Android i iOS Faza 2 - kiosk „Smart police station“	Faza 1 Razvijena platforma i aplikacija za on-line prijave i dojave građana-građanki do kraja 2024 Broj građana-građanki koji koriste on-line aplikaciju policije na mobilnim uređajima Faza 2 Postavljen najmanje jedan kiosk "Smart police station" Na kraju pilot projekta izrađena analiza rezultata sa predlogom daljih mjera	Služba za informacione tehnologije Uprava policije	1Q 2024 2Q 2024 1Q 2024 3Q 2024 1Q 2024 3Q 2024 4Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 100.000 IPA Donatori OEBS Utrošena sredstva: /	Realizacija u toku U odnosu na Fazu I – minstar unutrašnjih poslova je potpisao Pravilnik o funkcionisanju virutelane policisjke stanice, popunjeni su sadržaji, a u 2025. godine je planiran prelazak iz testne u operativnu fazu. U odnosu na Fazu II – za postavljanje najmanje jednog kioska potrebna su sredstva iz donacija Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025. godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
1.2.2	Veća prisutnost policije na društvenim mrežama	Utvrđivanje ciljeva i oblasti u kojima bi policija trebala da bude	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U 2024 godini aktivnost se realizuje svakodnevno kroz	Aktivnost je potrebno nastaviti u AP

		aktivna policije na društvenim mrežama: Instagram – policijacg Facebook – Uprava policije Crne Gore X – PolicijaCG Broj posjeta društvenim mrežama Uprave policije Broj objava na društvenim mrežama Uprave policije	Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova				poslove na zvaničnim profilima na društvenim mrežama "X", "Facebook" i "Instagram" (na Instagram profilu doseg je u poslednjih 30 dana 30.9 K naloga, na Facebook profilu doseg je 4,9 K što je za 15,2 % povećanje) Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	za 2025.godinu
Ključna mjera			Sprovođenje komunikacionih aktivnosti sa ciljem povećanja stepena povjerenja građana-građanki u rad policije					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.3.1	Izrada jednistvenog Komunikacionog plana policije za 4 godine (2024-2028) „Da svaki policajac i policajka na ulici bude naš potparol“	Izrađen komunikacioni plan. Svi policijski službenici-službenice su upoznati sa smjernicama kada i kako mogu i trebaju da nešto prenesu javnosti, koji termini i fraze da se koriste-ponavljaju u	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima	1Q2024 3Q2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Sa nivoa Vlade formiran je Tim za izradu komunikacionih smjernica kojim su obuhvaćeni MUP i UP. Smjernice su izrađene i čeka se	Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu

		razgovorima i saopštenjima, itd ...	povezanih poslova				usvajanje od strane Vlade. Uprava policije je obuhvaćena posebnim poglavljem smjernica, pod nazivom "Vladavina prava" kao jedan od tri ključna komunikaciona prioriteta Vlade Crne Gore. Novi rok za realizaciju je treći kvartal 2025.godine	
1.3.2	Razvijati uspostavljene mehanizme promocije rezultata policije bez posrednika/medija sa fokusom na: - Potpuno informisanje građana-građanki o značaju policije u društvu, kao i o njenim nadležnostima (razdvojiti od nadležnosti drugih organa, tužilaštva i suda).	Nastaviti infoirmisanje građana kroz uspostavljene internet platforme - web portal i društvene mreže.	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	1Q2024 4Q2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U 2024.godine aktivnost se realizuje informisanjem građana svakodnevno kroz objave na zvaničnom sajtu Uprave policije (saopštenja) i postove na zvaničnim profilima na društvenim mrežama "X", "Instagram" i "Facebook". Sprovođenje kampanji i priprema materijala	Aktivnost je potrebno nastaviti u AP za 2025.godinu

	- Promovisati Upravu policije, počev od vrtića, školskih ustanova, fakulteta, kao i putem on-line platformi i zajedničkih akcija sa civilnim sektorom. Kroz sopstvenu on-line platformu.						kojima se približava rad službenika UP i podiže stepen povjerenja građana. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	
1.3.3	Mjerenje rezultata jačanja integriteta policijskih službenika-službenica sa fokusom na kulturu ponašanja prema građanima-građankama kroz sprovođenje on-line istraživanja i anketa	Pripremano i sprovedeno sopstveno on-line istraživanje - ankete o povjerenju građana-građanki u policiju na kraju 2024. godinu	Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću Odjeljenje za koordinaciju policijskih i sa njima povezanih poslova	3Q2024 4Q2024	REALIZOVANO	Planirana sredstva: Troškovi on-line anketa i istraživanja Budžet Donatori OEBS Utrošena sredstva: /	U 2024.godinu aktivnost je realizovana, rezultati on line istraživanja i anketa sprovedeno u saradnji sa misijom OEBS-a. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal	Aktivnost je potrebno nastaviti u AP za 2025.godinu

Ključna mjera		Uspostavljanje i djelotvorna primjena okvira upravljanja učinkom policije, kojim se unaprjeđuje javna bezbjednost i sigurnost građana i građanki						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 1	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
1.4.1	Izrada godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije (performance management framework)	Pripremljen Okvir upravljanja učinkom policije za 2024. godinu	Direktorat za bezbjednosno -nadzorne poslove u saradnji sa Upravom policije	1Q 2024 2Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađen je godišnji Okvir upravljanja učinkom policije za 2024.godinu Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno nastaviti u AP za 2025.godinu
1.4.2	Djelotvorna primjena godišnjih Okvira upravljanja učinkom policije	Ostvareno 70% mjera iz Okvira učinka UP za 2024.	Uprava policije u saradnji sa Direktoratom za bezbjednosno -nadzorne poslove	2Q2024 4Q2024		Nijesu potrebna sredstva	U toku 2024. godine ispunjeno je 75% mjera iz OUUP. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti 2025. godine.	Aktivnost je potrebno nastaviti u AP za 2025.godinu
Operativni cilj 2		Optimizacija organizacione strukture policije kroz teritorijalnu reorganizaciju jedinica i revidiranje njihovih nadležnosti						
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Revidirana uloga policije i određene vrste poslova prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnom sektoru			Nije revidirana uloga policije i određene vrste poslova nisu prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora		Inicirati sprovođenje važećih zakonskih propisa u pogledu zaštite pojedinih državnih organa		Revidirana je uloga policije i određene vrste poslova su prenijete u nadležnost drugih državnih organa i privatnog sektora	

Indikatori učinka 2) Optimizacija/racionalizacija broja centara bezbjednosti, u skladu sa kombinovanom modelom policijske organizacije			8		3-4		3-4	
Ključna mjera			Efikasnije i djelotvornije obavljanje ključnih policijskih poslova na terenu					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
2.1.1	Jačanje kapaciteta za ključne policijske poslove operativnog rada na terenu, prvenstveno na poslove pozorničke i patrolne djelatnosti kroz preraspodjelu	Broj preraspoređenih policijskih službenika-službenica radi popunjavanja upražnjenih radnih mjesta	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Rukovodioci nadležnih organizacionih jedinica Uprave policije	1Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U decembru 2024.godine usvojen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji MUP-a , toku je priprema rasporednih rješenja Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno preneti u AP za 2025.godinu
Operativni cilj 3		Jačanje policijske profesije (Jačanje profesionalizma službenika-službenica kroz revidiranje sistema obrazovanja, zapošljavanja i stručnog usavršavanja)						
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)			Ne postoji program visokoškolskog obrazovanja policijskih službenika-		Izmijenjen pravni okvir za uspostavljanje		Studenti-studentkinje pohađaju studijski program visokoškolskog obrazovanja	

			službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)		visokoškolskog obrazovanja		policijskih službenika-službenica (180-240 kredita/ECTS bodova)	
Indikatori učinka 2) Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova			Nije uspostavljen sistem napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica		Uspostavljen pravni okvir za napredovanje i stipendiranje		Revidiran je sistem zapošljavanja, napredovanja i stipendiranja policijskih službenika-službenica na osnovu kompetencija potrebnih za obavljanje policijskih poslova	
Indikatori učinka 3) Uspostavljen je sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima.			Nije uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspostavljen sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima		Uspješno se sprovodi sistem kontrole imovine, prihoda i životnog stila svih policijskih službenika, njihovih bračnih i vanbračnih supružnika i djece, kao i lica povezanih sa njima	
Ključna mjera			Unaprijeđivanje znanja, vještina i kompetencija policijskih službenika-službenica					
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.1.1	Donijeti Pravilnik o načinu upućivanja u inostranstvo radi sticanja visokog policijskog obrazovanja	Objavljen pravilnik	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije	3Q2024 4Q2024	 DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađen nacrt Pravilnika. Usljed preduzimanja drugih prioritetnih aktivnosti, odloženo je donošenje ovog akta Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu

3.1.2	Izrada Plana za osnovnu obuku službenika granične policije po kurikulumu FRONTEX-a (CCC – Zajednički nastavni plan).	Izrađen nastavni plan	Policijska akademija UP SCG Organizaciona jedinica nadležna za sprovođenje obuka	1Q 2024 3Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je izmjena Obrazovnog programa za osnovno obrazovanje i u sklopu izmjena radi se na implementaciji standarda FRONTEX -a u skladu sa CCC za 2022.god. zajedničkim okvirnim nastavnim programom za osnovnu obuku. Mogući završetak IV kvartal 2025 ili I kvartal 2026.godine.	Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu
3.1.3	Prijem IT i drugog visokotehnološkog kadra za potrebe policije i unapređivanje znanja i vještina već postojećeg kadra	Broj novozaposlenih Broj službenika koji su se doškolovali i rasporedili na poslovima gdje se traži IT ili drugo visokotehnološko znanje	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Organizaciona jedinica nadležna za sprovođenje obuka	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: Godišnje za 10 zaposlenih potrebno 156.000,00 eura Budžet Utrošena sredstva: 31.200 eura	U 2024.godini popunjena su dva radna mjesta za potrebe Službe za informacione tehnologije. Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu

3.1.4	Izrada pravnog okvira za procedure za vršenje sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Izradjen pravilnik o načinu vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije	1Q 2024 2Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je izrada Nacrta Pravilnika Novi rok za realizaciju četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno preneti u AP za 2025.godinu
3.1.5	Zaključivanje ugovora o saradnji sa zdravstvenim ustanovama u cilju vršenja sistematskih pregleda policijskih službenika-službenica	Zaključen ugovor sa Ministarstvom zdravlja	Kabinet ministra Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove MUP Ministarstvo zdravlja	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U skladu sa zaključenim ugovorom zdravstvena prava za službenike MUP/UP obavlja Medicinski centar	
3.1.6	Uspostavljanje procedura za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica	Donijet i primijenjen novi pravilnik o utvrđivanju psihofizičke sposobnosti policijskih službenika-službenica Uspostavljene procedure za sprovođenje provjera fizičke spremnosti policijskih službenika-službenica Broj otpočetih provjera	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije u saradnji sa Upravom policije	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je izrada Nacrta Pravilnika Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godinu	Aktivnost je potrebno preneti u AP za 2025.godinu.

3.1.7	Izrada nastavnog plana i programa za obuku upotrebe vatrenog oružja policijskih službenika-službenica	Izrađen nastavni plan i program za obuku upotrebe vatrenog oružja policijskih službenika-službenica	Policijska akademija u saradnji sa UP i Organizaciono m jedinicom nadležnom za sprovođenje obuka	1Q 2024 3Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Plan obuke postoji u godišnjem planu obuka MUP-a za 2024 i 2025. god. U odnosu na njega se sprovode obuke upotrebe vatrenog oružja za službenike MUP/UP.	
3.1.8	Izvođenje obuke rukovanja vatrenim oružjem i gađanja policijskih službenika-službenica	Broj obuka Broj obučених policijskih službenika-službenica	Policijska akademija u saradnji sa UP i Organizaciono m jedinicom nadležnom za sprovođenje obuka	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 400 eura po obuci Budžet Utrošena sredstva: 700,00 e.	U 2024.godini podsredstvom Direkcije za obuke i stručno usavršavanje organizovane su sledeće obuke "Rukovanje vatrenim oružjem i gađanje" 20.03. (34 polaznika/ca); 5.06 (4 polaznika), 6.06. (5 polaznika) i 20.12 (15 službenika/ca). . Utrošeno: app.700,00 Pored toga, polaznici/ce osnovne policijske obuke (njih 61), su u okviru praktičnog dijela obuke pohađali naoružanje na nastavom gađanja. Takođe, prema podacima kojima	Aktivnost je potrebno preneti u AP za 2025.godinu

							raspolaze Direkcija za obuke i stručno usavršavanje za službenike SPON-a organizovane su vatrene obuke u periodu od 14. do 23.2.2024.godine za 160 službenika, kao i 25-28.06.2024.godine za 107 službenika. Službenici SGP su pohađali obuku "Aktivni strijelac" u periodu 23-26.04.2024. (16 polaznika) i 14-17.05.2024. godine (15 polaznika), . Službenici SPPN u kontinuitetu uvježbavaju gađanje iz vatrenog oružja. Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godinu	
Ključna mjera		Povećanje institucionalnih kapaciteta za sprovođenje policijskih obuka i treninga						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.2.1	Unaprijediti kapacitete za osnovno policijsko	1. Izmijenjen Zakon o	Ministarstvo unutrašnjih poslova	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Postupak je u toku u saradnji sa kolegama iz	Aktivnost je potrebno prenjeti u AP

	obrazovanje otvaranjem novog programa	unutrašnjim poslovima i u dijelu koji reguliše obrazovanje, usaglašen sa Zakonom o visokom obrazovanju i Zakonom o cjeloživotnom obrazovanju. 2. Formirana radna grupa za izradu transformaciju Policijske akademije 3. Pokretanje procedure za osnivanje bachelor programa iz ove oblasti u saradnji sa kolegama iz Njemačke, policijskog Univerziteta u Visbadenu.	Policijska akademija Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija UCG			Njemačke, policijskog Univerziteta u Visbadenu. Na nivou Ministarstva prosvjete formirana je radna grupa koju čine predstavnici Min. prosvjete, MUP-a, UP-e i Policijske akademije, traže se modaliteti za osnivanje visoke škole kroz izmjene Zakona o visokom obrazovanju ili donošenje zakona lex specijalis za potrebe policijskog obrazovanja. Mogući završetak procesa je u 2026. god. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	za 2025.godinu.
--	---	---	---	--	--	--	--------------------

3.2.2	Omogućiti prostorne i budžetske uslove za prijem 110 polaznika i polaznica na godišnjem nivou za sticanje zvanja policajac/policajka u prostorijama Policijske akademije	Stvoreni prostorni i budžetski uslovi za prijem 110 polaznika i polaznica na godišnjem nivou u prostorijama Policijske akademije	Policijska akademija Ministarstvo prosvete, nauke i inovacija Uprava policije Vlada Crne Gore	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 110.000 eura Budžet Utrošena sredstva: 110.000eura	Školovanje započelo 109 kandidata koji su prošli proces regrutacije i selekcije	
3.2.3	Formiranje radnog tijela za izradu komunikacione strategije u cilju promovisanja policijskog posla	Formirano radno tijelo Izrađena strategija	MUP/Uprava policije Organizaciona jedinica za odnose sa javnošću Ministarstvo prosvjete, nauka i inovacija Policijska akademija	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Na nivou Vlade Crne Gore formirana je Komisija za izradu komunikacionih smjernica koje se koordiniraju sa nivoa MUP-a, kao prelazno rješenje, uzimajući u obzir da je UP organizaciona jedinica u sastavu MUP-a, a da komunikaciona strategija tehnički nije izrađena Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2024.godine	Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu.
Ključna mjera			Revidiranje poslova stipendiranja postojećeg kadra					

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije   	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.3.1	Napraviti analizu potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Izrađena analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po linijama rada	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Sačinjena analiza potreba za ekspertsko rukovodnim i rukovodnim kadrom, kao i kadrom na nivou inspektora po organizacionim jedinicama UP Novi rok za realizaciju aktivnosti četvrti kvartal 2025 godine.	Aktivnost je potrebno nastaviti u AP za 2025. godinu
3.3.2	Potpisati memorandum o saradnji sa obrazovnim ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	Broj potpisanih memoranduma o saradnji sa ustanovama u inostranstvu koje omogućavaju sticanje visokog obrazovanja nivoa VI I VII-1 stepen u oblasti bezbjednosti (oficir, kriminalista, forenzičar)	MUP	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Pokrenute inicijative i uspostavljena saradnja sa Policijskom akademijom u Visbadenu, potpisan memorandum o saradnju i dogovorene aktivnosti za izradu Studijskog programa. Savezni univerzitet primjenjenih administrativnih nauka -Odsjek za	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025godinu

							kriminalističku policiju pri BKA, Njemačka pokrenuo je inicijativu za podršku transformaciji Policijske Akademije u Danilovgradu u visokoobrazovnu ustanovu, čime bi se unaprijedili kapaciteti i kvalitet obrazovanja policijskih kadrova u Crnoj Gori.	
3.3.3	Za potrebni broj ekspertske rukovodnog i rukovodnog kadra i inspektora raspisati interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Raspisan i sproveden interni oglas za stipendiranje policijskih službenika-službenica sa V i VI stepenom stručne spreme, za sticanje visokog obrazovanja shodno potrebama	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2024 4Q 2024	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Novi rok za realizaciju aktivnosti četvrti kvartal 2025 godine.	Aktivnost je potrebno prenjeti u AP za 2025.godinu
Ključna mjera		Podizanje nivoa motivacije i vrednovanja policijskog posla						

oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 3	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije   	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
3.6.1	Napraviti analizu i utvrditi broj radnih mjesta policijskih službenika-slужbenica koje je neophodno urgentno popuniti do kraja 2024. godine	Izrađena analiza i utvrđen broj radnih mjesta koje je neophodno urgentno popuniti	Organizacija jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Organizacija jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove	1Q 2024 2Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U 2024. godini prikupljeni su podaci organizacionih jedinica Uprave policije i sačinjena je analiza. Ustanovljen je broj radnih mjesta koje je neophodno urgentno popuniti-1213. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025 godine.	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025. Godinu.
3.6.2	Obezbijediti finansijska sredstva za potrebni broj novih službenika-slужbenica	Obezbijeđena finansijska sredstva	Ministarstvo finansija	1Q 2024 2Q 2024	REALIZOVANO	Sredstva je potrebno obezbijediti shodno analizi	Ministarstvo finansija dalo je pozitivno mišljenje na Predlog zakona o izmjenama i dopunama Zakona o unutrašnjim poslovima. Obezbijeđena sredstva	
3.6.3	Raspisati i sprovesti javni oglas za prijem u radni odnos lica koji imaju VI ili VII-1	Raspisan i sproveden javni oglas	Organizacija jedinica nadležna za finansijsko	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Objavljen Javni poziv za prijem u radni odnos lica koji imaju VI ili VII-	

	stepen kvalifikacije obrazovanja	Broj primljenih kandidata-kandidatkinja	materijalne i kadrovske poslove Uprava za ljudske resurse Policijska akademija				1 stepen kvalifikacije obrazovanja dana 16.01.2025. godine za 815 kandidata.	
3.6.4	Inicirati izmjenu Uredbe o utvrđivanju radnih mjesta na kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem-beneficirani staž	Inicirana izmjena Uredbe o utvrđivanju radnih mjesta na kojima se staž osiguranja računa sa uvećanim trajanjem-beneficirani staž	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije Ministarstvo rada i socijalnog staranja	2Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Inicirana izmjena Uredbe.	
Operativni cilj 4		Unaprijeđenje materijalno-tehničke opremljenosti policije za potrebe digitalne budućnosti						
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Broj patrolnih i drugih vozila po novim specifikacijama i standardima EU			0		50		100	
Indikatori učinka 2) Pokrivenost TETRA sistemom			60% teritorije CG		70 %		85 %	
Ključna mjera		Prilagođavanje policijskih objekata i infrastrukture						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja

4.1.1	Izgradnja novog modernog Data centra za sve servere policije (platforma za dalji razvoj)	Data centar pušten u rad prije kraja 2024	Služba za informacione tehnologije Odjeljenje za Investicije	1Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 1.000.000 eura (višegodišnji projekat) Donacije Ambasada SAD-a ICTAP	U 2024.godini zbog uočenih nedostataka na isporučenom MDC-u od strane službenika SIT-a, isporučiocu je naloženo da isti vrati i izvrši izgradnju DC u skladu sa standardima i ponudom. Očekivano vrijeme za izgradnju i isporuku 6 mjeseci. Novi rok za realizaciju aktivnosti je treći kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025godinu
Ključna mjera		Standardizacija vozila i opreme policije						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.2.1	Donijeti Uredbu o boji i oznakama vozila, plovila, vazduhoplova, naoružanju, posebnoj opremi i sredstvima koja se upotrebljavaju za vršenje policijskih poslova	Donijeta i objavljena uredba	Organizaciona jedinica nadležna za normativne poslove i razvoj policije	3Q 2024 4Q 2024	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Obrazovana je radna grupa koja će izraditi nacrt uredbe, usljed preduzimanja drugih prioriternih aktivnosti, odloženo je donošenje ovog akta	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu.

							Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	
4.2.2	Analiza korisničkih potreba i izrada standarda za opremanje	Izrađena analiza korisničkih potreba Donijeta instrukcija o standardnim korisničkim zahtjevima za policijska vozila i njihovo unutrašnje opremanje kao i opremanje policijskog službenika/službenice tehničkom, medicinskom i drugom individualnom opremom na ličnom zaduženju (katalog)	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2024 2Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađena je analiza korisničkih potreba. U toku je rad na donošenju instrukcija o standardima. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrtak 2025	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.2.3	Nabavka kompleta taktičko-tehničke opreme koju nose operativci/operativke na terenu uključujući i "bodycam"	Na terenu se koristi najmanje 500 "bodycam" uređaja do početka 2024 godine.	Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko materijalne i kadrovske poslove Uprava policije	3Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 60.000 Budžet 440.000 Donatori	Izraditi analizu potreba za nabavkom kompleta taktičko-tehničke opreme Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.2.4	Instalacija tehnike u policijska vozila: 1. računara za pretragu baza	1. Broj vozila u kojima se koriste kompjuteri do kraja 2024	Služba za informacione tehnologije	1Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: Sredstva će biti	U toku je rad na donošenju instrukcija o standardima. Sredstva nisu	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

	podataka (rudged bord kompjutera sa nosačima) 2. komunikacijskih sistema za zaštićeni prenos podataka, slike i zvuka 3. video kamera 4. uređaji i hemijska sredstva	godine nije manji od: - 100 patrolnih vozila - 20 civilnih vozila 2. "Live" prenos slike i zvuka zaštićenim kanalom obezbjeđen iz najmanje - 10 označenih vozila - 10 civilnih vozila 3. Najmanje 30 policijskih vozila svih vrsta opremljeno je video kamerama do kraja 2024 godine 4. Najmanje 3 specijalna vozila zaštićene ličnosti opremljena uređajima i hemijskim sredstvima				opredijeljena iz budžeta i donacija, iznos će biti određen nakon izrade analize (4.2.2)	opredijeljena iz Budžeta za 2024.godinu. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	IV Q 2025. godine.
4.2.5	Nabavka: 1. Računara, servera, mrežne i druge IT opreme i softverskih licenci	Do kraja 2024. godine, najmanje 1000 operativaca/operativki na terenu dobilo je nove smartfone sa brzim internet protokom od min 30GB (optimum 50GB)	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica nadležna za finansijsko	1Q 2024 4Q 2024	NIJE REALIZOVANA	Planirana sredstva: 62.400 300.000 Budžet	U 2024.godini nije zaključen Ugovor za nabavku novih smartfone za operativce/operativce.	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

	2. Mobilnih telefona, tableta, padova I slično		materijalne i kadrovske poslove				Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	
Ključna mjera		Razvoj postojećih i uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikaconih sistema						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.3.1	Dalji razvoj sistema za prikupljanje, obradu i analiza putnika u vazdušnom saobraćaju u cilju borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala	Grupa za obradu podataka o putnicima u potpunosti operativna	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove Uprava policije	1Q 2024 2Q 2024	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 eura Donacija Utrošena sredstva: 10.000 eura Donacija		
4.3.2	Izrada sistema za upravljanje predmetima u okviru Jedinice za obradu podataka o putnicima	Izrađeno i implementirano softversko rješenje	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024 2Q 2024	REALIZOVANO	Planirana sredstva: 50.000 eura Donacija Utrošena sredstva: 48.400 e	Izrađeno i implementirano softversko rješenje.	
4.3.3	Uspostavljanje saradnje sa nadležnim državnim organima po pitanju	Usvojeno sporazum između državnih organa Razmjena podataka	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 3Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Sporazum o saradnji sa državnim organima kao i propratna Pravila saradnje su	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

	podataka o putnicima						u nacrtu, dostavljena MUP-u na dalju nadležnost Novi rok za realizaciju aktivnosti je treći kvartal 2025.godine	
4.3.4	Specijalističke obuke za službenike-službenice grupe za obradu podataka o putnicima	Svi službenici-službenice prošli određene specijalističke obuke i oblasti obrade podataka o putnicima	Inostrani partneri	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 6.000 eura po obuci Donacija Utrošena sredstva: Organizacija IOM	U 2024. Godini prema podacima kojima raspolaže Direkcija za obuke i stručno usavršavanje pet policijskih službenika/ca je tokom izvještajnog perioda pohađalo obuku na temu "Saradnja u vezi sa korišćenjem podataka o putnicima- primjeri dobrih praksi u Evropskoj uniji", koja je realizovana 23.04 2024.godine, u organizaciji IOM. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.3.5	Nadogradnja sistema Infostream2	Sistem Infostream2 nadograđen	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove	1Q 2024 3Q 2024	REALIZOVANO	Planirana sredstva:	Sistem Infostream 2 nadograđen	

			Inostrani partneri Služba za informacione tehnologije			90.000 eura Vlada Ujedinjenog Kraljevstva Utrošena sredstva: 90.000 eura donacije		
4.3.6	Unapređenje aplikacije "Pretrage", objedinjavanje pretraživanja svih internih evidencija i eksternih podataka na jednom mjestu, jednom pretragom	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 75.000 eura Plan javnih nabavki za 2024-u godinu Utrošena sredstva:	Pokrenuta javna nabavka : Partija 1 Novi rok za realizaciju četvrti kvartal 2025	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.3.7	Dorada aplikacije "Dežurna služba" u dijelu dovedenih lica, lica lišenih slobode i zadržanih lica	Izrađeno i implementorano softversko rješenje	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 40.000 eura Plan javnih nabavki za 2024-u godinu Utrošena sredstva:	Pokrenuta javna nabavka : Partija 4 Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine:	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.3.8	Dorada aplikacije "RB90", registar boravka do 90 dana u dijelu prelaska na	Dorađena aplikacija	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 40.000 eura Plan javnih nabavki za	Pokrenuta javna nabavka : Partija 2	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

	novu tehnologiju i izrade WEB servisa		Služba za informacione tehnologije			2024-u godinu Utrošena sredstva:	Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025	
4.3.9	Dorada aplikacije "Zabrane ulaska strancu u Crnu Goru" u dijelu primjene Uputstva o bližim kriterijumima, sadržini predloga i smjernicama za sprovođenje postupka zabrane ulaska stranaca u Crnu Goru	Dorađena aplikacija	Odsjek za kriminalističko-obavještajne poslove Služba za informacione tehnologije	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 10.000 eura Plan javnih nabavki za 2024-u godinu Utrošena sredstva:	Pokrenuta javna nabavka : Partija 3 Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

4.3.10	Nastavak razvoja infrastrukture TETRA mreže – Faza 3 pokrivanje praznina u urbanom području dionice auto-puta granična područja	1. Do kraja 2024. godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom najmanje 88% 2. Do kraja 2024. godine povećati broj radio terminala i izvršiti zamjenu dotrajale opreme u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke	Odjeljenje za elektronske sisteme policije	1Q2024 4Q2024 1Q2024 4Q2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 2.650.000 eura Posebna linija Vlade CG 2024 Wireless Montenegro Utrošena sredstva: 2.648.448 eura Obaveza plaćanja licenci za korišćenje digitalnog radio komunikacionog sistema državnih organa koje se izmiruju na osnovu Anexsa D Ugovora o osnivanju Wireless Montenegro d.o.o broj 01-784 od 09.04.2018. godine.	1.U 2024.godini postignuta je ciljna vrijednost od 85% pokrivenosti TETRA signalom, 2.Do kraja 2024.godine povećan je broj terminala i izvršena zamjena neispravnih terminala ili njihovih pojedinih dijelova,u skladu sa raspoloživim sredstvima i procedurama nabavke, a radi se o pokrivanju praznina u urbanom području, dionice auto-puta i graničnih područja Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	1.Cilj da do kraja 2025.godine procenat teritorije pokrivenosti TETRA signalom bude najmanje 88% Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
--------	---	---	--	--	-----------------------------------	---	--	---

4.3.11	Nastavak razvoja projekta video nadzora javnih površina	Do kraja 2024 realizovati Fazu II u opštinama KO, CT NK, DG, HN i proširiti u PG	Služba za informacione tehnologije Opštine	1Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: Sredstva lokalnih samouprava Utrošena sredstva: /	U toku je formiranje Radne grupe za izradu projektne dokumentacije . Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.3.12	Analiza korisničkih potreba i izrada projekata	Izrađena analiza korisničkih potreba i utvrđena lista prioriteta razvoja	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Odjeljenje za investicije	1Q 2024 2Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Planirana sredstva: 20.000 za istraživanje u zemljama EU TAIEX IPA Donatori Utrošena sredstva: /	Prikupljeni su podaci organizacionih jedinica Uprave policije kako bi se sačinila Analiza korisničkih potreba organizacionih jedinica za utvrđivanje liste prioriteta razvoja. Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.3.13	Stvaranje normativnog okvira za uvođenje novih savremenih informacionih i telekomunikacionih sistema	Izvršene izmjene zakona i donijete potrebne instrukcije Usvojen pravilnik o pravima pristupa aplikativnim rješenjima	Služba za informacione tehnologije Organizaciona jedinica Uprave	1Q2024 2Q2024 1Q2024 2Q2024	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Aktivnost nije realizovana iz razloga organizacione promjene u organizacionim jedinicama	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

			policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku				nadležnim za realizaciju	
4.3.14	Razvoj aplikativnih rješenja za potrebe policije (Obuhvata nove i sve nezavršene evidencije iz prethodnih AP)	Do kraja 2024 godine realizovano i dostupno korisnicima najmanje 40% novih aplikacija utvrđenih i dostavljenih analizom Odjeljenja za podršku organizacionim jedinicama	Služba za informacione tehnologije	1Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 200.000 eura Outsorsing Budžet Utrošena sredstva: /	Ponovljene su procedure nabavke. Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
4.3.15	Uspostavljanje platforme za elektrosko učenje	Broj obuka Broj polaznika i polaznica obuka koje su realizovane na e platformi	Organizaciona jedinica nadležna za sprovođenje obuka	3Q2024 4Q2024	REALIZOVANO	Planirana sredstva: Tekuća sredstva Utrošena sredstva: za navedenu aktivnost nijesu bila potrebna	Platforma za e-učenje je uspostavljena. Do sada su putem platforme za e-učenje realizovane sledeće obuke: - Zaštita uzbujača (maj 2024) 57 polaznika/ca - "Integritet i policijska etika I" (jul 2024) 25 polaznika/ca - "Integritet i policijska etika II" (jul 2024) 16 polaznika/ca	-

							- Zaštita uzbunjivača (septembar 2024) 33 polaznika/ca.	
Ključna mjera Unaprijeđenje kapaciteta za održavanje, istraživanje, razvoj i inovacije u oblasti policijskih poslova								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
4.4.1	Analiza korisničkih potreba za istraživanjima, razvojem i inovacijama u policijskom radu	Utvrđena lista prioritetnih oblasti gdje je potrebno istraživanje, razvoj i uvođenje inovacija u 2024.	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacioni m jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Odjeljenje za investicije	1Q2024 4Q2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Prikupljeni su podaci organizacionih jedinica Uprave policije kako bi se sačinila Analiza. Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025. godine.	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu.
Ključna mjera Ekološki orijentisana policija - „Plavo je Zeleno“								
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 4	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja

4.5.1	Utvrđivanje trenutnog nivoa zagađenja životne sredine koji proizvodi policijska služba	Izrađena analiza trenutnog stanja i mjerenje polaznog nivoa ključnih parametara: Emisija CO2 Količina otpada	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Agencija za zaštitu životne sredine	1Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Članovi Koordinacionog tijela za praćenje razvoja realizacije Strategije su saglasni da aktivnost nije moguće realizovati i da istu ne treba prenositi u Akcionom planu za 2025. godinu.	
4.5.2	Integrirati ekološku politiku u redovne radne procese policije kroz 4 koraka: Svijest i "zeleno" ponašanje: Promovisanje svijesti o održivosti, edukacija zaposlenih o najboljim praksama i podsticajima održivosti u svakodnevnom radnjama. Zelena flota: kupovina štedljivih i električnih vozila i optimizacija upravljanja voznim parkom kako bi se smanjila potrošnja	Izraditi i sprovesti višegodišnji interni plan policije za postizanje indikatora: Emisija ugljenika: Smanjiti emisiju ugljenika koju proizvodi Policija. Otpad: Smanjiti količinu otpada koji proizvodi Policija. Nabavka: Sprovoditi ekološki prihvatljive i etičke nabavke. Vodstvo: Uspostaviti Policiju kao lidera u "zelenim" politikama.	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku Sektor granične policije Agencija za zaštitu prirode i životne sredine	1Q2024 4Q2024	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Članovi Koordinacionog tijela za praćenje razvoja realizacije Strategije su saglasni da aktivnost nije moguće realizovati i da istu ne treba prenositi u Akcionom planu za 2025. godinu	

	fosilnih goriva. Održivo djelovanje: Uključivanje održivih praksi u svaki nivo Policije. “Nulti” nivo nepotrebnog otpada: Integrisanje pristupa “bez otpada” u nabavkama, administraciji i gdje je moguće u operativnom radu		Uprava javnih radova NVO iz oblasti Ministarstvo turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera					
Operativni cilj 5		Unaprijeđenje radnih procedura i protokola kroz pojednostavljenje istih						
Opis indikatora učinka			početna vrijednost (na osnovu statističkih podataka koje prethode usvajanju akcionog plana)		ciljna vrijednost na polovini sprovođenja strateškog dokumenta		ciljna vrijednost na kraju sprovođenja strateškog dokumenta	
Indikatori učinka 1) Broj (unapređenih) standardnih operativnih procedura za obavljanje policijskih poslova			0		10		20	
Indikatori učinka 2) Broj pojednostavljenih administrativnih radnih procedura			0%		50%		100%	
Ključna mjera		Unaprijeđenje standardnih operativnih procedura obavljanja policijskih poslova						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 5	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizacij u aktvnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.1.1	Izrada “Smjernice i zaključci o ključnim ciljevima i zadacima za primjenu policijsko-obavještajnog modela u vršenju policijskih poslova”	Izrada dokumenta i dobijanje saglasnosti za primjenu	Odsjek za kriminalističko - obavještajne poslove	1Q 2024 3Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađene“Smjernice i zaključci o ključnim ciljevima i zadacima za primjenu policijsko-obavještajnog modela u vršenju policijskih poslova”.	

5.1.2	Izrada dokumenta za kontrolu pristupa i korišćenja sistema Infostream2	Izrada dokumenta i dobijanje saglaonsoti za primjenu	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 3Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađeni dokumenti za kontrolu pristupa i korišćenja sistema Infostream2.	
5.1.3	Izrada SOCTA	Izrada i usvajanje SOCTA dokumenta	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađen i usvojen SOCTA dokument.	
5.1.4	Korisničko uputstvo za korišćenje sistema Infostream2	Izrada uputstva	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 3Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Izrađeno uputstvo za korišćenje sistema Infostream2.	
5.1.5	Inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Upućena inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 4Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Upućena inicijativa za izmjene i dopune ZKP za izuzimanje sadržaja sa elektronskih uređaja. Još uvijek na razmatranje kod Radne grupe u MP. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
5.1.6	Usvajanje uputstva o načinu korištenja podataka o putnicima za	Usvojeno uputstvo	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 1Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Usvojeno uputstvo.	

	potrebe Uprave policije							
5.1.7	Izrada standardnih operativni procedura za potrebe Grupe za obradu podataka o putnicima	Usvojen SOP	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 2Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je izrada Novi rok za realizaciju je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
5.1.8	Izrada Pravilnika o radu sa operativnim vezama	Usvojen pravilnik	Odsjek za kriminalističko -obavještajne poslove	1Q 2024 3Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Usvojen pravilnik	
5.1.9	Pristupanje EU Mreži za zaštitu javnih ličnosti	Podnešena prijava aplikacije za članstvo	SPPN ili Odsjek za međunarodnu operativnu policijsku saradnju INTERPOL-EUROPOL-SIRENE	1Q 2024 4Q 2024	NIJE REALIZOVANO	Planirana sredstva: 5.000 eura Budžet EU Utrošena sredstva: /	Nije podnijeta prijava aplikacije za članstvo. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu
5.1.10	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih linija rada i poslova u kojima je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima UP	1Q 2024 2Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Sačinjena je analiza korisničkih potreba organizacionih jedinica u kojima je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedura.	

			Odjeljenje za investicije					
5.1.11	Izrada novih i revidiranje postojećih standardnih operativnih procedura (SOP)	Broj novih SOP (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumentata koji se tiču procesa operativnog rada	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku u saradnji sa svim sektorima Uprave policije	1Q 2024 4Q 2024	REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	Sačinjeni su nacrti standardnih operativnih procedura za primjenu policijskih ovlaštenja: 1) Pozivanje građana 2) Prikupljanje obavještenja od građana 3) Dovođenje 4) Pregled	
Ključna mjera		Pojednostavljivanje administrativnih radnih procedura						
oznaka	Aktivnost koja utiče na realizaciju operativnog cilja 5	Indikator rezultata	Nadležne institucije	Rok za realizaciju u aktivnosti	Status realizacije 	Planirana/ utrošena sredstva	Novi rok i obrazloženje	Preporuke za naredni period sprovođenja
5.2.1	Analiza korisničkih potreba pojedinih organizacionih jedinica	Utvrđena jedinstvena lista svih administrativnih procesa gdje je neophodno izraditi nove ili revidirati postojeće procedure	Organizaciona jedinica Uprave policije nadležna za podršku organizacionim jedinicama policije, unapređenje rada policije i analitiku	1Q 2024 2Q 2024	DJELIMIČNO REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je prikupljanje podataka od organizacionih jedinica Uprave policije Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

			u saradnji sa svim sektorima Uprave policije					
5.2.2	Izrada novih i revidiranje postojećih administrativnih procedura, koji će između ostalog osigurati direktnu horizontalnu komunikaciju, saradnju i odgovornosti među organizacionim jedinicama	Broj novih administrativnih procedura (iz utvrđene liste) koji su usvojeni kroz Instrukcije ili drugi vid internih dokumenata koji se tiču te vrste procesa rada	Sve organizacione jedinice	1Q 2024 4Q 2024	NIJE REALIZOVANO	Nijesu potrebna sredstva	U toku je prikupljanje podataka od organizacionih jedinica UP za analizu korisničkih potreba svih organizacionih jedinica kako bi se utvrdila jedinstvena lista svih administrativnih procesa, a nakon čega se pristupa i izradi novih i revidiranih administrativnih procedura. Novi rok za realizaciju aktivnosti je četvrti kvartal 2025.godine	Aktivnost je potrebno prenijeti u AP za 2025.godinu

IV PREPORUKE ZA NAREDNI PERIOD SPROVOĐENJA

S obzirom na identifikovane izazove u sprovođenju Akcionog plana za 2024. godinu za implementaciju Strategije razvoja Uprave policije za period 2023-2026. godine, preporuke za naredni period se mogu odnositi na sljedeće:

a) Metodološki pristup

U dijelu nastavka sprovođenja aktivnosti koje su sadržane u Akcionom planu, treba voditi računa o aktivnostima koje su u Akcionom planu bile predviđene za 2024. godinu, ali nisu realizovane u zadatom roku.

b) Pristup međuresorske saradnje

Što se tiče koordinacije između nosilaca aktivnosti, potrebno je ojačati međusobnu saradnju radi efikasnijeg sprovođenja aktivnosti iz Akcionog plana.

c) Organizacione izmjene

U postupku identifikovanja izazova koji su bili ključni za nerealizaciju aktivnosti iz Akcionog plana prepoznate su organizacione izmjene u državnim organima. U narednom periodu je potrebno sprovesti aktivnosti sa čijom se realizacijom kasni iz ovih razloga, kako bi Akcioni plan bio blagovremeno i potpunosti sproveden.

d) Planiranje finansijskih izdataka

Na osnovu pribavljenih podataka možemo zaključiti da su aktivnosti iz Akcionog koje su realizovane u izvještajnom periodu uglavnom sprovedene u skladu sa predviđenim sredstvima za njihovo realizovanje. U narednom periodu potrebno je nastaviti sa praksom pridržavanja planiranih sredstava kako bi se Akcioni plan realizovao kako je i planirano i kako bi bilo dovoljno sredstava da se sprovedu sve aktivnosti iz Akcionog plana.