



**ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE a.d.  
Nikšić**

Finansijski iskazi za 2020. godinu  
u skladu sa računovodstvenim propisima  
Crne Gore

i

Izvještaj nezavisnog revizora

**SADRŽAJ**

	<b>Strana</b>
<b>IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA</b>	1 - 4
<b>FINANSIJSKI ISKAZI</b>	
Iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha)	5
Iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja)	7
Iskaz o promjenama na kapitalu	9
Iskaz o novčanim tokovima	10
Napomene uz finansijske iskaze	11 - 57
<b>IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA</b>	

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### Akcionarima Društva Elektroprivreda Crne Gore, Nikšić

#### Izveštaj revizora o finansijskim iskazima

##### Mišljenje sa rezervom

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Akcionarskog društva Elektroprivreda Crne Gore, Nikšić (u daljem tekstu "Društvo"), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji (u daljem tekstu: bilans stanja) na dan 31. decembra 2020. godine i iskaz o ukupnom rezultatu (u daljem tekstu: bilans uspjeha), iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o novčanim tokovima za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, osim za efekte pitanja navedenog u odeljku *Osnova za mišljenje sa rezervom* našeg izvještaja, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2020. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 3. uz finansijske iskaze.

##### Osnova za mišljenje sa rezervom

Kao što je objelodanjeno u Napomeni 21. uz finansijske iskaze, na dan 31. decembra 2020. godine, nekretnine, postrojenja i oprema iskazani po neto sadašnjoj vrijednosti od EUR 575,766,598 (31. decembar 2019. godine: EUR 574,703,135) uključuju sredstva ukupne neto sadašnje vrijednosti od EUR 25,917,903 (31. decembar 2019. godine: EUR 26,766,610) bez odgovarajuće dokumentacije o vlasništvu. Shodno tome, nijesmo bili u mogućnosti da utvrdimo da li bi određene korekcije bile neophodne u vezi sa stanjem navedenih sredstava na dan 31. decembra 2020. godine, i na dan 31. decembra 2019. godine, kao i povezanih pozicija u iskazu o ukupnom rezultatu, iskazu o promjenama na kapitalu i iskazu o tokovima gotovine za godinu završenu na taj dan.

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji ("Službeni list Crne Gore", br. 001/17) i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odjeljku našeg izvještaja *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza*. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe ("IESBA Kodeks") i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

##### Ključna pitanja revizije

Ključna pitanja revizije su ona pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji finansijskih iskaza tekućeg perioda. Ova pitanja su obrađena u kontekstu revizije finansijskih iskaza u cjelini, kao i u formiranju našeg mišljenja o njima i mi ne izražavamo posebno mišljenje o ovim pitanjima.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Akcionarima Društva Elektroprivreda Crne Gore, Nikšić

### Ključna pitanja revizije (Nastavak)

Utvrđili smo da su sledeća ključna pitanja revizije za saopštavanje u našem Izveštaju:

Ključna pitanja revizije	Kako smo adresirali ključno pitanje revizije
<p><b>1. Priznavanje prihoda (tačnost evidentiranja prihoda), Napomena 7. uz finansijske iskaze</b></p> <p>Postoji inherentni rizik u vezi sa tačnošću priznatih prihoda koji proizilaze iz kompleksnosti IT sistema i procedura prodaje Društva.</p> <p>Računovodstvene politike Društva koje se odnose na priznavanje prihoda su objelodanjene u Napomeni 3.17.</p>	<p>Obezbijedili smo razumijevanje procesa vezanih za priznavanje prihoda.</p> <p>Sproveli smo testove kontrola povezanih sa prihodima od prodaje električne energije i IT sistema kroz provjeru dizajna i efikasnosti relevantnih kontrola vezanih za prihode od prodaje električne energije.</p> <p>Takođe, sproveli smo suštinske analitičke procedure vezane za značajne vrste prihoda, kao i specifične procedure kako bismo se uvjerali u tačnost i kompletnost priznatih prihoda.</p>
<p><b>2. Rezervisanja, Napomene 31. uz finansijske iskaze</b></p> <p>Navedeno ključno pitanje revizije je izabrano zbog toga što obuhvata značajne procjene rukovodstva Društva vezane za ishod sporova, kao i značajne procjene iznosa potencijalnih gubitaka u slučaju procjenjenog negativnog ishoda sudskog spora.</p> <p>Računovodstvene politike Društva koje se odnose na priznavanje Rezervisanja su objelodanjene u Napomeni 3.14.</p>	<p>Testirali smo Rezervisanja za sudske sporove Društva evidentirana na troškovima tekućeg perioda sa stanovišta ispunjenosti kriterijuma za priznavanje kao troška u tekućem periodu.</p> <p>Slanje nezavisnih konfirmacija eksternim advokatima Društva.</p> <p>Razumijevanje procesa u vezi sa formiranjem ovih rezervisanja i analiza sa rukovodstvom Društva i stručnim službama.</p>
<p><b>3. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica, Napomena 22. uz finansijske iskaze</b></p> <p>Navedeno ključno pitanje revizije je izabrano zbog toga što obuhvata značajne procjene rukovodstva Društva vezane za nadoknadivi iznos udjela u kapitalu zavisnih pravnih lica.</p> <p>Računovodstvene politike Društva koje se odnose na priznavanje Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica su objelodanjene u Napomeni 3.8.</p>	<p>Ocijenili smo razumnost ključnih pretpostavki korišćenih u modelu procjene vrijednosti Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica, a posebno projekcije operativnih novčanih tokova, diskontne stope i procjene dugoročnih stopa rasta.</p> <p>Uporedili ključne pretpostavke sa eksternim informacijama i sa procjenama koje smo sami napravili.</p>

### Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu ("Službeni list Crne Gore", br. 52/2016), kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### Akcionarima Društva Elektroprivreda Crne Gore, Nikšić

#### Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze (Nastavak)

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izvještavanja Društva.

#### Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ukoliko se može u razumnoj mjeri očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije. Mi takođe:

- Identifikujemo i procjenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljammo revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Društva.
- Vršimo procjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u našem izvještaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući i objelodanjivanja, kao i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne poslovne promjene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Akcionarima Društva Elektroprivreda Crne Gore, Nikšić

### Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza (Nastavak)

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.

Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtjevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i, gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih iskaza za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u našem izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno objelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno rijetkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izvještaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

### Izvještaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i tačnost priloženog godišnjeg Izvještaja menadžmenta u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu. U skladu sa Zakonom o reviziji, naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg Izvještaja menadžmenta Društva za 2020. godinu sa finansijskim iskazima za tu poslovnu godinu koji su bili predmet revizije. Naši postupci u tom pogledu su bili ograničeni samo na ocjenu usaglašenosti finansijskih informacija sadržanih u godišnjem Izvještaju menadžmenta sa revidiranim finansijskim iskazima.

Po našem mišljenju, finansijske informacije objelodanjene u godišnjem Izvještaju menadžmenta Društva za 2020. godinu usklađene su, po svim materijalno značajnim pitanjima, sa finansijskim iskazima Društva za 2020. godinu koji su bili predmet revizije i sastavljen je u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Partner u angažovanju na reviziji na osnovu kog je sastavljen ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Milovan Popović.

Podgorica, 16. mart 2021. godine



Milovan Popović  
Ovlašćeni revizor

**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU (BILANS USPJEHA)**  
**U periodu od 1. januara do 31. decembra 2020. godine**  
**U EUR**

	Napomena	2020.	2019.
<b>Prihodi od prodaje - neto prihod</b>	<b>7</b>	<b>304,719,085</b>	<b>321,993,511</b>
<b>Ostali prihodi iz poslovanja</b>		<b>7,575,348</b>	<b>5,193,454</b>
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	8	2,448,051	1,687,676
b) Ostali prihodi iz poslovanja	9	5,083,163	2,880,477
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine		44,134	625,301
<b>Troškovi poslovanja</b>		<b>(278,111,108)</b>	<b>(280,659,765)</b>
a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	10	(125,594,749)	(132,719,634)
b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	11	(152,516,359)	(147,940,131)
<b>Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi</b>		<b>(20,700,995)</b>	<b>(20,788,042)</b>
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	12	(12,947,693)	(12,941,489)
b) Troškovi poreza i doprinosa	13	(7,753,302)	(7,846,553)
1/ Troškovi poreza		(1,819,398)	(1,952,201)
2/ Troškovi doprinosa za penzije		(3,633,579)	(3,518,482)
3/ Troškovi doprinosa		(2,300,325)	(2,375,870)
<b>Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)</b>		<b>(139,600)</b>	<b>(3,146)</b>
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)		(139,600)	(3,146)
<b>Ostali rashodi iz poslovanja</b>		<b>(1,334,576)</b>	<b>(2,949,176)</b>
<b>POSLOVNI REZULTAT</b>		<b>12,008,154</b>	<b>22,786,836</b>
<b>Prihodi po osnovu učešća u kapitalu</b>		<b>6,550,011</b>	<b>919,625</b>
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	14	6,550,011	919,625
<b>Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite)</b>		<b>1,390,170</b>	<b>1,652,676</b>
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica		425,495	253,976
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica		964,675	1,398,700
<b>Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite</b>		<b>6,417,037</b>	<b>3,664,538</b>
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	15	6,417,037	3,664,538
<b>Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine</b>		<b>(6,951,509)</b>	<b>3,216,708</b>
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine		3,035,377	3,838,698
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	16	(9,986,886)	(621,990)
<b>Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite</b>		<b>(1,600,214)</b>	<b>(1,480,556)</b>
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	17	(1,600,214)	(1,480,556)
<b>FINANSIJSKI REZULTAT</b>		<b>5,805,495</b>	<b>7,972,991</b>

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU (BILANS USPJEHA)  
U periodu od 1. januara do 31. decembra 2020. godine  
U EUR

	Napomena	2020.	2019.
Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja		17,813,649	30,759,827
PORESKI RASHOD PERIODA	18	(1,657,811)	(2,411,668)
Tekući porez na dobit		(3,315,141)	(3,516,795)
Odloženi poreski prihodi/(rashodi)		1,657,330	1,105,127
Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja		16,155,838	28,348,159
BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM		24,092	14,625
Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada		24,092	14,625
ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/		-	-
NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM		24,092	14,625
NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT		16,179,930	28,362,784
Osnovna zarada po akciji	19	0.1368	0.1792
ZARADA PO AKCIJI		0.1368	0.1792
Broj akcija		118,132,402	118,132,402

Napomene na stranama od 11 do 57  
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza

Priloženi finansijski iskazi su odobreni za izdavanje od strane Odbora direktora Društva dana  
12. marta 2021. godine i potpisani su u ime rukovodstva Društva od strane:

Lice odgovorno za sastavljanje  
Finansijskih iskaza

  
Vojka Čalasan

Glavni finansijski direktor

  
Branislav Pejović

Izvršni direktor

  
Igor Noveljić



**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI (BILANS STANJA)**  
**Na dan 31. decembra 2020. godine**  
**U EUR**

	Napomena	31.12.2020.	31.12.2019.
<b>AKTIVA</b>			
Neplaćeni upisani kapital		3,287	3,287
<b>Stalna imovina</b>		<b>932,021,778</b>	<b>941,918,251</b>
<b>Nematerijalna ulaganja</b>	<b>20</b>	<b>465,385</b>	<b>746,281</b>
Ulaganja u razvoj		11,935	13,640
Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja		303,941	394,851
Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi		149,509	337,790
<b>Nekretnine, postojenja i oprema</b>	<b>21</b>	<b>575,766,598</b>	<b>574,703,135</b>
Zemljište i objekti		401,375,419	402,809,485
Postrojenja i oprema		141,270,769	150,292,111
<b>Ostala ugrađena oprema, alati i oprema</b>		<b>487,441</b>	<b>330,832</b>
Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva		487,441	330,832
Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi		32,632,969	21,270,707
<b>Dugoročni finansijski plasmani i dugoročna potraživanja</b>	<b>22</b>	<b>355,789,795</b>	<b>366,468,835</b>
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica		324,285,996	321,810,421
Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima		3,183,816	3,869,749
Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)		4,482,520	4,452,520
Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)		7,663,703	8,283,872
Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja		16,173,760	28,052,273
<b>Odložena poreska sredstva</b>		<b>183,341</b>	<b>89,908</b>
<b>Obrtna sredstva</b>		<b>215,607,470</b>	<b>204,134,301</b>
<b>Zalihe</b>	<b>23</b>	<b>6,227,028</b>	<b>6,218,889</b>
Zalihe materijala		5,925,233	6,017,791
Dati avansi		301,795	201,098
<b>Kratkoročna potraživanja</b>	<b>24</b>	<b>94,465,117</b>	<b>89,095,214</b>
Potraživanja od kupaca		72,547,273	69,807,466
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		3,851,170	4,182,054
Potraživanja od ostalih povezanih lica		1,402,962	2,093,009
<b>Ostala potraživanja</b>		<b>16,663,712</b>	<b>13,012,685</b>
Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost		3,672,933	3,085,669
Ostala nepomenuta potraživanja		12,990,779	9,927,016
<b>Kratkoročni finansijski plasmani</b>		<b>102,724,813</b>	<b>103,224,813</b>
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	25	76,992,779	76,992,779
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	26	25,732,034	26,232,034
<b>Gotovina na računima i u blagajni</b>	<b>27</b>	<b>11,357,553</b>	<b>4,497,961</b>
<b>Stalna sredstva namjenjena prodaji i sredstva poslovanja koje je obustavljeno</b>	<b>28</b>	<b>832,959</b>	<b>1,097,424</b>
<b>Aktivna vremenska razgraničenja</b>	<b>29</b>	<b>480,188</b>	<b>84,091</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>1,148,296,064</b>	<b>1,146,229,838</b>

**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI (BILANS STANJA)**  
**Na dan 31. decembra 2020. godine**  
**U EUR**

	Napomena	31.12.2020.	31.12.2019.
<b>PASIVA</b>			
<b>Kapital</b>	<b>30</b>	<b>1,005,589,378</b>	<b>989,400,622</b>
Osnovni kapital		769,927,930	769,927,930
Emisiona premija		57,632,973	57,632,973
<b>Rezerve</b>		<b>118,510,455</b>	<b>120,654,935</b>
Zakonske rezerve		-	(192,542)
Druge rezerve		7,193	7,193
Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata		118,503,262	120,849,110
Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata		-	(8,826)
<b>Neraspoređeni dobitak ili gubitak</b>		<b>59,518,020</b>	<b>41,184,784</b>
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		43,362,182	12,836,625
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		16,155,838	28,348,159
<b>Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze</b>		<b>51,597,711</b>	<b>61,920,307</b>
<b>Dugoročna rezervisanja</b>		<b>23,831,849</b>	<b>26,736,337</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	31	4,738,011	4,491,339
Ostala dugoročna rezervisanja	32	19,093,838	22,244,998
<b>Dugoročne obaveze</b>		<b>27,765,862</b>	<b>35,183,970</b>
Dugoročni krediti	33	27,765,862	35,183,970
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>34</b>	<b>30,470,578</b>	<b>32,034,475</b>
<b>Kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze</b>		<b>51,174,688</b>	<b>55,059,593</b>
Kratkoročna rezervisanja	37	1,488,066	718,997
<b>Kratkoročne obaveze</b>		<b>49,686,622</b>	<b>54,340,596</b>
Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	33	11,873,707	10,463,840
Primljeni avansi, depoziti i kaucije		1,820,070	1,803,983
Obaveze prema dobavljačima	35	13,354,488	12,591,997
Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	36	16,219,379	25,971,542
<b>Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze</b>	<b>37</b>	<b>6,418,978</b>	<b>3,509,234</b>
Ostale obaveze iz poslovanja		251,928	287,654
Ostale kratkoročne obaveze		2,539,496	1,509,504
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda		312,413	1,295,281
Obaveze po osnovu poreza na dobit		3,315,141	416,795
<b>Pasivna vremenska razgraničenja</b>	<b>38</b>	<b>9,463,709</b>	<b>7,814,841</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>1,148,296,064</b>	<b>1,146,229,838</b>

Napomene na stranama od 11 do 57  
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza

## ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2020. godine

U EUR

Opis	Akcijski kapital	Emisiona premija	Rezerve	Revalorizacione rezerve	Neraspoređena dobit	Ukupno
<b>Stanje na dan</b>						
1. januara 2019. godine	<b>855,285,366</b>	<b>33,507,979</b>	<b>(199,974)</b>	<b>123,395,935</b>	<b>48,602,081</b>	<b>1,060,591,387</b>
Neto promjene u 2019. godini - rezultat tekuće godine	-	-	-	-	28,348,159	28,348,159
Neto promjene u 2019. godini - ukidanje revalorizacionih rezervi i odloženog poreza po osnovu razlike u amortizaciji	-	-	-	(2,103,621)	2,103,621	-
Neto promjene u 2019. godini - otpis i ostalo	-	-	14,625	(452,030)	405,116	(32,289)
Isplata dividendi	-	-	-	-	(38,274,193)	(38,274,193)
Poništenje sopstvenih akcija	(85,357,436)	-	-	-	-	(85,357,436)
Otkupljene sopstvene akcije	-	24,124,994	-	-	-	24,124,994
<b>Stanje na dan</b>						
31. decembra 2019. godine	<b>769,927,930</b>	<b>57,632,973</b>	<b>(185,349)</b>	<b>120,840,284</b>	<b>41,184,784</b>	<b>989,400,622</b>
Neto promjene u 2020. godini - rezultat tekuće godine	-	-	-	-	16,155,838	16,155,838
Neto promjene u 2020. godini - ukidanje revalorizacionih rezervi i odloženog poreza po osnovu razlike u amortizaciji	-	-	-	(2,103,165)	2,103,165	-
Neto promjene u 2020. godini - otpis i ostalo	-	-	192,542	(233,857)	74,233	32,918
<b>Stanje na dan</b>						
31. decembra 2020. godine	<b>769,927,930</b>	<b>57,632,973</b>	<b>7,193</b>	<b>118,503,262</b>	<b>59,518,020</b>	<b>1,005,589,378</b>

Napomene na stranama od 11 do 57  
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza

## ISKAZ O NOVČANIM TOKOVIMA

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2020. godine

U EUR

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
<b>Rezultat prije oporezivanja</b>	<b>17,813,649</b>	<b>30,759,827</b>
Amortizacija	20,826,197	20,444,469
Promjena zaliha	(8,139)	361,726
Promjena potraživanja	(4,782,639)	(6,746,801)
Promjena obaveza prema dobavljačima	(9,009,311)	14,741,207
Promjena rezervisanja	(2,135,418)	(1,216,165)
Plaćene kamate	(1,255,053)	(1,414,717)
Porez na dobitak	(3,315,141)	(3,516,795)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(982,868)	818,242
Promjena odloženih poreza i drugih nepomenutih stavki koje imaju uticaj na tok gotovine iz poslovnih aktivnosti	(4,602,110)	(579,801)
<b>Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>12,549,167</b>	<b>53,651,192</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	264,465	-
Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	13,684,615	49,168,057
Primljene dividende	6,550,011	919,625
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	(21,608,763)	(10,489,750)
Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	(2,505,575)	(69,713)
<b>Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(3,615,247)</b>	<b>39,528,219</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)	1,409,867	-
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	2,678,860	-
Otkup sopstvenih akcija i udjela	-	(52,867,784)
Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	(6,163,055)	(12,697,091)
Isplaćene dividende	-	(38,274,193)
<b>Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>(2,074,328)</b>	<b>(103,839,068)</b>
<b>NETO TOK GOTOVINE</b>	<b>6,859,592</b>	<b>(10,659,657)</b>
Gotovina na početku izvještajnog perioda	4,497,961	15,157,618
<b>GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (Napomena 27)</b>	<b>11,357,553</b>	<b>4,497,961</b>

Napomene na stranama od 11 do 57  
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 1. OSNOVNE INFORMACIJE

Elektroprivreda Crne Gore a.d., Nikšić (u daljem tekstu „EPCG“ ili „Društvo“) je vertikalno integrisano društvo čija su osnovna djelatnost proizvodnja električne energije i snabdijevanje električnom energijom u Crnoj Gori. Osim pomenutog, Društvo se bavi izgradnjom i održavanjem elektroenergetskih objekata, projektovanjem i nadzorom, kao i drugim djelatnostima propisanim Statutom EPCG.

Organizacionu strukturu Društva čine organi Društva i organizacione cjeline (operativne i funkcionalne cjeline). EPCG raspolaže kapacitetima za proizvodnju električne energije ukupne bruto instalisane snage 877.38 MW, od čega se 652.38 MW (74%) odnosi na hidroelektrane “Perućica”, “Piva” i ostalih pet malih hidroelektrana (HE Podgor, Rijeka Mušovica, Rijeka Crnojevića, Lijeva Rijeka i Šavnik), a 225 MW (26%) na termoelektranu “Pljevlja”.

Društvo je osnovano 12. februara 1999. godine u skladu sa Odlukom Vlade Crne Gore, broj 1001-2772/1 od 16. oktobra 1998. godine, o programu svojinske transformacije i restrukturiranja javnog elektroprivrednog preduzeća u formu akcionarskog Društva. Shodno pomenutoj odluci, kapital Društva u iznosu od EUR 991,884,419 podijeljen je na 113,887,961 akcija sa pravom glasa. Vlada Crne Gore u čijem je vlasništvu bilo 70% Društva zadržala je kontrolu nad Društvom dok je preostalih 30% pripalo građanima Crne Gore i institucionalnim akcionarima.

Društvo je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata u Podgorici kao akcionarsko društvo (Reg. br. 4-0000330) 30. juna 2002. godine.

U toku 2009. godine izvršena je dokapitalizacija Društva u iznosu od EUR 87,628,158 na osnovu Ugovora o prodaji dijela akcija zaključenog između Vlade Crne Gore i kompanije A2A S.p.A. - Italija dana 3. septembra 2009. godine, čime je Društvo promijenilo vlasničku strukturu kako slijedi: Vlada Crne Gore sa učešćem od 55%, kompanija A2A S.p.A. sa učešćem od 43,7% i manjinski akcionari sa učešćem od 1,3%. U skladu sa ugovorom pravo upravljanja Društvom je imala kompanija A2A.

Tokom 2014. godine izvršeno je povećanje akcijskog kapitala po osnovu Ugovora o uslovima konverzije duga Društva po osnovu poreza i doprinosa u akcijski kapital u iznosu od EUR 45 miliona, sa Ministarstvom Finansija i Ministarstvom Ekonomije Crne Gore potpisanog dana 21. februara 2014. godine. Ugovor je zaključen na osnovu člana 12 Zakona o budžetu Crne Gore za 2014. godinu (Sl. list CG br. 61/2014). Ovim ugovorom izdato je 5,883,737 akcija u korist Vlade Crne Gore čime je učešće Vlade Crne Gore u akcijskom kapitalu Društva povećano za 2,02% i iznosi 57,02%.

Ugovor između akcionara A2A i Vlade Crne Gore je istekao 30. juna 2017. godine. U skladu sa mogućnošću koja je data ugovorom, A2A je iskoristilo put opciju 1. jula 2017. godine, kako je komunicirano Vladi Crne Gore 3. jula 2017. godine. U skladu sa time, Društvo A2A je prenijelo svoje pravo upravljanja Društvom Vladi Crne Gore efektivno od 20. jula 2017. godine, kada je i ključno rukovodstvo imenovano od strane A2A razriješeno.

Na XIV vanrednoj Skupštini akcionara Društva, održanoj 23. juna 2016. godine, donijeta je Odluka o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Crnogorski elektrodistributivni sistem“ d.o.o., Podgorica (skraćeni naziv CEDIS d.o.o. Podgorica, u daljem tekstu „CEDIS“) radi obavljanja djelatnosti distribucije električne energije. U skladu sa pomenutom odlukom, CEDIS je u 100% vlasništvu Društva, na bazi monetarnog uloga u iznosu od EUR 8,500,000, odnosno nemonetarnog uloga u iznosu od EUR 269,601,754. Nemonetarni ulog uključivao je sva sredstva koja se odnose na obavljanje aktivnosti distribucije i koja su iskazana u finansijskim iskazima Društva za 2015. godinu po fer vrijednosti od EUR 269,601,754. U skladu sa gore navedenom Odlukom, CEDIS registrovan je kod Centralnog registra privrednih subjekata 30. juna 2016. godine pod registarskom oznakom br. 50766918 i počeo je sa radom 1. jula 2016. godine. Nakon početka rada CEDIS-a, Društvo više ne obavlja poslove distribucije električne energije.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 1. OSNOVNE INFORMACIJE (Nastavak)

Skupština akcionara EPCG donijela je dana 30. decembra 2017. godine Odluku o pokriću akumuliranog gubitka ovog Društva iz sredstava emisione premije u iznosu od EUR 8,613,641 i osnovnog kapitala u iznosu od EUR 148,373,499. Istog dana donešena je odluka o smanjenju osnovnog kapitala EPCG radi pokrića akumuliranog gubitka.

Na osnovu tačke 5 Odluke o odobravanju ugovora o prodaji uglja između Društva i Rudnika uglja a.d. Pljevlja, sa XVII vanredne sjednice skupštine akcionara održane 1. februara 2018. donešena je Odluka o otkupu akcija nesaglasnih akcionara po pitanju po cijeni od EUR 4.3899 po akciji, koliko je i iznosila prosječna cijena akcija Društva na dan 31. januara 2018. godine. Tom prilikom otkupljeno je 43,777 akcija u ukupnom iznosu od EUR 192,177.

Na XIX vanrednoj skupštini akcionara Društva održanoj 28. marta 2018. godine donijeta je Odluka o pokretanju postupka dobrovoljne javne ponude za preuzimanje akcionarskog društva Rudnik uglja a.d. Pljevlja. Po navedenoj odluci pokrenut je postupak dobrovoljne javne ponude za preuzimanje 5,064,443 akcija sa pravom glasa akcionarskog društva Rudnik uglja a.d. Pljevlja što čini 100% akcija emitentata sa pravom glasa. Cijena akcija po kojoj je sproveden postupak preuzimanja iznosi EUR 6.4 po akciji i utvrđena je u skladu sa članom 17. stav 4 Zakona o preuzimanju akcionarskih društava, elaboratom o procjeni fer vrijednosti akcija Rudnika uglja a.d. Pljevlja koju je sačinio ovlašćeni revizor Deloitte d.o.o. Podgorica. Dana 16. aprila 2018. godine Komisija za tržište kapitala je donijela Rješenje o odobrenju dobrovoljne javne ponude za preuzimanje. Dana 15. juna 2018. godine Komisija za tržište kapitala je donijela Rješenje o okončanju javne ponude za preuzimanje akcionarskog društva Rudnik uglja a.d. Pljevlja čime je Društvo postalo vlasnik 96.78% akcija Rudnika uglja a.d. Pljevlja, dok je 19. jula 2018. godine Društvo postalo vlasnik 100% akcija Rudnika uglja a.d. Pljevlja.

Na XVI redovnoj skupštini akcionara Društva održanoj 20. avgusta 2018. godine donijeta je Odluka o odobravanju kupovine sopstvenih akcija po kojoj je Društvu odobrena kupovina 13,052,876 sopstvenih akcija od akcionara A2A S.p.A Breša po cijeni od EUR 3.95754012 po akciji.

Na XVII redovnoj skupštini akcionara Društva održanoj 30. avgusta 2019. godine donijeta je Odluka o odobravanju kupovine 11,813,238 sopstvenih akcija od akcionara A2A S.p.A Breša po cijeni od EUR 4.4752828317 po akciji.

Na XVII redovnoj skupštini akcionara Društva održanoj 30. avgusta 2019. godine donijeta je Odluka o poništenju 13,052,876 sopstvenih akcija nominalne vrijednosti EUR 6.5175 po akciji. Na istoj sjednici donijeta je i Odluka o smanjenju osnovnog kapitala za EUR 85,357,436, po osnovu poništenja 13,096,653 sopstvene akcije nominalne vrijednosti EUR 6.5175 po akciji. 43,777 akcija koje su poništene ovom Odlukom stečeno je od nesaglasnih akcionara Odlukom XVIII vanredne Skupštine akcionara održane 23. avgusta 2018. godine.

Nakon smanjenja kapital Društva na 31. decembar 2019. godine iznosio je EUR 769,927,930 i podijeljen je na 118,132,402 akcije sa pravom glasa nominalne vrijednosti EUR 6.5175 po akciji.

Organi Društva su:

- Skupština akcionara,
- Odbor direktora,
- Izvršni direktor i
- Sekretar Društva.

Na dan 31. decembar 2020. godine Društvo ima 940 zaposlenih radnika (31. decembar 2019. godine: 976 radnika).

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**1. OSNOVNE INFORMACIJE (Nastavak)**

Sjedište Društva je u Ul. Vuka Karadžića 2. Nikšić, Crna Gora.

Akcije Društva se kotiraju na Montenegroberzi a.d., Podgorica.

Finansijski iskazi Društva su predloženi za odobrenje od strane Odbora Direktora Društva na sjednici održanoj dana 12. marta 2021. godine. Godišnja Skupština akcionara, koja je ovlaštena da odobri ove finansijske iskaze, ima pravo da zahtijeva promjene prije odobrenja. S obzirom da većinski akcionari imaju svoje predstavnike među članovima Odbora direktora Društva, koji predlaže finansijske iskaze Skupštini na odobrenje, vjerovatnoća potencijalnih izmjena zahtijevanih od strane Skupštine je mala i takvih izmjena nije bilo u prošlosti.

**Članovi Odbora direktora Društva**

Na dan 31. decembar 2020. godine, Odbor direktora Društva čine sledeći članovi:

<u>Ime i prezime</u>	<u>Pozicija</u>
G-din Đoko Krivokapić	Predsjednik
G-din Dr Ranko Milović	Član
G-din Nikola Vujović	Član
G-din Samir Hodžić	Član
G-din Prof. dr Vladan Radulović	Član
G-din Srđan Spaić	Član
G-din Miloš Konatar	Član

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA****2.1. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza**

Društvo ima obavezu da vodi svoje računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske iskaze u skladu sa Zakonom o računovodstvu („Sl. list CG”, br. 52/2016), odnosno na osnovu Odluke o neposrednoj primjeni Međunarodnih računovodstvenih standarda („MRS“) u Crnoj Gori („Sl. list CG”, br. 69/2002). Shodno tome, Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja („MSFI“) primjenjuju se za finansijske iskaze koji obuhvataju period koji počinje sa 1. januarom 2003. godine.

Finansijski iskazi su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica („Sl. list CG”, br. 11/2020) koji u pojedinim djelovima odstupa od načina prikazivanja određenih bilansnih pozicija kako to zahtjeva u skladu sa MRS 1 - „Prikazivanje finansijskih iskaza“.

Pored toga, u skladu sa Zakonom o računovodstvu, MRS i MSFI objavljeni od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, moraju biti prevedeni od strane odgovarajućeg nadležnog organa Crne Gore koji posjeduje pravo prevoda i objavljivanja istih, odobreno od strane Međunarodne federacije računovođa (IFAC). Dakle, samo MSFI i MRS zvanično prevedeni, odobreni i objavljeni od strane Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore mogu biti u primjeni. Posljednji zvanični prevod Međunarodnih računovodstvenih standarda je objavljen 31. decembra 2009. godine i obuhvata samo osnovni tekst standarda i interpretacije i ne uključuje osnove za zaključivanje, ilustrativne primjere, uputstva za primjenu, komentare, mišljenja i ostali materijal objašnjenja. Takođe, navedeni prevod ne sadrži i prevod Osnova za pripremu i prezentaciju finansijskih iskaza. Posljednji prevod MSFI objavljen je 1. januara 2013. godine.

MSFI 16. koji se odnosi na lizing, preveden je i u zvaničnoj je primjeni u Crnoj Gori od 1. januara 2021. godine.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA (Nastavak)**

Shodno navedenom, a imajući u vidu efekte koje navedena odstupanja računovodstvenih propisa Crne Gore od MSFI i MRS mogu imati na prezentaciju finansijskih iskaza Društva, priloženi finansijski iskazi se u tom dijelu razlikuju i odstupaju od MSFI i MRS.

Društvo je u sastavljanju ovih finansijskih izvještaja primjenjivalo računovodstvene politike obrazložene u Napomeni 3, koje su zasnovane na računovodstvenim i poreskim propisima Crne Gore.

Dana 6. marta 2020. godine u Službenom listu Crne Gore broj 11/2020 objavljen je „Pravilnik o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za pravna lica registrovana za obavljanje privredne djelatnosti i druga pravna lica.“ U istom Službenom listu, objavljen je i „Pravilnik o sadržini i formi finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica“.

Finansijski iskazi su sastavljeni u skladu sa principom istorijskog troška, osim ukoliko je u računovodstvenim politikama drugačije navedeno.

**2.2. Konsolidacija**

Na osnovu Zakona o računovodstvu („Sl. list CG”, br. 52/2016) privredna društva su dužna da sastavljaju, dostavljaju i objavljuju pojedinačne i konsolidovane finansijske iskaze kada imaju kontrolu (matična pravna lica) nad jednim ili više pravnih lica (zavisna pravna lica) u skladu sa MRS. Konsolidovani finansijski iskazi su iskazi ekonomske cjeline koju čine matično i sva zavisna pravna lica. Osim toga, u skladu sa Zakonom o računovodstvu, velika pravna lica su dužna da sastavljaju, dostavljaju i objavljuju godišnji izvještaj menadžmenta kao i konsolidovani godišnji izvještaj menadžmenta kad imaju kontrolu nad jednim ili više pravnih lica.

Priloženi finansijski iskazi predstavljaju pojedinačne finansijske iskaze Društva.

Društvo sastavlja i konsolidovane finansijske iskaze, a povezana lica su:

1. Crnogorski elektrodistributivni sistem d.o.o. Podgorica (100%),
2. Zeta energy d.o.o. Danilovgrad (51%),
3. EPCG d.o.o. Beograd (100%),
4. Rudnik Uglja a.d. Pljevlja ( 100%).

**2.3. Zvanična valuta izvještavanja**

Finansijski iskazi prezentovani su u eurima (EUR) - zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta Društva, i sve iskazane numeričke vrijednosti predstavljene su u eurima (EUR), osim ukoliko je drugačije navedeno.

**2.4. Uporedni podaci**

Dana 6. marta 2020. godine u Službenom listu Crne Gore broj 11/2020 objavljen je novi „Pravilnik o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za pravna lica registrovana za obavljanje privredne djelatnosti i druga pravna lica.“ U istom Službenom listu, objavljen je i „Pravilnik o sadržini i formi finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica“. U skladu sa navedenim uporedni podaci su reklasifikovani i iskazani u propisanoj formi važećoj na dan sastavljanja ovih finansijskih iskaza.



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA (Nastavak)****2.5. Nastavak poslovanja**

Društvo je u periodu od 1. januara do 31. decembra 2020. godine ostvarilo neto dobit u iznosu od EUR 16,155,838. Na dan 31. decembar 2020. godine obrtna imovina Društva je veća od njegovih kratkoročnih obaveza za EUR 165,920,848 (31. decembar 2019. godine je bila veća za: EUR 149,793,705). Rukovodstvo smatra da Društvo ima adekvatne resurse da nastavi sa poslovanjem u doglednoj budućnosti. Shodno tome, priloženi finansijski iskazi Društva su pripremljeni po načelu stalnosti poslovanja.

**Efekti globalne krize uzrokovane pandemijom virusa Covid-19**

Izbijanje epidemije korona virusa COVID-19 u januaru 2020. i njegovo globalno širenje po svijetu doveli su do toga da se proglašuje globalna pandemija korona virusa.

Tokom 2020. godine, a kao posljedica pandemije Covid-19, Društvo je poslovalo u ekonomskom okruženju punom izazova. Novi koronavirus usporio je ekonomiju i negativno uticao na energetske sektor gdje je došlo do pada potrošnje električne energije i nestabilnosti berzanskog trgovanja.

Uticaj pandemije na poslovanje Društva ogleda se u smanjenju potrošnje izazvanom u najvećoj mjeri lošom turističkom sezonom (7.02% manji prihodi od distributivnih potrošača u odnosu na prethodnu godinu, odnosno 9.21% u odnosu na plan). Takođe, smanjen je i procenat naplate potraživanja od distributivnih potrošača u odnosu na prethodnu godinu i plan (5.1%, odnosno 3.5%). Na ostale aspekte poslovanja pandemija nije značajno uticala.

Na rezultate poslovanja uticala je i izuzetno loša hidrološka situacija u većem dijelu 2020. godine. Naime, deficit padavina značajno je uticao na poslovni rezultat Društva. I pored dobre spremnosti i stabilnog funkcionisanja prirovnih objekata, jedan od glavnih faktora lošijeg rezultata u odnosu na prethodnu godinu jeste manja proizvodnja usljed lošije hidrologije.

Poslovni prihod za 2020. godinu iznosio je EUR 304,719,085, što je manje za 6% u odnosu na poslovni prihod od EUR 321,993,511 za 2019. godinu (Napomena 7).

Rukovodstvo Društva pažljivo prati razvoj situacije i na osnovu najboljih raspoloživih informacija do sada, rukovodstvo Društva smatra da nema potrebe da se izvrši bilo kakva korekcija u finansijskim iskazima za 2020. godinu. Društvo je 30. jula 2020. godine potpisalo ugovor o okvirnoj kreditnoj liniji sa EBRD-om kao potencijalnu podršku u slučaju eskalacije ekonomske krize izazvane epidemiološkom situacijom.

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA****3.1. Nematerijalna ulaganja**

Nematerijalna ulaganja se vrednuju pri početnom priznavanju po nabavnoj vrijednosti. Nakon početnog priznavanja, nematerijalna ulaganja se iskazuju po fer vrijednosti, zasnovanoj na periodičnim, u skladu sa MRS najmanje trogodišnjim, a najviše petogodišnjim, procjenama vrijednosti koje vrše nezavisni procijenitelji, umanjenoj za kasniju amortizaciju.

Povećanje knjigovodstvene vrijednosti nematerijalnih ulaganja po osnovu revalorizacije iskazuje se u okviru kapitala na računu revalorizacije rezerve. Smanjenja knjigovodstvene vrijednosti kojima se umanjuju prethodna povećanja vrijednosti istih sredstava terete direktno revalorizacije rezerve; sva ostala smanjenja terete bilans uspjeha. Povećanja knjigovodstvene vrijednosti nematerijalnih ulaganja kojima se ukidaju prethodna umanjena vrijednosti se priznaju u korist bilansa uspjeha.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.1. Nematerijalna ulaganja (Nastavak)**

Nematerijalna ulaganja se amortizuju u toku korisnog ekonomskog vijeka trajanja i procjenjuju radi obezvređenja kada god postoje indikacije da su nematerijalna ulaganja obezvrijeđena. Period amortizacije kao i metode amortizacije nematerijalnih ulaganja sa ograničenim vijekom trajanja se preispituju najmanje na kraju svake finansijske godine.

Procijenjeni korisni vijek trajanja nematerijalnih ulaganja je od 3 do 5 godina.

Amortizacija nematerijalnih ulaganja se obračunava primjenom proporcionalne metode kako bi se rasporedila njihova nabavna ili revalorizovana vrijednost tokom njihovog procijenjenog vijeka trajanja.

**3.2. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema inicijalno se iskazuju po nabavnoj vrijednosti, umanjenoj za naknadno akumuliranu ispravku vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja, ako ih ima. Nabavnu vrijednost čini vrijednost po fakturi dobavljača, uvećana za zavisne troškove i troškove dovođenja sredstava u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nekretnine, postrojenja i oprema se naknadno iskazuju po fer vrijednosti, zasnovanoj na periodičnim, u skladu sa MRS najmanje trogodišnjim, a najviše petogodišnjim, procjenama vrijednosti koje vrše nezavisni procjenitelji, umanjenoj za kasniju amortizaciju.

Povećanje knjigovodstvene vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme po osnovu revalorizacije iskazuje se u okviru kapitala na računu revalorizacione rezerve. Smanjenja knjigovodstvene vrijednosti kojima se umanjuju prethodna povećanja vrijednosti istih sredstava terete direktno revalorizacione rezerve; sva ostala smanjenja terete bilans uspjeha. Povećanja knjigovodstvene vrijednosti sredstava kojima se ukidaju prethodna umanjenja vrijednosti se priznaju u korist bilansa uspjeha.

Revalorizacione rezerve se prenose u neraspoređenu dobit u dva slučaja:

- 1) dok su sredstva još uvijek u upotrebi, u iznosu razlike između amortizacije zasnovane na revalorizacionoj knjigovodstvenoj vrijednosti sredstava i amortizacije zasnovane na originalnom trošku imovine i
- 2) prilikom otuđenja sredstava, u ukupnom preostalom iznosu.

Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrijednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo, u zavisnosti od toga šta je primjenljivo, samo kada postoji vjerovatnoća da će Društvo u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrijednost može pouzdano utvrditi. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog sredstva se isknižava. Svi drugi troškovi tekućeg održavanja terete bilans uspjeha perioda u kome su nastali.

Zemljište se ne amortizuje.

Akumulirana ispravka vrijednosti na dan procjene se eliminiše na teret bruto knjigovodstvene vrijednosti sredstva i neotpisana vrijednost se svodi na iznos revalorizovane (procijenjene) vrijednosti.

Amortizacija drugih sredstava se obračunava primjenom proporcionalne metode kako bi se rasporedila njihova nabavna ili revalorizovana vrijednost do njihove rezidualne vrijednosti tokom njihovog procijenjenog vijeka trajanja, kao što slijedi:

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.2. Nekretnine, postrojenja i oprema (Nastavak)**

	Procijenjeni vijek trajanja	Stopa amortizacije (%)
Građevinski dio hidroelektrana	40-100	1,00-2,50
Građevinski dio termoelektrana	40-80	1,25-2,50
Poslovne zgrade	45-60	1,67-2,22
Oprema hidroelektrane	10-80	1,25-10,00
Oprema termoelektrana	10-50	2,00-10,00
Vozila/plovila	8-25	4,00-12,50
Kancelarijska i ostala oprema	5-40	2,50-20,00
Nematerijalna ulaganja	5-10	10,00-20,00

Rezidualna vrijednost i korisni vijek upotrebe sredstva se revidiraju, i po potrebi koriguju, na datum svakog bilansa stanja.

Knjigovodstvena vrijednost sredstva svodi se odmah na njegovu nadoknadivu vrijednost ukoliko je knjigovodstvena vrijednost veća od njegove procijenjene nadoknadive vrijednosti.

Dobici i gubici po osnovu otuđenja sredstva utvrđuju se kao razlika između novčanog priliva i knjigovodstvene vrijednosti i iskazuju se u bilansu uspjeha u okviru „Ostalih prihoda/(rashoda)“.

**3.3. Investicione nekretnine**

Ulaganje u nekretnine namijenjene sticanju prihoda (investicione nekretnine) predstavlja ulaganje u imovinu koja se drži u cilju sticanja prihoda putem izdavanja u zakup ili od povećanja tržišne vrijednosti, ili i jedno i drugo, a ne za korišćenje ili prodaju u okviru redovnog poslovanja.

Investicione nekretnine se priznaju kao sredstva, kada su ispunjeni sljedeći kriterijumi:

- investicione nekretnine moraju ostvarivati ekonomske koristi;
- investicione nekretnine se koriste za izdavanje u zakup i donose zakupninu ili se prodaju i ostvaruju dobit;
- investicione nekretnine nijesu namijenjene za prodaju u bliskoj budućnosti u redovnom poslovanju;
- nabavnu vrijednost je moguće pouzdano izmjeriti.

Početno priznavanje investicionih nekretnina je po nabavnoj vrijednosti. Nabavna vrijednost predstavlja nabavnu cijenu i neposredno pripadajuće troškove nabavke.

Investicione nekretnine naknadno se vrednuju po njihovoj fer vrijednosti procijenjenoj od strane nezavisnog procjenjivača, a dobit ili gubitak proistekao iz promjene fer vrijednosti priznaje se u korist ili na teret bilansa uspjeha.

Dobici ili gubici koji se javljaju prilikom prodaje investicionih nekretnina, iskazuju se u iskazu o ukupnom rezultatu kao dio poslovnih prihoda ili kao dio poslovnih rashoda.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.4. Stalna sredstva namijenjena prodaji i sredstva poslovanja koje se obustavlja**

Društvo klasifikuje stalna sredstva kao sredstva namijenjena prodaji kada se njihova knjigovodstvena vrijednost može nadoknaditi prevashodno kroz prodaju, a ne daljim korišćenjem. Stalna sredstva namijenjena prodaji moraju da budu dostupna za momentalnu prodaju u svom trenutnom stanju isključivo pod uslovima koji su uobičajeni za prodaje takve vrste imovine i njihova prodaja mora biti vrlo vjerovatna.

Stalna sredstva namijenjena prodaji se prikazuju u iznosu nižem od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje.

Društvo ne amortizuje stalna sredstva dok su ona klasifikovana kao stalna sredstva namijenjena prodaji.

**3.5. Umanjenje vrijednosti nefinansijskih sredstava**

Sredstva sa neograničenim korisnim vijekom upotrebe ne podliježu amortizaciji i testiraju se na obezvređenje vrijednosti jednom godišnje. Za sredstva koja podliježu amortizaciji testiranje na obezvređenja njihove vrijednosti vrši se kada događaji ili izmijenjene okolnosti ukažu da knjigovodstvena vrijednost možda neće biti nadoknadiva. Gubitak zbog obezvređenja vrijednosti se priznaje u visini iznosa za koji je knjigovodstvena vrijednost sredstva veća od njegove nadoknadive vrijednosti. Nadoknadiva vrijednost je vrijednost veća od fer vrijednosti sredstva umanjene za troškove prodaje i vrijednosti u upotrebi. Za svrhu procjene obezvređenja vrijednosti, sredstva se grupišu na najnižim nivoima na kojima mogu da se utvrde odvojeni prepoznatljivi novčani tokovi (jedinice koje generišu gotovinu). Nefinansijska sredstva kod kojih je došlo do obezvređenja vrijednosti se revidiraju na svaki izvještajni period zbog mogućeg ukidanja efekata obezvređenja vrijednosti.

**3.6. Lizing**

Određivanje da li je neki aranžman lizing ili sadrži lizing zasniva se na sadržini aranžmana na dan njegovog nastanka: da li ispunjenje aranžmana zavisi od korišćenja posebnog sredstva ili aranžman sadrži pravo na korišćenje tog sredstva.

Finansijski lizing po kome se Društvu suštinski prenose svi rizici i koristi povezani sa vlasništvom nad predmetom lizinga kapitalizuje se na početku lizinga po fer vrijednosti sredstava koja su predmet lizinga ili po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja za lizing, ako je ona niža. Minimalna plaćanja lizinga se dijele na finansijski trošak i smanjenje neizmirene obaveze po osnovu lizinga u cilju ostvarenja konstantne periodične kamatne stope na preostali saldo obaveza. Finansijski trošak se iskazuje u bilansu uspjeha.

Sredstva uzeta na lizing se amortizuju tokom korisnog vijeka upotrebe. Međutim, ukoliko nije sasvim izvjesno da će Društvo steći pravo vlasništva nad sredstvom do kraja trajanja lizinga, to sredstvo se u potpunosti amortizuje u periodu kraćem od trajanja lizinga ili procijenjenog vijeka trajanja sredstva.

Potraživanja i Obaveze po osnovu operativnog lizinga se priznaju kao prihodi i rashodi u bilansu uspjeha tokom period trajanja lizinga.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.7. Zajmovi i ostali dugoročni finansijski plasmani****3.7.1. Klasifikacija*****Zajmovi i potraživanja***

Zajmovi i potraživanja predstavljaju nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja koja ne kotiraju ni na jednom aktivnom tržištu. Uključuju se u tekuća sredstva, osim ukoliko su im rokovi dospijeca duži od 12 mjeseci nakon datuma bilansa stanja. U tom slučaju se klasifikuju kao dugoročna sredstva.

U bilansu stanja Društva zajmovi i potraživanja obuhvataju potraživanja, gotovinu i gotovinske ekvivalente i kratkoročne finansijske plasmane u bilansu stanja.

**3.7.2. Priznavanje i mjerenje**

Zajmovi i potraživanja i ulaganja koja se drže do dospijeca se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metode efektivne kamatne stope.

**3.7.3. "Netiranje" finansijskih instrumenata**

Finansijska sredstva i obaveze se netiraju i iskazuju u neto iznosu u bilansu stanja kada postoji zakonski osnov da se netiraju priznati iznosi i namjera izmirenja na neto osnovi, da se istovremeno realizuju sredstva i izmire obaveze. Zakonsko pravo na netiranje (poravnanje) ne smije biti uslovljeno budućim događajima te mora biti sprovodivo u toku redovnog poslovanja, u slučaju kašnjenja u ispunjenju obaveza i u slučaju stečaja društva ili ugovorne strane.

**3.8. Učešća u kapitalu povezanih pravnih lica i hartije od vrijednosti****3.8.1. Klasifikacija*****a) Ulaganja u zavisna društva***

Zavisna društva su sva društva nad kojima Društvo ima pravo da sprovodi finansijske i poslovne politike uglavnom na osnovu posjedovanja više od jedne polovine glasačkog prava.

***b) Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju***

Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju predstavljaju nederivatna sredstva koja su svrstana u ovu kategoriju ili nijesu klasifikovana ni u jednu drugu kategoriju. Uključuju se u dugoročna sredstva, osim ukoliko rukovodstvo ima namjeru da ulaganja otuđi u roku od 12 mjeseci od datuma bilansa stanja.

***c) Finansijska sredstva koja se drže do dospijeca***

Finansijska sredstva koja se drže do dospijeca su nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja i fiksnim rokovima dospijeca, koja rukovodstvo ima namjeru i mogućnost da drži do dospijeca. U slučaju da Društvo odluči da proda značajan dio finansijskih sredstava koja se drže do dospijeca, cijela kategorija će biti reklasifikovana kao raspoloživa za prodaju. Finansijska sredstva koja se drže do dospijeca klasifikuju se kao dugoročna sredstva, osim ako su rokovi dospijeca kraći od 12 mjeseci od datuma bilansa stanja; tada se klasifikuju kao kratkoročna sredstva.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.8. Učešća u kapitalu povezanih pravnih lica i hartije od vrijednosti (Nastavak)****3.8.2. Priznavanje i mjerenje**

Redovna kupovina i prodaja finansijskih sredstava se priznaje na datum trgovanja - datum kada se Društvo obavezalo da će kupiti ili prodati finansijsko sredstvo. Finansijska sredstva se inicijalno priznaju po fer vrijednosti uvećanoj za transakcione troškove. Finansijska sredstva prestaju da se priznaju po isteku prava na novčani priliv od finansijskog sredstva ili ako je to pravo prenijeto i Društvo je u suštini prenijelo sve rizike i koristi od vlasništva nad sredstvima. Ulaganja u zavisna i pridružena društva se računovodstveno obuhvataju po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za troškove obezvređenja. Kada su hartije od vrijednosti klasifikovane kao hartije od vrijednosti raspoložive za prodaju ili kada su obezvrijeđene, akumulirane korekcije fer vrijednosti priznate u kapitalu uključuju se u bilans uspjeha kao „dobici ili gubici od ulaganja u hartije od vrijednosti“.

Fer vrijednost hartija od vrijednosti koje se kotiraju na berzi zasniva se na tekućim cijenama ponude. Ukoliko tržište nekog finansijskog sredstva nije aktivno (i za hartije od vrijednosti koje se ne kotiraju), društvo utvrđuje fer vrijednost tehnikama procjene. To uključuje primjenu nedavnih transakcija između nezavisnih stranaka, pozivanje na druge instrumente koji su suštinski isti, analizu diskontovanih novčanih tokova i opciju modela formiranja cijena maksimalnim korišćenjem informacija sa tržišta, a uz što je manje moguće oslanjanje na informacije karakteristične za samo društvo.

**3.8.3. Umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava****a) Sredstva koja se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti**

Na svaki datum bilansa stanja Društvo procjenjuje da li postoji objektivan dokaz da je obezvređena vrijednost nekog finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava.

Finansijsko sredstvo ili grupa finansijskih sredstava je obezvrijeđeno i gubici po osnovu obezvređenja nastaju samo ako postoji objektivan dokaz o obezvređenju kao rezultat jednog ili više događaja koji su nastali nakon početnog priznavanja sredstava (“nastanak gubitka”) i kada taj nastanak gubitka (odnosno nastanci gubitaka) utiče na procijenjene buduće novčane tokove finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava koji mogu biti pouzdano procijenjeni.

Kriterijumi koje Društvo koristi da odredi da li postoji objektivan dokaz o gubitku usljed obezvređenja vrijednosti uključuju:

- Značajne finansijske teškoće emitenta ili dužnika;
- Kršenje ugovora, kao što je kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamate ili glavnice;
- Društvo, iz ekonomskih ili pravnih razloga koji se odnose na finansijske teškoće zajmoprimca, odobri zajmoprimcu garancije/povlastice koje inače ne bi odobrilo;
- Vjerovatnoća stečaja ili druge finansijske reorganizacije dužnika;
- Nestanak aktivnog finansijskog tržišta za to finansijsko sredstvo zbog finansijskih poteškoća; ili dostupni podaci koji ukazuju da postoji mjerljivo smanjenje u predviđenim budućim tokovima gotovine iz portfelja finansijskih sredstava nakon njihovog inicijalnog priznavanja, iako se pomenuto smanjenje još uvijek ne može povezati sa pojedinačnim finansijskim sredstvima iz portfelja, uključujući:
  - 1) Nepovoljna promjena kreditne sposobnosti dužnika; i
  - 2) Nacionalne ili lokalne ekonomske prilike koje su uzajamno povezane sa kašnjenjem u naplati potraživanja iz portfelja.

Društvo prvo procijenjuje da li postoji objektivan dokaz o obezvređenju.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.8. Učešća u kapitalu povezanih pravnih lica i hartije od vrijednosti (Nastavak)****3.8.3. Umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava (Nastavak)**

Iznos gubitka se odmjerava kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti sredstva i sadašnje vrijednost procijenjenih budućih tokova gotovine (isključujući buduće kreditne gubitke koji nijesu nastali) diskontovanih po prvobitnoj efektivnoj kamatnoj stopi za to finansijsko sredstvo. Iznos knjigovodstvene vrijednosti sredstva se umanjuje i iznos gubitka se priznaje u bilansu uspjeha. Društvo može da odmjerava obezvređenje vrijednosti na osnovu fer vrijednosti finansijskog instrumenta korišćenjem tržišnih cijena koje su dostupne javnosti.

Ako se u narednom periodu iznos gubitka zbog obezvređenja vrijednosti smanji i to smanjenje se može objektivno pripisati nekom događaju nastalom nakon priznavanja obezvređivanja (npr. poboljšanju kreditne sposobnosti dužnika), ukidanje prethodno priznatog gubitka po osnovu obezvređenje vrijednosti priznaje se u bilansu uspjeha.

**b) Sredstva klasifikovana kao raspoloživa za prodaju**

Društvo procjenjuje da li postoji objektivni dokaz da je umanjena vrijednost nekog finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava. Za procjenu umanjenja vrijednosti dužničkih hartija od vrijednosti Društvo koristi kriterijume navedene u tački (a) gore. U slučaju vlasničkih hartija od vrijednosti klasifikovanih kao raspoloživa za prodaju, značajan ili prolongiran pad fer vrijednosti ispod njihove nabavne vrijednosti smatra se indikatorom da je došlo do umanjenja njihove vrijednosti. Ukoliko postoji bilo koji od tih dokaza za finansijska sredstva raspoloživa za prodaju, akumulirani gubitak - utvrđen kao razlika između troškova sticanja i tekuće fer vrijednosti, umanjene za bilo kakav gubitak zbog umanjenja vrijednosti finansijskog sredstva koji je prethodno priznat u bilansu uspjeha - prenosi se sa kapitala i priznaje u bilansu uspjeha. Gubici zbog umanjenja vrijednosti vlasničkih instrumenata priznati u bilansu uspjeha ne mogu se ukinuti kroz bilans uspjeha.

Ako se u narednom periodu fer vrijednosti dužničkih hartija od vrijednosti klasifikovanih kao raspoloživa za prodaju poveća i to povećanje se može objektivno pripisati nekom događaju nastalom nakon priznavanja gubitka po osnovu umanjenja vrijednosti u bilansu uspjeha, gubitak po osnovu umanjenja vrijednosti se ukida u bilansu uspjeha.

**3.9. Prestanak priznavanja finansijskih sredstava**

Finansijsko sredstvo (ili, dio finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava) prestaje da se priznaje ukoliko je:

- došlo do isteka prava na priliv novca po osnovu tog sredstva;
- društvo je zadržalo pravo na priliv novca po osnovu sredstva ali je preuzelo obavezu da izvrši isplatu po osnovu tog sredstva u punom iznosu bez materijalno značajnog odlaganja trećem licu po osnovu ugovora o prenosu; ili
- društvo je izvršilo prenos prava na priliv novca po osnovu sredstva i (a) prenos svih rizika i koristi u vezi sa sredstvom, ili (b) nije niti prenijelo, niti zadržalo sve rizike i koristi u vezi sa sredstvom ali je prenijelo kontrolu nad njim.

**3.10. Zalihe**

Zalihe se vrednuju po nižoj od cijene koštanja i neto prodajne vrijednosti. Cijena koštanja se utvrđuje primjenom metode ponderisanog prosječnog troška. Cijena koštanja materijala obuhvata troškove nabavne vrijednosti i zavisne troškove nabavke. Neto prodajna vrijednost je procijenjena prodajna cijena u uobičajenom toku poslovanja, umanjena za pripadajuće varijabilne troškove prodaje.

Terećenjem ostalih rashoda vrši se ispravka vrijednosti zaliha u slučajevima kada se ocijeni da je potrebno svesti vrijednost zaliha na njihovu neto ostvarivu prodajnu vrijednost. Oštećene zalihe i zalihe koje po kvalitetu ne odgovaraju standardima se otpisuju.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.11. Potraživanja od kupaca**

Potraživanja od kupaca su iznosi koje duguju kupci za prodatu robu ili izvršene usluge u okviru redovnog ciklusa poslovanja. Ukoliko se očekuje da potraživanja budu naplaćena u roku od godinu dana ili kraćem (ili u okviru redovnog ciklusa poslovanja ako je duži), potraživanja od kupaca se klasifikuju kao kratkoročna. U suprotnom, potraživanja od kupaca se iskazuju kao dugoročna. Potraživanja od kupaca se inicijalno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se odmjeravaju po amortizovanoj vrijednosti, primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjene za rezervisanja po osnovu umanjenja vrijednosti.

Rezervisanje za umanjenje vrijednosti potraživanja se utvrđuje kada postoji objektivan dokaz da Društvo neće biti u mogućnosti da naplati sve iznose koje potražuje u skladu sa prvobitnim uslovima. Značajne finansijske poteškoće kupca, vjerovatnoća da će kupac biti nelikvidiran ili finansijski reorganizovan, propust ili kašnjenje u izvršenju plaćanja (više od 180 dana od datuma dospijeca) se smatraju indikatorima da je vrijednost potraživanja umanjena, koji se dalje razmatraju od strane menadžmenta za individualna potraživanja.

Iznos rezervisanja predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti potraživanja i sadašnje vrijednosti očekivanih budućih novčanih tokova diskontovanih prvobitnom efektivnom kamatnom stopom. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja umanjuje se preko ispravke vrijednosti, a iznos obezvređenja se priznaje u bilansu uspjeha u okviru pozicije „ostali rashodi“. Kada je potraživanje nenaplativo, otpisuje se na teret ispravke vrijednosti potraživanja. Naknadna naplata iznosa koji je prethodno bio otpisan, iskazuje se u bilansu uspjeha u okviru „ostalih prihoda“.

**3.12. Gotovina i gotovinski ekvivalenti**

Gotovina i gotovinski ekvivalenti obuhvataju: novac u blagajni, depozite po viđenju kod banaka, druga kratkoročna visoko likvidna ulaganja sa prvobitnim rokom dospijeca do tri mjeseca ili kraće i prekoračenja po tekućem računu. Prekoračenja po tekućem računu uključena su u obaveze po kreditima u okviru tekućih obaveza, u bilansu stanja.

U iskazu o tokovima gotovine pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumijevaju se novčana sredstva na računima kod poslovnih banaka i novčana sredstva oročena kod poslovnih banaka na period do tri mjeseca, koja se mogu brzo konvertovati u poznate iznose gotovine uz beznačajan rizik od promjene vrijednosti.

**3.13. Finansijske obaveze**

Finansijske obaveze se početno priznaju po fer vrijednosti, uvećanoj u slučaju kredita i pozajmica za direktne troškove transakcije.

Finansijske obaveze Društva uključuju obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze iz poslovanja, kredite i pozajmice.

Svi krediti i pozajmice inicijalno se priznaju po nabavnoj vrijednosti koja predstavlja fer vrijednost primljenog iznosa umanjenog za iznos troškova povezanih sa pozajmicom. Nakon inicijalnog priznavanja, kamatonosni krediti i pozajmice naknadno se vrednuju po amortizovanoj vrijednosti primjenom efektivne kamatne stope. Amortizovana vrijednost se izračunava uzimajući u obzir troškove, kao i popuste i premije pri izmirenju obaveza. Dobici i gubici se priznaju u bilansu uspjeha (kao prihod ili rashod) pri isknjiženju ili obezvređivanju obaveze, kao i tokom amortizacionog procesa.



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.13. Finansijske obaveze (Nastavak)**

Finansijska obaveza prestaje da se priznaje ukoliko je ispunjenje te obaveze izvršeno, ukoliko je obaveza ukinuta ili ukoliko je istekao rok važenja obaveze. U slučaju gdje je postojeća finansijska obaveza zamijenjena drugom obavezom prema istom povjeriocu ali pod značajno promijenjenim uslovima ili ukoliko su uslovi kod postojeće obaveze značajno izmijenjeni, takva zamjena ili promjena uslova tretira se kao prestanak priznavanja prvobitne obaveze sa istovremenim priznavanjem nove obaveze, dok se razlika između prvobitne i nove vrijednosti obaveze priznaje u bilansu uspjeha.

**3.14. Rezervisanja**

Rezervisanja se priznaju kada Društvo ima postojeću zakonsku ili ugovornu obavezu koja je rezultat prošlih događaja; kada je u većoj mjeri vjerovatnije nego što to nije da će podmirenje obaveze iziskivati odliv sredstava; kada se može pouzdano procijeniti iznos obaveze. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

Kada postoji određeni broj sličnih obaveza, vjerovatnoća da će podmirenje obaveza iziskivati odliv sredstava se utvrđuje na nivou tih kategorija kao cjeline. Rezervisanje se priznaje čak i onda kada je ta vjerovatnoća, u odnosu na bilo koju od obaveza u istoj kategoriji, mala.

Rezervisanje se odmjerava po sadašnjoj vrijednosti izdatka potrebnog za izmirenje obaveze, primjenom diskontne stope prije poreza koja odražava tekuću tržišnu procjenu vrijednosti za novac i rizike povezane sa obavezom. Povećanje rezervisanja zbog isteka vremena se iskazuje kao trošak kamate.

**3.15. Tekući i odloženi porez**

Troškovi poreza za period uključuju tekući i odloženi porez. Poreska obaveza se priznaje u bilansu uspjeha, izuzev iznosa koji se odnosi na stavke direktno priznate u kapitalu, u kom slučaju se i poreska obaveza priznaje u kapitalu.

**a) Tekući porez na dobit**

Porez na dobit se obračunava i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica ("Službeni list CG" br. 65/01, 12/02, 80/04, 40/08, 86/09, 40/11, 14/12, 61/13 i 55/16). Stopa poreza na dobit je proporcionalna i iznosi 9% od poreske osnovice.

Oporeziva dobit se utvrđuje na osnovu dobiti Društva iskazane u bilansu uspjeha uz usklađivanje prihoda i rashoda u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica.

Poreski propisi Crne Gore ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda iskazani u poreskom bilansu mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

**b) Odloženi porez**

Odloženi porez na dobit se priznaje korišćenjem metode obaveza, za privremene razlike koje nastanu između poreske osnovice sredstava i obaveza i njihovih knjigovodstvenih iznosa u finansijskim iskazima. Međutim, ukoliko odloženi porez na dobit, pod uslovom da nije računovodstveno obuhvaćen, proistekne iz inicijalnog priznavanja sredstva ili obaveze u nekoj drugoj transakciji osim poslovne kombinacije koja u trenutku transakcije ne utiče ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit ili gubitak, tada se on računovodstveno ne obuhvata.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.15. Tekući i odloženi porez (Nastavak)****b) Odloženi porez (Nastavak)**

Odloženi porez na dobit se odmjerava prema poreskim stopama (i zakonu) koje su na snazi do datuma bilansa stanja i za koje se očekuje da će biti primijenjene u periodu u kome će se odložena poreska sredstva realizovati ili odložene poreske obaveze izmiriti.

Odloženo poresko sredstvo se priznaje samo do iznosa za koji je vjerovatno da će buduća dobit za oporezivanje biti raspoloživa i da će se privremene razlike izmiriti na teret te dobiti.

Odložena poreska sredstva i obaveze se netiraju kada postoji zakonski osnov da se netiraju tekuća poreska sredstva sa tekućim poreskim obavezama i kada se odložena poreska sredstva i obaveze odnose na porez na dobit koji propisuje isti poreski organ jednom ili većem broju poreskih obveznika i kada postoji namjera da se računi izmire na neto osnovi.

**3.16. Primanja zaposlenih****a) Obaveze za penzije**

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih Društvo izdvaja doprinose u društvene penzione fondove na obaveznoj osnovi. Kada su doprinosi uplaćeni, Društvo nema dalju obavezu plaćanja doprinosa. Doprinosi se priznaju kao troškovi primanja zaposlenih onda kada dospiju za plaćanje. Više plaćeni doprinosi se priznaju kao sredstvo u iznosu koji je moguće refundirati ili u iznosu za koji se smanjuje buduće plaćanje obaveza.

**b) Ostala primanja zaposlenih - otpremnine za odlazak u penziju i jubilarne nagrade**

U skladu sa Kolektivnim ugovorom Društvo je obavezno da zaposlenima, pri odlasku u penziju isplati otpremnine u visini šest mjesečnih plata koju bi ostvario za mjesec koji prethodi mjesecu u kojem se isplaćuje otpremnina, s tim što tako isplaćena otpremnina ne može biti niža od šest prosječnih zarada po zaposlenom isplaćenih u Društvu, za mjesec koji prethodi mjesecu u kome se vrši isplata otpremnine.

Pored toga, Društvo isplaćuje i jubilarne nagrade. Broj mjesečnih zarada za jubilarne nagrade određuju se na osnovu broja godina koje je zaposleni proveo u Društvu.

Definisana obaveza za ostala primanja zaposlenih se procjenjuje na godišnjem nivou od strane nezavisnih, kvalifikovanih aktuara, primjenom metode projektovane kreditne jedinice. Sadašnja vrijednost obaveze po osnovu definisanih primanja utvrđuje se diskontovanjem očekivanih budućih gotovinskih isplata primjenom kamatnih stopa visokokvalitetnih obveznica koje su iskazane u valuti u kojoj će obaveze biti plaćene i koje imaju rok dospijanja koji približno odgovara rokovima dospijanja navedenih obaveze. Aktuarski dobiti i gubici koji proističu iz iskustvenih korekcija i promjena u aktuarskim pretpostavkama obračunavaju se na teret ili u korist prihoda i/ili ostalog rezultata tokom očekivanog prosječnog preostalog radnog vijeka zaposlenih.

**c) Otpremnine za raskid radnog odnosa**

Otpremnine se isplaćuju pri raskidu radnog odnosa prije datuma redovnog penzionisanja, ili kada zaposleni prihvati sporazumni raskid radnog odnosa kao višak radne snage u zamjenu za otpremninu. Društvo priznaje otpremninu pri raskidu radnog odnosa kada je evidentno obavezno da: ili raskine radni odnos sa zaposlenim, u skladu sa usvojenim planom, bez mogućnosti odustajanja; ili da obezbijedi otpremninu za prestanak radnog odnosa kao rezultat ponude u namjeri da se podstakne dobrovoljni raskid radnog odnosa u cilju smanjenja broja zaposlenih. Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju dužem od 12 mjeseci nakon datuma bilansa stanja svode se na sadašnju vrijednost.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.16. Primanja zaposlenih (Nastavak)****d) Stambeni krediti**

Na osnovu Pravilnika o rješavanju stambenih potreba zaposlenih EPCG, koji je u primjeni od marta 2018 godine, vrši se raspodjela sredstava za stambenu izgradnju i to:

- po osnovu kupovine, odnosno izgradnje stana ili porodične stambene zgrade,
- po osnovu dodjele stana pod povoljnim uslovima.

Pravo na rješavanje stambene potrebe ima zaposleni:

- koji nije na odgovarajući način riješio stambenu potrebu po osnovu radnog odnosa ili ako njegov bračni drug nije riješio stambenu potrebu po istom osnovu
- koji ima najmanje 10 godina radnog staža u Društvu

Zaposleni koji obavljaju poslove od posebnog značaja za Društvo (Izvršni direktor, članovi Odbora direktora, Sekretar Društva i članovi menadžmenta Društva), ostvaruju pravo na rješavanje stambene potrebe na osnovu odluke Odbora direktora i prije navršenih 10 godina radnog staža u Društvu, uz obavezu da ostanu u radnom odnosu u Društvu do kraja perioda na koji su birani (Izvršni direktor, Sekretar Društva i članovi Odbora direktora), odnosno 10 godina od dana rješavanja stambene potrebe za članove menadžmenta Društva.

Kreditna obaveza zaposlenih (po osnovu sredstava koja se dodjeljuju po osnovu kupovine, odnosno izgradnje stana ili porodične stambene zgrade) utvrđuje se tako što se za svaku godinu radnog staža obaveza umanjuje za 3.4% odobrenih sredstava, s tim da kreditna obaveza ne može biti manja od 25% ukupnog iznosa sredstava dobijenih po osnovu kredita. Kredit se dodjeljuje sa rokom otplate od 20 godina i kamatnom stopom od 1.5% godišnje na preostali iznos kredita.

Na pisani zahtjev zaposlenog, rok otplate kreditne obaveze može biti kraći od 20 godina, sa istom kamatnom stopom.

Zaposleni koji ponudi isplatu ukupnog, odnosno neatplaćenog iznosa kreditne obaveze po osnovu dodijeljenog kredita, ima pravo na dodatni popust od 20% i oslobađa se od obaveza plaćanja kamata, odnosno preostalog dijela iste.

**3.17. Priznavanje prihoda**

Prihod uključuje fer vrijednost primljenog iznosa ili potraživanja po osnovu prodaje roba i usluga u toku normalnog poslovanja Društva. Prihod se iskazuje bez PDV-a, povraćaja robe, rabata i popusta, osim prihoda od distributivnih potrošača, koji se prikazuju sa popustom.

Društvo priznaje prihod kada se iznos prihoda može pouzdano izmjeriti, kada je vjerovatno da će u budućnosti Društvo imati ekonomske koristi i kada su ispunjeni posebni kriterijumi za svaku od aktivnosti Društva kao što je u daljem tekstu opisano.

**a) Prihod od prodaje električne energije**

Prihod od prodaje električne energije se priznaje kada Društvo isporuči električnu energiju kupcu, čak i onda kada isporučena energija još uvijek nije fakturisana. Prihod od prodaje električne energije distributivnim kupcima u Crnoj Gori zavisi od cijena električne energije utvrđenih na tržištu uz određena zakonska ograničenja, dok se prihod od prodaje električne energije direktnim kupcima i kupcima u inostranstvu zasniva na posebnim ugovorima zaključenim sa kupcima.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.17. Priznavanje prihoda (Nastavak)****b) Prihod od prodaje usluga**

Prihod od ugovora o uslugama sa fiksnom naknadom priznaje se u periodu kada je usluga izvršena, korišćenjem proporcionalne metode tokom trajanja ugovora.

**c) Prihod od kamata**

Prihod od kamata se priznaje na vremenski proporcionalnoj osnovi primjenom metode efektivne kamatne stope. U slučaju umanjenja vrijednosti potraživanja, Društvo umanjuje knjigovodstvenu vrijednost potraživanja do nadoknadivog iznosa, koji predstavlja procijenjeni budući novčani tok diskontovan po prvobitnoj efektivnoj kamatnoj stopi finansijskog instrumenta, i nastavlja da prikazuje promjene diskonta kao prihod od kamate. Prihod od kamate na zajmove čija je vrijednost umanjena utvrđuje se primjenom metode prvobitne efektivne kamatne stope.

**3.18. Subvencije**

Subvencije od države se priznaju po fer vrijednosti kada postoji razumno uvjerenje da će se Društvo pridržavati uslova povezanih sa njim i da će subvencija biti primljena.

Državne subvencije koje se odnose na troškove se razgraničavaju i priznaju u bilansu uspjeha tokom perioda koji je potreban da se upare sa troškovima koje kompenzuju.

Subvencije koje se odnose na kupovinu nekretnina, postrojenja i opreme se uključuju u ostale dugoročne obaveze i priznaju se u bilansu uspjeha primjenom proporcionalne metode tokom očekivanog vijeka upotrebe odnosnih sredstava.

**3.19. Troškovi pozajmljivanja**

Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili proizvodnji sredstva kojem je obavezno potreban značajan vremenski period da bi bilo spremno za svoju namjeravanu upotrebu ili prodaju (sredstvo koje se kvalifikuje) kapitalizuju se kao dio nabavne cijene tog sredstva. Kapitalizacija troškova pozajmljivanja nastavlja se do dana kada su sredstva spremna za svoju namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Društvo kapitalizuje troškove pozajmljivanja koji bi bili izbjegnuti da nije bio učinjen izdatak za sredstvo koje se kvalifikuje. Kapitalizovani troškovi pozajmljivanja izračunavaju se na osnovu prosječnog troška Društva koji se odnosi na finansiranje (ponderisani prosjek troškova pozajmljivanja se primjenjuje na troškove po osnovu nabavke sredstva koje se kvalifikuje), osim u mjeri u kojoj su sredstva pozajmljena isključivo za potrebe sticanja sredstva koje se kvalifikuje. Kada do toga dođe, stvarni troškovi pozajmljivanja, umanjeni za svaki prihod od investiranja po osnovu privremenog investiranja tih pozajmljivanja, kapitalizuju se.

**3.20. Preračunavanje stranih valuta****a) Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja**

Stavke uključene u finansijske iskaze Društva odmjeravaju se korišćenjem valute primarnog privrednog okruženja u kome Društvo posluje ("funkcionalna valuta"). Finansijski iskazi Društva pripremljeni su u valuti Euro koja predstavlja funkcionalnu valutu i valutu prikazivanja Društva.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.20. Preračunavanje stranih valuta (Nastavak)****b) Transakcije i stanja**

Transakcije u stranoj valuti se preračunavaju u funkcionalnu valutu primjenom deviznih kurseva važećih na dan transakcije. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz izmirenja takvih transakcija i iz preračuna monetarnih sredstava i obaveza izraženih u stranim valutama na kraju godine, priznaju se u bilansu uspjeha.

Pozitivne i negativne kursne razlike koje nastaju po osnovu kredita, gotovine i gotovinskih ekvivalenata prikazuju se u bilansu uspjeha u okviru pozicije „Finansijski prihodi / rashodi“.

**3.21. Izvještavanje o segmentima**

O poslovnim segmentima izvještava se na način koji je konzistentan sa internim izvještavanjem za potrebe glavnog donosioca poslovnih odluka. Glavni donosilac poslovnih odluka koji je odgovoran za raspodjelu resursa i procjenu rezultata poslovanja poslovnih segmenata je identifikovan kao Odbor direktora koji donosi strateške odluke.

**4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUĐIVANJA**

Prezentacija finansijskih iskaza zahtijeva od rukovodstva Društva korišćenje najboljih mogućih procjena, objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a budući stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procijenjenih iznosa.

Računovodstvene procjene i prosuđivanja se kontinuirano preispituju i zasnivaju se na istorijskom iskustvu i drugim faktorima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se vjeruje da će u datim okolnostima biti razumna. Osnovne pretpostavke koje se odnose na buduće događaje i ostale značajne izvore neizvjesnosti pri davanju procjene na dan bilansa stanja, a koje snose rizik sa mogućim ishodom u materijalno značajnim korekcijama sadašnje vrijednosti sredstava i obaveza u narednoj finansijskoj godini, predstavljene su u daljem tekstu:

**a) Korisni vijek upotrebe nekretnina, postrojenja i opreme**

Određivanje korisnog vijeka nekretnina, postrojenja i opreme se zasniva na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima kao i na širokom broju ekonomskih i industrijskih faktora. Adekvatnost procijenjenog korisnog vijeka trajanja se preispituje godišnje ili kada postoje indikacije značajnih promjena u pretpostavkama.

**b) Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme**

Obezvredenje postoji kada sadašnja vrijednost sredstava ili jedinice koja generiše novac prevazilazi nadoknadivu vrijednost, koja je viša između fer vrijednosti umanjenja za troškove prodaje i upotrebne vrijednosti. Fer vrijednost se zasniva na nezavisnim prodajnim transakcijama sličnih sredstava ili posmatranim tržišnim cijenama umanjenim za dodatne troškove otuđenja sredstava. Obračun upotrebne vrijednosti se zasniva na modelu diskontovanih novčanih tokova. Nadoknadivi iznos je najosjetljiviji na promjene diskontne stope koja se koristi za diskontovanje novčanih tokova, kao i na buduće novčane tokove koji se očekuju i njihovu stopu rasta koja se koristi za svrhe ekstrapolacije.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUĐIVANJA (Nastavak)****c) Obezvredjenje učešća u kapitalu**

Obezvredjenje učešća u kapitalu zavisnih društava se zasniva na najboljoj procjeni nadoknadivog iznosa od strane rukovodstva. Nadoknadivi iznos je veća vrijednost između fer vrijednosti i upotrebne vrijednosti. Dodatne informacije su objelodanjene u Napomeni 22.

**d) Porez na dobit**

Društvo podliježe obavezi plaćanja poreza na dobit u skladu sa poreskim propisima Crne Gore. Poreske prijave su predmet odobrenja od strane poreskih organa koji imaju pravo da izvrše naknadne kontrole evidencija poreskog obveznika. Društvo priznaje rezervisanje na osnovu razumnih procjena za moguće efekte pitanja proizašlih iz kontrola poreskih organa. Iznos takvih rezervacija se zasniva na raznim faktorima kao što su iskustvo prethodnih revizija od strane poreskih organa i različitih tumačenja poreske regulative od strane poreskog obveznika i poreskih organa. Takve razlike u tumačenjima mogu na nastanu po osnovu raznih pitanja.

**e) Obaveze za otpremnine za odlazak u penziju**

Sadašnja vrijednost obaveza za otpremnine za odlazak u penziju nakon ispunjenja uslova zavisi od brojnih faktora koji se određuju na aktuarskoj osnovi korišćenjem brojnih pretpostavki. Pretpostavke korišćene prilikom određivanja neto troškova (prihoda) za penzije uključuju diskontnu stopu, kretanje zarada, fluktuacija zaposlenih, tablice smrtnosti. Bilo koje promjene u ovim pretpostavkama uticaće na knjigovodstvenu vrijednost obaveza za penzije.

Društvo određuje odgovarajuću diskontnu stopu na kraju svake godine. To je kamatna stopa koja treba da bude primijenjena prilikom određivanja sadašnje vrijednosti očekivanih budućih gotovinskih isplata za koje se očekuje da će biti potrebne u cilju izmirenja obaveza za otpremnine za odlazak u penziju. Prilikom određivanja odgovarajuće diskontne stope, Društvo uzima u razmatranje kamatne stope visokokvalitetnih obveznica koje su iskazane u valuti u kojoj će obaveze za otpremnine za odlazak u penziju biti plaćene i koje imaju rok dospeljeća koji približno odgovara rokovima dospeljeća obaveze za penzije.

Dodatne informacije su objelodanjene u Napomeni 31.

**f) Obaveze za oprošteni dio duga po osnovu stambenih kredita**

Sadašnja vrijednost obaveza Društva po osnovu budućih umanjenja kreditnih obaveza zaposlenih (odobrenih u postupcima rješavanja njihovih stambenih potreba) zavisi od brojnih faktora koji se određuju na aktuarskoj osnovi korišćenjem raznih pretpostavki. Pretpostavke korišćene prilikom određivanja neto sadašnje vrijednosti navedenih obaveza uključuju diskontnu stopu, kretanje zarada, fluktuacija zaposlenih, tablice smrtnosti. Bilo koje promjene u ovim pretpostavkama uticaće na knjigovodstvenu vrijednost navedenih obaveza.

Društvo određuje odgovarajuću diskontnu stopu na kraju svake godine. To je kamatna stopa koja treba da bude primijenjena prilikom određivanja sadašnje vrijednosti očekivanih budućih gotovinskih isplata za rješavanje stambenih potreba zaposlenih i pripadajućeg dijela odobrenog umanjenja kredita. Pored standardnih aktuarskih pretpostavki koje se koriste i za određivanje obaveza za otpremnine za odlazak u penziju nakon ispunjenja uslova, prilikom određivanja sadašnje vrijednosti navedenih obaveza koriste se i pretpostavke o vjerovatnoći uzimanja kredita u odnosu na godine radnog staža. Dodatne informacije su objelodanjene u Napomeni 31.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUĐIVANJA (Nastavak)****g) Sudski sporovi**

Društvo vrši rezervisanje za odlive sredstava koji mogu nastati po osnovu aktivnih sudskih sporova koji se vode protiv Društva na dan sastavljanje finansijskih iskaza a prema očekivanom ishodu pojedinačnih sudskih sporova. Ako postoji vjerovatnoća veća od 50% da se sudski spor sa negativnim ishodom dogodi, Društvo vrši rezervisanje do iznosa koji je potreban da se izmiri obaveza u cjelosti. Iako Društvo poštuje načelo opreznosti prilikom procjene, s obzirom da postoji velika doza neizvjesnosti, u određenim slučajevima stvarni rezultati mogu odstupati od ovih procjena. U Napomeni 32 su detaljnije objelodanjene okolnosti u vezi sudskih sporova koji se vode protiv Društva na dan 31. decembra 2020. godine.

**h) Rezervisanja za troškove rekultivacije deponije pepela i šljake**

Društvo je procijenilo troškove za rekultivacije deponije pepela i šljake. Prilikom utvrđivanja iznosa rezervisanja pretpostavke i procjene koje su izvršene se odnose na troškove uklanjanja, očekivanje i vrijeme nastanka troškova. Dodatne informacije su objelodanjene u Napomeni 32.

**i) Obezvredjenje potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja**

Društvo obračunava obezvredjenje sumnjivih potraživanja na osnovu procijenjenih gubitaka koji nastaju, jer dužnici nisu u mogućnosti da izvrše tražena plaćanja. U procjeni odgovarajućeg iznosa gubitka od obezvredjenja za sumnjiva potraživanja, Društvo se oslanja na starost potraživanja, ranijem iskustvu sa otpisom, bonitetu kupaca i promjenama u uslovima plaćanja. Ovo zahtijeva procjene vezane za buduće ponašanje kupaca i time izazvane buduće naplate u gotovini. Po mišljenju rukovodstva, nema dodatnih rezervisanja za obezvredjenje, koja treba da budu uključena u finansijske iskaze Društva.

**j) Umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju**

Društvo se rukovodi smjericama MRS 39 da odredi kada je vrijednost finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju umanjena. Ovo određivanje zahtijeva značajno prosuđivanje. Prilikom prosuđivanja Društvo, među ostalim faktorima, procjenjuje: trajanje i obim do kojeg je fer vrijednost ulaganja manja od nabavne vrijednosti ulaganja; finansijsko stanje primaoca ulaganja i izgleda za okončanje posla u skoroj budućnosti, uključujući faktore kao što su učinak industrije i sektora, promjene u tehnologiji i tokove gotovine iz poslovanja i finansiranja.

**5. POSLOVNI SEGMENTI**

Odbor direktora Društva analizira segmente poslovanja. Na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine, poslovne aktivnosti Društva su organizovane u okviru jednog poslovnog segmenta - proizvodnja i snabdijevanje električnom energijom.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 6. UPRAVLJANJE KAPITALOM

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidivoj budućnosti, kako bi akcionarima obezbijedilo povraćaj (profit), a ostalim interesnim stranama povoljnosti i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Društvo može da izvrši korekciju budućih isplata dividendi akcionarima, vrati kapital akcionarima, izda nove akcije, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjilo dugovanje.

Društvo, kao i ostala Društva koja posluju unutar iste djelatnosti, prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Na dan 31. decembra 2020. i 2019. godine koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što slijedi:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Obaveze po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita - ukupno (Napomena 33)	39,639,568	45,647,809
Minus: Gotovina na računima i u blagajni (Napomena 27)	<u>(11,357,553)</u>	<u>(4,497,961)</u>
<b>Neto dugovanje</b>	<b><u>28,282,015</u></b>	<b><u>41,149,848</u></b>
Sopstveni kapital	<u>1,005,589,378</u>	<u>989,400,622</u>
<b>Kapital - ukupno</b>	<b><u>1,033,871,393</u></b>	<b><u>1,030,550,470</u></b>
<i>Koeficijent zaduženosti</i>	<u>2.74%</u>	<u>3.93%</u>

## 7. PRIHODI OD PRODAJE- NETO PRIHOD

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Prihodi od prodaje električne energije - Domaćinstva i ostali potrošači	193,503,151	207,935,224
Prihodi od prodaje električne energije - Izvoz	59,355,955	51,624,579
Prihodi od prodaje električne energije u zemlji i direktni potrošači	27,079,104	25,096,288
Prihodi od proizvoda matičnim i zavisnim pravnim licima u zemlji (Napomena 41)	18,728,835	22,357,700
Prihodi od prodaje po osnovu pružanja pomoćnih usluga (sekundarna, tercijarna regulacija,...)	4,444,491	5,288,992
Prihodi za pokriće gubitaka u prenosnoj mreži (Napomena 41)	961,140	8,101,335
Ostali prihodi iz poslovanja	534,544	1,425,166
Prihodi od prodaje usluga matičnim i zavisnim pravnim licima	98,654	142,422
Prihodi od prodaje usluga ostalim licima	<u>13,211</u>	<u>21,805</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>304,719,085</u></b>	<b><u>321,993,511</u></b>



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 8. OSTALI PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Drugi poslovni prihodi	1,783,909	693,114
Prihodi od usluga pruženih povezanim licima (Napomena 41)	<u>664,142</u>	<u>994,562</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>2,448,051</u></b>	<b><u>1,687,676</u></b>

## 9. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Ukidanje rezervisanja za sporove	3,312,718	1,185,735
Prihodi ranijih godina	1,195,682	208,595
Drugi nepomenuti prihodi	388,473	1,462,828
Prihodi od ukidanja ostalih dugorocnih rezervisanja	109,549	5,962
Dobici od prodaje zaliha	75,293	15,739
Prihodi po osnovu povraćaja poreza i doprinosa	<u>1,448</u>	<u>1,618</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>5,083,163</u></b>	<b><u>2,880,477</u></b>

## 10. NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE I TROŠKOVI MATERIJALA

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Troškovi uglja za TE „Pljevlja”	45,316,657	40,326,842
Nabavna vrijednost uvezene električne energije	41,456,258	50,929,202
Nabavna vrijednost električne energije kupljene u zemlji	33,423,447	29,911,296
Nabavna vrijednost električne energije kupljene od povezanih lica (Napomena 41)	1,940,504	7,776,022
Nabavna vrijednost prodate robe - ostalo	976,993	890,792
Troškovi rezervnih djelova	784,476	906,233
Troškovi goriva i maziva	746,756	817,085
Troškovi hemikalija za TE „Pljevlja”	393,732	272,801
Troškovi sirovina i osnovnog materijala	376,267	371,090
Troškovi mazuta za TE „Pljevlja”	<u>179,659</u>	<u>518,271</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>125,594,749</u></b>	<b><u>132,719,634</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 11. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)

	2020.	2019.
Troškovi nadoknada za korišćenje mreže (Napomena 41)	73,855,846	83,271,894
Troškovi amortizacije nekretnine, postrojenja i oprema (Napomena 21)	20,451,798	19,894,471
Troškovi nadoknada za gubitke u mreži (Napomena 41)	14,034,888	11,666,762
Troškovi nadoknada za korišćenje prenosne mreže (Napomena 41)	10,788,140	9,771,308
Troškovi po osnovu emisije CO2	8,784,998	-
Troškovi poreza	4,914,124	4,904,311
Troškovi održavanja	3,730,448	4,634,355
Drugi poslovni rashodi	2,264,428	946,285
Rashodi po osnovu ugovora o pružanju pomoćnih usluga	1,641,700	1,503,054
Naknade za korišćenje voda	1,372,136	1,064,491
Troškovi naknada i taksi	1,350,812	584,170
Sponzorstva	1,228,443	1,048,721
Troškovi rezervisanja za stambene kredita (Napomena 31)	1,135,147	1,102,704
Poštanske usluge - dostavljanje faktura	1,088,508	1,083,227
Premije osiguranja	1,005,432	864,534
Troškovi prekomjerno preuzete reaktivne energije	896,237	974,785
Sudski troškovi i naknade sudskim izvršiteljima	692,916	417,548
Troškovi reklame i propaganda	410,622	384,796
Troškovi amortizacije nematerijalnih ulaganja (Napomena 20)	374,399	549,998
Obezbeđenje objekata	370,716	361,249
Troškovi usluga savjetovanja i pravnih usluga	362,138	789,311
Troškovi voda i komunalnih usluga	309,482	280,637
Troškovi bankarskih provizija	296,983	178,897
Ostale poštanske usluge	249,235	343,677
Troškovi licenci	245,191	196,692
Troškovi rezervisanja za obnavljanja prirodnih bogastava (Napomena 32)	225,350	191,129
Štampanje računa za el.energiju	166,610	202,515
Naknade operateru tržišta	153,756	576,886
Troškovi nadoknada za gubitke u prenosnoj mreži (Napomena 41)	76,859	108,947
Zakup	39,017	42,778
<b>Ukupno</b>	<b>152,516,359</b>	<b>147,940,131</b>

## 12. NETO TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I LIČNI RASHODI

	2020.	2019.
Zarade i naknade zarada	11,394,735	11,309,638
Troškovi otkupa radnog mjesta	717,000	720,200
Ostali lični rashodi	595,257	434,248
Troškovi pomoći zaposlenima i članovima porodica	184,654	332,088
Troškovi dnevnica na službenom putu	45,615	95,645
Naknada za prevoz zaposlenih	10,432	49,670
<b>Ukupno</b>	<b>12,947,693</b>	<b>12,941,489</b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 13. TROŠKOVI POREZA I DOPRINOSA

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Doprinosi za penzije	3,633,579	3,518,482
Ostali doprinosi	2,300,325	2,375,870
Porezi	1,607,943	1,723,347
Troškovi prireza	211,455	228,854
<b>Ukupno</b>	<b><u>7,753,302</u></b>	<b><u>7,846,553</u></b>

## 14. PRIHODI PO OSNOVU UČEŠĆA U KAPITALU ZAVISNIH PRAVNIH LICA

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Prihodi od raspoređene dobiti	4,730,011	-
Prihodi od dividend	1,820,000	919,625
<b>Ukupno</b>	<b><u>6,550,011</u></b>	<b><u>919,625</u></b>

## 15. FINANSIJSKI PRIHODI PO OSNOVU TEKUĆIH POTRAŽIVANJA OD NEPOVEZANIH PRAVNIH LICA

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Prihodi od zateznih kamata	2,747,217	572,149
Prihodi od kamata - domaćinstva	2,335,811	2,114,526
Prihodi od kamata - ostala potrošnja	1,280,442	965,644
Prihodi od kamata - direktni potrošači	53,567	12,219
<b>Ukupno</b>	<b><u>6,417,037</u></b>	<b><u>3,664,538</u></b>

## 16. RASHODI PO OSNOVU VRIJEDNOSNOG USKLAĐIVANJA KRATKOROČNIH FINANSIJSKIH SREDSTAVA I FINANSIJSKIH ULAGANJA KOJI SU DIO OBRTNE IMOVINE

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Rashodi po osnovu usklađivanja potraživanja od domaćih kupaca-ostala potrošnja	4,341,165	547,849
Rashodi po osnovu usklađivanja potraživanja od domaćih kupaca-domaćinstva	2,065,887	-
Rashodi po osnovu usklađivanja potraživanja od domaćih kupaca-direktni potrošači	3,481,443	-
Rashodi po osnovu usklađivanja stambenih kredita	92,688	74,141
Ostali rashodi po osnovu usklađivanja	5,703	-
<b>Ukupno</b>	<b><u>9,986,886</u></b>	<b><u>621,990</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**17. RASHODI PO OSNOVU KAMATA, KURSNIH RAZLIKA I DRUGIH EFEKATA UGOVORENE ZAŠTITE PO OSNOVU ODNOSA SA NEPOVEZANIM LICIMA**

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Rashodi po osnovu kamata na kredite	1,326,140	1,219,697
Ostali rashodi po osnovu kamata	144,553	191,640
Zatezne kamate	107,403	7,222
Negativne kursne razlike	22,118	61,997
<b>Ukupno</b>	<b><u>1,600,214</u></b>	<b><u>1,480,556</u></b>

**18. PORESKI RASHOD PERIODA**

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Obračunati tekući porez u toku godine	3,315,141	3,516,795
Odloženi poreski prihod/ (rashod)	<u>(1,657,330)</u>	<u>(1,105,127)</u>
<b>Ukupno poreski prihod perioda</b>	<b><u>1,657,811</u></b>	<b><u>2,411,668</u></b>

**19. ZARADA PO AKCIJI**

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
Dobit za godinu	16,155,838	28,348,159
Ponderisani prosječni broj akcija	<u>118,132,402</u>	<u>118,132,402</u>
<b>Zarada po akciji u EUR</b>	<b><u>0.1368</u></b>	<b><u>0.2400</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 20. NEMATERIJALNA ULAGANJA

	Koncesije i licence	NU u pripremi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>1. januar 2019. godine</b>	<b>3,199,673</b>	<b>336,385</b>	<b>3,536,058</b>
Nabavke	-	302,894	302,894
Rashod	(300)	-	(300)
Kretanje na avansima u pripremi	-	(48,127)	(48,127)
Prenos sa investicija u toku	166,087	(253,362)	(87,275)
<b>Stanje na dan</b>			
<b>31. decembra 2019. godine</b>	<b>3,365,460</b>	<b>337,790</b>	<b>3,703,250</b>
Nabavke	-	106,318	106,318
Prenos sa investicija u toku	281,784	(281,784)	-
Reklasifikacija	-	(12,815)	(12,815)
<b>Stanje na dan</b>			
<b>31. decembar 2020. godine</b>	<b>3,647,244</b>	<b>149,509</b>	<b>3,796,753</b>
<b>Ispravka vrijednosti</b>			
<b>1. januar 2019. godine</b>	<b>2,407,679</b>	-	<b>2,407,679</b>
Rashod	(300)	-	(300)
Amortizacija (Napomena 11)	549,998	-	549,998
Reklasifikacija	(408)	-	(408)
<b>Stanje na dan</b>			
<b>31. decembra 2019. godine</b>	<b>2,956,969</b>	-	<b>2,956,969</b>
Amortizacija (Napomena 11)	374,399	-	374,399
<b>Stanje na dan</b>			
<b>31. decembar 2020. godine</b>	<b>3,331,368</b>	-	<b>3,331,368</b>
<b>Neto sadašnja vrijednost:</b>			
- 31. decembra 2020. godine	<b>315,876</b>	<b>149,509</b>	<b>465,385</b>
- 31. decembar 2019. godine	<b>408,491</b>	<b>337,790</b>	<b>746,281</b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 21. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljište	Građevinski objekti	Mašine i oprema	NPO u pripremi i avansi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>					
1. januar 2019. godine	151,604,884	560,118,528	417,709,126	15,250,105	1,144,682,643
Nabavke	-	-	-	10,186,856	10,186,856
Rashod i otuđenja	(210,923)	(4,461,450)	(1,656,848)	-	(6,329,221)
Promjena avansa	-	-	-	(1,095,750)	(1,095,750)
Prenos sa investicija u toku	115,262	593,509	2,449,007	(3,070,503)	87,275
<b>31. decembar 2019. godine</b>	<b>151,509,223</b>	<b>556,250,587</b>	<b>418,501,285</b>	<b>21,270,708</b>	<b>1,147,531,803</b>
Nabavke	-	-	-	17,322,025	17,322,025
Rashod i otuđenja	-	-	(1,087,773)	-	(1,087,773)
Promjena avansa	-	-	-	4,314,758	4,314,758
Prenos sa investicija u toku	3,337,525	3,782,556	3,166,235	(10,286,316)	-
Reklasifikacija	-	-	12,395	(600)	11,795
<b>31. decembar 2020. godine</b>	<b>154,846,748</b>	<b>560,033,143</b>	<b>420,592,142</b>	<b>32,620,575</b>	<b>1,168,092,608</b>
<b>Ispravka vrijednosti</b>					
1. januar 2019. godine	-	300,768,204	257,146,392	-	557,914,596
Rashod i otuđenja	-	(3,693,254)	(1,287,554)	-	(4,980,808)
Amortizacija (Napomena 11)	-	7,875,376	12,019,096	-	19,894,472
Reklasifikacija	-	-	408	-	408
<b>31. decembar 2019. godine</b>	<b>-</b>	<b>304,950,326</b>	<b>267,878,342</b>	<b>-</b>	<b>572,828,668</b>
Rashod i otuđenja	-	-	(954,457)	-	(954,457)
Amortizacija (Napomena 11)	-	8,554,147	11,897,652	-	20,451,799
<b>31. decembar 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>313,504,473</b>	<b>278,821,537</b>	<b>-</b>	<b>592,326,010</b>
<b>Neto sadašnja vrijednost:</b>					
- 31. decembar 2020. godine	154,846,748	246,528,670	141,770,605	32,620,575	575,766,598
- 31. decembar 2019. godine	151,509,223	251,300,261	150,622,943	21,270,708	574,703,135

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 21. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (Nastavak)

Tokom 2020. godine, kao i tokom prethodnih godina, Društvo je usaglašavalo vlasničke listove sa podacima iz Registra osnovnih sredstava. Shodno pomenutom, rukovodstvo je utvrdilo da pojedina dokumenta o vlasništvu i dalje nedostaju. Međutim, Društvo je oduvijek koristilo relevantna sredstva evidentirana u okviru Nekretnina, postrojenja i opreme koja su evidentirana u registru osnovnih sredstava i kontrolisalo prilive Društva po osnovu njihovog korišćenja.

Shodno pomenutom, rukovodstvo ulaže značajne napore u cilju pribavljanja potrebne dokumentacije o vlasništvu za sredstva čija je sadašnja vrijednost na dan 31. decembra 2020. godine EUR 25,917,903 (31. decembra 2019. godine: EUR 26,766,610) od čega zemljište i objekti koji su upisani na treća lica imaju vrijednost EUR 20,322,524, objekti koji nijesu upisani u katastarske evidencije imaju vrijednost EUR 1,596,144, zatim imovina koja nije upisana u katastar usled nepostojanja katastra nepokretnosti ima vrijednost EUR 3,999,235.

Rukovodstvo Društva je izvršilo analizu trenutne ekonomske situacije i pokazatelja obezvređenja nekretnina, postrojenja i opreme na dan 31. decembar 2020. godine i u skladu sa MRS 36 - 'Obezvređenje sredstava' utvrdilo da indikatori za izradu testa obezvređenja nijesu ispunjeni pa je na osnovu procjene i testa koji je rađen 31. decembra 2018. godine na osnovu dugoročnih planova zaključilo da ne postoji gubitak koji je proistekao iz obezvređenja.

## 22. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	324,285,996	321,810,421
Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	3,183,816	3,869,749
Učešća u kapitalu drugih pravnih lica	4,482,520	4,452,520
Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	7,663,703	8,283,872
Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	<u>16,173,760</u>	<u>28,052,273</u>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>355,789,795</u></b>	<b><u>366,468,835</u></b>

## 22.1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica

Dugoročna finansijska ulaganja u zavisna društva odnose se na sljedeća ulaganja:

Naziv društva	<u>Učešće %</u>	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Zeta Energy doo, Danilovgrad	51%	8,239,759	8,239,759
Minus: Ispravka vrijednosti		<u>(578,909)</u>	<u>(3,054,484)</u>
		<b><u>7,660,850</u></b>	<b><u>5,185,275</u></b>
EPCG d.o.o., Beograd - Srbija	100%	35,000	35,000
Crnogorski elektrodistributivni sistem d.o.o., Podgorica	100%	284,177,711	284,177,711
Rudnik Uglja a.d. Pljevlja	100%	<u>32,412,435</u>	<u>32,412,435</u>
		<b><u>316,625,146</u></b>	<b><u>316,625,146</u></b>
<b>Stanje na dan</b>		<b><u>324,285,996</u></b>	<b><u>321,810,421</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**22. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (Nastavak)**

Dana 07. avgusta 2019. godine Odbor direktora Društva donio je Odluku o povećanju uloga u Berzu električne energije d.o.o. Podgorica za EUR 30,000 tako da ukupan ulog u ovo društvo na 31.12.2019. godine iznosi EUR 149,995.

Dana 19. februara 2020. godine Odbor direktora Društva donio je Odluku o povećanju uloga u Berzu električne energije d.o.o. Podgorica za EUR 15,000. Takođe, dana 14. maja 2020 godine Odbor direktora Društva donio je Odluku o povećanju uloga u Berzu električne energije d.o.o. Podgorica za EUR 15,000 tako da ukupan ulog u ovo društvo na 31.12.2020. godine iznosi EUR 179,995.

Na XXIII sjednici Odbora direktora održanoj 15.02.2019. godine donijeta je Odluka o povećanju uloga u Društvo sa ograničenom odgovornošću „Crnogorski elektrodistributivni sistem“ Podgorica, unosom nepokretnosti u vrijednosti od EUR 2,238,278 koje su već prenijete kao državina društvu „Crnogorski elektrodistributivni sistem“, prilikom osnivanja i unosom nepokretnosti u vrijednosti od EUR 18,799, što u ukupnom iznosu predstavlja povećanje uloga u društvu „Crnogorski elektrodistributivni sistem“ Podgorica za EUR 2,257,077.

S obzirom na činjenicu da je mHE Slap Zete u potpunosti rekonstruisana i da je 2020. godine proizvodila, u oktobru mjesecu Zeta Energy dobila status povlašćenih proizvođača Društvo smatra da su se stekli uslovi za ukidanje dijela obezvrjeđenja ovog uloga. Efekat ovog ukidanja knjižen je u korist bilansa uspjeha Društva.

Angažovan je eksterni konsultant KPMG Beograd koji je uradio test obezvrjeđenja I DFC koji daje rezultat da nije potrebno zadržati kompletno obezvrjeđenje učešća jer po planskim parametrima povlašćene cijene i planirane proizvodnje isti ostvaruje dovoljno prinosa. Shodno tome, ukinut je dio obezvrjeđenja u iznosu od EUR 2,475,575. Nakon ukidanja dijela obezvrjeđenja, neto učešće u kapitalu zavisnog lica Zeta Energy iznosi EUR 7,660,850.

**22.2. Dugoročni krediti odobreni povezanim pravnim licima**

Dugoročni krediti odobreni povezanim pravnim licima na dan 31. decembra 2020. i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Krediti proslijeđeni društvu CEDIS	<u>3,183,816</u>	<u>3,869,749</u>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>3,183,816</u></b>	<b><u>3,869,749</u></b>



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 22. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (Nastavak)

## 22.3. Učešća u kapitalu drugih pravnih lica

Učešća u kapitalu drugih pravnih lica na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

Naziv društva	31. decembar 2020.		31. decembar 2019.		Učešće %	Zemlja osnivanja
	Bruto	Neto	Bruto	Neto		
Prva Banka Crne Gore a.d., - obične akcije	10,357,894	3,527,039	10,357,894	3,527,039	19.76%	Crna Gora
Prva Banka Crne Gore a.d., - preferencijalne akcije	3,000,063	775,486	3,000,063	775,486	100.00%	Crna Gora
Rekreators Beograd	870,520	-	870,520	-	2.00%	Srbija
Invest banka Montenegro a.d., Podgorica	112,484	-	112,484	-	1.53%	Crna Gora
Societe Generale Montenegro a.d., Podgorica	-	-	-	-	0.20%	Crna Gora
Castelo Montenegro a.d., Pljevlja	29,018	-	29,018	-	1.50%	Crna Gora
Novi Prvoborac a.d., Herceg Novi	1,008	-	1,008	-	1.80%	Crna Gora
Beogradska banka	558	-	558	-	-	Srbija
Hotel Montel Glava Zete d.o.o., Nikšić	175,679	-	175,679	-	25.00%	Crna Gora
Berza električne energije doo Podgorica	179,995	179,995	149,995	149,995	33.33%	Crna Gora
Crnogoracoop u stečaju, Danilovgrad	2,207	-	2,207	-	1.54%	Crna Gora
<b>Ukupno</b>	<b>14,729,426</b>	<b>4,482,520</b>	<b>14,699,426</b>	<b>4,452,520</b>		
<i>Minus: Ispravka vrijednosti</i>	<i>(10,246,906)</i>		<i>(10,246,906)</i>			
	<b>4,482,520</b>		<b>4,452,520</b>			

## 22.4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)

Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica) na dan 31. decembra 2020 i 31. decembra 2019. godine prikazani su u sledećem pregledu:

	31.12.2020.	31.12.2019.
Subordinirani dug Prvoj banci	6,000,000	6,000,000
Kreditni prosljeđeni društvu CGES a.d	2,476,828	3,096,997
Dio kredita koji dospijeva u roku od godinu dana	(813,125)	(813,125)
	1,663,703	2,283,872
<b>Stanje na dan</b>	<b>7,663,703</b>	<b>8,283,872</b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 22. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (Nastavak)

## 22.5. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja

Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja na dan 31. decembra 2020 i 31. decembra 2019. godine prikazani su u sledećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Uneseni neregistrovani ulog u društvo Cedis	9,700,910	9,512,945
Dugoročni depoziti	4,012,000	16,012,000
Kreditni zaposlenima	<u>2,460,850</u>	<u>2,527,328</u>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>16,173,760</u></b>	<b><u>28,052,273</u></b>

Iskazani iznos ostalih dugoročnih potraživanja od EUR 9,700,910 (2019: 9,512,945) na dan 31. decembar 2020. godine se odnosi na potraživanja iz obligacionih odnosa između Društva i CEDIS-a, u vezi imovine od EUR 9,049,700 (2019: EUR 9,049,700) (zemljište i građevinski objekti) za koju je proces razrješavanja dokumentacije o vlasništvu u toku (Napomena 21) kao i EUR 381,217 novčani plasman CEDIS-u. U toku 2019. godine iznos ostalih dugoročnih potraživanja iz obligacionih odnosa sa CEDIS-om je umanjen za EUR 2,238,278 po odluci o dokapitalizaciji uloga u društvo CEDIS, kao i za EUR 60,450 po osnovu eksproprijacije zemljišta od strane glavnog grada. U skladu sa članom 7 Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću Crnogorski elektrodistributivni sistem d.o.o. Podgorica, Društvo prenosi CEDIS-u u državinu i imovinu koja nije dio osnivačkog uloga, a koja će biti prenijeta u vlasništvo CEDIS-a kad se Društvo upiše kao vlasnik iste.

Pored toga, Društvo je zaključilo Aneks „Sporazuma o regulisanju međusobnih prava, obaveza i odgovornosti po pitanju stambenih sredstava“ u skladu sa kojim će ovaj iznos novčanog plasmana CEDIS-u biti konvertovan u kapital. U skladu sa navedenim u toku 2019. godine uplaćeno je EUR 82,028, a u toku 2020. godine EUR 187.965.

**Dugoročni depoziti**

Dugoročni depoziti kod banaka na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazani su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Erste banka a.d., Podgorica	-	8,000,000
Prva banka Crne Gore a.d., Podgorica	4,012,000	4,012,000
Societe Generale banka Montenegro a.d., Podgorica	<u>-</u>	<u>4,000,000</u>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>4,012,000</u></b>	<b><u>16,012,000</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 22. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (Nastavak)

## Kreditni zaposlenima

Kreditni odobreni zaposlenima za rješavanje stambenih potreba na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Kreditni zaposlenima	2,952,161	2,925,951
<i>Minus: Ispravka vrijednosti</i>	<i>(491,311)</i>	<i>(398,623)</i>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>2,460,850</u></b>	<b><u>2,527,328</u></b>

Na osnovu Pravilnika o rješavanju stambenih potreba zaposlenih, vrši se raspodjela sredstava za stambenu izgradnju i to:

- po osnovu kupovine, odnosno izgradnje stana ili porodične stambene zgrade,
- po osnovu poboljšanja uslova stanovanja.

Kreditna obaveza zaposlenih (po osnovu sredstava koja se dodjeljuju po osnovu kupovine, odnosno izgradnje stana ili porodične stambene zgrade) utvrđuje se tako što se za svaku godinu ukupnog radnog staža kreditna obaveza umanjuje za 3,4%, s tim da kreditna obaveza ne može biti manja od 25% ukupnog iznosa sredstava dobijenih po osnovu kredita. Kredit se dodjeljuje sa rokom otplate od 20 godina i kamatnom stopom od 1,5% godišnje na preostali iznos kredita. Zaposleni koji ponudi isplatu ukupnog iznosa dodijeljenog kredita u roku od 1 godine, ima pravo na dodatni popust od 20% i oslobađa se od obaveza plaćanja kamata.

Obračun fer vrijednosti stambenih kredita vrši se na kraju svakog obračunskog perioda, tako što se novčani tokovi po osnovu preostalog iznosa glavnice kredita na kraju godine (31. decembar) diskontuju tržišnom kamatnom stopom u godinama kada su kreditni odobreni. Efekti po osnovu promjene fer vrijednosti stambenih kredita evidentiraju se u bilansu uspjeha na poziciji finansijskih prihoda i rashoda.

## 23. ZALIHE

Zalihe na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazane su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Rezervni djelovi	6,502,032	6,131,520
Materijal	2,915,921	3,271,099
Ostale zalihe	236,828	249,254
Avansi za zalihe i usluge	301,795	201,098
<i>Minus: Ispravka vrijednosti</i>	<i>(3,729,548)</i>	<i>(3,634,082)</i>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>6,227,028</u></b>	<b><u>6,218,889</u></b>

Promjene na ispravci vrijednosti zaliha za 2020. i 2019. godinu prikazane su u sljedećoj tabeli:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Stanje na dan 1. Januar	3,634,082	3,894,087
Obezvrijeđeno u toku godine	95,466	3,146
Ukidanje obezvređenja	-	(263,151)
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>3,729,548</u></b>	<b><u>3,634,082</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 24. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

Potraživanja na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b>Potraživanja po osnovu prodaje električne energije:</b>		
- potraživanja od domaćinstava	122,194,388	119,055,035
<i>Minus: Ispravka vrijednosti</i>	<i>(98,886,032)</i>	<i>(97,048,324)</i>
	<u>23,308,356</u>	<u>22,006,711</u>
- potraživanja od ostalih potrošača (pravna lica)	56,164,294	50,678,013
<i>Minus: Ispravka vrijednosti</i>	<i>(36,346,265)</i>	<i>(33,865,358)</i>
	<u>19,818,029</u>	<u>16,812,655</u>
- potraživanja od direktnih potrošača	62,300,130	68,941,466
<i>Minus: Ispravka vrijednosti</i>	<i>(43,424,587)</i>	<i>(46,418,008)</i>
	<u>18,875,543</u>	<u>22,523,458</u>
- potraživanja za izvoz električne energije	7,925,149	5,735,794
<b>Neto potraživanja po osnovu prodaje električne energije</b>	<u><b>69,927,077</b></u>	<u><b>67,078,618</b></u>
Potraživanja za energiju i pružene usluge	568,434	830,643
Potraživanja od države po osnovu subvencionisanja potrošača	1,549,499	1,129,806
Ostala potraživanja od kupaca	574,311	840,447
<i>Ispravka vrijednosti ostalih potraživanja od kupaca</i>	<i>(72,048)</i>	<i>(72,048)</i>
	<u>2,620,196</u>	<u>2,728,848</u>
<b>UKUPNO:</b>	<u><b>72,547,273</b></u>	<u><b>69,807,466</b></u>
Potraživanja od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,851,170	4,182,054
Potraživanja od ostalih povezanih lica	1,402,962	2,093,009
	<u>5,254,132</u>	<u>6,275,063</u>
Potraživanja po osnovu kamata	8,504,544	6,333,025
Potraživanja od zaposlenih i za zaposlene	257,822	144,994
Potraživanja od države po osnovu preplaćenih taksi, poreza i doprinosa	11,258,852	10,815,630
Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	3,672,933	3,085,669
Ostala nepomenta potraživanja	316,634	318,709
<b>Bruto ostala potraživanja</b>	<u><b>24,010,785</b></u>	<u><b>20,698,027</b></u>
<i>Ispravka vrijednosti ostalih potraživanja</i>	<i>(7,347,073)</i>	<i>(7,685,342)</i>
<b>Neto ostala potraživanja</b>	<u><b>16,663,712</b></u>	<u><b>13,012,685</b></u>
<b>Stanje potraživanja na dan</b>	<u><b>94,465,117</b></u>	<u><b>89,095,214</b></u>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 24. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (Nastavak)

Promjene na ispravci vrijednosti potraživanja za 2020. i 2019. godinu prikazane su u sljedećoj tabeli:

2020	Domaćinstva	Ostala potrošnja	Direktni Potrošači	Total
Stanje na početku godine	97,048,324	33,865,358	46,418,008	177,331,690
Ispravka vrijednosti u toku godine	2,151,176	4,341,165	3,725,049	10,217,390
Ukidanje ispravke tokom godine	(85,289)	-	(243,605)	(328,894)
Direktan otpis	(228,179)	(1,860,258)	(6,474,865)	(8,563,302)
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>98,886,032</b>	<b>36,346,266</b>	<b>43,424,587</b>	<b>178,656,884</b>
2019	Domaćinstva	Ostala potrošnja	Direktni Potrošači	Total
Stanje na početku godine	100,091,063	33,320,843	46,963,431	180,375,337
Ispravka vrijednosti u toku godine	-	545,783	36,525	582,308
Ukidanje ispravke tokom godine	(3,020,963)	-	(581,948)	(3,602,911)
Direktan otpis	(21,776)	(1,268)	-	(23,044)
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>97,048,324</b>	<b>33,865,358</b>	<b>46,418,008</b>	<b>177,331,690</b>

Starosna struktura potraživanja od kupaca po osnovu prodaje električne energije bila je kao što slijedi:

	31.12.2020.	31.12.2019.
Do 3 mjeseca	41,226,098	43,784,244
3 do 6 mjeseci	19,237,389	11,310,294
Preko 6 mjeseci	9,463,590	11,984,080
<b>Stanje na dan</b>	<b>69,927,077</b>	<b>67,078,618</b>

Društvo je na dan 31. decembar 2020. godine iskazalo potraživanja od Kombinata Aluminijskog Podgorica (KAP) u bruto iznosu od EUR 43,651,999. Stečajni postupak nad KAP-om je pokrenut u toku 2013. godine, a s obzirom da iznos potraživanja povjerioca značajno premašuje vrijednost njegove imovine, i da potraživanja Društva nijesu obezbijeđena, Društvo je napravilo ispravku vrijednosti dijela potraživanja u iznosu od EUR 38,037,589. Neispravljeni dio potraživanja od KAP-a u iznosu od EUR 5,614,409 predstavlja iznos poreza na dodatu vrijednost na nenaplaćena potraživanja. Efekat diskontovanja je iznosio EUR 215,938 (31. decembar 2019. godine: EUR 207,633). Promjena u efektu diskontovanja je knjižena u korist bilansa uspjeha tekuće 2020. godine. Rukovodstvo društva je procijenilo da će potraživanje za PDV u iznosu od 5,614,409 biti naplaćeno u periodu od narednih 5 godina, pa je shodno tome urađen novi diskont ovog potraživanja. Rezultat diskonta je ispravka vrijednosti ovog potraživanja u iznosu od EUR 999,774. Efekat novog diskonta je knjižen na teret bilansa uspjeha 2020 godine. Neispravljeni dio potraživanja od KAP-a na dan 31. decembar 2020 godine, u iznosu od EUR 4,614,635 predstavlja iznos diskontovanog poreza na dodatu vrijednost na nenaplaćena potraživanja.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**24. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (Nastavak)**

Društvo je na dan 31. decembra 2020. godine iskazalo bruto potraživanja od Montenegrobonus-a u iznosu EUR 11,385,254 po osnovu glavnog duga, 2,026,864 po osnovu kamate, što ukupno iznosi 13,412,118. Na osnovu javno raspoloživih podataka, rukovodstvo Društva je smatralo da postoje indikatori koji upućuju da je potrebno zadržati obezvređenje dijela ovog potraživanja u iznosu od EUR 2,812,326.

Formiranje i ukidanje rezervisanja za gubitke zbog umanjenja vrijednosti potraživanja iskazuje se u okviru ostalih rashoda/ostalih prihoda u Bilansu uspjeha. Iznosi knjiženi na teret ispravke vrijednosti otpisuju se kada se ne očekuje da će biti naplaćeni.

**25. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE**

Na XVII redovnoj skupštini akcionara Društva održanoj 30. avgusta 2019. godine donijeta je Odluka o odobravanju kupovine 11,813,238 sopstvenih akcija od akcionara A2A S.p.A Breša po cijeni od EUR 4.4752828317 po akciji. Nominala vrijednost ovih akcija iznosi EUR 6.5175 što čini iznos od EUR 79,992,779.

**26. OSTALI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

Kratkoročni finansijski plasmani na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Kratkoročni plasmani	24,232,977	24,732,977
Tekući dio dugoročnih kredita datih društvu CGES a.d. -	813,124	813,124
Kratkoročni krediti CEDIS d.o.o.	685,933	685,933
Kratkoročni krediti ostali	1,024,499	1,024,499
<i>Minus: Ispravka vrijednosti</i>	<i>(1,024,499)</i>	<i>(1,024,499)</i>
Kratkoročni krediti i ostali plasmani nakon ispravke vrijednosti	<u>685,933</u>	<u>685,933</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>25,732,034</u></b>	<b><u>26,232,034</u></b>

Kratkoročni plasmani se odnose na oročene depozite plasirane kod komercijalnih banaka sa inicijalno ugovorenim rokom dospijeca od preko tri mjeseca. Oročeni depoziti su plasirani kod sljedećih banaka:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Prva banka Crrne Gore a.d., Podgorica	15,632,977	19,132,977
Addiko banka a.d., Podgorica	-	5,000,000
Erste banka a.d., Podgorica	<u>8,600,000</u>	<u>600,000</u>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>24,232,977</u></b>	<b><u>24,732,977</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 26. OSTALI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (Nastavak)

Pregled uslova i ročnosti kratkoročnih finansijskih plasmana na dan 31. decembar 2020. godine i 31. decembar 2019. godine je dat u sljedećoj tabeli:

2020	Kamatna stopa %	36 Mjeseci	12 mjeseci	Ukupno	
Erste banka	0.70-1.40	8,000,000	600,000	8,600,000	
Prva banka CG	1.35-1.95	4,000,000	11,632,977	15,632,977	
<b>Ukupno</b>		<b>12,000,000</b>	<b>12,232,977</b>	<b>24,232,977</b>	
2019	Kamatna stopa %	24 mjeseci	18 Mjeseci	12 mjeseci	Ukupno
Erste banka	0.70-1.10	-	-	600,000	600,000
Prva banka CG	1.35-1.45	7,500,000	-	11,632,977	19,132,977
Addiko Banka	1.25-2.00	-	5,000,000	-	5,000,000
<b>Ukupno</b>		<b>7,500,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>12,232,977</b>	<b>24,732,977</b>

## 27. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI

Gotovina na računima i u blagajni na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	31.12.2020.	31.12.2019.
Tekući računi	2,340,344	4,085,883
Devizni računi	9,011,526	406,395
Blagajna	5,683	5,683
<b>Stanje na dan</b>	<b>11,357,553</b>	<b>4,497,961</b>

## 28. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI

	31.12.2020.	31.12.2019.
Stalna sredstva namijenjena prodaji	832,959	1,097,424
<b>Stanje na dan</b>	<b>832,959</b>	<b>1,097,424</b>

Na dan 31. decembra 2020 godine, Društvo je iskazalo stalna sredstva namijenjena prodaji u iznosu od EUR 832,959 (31. decembar 2019: EUR 1,097,424). Ova sredstva čine 5 stanova i dva poslovna prostora u Nikšiću i Igalu.

## 29. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

Aktivna vremenska razgraničenja na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazani su u sljedećem pregledu:

	31.12.2020.	31.12.2019.
Aktivna vremenska razgraničenja	480,188	84,091
<b>Stanje na dan</b>	<b>480,188</b>	<b>84,091</b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 30. KAPITAL

## Akcijski kapital

Struktura akcijskog kapitala Društva i akcionara na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine, je kao što slijedi:

	<u>Broj akcija</u>	<u>% vlasništva</u>	<u>31.12.2020.</u>
Država Crna Gora	104,735,325	88.66	682,619,233
EPCG - sopstvene akcije	11,813,238	10.00	76,992,779
Fizička lica	1,408,605	1.19	9,190,652
Pravna lica	175,234	0.15	1,125,266
	<u>118,132,402</u>	<u>100</u>	<u>769,927,930</u>

Ukupan odobreni broj običnih akcija na dan 31. decembra 2020. godine iznosio je 118,132,402 po nominalnoj vrijednosti od EUR 6.5175 po akciji. Sve emitovane akcije su u potpunosti plaćene.

	<u>Broj akcija</u>	<u>% vlasništva</u>	<u>31.12.2019.</u>
Država Crna Gora	104,736,921	88.12	682,622,883
Fizička lica	1,412,584	1.19	9,206,516
EPCG - sopstvene akcije	11,813,238	10.00	76,992,779
Pravna lica	169,659	0.69	1,105,752
	<u>118,132,402</u>	<u>100</u>	<u>769,927,930</u>

Ukupan odobreni broj običnih akcija na dan 31. decembra 2019. godine iznosio je 118,132,402 po nominalnoj vrijednosti od EUR 6.5175 po akciji. Sve emitovane akcije su u potpunosti plaćene.

Na XX vanrednoj Skupštini akcionara održanoj 27.12.2019. godine donijeta je Odluka o isplati dividende u bruto iznosu od EUR 38,274,193. Bruto vrijednost dividende po akciji iznosila je 0.36 eura.

## 31. REZERVISANJA ZA NAKNADE I DRUGE BENEFICIJE ZAPOSLENIH

Dugoročna rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Rezervisanja za stambene kredite	2,426,325	1,575,204
Rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju - dugoročni dio	1,965,383	2,556,141
Rezervisanja za jubilarne nagrade - dugoročni dio	346,303	359,994
<b>Stanje na dan</b>	<u><b>4,738,011</b></u>	<u><b>4,491,339</b></u>



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**32. OSTALA DUGOROČNA REZERVISANJA**

Ostala dugoročna rezervisanja na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Rezervisanja za sudske sporove	10,651,208	13,963,926
Rezervisanje za Deponiju pepela i šljake - Pljevlja	8,397,210	8,171,860
Rezervisanja za ostale vjerovatne troškove	<u>45,420</u>	<u>109,212</u>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>19,093,838</u></b>	<b><u>22,244,998</u></b>

**Rezervisanje za Deponiju pepela i šljake**

Društvo je izvršilo rezervaciju za rekultivaciju zemljišta na kome je locirana deponija pepela i šljake na osnovu procijene iznosa i dinamike troškova rekultivacije prema Idejnom projektu.

Prikazani iznosi obuhvataju rezervisanja za određene sudske sporove koje su pokrenuti protiv Društva. Ishod tih sudskih sporova neće dovesti do značajnijih gubitaka preko iznosa za koje je izvršeno rezervisanje na dan 31. decembra 2020. godine.

**33. DUGOROČNI KREDITI**

Dugoročni krediti na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazani su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Ukupno dugoročni krediti	39,639,568	45,647,810
<i>Minus:</i> Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	<u>(11,873,706)</u>	<u>(10,463,840)</u>
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>27,765,862</u></b>	<b><u>35,183,970</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 33. DUGOROČNI KREDITI (NASTAVAK)

Pregled dugoročnih kredita prema povjericima je prikazan u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b>IDA - World Bank</b>		
Ukupno dugoročni krediti	1,203,030	1,810,343
Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	(531,098)	(554,440)
<b>Dio dugoročnih kredita</b>	<u>671,932</u>	<u>1,255,903</u>
<b>EIB - European Investment Bank</b>		
Ukupno dugoročni krediti	2,230,222	2,765,096
Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	(534,873)	(534,873)
<b>Dio dugoročnih kredita</b>	<u>1,695,349</u>	<u>2,230,223</u>
<b>EBRD - European Bank for Reconstructrion and Development</b>		
Ukupno dugoročni krediti	24,891,034	31,696,590
Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	(6,805,556)	(6,805,556)
<b>Dio dugoročnih kredita</b>	<u>18,085,478</u>	<u>24,891,034</u>
<b>KfW</b>		
Ukupno dugoročni krediti	5,848,286	5,236,436
Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	(2,999,998)	(1,675,155)
<b>Dio dugoročnih kredita</b>	<u>2,848,288</u>	<u>3,561,281</u>
<b>KESH - Korporata elektroenergjitike Shqiptare SH.A</b>		
Ukupno dugoročni krediti	717,008	746,463
Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	(29,455)	(29,455)
<b>Dio dugoročnih kredita</b>	<u>687,553</u>	<u>717,008</u>
<b>Natexis Banques Populaires</b>		
Ukupno dugoročni krediti	2,174,747	3,021,851
Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	(847,104)	(847,104)
<b>Dio dugoročnih kredita</b>	<u>1,327,643</u>	<u>2,174,747</u>
<b>International Bank for Reconstructrion and Development (MORT)</b>		
Ukupno dugoročni krediti	2,575,240	371,031
Dio dugoročnih kredita koji dospijeva u periodu do 1 godine	(125,621)	(17,257)
<b>Dio dugoročnih kredita</b>	<u>2,449,619</u>	<u>353,774</u>
<b>Ukupno</b>	<u>27,765,862</u>	<u>35,183,970</u>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 33. DUGOROČNI KREDITI (Nastavak)

*International Development Association - World Bank (IDA - World Bank)*

Dugoročne obaveze prema *International Development Association - World Bank* (IDA - World Bank). u iznosu od EUR 1,203,030 (2019: 1,810,343), sastoje se od sljedeća dva zajma:

- 1) Kredit koji je na dan 31. decembar 2020. godine iznosio EUR 674,741 (2019: EUR 1,173,988) korišćen je za hitnu stabilizaciju snabdijevanja električnom energijom i raspoređen je na Direkciju društva i CEDIS. Odobren je 20. decembra 2002. godine. Ugovorom je inicijalno odobren kredit u iznosu od SDR 3,800,000. Rok dospijeca je 1. maj 2022. godine. Kredit je beskamatan, a kao sredstvo obezbjeđenja redovnog izmirenja obaveza data je garancija Vlade Crne Gore.
- 2) Kredit koji je na dan 31. decembar 2020. godine iznosio EUR 528.289 (2019: EUR 636,355), korišćen je za realizaciju Projekta „Poboljšanje efikasnosti i pouzdanosti energetskog sistema CG kroz veću sigurnost isporuke i veću integraciju u regionalna tržišta“. Kredit se odnosi na HE Perućica. Ugovorom je odobren kredit u iznosu od SDR 760,000 sa rokom dospijeca - 15. maj 2027. godine. Kredit je beskamatan, a kao sredstvo obezbjeđenja redovnog izmirenja obaveza data je garancija Vlade Crne Gore.

*Evropska investiciona banka (EIB)*

Kredit od Evropske investicione banke (EIB) koji je na dan 31. decembra 2020. godine iznosio EUR 2,230,222 (2019: EUR 2,765,096), korišćen je za rekonstrukciju energetskog sektora i raspoređen je na: FC Proizvodnju (HE „Piva“ i HE „Perućica“) i FC Prenos (CGES). Kredit je odobren u avgustu 2002. godine u ukupnom iznosu od EUR 8,023,090 i isplaćen je u 3 tranše. Prva tranša je odobrena po fiksnoj kamatnoj stopi 4,62% i dospijeva 30. aprila 2024. godine. Druga tranša je odobrena po fiksnoj kamatnoj stopi 3,949% i dospijeva 30. aprila 2025. Treća tranša odobrena je po fiksnoj kamatoj stopi 4.603% i dospijeva za plaćanje 31. oktobra 2025. godine. Kao sredstvo obezbijedenja redovnog izmirenja obaveza data je garancija Vlade Crne Gore.

Kada se aprila 2009. godine FC Prenos izdvojio iz Društva kao društvo Crnogorski elektroprenosni sistem a.d. Podgorica (CGES) kredit je na osnovu Podkreditnog sporazuma podijeljen i iskazan u finansijskim izvještajima Društva i CGES prema namjeni. Međutim, Društvo ostaje i dalje jedini dužnik prema kreditoru u cjelokupnom iznosu kredita. Nakon što Društvo uplati kreditoru iznos dospjele obaveze, CGES refundira Društvu procentualan iznos navedene obaveze definisan Podkreditnim sporazumom. Neotplaćeni iznos kredita koji se odnosi na Društvo na dan 31. decembar 2020. godine iznosio je 566,354 (2019: EUR 699,115), dok je neotplaćeni iznos CGES dijela kredita na dan 31. decembar 2020. iznosio EUR 1,663,868 (2019: EUR 2,065,981).

*Evropska banka za obnovu i razvoj (EBRD)*

Kredit od Evropske banke za obnovu i razvoj (EBRD) je na dan 31. decembar 2020. iznosio EUR 24,891,034 (31. decembar 2019 - EUR 31,696,590) i sastoji se iz dvije tranše:

- 1) Ugovor o kreditu koji je na dan 31. decembar 2020. godine iznosio EUR 7,636,882 je potpisan sa EBRD dana 25. novembra 2010. godine (Tranša I). Namjena kredita je finansiranje nabavke i instalacije uređaja za daljinsko očitavanje potrošnje električne energije. Kredit je inicijalno odobren u iznosu od EUR 35,000,000 i Ugovorom je definisana varijabilna kamatna stopa, 6mj Euribor +3,5%.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 33. DUGOROČNI KREDITI (Nastavak)

*Evropska banka za obnovu i razvoj (EBRD) (Nastavak)*

Kredit ima sljedeće kovenante:

- odnos konsolidovanog duga prema EBITDA manji od 4:1;
- odnos Obrtne imovine i Kratkoročnih obaveza veći od 1.2:1;
- odnos EBITDA i Rashoda po osnovu kamata veći od 4:1.

U 2020. godini su ispoštovane navedene kovenante iz Ugovora.

- 2) Ugovor o kreditu koji je na dan 31. decembar 2020. iznosio EUR 17,254,152 potpisan je sa EBRD 1. aprila 2014. godine (Tranša II). Kredit je inicijalno odobren u iznosu od EUR 30,000,000, pod istim ugovorenim uslovima koji su definisani osnovnim Ugovorom za Tranšu I. EBRD kredit se u cjelokupnom iznosu (Tranša I i Tranša II) odnosi na FC Distribuciju (CEDIS).

Dana 30. decembra 2016. zaključen je Podkreditni sporazum, za iznos neiskorišćenih sredstava Tranše II kredita. Međutim, EPCG ostaje i dalje jedini dužnik prema kreditoru u cjelokupnom iznosu kredita. Nakon što Društvo iznos dospjelih obaveza uplati kreditoru, CEDIS refundira Društvu procentualni iznos navedene obaveze, definisan Podkreditnim sporazumom. Iznos duga koji se odnosi na CEDIS na dan 31. decembar 2020. je EUR EUR 3,869,749.

**KfW**

Ukupne dugoročne obaveze prema KfW-u na dan 31. decembar 2020. iznosile su EUR 5,848,286 (2019: EUR 5,236,436), od čega je dio obaveza koji se odnosi na kredite date Društvu na dan 31. decembar 2020. godine iznosio EUR 4,894,392 (2019: EUR 3,900,984), a dio obaveza koji se odnosi na kredite koji su prenijeti na CGES iznosio je na dan 31. decembar 2020. godine EUR 953,894 (2019: EUR 1,335,452). Navedene obaveze se sastoje iz obaveza po sledećim kreditima KfW-a:

- 1) Kredit od KfW-a koji je na dan 31. decembar 2020. godine iznosio EUR 3,561,280 (2019: - EUR 5,061,280) odnosi se na Ugovor o finansiranju zaključen između KfW-a i Društva u iznosu od EUR 15,000,000, sa varijabilnom kamatnom stopom 6mj Euribor - 1%. Kredit je odobren na osnovu Protokla potpisanog između Vlade Crne Gore i Vlade Savezne Republike Njemačke 25. septembra 2008. godine. Namijenjen je za realizaciju Projekta „Zamjene filtera u TE Pljevlja i proširenje TS Ribarevina i TS Podgorica 5“. Kredit je iskoristila TE Pljevlja u iznosu od EUR 9,5 miliona, dok je iznos od EUR 5,3 miliona iskorišćen od strane FC Prenos (CGES) i FC Distribucija (CEDIS). Kao sredstvo obezbijedenja redovnog izmirenja obaveza data je garancija Vlade Crne Gore.

Kada se aprila 2009. godine FC Prenos izdvojio iz Društva kao društvo CGES, kredit je na osnovu Podkreditnog sporazuma podijeljen i iskazan u finansijskim izvještajima Društva i CGES prema namjeni. Međutim, Društvo ostaje i dalje jedini dužnik prema kreditoru u cjelokupnom iznosu kredita. Nakon što Društvo iznos dospjelih obaveza uplati kreditoru, CGES refundira Društvu procentualan iznos navedene obaveze, definisan Podkreditnim sporazumom. Iznos duga koji se odnosi na CGES na dan 31. decembar 2020. je EUR 953,894 (2019: EUR 1,335,452).

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 33. DUGOROČNI KREDITI (Nastavak)

*KfW (Nastavak)*

- 2) Kredit od KfW-a koji je na dan 31. decembra 2020. godine iznosio EUR 1,510,752 (2019: EUR 175,156) odnosi se na Ugovor o finansiranju zaključen između KfW-a i Društva u iznosu od EUR 16,000,000, sa varijabilnom kamatnom stopom 6mj Euribor - 0,8%. Namijenjen je za realizaciju Projekta „Rekonstrukcija/ modernizacija HE Piva“. Kredit se odnosi na HE Piva i kreditna sredstva još uvijek nisu u potpunosti povučena i iskorišćena. Rok za povlačenje sredstava je 31. decembar 2022. Tokom 2020. godine povučeno je EUR 2,835,596, dok je stanje ukupno povučenih sredstava na dan 31. decembar 2020. godine EUR 13,010,752 (nepovučeno EUR 2,989,248). Kao sredstvo obezbjeđenja redovnog izmirenja obaveze data je garancija Vlade Crne Gore, kao i 20 mjenica i 20 mjeničnih ovlašćenja.
- 3) Kredit od KfW-a koji je na dan 31. decembra 2020. godine iznosio EUR 776,254 (2019: EUR 0) odnosi se na Ugovor o finansiranju zaključen između KfW-a i Društva u iznosu od EUR 33,000,000 sa varijabilnom kamatnom stopom ICAPEURO+0,15%. Kredit je odobren 18. septembra 2019. godine, namijenjen je za sanaciju HE Perućica (faza II) i kreditna sredstva još uvijek nisu u potpunosti povučena i iskorišćena. Rok za povlačenje sredstava je 30. novembar 2024. Kao sredstvo obezbjeđenja redovnog izmirenja obaveze data je garancija Vlade Crne Gore, kao i 10 mjenica i 10 mjeničnih ovlašćenja.

*Korporata elektroenergjitike Shqiptare SH.A (KESH)*

Kredit od Korporata Elektroenergjitike Shqiptare SH.A. (KESH) koji je na dan 31. decembar 2020. godine iznosio EUR 717,008 (2019: EUR 746,463) povučen je u dvije tranše. Prva tranša je povučena u iznosu od EUR 893,740, sa fiksnom kamatnom stopom od 0,75% i dospijeva 31. decembra 2044. godine. Druga tranša iznosi EUR 8,900,500, sa varijabilnom kamatnom stopom: 6mj Euribor +0,65% i dospijela je 30. septembra 2018. godine. Kredit je iskorišćen za finansiranje faza 3 i 4 projekta izgradnje 400 kV prenosne mreže između Podgorice i Tirane.

Kada se aprila 2009. godine FC Prenos izdvojio iz Društva kao društvo Crnogorski elektroprenosni sistem a.d. Podgorica (CGES), zaključen je Podkreditni sporazum Društva sa CGES-om. Međutim, iako se cjelokupan iznos kredita odnosi na CGES, EPCG ostaje i dalje jedini dužnik prema kreditoru u cjelokupnom iznosu kredita. Nakon što Društvo iznos dospjelih obaveza uplati kreditoru, CGES refundira Društvu ukupan iznos navedene dospjele obaveze.

*Natexis Banques Populaires*

Kredit od banke Natexis Banques Populaires iz Francuske koji je na dan 31. decembra 2020. godine iznosio EUR 2,174,747 (2019: 3,021,851 EUR) ima rok dospeljeća 31. decembar 2024. godine, a plaća se u kvartalnim anuitetima. Odobren je za potrebe obnove i proširenja elektrodistributivne mreže u ukupnom iznosu od EUR 8,471,132. Kredit ima fiksnu kamatnu stopu od 0,9%. Odnosi se u cjelosti na FC Distribuciju (CEDIS). Kao sredstvo obezbjeđenja redovnog izmirenja obaveze data je garancija Vlade Crne Gore, kao i 20 mjenica i 20 mjeničnih ovlašćenja.

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 33. DUGOROČNI KREDITI (Nastavak)

*Međunarodna banka za obnovu i razvoj (IBRD)*

Kredit kod Međunarodne banke za obnovu i razvoj (IBRD) na dan 31. decembar 2020. iznosi EUR 2,575,240 (2019: EUR 371,031). Ugovor je zaključen između Ministarstva finansija, Ministarstva održivog razvoja i turizma i Društva i odnosi se na korišćenje IBRD kreditnih sredstava iz Ugovora koji je Vlada CG zaključila sa IBRD, za finansiranje poslova remedijacije lokacije Pljevlja u ukupnom iznosu od EUR 4,550,000. Kao sredstvo obezbjeđenja redovnog izmirenja obaveze dato je 20 mjenica i 20 mjeničnih ovlaštenja.

Društvo ima sljedeće neiskorišćene kreditne linije prema vrsti kamatnih stopa:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Varijabilna kamatna stopa	87,144,706	42,452,856
Fiksna kamatna stopa	-	-
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>87,144,706</u></b>	<b><u>42,452,856</u></b>

Pregled dugoročnih kredita prema vrsti kamatnih stopa je prikazan u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Varijabilna kamatna stopa	33,314,560	37,304,056
Fiksna kamatna stopa	6,325,008	8,343,754
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>39,639,568</u></b>	<b><u>45,647,810</u></b>

## 34. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

Odložene poreske obaveze na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Odložene poreske obaveze po osnovu razlike u obračunu amortizacije za računovodstvene i poreske svrhe	16,345,553	17,909,450
Odložena poreska obaveza povodom revalorizacije sredstava	14,125,025	14,125,025
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>30,470,578</u></b>	<b><u>32,034,475</u></b>

## 35. OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	8,701,453	8,240,822
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	4,653,035	4,351,175
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>13,354,488</u></b>	<b><u>12,591,997</u></b>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**36. OBAVEZE PREMA MATIČNOM I ZAVISNIM PRAVNIM LICIMA**

Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Obaveze prema matičnim i zavisnim licima	16,219,379	25,971,542
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>16,219,379</u></b>	<b><u>25,971,542</u></b>

**37. OSTALE OBAVEZE IZ POSLOVANJA, OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE I KRATKOROČNA REZERVISANJA**

Ostale obaveze iz poslovanja, ostale kratkoročne obaveze i kratkoročna rezervisanja na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Obaveze prema zaposlenima	2,325,728	1,434,402
Obaveze po osnovu poreza na dobit	3,315,141	416,795
Rezervisanja za neiskorišćene dane godišnjeg odmora	905,579	718,997
Rezervisanja za otpemnine - kratkoročni dio	545,585	-
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	312,413	1,295,281
Ostale obaveze iz poslovanja	251,928	287,654
Obaveze po osnovu kamata	105,048	49,591
Ostale obaveze za poreze i doprinose	100,874	9,942
Rezervisanja za jubilarne nagrade - kratkoročni dio	36,902	-
Obaveze prema akcionarima	7,287	15,009
Ostale nepomenute kratkoročne obaveze	559	560
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>7,907,044</u></b>	<b><u>4,228,231</u></b>

**38. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

Pasivna vremenska razgraničenja na dan 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine prikazana su u sljedećem pregledu:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Odloženi prihodi po osnovu donacija	3,470,839	3,635,912
Ostale obračunate obaveze	5,600,225	3,671,134
Razgraničeni prihodi po osnovu potraživanja za kamate	392,645	507,795
<b>Stanje na dan</b>	<b><u>9,463,709</u></b>	<b><u>7,814,841</u></b>

Iznos od EUR 3,470,839 na dan 31. decembra 2020. godine (EUR 3,635,912 na dan 31. decembra 2019. godine ) odnosi se na odloženi prihod po osnovu primljenih donacija, FC Proizvodnja.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**39. POTENCIJALNE OBAVEZE**

Protiv Društva se vodi više sudskih i upravnih sporova čija ukupna vrijednost na dan 31. decembra 2020. godine iznosi EUR 11,785,980 (31. decembra 2019. godine EUR 23,207,987), ne uključujući efekte zateznih kamata. Društvo je na dan bilansa izvršilo procjenu potencijalnih obaveza i po osnovu iste je izvršilo rezervisanje i ukalkulisanje u svojim finansijskim iskazima u iznosu od EUR 10,651,208 (2019: EUR 13,963,926). Ne predviđa se da će bilo kakve materijalno značajne obaveze proizaći iz potencijalnih obaveza osim onih za koje je izvršeno rezervisanje.

Društvo ima potencijalne obaveze za bankarske i druge garancije i ostala pitanja proizašla iz redovnog poslovanja. U redovnom toku poslovanja Društvo je izdalo garancije trećim licima u iznosu od EUR 1,685,800 (2019: EUR 1.183.800).

Po osnovu postojeće regulative u vezi sa zaštitom životne sredine, Društvo je iskazalo rezervisanje za troškove koji će nastati u vezi sa rekultivacijom deponije termoelektrane Pljevlja. Međutim, regulativa o zaštiti životne sredine u Crnoj Gori se konstantno unapređuje i u narednom periodu mogu nastati obaveze kao rezultat promjene zakonske regulative.

**40. PORESKI RIZICI**

U različitim okolnostima, poreski organi mogu imati različite pristupe određenim pitanjima i mogu utvrditi dodatne poreske obaveze zajedno sa naknadnim zateznim kamatama i penalima. Rukovodstvo Društva smatra da su poreske obaveze evidentirane u priloženim finansijskim izvještajima pravilno iskazane.

**41. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA**

Pri sastavljanju ovih pojedinačnih finansijskih izvještaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i operativne odluke drugog lica. Prilikom razmatranja svih mogućih vrsta odnosa između povezanih pravnih lica, pažnja se usmjerava na suštinu odnosa, a ne samo na pravnu formu.

Povezana pravna lica mogu ulaziti u transakcije, koje možda nepovezana lica ne bi vršila i transakcije sa povezanim pravnim licima mogu se obavljati pod drugačijim uslovima i u drugačijim iznosima u odnosu na iste transakcije sa nepovezanim pravnim licima.

Priroda odnosa između onih povezanih lica sa kojima je Društvo ušlo u transakcije većeg obima ili sa njima ima značajnija neizmirena salda na dan 31. decembra 2020. godine je prikazana u tabeli niže. Transakcije sa povezanim pravnim licima su izvršene tokom redovnog toka poslovanja ili pod normalnim tržišnim uslovima.



## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 41. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)

Salda i transakcije sa povezanim pravnim licima Društva na dan i za godinu završenu 31. decembra 2020. godine i 31. decembra 2019. godine su kao što slijedi:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b><i>Potraživanja, finansijski plasmani i učešća u kapitalu</i></b>		
<b>Prodaja električne energije</b>		
- CEDIS d.o.o., Podgorica	2,757,750	3,057,492
- CGES a.d., Podgorica	1,451,193	2,093,009
- EPCG d.o.o., Beograd	1,160,938	1,124,562
- Rudnik uglja a.d., Pljevlja	151,382	135,552
- Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	15,446	22,551
- Zeta energy d.o.o., Danilovgrad	1,494	-
	<u>5,538,203</u>	<u>6,433,166</u>
<b>Kratkoročna ulaganja, dati krediti i gotovina</b>		
- Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	16,530,571	20,485,737
- CGES a.d., Podgorica	813,124	813,124
- CEDIS d.o.o., Podgorica	685,933	685,933
	<u>18,029,628</u>	<u>21,984,794</u>
<b>Učešća u kapitalu povezanih pravnih lica</b>		
- CEDIS d.o.o., Podgorica	284,177,711	284,177,711
- Rudnik uglja a.d., Pljevlja	32,412,435	32,412,435
- Zeta energy d.o.o., Danilovgrad	7,660,850	5,185,274
- Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	4,302,525	4,302,525
- Berza električne energije d.o.o., Podgorica	179,995	149,995
- EPCG d.o.o., Beograd	35,000	35,000
	<u>328,768,516</u>	<u>326,262,940</u>
<b>Ostali dugoročni finansijski plasmani</b>		
- Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	4,012,000	4,012,000
- CEDIS d.o.o., Podgorica	3,183,816	3,869,749
- CGES a.d., Podgorica	1,663,703	2,283,872
<b>Subordinirani kredit</b>		
- Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	6,000,000	6,000,000
	<u>14,859,519</u>	<u>16,165,621</u>
<b>Ukupno stanje na dan</b>	<u>367,195,866</u>	<u>370,846,521</u>
	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b><i>Obaveze i obračunate obaveze</i></b>		
<b>Nabavka robe i usluga</b>		
- CEDIS d.o.o., Podgorica	10,458,300	19,657,041
- Rudnik uglja a.d., Pljevlja	5,646,078	6,298,782
- CGES a.d., Podgorica	1,606,581	2,040,532
- EPCG d.o.o., Beograd	115,001	15,719
	<u>17,825,960</u>	<u>28,012,074</u>

## NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

## 41. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b>Prihodi</b>		
<b>Prodaja električne energije</b>		
- CEDIS d.o.o., Podgorica	19,416,758	22,895,853
- CGES a.d., Podgorica	5,429,556	13,400,406
- EPCG d.o.o., Beograd	6,042,953	6,887,798
- Rudnik uglja a.d., Pljevlja	1,553,635	1,469,482
- Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	132,241	189,065
<b>Prihod od kamata na depozite i ostale dugoročne plasmane</b>		
- Prva Banka Crne Gore a.d., Podgorica	682,232	724,969
- CGES a.d., Podgorica	89,115	110,346
<b>Ukupno</b>	<b><u>33,346,490</u></b>	<b><u>45,677,919</u></b>
	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b>Rashodi</b>		
<b>Nabavka robe i usluga</b>		
- CEDIS d.o.o., Podgorica	89,025,933	96,732,258
- Rudnik uglja a.d., Pljevlja	44,417,134	38,837,954
- CGES a.d., Podgorica	12,541,859	12,160,938
- EPCG d.o.o., Beograd	1,875,518	7,776,022
- Zeta energy d.o.o., Danilovgrad	64,986	-
<b>Ukupno</b>	<b><u>147,925,430</u></b>	<b><u>155,507,172</u></b>

Potraživanja od povezanih pravnih lica uglavnom potiču iz transakcija prodaje i dospijevaju na naplatu u roku od 30 dana od datuma prodaje.

Na dan 31. decembra 2020. godine, Društvo je oročilo depozite kod Prve Banke u iznosu od EUR 15,632,977 na period kraći od godinu dana i depozit u iznosu od EUR 4,012,000 na period duži od godinu dana. Pored toga, Društvo je kod Prve Banke imalo položenu gotovinu i gotovinske ekvivalente u iznosu od EUR 897,595 i dati subordinirani kredit u iznosu od EUR 6,000,000 na dan 31. decembra 2020. godine. Kamatna stopa varira od 0,70%-6,28% u zavisnosti od roka dospijeća depozita, odnosno subordiniranog kredita.

Obaveze prema povezanim pravnim licima uglavnom potiču iz transakcija nabavke i dospijevaju na naplatu u roku od 30 dana od datuma kupovine.

**Naknade ključnom rukovodstvu**

Ključno rukovodstvo čine Izvršni direktor, Glavni finansijski direktor, Direktor Direkcije za ljudske resurse, direktori funkcionalnih cjelina i članovi Odbora direktora, kao i Sekretar Društva. Naknade plaćene ili plative ključnom rukovodstvu po osnovu usluga zaposlenog lica prikazane su u tabeli koja slijedi:

	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
Zarade i ostala kratkoročna primanja zaposlenih	468,381	489,211
<b>Ukupno</b>	<b><u>468,381</u></b>	<b><u>489,211</u></b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

**Za godinu završenu 31. decembra 2020. godine**

**Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno**

---

**42. DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAJNOG PERIODA**

Dana 11. februara 2021. godine zakazana je Vanredna Skupština akcionara Društva koja će se održati dana 16. marta 2021. godine sa sledećim dnevnim redom:

1. Odluka o razrješenju članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić
2. Odluka o izboru članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić



**IZVJEŠTAJ  
MENADŽMENTA ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ  
ZA 2020. GODINU**

**Nikšić, mart 2021. godine**

# SADRŽAJ

1.	O KOMPANIJI .....	4
1.1.	Organizaciona struktura .....	5
1.2.	Misija, vizija i opšti ciljevi.....	6
1.3.	Korporativno upravljanje.....	6
1.3.1.	Skupština akcionara.....	7
1.3.2.	Odbor direktora.....	8
1.3.3.	Revizorski odbor i Tim za internu reviziju.....	11
1.4.	Kapital i vlasnička struktura Društva .....	11
1.5.	Bitni događaji u kompaniji.....	12
2.	PROIZVODNI KAPACITETI I SNABDIJEVANJE ELEKTRIČNOM ENERGIJOM .....	13
2.1.	Proizvodni kapaciteti .....	13
2.2.	Snabdijevanje električnom energijom.....	14
2.2.1.	Projekat „Zlatni tim” .....	14
3.	OSTVARENJE BILANSA ELEKTRIČNE ENERGIJE.....	15
3.1.	Proizvodnja električne energije.....	15
3.1.1.	Akumulacije i dotoci .....	15
3.1.2.	Pogonska spremnost elektrana .....	15
3.2.	Potrošnja električne energije od strane kupaca EPCG .....	16
3.3.	Nabavka i isporuka električne energije .....	17
3.3.1.	Otkup iz obnovljivih izvora od COTEE-a.....	17
3.3.2.	DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske .....	17
3.3.3.	Kupovina.....	17
3.3.4.	Prodaja.....	17
3.3.5.	Ostalo .....	17
3.4.	Tabelarni pregled ostvarenja bilansa električne energije EPCG.....	18
4.	NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU .....	19
5.	KADROVSKA POLITIKA .....	19
6.	ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE .....	20
6.1.	Zaštita i zdravlje na radu .....	20
6.2.	Zaštita životne sredine .....	21
7.	UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	23
7.1.	Ciljevi i metode upravljanja finansijskim rizikom .....	23

7.2.	Informacije o izloženosti rizicima cijena, kreditnim rizicima, rizicima likvidnosti i rizicima novčanog toka .....	23
7.3.	Ciljevi i politike u upravljanju finansijskim rizicima, rizicima i neizvjesnostima poslovanja..	24
7.4.	Uticaj pandemije COVID-19 na poslovanje Društva .....	24
8.	KORPORATIVNA FILANTROPIJA I SPONZORSTVA .....	25
8.1.	Korporativna filantropija .....	25
8.2.	Sponzorstva .....	26
9.	KAPITALNA ULAGANJA .....	27
10.	FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI I ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA .....	28
10.1.	Bilans uspjeha .....	28
10.2.	Bilans stanja .....	30
10.3.	Racio pokazatelji .....	33
11.	DALJI RAZVOJ .....	35

## 1. O KOMPANIJI

Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić (u daljem tekstu „EPCG” ili „Društvo”) je vertikalno integrisano društvo čija je osnovna djelatnost proizvodnja električne energije i snabdijevanje električnom energijom u Crnoj Gori. Osim pomenutog, Društvo se bavi izgradnjom i održavanjem elektroenergetskih objekata, kupoprodajom električne energije, projektovanjem i nadzorom, kao i drugim djelatnostima propisanim Statutom EPCG.

EPCG je registrovana kao:

- privredno društvo kod Poreske uprave – centralnog registra privrednih subjekata pod br. 40000330/064,
- emitent hartija od vrijednosti kod Komisije za tržište kapitala,
- nosilac dvije licence za obavljanje elektroenergetske djelatnosti kod Regulatorne agencije za energiku:
  - E-001 – za proizvodnju električne energije i
  - E-021 – za snabdijevanje električnom energijom.

Organi Društva su:

- Skupština akcionara,
- Odbor direktora,
- Izvršni direktor i
- Sekretar Društva.

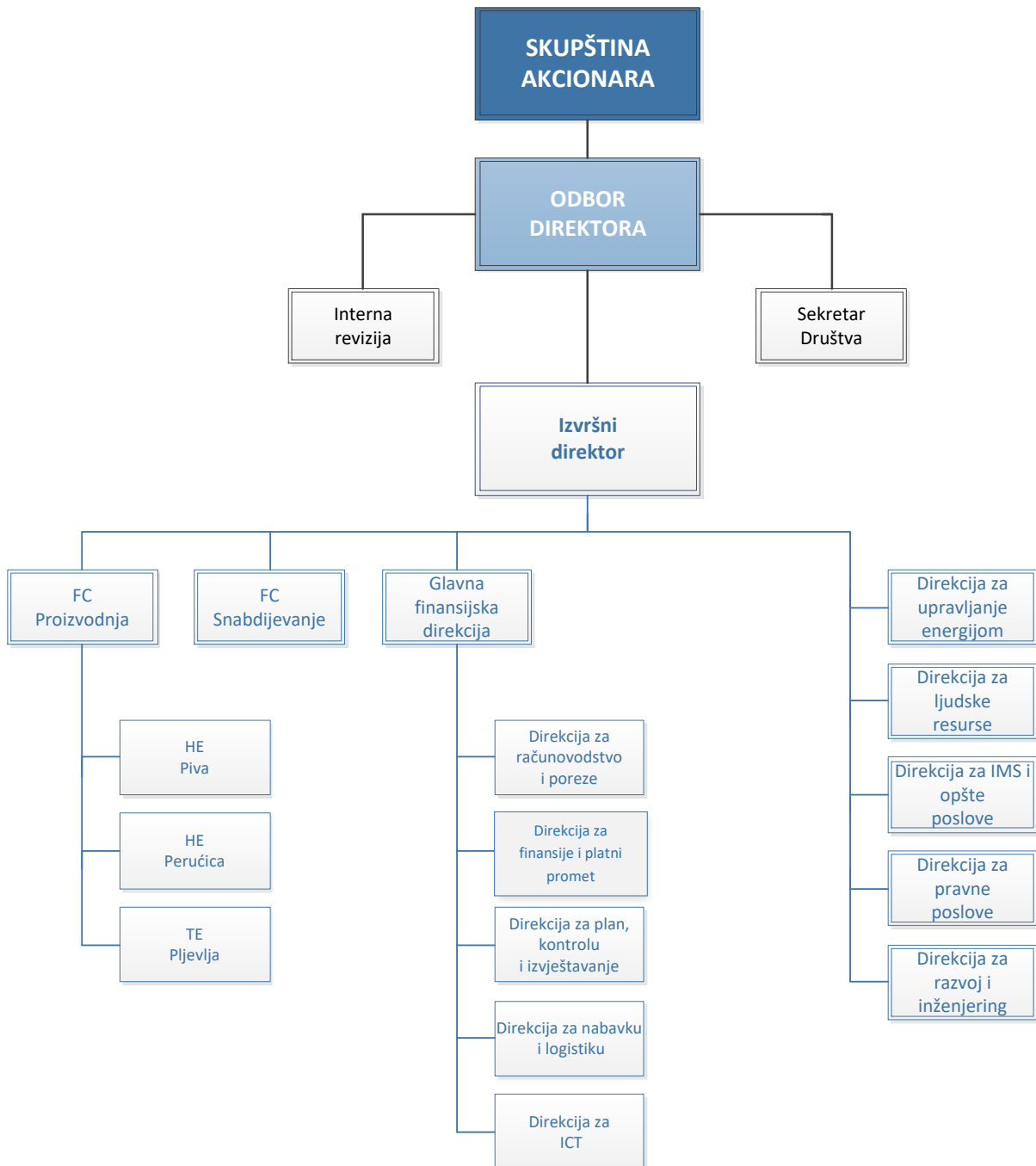
Društvo raspolaže kapacitetima za proizvodnju električne energije ukupne bruto instalisane snage 877,38 MW, od čega:

- 342 MW – HE Piva
- 307 MW – HE Perućica
- 225 MW – TE Pljevlja
- 3,38 MW – mHE (Rijeka Mušovića, Šavnik, Lijeva Rijeka, Podgor i Rijeka Crnojevića)

Djelatnosti EPCG se obavljaju na način koji obezbjeđuje uredno i kvalitetno snabdijevanje električnom energijom i zadovoljavanje potreba crnogorskog konzuma, profitabilnost poslovanja, efikasnost upravljanja i ostvarivanja dobrih poslovnih odnosa sa svim partnerima.

## 1.1. Organizaciona struktura

Organizacionu strukturu Društva čine organi Društva i organizacione cjeline (operativne i funkcionalne cjeline). U nastavku je data organizaciona šema Društva, izuzimajući kompanije koje su u većinskom vlasništvu EPCG (Crnogorski elektrodistributivni sistem d.o.o., Podgorica – 100%, Rudnik Uglja AD Pljevlja – 100%, EPCG d.o.o. Beograd – 100% i Zeta energy d.o.o. Danilovgrad – 51%).





## **1.2. Misija, vizija i opšti ciljevi**

**Vizija** EPCG je leaderska uloga u privrednom razvoju Crne Gore, konkurentnost na evropskom tržištu i aktivno učešće u novim tržišnim izazovima kroz ulaganje u ljude, zelenu energiju, nove tehnologije i kapacitete, održavanje i optimalno korišćenje resursa.

**Misija** EPCG je pouzdana i kvalitetna proizvodnja, snabdijevanje i trgovina električnom energijom uz potpuno zadovoljavanje zahtjeva i potreba naših korisnika i drugih zainteresovanih strana, unaprijeđenje brige o životnoj sredini i visok stepen društvene odgovornosti. Unaprijeđenje poslovanja uz poštovanje i primjenu najvećih stručnih i etičkih standarda, odgovorno ponašanje u obavljanju djelatnosti u skladu sa važećim propisima, poštovanje i obezbjeđenje povjerenja kako unutar EPCG, tako i u širem poslovnom okruženju.

**Opšti ciljevi** EPCG su:

- Sigurno i pouzdano snabdijevanje potrošača električnom energijom,
- Pouzdana i efikasna proizvodnja,
- Povećanje poslovne efikasnosti i efektivnosti,
- Zadovoljan kupac,
- Povećanje energetske efikasnosti u svim segmentima proizvodnje,
- Efikasan energetska menadžment – trgovina električnom energijom i upravljanje resursima,
- Atraktivan poslodavac za akumulaciju ljudskih potencijala,
- Zadovoljenje standarda ekologije,
- Zadovoljenje standarda bezbjednosti i zdravlja na radu,
- Izlazak na strana tržišta.

## **1.3. Korporativno upravljanje**

Međunarodna finansijska grupacija u okviru Grupacije Svjetske banke definiše Korporativno upravljanje kao odnos između različitih nosilaca interesa u odnosu na kontrolu kompanija. Prije svega, korporativno upravljanje bavi se odnosima između vlasnika kompanije – akcionara i onih koji upravljaju poslovanjem kompanije – administracijom koju su akcionari unajmili da vodi kompaniju.

Pravila korporativnog upravljanja u Društvu baziraju se na relevantnim zakonskim okvirima, Statutu kompanije i internim procedurama.

### **1.3.1. Skupština akcionara**

Skupština akcionara je najviši organ Društva. Neka od isključivih prava Skupštine akcionara, shodno Statutu Društva, su da: donosi statut i izmjene i dopune statuta Društva, bira i razrješava članove Odbora direktora, bira i razrješava Revizora, bira i razrješava likvidatora, donosi odluku o raspolaganju imovinom Društva čija je vrijednost veća od 10% osnovnog kapitala Društva, usvaja godišnje finansijske iskaze i izvještaje o poslovanju Društva, kao i sva ostala prava shodno Statutu EPCG.

Statutom EPCG su takođe definisane obaveze Skupštine akcionara, kao i sve relevantne radnje koje se nalaze pod njenom nadležnošću.

U 2020. godini su održane dvije sjednice Skupštine akcionara, prva 28.02.2020. i druga 31.07.2020.

Na XXI vanrednoj Skupštini akcionara Društva, održanoj 28.02.2020., donijete su sljedeće odluke:

- o razrješenju članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić
- o izboru članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić

Na XVIII redovnoj Skupštini akcionara Društva, održanoj 31.07.2020. donijete su sljedeće odluke:

- o usvajanju finansijskih iskaza Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2019. godinu
- o usvajanju konsolidovanih finansijskih iskaza Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2019. godinu
- o usvajanju izvještaja o poslovanju Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić za 2019. godinu
- o raspodjeli dobiti iskazane na dan 31.12.2019. godine
- o izboru revizora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić
- o razrješenju članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić
- o izboru članova Odbora direktora Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić

### 1.3.2. Odbor direktora

Odbor direktora je organ upravljanja i rukovođenja Društvom čije odluke izvršavaju Izvršni direktor, Sekretar Društva i Izvršni rukovodioci. Odbor direktora je kolektivno tijelo od sedam članova i njime rukovodi predsjednik. Članove bira Skupština akcionara, a poslovi i zadaci ovog organa su definisani Statutom EPCG.

U 2020. godini Odbor direktora je održao deset sjednica.

U trenutku sastavljanja Izveštaja menadžmenta, Odbor direktora radi u sljedećem sastavu:

**Đoko Krivokapić**, predsjednik – Rođen je 1962. godine u Nikšiću, gdje je završio osnovnu i srednju školu. Studirao je Ekonomski fakultet u Podgorici, na kojem je diplomirao 1987. godine. Radni angažman započeo je u Ekonomsko – finansijskom sektoru Rudnika boksita AD Nikšić, u Službi ekonomike, nakon čega je raspoređen na poslove finansijskog direktora Rudnika boksita. Od 2010. do 2013. obavljao je poslove direktora filijale Prve banke u Nikšiću. Funkcije potpredsjednika Opštine Nikšić i sekretara Sekretarijata za finansije, razvoj i preduzetništvo vrši od 5. jula 2013. godine. Oženjen je i ima dvoje djece.

**Dr Ranko Milović**, član - Rođen je 1949. godine u Nikšiću. Diplomirao je na Mašinskom fakultetu u Sarajevu 1972. godine. Završio je magistarske studije u Beogradu 1979. godine, a doktorske studije na Univerzitetu u Birminghamu (Engleska), 1983. godine. Publikovao je veći broj naučnih radova u međunarodnim časopisima i na konferencijama. U junu 1984. godine je izabran na Univerzitetu Crne Gore u akademsko zvanje docenta, a od 1984. do 1989. godine angažovan honorarno na Nastavničkom fakultetu u Nikšiću i Metalurškom fakultetu u Podgorici. Radio je u Željezari Nikšić od avgusta 1972. godine, a od 1989. do kraja 1992. godine bio je direktor Željezare AD Nikšić. Nakon toga, između 1993. i 2004. godine radio je u inostranstvu (Evropa, Azija, Južna Amerika) sa Siemens Metals Technology u svojstvu eksperta na razvojnim projektima u industriji čelika. Od 2004. do 2006. godine bio je ambasador DZ Srbija i Crna Gora, a od 2008. do 2012. godine ambasador Crne Gore u Sloveniji. Od decembra 2012. godine je savjetnik predsjednika Vlade za energetski i industrijski razvoj. Dobitnik je nagrada „18. septembar“ (1987.) za postignute rezultate u oblasti crne metalurgije i „13. jul“ (1988.) za ostvarene rezultati u privredi.

**Nikola Vujović**, član – je rođen 1990. godine na Cetinju, gdje je završio osnovnu školu i Gimnaziju. Bachelor diplomu stekao je odbranom teme: „Ekonomska regulacija u elektroenergetici“ na Fakultetu za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis Univerziteta „Donja Gorica“ u Podgorici. Na istom fakultetu završio je i specijalističke studije, gdje je diplomirao na temu „Feed in tarife kao mehanizam podsticanja obnovljivih izvora energije u EU“. Od oktobra 2017. godine je na funkciji državnog sekretara u Ministarstvu ekonomije u Vladi Crne Gore. Po osnivanju Berze električne energije DOO imenovan je za predsjednika Odbora direktora ove kompanije, da bi od avgusta 2018. do februara 2020. godine bio član Odbora direktora kompanije Rudnik Uglja AD Pljevlja. Radio je i u Crnogorskom operatoru tržišta električne energije gdje se, između ostalog, bavio i praćenjem realizacije regulatorno dozvoljenog prihoda, izradom projekcija prihoda i troškova poslovanja, pripremom dokumentacije za proces utvrđivanja regulatorno dozvoljenog prihoda. Učestvovao je u

procesima izrade Zakona o energetici, podzakonskih akata iz oblasti elektroenergetike, kao i utvrđivanja regulatorno dozvoljenog prihoda i naknade za rad operatora tržišta.

**Samir Hodžić**, član – Rođen je 1991. godine u Pljevljima, gdje je stekao osnovno i srednje obrazovanje. Studirao je na Fakultetu za energetiku u Velenju, Republika Slovenija. Diplomirao je 2012. godine. Trenutno je apsolvent magistarskih studija na istom smjeru. Radni angažman je započeo u Republici Sloveniji, u sektoru proizvodnje firme d.o.o. Gorenje - Velenje. Po povratku u Crnu Goru bio je član centralnog održavanja u firmi Vektra Jakić, u periodu od 2014. do 2015. godine. Od marta 2016. do jula 2017 godine obavljao je poslove u Opštini Pljevlja, u Sekretarijatu za stambeno - komunalne poslove, saobraćaj i vode, u vidu izrade studija, kao i na prikupljanju svih neophodnih informacija potrebnih za izradu planova za energetske efikasnost i obnovljive izvore energije. Od avgusta 2017. je radno angažovan u Ministarstvu održivog razvoja i turizma, Direkcija javnih radova Crne Gore.

**Prof. dr Vladan Radulović**, član – Rođen je 27. avgusta 1979. godine u Podgorici. Osnovnu školu i srednju Elektrotehničku školu završio je u Podgorici. Za pokazan uspjeh tokom osnovne i srednje škole dobitnik je diplome Luča. Tokom školovanja u srednjoj Elektrotehničkoj školi "Vaso Aligrudić" u Podgorici tri puta je proglašavan za učenika generacije. Dobitnik je nagrade Skupštine Opštine Podgorica najboljim učenicima srednjih škola Podgorice 1998. godine. Na Elektrotehnički fakultet u Podgorici, Univerzitet Crne Gore, odsjek energetika, upisao se 1998 godine. Diplomirao je 01.11.2002. godine odbranom diplomskog rada "Sklopni prenaponi" sa ocjenom 10 i prosječnom ocjenom tokom studija 9,79. Za vrijeme redovnih studija bio je korisnik stipendije Vlade Republike Crne Gore za talentovane studente i učenike. Za pokazan uspjeh u toku studija dobitnik je nagrade Univerziteta Crne Gore za najboljeg studenta Univerziteta u oblasti tehničkih, prirodno matematičkih i medicinskih nauka 2003. godine. Na poslijediplomske studije na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici, smjer Elektroenergetski sistemi, upisao se 2002. godine i iste završio sa prosječnom ocjenom 10. Magistarsku tezu pod nazivom „Izbor odvodnika prenapona sa aspekta uticaja privremenih prenapona u elektroenergetskom sistemu" je odbranio 06.06.2005. godine na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici. Doktorsku disertaciju pod nazivom „Optimizacija sistema zaštite od atmosferskog pražnjenja u električnim instalacijama niskog napona" odbranio je 08.03.2011. godine na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici. Od 2003. godine zaposlen je na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici, kao asistent i docent. Od januara 2017. godine je vanredni profesor iz oblasti Elektroenergetika na predmetima: Elektrane, Visokonaponska razvodna postrojenja, Tehnika visokog napona, Osnovi elektroenergetike. Autor i koautor je više od 60 naučnih i stručnih radova u renomiranim međunarodnim i domaćim časopisima i konferencijama. Učestvovao je u izradi većeg broja glavnih i idejnih projekata iz oblasti visokonaponskih mreža i razvodnih postrojenja, kao i priključenja alternativnih izvora električne energije na mrežu. Član je više međunarodnih i domaćih organizacija i udruženja: IEEE - Institute of Electrical & Electronics Engineers (Udruženje inženjera energetike i elektronike), CIGRE - Conseil International des Grands Reseaux Electriques (Međunarodno vijeće za velike električne mreže), Centar za mlade naučnike Crnogorske Akademije nauka i umjetnosti, Tehnički komitet stručnog tijela ISME/TK E 006 Instituta za standardizaciju Crne Gore. Recenzent je u renomiranim međunarodnim časopisima: IEEE Transactions on Power Delivery i IET Generation, Transmission and Distribution. Oblasti stručnog interesovanja: Elektrane, Visokonaponska razvodna postrojenja, Tehnika visokog napona, Projektovanje i modelovanje elemenata elektroenergetskih sistema pomoću računara.

**Srđan Spaić**, član – Rođen je u Nikšiću, dok je Pravni fakultet završio u Podgorici, gdje je položio pravosudni i advokatski ispit. Radni angažman započeo je u opštinskom Javnom pravobranilaštvu Nikšić 1994. godine, dok je dvije godine kasnije izabran za opštinskog javnog pravobranioca. Za sekretara Skupštine opštine Nikšić imenovan je 1998. godine, a 2003. godine postavljen je za sekretara Ministarstva pravde Republike Crne Gore. Godinu nakon obnove nezavisnosti Crne Gore postavljen je za sekretara Ministarstva pravde Crne Gore. Za savjetnik predsjednika Vlade za pravna pitanja u Kabinetu predsjednika Mila Đukanovića imenovan je 2009. godine, da bi godinu kasnije u Kabinetu predsjednika Vlade Igora Lukšića obavljao funkciju savjetnika za regulatornu reformu i pravna pitanja. U decembru 2012. godine ponovo je imenovan za savjetnika predsjednika Vlade za pravna pitanja u Kabinetu Mila Đukanovića, dok je od juna 2016. do juna 2017. godine bio v.d. generalnog sekretara Ministarstva vanjskih poslova.

**Miloš Konatar**, član – rođen je 1975. godine u Bijelom Polju. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu, na smjeru energetika. Prvi radni angažman započeo je 2001. godine u Kombinat Aluminijuma Podgorica, kao inženjer za održavanje u pogonima: Silumini, Anode i Livnica, te inženjer za zajedničko održavanje. U Elektroprivredu Crne Gore prešao je u julu 2003. godine. U Elektroprenosu je bio inženjer za održavanje dalekovoda. Formiranjem Funcionalne cjeline Snabdijevanje, 2005., imenovan je za šefa Snabdijevanja OJ Bijelo Polje. Četiri godine kasnije imenovan je za direktora Elektrodistribucije Bijelo Polje u FC Distribucija. Obavljao je i posao Sajt menadžera za sjeverni region u projektu AMM II faza (ugradnja daljinskih mjerenja). Nakon ukidanja Elektrodistribucija i formiranja regiona u FC Distribucija, u junu 2015. godine, imenovan je za rukovodioca Regiona 6 (Bijelo Polje, Mojkovac i Kolašin). Izdvajanjem FC Distribucija iz matične EPCG i formiranjem D.O.O. CEDIS, 2017. godine, imenovan je za šefa održavanja Regiona 6 u Sektoru za održavanje. Učestvovao je u pripremi, izgradnji i rekonstrukciji brojnih elektroenergetskih objekata u Bijelom Polju, Mojkovcu i Kolašinu. Od 2019. angažovan je i na poslovima v.d. kordinatora za regionalni razvoj i velike projekte pri Direkciji za razvoj CEDIS-a. Član je Inženjerske komore Crne Gore. U dva mandata bio je odbornik u SO Bijelo Polje. Učestvovao je u izradi više opštinskih dokumenata – Lokalnog energetskeg plana, Strateškog plana razvoja, Prostornog plana itd. Oženjen je i otac troje djece.

### 1.3.3. Revizorski odbor i Tim za internu reviziju

Za obavljanje kontrolnih poslova u Društvu su formirani Revizorski odbor i Tim za internu reviziju.

Revizorski odbor, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o računovodstvu i Zakonom o reviziji, nadzire proces finansijskog izvještavanja, interne kontrole i zakonskog i etičkog vođenja Društva. U trenutku sastavljanja Izvještaja menadžmenta članovi Revizorskog odbora EPCG su Milan Lakićević, predsjednik, Renata Milutinović, član i Anđela Raičević, član.

Tim za internu reviziju, shodno zakonu, vrši nezavisne i objektivne aktivnosti u cilju poboljšanja poslovanja Društva kroz sistematičan pristup procijenjivanju i unaprijeđivanju efikasnosti procesa upravljanja rizicima i kontrolom korporativnog upravljanja. Strukturu i sastav Tima za internu reviziju utvrđuje Odbor direktora.

### 1.4. Kapital i vlasnička struktura Društva

Registrovani osnovni akcijski kapital EPCG iznosi **769.927.930€** i podijeljen je na **118.132.402 akcije**. Nominalna vrijednost akcije iznosi **6,5175€**.

U sljedećem pregledu data je registrovana vlasnička struktura kapitala sa nominalnim i procentualnim podacima učešća u kapitalu EPCG:

Tabela br. 1: Struktura kapitala EPCG na dan 31.12.2020.

STRUKTURA KAPITALA EPCG NA DAN 31.12.2020.				
AKCIONARI	BROJ AKCIJA	NOMINALNA VRIJEDNOST AKCIJE	UKUPNA AKCIJSKA VRIJEDNOST (€)	UČEŠĆE U KAPITALU
Država Crna Gora	104.735.325	6,5175	682.612.481	88,66%
Elektroprivreda Crne Gore A.D. Nikšić	11.813.238	6,5175	76.992.779	10,00%
Druga pravna lica	32.887	6,5175	214.341	0,03%
Fizička lica	1.408.605	6,5175	9.180.583	1,19%
Zbirni kastodi računi	142.347	6,5175	927.747	0,12%
<b>UKUPNO</b>	<b>118.132.402</b>		<b>769.927.930</b>	<b>100,00%</b>

Društvo na dan 31.12.2020. godine posjeduje ukupno 11.813.238 sopstvenih akcija. Naime, na XVII redovnoj Skupštini akcionara Društva održanoj 30.08.2019., ista je odlukom odobrila da Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić kupi 11.813.238 sopstvenih akcija od akcionara A2A S.p.A Breša po cijeni od 4,4752828317€ po akciji.

Shodno Zakonu o privrednim društvima („Sl. List CG” br. 65/2020) članu 230 stav 1, sopstvene akcije koje je društvo steklo u skladu sa članom 226 ovog zakona, moraju biti otuđene u roku od tri godine od dana sticanja.

## 1.5. Bitni događaji u kompaniji

Kompanija je u junu 2020. godine potpisala Ugovor o realizaciji projekta ekološke rekonstrukcije Bloka I TE „Pljevlja“ sa izabranim izvođačem radova - konzorcijumom DEC INTERNATIONAL – BEMAX – BBSOLAR – PERMONTE. Realizacijom ovog projekta, uz poštovanje najstrožijih graničnih vrijednosti emisija, Crna Gora će postati prva zemlja u regionu koja će izvršiti potpunu tehničko-ekološku sanaciju objekta starog blizu 40 godina. Izrada Glavnog projekta i ekološka rekonstrukcija će biti izvedeni u skladu sa idejnim projektom i uz puno poštovanje elaborata o zaštiti životne sredine koje je izradila referentna kompanija Steag Energy Services GmbH iz Njemačke. Ovaj projekat, vrijedan više od 54 miliona eura, dominantno će finansirati EPCG iz sopstvenih sredstava.

U okviru projekta rekonstrukcije i modernizacije HE „Perućica“ nakon sprovedenog međunarodnog tenderskog postupka raspisanog 20. maja 2020. godine u skladu sa procedurama Njemačke razvojne banke, Elektroprivreda Crne Gore potpisala je dva ugovora ukupne vrijednosti od 10 miliona eura (sa PDV-om) za potrebe revitalizacije građevinskog dijela sistema HE „Perućica“ i pružanje usluga stručnog konsultanta i FIDIC Inženjera sa kompanijama BEMAX doo iz Podgorice i Energoprojekt Hidroinženjering AD iz Beograda. Planirani su radovi na revitalizaciji u cilju korišćenja objekata shodno postojećim trasama uz predviđenu modernizaciju tehničko eksploatacionih karakteristika objekata. Rekonstruisani kanal Opačica omogućiće nesmetan rad elektrane instalisanom snagom nakon ugradnje osmog agregata, koristeći vode samo iz akumulacije Slano.

EPCG je 25.11.2020. godine potpisala ugovor o kapitalnoj rekonstrukciji trećeg agregata u HE „Piva“ sa konzorcijumom referentnih kompanija, Litostroj Power Ljubljana i Elektroremont iz Subotice. Vrijednost radova koji obuhvataju potpunu rekonstrukciju i reparaciju hidromašinske i elektro opreme na trećem generatoru hidroelektrane je 2.249.915,14 eura. Na ovaj način, sa kapitalnim remontom HE „Piva“, znatno će se produžiti radni vijek elektrane i obezbijediti maksimalna pogonska spremnost. Ugovorom o kapitalnoj rekonstrukciji agregata A3, okvirni početak radova planiran je za 1. april, a završetak do 1. decembra 2021. godine.

## 2. PROIZVODNI KAPACITETI I SNABDIJEVANJE ELEKTRIČNOM ENERGIJOM

Snaga svakog elektroenergetskog sistema se bazira na izgrađenosti i kapacitetima proizvodnih postrojenja, od kojih se prije svega očekuje da daju dovoljne količine električne energije, što postaje sve teži zadatak. Danas, kada je potreba za energentima sve veća, nije potrebno dokazivati da je proizvodnja električne energije od suštinskog značaja ne samo za stabilnost elektroenergetskog sistema, već predstavlja neophodan preduslov privrednog i ekonomskog razvoja.

### 2.1. Proizvodni kapaciteti

Snaga našeg elektroenergetskog sistema se bazira na kapacitetima proizvodnih postrojenja HE Perućica, HE Piva i TE Pljevlja.

**HE Perućica** je najstarija velika hidroelektrana u Crnoj Gori, puštena u pogon 1960. godine. Nazvana je po vreli Perućica, koje izvire u blizini hidroelektrane. Nalazi se na teritoriji opštine Nikšić, u sjevernom dijelu Bjelopavličke ravnice, dok su male hidroelektrane smještene na teritorijama opština Kolašin, Podgorica, Cetinje i Šavnik. Njena bruto instalisana snaga iznosi **307 MW**. U 2020. godini proizvodnja HE Perućica je iznosila 672 GWh dok su male hidroelektrane u vlasništvu EPCG u istom periodu proizvele 2 GWh.

**HE Piva**, akumulaciono pribransko postrojenje sa jednom od najvećih betonskih lučnih brana u svijetu, je u pogonu od 1976. godine. Njena osnovna djelatnost je proizvodnja električne energije u vršnom režimu rada, jer ima mogućnost brzog startovanja i sinhronizacije na dalekovodnu mrežu 220 kV. Smještena je u planinskom masivu na sjeverozapadu Crne Gore. Zbog specifičnih topografskih karakteristika terena kompletno postrojenje urađeno je ispod površine zemlje. Njena bruto instalisana snaga iznosi **342 MW**. U 2020. godini proizvodnja HE Piva je iznosila 657 GWh.

**TE Pljevlja** je prva crnogorska kondenzaciona termoelektrana, koja je počela sa radom 1982. godine. Lokacija termoelektrane je na četvrtom kilometru puta Pljevlja – Đurđevića Tara – Žabljak. Snabdijevanje termoelektrane vodom za hlađenje i druge potrebe vrši se iz akumulacije „Otilovići” koja se nalazi na rijeci Čehotini i udaljena je oko 8 km od termoelektrane sa kojom je povezana asfaltnim putem. Bruto instalisana snaga TE Pljevlja iznosi **225 MW**. U 2020. godini proizvodnja TE Pljevlja je iznosila 1.487 GWh.



## **2.2. Snabdijevanje električnom energijom**

Broj kupaca u Crnoj Gori na dan 31.12.2020. godine iznosi **404.787** od čega 364.733 kupaca u kategoriji "domaćinstva" i 40.054 u kategoriji ostala potrošnja (na 110 kV – 6; na 35 kV – 35; na 10 kV – 562, na 0,4 kV – 39.447 i u okviru ZDS - 4).

### **2.2.1. Projekat „Zlatni tim”**

Projekat „Zlatni tim” je započet u avgustu 2012. godine sa ciljem povećanja broja kupaca koji redovno izmiruju svoje obaveze za utrošenu električnu energiju. Kao rezultat projekta, broj redovnih kupaca iz kategorija „domaćinstva” je na dan 31.12.2020. iznosio **200.127**, 4.690 manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Od 01.01.2018. godine EPCG je povećala procenat popusta za članove Zlatnog tima na 13% na cijenu aktivne električne energije, umjesto dotadašnjih 10%. Takođe, u istom periodu je počeo obračun popusta od 3% na cijenu aktivne električne energije kod redovnih kupaca iz kategorije ostali distributivni kupci, izuzev malih kupaca u skladu sa članom 196. Zakona o energetici.

U okviru projekta „Zlatni tim” tokom 2020. godine su realizovane dvije nagradne igre: „Zlatni tim: energija koja pokreće” i „Zlatni tim: energija koja pokreće II”. Prva nagradna igra realizovana je u januaru, sa ukupnim nagradnim fondom u iznosu od 24.221,27€ dok je druga realizovana u junu sa ukupnim nagradnim fondom u iznosu od 25.990,65€. Pravo učešća u obje nagradne igre imali su svi kupci iz kategorije “Domaćinstva” koji na dane 31.01.2020. i 30.06.2020. godine nijesu imali dugovanja prema EPCG.

### 3. OSTVARENJE BILANSA ELEKTRIČNE ENERGIJE

#### 3.1. Proizvodnja električne energije

Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije elektrana koje pripadaju Elektroprivredi Crne Gore u 2020. godini je iznosila **2.819,2 GWh**, od čega je TE Pljevlja proizvela 52,76%, velike hidroelektrane ukupno 47,16%, a male HE 0,08%.

HE „Perućica” je ostvarila proizvodnju od **672,1 GWh**, što je za 247,9 GWh ili 26,9% manje od plana, i za 29,4% manje od proizvodnje u 2019. godini.

HE „Piva” je ostvarila proizvodnju od **657,3 GWh**, odnosno 92,7 GWh ili 12,4% manje od plana, a 1,2% manje od proizvodnje u 2019. godini.

Male hidroelektrane EPCG su ukupno proizvele **2,3 GWh**, 1,7 GWh manje od plana.

TE „Pljevlja” je ostvarila proizvodnju od **1.487,5 GWh**, što je u odnosu na plan više za 170,5 GWh ili za 12,9%, a u odnosu na prošlu godinu više za oko 7,0%.

Ukupno, najveća mjesečna proizvodnja je ostvarenu u decembru 350,2 GWh, a najmanja u maju 34,7 GWh.

##### 3.1.1. Akumulacije i dotoci

U akumulacijama HE „Perućica”, na početku godine je bilo **190 GWh** tj. 27% više od plana. Zbog izuzetno velike količine padavina krajem 2019. godine akumulacije su bile pune. U akumulacijama HE „Perućica” na kraju godine je bilo 124 GWh ili 18% manje od plana.

Na HE "Piva" je stanje akumulacije na početku godine bilo **254 GWh**, što je bilo za oko 95% više od plana, a na kraju godine **134 GWh**, odnosno 3% više od planirane količine. HE "Piva" je radila sa srednjim mjesečnim kotama od 646,28 mnm u decembru (najniža), do 674,04 mnm u junu (najviša), a srednja godišnja kota bila je 664,16 mnm. Srednji godišnji dotok je bio 41,65 m<sup>3</sup>/s, što je za oko 43% manje od plana.

##### 3.1.2. Pogonska spremnost elektrana

HE „Perućica” je u 2020. godini zbog remonta i totalne obustave rada elektrane bila van pogona od 3. avgusta do 1. septembra. Zbog prorade zaštita agregati su ukupno bili u zastoju 10,3 sati, a zbog kvarova ukupno 1.124,4 sata, što je neznatno uticalo na pouzdanost rada elektrane. Zbog radova na agregatu A6, u kraćem periodu je bio ispražnjen cjevovod 3., što je onemogućilo korišćenje agregata A7 u tom periodu.

HE „Piva” je u 2020. godini zbog godišnjeg remonta bila u totalnoj obustavi u trajanju od 8 dana – od 3. do 11. oktobra. Kapitalni remont agregata 2 koji je počeo u 2019. godini završen je 4. oktobra 2020. Ovo produženje remonta nije bilo predviđeno Bilansom za 2020. godinu. Agregati su ukupno bili u kvaru 45,1 sat, u remontu 5.958,5 sati i u njezi 27 sati.

TE „Pljevlja“ je bila van pogona, zbog godišnjeg remonta 1.565 sati i zbog kvarova 25 sati.

Pojedinačno, elektrane su ostvarile sledeće koeficijente raspoloživosti i pouzdanosti:

Tabela br. 2: Koeficijenti raspoloživosti i pouzdanosti elektrana u 2020. godini

Elektrana	Koeficijent raspoloživosti	Koeficijent pouzdanosti
HE Perućica	82,2%	97,8%
HE Piva	77,1%	99,8%
TE Pljevlja	81,9%	99,7%

### 3.2. Potrošnja električne energije od strane kupaca EPCG

Ukupna isporuka električne energije kupcima FC Snabdijevanja EPCG u 2020. godini je iznosila **2.242,7 GWh**. Od toga, kupci na naponu 110 kV preuzeli su oko 56,1 GWh dok je ZDS Unipromu isporučeno 1,3 GWh. Kupcima FC Snabdijevanje na 35, 10 i 0,4 kV ukupno je predato 2.185,2 GWh.

Najveća mjesečna isporuka EPCG potrošačima FC Snabdijevanje ostvarena je u januaru 231,3 GWh, a najmanja u junu 159,5 GWh.

Struktura ostvarene isporuke električne energije kupcima FC Snabdijevanje u 2020. godini:

- za Željezaru – Toš Čelik isporučeno je **27,4 GWh** ili 72,8% od plana,
- za Željezničku infrastrukturu Crne Gore isporučeno je **12,3 GWh** ili 56,6% od plana,
- za sopstvene potrebe TE „Pljevlja“ **7,9 GWh** ili 85,3% od plana i za ostale kupce koji se snabdijevaju na mreži 110 kV isporučeno je **8,6 GWh**, odnosno 31,5% više od plana,
- za kupce FC Snabdijevanje na distributivnoj mreži je isporučeno **2.185,2 GWh**, što je za 9,1% manje od plana i 6,7% manje nego u 2019.

### **3.3. Nabavka i isporuka električne energije**

#### **3.3.1. Otkup iz obnovljivih izvora od COTEE-a**

Od COTEE-a je po osnovu pripadajućeg dijela proizvodnje povlašćenih proizvođača preuzeto **404,8 GWh** ili 2% više od plana.

#### **3.3.2. DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske**

Po osnovu ugovora o DPTS sa Elektroprivredom Republike Srpske, u svrhu napajanja pograničnih područja, u 2020. godini je preuzeto ukupno **6,4 GWh**.

Isporuka Elektroprivredi Republike Srpske po osnovu ugovora o DPTS o napajanju pograničnih područja, iznosila je **6,6 GWh**.

#### **3.3.3. Kupovina**

Putem tzv. dugoročne trgovine kupljeno je **636,0 GWh**, a kratkoročnom i operativnom trgovinom kupljeno je **420,0 GWh**. Ukupno je kupljeno 1.056,1 GWh.

Na osnovu ugovora o poravnanju odstupanja od CEDIS-a je preuzeto **6,0 GWh**. Od proizvođača u probnom radu preuzeto je **9,7 GWh** (od toga 3,1 GWh od „Zeta Energy“).

#### **3.3.4. Prodaja**

U 2020. godini ostvarena je prodaja u ukupnom iznosu od **1.128,7 GWh**. Od toga, dugoročnom trgovinom 584,9 GWh, a kratkoročnom 543,8 GWh.

Unipromu (za Kombinat aluminijuma) je prodato **572,6 GWh**, CEDIS-u za pokrivanje gubitaka na distributivnoj mreži **323,4 GWh**, CGES-u za pokrivanje gubitaka na prenosnoj mreži **19,2 GWh**, dok je CEDIS-u po osnovu Ugovora o poravnanju odstupanja isporučeno dodatnih **11,5 GWh**.

#### **3.3.5. Ostalo**

Od CGES-a je po osnovu Ugovora o pružanju pomoćnih usluga preuzeto **34,3 GWh**, a po osnovu programa za kompenzacije **30,6 GWh**.

CGES-u je po osnovu Ugovora o pružanju pomoćnih usluga isporučeno **12,4 GWh** za tercijarnu i sekundarnu regulaciju i **36,1 GWh** po osnovu programa za kompenzacije.

### 3.4. Tabelarni pregled ostvarenja bilansa električne energije EPCG

U nastavku je dat tabelarni pregled ostvarenja bilansa električne energije EPCG za 2020. godinu.

Tabela br. 3: Pregled ostvarenje bilansa električne energije EPCG za 2020. godinu

OSTVARENJE BILANSA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)	Ostvarenje 2020	Plan 2020	Ostvarenje/ plan	Ostvarenje 2019	2020/ 2019
<b>1. PROIZVODNJA</b>	<b>3.233,6</b>	<b>3.387,0</b>	<b>95%</b>	<b>3.266,8</b>	<b>99%</b>
<b>1.1. Proizvodnja elektrana EPCG</b>	<b>2.819,2</b>	<b>2.991,0</b>	<b>94%</b>	<b>3.011,2</b>	<b>94%</b>
1.1.1. Proizvodnja hidroelektrana	<b>1.331,7</b>	1.674,0	80%	1.621,1	82%
- HE "Peručica"	<b>672,1</b>	920,0	73%	952,0	71%
- HE "Piva"	<b>657,3</b>	750,0	88%	665,1	99%
- Male HE EPCG	<b>2,3</b>	4,0	58%	4,0	57%
1.1.2. Proizvodnja TE "Pljevlja"	<b>1.487,5</b>	1.317,0	113%	1.390,1	107%
<b>1.2. Otkup proizvodnje</b>	<b>414,5</b>	<b>396,0</b>	<b>105%</b>	<b>255,6</b>	<b>162%</b>
1.2.1. Od MHE "Zeta Energy"	<b>3,1</b>	0,0	-	0,2	1930%
1.2.2. Pripadajući dio od povlašćenih izvora	<b>404,8</b>	396,0	102%	253,6	160%
1.2.3. Od novih izvora u probnom radu	<b>6,6</b>	0,0	-	1,9	355%
<b>2. NABAVKA</b>	<b>1.133,3</b>	<b>468,6</b>	<b>242%</b>	<b>1.200,1</b>	<b>94%</b>
<b>2.1. Kupovina na tržištu električne energije</b>	<b>1.056,1</b>	<b>462,5</b>	<b>228%</b>	<b>1.139,5</b>	<b>93%</b>
<b>2.2. ERS po Ugovoru o DPTS</b>	<b>6,4</b>	<b>6,1</b>	<b>104%</b>	<b>6,5</b>	<b>98%</b>
<b>2.3. CGES -terc. i sek. regulacija</b>	<b>34,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>30,1</b>	<b>114%</b>
<b>2.4. CGES - kompenzacioni programi</b>	<b>30,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>12,5</b>	<b>245%</b>
<b>2.5. CEDIS - debalans</b>	<b>6,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>11,6</b>	<b>52%</b>
<b>3. RASPOLOŽIVO ZA PRODAJU (1+2)</b>	<b>4.366,9</b>	<b>3.855,6</b>	<b>113%</b>	<b>4.466,9</b>	<b>98%</b>
<b>4. PRODAJA</b>	<b>4.366,9</b>	<b>3.855,6</b>	<b>113%</b>	<b>4.466,9</b>	<b>98%</b>
<b>4.1. Prodaja na tržištu električne energije</b>	<b>1.128,7</b>	<b>1.369,4</b>	<b>82%</b>	<b>880,8</b>	<b>128%</b>
<b>4.2. ERS po Ugovoru o DPTS</b>	<b>6,6</b>	<b>6,1</b>	<b>108%</b>	<b>7,2</b>	<b>92%</b>
<b>4.3. CGES - tercijarna i sekund. regulacija</b>	<b>12,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>33,8</b>	<b>37%</b>
<b>4.4. CGES - kompenzacioni programi</b>	<b>36,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>21,1</b>	<b>171%</b>
<b>4.5. Uniprom</b>	<b>572,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>560,6</b>	<b>102%</b>
<b>4.6. CEDIS - za gubitke*</b>	<b>323,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>363,1</b>	<b>89%</b>
<b>4.7. CEDIS - debalans</b>	<b>11,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>4,6</b>	<b>250%</b>
<b>4.8. CGES - za gubitke</b>	<b>19,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>129,8</b>	<b>0%</b>
<b>4.9. Ostalo</b>	<b>13,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>50,2</b>	<b>0%</b>
<b>4.10. Prodaja kupcima FC Snabdijevanje</b>	<b>2.242,7</b>	<b>2.480,1</b>	<b>90%</b>	<b>2.415,7</b>	<b>93%</b>
4.10.1. Kupci na 110 kV	<b>56,1</b>	75,1	75%	74,4	75%
- Željezara	<b>27,4</b>	37,6	73%	34,6	79%
- Željeznička infrastruktura	<b>12,3</b>	21,7	57%	20,7	59%
- TE Pljevlja za sopstvene potrebe	<b>7,9</b>	9,2	85%	9,2	86%
- Ostali klijenti na 110	<b>8,6</b>	6,5	132%	9,9	86%
4.10.2. ZDS Uniprom	<b>1,3</b>	0,0	-	0,0	-
4.10.3. Kupci na 35, 10 i 0,4 kV	<b>2.185,2</b>	2.405,0	91%	2.341,3	93%

\*Isporuka po voznom redu (osnovni ugovor)

## 4. NAPLATA POTRAŽIVANJA ZA ISPORUČENU ELEKTRIČNU ENERGIJU

Ukupna bruto fakturisana realizacija od strane snabdjevača (sa PDV-om) za direktne i distributivne kupce u 2020. godini, faktura januar-decembar 2020. godine, iznosila je **241.712.049€**, od čega je za direktne kupce 3.467.967€, a za distributivne 238.244.082€. Ostatak prihoda od prodaje fakturisan je od strane Direkcije za upravljanje energijom.

Od ukupno fakturisane realizacije od strane snabdjevača u 2020. godini i neizmirenih potraživanja iz prethodnih godina, naplaćeno je ukupno **230.324.858€** sa ostvarenim stepenom naplate od 95,29% u odnosu na ukupno fakturisanu realizaciju u 2020. godini. Od direktnih kupaca je naplaćeno 2.552.350€ i ostvaren stepen naplate od 73,60%, a od distributivnih kupaca je naplaćeno 227.772.507€ sa ostvarenim stepenom naplate od 95,60%.

## 5. KADROVSKA POLITIKA

U 2020. godini u EPCG je prosječno bilo angažovano **961** radnika, ne uključujući ugovore o djelu. Ukupan broj angažovanih radnika u EPCG na dan 31.12.2020. godine iznosi **940**, ne uključujući ugovore o djelu. U nastavku su dati tabelarni pregledi strukture angažovanih radnika po cjelinama i kvalifikacionoj strukturi:

Tabela br. 4: Struktura angažovanih radnika EPCG na dan 31.12.2020.

Organizacioni dio EPCG	Broj angažovanih radnika
FC Proizvodnja	381
FC Snabdijevanje	205
Direkcija	354
<b>UKUPNO</b>	<b>940</b>

Tabela br. 5: Kvalifikaciona struktura angažovanih radnika EPCG na dan 31.12.2020.

Sprema	Broj angažovanih radnika
I2	9
II	10
III	96
IV1	329
IV2	72
V	25
VI	6
VII	393
Pripravnici na neodređeno	-
<b>UKUPNO</b>	<b>940</b>

Kontinuiranim ulaganjem u razvoj ljudskih resursa EPCG nastoji da obezbjedi spremnost zaposlenih da odgovore izazovima u svakodnevnom poslovanju, istovremeno dajući svoj doprinos njegovom unaprijeđenju.

Društvo je u 2020. godini posebno obraćalo pažnju na usavršavanje i obrazovanje zaposlenih, čak i u specifičnim uslovima pandemije prilagođavajući se i koristeći nove tehnološke mogućnosti kao i na kupovinu stručne literature i uplatu članarina zaposlenih u okviru profesionalnih organizacija.

## 6. ZAŠTITA I ZDRAVLJE NA RADU I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Sve aktivnosti u oblasti zaštite i zdravlja na radu, zaštite i spašavanja i zaštite životne sredine se realizuju prema zahtjevima proisteklih iz Zakona o zaštiti i zdravlju na radu, Zakona o zaštiti i spašavanju, Zakona o životnoj sredini, podzakonskih akata iz ovih oblasti i drugih relevantnih propisa u Crnoj Gori i internih kompanijskih akata koji regulišu ove oblasti.

### 6.1. Zaštita i zdravlje na radu

U toku 2020. godine na polju izrade normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

Izvršena je identifikacija promjena u Aktu o organizaciji EPCG i aktu o sistematizaciji radnih mjesta koja se odnose na HE „Perućica” i koja iziskuju inoviranje Akta o procjeni rizika za radna mjesta u HE „Perućica”. U toku 2021. godine planirano je ispitivanje uslova radne sredine i ispitivanje značajnog broja sredstava za rad, pa će promjene u tim segmentima takođe zahtjevati inoviranje Akta. Takođe, izvršena je i revizija Akta o procjeni rizika za HE „Piva” u dijelu koji se odnosio na preporuku Sertifikacionog tijela za IMS, koja se odnosila na situaciju koja bi nastala izlivanjem dizel goriva iz rezervoara dizel agregata, obzirom da je navedeno gorivo prisutno u većim količinama.

Aktima o procjeni rizika, između ostalog, izvršena je identifikacija svih opasnosti i štetnosti prisutnih u radnoj sredini EPCG, definisani su nivoi rizika za bezbjednost i zdravlje zaposlenih na svim radnim mjestima u Društvu i definisani su planovi mjera za spriječavanje, otklanjanje i smanjenje nivoa rizika na najmanji mogući nivo.

U sklopu Projekta implementacije integrisanog sistema menadžmenta (IMS) u EPCG u skladu sa standardima ISO 9001, ISO 14001 i ISO 45001, stručna lica za ZZNR i stručna lica i referenti za zaštitu i spašavanje iz svih organizacionih djelova bila su aktivno uključena u reviziju jednog broja dokumentovanih procedura kroz koje su opisani osnovni procesi koji se odvijaju u oblasti ZZNR i oblasti zaštite i spašavanja. U navedenim aktivnostima pet procedura je bilo predmet revizije sa sledećim oznakama: IMS.PR12, IMS.PR13, IMS.PR14, IMS.PR20 i IMS PR.21.

U toku 2020. godine, u skladu sa odredbama normativnih akata (eksternih i internih) vršeno je osposobljavanje zaposlenih za bezbjedan rad. Osposobljavanje i provjeru osposobljenosti su vršila stručna lica za oblast ZZNR iz sastava zaposlenih EPCG, po Programu osposobljavanja iz 2012. godine, a na osnovu Ovlašćenja koje je EPCG dobila od strane Ministarstva rada i socijalnog staranja Crne Gore izdatog 20.03.2020. godine. Ukupan broj zaposlenih u Društvu koji su osposobljeni za bezbjedan rad u toku 2020. godine iznosi 113.

Zdravstveni pregledi organizovani su u skladu sa Aktom o procjeni rizika. Periodični zdravstveni pregledi organizuju se jednom godišnje. Prema potrebi, obavljaju se i prethodni zdravstveni pregledi, kao i vanredni specijalistički pregledi. Ukupan broj zaposlenih u EPCG koji su izvršili zdravstveni pregled u toku 2020. godine iznosi 475, posmatrano po vrsti pregleda: prethodni pregled – 46, periodični pregled – 415, sanitarni pregled – 10 i vanredni pregled – 1.

U toku 2020. godine, a u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu, standardima, tehničkim propisima, uputstvima proizvođača, odredbama Pravilnika o periodičnim pregledima i ispitivanjima sredstava za rad i internim aktima Društva vršeno je ispitivanje sredstava za rad radi utvrđivanja da li su na njima primijenjene neophodne mjere za siguran i bezbjedan rad.

U toku 2020. godine u EPCG dogodile su se tri povrede na radu, jedanaest manje u odnosu na 2019. godinu kada ih je bilo četrnaest.

## **6.2. Zaštita životne sredine**

U cilju zaštite životne sredine, EPCG kontinuirano ulaže u razvoj i modernizaciju opreme kako bi doprinijeli smanjenju emisije štetnih materija, adekvatnom tretmanu otpada i otpadnih voda, kao i sanaciji zemljišta.

Tokom 2020. godine na polju izrade i izmjena normativnih i sistemskih akata Društva urađeno je sljedeće:

- Šest izmjena procedura sistema ZŠS,
- Godišnji plan monitoringa životne sredine,
- Akcioni plan programa zaštite životne sredine EPCG,
- Izvještaj o monitoringu životne sredine,



- Prijedlog mjera remedijacije i program praćenja životne sredine nakon sprovođenja mjera remedijacije u rijekama Vezišnica i Čehotina. Istraživanje razmjera i posljedica akcidenta na rijekama Vezišnica i Čehotina (nastalog usled aktiviranja drenažnog ventila na liniji povratne vode sa Deponije „Maljevac“) potrebno za izradu ovog dokumenta je sproveo Centar za ekotoksikološka ispitivanja Crne Gore (CETI) u saradnji sa Prirodno-matematičkim fakultetom, odsjekom za biologiju.

U toku 2020. godine nastavljena je saradnja sa državnim institucijama kroz dostavljanje traženih podataka. Takođe, od ostalih aktivnosti koje su sprovedene treba izdvojiti učešće u izradi plana za period 2021-2025, obilasku elektrana u skladu sa Procedurom interne kontrole i nadzora iz oblasti zaštite životne sredine, vršena je predaja otpada iz svih djelova Društva i sl.

## **7. UPRAVLJANJE RIZICIMA**

Društvo kontinuirano radi na poboljšanju iz oblasti upravljanja rizicima u cilju obezbjeđenja dodatnih garancija za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i spriječavanja rizika, definisanja efektivnih mjera i obezbjeđenja maksimalne efikasnosti mjera za upravljanje rizicima. Rukovodstvo EPCG i svi zaposleni opredijeljeni su za neprekidno unaprijeđenje integrisanog sistema menadžmenta (IMS) kroz stalno poboljšanje kvaliteta naših proizvoda i usluga, zaštitu životne sredine i zaštitu zdravlja na radu u skladu sa zahtjevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018 u oblasti proizvodnje električne energije, snabdijevanja električnom energijom; kupoprodaje električne energije; izgradnje i održavanja elektroenergetskih objekata i projektovanja i nadzora u okviru Statutom Društva definisanih djelatnosti.

EPCG je sertifikovana po zahtjevima internacionalnih standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018 koji važe od 23.11.2019. do 22.11.2022. godine.

### **7.1. Ciljevi i metode upravljanja finansijskim rizikom**

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima kao što su: tržišni rizik (koji obuhvata valutni rizik, rizik kamatne stope, rizik tokova gotovine i rizik cijena), rizik likvidnosti, rizik tokova gotovine i rizik cijena. Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje Društva svedu na minimum.

### **7.2. Informacije o izloženosti rizicima cijena, kreditnim rizicima, rizicima likvidnosti i rizicima novčanog toka**

Društvo je izloženo riziku promjena cijena električne energije kako na domaćem tako i na inostranom tržištu tj. berzi. S obzirom da je EPCG aktivni učesnik na regionalnom tržištu električne energije, i kao kupac i kao prodavac, promjene u cijenama mogu i te kako da utiču na trenutno poslovanje. Dio ovih rizika se eliminiše kroz zaključivanje dugoročnih ugovora o trgovini električnom energijom. Nova zakonska regulativa podrazumijeva da se od 01.01.2017. cijena električne energije za distributivne potrošače formira na osnovu tržišne cijene sa referentne berze, uz određena ograničenja. Uzimajući u obzir cijenu električne energije na referentnoj berzi koja je veća u odnosu na propisanu za prošlu godinu, trenutno ne postoji rizik od umanjenja cijene električne energije za distributivne potrošače u 2020. godini.

S obzirom da su pojedini kreditni aranžmani EPCG vezani za varijabilnu kamatnu stopu i EURIBOR, postoji određeni kamatni rizik sa aspekta zaduživanja kod banaka i ostalih finansijskih institucija. Društvo vrši analizu izloženosti riziku od promjene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja i refinansiranja, prije svega za dugoročne obaveze i preduzima odgovarajuće mjere radi obezbjeđenja kredita od banaka pod povoljnijim uslovima. EPCG nije izložena kamatnom riziku sa aspekta plasiranja novčanih sredstava imajući u vidu da su ugovorima definisane fiksne kamatne stope.

Kreditni rizik nastaje kod gotovine i gotovinskih ekvivalenata, depozita u bankama i finansijskim institucijama, potraživanja od pravnih i fizičkih lica, uključujući neizmirena potraživanja i preuzete obaveze. U cilju obezbjeđivanja naplate potraživanja, EPCG u kontinuitetu primjenjuje prinudne mjere naplate. Takođe, organizovanjem nagradnih igara i podsticanjem redovnih platiša putem politike popusta, Društvo nastoji da pozitivnim mjerama utiče na poboljšanje naplate potraživanja.

Oprezno upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dovoljnog iznosa gotovine i hartija od vrijednosti kojima se trguje, kao i obezbjeđenje adekvatnih izvora finansiranja preko odgovarajućih iznosa kreditnih obaveza. Projekcija ukupnih tokova gotovine vrši se na nivou Društva koje kontinuirano prati likvidnost kako bi obezbjedilo dovoljno gotovine za potrebe poslovanja.

### **7.3. Ciljevi i politike u upravljanju finansijskim rizicima, rizicima i neizvjesnostima poslovanja**

Upravljanje rizicima je u nadležnosti menadžmenta Društva. Kontinuirano se radi na kreiranju i unaprijeđenju registra rizika koji će u velikoj mjeri pomoći u smanjenju neizvjesnosti poslovanja.

### **7.4. Uticaj pandemije COVID-19 na poslovanje Društva**

Tokom 2020. godine, a kao posljedica pandemije Covid-19, EPCG je poslovala u ekonomskom okruženju punom izazova. Novi koronavirus usporio je ekonomiju i negativno uticao na energetske sektor gdje je došlo do pada potrošnje električne energije, pada naplate i nestabilnosti berzanskog trgovanja.

Zabilježen je pad potrošnje distributivnih potrošača u odnosu na plan i ostvarenje prošle godine, prvenstveno zbog izuzetno loše turističke sezone i ostvarenog malog broja noćenja turista. Naime, u toku 2020. godine, distributivna potrošnja je iznosila 2.185 GWh što je 7% manje u odnosu na potrošnju u toku 2019. godine. Pandemija je imala uticaj i na pad naplate na godišnjem nivou za 3,5% u odnosu na plan i 5,1% u odnosu na prošlu godinu.

I pored očekivanih rezultata, EPCG je kao društveno odgovorna kompanija, a usljed negativnog uticaja pandemije u ovom periodu, dodatno subvencionisala skoro 20.000 domaćinstava, korisnika prava na subvenciju za električnu energiju, u iznosu od 1,55 miliona eura.

Sa aspekta zaštite na radu i pridržavanja mjera na radnom mjestu shodno zakonskoj regulativi i preporukama nadležnih organa, EPCG je u toku 2020. godine obezbjedila dovoljno dezinfekcionih sredstava, zaštitnih maski i ostale opreme za zaposlene u kompaniji kako bi se održao kontinuitet obavljanja radnih zadataka u prostorijama Društva.

## 8. KORPORATIVNA FILANTROPIJA I SPONZORSTVA

EPCG u okviru svojih aktivnosti odnosa s javnošću realizuje sponzorstva i donacije (korporativna filantropija) u cilju doprinosa unaprijeđenju kvaliteta života građana, kako na nacionalnom tako i na lokalnom nivou. Za aktivnosti iz te oblasti EPCG je dobila i dvije prestižne nagrade: specijalno priznanje u okviru nagrade za filantropiju „Iskra“, čiji je cilj da se prepoznaju i javno istaknu privredna društva i pojedinci koji svojom materijalnom i finansijskom podrškom daju primjer drugima i postavljaju standarde kojima valja težiti kada je u pitanju ulaganje u opšte dobro, kao i nagradu za društvenu odgovornost Privredne komore Crne Gore. NVO „Ozon“ je EPCG dodijelila i nagradu „Zelena zvijezda“.

### 8.1. Korporativna filantropija

Tokom 2020. godine, EPCG je realizovala značajne donacije, od kojih ćemo izdvojiti samo najvažnije:

- Značajne donacije EPCG je usmjerila u oblast zdravstva: 18.000 eura donirano je Opštoj bolnici Bijelo Polje, 50.000 eura Opštoj bolnici Nikšić, 240.000 eura Kliničkom centru Crne Gore, 19.500 eura JZU Dom zdravlja Nikšić, 1.000 eura Institutu za bolesti djece,
- Donaciju EPCG je dobilo i nekoliko obrazovnih ustanova: OŠ Radojica Perović, OŠ 9. maj, OŠ Ratko Žarić, OŠ Luka Simonović, Elektrotehnički fakultet Podgorica,
- U saradnji sa opštinom Pljevlja, nabavljeni su i donirani udžbenici za učenike prvih pet razreda osnovnih škola sa teritorije opštine Pljevlja. Za nabavku udžbenika EPCG je izdvojila 15.000 eura,
- Zaposleni u EPCG i sindikalna organizacija zajednički su Nacionalnom koordinacionom tijelu za borbu protiv zaraznih bolesti uplatili oko 100.000 eura,
- Opštini Nikšić je donirano oko 190.000 eura za zajedničku akciju revitalizacije prostora oko jezera Krupac,
- Crvenom krstu Crne Gore je doniran iznos od 15.000 eura,
- Centru za socijalni rad Nikšić je donirano 7.000 eura,
- Dio donacija je usmjeren i ka nevladinom sektoru, a između ostalih podržani su u projekti: NVO centar održivog razvoja Police, Udruženje slijepih i slabovidih CG, Ekološki pokret Ozon, NU Romsko srce, Pčelarska organizacija Nikšić, Udruženje mladih sa hendikepom Nikšić, Udruženje penzionera Nikšić, Društvo ekonomista i menadžera Crne Gore,
- JU Zahumlje iz Nikšića je donirano 7.000 eura,
- Tradicionalno, EPCG je sponzor Kluba dobrovoljnih davalaca krvi EPCG, jednog od najboljih i najaktivnijih klubova dobrovoljnih davalaca krvi u državi,
- Za potrebe liječenja djeteta zaposlenog, Sari Tončić, donirano je 20.000 eura.

Usled pandemije COVID-19, EPCG je donijela odluku da za potrošače, korisnike materijalne pomoći i ranjive kupce obračuna subvencije u istom iznosu koji za iste obezbjeđuje Vlada Crne Gore, i u tu svrhu iz svojih sredstava EPCG je izdvojila oko 1.550.000 eura.

Kroz efikasan PR i marketinški alat, sponzorstvima u oblasti sporta i kulture, kao i društveno odgovornim aktivnostima, doprinosimo značajno jačanju imidža naše kompanije.

## **8.2. Sponzorstva**

Tokom 2020. godine, EPCG je u skladu sa opredjeljenjem da se u oblasti sporta fokusira na nacionalne saveze, realizovala tri strateška sportska sponzorstva, Plivačkog i vaterpolo saveza Crne Gore, Košarkaškog saveza Crne Gore i Rukometnog saveza Crne Gore.

EPCG je i sponzor Studentskog sportskog saveza Crne Gore kao krovne institucije studentskog sporta u državi. Takođe, u cilju doprinosa razvoja sporta na lokalnom nivou, EPCG je bila i sponzor fudbalskog i košarkaškog kluba Sutjeska iz Nikšića, Plivačkog vaterpolo kluba Nikšić i šahovskog kluba Elektroprivrede.

U oblasti kulture, usled pandemije COVID-19, tradicionalne manifestacije koje je sponzorovala EPCG nisu realizovane, ili su realizovane u manjem obimu. Realizovana su sponzorstva muzičkog događaja „Party bus” održanog u Nikšiću, Festivala alternativnog teatra, kao i podrška kulturnim i umjetničkim programima Glavnog grada.

## 9. KAPITALNA ULAGANJA

U 2020. godini ukupna kapitalna ulaganja u EPCG su iznosila **21.748.080,34€**. Većina ulaganja se odnosila na projekte FC Proizvodnja u iznosu od 14.829.122,59 € dok je u modernizaciju i nove projekte utrošeno 5.880.554,49 €.

U nastavku je dat tabelarni pregled kapitalnih ulaganja EPCG po cjelinama Društva.

Tabela br. 6: Pregled kapitalnih ulaganja u EPCG (€)

PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA U EPCG (€)			
DIO DRUŠTVA	2020	2019	Δ (2020-2019)
DIREKCIJA ZA RAZVOJ I INŽENJERING	5.880.554,49	4.785.410,31	1.095.144,18
<i>HE Perućica</i>	2.783.239,22	1.670.745,20	1.112.494,02
<i>HE Piva</i>	2.205.284,49	866.437,77	1.338.846,72
<i>TE Pljevlja</i>	9.838.796,40	893.798,46	8.944.997,94
<i>Direkcija FC Proizvodnje</i>	1.802,48	132,00	1.670,48
FC PROIZVODNJA	14.829.122,59	3.431.113,43	11.398.009,16
FC SNABDIJEVANJE	120.729,16	507.512,33	(386.783,17)
DIREKCIJA DRUŠTVA	917.674,10	625.685,13	291.988,97
<b>UKUPNO</b>	<b>21.748.080,34</b>	<b>9.349.721,20</b>	<b>12.398.359,14</b>

Najznačajnije investicije koje realizovane ili dijelom realizovane u 2020. godini su:

- Ekološka rekonstrukcija TE „Pljevlja” – dati avans,
- Nastavak korišćenja i fazne rekultivacije deponije „Maljevac” i
- Rekonstrukcija i modernizacija HE „Piva” – II faza.

## **10. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI I ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA**

### **10.1. Bilans uspjeha**

*Tabela br. 7: Iskaz o ukupnom rezultatu za 2020. godinu*

**ISKAZ O REZULTATU /BILANS USPJEHA/ EPCG ZA 2020. GODINU**

	<u>2020.</u>	<u>2019.</u>
<b>1. Prihodi od prodaje - neto prihod</b>	<b>304.719.085</b>	<b>321.993.511</b>
<b>2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje</b>	-	-
<b>3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe</b>	-	-
<b>4. Ostali prihodi iz poslovanja</b>	<b>7.575.348</b>	<b>5.193.454</b>
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	2.448.051	1.687.676
b) Ostali prihodi iz poslovanja	5.083.163	2.880.477
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	44.134	625.301
<b>5. Troškovi poslovanja</b>	<b>(278.111.108)</b>	<b>(280.659.765)</b>
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	(125.594.749)	(132.719.634)
b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	(152.516.359)	(147.940.131)
<b>6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi</b>	<b>(20.700.995)</b>	<b>(20.788.042)</b>
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	(12.947.693)	(12.941.489)
b) Troškovi poreza i doprinosa	(7.753.302)	(7.846.553)
<b>7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)</b>	<b>(139.600)</b>	<b>(3.146)</b>
<b>8. Ostali rashodi iz poslovanja</b>	<b>(1.334.576)</b>	<b>(2.949.176)</b>
<b>I POSLOVNI REZULTAT</b>	<b>12.008.154</b>	<b>22.786.836</b>
<b>9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu</b>	<b>6.550.011</b>	<b>919.625</b>
<b>10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite)</b>	<b>1.390.170</b>	<b>1.652.676</b>
<b>11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite</b>	<b>6.417.037</b>	<b>3.664.538</b>
<b>12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine</b>	<b>(6.951.509)</b>	<b>3.216.708</b>
<b>13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite</b>	<b>(1.600.214)</b>	<b>(1.480.556)</b>
<b>II FINANSIJSKI REZULTAT</b>	<b>5.805.495</b>	<b>7.972.991</b>
<b>III REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>17.813.649</b>	<b>30.759.827</b>
<b>IV NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	-	-
<b>V REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>17.813.649</b>	<b>30.759.827</b>
<b>14. Poreski rashod perioda</b>	<b>(1.657.811)</b>	<b>(2.411.668)</b>
a) Tekući porez na dobit	(3.315.141)	(3.516.795)
b) Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	1.657.330	1.105.127
<b>15. DOBITAK ILI GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA</b>	<b>16.155.838</b>	<b>28.348.159</b>
<b>VI BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA I</b>	<b>24.092</b>	<b>14.625</b>
č) Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	24.092	14.625
<b>VII ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA</b>	-	-
<b>VIII NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/</b>	<b>24.092</b>	<b>14.625</b>
<b>IX NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT</b>	<b>16.179.930</b>	<b>28.362.784</b>



Ukupni poslovni rezultat u 2020. godini je iznosio **12.008.154€** i manji je za 10.778.682€ u odnosu na 2019. godinu. Ostvareni neto rezultat Društva u 2020. godini iznosi **16.155.838€** dok je u 2019. godini iznosio 28.348.159€. Ostvareni dobitak u 2020. godini je manji od ostvarenja prethodne godine prije svega zbog manje proizvodnje HE „Perućica” usled nepovoljnije hidrologije u odnosu na 2019. godinu. Takođe, EPCG je imala dodatne troškove sa uključenim novim ekološkim taksama na državnom i lokalnom nivou. U 2020. godini Društvo je imalo izdatak po osnovu emisionih kredita CO2 u iznosu od 8,78 miliona eura, kao i troškove akcize na ugalj u iznosu od 4,61 milion eura.

## **10.2. Bilans stanja**

Na sledeće dvije strane je dat pregled Iskaza o finansijskoj poziciji EPCG na dan 31.12.2020. godine.

Tabela br. 8: Iskaz o finansijskoj poziciji EPCG na dan 31.12.2020. – pregled aktive

<b>ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI EPCG NA DAN 31.12.2020. - PREGLED AKTIVE</b>		
	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	<b>3.287</b>	<b>3.287</b>
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>932.021.778</b>	<b>941.918.251</b>
<i>I NEMATERIJALNA ULAGANJA</i>	465.385	746.281
1. Ulaganja u razvoj	11.935	13.640
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	303.941	394.851
3. Goodwill	-	-
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	149.509	337.790
<i>II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BILOŠKA SREDSTVA</i>	<u>575.766.598</u>	<u>574.703.135</u>
1. Zemljište i objekti	401.375.419	402.809.485
2. Postrojenja i oprema	141.270.769	150.292.111
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema	487.441	330.832
3.1. Investicione nekretnine	487.441	330.832
3.2. Biološka sredstva	-	-
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	-	-
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	32.632.969	21.270.707
<i>III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</i>	<u>355.789.795</u>	<u>366.468.835</u>
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	324.285.996	321.810.421
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	3.183.816	3.869.749
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	4.482.520	4.452.520
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem za	7.663.703	8.283.872
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	-	-
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	-	-
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	16.173.760	28.052.273
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>183.341</b>	<b>89.908</b>
<b>D. OBRтна SREDSTVA</b>	<b>215.607.470</b>	<b>204.134.301</b>
<i>I ZALIHE</i>	6.227.028	6.218.889
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gr	5.925.233	6.017.791
2. Nedovršena proizvodnja	-	-
3. Gotovi proizvodi i roba	-	-
4. Dati avansi	301.795	201.098
<i>II KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA</i>	<u>94.465.117</u>	<u>89.095.214</u>
1. Potraživanja od kupaca	72.547.273	69.807.466
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	3.851.170	4.182.054
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	1.402.962	2.093.009
4. Ostala potraživanja	16.663.712	13.012.685
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	-	-
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	3.672.933	3.085.669
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	12.990.779	9.927.016
<i>III KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</i>	<u>102.724.813</u>	<u>103.224.813</u>
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	-	-
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	76.992.779	76.992.779
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	25.732.034	26.232.034
<i>IV GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI</i>	<u>11.357.553</u>	<u>4.497.961</u>
<i>V STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</i>	832.959	1.097.424
<b>E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>480.188</b>	<b>84.091</b>
<b>F. UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.148.296.064</b>	<b>1.146.229.838</b>

Tabela br. 9: Iskaz o finansijskoj poziciji EPCG na dan 31.12.2020. – pregled pasive

<b>ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI EPCG NA DAN 31.12.2020. - PREGLED PASIVE</b>		
	<u>31.12.2020.</u>	<u>31.12.2019.</u>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1.005.589.378</b>	<b>989.400.622</b>
<i>I OSNOVNI KAPITAL</i>	769.927.930	769.927.930
<i>II NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</i>	-	-
<i>III EMISIONA PREMIJA</i>	57.632.973	57.632.973
<i>IV REZERVE</i>	118.510.455	120.654.935
1. Zakonske rezerve	-	(192.542)
2. Statutarne rezerve	-	-
3. Druge rezerve	7.193	7.193
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijsk	118.503.262	120.849.110
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijsk	-	(8.826)
<i>V NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK</i>	59.518.020	41.184.784
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	43.362.182	12.836.625
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	16.155.838	28.348.159
3. Gubitak ranijih godina	-	-
4. Gubitak tekuće godine	-	-
<i>VIII UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU</i>	-	-
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>51.597.711</b>	<b>61.920.307</b>
<i>I DUGOROČNA REZERVISANJA</i>	23.831.849	26.736.337
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4.738.011	4.491.339
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	-	-
3. Ostala dugoročna rezervisanja	19.093.838	22.244.998
<i>II DUGOROČNE OBAVEZE</i>	27.765.862	35.183.970
1. Dugoročni krediti	27.765.862	35.183.970
2. Ostale dugoročne obaveze	-	-
<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>30.470.578</b>	<b>32.034.475</b>
<b>D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>51.174.688</b>	<b>55.059.593</b>
<i>I KRATKOROČNA REZERVISANJA</i>	1.488.066	718.997
<i>II KRATKOROČNE OBAVEZE</i>	49.686.622	54.340.596
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	-	-
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	11.873.707	10.463.840
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	1.820.070	1.803.983
4. Obaveze prema dobavljačima	13.354.488	12.591.997
5. Obaveze po mjenicama	-	-
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	16.219.379	25.971.542
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	-	-
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze	6.418.978	3.509.234
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	251.928	287.654
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	2.539.496	1.509.504
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	312.413	1.295.281
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	3.315.141	416.795
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	-	-
<b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>9.463.709</b>	<b>7.814.841</b>
<b>G. UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.148.296.064</b>	<b>1.146.229.838</b>

### 10.3. Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala Društva. U nastavku su tabelarno predstavljeni pojedini pokazatelji za EPCG u 2020. godini i uporedni podaci za 2019. godinu i isti su prilagođeni u skladu sa sa novim formama finansijskih iskaza i Pravilnikom o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za pravna lica registrovana za obavljanje privredne djelatnosti i druga pravna lica („Službeni list Crne Gore”, br. 011/20 od 06.03.2020)

Tabela br. 10: Koeficijent trenutne likvidnosti

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Gotovinski ekvivalenti i gotovina (€)	11.357.553	4.497.961
2	Kratkoročne obaveze (€)	49.686.622	54.340.596
Koeficijent trenutne likvidnosti (1/2)		0,23	0,08

Tabela br. 11: Koeficijent tekuće likvidnosti

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Obrtna sredstva (€)	215.607.470	204.134.301
2	Kratkoročne obaveze (€)	49.686.622	54.340.596
Koeficijent tekuće likvidnosti (1/2)		4,34	3,76

Tabela br. 12: Koeficijent ubrzane likvidnosti

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina (€)	208.547.483	196.817.988
2	Kratkoročne obaveze (€)	49.686.622	54.340.596
Koeficijent ubrzane likvidnosti (1/2)		4,20	3,62

Tabela br. 13: Koeficijent zaduženosti

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Ukupne obaveze (€)	107.923.062	121.559.041
2	Ukupna imovina (€)	1.148.296.064	1.146.229.838
Koeficijent zaduženosti (1/2)		0,09	0,11

Tabela br. 14: Koeficijent finansijskog leveridža

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Ukupne obaveze (€)	107.923.062	121.559.041
2	Ukupan kapital (€)	1.005.589.378	989.400.622
<b>Koeficijent finansijskog leveridža (1/2)</b>		<b>0,11</b>	<b>0,12</b>

Tabela br. 15: Ekonomičnost ukupnog poslovanja

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Ukupni prihodi (€)	326.651.651	333.423.804
2	Ukupni rashodi (€)	308.838.002	302.663.977
<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja (1/2)</b>		<b>1,06</b>	<b>1,10</b>

Tabela br. 16: Ekonomičnost redovnog poslovanja

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Poslovni prihodi (€)	312.294.433	327.186.965
2	Poslovni rashodi (€)	300.286.279	304.400.129
<b>Ekonomičnost redovnog poslovanja (1/2)</b>		<b>1,04</b>	<b>1,07</b>

Tabela br. 17: Organski sastav sredstava

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Osnovna sredstva (€)	576.231.983	575.449.416
2	Obrtna sredstva (€)	215.607.470	204.134.301
<b>Organski sastav sredstava (1/2)</b>		<b>2,67</b>	<b>2,82</b>

Tabela br. 18: Koeficijent finansijske stabilnosti

RACIO POKAZATELJI EPCG			
br.	OPIS	31.12.2020.	31.12.2019.
1	Dugoročno vezana sredstva (€)	931.556.393	941.171.970
2	Kapital (€)	1.005.589.378	989.400.622
3	Dugoročne obaveze (€)	27.765.862	35.183.970
<b>Koeficijent finansijske stabilnosti 1/(2+3)</b>		<b>0,90</b>	<b>0,92</b>

## 11. DALJI RAZVOJ

Investicioni plan EPCG za 2021. godinu iznosi **oko 49 milion eura** i njega prvenstveno čine projekti FC Proizvodnje i Direkcije za razvoj i inženjering.

Primarni ciljevi na koje će se Društvo bazirati u narednom periodu su Ekološka rekonstrukcija TE „Pljevlja” – blok I i nastavak rekonstrukcije i modernizacije postojećih elektrana (HE „Piva” i HE „Perućica”) čime će se produžiti njihov radni vijek i sagledavanje mogućnosti investiranja u nove izvore energije, a sve u cilju obezbjeđivanja energetske stabilnosti Crne Gore.

U 2021. godini je planiran početak realizacije projekta VE Gvozd koji će upotpuniti portfolio proizvodnje električne energije EPCG i doprinijeti značajnom povećanju proizvodnje iz obnovljivih izvora. Tok realizacije projekta izgradnje SE Briska Gora i njegovo finansiranje zavisi od daljih pregovora sa finskim predstavnicima koji su prepoznati kao potencijalni strateški partneri.

Takođe, planirana je i fazna rekultivacija deponije „Maljevac” za potrebe TE „Pljevlja” koja bi doprinijela nastavku korišćenja iste u skladu sa zakonskim regulativama i standardima industrije.

U okviru HE „Piva”, nakon uspješno izvedenih kapitalnih remonta agregata A1 i A2, planiran je kapitalni remont agregata A3. Oni će omogućiti pouzdanu proizvodnju električne energije u HE „Piva” u godinama koje dolaze.



## **BDO d.o.o. Podgorica**

Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149

81000 Podgorica

Montenegro

Tel: +382 20 228 449

Fax: +382 20 228 449

[www.bdo.co.me](http://www.bdo.co.me)

BDO d.o.o. Podgorica, privredno društvo osnovano u Crnoj Gori, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Velikoj Britaniji i dio je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Podgorica, a limited liability company incorporated in Montenegro, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO member firms.

